

# S

SIBERIA

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ГОСТЬ  
**ИЛЬЯ СЕРЕДЮК,**  
врио Губернатора  
Кузбасса

Цифровые версии журнала  
siberia.business-magazine.online



при поддержке  
ТТП РФ  
www.tpprf.ru

#1 (8) | август 2024

#ПМЭФ2024

ЦИФРЫ, ПО СУЩЕСТВУ

#ИННОПРОМ2024

НАСТРОЕНИЯ, ПЛАНЫ

#ВЛАСТЬБИЗНЕС

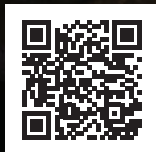
НОННА КАГРАМАНЯН

#ПРОВОСТОК

ОАЭ – FREE ZONE

СПЕЦПРОЕКТ

**НЕМАЛЫЙ  
БИЗНЕС  
Кузбасса**



ЧЕМПИОН МИРА

# АНАТОЛИЙ МАЛЫХИН

«Мощная дробилка  
для тяжелой работы»

# ДК-500



# БИЗНЕС

16+



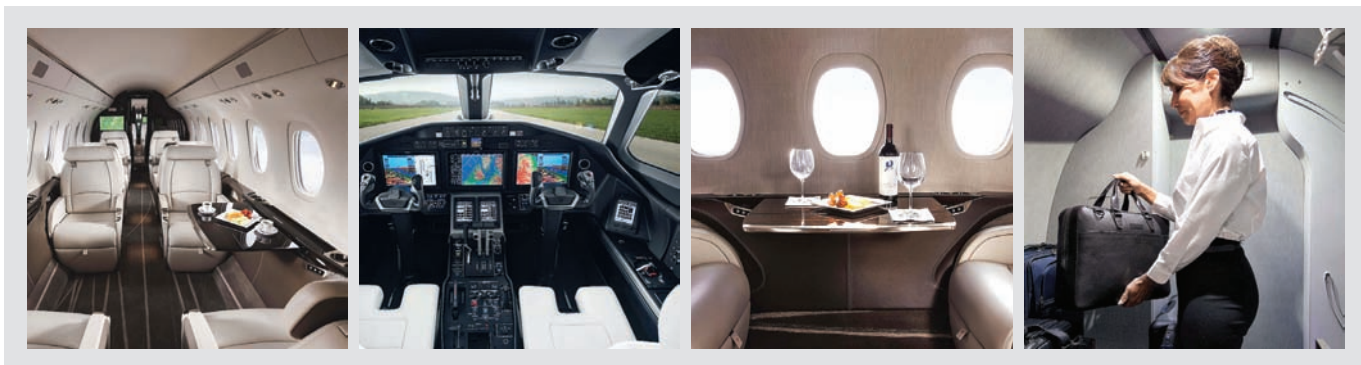
# БИЗНЕС НА БОЛЬШОЙ ВЫСОТЕ



«Наши самолеты созданы для тех, кто не привык останавливаться на достигнутом»

## CESSNA CITATION LONGITUDE

Дальность **6482 км** / Скорость **882 км/ч** / Пассажиры **12** / Высота салона **1,83 м**



«ИстЮнион» – один из ведущих игроков на рынке российской бизнес-авиации – официальный представитель по продажам реактивных бизнес-джетов Cessna Citation в России и странах СНГ

+7 968 759 45 24 / Денис Клепов  
cessna@eastunion.ru  
www.eastunion.ru  
www.eastunion-fleet.ru



## КРИСТИНА ФРОЛОВА, главный редактор проекта

*Начало осени ассоциируется со стартом нового этапа не только у школьников и студентов. Бизнес-сообщество, промышленный сектор, экономика – хоть и не прекращают работать ни на минуту – все же приходят к сентябрю с новыми задачами, планами и энтузиазмом.*

*Позади лето с его традиционным сезоном отпусков и многочисленными профессиональными праздниками. Мы присоединяемся к поздравлениям представителей важных для нашего региона и страны отраслей – работников легкой промышленности и торговли, строителей, химиков, металлургов, нефтяников и шахтеров.*

*Благодарим вас за созидательный труд, умение справляться с новыми вызовами, трезво реагировать на изменения и оставаться верными своему делу!*

*Пожалуй, аналогичные слова можно адресовать и нашему предпринимательскому сообществу. Оно продолжает переживать непростой период. Но, несмотря на сложности, люди бизнеса работают, инвестируют и поддерживают занятость населения.*

*Яркими событиями этого лета стали форумы-выставки ПМЭФ и «Иннопром». На этих важных бизнес-площадках вновь обсуждали актуальные вызовы, искали пути развития российской экономики и промышленности, возможности повышения инвестиционной привлекательности отдельных компаний, регионов и страны в целом.*

*Кажется, что сейчас, в эпоху санкций, повальных трудностей и барьеров, возможностей для развития ничтожно мало. Но люди бизнеса способны находить их даже в такое время. А кто-то из ограничений создает новые ниши, импортозамещает, экспортирует, налаживает новые связи.*

*Уверены, что такие «люди дела» и компании – настоящее богатство и неисчерпаемый потенциал нашей страны.*



### АДРЕС ИЗДАТЕЛЯ И РЕДАКЦИИ:

АНО по реализации социально значимых проектов и инициатив «Социальная платформа», 650065, Кемеровская область, г. Кемерово, пр. Ленина, 160, кв. 4

### АДРЕС ТИПОГРАФИИ:

Отпечатано в ООО «Новый печатный дом», 630032, г. Новосибирск, ул. Планировочная, 18/1, оф. 453

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

Кристина Олеговна Фролова

**ВЁРСТКА:** Дмитрий Шичков

**КОРРЕКТОР:** Лилия Нефедкина

### Аэропорты присутствия выпуска (бизнес-залы/vip-залы):

- Кемерово, Новокузнецк
- Новосибирск
- Барнаул
- Томск

По вопросам размещения информации  
обращаться: тел. +7 (3842) 900-114

@ priemnaya@bmag42.ru



### ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ

siberia.business-magazine.online

**PRESSA.RU**

СМИ зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)  
Свидетельство ПИ № ФС77-87018 от 01.04.2024 г.  
Учредитель: АНО по реализации социально значимых проектов и инициатив «Социальная платформа»  
Дата выхода в свет: 02.09.2024  
Тираж: 1500 экземпляров

Хотите получать свежий номер издания лично в руки?

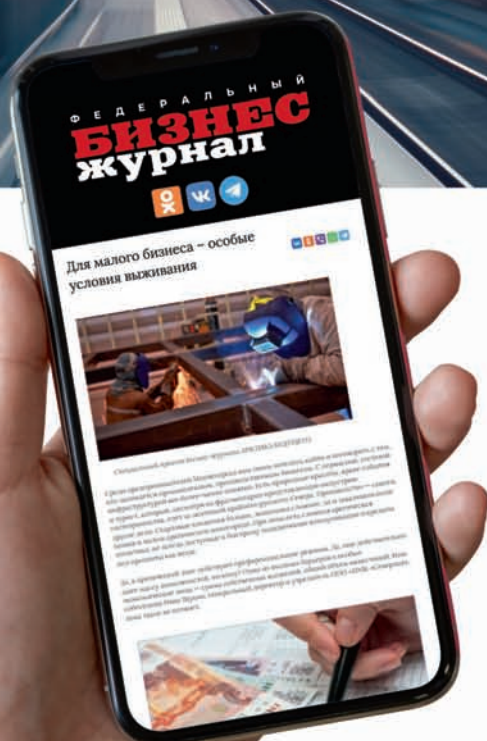
Пришлите заявку с вашими контактными данными на почту  
priemnaya@bmag42.ru

Наш менеджер свяжется с вами для уточнения информации

За содержание рекламных материалов, качество рекламируемой продукции (услуг), за неточность, недостоверность или некорректность материалов, предоставленных рекламодателем, за соблюдение авторских прав и прав третьих лиц, за наличие информации о соответствующих сертификатах и лицензиях, за получение права и всех необходимых разрешений для публикации редакция ответственности не несёт. Рекламодатель передаёт редакции рекламные материалы и право на их изготовление, тиражирование и распространение рекламы. Претензии по срокам и качеству рекламы принимаются в течение 10 дней с момента выхода материала из печати. При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна с письменного разрешения редакции. По претензиям и искам, связанным с материалами учредителя, ответственность несёт учредитель. Цена свободная. Для лиц старше 16 лет.



# Доступен в новом формате



Деловое издание «Федеральный Бизнес-журнал» включили в список информационно-развлекательной системы поездов РЖД. Теперь каждый пассажир может провести поездку за чтением журнала и не беспокоиться о досуге.

*Доступ к чтению получают пассажиры всех категорий вагонов на время поездки, без права скачивания и копирования.*

Реклама. 12+





**В.В. ПУТИН,  
Президент Российской Федерации**

Дорогие друзья!

Сердечно поздравляю всех работников угольной промышленности с профессиональным праздником. Его с огромным уважением к людям горячего дела отмечают в регионах, где эта отрасль одна из ключевых в экономике, в жизни в целом, – это наши угольные бассейны от Дальнего Востока и Арктики до Сибири и Юга России.

Среди них особое место занимает Кузбасс: здесь добывается более половины всего российского угля, и праздник здесь широко и ярко отмечают все жители региона. Они считают его главным событием и давно называют вторым Новым годом. К этой дате подводятся итоги работы, устраиваются производственные соревнования, ставятся профессиональные рекорды.

Конечно, мы чествуем сегодня всех, кто выбрал для себя профессию проходчиков, горнорабочих, машинистов электровозов и подъемников, маркшейдеров, горноспасателей, мастеров-взрывников, горных инженеров, представителей других шахтерских специальностей, всех, кто посвятил себя исключительно важному делу, требующему выдержки, стойкости и готовности в любую минуту прийти на помощь товарищу.

Мы помним и великие заслуги шахтеров-первопроходцев Донбасса и будем делать все возможное, чтобы здесь возродилась угледобыча, металлургия, другие отрасли.

Уважаемые друзья! В нашей стране принимают поздравления почти 150 тысяч горняков, работающих на шахтах, угольных разрезах и обогатительных фабриках. Всем известен сильный, прямой, упорный шахтерский характер, достоинство рабочего человека, который уверен, что именно его труд – главный путь к повышению благосостояния семьи, города, родной страны.

Отдельно хочу обратиться к семьям всех, кто отмечает День шахтера. Только с вашей поддержкой можно заниматься этим тяжелым трудом, который нередко связан с риском.

Уголь всегда был, есть и будет нужен. И сама угольная отрасль по-прежнему имеет большие перспективы развития. От ее роста и успехов во многом зависит благополучие, будущее нашей страны. Потому верю в ваши новые успехи во славу России.

От всего сердца поздравляю вас с праздником! Желаю всего самого доброго.



**С ПРАЗДНИКОМ!**



# Образование, реновация, малый и средний бизнес: многозадачность, которая под силу ВРИО

Накануне одного из самых значимых политических событий года в Кузбассе – выборов Губернатора – мы пообщались с ВРИО главы региона **Ильей Владимировичем Середюком**. Как он смотрит на ключевые сферы жизни области и считает ли развитие в тех или иных секторах достаточным?

**– Илья Владимирович, в Кемерово идет грандиозная стройка – реновация заискитимской части города. По плану проживать на новой территории будут 120 тысяч кемеровчан. Но ипотечные ставки и стоимость жилья растут, как и цена кредитных ресурсов для застройщиков. Каким образом планируется заселять новый микрорайон? Будет ли спрос на новые квартиры? Нет ли дефицита в застройщиках? И определились ли с ними окончательно?**

– В городе Кемерово активно развивается жилищное строительство. Это мощный локомотив экономического роста и социального развития. С 2022 года реализуется амбициозный проект по комплексному развитию территории центральной части города. В процессе реализации проекта решается задача по строительству жилья, инженерных коммуникаций и необходимой социальной, транспортной инфраструктуры. Разработан мастер-план территории, который предполагает наличие спортивных сооружений, современных клубов и библиотек, деловых и медицинских учреждений, фитнес-центров. Зеленые зоны будут связаны в единый каркас: аллеи, бульвары, скверы, набережные рек и ручьев будут активно благоустраиваться, что отразится на экологии города. План сформирован с учетом целей устойчивого развития, помогает сформировать инклюзивные пространства, повысив уровень инвестиционной привлекательности проектов на территории города.

Комплексное развитие центральной части города – новый уникальный по масштабам проект, реализуемый с учетом «большой картины» развития Кемерово. Реализация мастер-плана позволит значительно увеличить темпы прироста обеспеченности жильем.

В настоящее время застройщики занимаются выкупом и сносом домов, проводят подготовку и представление проекта плана-графика исполнения обязательств, а также разрабатывают проекты планировок территории. Выкуп осуществляется постепенно под строительство многоквартирных домов в соответствии с этапами запланированного строительства. После положительного прохождения государственной экспертизы проектной документации застройщики приступят к возведению жилых домов.

Ведется строительство объектов инженерной инфраструктуры, что позволит обеспечить новые микрорайоны услугами тепло-, газо-, электро-, водоснабжения и водоотведения.

Для повышения эффективности использования территорий и их обновления строятся не только инженерные сети и автомобильные дороги. Планируется создание социальной инфраструктуры: детских садов и школ, других объектов, необходимых для комфортной жизни горожан (организации дополнительного образования, отделение почтовой связи, спортивный гимнастический комплекс, общественные пространства и др.).

При реализации проекта важен не только объем, но и качество нового жилья, изменение архитектурного облика города. Также планируется комплексное освоение других районов Кемерово (2 – 3-я очередь) – в Рудничном, Ленинском, Заводском районах.

На рынке жилья в прошлом году наблюдался ажиотажный спрос, так как недвижимость стала наиболее безопасным инструментом для инвестирования, что

**>120**  
ТЫС. КЕМЕРОВЧАН  
будут проживать в  
районе

**~1800**  
КВ.М. –  
планируемая площадь  
ввода жилья





отразилось на уровне цен. Также росту цен способствовало продление до 2030 года льготной ипотеки «Семейная ипотека с господдержкой 6%». На рынке первичного жилья падение спроса не прогнозируется, поскольку выдача льготной ипотеки приходится в основном на первичный рынок и не зависит от ипотечных ставок.

Повышение в 2023 году ключевой ставки Центрального банка России с 7,5% до 16% способствовало повышению ставки по ипотечным программам, потому что кредитные организации были вынуждены пересмотреть ставки по банковским продуктам.

Однако экспертами Банка России прогнозируется постепенное снижение годовой инфляции до 6,5% к концу 2024 года, благодаря чему ставка по ипотеке будет пересмотрена.

Город Кемерово удерживает первенство по объему ввода жилья среди муниципальных образований Кузбасса: по площади всех вводимых многоквартирных домов в 2024 году на областную столицу приходится 85,5%.

Все планируемые к реализации в городе масштабные проекты и проводимая в различных направлениях и сферах комплексная работа синхронизированы и направлены на достижение генеральной цели развития города – улучшение качества жизни людей.



**– Кузбасс этим летом принял участников БРИКС. Какие из поднятых на заседаниях вопросов энергетики кажутся Вам наиболее острыми?**

– В настоящее время страны БРИКС доминируют на мировом рынке угля, занимая около 3/4 мирового производства и потребления. Один из ключевых приоритетов энергетической политики стран БРИКС – обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии в условиях энергетического перехода.



Мы гордимся, что именно наш динамично развивающийся индустриальный регион был выбран площадкой для проведения такого важного мероприятия, как **второе заседание Комитета старших должностных лиц БРИКС по энергетике**. Деловая программа позволила обсудить вопросы угольной энергетики в эпоху технологических инноваций, перспективы возобновляемых источников энергии, инновации в нефтегазовой отрасли, а также перспективные технологии, необходимые для энергетического перехода, поиск новых решений для стран, обладающих значительными запасами углеводородного сырья. Все эти вопросы чрезвычайно важны для нас, и мы активно участвуем в обсуждениях.

**– Как Вы оцениваете состояние предпринимательской среды в Кузбассе? В Стратегии развития Кузбасса–2035 обозначался рост доли МСП в структуре ВРП до 19–20%. Сколько она составляет сейчас? Насколько удалось приблизиться к плану значению?**

– Малый бизнес в Кузбассе активно развивается. В настоящее время зарегистрировано порядка 68 тысяч организаций МСП.

У нас предусмотрен целый ряд мер поддержки для тех, кто хочет начать свое дело. Действует региональный проект **«Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса»**: Центр «Мой бизнес» проконсультирует и обучит предпринимательским навыкам.

Для развития действующих предпринимателей Центр «Мой бизнес» также предоставляет **комплексную адресную поддержку**. Помимо этого, работают Центр поддержки экспорта Кузбасса, Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров Кузбасса, Государственный фонд поддержки предпринимательства Кузбасса, которые помогают предпринимателям по разным вопросам. С технологическими компаниями работает Кузбасский технопарк. Я не буду перечислять все меры поддержки. Вы можете зайти, например, на сайт Центра «Мой бизнес», Кузбасского технопарка, Государственного фонда поддержки предпринимательства Кузбасса, там есть подробная информация о возможности получения грантов, субсидий и других видов поддержки.

По официальным данным Кемеровостата, доля малого и среднего бизнеса в ВРП Кузбасса составляет 15,3%. Положительной динамике роста показателей сферы малого и среднего предпринимательства в Кузбассе, безусловно, способствует реализация со стороны региональной инфраструктуры поддержки предпринимательства мероприятий нацпроекта **«Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»**. Так, в рамках нацпроекта в Кузбассе

**~ 68 000**  
**ОРГАНИЗАЦИЙ МСП**  
зарегистрировано в  
Кузбассе,

**15,3%**  
**ДОЛЯ МАЛОГО И**  
**СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**  
**В ВРП КУЗБАССА**

реализуются три региональных проекта:

✓ Региональный проект **«Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса»**. Для граждан, желающих вести бизнес, начинающих и действующих предпринимателей предусмотрен ряд мер информационно-консультационной и образовательной поддержки от Центра «Мой бизнес», с начала года ею уже воспользовались 1379 человек. В результате 96 физических лиц, получивших такую поддержку, зарегистрировали и открыли собственное дело.

Особое внимание уделяется образовательным программам для обучения (переобучения) предпринимательским навыкам. В 2024 году уже состоялось обучение по программам: «Семейное агропредпринимательство», «Азбука предпринимателя» и «Школа предпринимательства».

До конца текущего года планируется организовать обучение по программам «Мама-предприниматель», дополнительным модулям программ «Азбука предпринимателя» и «Школа предпринимательства».

Традиционно в г. Кемерово и г. Новокузнецке бизнес наиболее активен и развит, но вместе с тем важно обеспечить равный доступ к получению государственной поддержки для всех предпринимателей Кузбасса независимо от их места осуществления деятельности.

В текущем году большинство образовательных программ проходят за пределами областного центра: в г. Юрге, г. Прокопьевске, г. Новокузнецке.

✓ Региональный проект **«Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами»**. Со стороны Центра «Мой бизнес» для самозанятых граждан реализуется широкий спектр образовательных и информационно-консультационных услуг. С начала текущего года поддержку уже получили 380 самозанятых граждан (за аналогичный период прошлого года поддержка была оказана 319 самозанятым гражданам).

✓ Региональный проект **«Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства»**. Для развития действующих предпринимателей Центр «Мой бизнес» предоставляет комплексную адресную поддержку, направленную на софинансирование услуг в интересах предпринимателей в сфере маркетинга, продвижения, брендинга, сертификации и др. С начала года такую поддержку уже получили 532 предпринимателя (в аналогичном периоде прошлого года поддержка оказана 425 предпринимателям), что, например, позволит 7 предпринимателям зарегистрировать патенты, а 6



**Консультационную поддержку по вопросу вступления в реестр МТК, а также об иных действующих мерах поддержки для МТК оказывает АО «Кузбасский технопарк».**

предпринимателям – товарные знаки. В ближайшее время 19 предприятий малого и среднего бизнеса подтвердят качество своей продукции и получат при поддержке Центра «Мой бизнес» соответствующие сертификаты.

Поддержка действующим кузбасским экспортерам предусмотрена со стороны **Центра поддержки экспорта Кузбасса** в форме комплекса бесплатных и льготных услуг: консультаций по внешнеэкономической деятельности, по поиску иностранных покупателей, по размещению продукции на международных электронных площадках, по подготовке и переводу презентационных материалов, по участию в международных выставках, бизнес-миссиях и ряду других услуг. С начала года поддержку получили 211 субъектов предпринимательской деятельности.

Для предпринимателей агропромышленного комплекса реализуется информационно-консультационные и образовательные услуги со стороны **Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров Кузбасса**, а также финансовая поддержка в виде грантов (3 грантополучателя на сумму 14,4 млн рублей) и субсидий (8 предпринимателей получили субсидию на общую сумму 8,1 млн рублей).

Для оказания финансовой поддержки для начинающих и действующих предпринимателей,

а также самозанятых граждан Микрокредитная компания «**Государственный фонд поддержки предпринимательства Кузбасса**» (далее – Госфонд) предоставляет льготные микрозаймы и поручительства по обязательствам предпринимателей перед банками, лизинговыми компаниями, Фондом развития промышленности Кузбасса и муниципальными фондами поддержки предпринимательства Кузбасса.

**Одним из новых продуктов Госфонда, внедренных в текущем году, является микрозайм «СТАРТ»**

(в размере от 500 000 рублей до 5 000 000 рублей по ставке от 3% на срок до 36 месяцев), предусматривающий поддержку начинающих предпринимателей (действующих менее двух лет). За истекший период по данной программе финансирования выдан 31 микрозайм на общую сумму 40 млн рублей.



В 2024 году и плановом периоде 2025 – 2027 годов поддержка бизнеса предусматривает комплексный подход к развитию малого и среднего предпринимательства, направленный в большей степени на укрепление и дальнейшее расширение уже действующего бизнеса, поддержку «МСП+» (компаний, вновь перешедших в категорию крупных) и малых технологических компаний (МТК).

Так, МТК (то есть технологические компании, осуществляющие деятельность по разработке и производству продукции (оказанию услуг) с использованием инновационных технологий), состоящие в реестре малых технологических компаний, смогут «упрощенно» (без дополнительного сбора документов и подтверждений) претендовать на меры государственной поддержки.

Сегодня в реестре МТК состоит 27 предприятий из Кузбасса. И для них уже реализуются региональные меры поддержки: проекты МТК с 3 июля текущего года включены в перечень приоритетных проектов на региональном уровне и смогут претендовать на получение микрозайма со стороны Госфонда по льготной процентной ставке – от 3,75% до 7% годовых.

Консультационную поддержку по вопросу вступления в реестр МТК, а также об иных действующих мерах поддержки для МТК оказывает АО «Кузбасский технопарк».

**– Сегодня во многих сферах обострился кадровый вопрос – не хватает медицинского персонала, строителей, инженеров, учителей и даже поваров. Как организовано взаимодействие с институтами среднего и высшего образования? Решит ли проблему студенческий кампус? И в чем заключается его основная задача? Какие программы поддержки молодых специалистов доступны на сегодня в Кузбассе?**

**8405**  
**МОЛОДЫХ**  
**СПЕЦИАЛИСТОВ**  
было выпущено  
из вузов Кузбасса  
в 2024 году

– Образовательные организации высшего образования на постоянной основе работают с индустриальными партнерами: заключаются договоры на учебные практики и стажировки, проходят совместные мероприятия, представители работодателей также принимают участие в государственных экзаменационных комиссиях, заключаются договоры на целевое обучение.

Например, ежегодно в интересах индустриальных партнеров Кузбасского государственного технического университета вуз выполняет более 120 хозяйственно-договорных, научно-исследовательских работ. Наиболее крупные компании, в которые трудоустраиваются выпускники вуза: АО «СУЭК-Кузбасс», АО «УК «ПМХ», АО «ХК «СДС», АО «Евраз ЗСМК», КАО «АЗОТ», АО «УК «Кузбассразрезуголь», АО «Стройсервис», ООО «Газпром добыча Кузнецк», ПАО «Сбербанк» и другие.

В этом году выпуск молодых специалистов из вузов региона составил 8405 человек. Для непрерывного образования при вузах созданы центры дополнительного образования для школьников. В КузГТУ – центр «Уникум», в КемГУ – центр «Дом научной коллаборации им П.А. Чихачева». В СибГИУ открыт Предуниверсарий – инженерные классы с углубленным и расширенным изучением предметов технического профиля. Для старшеклассников, желающих связать свою жизнь с медициной, в КемГМУ Минздрава России открыта Малая медицинская академия Кузбасса. В Кузбасском ГАУ создан Агролицей для старшеклассников. В этом году участникам предлагается освоить дополнительные программы: «Журналистика в АПК», «Школа беспилотных летающих аппаратов», «Конный спорт» и другие.

В Кузбассе предусмотрен ряд мер социальной поддержки для студентов вузов: возмещение затрат на оплату обучения, льготный междугородный проезд для отличников, именные стипендии, единовременное социальное пособие (20 тысяч рублей) семьям студентов в связи с рождением ребенка, предоставление льгот на проживание в общежитиях. Для детей участников СВО, учащих очно на контрактной основе, предусмотрена полная компенсация стоимости обучения, ежемесячная социальная выплата в размере 2000 рублей, бесплатный проезд на междугородном транспорте. С 1 августа 2024 года увеличен размер именных стипендий: с 500 до 2000 рублей.

Для привлечения молодежи в регион сегодня мы проектируем межвузовский кампус «Кузбасс», который будет располагаться на двух площадках: в Северо-Кузбасской агломерации в Кемерово и Южно-Кузбасской агломерации в Новокузнецке.

Строительство кампуса позволит создать условия для привлечения молодых перспективных ученых, преподавателей и открытия новых направлений подготовки и специальностей.





Регион работает над созданием бесплатной школы цифровых технологий «Школа 21». Обновляем материально-техническую базу вузов, открываем на базе вузов и научных организаций региональные молодежные лаборатории. До конца 2024 года планируется завершить реконструкцию учебного корпуса Кемеровского государственного университета под общежитие на 400 мест, а также учебный корпус Строительного института, общежитие № 3 и столовую Кузбасского государственного технического университета имени Т.Ф. Горбачева. Уже отремонтировано общежитие КузГТУ № 4 на 870 мест. Благодаря этой масштабной работе молодые люди могут получать качественное образование, работать и развиваться в родном регионе.

Теперь относительно мер поддержки, к примеру, учителей. В Кузбассе им выплачивается единовременное пособие в размере 1 млн рублей. В прошлом году из регионального бюджета на эти цели было направлено 25 млн рублей. В этом году общая сумма пособий увеличена в 4 раза. Выплата полагается учителям, которые прибыли на работу в школы сельских территорий и городов с населением до 50 тысяч человек и готовы отработать 5 лет с объемом учебной нагрузки не менее 18 часов в неделю. Пособие получают педагоги, которые устроились на места, включенные в перечень вакантных должностей.

**1 000 000**  
**РУБЛЕЙ –**  
**размер единовременного пособия для учителей**

стей. В регионе таких вакансий 100. Социальную поддержку предоставят учителям в течение 2024 года. Для работы в кузбасской школе можно переехать из любого региона России. Выплата полагается в том случае, если педагог не имеет неис-

полненных финансовых обязательств по договору о целевом обучении, не получал выплату по программе «Земский учитель». При этом на некоторых вакансиях есть дополнительные меры поддержки, например, предоставление служебного жилья или муниципальные выплаты.

**Выплата в 1 млн рублей полагается учителям, которые прибыли на работу в школы сельских территорий и городов с населением до 50 тысяч человек и готовы отработать 5 лет с объемом учебной нагрузки не менее 18 часов в неделю. Для работы в кузбасской школе можно переехать из любого региона России**



АНАТОЛИЙ МАЛЫХИН  
ЧЕМПИОН МИРА

# С ДНЁМ ШАХТЁРА, КУЗБАСС!

ДРОБИЛЬНАЯ УСТАНОВКА

## ДК-500



« **Мощная дробилка**  
для тяжелой работы! »



# (3842)36-61-49



# Сильнейшие в спорте – сильнейшим в бизнесе!

Яркое событие в российском индустриальном PR – легенда мирового ММА Анатолий Малыхин стал лицом новой промокампании Корпорации «АСИ». Столь необычная коллаборация продвигает новую позицию в линейке востребованного угледобывающим сектором оборудования: дробильную установку ДК-500. Эта техника серийно производится в Кузбассе и превосходит по возможностям британские аналоги.

## ОДНА МЕЧТА. ОДНА РОДИНА. ОДИН ПУТЬ

В марте 2024 года об Анатолии Малыхине заговорил весь мир на шести континентах одновременно. Боец, который родился в столице Кузбасса и делал первые шаги в спорте именно на родной земле, в буквальном смысле вписал свое имя в историю!

На турнире ONE 166 в Катаре непобежденный Малыхин провел свой дебютный поединок в среднем весе. К этому бою – с Ренье де Риддером – спортсмену пришлось согнать почти 20 кг. Кузбасский боец вышел в октагон в одной из лучших форм в своей карьере, быстро расправился с опасным нидерландцем и стал первым и единственным в мире обладателем чемпионских поясов сразу в трех весовых категориях. Ведь в декабре 2022 года Анатолий взял титул в полутяжелом весе, а уже в июне 2023 года добавил в личную коллекцию пояс сильнейшего тяжеловеса в мире. Эксперты уверены: повторить тройную золотую комбинацию любому из бойцов крупных промоушенов теперь будет непросто.

Последний завоеванный Малыхиным трофей из Катара отправился в Кузбасс – спортсмен подарил тре-



В мае 2024 года легендарный боец подарил третий чемпионский пояс родному Кузбассу

тий чемпионский пояс родному региону. Он озвучил это решение во время встречи с Сергеем Цивилевым на площадке многофункционального спорткомплекса «Кузбасс – Арена» в Кемерово.

Могучий спортсмен никогда не забывает свои корни. После каждого яркого выхода в октагон он благодарит правительство региона, а также всех земляков и друзей, которые неизменно поддерживают его на пути к новым вершинам: президента Федерации ММА Кузбасса Романа Бучина, президента Академии единоборств «Добрыня» Владимира Косоухова и генерального директора Корпорации «АСИ» Игоря Бучина.

**«Кузбасс – сила! Уникальная земля, которая дарует стране и миру могучих сыновей – и в спорте, и в бизнесе. И мы всегда до конца идем! Причем одной дорогой – дорогой к полной победе»,** – комментирует Анатолий Малыхин. И подчеркивает: его участие в промокампании дробильной установки ДК-500 кузбасского производства – совершенно не случайная история.

«Предложения о сотрудничестве мне поступают регулярно и в достаточном объеме, однако я принял лишь одно из них. И принял с большой радостью! Все



С министром физической культуры и спорта Кузбасса Сергеем Мясусом





Анатолий Малыхин и президент Федерации MMA Кузбасса Роман Бучин

дело в том, что и ключевые ценности предприятия, и миссия компании полностью созвучны моей ментальной вселенной. Капитал бренда «Корпорация «АСИ»» формировался больше 30 лет, и сегодня это синоним высочайшего качества, колоссального

запаса прочности и надежности оборудования. Такой результат может быть обеспечен лишь упорным ежедневным трудом многих поколений инженеров и управленцев, причем каждый человек в компании мотивирован на результат. В Корпорации «АСИ», как в большом спорте, – каждый день ты делаешь больше, чем все остальные, а в результате оказываешься на вершине. И имя твоё звучит на весь мир!» – поясняет легендарный спортсмен.

### ДК-500. МОЩНАЯ ДРОБИЛКА ДЛЯ ТЯЖЕЛОЙ РАБОТЫ!

С самого начала введения западных экономических санкций руководство Корпорации «АСИ» поставило перед предприятием масштабную задачу – в самые сжатые сроки и в рамках госпрограммы импортозамещения освоить производство оборудования, необходимого для укрепления технологического суверенитета России в угледобыче.

Одним из результатов, достигнутых кузбасскими машиностроителями, стал серийный выпуск шнековых двухвалковых дробилок «ДК-500». Эксперты рынка считают их улучшенным функциональным аналогом выпускаемых в Великобритании установок MMD серии 500, поставки которых в нашу страну были полностью прекращены.







«Дробильная установка производительностью пятьсот тонн угля в час используется для получения однородного материала заданной крупности. Полученное из карьера сырье поступает по питающему конвейеру в виброгрохот, отделяя негабаритные части для дробления. Два зубчатых вала, вращающихся в противоположных направлениях, перемалывают большие куски угля до фракции не более пятидесяти миллиметров. Затем измельченное сырье по конвейерной галерее транспортируется на погрузку в железнодорожные вагоны», – поясняют сотрудники технического департамента Корпорации «АСИ».

Каждая дробилка оснащается уникальной системой телеметрии и автоматической самодиагностики, способной в непрерывном режиме контролировать параметры оборудования и круглосуточно передавать информацию на диспетчерский пульт службы главного механика. В ключевые узлы дробилки встроены специальные датчики – они измеряют температуру редуктора, подшипников, шкафа управления, электродвигателя, скорость вращения валов и уровень вибраций.

Стоит отметить, что Корпорация «АСИ» свыше тридцати лет производит весовое и метрологическое оборудование, отвечающее мировым стандартам качества, и лидирует среди российских поставщиков профильной техники. Предприятие системно включено в реализацию национальной политики импортозамещения и является надежным поставщиком гигантов российской промышленности.



#### ООО «Инженерный центр «АСИ»

тел. +7 (3842) 36-61-49

e-mail: office@icasi.ru

адрес: 650000, Россия, г. Кемерово, ул. Кузбасская, 31

#### Филиал «АСИ-Москва»

тел. +7 (499) 785-52-97

e-mail: moscow@icasi.ru

адрес: 1079392, Россия, г. Москва, ул. М. Черкизовская, 22



**ICASI.RU**

Взвешенное решение –  
основа успеха!







**ФОНД  
ПОМОЩИ ДЕТЯМ**

**ИМЕНИ ПРИАКОВА Е.М.**

Основан в 2002 году

**МЫ МОЖЕМ СДЕЛАТЬ  
ДЕТЕЙ СЧАСТЛИВЫМИ**

**КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

Адрес: 109012, Москва, ул. Ильинка, 6/1, с. 1 • Тел.: +7 (495) 620-05-19 | +7 (495) 620-00-62 • E-mail: [help@detfond.com](mailto:help@detfond.com)

[detfond.com](http://detfond.com)

**БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ**

для перечисления пожертвований

**Наименование получателя:**

Благотворительный фонд  
«Фонд помощи детям имени Примакова Е. М.»  
ИНН: 7701295193, КПП: 770101001  
Р/счет: 40703810500000010625

**Банк получателя платежа:**

Филиал № 7701 Банка ВТБ (ПАО) г. Москва  
БИК: 044525745  
К/счет: 30101810345250000745  
Назначение платежа: благотворительное пожертвование



# ОВЦЫ, ПЕТУХИ И ДРУГИЕ МЕМЫ

Фото: фотобанк Росконгресс —  
photo.roscongress.org

## ПЕРЕЦ, СОЛЬ И САРКАЗМЫ — НА ПМЭФ ШУТИЛИ ВСЕ!

«Кто кому здесь доктор»? «О кубышках речи не идет»... Скорее, о возвращении прибыли по «принципу сороки-белобоки», а еще о «кредитных оптимистах» и «стрижке овец». Кто бы мог подумать, что таким метафоричным может быть диалог о будущем экономики и налоговой системе. На Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) и не такое можно услышать, если знать, куда сходить. Как только не называют форум в кулуарах. В этом году в ходу были следующие сравнения: «съезд победителей», «форум многополярников». Отрадно, что место для иронии и ярких образов остается не только за кулисами, но и на самих полях форума. Шутить, а точнее подшучивать, здесь умеют, несмотря на всю серьезность происходящего внутри и снаружи. Кажется, в сегодняшних обстоятельствах по-другому просто невозможно.

**П**етербургский экономический форум — это сотни сессий и совершенно разнообразных по контексту треков. Успеть на все невозможно — эта миссия точно не выполнима. Поэтому бывалые гости, завсегда и форума, формируют матрицу работы на ПМЭФ заранее и уже знают, какие дискуссии точно нельзя пропустить и почему. Must have для тех, кто следит за экономической повесткой в стране, то есть обязательная к посещению — сессия-«открывашка» первого основного дня форума, которая всегда посвящена самому главному с точки зрения организаторов и участников.

### Без юмора и перца никак

Экономическое будущее России на полях ПМЭФ начинают обсуждать с раннего утра уже устоявшимся составом, и в этом особая прелесть и «перчик», которого всегда готов с лихвой подсыпать участникам стратегиче-

ской сессии председатель комитета ГД РФ по бюджету и налогам Андрей Макаров. Многие приходят в ранний час на его панель именно за этим — здесь всегда весело, живенько и при этом по делу.

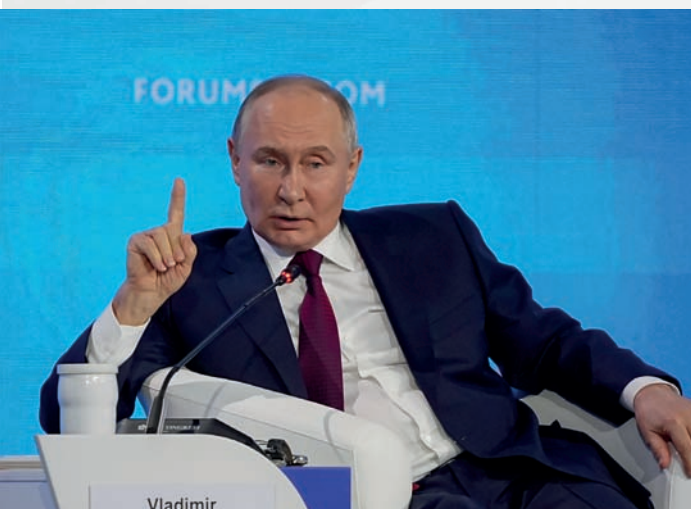
9.00: все заявленные спикеры: глава Минфина Антон Силуанов, председатель Центробанка Эльвира Набиуллина, замруководителя администрации президента РФ Максим Орешкин — на местах. Пустовало только кресло министра экономического развития Максима Решетникова. «А то, что Решетников задержался, лишний раз свидетельствует, что с российской экономикой все хорошо, и министр экономического развития может позволить себе поспать утром на пять минут подольше», — пошутил Андрей Макаров и на этом не остановился, добавив:



**СВЕТЛАНА  
ХАЙРУТДИНОВА**

Главный редактор  
сетевого издания  
«Бизнес-журнал»





«Силуанов говорит, что время — деньги». И то верно: без юмора в сегодняшних обстоятельствах рассуждать о макроэкономике и будущем тяжело, хотя чиновники первого эшелона обязаны излучать уверенность, но тревога все-таки витала на площадках ПМЭФ с первого дня, а кое-кто из спикеров нет-нет да и позволял ей прорываться наружу, несмотря на должности, ранги и обязательства соблюдать спокойствие и излучать уверенность в завтрашнем дне. Вот, например, глава ЦБ Эльвира Набиуллина посетовала на низкое качество институтов власти, которое в правительстве вынуждены компенсировать дополнительными бюджетными стимулами, и это дорого обходится.

### Пути разные, цель одна

Собранные на одной панели «ключевики» финансового блока во многом антагонисты, их позиции хорошо известны, но каждый следующий год добавляет к ним интересных оттенков. Экономика заостряет противоречия ведомств, а баланс становится все более хрупким, хотя цель у всех одна — удержать контроль над основными параметрами. В Минэке к ней пойдут через стимулирование инвестиций, в ЦБ — через развитие рынка капитала, Минфин будет удерживать бюджет от разбалансировки. Как всегда, «над схваткой» лишь он один — Максим Орешкин, который связал воедино одной красной нитью все пути-дорожки, заявив, что «никакой

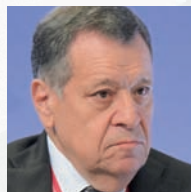
**Немало аллегорий и сравнений с животным миром привел и глава государства, ставший хэдлайнером пленарного заседания ПМЭФ. Провоцирующим фактором для искрометного президентского юмора в исконно народном стиле стал модератор, экономист Сергей Караганов, который позволил себе нелестные и несправедливые, по мнению президента, отзывы о работе правительства. Кто сказал, что у России нет собственной модели экономического развития?**





успешной экономики без успешной армии не бывает». Заявление, которое сегодня вряд ли кто-то осмелится оспорить. С этой данностью не первый год работают все остальные участники дискуссии, им остается лишь искать компромиссы между глобальными геополитическими задачами и конкретными целями экономического развития, а они во многом вступают в противоречие. Расходы на оборону так «прогрели» спрос, что потребителей не остановить, а вслед за ними и инфляцию. В ЦБ об этом не могут не сожалеть, но по живому будут резать совсем в другом месте. «Кто берет кредиты? Всегда оптимисты. Казалось бы, это парадокс, но действительно люди берут кредиты и от плохой жизни, когда им не хватает доходов, и от хорошей тоже, потому что уверены в будущих доходах», — рассуждает глава ЦБ в диалоге с модератором Андреем Макаровым. Беда текущего момента как раз в том, что растет число кредитов у людей с низким уровнем дохода. «Можно посмотреть, как растут микрозаймы, которые даются в основном таким людям, — рост 34% в прошлом году, — добавляет глава Центробанка. — Оговорюсь сразу, это все равно не очень большая сумма, где-то 3% от розничных кредитов в банков-

## МУДРОСТЬ И СПРАВЕДЛИВОСТЬ



**АНДРЕЙ  
МАКАРОВ**

Председатель  
комитета ГД РФ по  
бюджету и налогам



**Справедливость все-таки определяется мудростью.**

**Никто ничего не придумал за последние две тысячи лет лучше, чем император Тиберий. Две тысячи лет назад он сказал, что хороший пастух**

**стрижет своих овец, а не сдирает с них шкуру. Мне кажется, если мы будем руководствоваться вот этой мыслью при принятии и последующей доработке налоговых законов, у нас все получится».**

ской системе, но тем не менее темпы роста высокие, и мы с этим боремся».

ЦБ сложно вдвойне, ведь внутри этого тренда заложено еще одно противоречие, о котором не без сарказма напомнил Андрей Макаров: «Не важно, низкие доходы у людей или высокие, банки все равно найдут способ втянуть кредит, и кто кому здесь «доктор» — большой вопрос». Кажется, ЦБ воюет против своих же, ведь в этом сам смысл существования финансово-кредитной организации: больше выдал — больше заработал.

### Доверие — больная тема

С бизнесом все не так: он тысячу раз подумает, прежде чем кредитоваться при текущих ставках. Еще сложнее уговорить его дове-



ряться внутреннему рынку и инвестировать в него. И это еще одна головная боль ЦБ: инвесторы напуганы последними событиями, о которых не стал молчать модератор Андрей Макаров, но публично его позицию разделила разве что Эльвира Набиуллина, которая уже который год говорит о хрупкости в вопросах доверия между государством и частными инвесторами. И вот очередной поворот «не туда»: «Макфа» и Соликамский магниевый завод переданы государству, и не только они. Министр Силуанов попытался было свести на нет болезную тему, заявив, что



**Без юмора в сегодняшних обстоятельствах рассуждать о макроэкономике и будущем тяжело, хотя чиновники первого эшелона обязаны излучать уверенность, но тревога все-таки витала на площадках ПМЭФ с первого дня, а кое-кто из спикеров нет-нет да и позволял ей прорываться наружу, несмотря на должности, ранги и обязательства соблюдать спокойствие и излучать уверенность в завтрашнем дне**

то, что попало в казну, подлежит дальнейшей реализации: мол, приходи да покупай, но Набиуллина парировала: «Дело не в том, что вы их не будете держать в госсобственности. Вопрос в том, что они были изъяты у добросовестных приобретателей на организованных торгах. После этого мы не можем ожидать, что люди пойдут покупать акции на организованных торгах». В этом контексте совершенно особенным смыслом оказалась наполнена реплика Андрея Макарова, который не преминул заметить, что с каждым годом стенд Генеральной прокуратуры РФ все ближе к локации, где проводится данная сессия. И действительно: буквально каждый гость ПМЭФ из года в год задается вопросом, зачем надзорному ведомству свой стенд? Версии по-прежнему расходятся. Одни считают, что для устрашения, другие думают, что ради сближения. Кажется, последние деприватизационные события все расставляют по своим местам. Вряд ли кто-то из бизнесменов осмеливался умолять роль прокуратуры, но при сегодняшнем уровне участия госбюджета в экономике РФ надзор и контроль просто обязаны быть еще более бдительными. Вот и Антон Силуанов рекомендовал всем «поменьше рассуждать о бюджетных деньгах». Совет уместный, так как бюджет не резиновый, но ирония в том, что на пороге глобальной налоговой реформы абстрагироваться от рассуждений о казне невозможно, особенно тем, за чей счет она в основном пополняется.

### **Сколько соберем, столько и отдадим**

Диалога о повышении налоговой нагрузки Петербургскому экономическому форуму и его ключевыми спикерами было не избежать. Разговор напрашивался сам собой, ведь принципы и параметры новой налоговой политики были озвучены правительством ровно накануне ПМЭФ. Чиновники были к этому готовы и перекочевали из одной



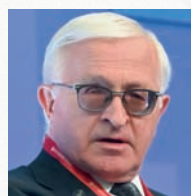


дискуссии в другую, слегка расширив состав участников. Для баланса добавили бизнес-объединения — вроде как они главные выразители мнения бизнес-сообщества, но о чем спорить, когда решения приняты. Максим Орешкин утешал собравшихся тем, что реформа — «это более сложная конструкция, чем просто перераспределение средств», то же, по сути, сказал и Максим Решетников, подтвердивший, что курс взят окончательно, и ближайшие шесть лет мы будем жить под дамокловым мечом изменений налоговой нагрузки. Хотел утешить тем, что рост будет постепенным, а прозвучало как приговор: все ближайшие годы бизнес ждет планомерный рост налогов. В правительстве это называют «совершенствованием налоговой системы». Участники ПМЭФ пытались найти здесь справедливость, сбалансированность и ответить на вопрос, а возможно ли при системном повышении налогов сохранить стабильность ведения бизнеса? Пока дебит с кредитом сходится только у Силуанова, который живет по понятной и прозрачной формуле, ее он и озвучил на форуме: «Сколько соберем, столько и отдадим».

## В поисках справедливости

А что думают на местах о сбалансированности и справедливости подобных подходов? Высказаться пригласили представителя губернаторского корпуса, главу Челябинской области Алексея Текслера. Задумка изначально провальная, ибо давно известно: не кусай руку, которая кормит. Организаторам дискуссии вряд ли стоило рассчитывать на независимое и уж тем более альтернативное мнение давно и прочно встроенного в вертикаль чиновника, к тому же секретаря Челябинского регионального отделения провластной партии «Единая Россия». Он прямо с ходу так и заявил, что «будет хвалить Минфин». Тщетными были попытки ироничного модератора Андрея Макарова

## НИ ГЛУБИНЫ, НИ СЕРЬЕЗНОСТИ



**АЛЕКСАНДР ШОХИН**

Глава РСПП



*Нас с точки зрения предсказуемости не*

*может не беспокоить неопределенность того, каким будет федеральный инвестиционный вычет.*

*Мы предлагали сделать его глубоким, серьезным».*

услышать хоть что-то конкретное о «личном» и «наболевшем». Похоже, у челябинского губернатора не там болит. Разговор о сбалансированности закончился, не начавшись, фразой Текслера: «Я считаю, что баланс интересов соблюден». Куда большие надежды разогреть дискуссию возлагались на бизнес-объединения, которые агрегируют обратную связь от бизнеса, но и здесь модератора ждал провал.

Как никогда осторожен в оценках был глава «Российского союза промышленников и предпринимателей» Александр Шохин, который всего лишь выразил уверенность, что правительству еще есть над чем работать.

«Нас с точки зрения предсказуемости не может не беспокоить неопределенность того, каким будет федеральный инвестиционный вычет, — сказал Шохин. — Мы предлагали сделать его глубоким, серьезным». Если судить по глаголу прошедшего времени, предложения РСПП не были учтены в полной мере. Вычет, пожалуй, то малое пространство для дискуссий, которое еще остается. Поэтому



лидеры бизнес-объединений один за другим выражали робкие надежды, что к бизнесу все-таки прислушаются. Следом за Шохиним к балансу интересов призвал глава «Деловой России» Алексей Репик. В правительстве понимают всю важность вопроса, заверил собравшихся глава Минэкономразвития Максим Решетников и тут же в пух и прах разбил последние надежды, заявив, что при вынесении окончательного решения вряд ли удастся учесть все запросы бизнеса, но интересы бюджета учтут все как один, прописав в Налоговом кодексе все, чего раньше там не было: и windfall tax, и размер экспортных пошлин — легимитизируют и узаконят, чтобы уж наверняка. На языке правительства это и есть предсказуемая налоговая политика, присутствующим в зале на ум шли совсем другие сравнения. Компромиссную позицию попытался сформулировать Андрей Макаров: «Справедливость все-таки определяется мудростью. Никто ничего не придумал за последние две тысячи лет лучше, чем император Тиберий. Две тысячи лет назад он сказал, что хороший пастух стрижет своих овец, а не сдирает с них шкуру. Мне кажется, если мы будем руководствоваться вот этой мыслью при принятии и последующей доработке налоговых законов, у нас все получится».



## Греф, Собчак и робот Женя

Тренд на иронию, заданный в самом начале Питерского экономического форума Андреем Макаровым, модерировавшим самые знаковые сессии, как инфлюэнция, быстро распространился по территории ПМЭФ. Объектом шутки стал и он сам. Герман Греф на полях ПМФ публично признался, что искусственный интеллект СБЕРА нелегально использовал голос Андрея Макарова для озвучки ролика для ПМЭФ: «Если вы думаете, что у нас есть достаточно средств, чтобы заплатить за озвучивание Андрею Михайловичу Макарову, то вы ошибаетесь». Оказывается, так можно было — спихнуть на финансовую несостоятельность нарушение авторского права. Вот чему нынче учат искусственный интеллект; кстати, юмор тоже может быть одной из его компетенций. Так, на форуме на стенде Московской области остротами сыпал специалист широкого коммунального профиля человекоподобный робот по имени Женя, видимо, по задумке авторов концепции он символизировал глас народа, отсюда и шутка: «Коренные москвичи так сильно любят и гордятся своим городом, что готовы весь год жить на уютных дачах в комфортном Подмосковье». Незаржавело и за Ксенией Собчак, но тут ничего удивительного, она давно известна «острым» языком. На ПМЭФ она травила анекдоты на правах модератора сессии по строительству: «Встречаются Бог и дьявол и говорит один другому: мол, надо дорогу скоростную между нами построить, а то никак наши миры между собой не связаны. Подумали и согласились: идея хорошая, назначили сроки. Встречаются через три года. Со стороны ада дорога полностью построена — высокоскоростная магистраль. Со стороны рая — ничего. Даже работы не начаты. Как так? А у нас в раю ни одного строителя не нашлось».

Не отстал от Собчак и заместитель председателя правительства РФ Дмитрий Григоренко, который вспомнил старый анекдот про крысу и ондатру. Чем они отличаются? Правильный ответ — пиаром. Так





чиновник доходчиво объяснил, в чем причины провала инициативы по добровольной сдаче биометрических данных — подходы к информированию населения выбраны неверные.

### **Петуха — в суп, овец — на стрижку**

Немало аллегорий и сравнений с животным миром привел и глава государства, ставший хэдлайнером пленарного заседания ПМЭФ. Провоцирующим фактором для искрометного президентского юмора в исконно народном стиле стал модератор экономист Сергей Караганов, который позволил себе неслестные и несправедливые, по мнению президента, отзывы о работе правительства. Кто сказал, что у России нет собственной модели экономического развития? Такому выводу Владимир Путин от души подивился и парировал слова Караганова: «Возможно, вы прикорнули немножко, как хрюкнули, и ничего не слушали, что я говорил. Я целый час говорил, что мы будем делать — целая программа из 10 пунктов...»

Но Караганов не унимался, видимо, на то была воля свыше, иначе чем объяснить такое нахальство. Ему лично президент сказал, что напрасно он принижает заслуги кабинета министров, а он все свое талдычит: мол, «правительство что-то делает, и, слава Богу, что начало, но, между прочим, начало делать, только когда петух клюнул, а до того, пока петух не клюнул, ничего не происходило». «Петуха отправим в суп — не переживайте, потому что он курочек не топчет, зачем он нужен, этот петух, — спокойно парировал Путин. Конечно, такой юмор народу ближе, чем интеллектуальные сарказмы от Андрея Макарова. В отличие от правительства, не сумевшего сагитировать народ за массовую сдачу биометрии, у Владимира Путина с пиаром все четко. И не зря он защищает министров, которым пока удастся балансировать между адом и смежными с ним мира-



***С бизнесом все не так: он тысячу раз подумает, прежде чем кредитоваться при текущих ставках. Еще сложнее уговорить его довериться внутреннему рынку и инвестировать в него. И это еще одна головная боль ЦБ: инвесторы напуганы последними событиями, о которых не стал молчать модератор Андрей Макаров, но публично его позицию разделила разве что Эльвира Набиуллина, которая уже который год говорит о хрупкости в вопросах доверия между государством и частными инвесторами***

ми, работы по прокладке верного маршрута ведутся в непрерывном режиме. Станет ли налоговая реформа очередным осторожным шагом, удастся ли правительству удержаться на краю пропасти, не станет ли бизнес тем петухом, которого отправят в суп? Совершенно точно, что большинство бизнесменов предпочтет, несмотря на все риски, роль овцы, с которой хоть и стригут понемногу, но главное, что жить дают.

ФБЖ



Фото:  
официальный фотобанк  
ИННОПРОМ-2024.

# ПЕСТРЫЙ, НАРЯДНЫЙ, МНОГОНАЦИОНАЛЬНЫЙ:

## С КАКИМ НАСТРОЕНИЕМ РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС ПОКИДАЛ ИННОПРОМ-2024?

Обрабатывающий сектор российской промышленности демонстрирует уверенный рост: за первые пять месяцев текущего года он составил около 9%, и это уже больше, чем за весь прошлый год, — тогда индекс вырос на 7,5%. Такие цифры озвучил на пленарной сессии промышленной выставки ИННОПРОМ-2024 премьер Михаил Мишустин. И добавил крайне важный акцент: положительный тренд отмечается практически по всем направлениям. Так, индекс производства в радиоэлектронике за январь — май вырос практически на 40%, в автомобилестроении — примерно на треть. Цифры динамичного роста российские производители подтвердили своим активным участием в ИННОПРОМ. Выставка стала демонстрацией общих усилий, которые бизнес, государство и наука прикладывают, чтобы укрепить технологический суверенитет РФ.



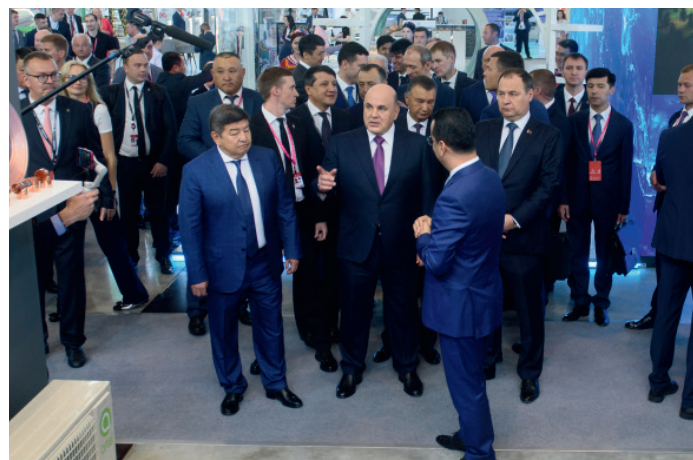
**Э**то была уже четырнадцатая Международная промышленная выставка ИННОПРОМ. По ее завершении МВЦ «Екатеринбург-ЭКСПО», где она проходит, заявил, что будет расширяться. Для самого большого конгрессно-выставочного пространства Екатеринбурга и всего Среднего Урала ИННОПРОМ — якорный проект, под который имеет смысл строить планы и инвестировать.

### Понаехали...

К тому же вокруг ЭКСПО идет большая стройка. Местные, которые всегда охотно приезжают на выставку из города, не без интереса разглядывали стройплощадку. Совсем скоро это будет новый большой район Екатеринбурга. Особенно радовались активному ходу работ студенты — многие из них живут в общежитиях, построенных здесь к Универсиаде, на занятия ездят в город — добираться туда очень неудобно. В дни проведения крупных событий между городом и ЭКСПО организуют бесплатные шаттлы, но большую часть времени выбираться из этого района — большая проблема. Все надеются, что строительство микрорайона вынудит городские власти расширять транспортное сообщение в этом узле. Совершенно очевидно, что тогда придется пересматривать всю схему движения, поскольку даже незначительное и ограниченное по времени увеличение

**В этом году организаторам удалось частично снять остроту проблемы за счет оптимизации схемы въезда и движения по территории выставочного комплекса. Пробки на подъезде стали чуть меньше, но только на один день. Стоило охране усилить досмотр во второй, когда на ИННОПРОМ ждали премьер-министра, и заторы снова подросли**

трафика, которое неминуемо случается в дни ИННОПРОМ и других больших событий в ЭКСПО, тут же провоцирует серьезные заторы на подъезде. Правда, в этом году организаторам удалось частично снять остроту проблемы за счет оптимизации схемы въезда и движения по территории выставочного комплекса. Пробки на подъезде стали чуть меньше, но только на один день. Стоило охране усилить досмотр во второй, когда на ИННОПРОМ ждали премьер-министра, и заторы снова подросли. Понятно, что организаторы выставки вынуждены исходить из заданных обстоятельств, в том же положении и гости выставки. Пройдет несколько дней, и они уедут, а проблема с транспортным сообщением вокруг динамично развивающейся территории останется и станет настоящей занозой для городских властей.



Пока же она носит локальный характер и вызывает раздражение и массовое недовольство лишь у тех, кто приезжает на масштабные мероприятия вроде ИННОПРОМ. Представьте себе: за четыре дня выставку посетили 47 тысяч человек, то есть в среднем десять тысяч в день. Плюс — сами участники. 90% приезжают на персональном транспорте, шаттлами пользуются те же студенты, горожане и частично экспоненты — вместе они вряд ли составят и одну десятую от общего числа въезжающих на территорию ЭКСПО.

### О чем расскажут цифры?

Безусловно, городу нужен и важен ИННОПРОМ. Эти четыре дня многих предпринимателей Екатеринбурга если и не год, то несколько месяцев в несезон кормят. По факту период, когда город зарабатывает на резко возрастающем трафике, гораздо больше, ведь подготовка к столь

масштабным событиям начинается задолго, в ней задействованы тысячи людей, от команды организаторов до застройщиков и экспонентов. ИННОПРОМ — безусловно, один из самых крупных выставочных проектов в РФ, и интерес к нему со стороны регионов и производителей заметно подрос за последние несколько лет. По площади выставочной экспозиции цифры те же, что и в прошлом году, — она составила 50 000 кв. м и заняла четыре павильона. Впрочем, визуально казалось, что ИННОПРОМ стал гораздо более насыщенным и расширился если и не по квадратуре, то по части наполнения экспозиции, хотя формально число экспонентов в этом году меньше, чем в прошлом: 900 против 1100 в прошлом году.

# 4,5

ТРЛН РУБЛЕЙ

составили по итогам 2023 года инвестиции в основной капитал в обрабатывающих отраслях — рост почти 20%. Такие цифры озвучил премьер Михаил Мишустин в своем выступлении на ИННОПРОМ.

# 6

МЛРД РУБЛЕЙ

планирует потратить российский бюджет на реализацию в текущем году программы обратного инжиниринга.



### «Китайский синдром»

В официальной статистике от организаторов детализация, за счет кого случилась некоторая убыль, не приводится. Возможно, сказался «китайский синдром»: в прошлом году гостей из КНР было заметно больше, можно сказать они доминировали, заполнили собой все свободные пространства и целый выставочный павильон. На этот раз китайская тема оказалась слегка отодвинута на второй план: не было отдельной тематической конференции с участием китайцев, яркого выставочного пространства, усыпанного игрушечными пандами с драконом во главе. Стенды большинства компаний из КНР выглядели весьма однообразно, а те, кто на них работал, и двух слов не могли сказать на русском даже для того, чтобы презентовать собственную продукцию. Редкие китайцы догадались поставить на стенд русских или хотя бы пригласить переводчика, и это, безусловно, отталкивало гостей: не только зевак, ищущих, чем бы поживиться, но и потенциальных бизнес-партнеров. Впрочем, российские производители такому положению дел не то что бы были рады, но посчитали заслуженным, что фокус всеобщего внимания





наконец-то сместился, и не только в плане организации самого ИННОПРОМ, но и с точки зрения широко распахнутых объятий российских властей. Эйфория от того, что китайские партнеры всецело нас поддерживают во всех начинаниях, сошла на нет и сменилась более прагматичным взглядом на отношения российского и китайского бизнеса. В диалогах с журналистами ФБЖ топ-менеджеры отечественных компаний замечали, что слишком большие надежды, возложенные на Поднебесную, им же стали выходить боком. Тот же автопром, который всегда широко представлен на ИННОПРОМ, страдает от китайской экспансии и настойчиво просит правительство начать выставлять заградительные барьеры на вход для производителей из КНР, и, кажется, первые из них уже скоро появятся. О том, что стремление китайцев занять лидирующие позиции на российском рынке надо ограничить, все настойчивее и громче говорят не только автопроизводители. Абсолютно солидарны с ними представители большинства отраслей промышленности, которые участвовали в выставке, вместе они составляют скелет отечественного промсектора.

*Стенды большинства компаний из КНР выглядели весьма однообразно, а те, кто на них работал, и двух слов не могли сказать на русском даже для того, чтобы презентовать собственную продукцию. Редкие китайцы догадались поставить на стенд русских или хотя бы пригласить переводчика, и это, безусловно, отталкивало гостей: не только зевак, ищущих, чем бы поживиться, но и потенциальных бизнес-партнеров*

### **Воодушевление от успехов**

Машиностроение, энергетика, металлургия, промышленная автоматизация и ИТ-технологии, химия, фармацевтика, медицина, аддитивные технологии, беспилотные системы, транспортные технологии — ИННОПРОМ заточен под промышленность, именно здесь собираются лидеры инноваций, которые совершенно обоснованно рассчитывают быть услышанными, поддержанными на всех уровнях власти. Многие приезжают на эту выставку ради того самого прямого и открытого диалога с властью, который здесь, на полях ИННОПРОМ, действительно возможен, и для этого есть сразу несколько форматов. Главное — каждый производитель мечтает быть замеченным на премьерском обходе. Михаил Мишустин ежегодно прилетает в Екатеринбург и всегда лично осматривает экспозицию. Обычно премьер-министр делает это не ради галочки, подходит к этой миссии не формально, а с интересом: задает много вопросов и порой подолгу задерживается на стендах. Так было и в этот раз, однако наблюдатели отмечали, что экспозиции других стран Мишустин прошел куда быстрее, чем свои, отечественные, особенно региональные стенды. Международная повестка, конечно,



*Многие из тех, кто здесь представлены отдельными стендами, обласканы властями, поддержаны госсубсидиями. Хочешь узнать, какие отрасли сегодня в приоритете, какие технологии государство считает приоритетными, держи путь на сборные стенды крупнейших институтов развития: Фонд «Сколково», Российский Экспортный Центр, Фонд развития промышленности и, наконец, сам Минпромторг привозят на выставку тех, кто вместе с ними прошел путь от идеи до готового востребованного продукта*

важна. Изоляция — не наш выбор, говорил премьер в своем выступлении на пленарной сессии, но сконцентрировался он вокруг внутренних задач и воодушевленно говорил о синергии бизнеса и власти: «Вся страна объединилась: экономика, предприятия, граждане. Именно в такие сложные моменты и укрепляется уверенность в собственных силах». Далее премьер привел цифры роста по ряду отраслей промышленности и добавил, что «такая динамика была бы невозможна без активного участия предпринимателей в модернизации и расширении производств». Согласно данным, озвученным на пленарной сессии, инвестиции в основной капитал в обрабатывающих отраслях за прошлый год увеличились почти на 20% и составили около 4,5 трлн рублей. Динамика заслуживает всяческого поощрения, и с трибуны ИННОПРОМ Мишустин заявляет, что «правительство будет поддерживать эту тенденцию». Он точно знает, что в аудитории, которая собралась послушать его на этой площадке, ждут не только этих самых важных, ободряющих слов, но и конкретики: цифр, подтверждающих намерения, ориентиров, какие отрасли в правительстве считают приоритетными.

### Что работает, туда и добавят

Мишустин называет «критически важные сектора»: автопром, авиа- и машиностроение, металлургия, радио- и микроэлектроника, химическая и лёгкая промышленность, а также производство строительных материалов. Приоритеты эти известны давно, с ними определились еще в самом начале, в момент ввода первых санкций. Куда больше времени правительству потребовалось, чтобы разработать эффективные механизмы поддержки. И в своем выступлении Михаил Мишустин обозначил те из них, которые уже доказали свою полезность и максимально востребованы бизнесом.

Один из них — это единая субсидия на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Крайне важный этап на пути создания новых тех-





нологий и продуктов, на чем погорели и где увязли многие компании, особенно небольшие. Выдернуть миллионы рублей из оборота на НИОКР могут позволить себе, мягко говоря, не все, поэтому подобная субсидия от государства была нужна для старта очень многих прорывных проектов. Согласно официальным данным правительства, за последние четыре года на эти цели выделили более 60 млрд рублей, ещё 40 млрд вложили сами инвесторы. Премьер говорит, что в текущем году добавят ещё около 30 млрд рублей.

Хороших результатов, по мнению Мишустина, удалось достичь благодаря программе обратного инжиниринга. По сути, она решает ту же задачу по созданию конструкторской документации, но благодаря первоначальной базе эту работу удастся провести в кратчайшие сроки, что крайне важно для нескольких сотен критически нужных комплектующих. С помощью такого подхода некоторые из них уже выпускаются серийно и закрывают текущие потребности нефтехимии, энергетики и ряда других отраслей. На дальнейшую реализацию механизма правительство планирует выделить в текущем году около шести миллиардов рублей.

### На помощь инвесторам

По другому направлению, модернизации и запуску новых высокотехнологичных предприятий, промышленникам доступны

целевые займы по льготной ставке 3–5% годовых, которые предоставляет Фонд развития промышленности. Около трети этого кредитного портфеля, подчеркивает Михаил Мишустин, составляют проекты малого и среднего бизнеса, и в качестве примера приводит уже реализованные проекты. В Ростовской области за счет поддержки ФРП открыты три производства сельхозтехники и её ключевых компонентов. В Пермском крае налажен серийный выпуск оборудования для заводов сжиженного природного газа. В Москве запущены линии сборки микросхем и чип-модулей для банковских карт. Некоторые образцы продукции, выпуск которой наладили благодаря льготным кредитам, премьеру показали на ИННОПРОМ.

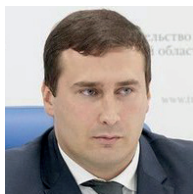
В условиях все повышающейся ставки рефинансирования кредитные деньги только дорожают и становятся недоступными для промышленников. Снять остроту проблемы поможет последующая докапитализация ФРП: за шесть ближайших лет ему дополнительно выделат 300 млрд рублей, что позволит почти вдвое увеличить общий размер его лимитов.

Государство обещает помочь инвесторам не только на короткой дистанции, когда льготные средства нужны на старте, но и на длинной, когда речь идет о реализации крупных проектов. Для этого запустили механизм кластерной инвестиционной платформы. Долгосрочные займы банки



Макет центра БПЛА, Тульская область.

## НАРАЩИВАЯ КОМПЕТЕНЦИИ



**МИХАИЛ ПАНТЕЛЕЕВ**

Председатель правительства Тульской области



**Беспилотные системы — один из приоритетов технологического развития,**

**обозначенный президентом РФ. Мы хотим сделать свой вклад в формирование отрасли. В рамках специализированного**

**Центра мы получим еще больший эффект. В нем будет организовано не только производство, здесь же будут проходить испытания и обучение управлению БПЛА. Инфраструктура позволит проводить на его территории специальные соревнования среди пилотов БПЛА. Все эти компетенции необходимо наращивать и развивать».**

предоставят по низким ставкам — уже одобрено четыре десятка заявок, для половины из них открыто соответствующее банковское финансирование. Его объем сегодня превышает 800 млрд рублей. На развитие промышленности нацелены фабрика проектного финансирования и промышленная ипотека. В ближайшее время на промсектор расширят действие механизма государственно-частного партнёрства.

### Тула всех научит летать беспилотно

Инвесторы, поверившие в то, что государство ощутимо поддержит их намерения вложиться в длинные, сложные и рискованные проекты, уже демонстрируют результаты этой синергии на полях ИННОПРОМ. Региональные власти активно содействуют такому стремлению и расширяют выставочные площади. ИННОПРОМ был в самом разгаре, а председатель правительства Тульской области Михаил Пантелеев уже анонсировал, что в будущем году регион намерен увеличить свою экспозицию. Регион знаменит инновациями в оборонной сфере, но не только — сегодня он в тренде ключевых приоритетов промышленного развития страны, и в Екатеринбурге туляки представили проект Центра разработки БПЛА. Научно-производственный центр по развитию беспилотных систем и технологий уже обрёл прописку в Туле. На выставке был представлен макет его застройки. Как





рассказал в интервью нашему изданию председатель правительства Тульской области Михаил Пантелеев, в Центре планируется собрать тульские компании, которые ведут разработки в сфере беспилотных систем: «Мы хотим не просто собрать их в одной локации, но и создать благоприятные условия для работы, поскольку беспилотные системы — один из приоритетов технологического развития, обозначенный президентом РФ. Мы хотим сделать свой вклад в формирование отрасли. В рамках кооперации получим еще больший эффект. В центре будет организовано не только производство, здесь же будут проходить испытания и обучение управлению БПЛА. Инфраструктура позволит проводить на его территории специальные соревнования среди пилотов БПЛА. Все эти компетенции необходимо наращивать и развивать».

### Не только оборонка

Среди других перспективных направлений, представленных на стенде Тульской области в рамках ИННОПРОМ, есть еще немало инновационных разработок. Компания «Промет» — один из крупнейших производителей сейфов и шкафов. У них уже есть две производственные площадки, на одной ведется металлообработка, еще одну открыли под новое направление — на ней «Промет» делает станки под собственные технологические задачи. Не меньший спрос на свои инновационные разработки среди посетителей зафиксировали специалисты знаменитого тульского ЦКБА. На выставке бюро показало оборудование гражданского назначения: уникальные локаторы, которые способны предсказывать сложные погодные явления.

### В военных и мирных целях

Без сомнения, оборонщики сегодня драйвят всю российскую промышленность: развиваются сами, подтягивают других. Их вклад в создание новых кооперационных связей один из самых значитель-



ных, и дело не только в гособоронзаказе. Отечественный ВПК активно развивает наукоемкие технологии и диверсифицируется. На стенде Республики Марий Эл знакомимся с продукцией одного из них. Что интересно, компания, представляющая здесь свои продукты для военных, но созданные ради мирных целей, совсем небольшая. Во главе ее стоит основатель, который сам управляет бизнесом, он же



*Практически 80% канатных дорог покупаются по госзаказу в рамках крупных федеральных проектов — на Курорты Северного Кавказа, на Дальний Восток. Тренд на внутренний туризм, стремление правительства развивать собственные горнолыжные курорты для СКАДО может обернуться настоящей бедой. В компании очень рассчитывают на местную власть. Участие в ИННОПРОМ на коллективном стенде Самарской области — хороший знак. Врио губернатора Самарской области Вячеслав Федорищев обещает, что поддержка будет*

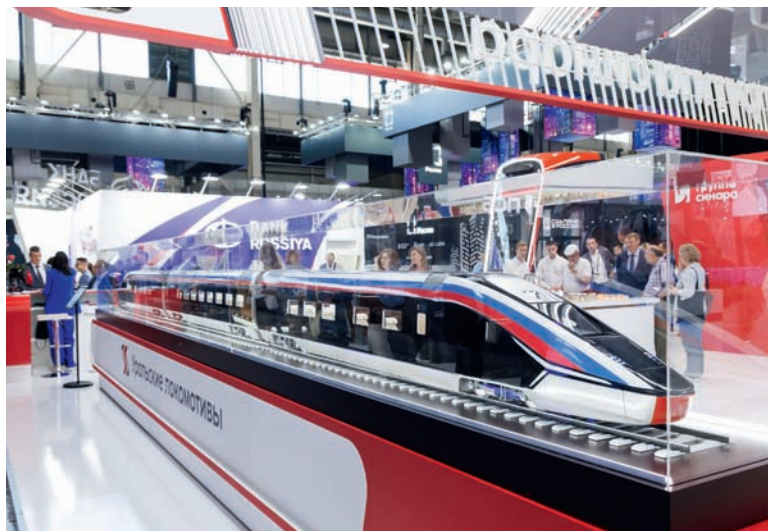
придумывает, то есть разрабатывает те новации, которые сегодня так востребованы. Металло- и бомбоискатели производства «ОПКБ Экспломет» уже поставляются в российскую армию, но генеральный директор компании Алексей Фоминых говорит, что закупка подобного оборудования идет не только по каналам Минобороны, поэтому компания здесь, на ИННОПРОМ, чтобы заявить о себе всем, кто сегодня помогает снабжать бойцов СВО. «Наша задача — обеспечить всех, кто находится в опасной зоне, новейшим оборудованием, которое позволяет обнаруживать мины и бомбы даже в том случае, если металлические комплектующие в них заменены на пластиковые», — поясняет Алексей Фоминых. В этой нише он более 20 лет, уникальные разработки и опыт позволяют ориентироваться в современных потребностях заказчиков в сфере безопасности. Речь не только о военных, металлодетекторы применяются и на гражданке — в тех же аэропортах и на вокзалах, в метро и в местах массового скопления людей. Всего в арсенале предприятия 45 оформленных патентов, два получены в Китае. Такая мера защищает российского производителя от воровства технологий, чтобы у китайцев не было возможности скопировать и выдать за свое.

### **Лишь бы выжить...**

У самарской компании «СКАДО. Канатные дороги» схожая цель — успеть раньше китайцев занять доминирующее положение в нише высокотехнологичной продукции, но без поддержки федеральных и местных властей с этой задачей самарскому производителю не справиться, даже несмотря на то, что на российском рынке компания работает более 40 лет. И все эти годы уникальное производство было единственным в стране. Генеральный директор группы компании «СКАДО. Самарские канатные дороги» Илья Арзютов рассказывает в интервью ФБЖ, что более 450 объектов по всей России оснащены их канатными



дорогами, но сегодня будущее уникального производителя под угрозой, и без поддержки региональных и местных властей им не выжить на новом витке промышленного развития страны. И это несмотря на все усилия и многомиллиардные инвестиции и в высокие технологии, и в реинжиниринг, и в импортозамещение. Когда-то «СКАДО» сотрудничала с австрийским концерном, построила у себя в Самаре аналогичное производство. Шли от простого к сложному: сначала освоили опоры для канатных дорог, а потом и все остальное, за исключением одного — высокоскоростной канатки. Последние четыре года потратили на то, чтобы производить у себя и этот вид, разрабатывают конструкторскую документацию и с 2026 года надеются запустить производство, для этого ищут партнеров и поставщиков. «Нам нужны уникальные станки, нам нет смысла самим их покупать, поэтому ищем подрядчиков, — рассказывает Илья Арзютов, — далее будем расширять производство внутри РФ». Самые большие проблемы «СКАДО» испытывает с замещением элементов гидравлики, станций и цилиндров, редукторов и моторредукторов, подходящие по характеристикам в РФ не производят. Приходится действовать по временной схеме — закупать у тех же китайцев. Они же для «СКАДО» — первые конкуренты. Пока самарцы строят все свое, китайцы стремятся занять их нишу на российском рынке. Директор «СКАДО» поясняет, что для китайцев установлен беспощадный ввоз, есть возможность демпинговать. Но куда серьезнее для будущего компании другая напасть. В Тверской области при активной поддержке правительства строится новый завод канатных дорог — прямой конкурент самарцам. «Без господдержки у нас дела будут идти только хуже, так как мы предполагаем, что госконтракты будут уходить новому игроку, который получает сейчас господдержку», — говорит гендиректор «СКАДО». Оказывается, практиче-



ски 80% канатных дорог закупается по госзаказу в рамках крупных федеральных проектов — на Курорты Северного Кавказа, на Дальний Восток. Тренд на внутренний туризм, стремление правительства развивать собственные горнолыжные курорты для «СКАДО» может обернуться настоящей бедой. В компании очень рассчитывают на местную власть. Участие в ИННОПРОМ на коллективном стенде Самарской области — хороший знак. Врио губернатора Самарской области Вячеслав Федорищев обещает, что поддержка будет. В интервью ФБЖ он рассказал, зачем региону отдельный стенд на ИННОПРОМ: «Ради этого и участвуем, чтобы наш регион был замечен, а наши самарские предприятия получили доступ на столь важную площадку. Это главная промышленная выставка страны, и цель нашего участия в ней — расширить возможности кооперации самарских производителей. У нас в регионе много сильных предприятий совершенно разного профиля. Наша задача — предоставить им площадку, на которой им будет удобно взаимодействовать с другим бизнесом».

### **Заявить о возможностях**

На ИННОПРОМ в основном за этим и приезжают — ради поиска новых партнеров, которые могут помочь в решении

вполне конкретных производственных задач. Плюс к этому компании-участники оказываются в центре внимания индустриальных лидеров и крупных корпораций. ИННОПРОМ — это своего рода пульсометр авангарда российской промышленности. Многие из тех, кто здесь представлены отдельными стендами, обласканы властями, поддержаны госсубсидиями. Хочешь узнать, какие отрасли сегодня в приоритете, какие технологии государство считает приоритетными, держи путь на сборные стенды крупнейших институтов развития — Фонд «Сколково», Российский Экспортный Центр, Фонд развития промышленности и, наконец, сам Минпромторг привозят на выставку тех, кто вместе с ними прошел путь от идеи до готового востребованного продукта. Среди

них немало тех, на чьи плечи возложена нелегкая миссия по возрождению отечественной электронной промышленности.

Компания «Диполь Технологии» — самостоятельный участник ИННОПРОМ, с отдельным стендом. Ее генеральный директор Дмитрий Иванов отмечает, что пусть опосредованно, но чувствуется влияние господдержки — в отрасли стало больше интересных, больших проектов, заметен контраст между прошлым и настоящим. При этом нужно понимать: отечественная радиоэлектроника так долго находилась в стагнации, что потребуются несколько лет, чтобы наверстать отставание от мировых лидеров. Но благодаря госфинансированию отдельные направления отрасли существенно ускорились в развитии. По оценке Дмитрия Иванова, ощутимых результатов стоит ждать не ранее 2030 года, когда завершится программа развития радиоэлектроники. Пока же Россия продолжает испытывать острый дефицит собственной компонентной базы и многих ключевых технологий. На вопрос, помогут ли нам китайцы закрыть зияющие дыры, чтобы нарастить внутреннее производство, эксперт отвечает так: «Мы не делаем ставку исключительно на китайских производителей, но это те партнеры, с которыми нам по пути. Полупроводниковая промышленность в КНР развивается так бурно, что, думаю, китайцы совсем скоро станут абсолютными лидерами в этой области».

Как и большинство российских производителей, АО «Диполь Технологии» частично



***В какой уголок ИННОПРОМ ни зайдешь, везде так или иначе услышишь отголоски гулкового эха из Поднебесной. Удивительно, насколько глубоко китайский бизнес сумел интегрироваться во все сектора российского рынка, а ведь прошло всего-то два с небольшим года с тех пор, как мы широко распахнули дружеские объятия и дали волю восточным партнерам. С тех пор все сильно изменилось: китайцы агрессивно заходят, активно демпингуют и неохотно локализируются***



пользуется китайскими компонентами, но при этом стремится к локализации и снижению зависимости от иностранных комплектующих.

### **Друзья и партнеры: как найти отличия**

В какой уголок ИННОПРОМ ни зайдешь, везде так или иначе услышишь отголоски гулко-го эха из Поднебесной. Удивительно, насколько глубоко китайский бизнес сумел интегрироваться во все сектора российского рынка, а ведь прошло всего-то два с небольшим года с тех пор, как мы широко распахнули дружеские объятия и дали волю восточным партнерам. С тех пор все сильно изменилось: китайцы агрессивно заходят, активно демпингуют и неохотно локализуются. За несколько десятилетий тесного сотрудничества с европейцами российское бизнес-сообщество привыкло к несколько другим подходам в ведении дел и совместных проектов. Недружественные теперь партнеры гораздо активнее, чем китайцы, открывали производства в РФ, соблюдали паритет, проявляли уважение к интересам российских партнеров и до начала санкционной войны соблюдали правила, прописанные в соглашениях о сотрудничестве. Неслучайно российские компании, наладившие некогда мосты с Европой, до сих пор не спешат рвать связи с ней, если это возможно. Как раз такой случай с Венгрией, которая, даже будучи членом Евросоюза, набралась смелости и привезла своих венгерских производителей на ИННОПРОМ.

### **Скромно, но с достоинством**

Конечно, политика усложняет ведение совместного бизнеса, признает представитель Венгрии Акос Мадари, но старые связи двух стран так просто не обрушить, да и цели такой нет. Наш собеседник представляет компанию HEPA (Hungarian Export Promotion Agency) — агентство создано



правительством Венгрии для продвижения венгерских товаров на международных рынках, российский — один из приоритетных. На ИННОПРОМ венгры на отдельном стенде под флагом своей страны представили четыре компании. Некоторые из них не просто хорошо известны в России, но и имеют на ее территории совместные производства, например, «Санатметал СНГ» выпускает на заводе в Калужской области широкую линейку продукции под брендом Sanatmetal. Компания специализируется на продукции из нержавеющей стали и титанового сплава, в основном имплантатов для травматологии, хирургии позвоночника, стоматологии, ветеринарии, а также эндопротезов суставов. Предприятие в Обнинске запустили в 2018 году, инвестиции составили около 250 млн рублей, и сегодня оно продолжает работать. Еще один участник ИННОПРОМ, венгерская компания Polus.Kft (ООО «Полюс»), сотрудничает с Россией двадцать лет. Хорошо известна в сфере девелопмента — оказывает услуги по проектированию и капитальному строительству во многих отраслях промышленности, сельского и коммунального хозяйства. А теперь венгры спешат на помощь российским судостроителям. Их компания GANZ Danubius Watercraft and Crane Kft — старейшая судостроительная

### **АКОС МАДАРИ**

Консультант  
по экспорту,  
Венгрия

компания Центральной Европы. За более чем полуторавековую историю спустила на воду несколько тысяч судов, плавучих, порталных кранов и другого портового подъемно-транспортного оборудования. Еще один корифей венгерской промышленности, Эстергомский инструментальный завод, несколько десятилетий производит фрезерные станки с ЧПУ, готов сделать нужный токарный станок на заказ. Да, венгры, в отличие от китайцев скромны в своих амбициях и не так громко кричат о намерениях, но на их стороне последовательность, действительно давние дружеские связи с Россией и политическая поддержка от первого лица государства Виктора Орбана.

### **Арабские льготы — российский бизнесу**

Геополитическая обстановка вынуждает бизнес подстраиваться и искать помощи там, где ее готовы оказывать.

*Геополитическая обстановка вынуждает бизнес подстраиваться и искать помощи там, где ее готовы оказывать. Неудивительно, что на b2b-переговорах с бизнес-сообществом ОАЭ было не протолкнуться. К консультантам по финансам и логистике выстроилась очередь. Не менее шумно и многолюдно было на стенде Арабских Эмиратов. Российский бизнес, большой и малый, приходил сюда с самыми разными предложениями — дилеры черной икры прилетели на ИННОПРОМ с Дальнего Востока ради того, чтобы предложить свой дорогостоящий товар арабам*



Неудивительно, что на b2b-переговорах с бизнес-сообществом ОАЭ было не протолкнуться. К консультантам по финансам и логистике выстроилась очередь. Не менее шумно и многолюдно было на стенде Арабских Эмиратов. Российский бизнес, большой и малый, приходил сюда с самыми разными предложениями — дилеры черной икры прилетели на ИННОПРОМ с Дальнего Востока ради того, чтобы предложить свой дорогостоящий товар арабам. Последние же здесь затем, чтобы завлекать российских предпринимателей оформлять для их компаний эмиратскую прописку. В ОАЭ для этого создано более 50 свободных экономических зон. Одна из них, Ajman Free Zone, в дни проведения выставки открыла свое представительство в Екатеринбурге. Руководитель российского офиса Николай Бабушкин подтвердил, что на презентации проекта, прошедшей в столице Урала, большая часть вопросов касалась открытия банковских счетов и возможностей для осуществления трансграничных платежей. «ОАЭ — дружественная для России юрисдикция, одна из немногих стран, которая предоставляет российским компаниям выход на международные рынки и помогает осуществлять расчеты», — добавил Бабушкин в интервью ФБЖ. Как ключевой международный партнер ИННОПРОМ-2024 гости из ОАЭ направи-





ли в Екатеринбург солидную делегацию из 200 человек и были горячо встречены на высшем уровне.

### В тени арабских «соседей»

В целом ИННОПРОМ в этом году был весьма представительный. Подводя первые итоги, организаторы не преминули похвалиться, что на выставку прилетели четыре премьер-министра, включая российского. В тройке зарубежных — белорус, киргиз и премьер-министр Республики Таджикистан. Таджикикам слегка не повезло — их стенд расположился ровно напротив арабского и никак не мог сравниться с ним по пышности убранства и размаху. Хотя стенд Таджикистана выглядел очень нарядно и заслуживал внимания. Алкоголь, сухофрукты, горная вода и даже электробус собственного производства: всего 40 таджикских предприятий участвовали в выставке, и не только пищевики и текстильщики. В поисках партнеров в РФ приехали предприятия по добыче и переработке золота, драгметаллов и камней, производству алюминия. Страна богата не только природными красотами (кстати, более 90% ее территории — это горы), но и полезными ископаемыми, из которых изучены всего 5%. Чтобы добыть остальное, Таджикистану необходимы технологии и опыт, которого в стране нет. Зато есть чистейшая горная вода, натуральные соки, которые уже стремятся конкурировать с из-

вестными российскими производителями и активно ищут выход на крупные торговые сети. Из диалога с таджиками становится ясно, что пока они слабо представляют, с каким давлением им придется столкнуться на пути к этой цели. Хотя внутри своей страны тот же соковый гигант «Нури Золол» является абсолютным лидером, его продукцию уже можно найти на российских маркетплейсах. Тихой и мягкой поступью, размеренными шагами Таджикистан наращивает товарооборот с РФ. Судя по представительству на ИННОПРОМ, у таджикского бизнеса весьма серьезные намерения, и он вполне способен нас удивить и уровнем собственных технологий, и качеством.

Таким «пестрым», нарядным и вполне себе международным получился ИННОПРОМ-2024. Выставку посетили представители 60 государств. Еще накануне открытия было заявлено, что к участию зарегистрировались гости из недружественных стран. В официальном релизе фигурирует, например, Австрия. Со стороны было заметно, что много гостей с африканского континента, организаторы называют Алжир и Зимбабве. И, конечно, азиаты: Мьянма, Сингапур, Шри-Ланка. Кажется, мир становится действительно многополярным. Российскому бизнесу осталось только разглядеть в этом новые возможности. ИННОПРОМ им в помощь...

ФБЖ

# БАЛАНС И ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ:

## БИЗНЕС ЖДЕТ ОТ ВЛАСТИ ПРОЗРАЧНОСТИ В ОТНОШЕНИЯХ

Август станет своего рода очередной отсечкой для российского бизнес-сообщества. Донастройка налоговой системы оформится окончательно, хотя уже сейчас понятно, с чем придется иметь дело. Реформа затронет практически 100% российских компаний. На фоне объемных задач и многочисленных трудностей, с которыми борется российский бизнес, отсроченная по времени реформа налоговой системы кажется не такой уж болезненной, хотя первая реакция на нее в бизнес-сообществе была неоднозначной. Обсуждения, как сбалансировать нагрузку на предпринимателей так, чтобы не отбить у них желание вкладываться в большие проекты, продолжаются. На площадке «Деловой России» сформировали ряд предложений, которые помогут решить задачу.

**Н**алоговая реформа по-прежнему остается в фокусе внимания российского бизнес-сообщества. В правительстве демонстрируют, что готовы к продолжению диалога. Проводником в нем активно выступают бизнес-объединения. Персона номера — вице-президент, руководитель исполкома Общероссийской общественной организации «Деловой России» Нонна Каграманян рассказывает ФБЖ о том, с какими инициативами объединение выступает сегодня, чтобы сохранить позитивный тренд на инвестиции и сотрудничество бизнеса и власти. А начинаем наш разговор с обсуждения крайне напряженной и важной международной повестки. Разгар лета в мировой геополитике выдался очень жарким, и российские предприниматели оказались внутри этого водоворота событий — обострились и без того суще-

ственные проблемы с международными расчетами, усилилось санкционное давление на ключевых российских партнеров, неопределенности в мировой экономике стало заметно больше. Нонна Каграманян активно работает с этой повесткой, находясь между бизнесом, властью и странами-партнерами. С них и начинаем диалог о перспективах развития российского предпринимательского сообщества внутри своей страны и на зарубежных рынках.

**— «Деловая Россия» активно развивает международные контакты, помогает российскому бизнесу налаживать новые экономические связи. На ваш взгляд, каковы ключевые задачи международной повестки, определяющие развитие российского бизнеса?**



A portrait of Nona Kagramanyan, a woman with long, wavy brown hair, wearing a dark purple blazer over a black top. She is sitting at a desk with her hands clasped, looking slightly to the right. The background is a blue wall with faint, repeating text in Russian.

## НОННА КАГРАМАНЯН

Вице-президент,  
руководитель исполкома  
«Деловой России»



**Одна из важных  
задач проводимой  
донастройки  
налоговой**

**системы — формирование  
благоприятных условий для  
роста компаний из сегмента  
МСП и их перехода на общую  
систему налогообложения.  
Здесь мы предлагаем  
расширить эксперимент  
по освобождению от НДС  
предприятий МСП в сфере  
общественного питания,  
который Минфин России  
признал эффективным, на  
компании с более высокими  
доходами, например, до 50  
млрд руб. в год**

— Сегодня мы наблюдаем важнейший этап формирования новой системы международных отношений. Новые экономические центры все больше заявляют о себе, так, еще в 2022 году страны БРИКС обогнали «большую семерку» по доле в мировом ВВП, и этот разрыв будет только расти. Несмотря на обилие внешних трудностей, проблемы с платежами, логистикой и т. д., интенсивность взаимодействия российского бизнеса по многим направлениям стала заметно выше. Как говорится, было бы счастье, да несчастье помогло. Если говорить о географических векторах развития международной кооперации, то есть ощутимое укрепление партнерских связей с нашими традиционными партнерами из СНГ. Растет интерес российских предпринимателей к сотрудничеству со странами Ближнего Востока, Африки, Юго-Восточной Азии и Латинской Америки. Потенциал партнерства с КНР далеко еще не исчерпан — по сути, только в последние годы мы стали действительно реализовывать его по максимуму. «Деловая Россия» одной из первых организовала масштабную бизнес-миссию в Китай, собрав 30 отечественных компаний. На встречах в КНР мы обсуждали весь спектр важных для КНР и РФ вопросов: экспорт, импорт, взаимные инвестиций и обмен технологиями. Интерес стран друг к

другу только растет — каждый месяц наши региональные отделения посещают китайские бизнесмены. Настрой бизнеса мы подкрепляем межстрановыми соглашениями о сотрудничестве. Во время майского визита президента Владимира Путина в КНР председатель «Деловой России» Алексей Репик подписал соглашение о сотрудничестве с Китайским комитетом по содействию международной торговле (ССРИТ). Этот документ имеет стратегическое значение, поскольку закрепляет институциональные основы партнерства деловых кругов двух стран. Все это происходит вопреки тем многочисленным палкам в колеса, которые вставляют западные страны в российско-китайские отношения.

**— Что вы думаете о балансе сил и интересов в торгово-экономических связях РФ и КНР? Как его соблюсти, чтобы смогли заработать не только китайские, но и российские предприниматели?**

— Актуальность вопроса подтверждает статистика: в наших торгово-экономических отношениях есть небольшой дисбаланс. С начала СВО российский рынок был предельно открытым для импорта китайских промышленных товаров, что дало определенный эффект и отразилось на конкурентоспособности российской промышленности. Кроме того, уровень китайских инвестиций в российскую экономику не очень высок, из-за чего Россия получает готовую продукцию, а не технологии и лучшие практики. Тенденция хорошо прослеживается на примере автопрома, но процесс локализации постепенно идет. Для выравнивания ситуации, на мой взгляд, необходимо более активно развивать инвестиционное сотрудничество: создавать дополнительные площадки и условия для более простого и понятного инвестирования, больше рассказывать об успешных инвестиционных кейсах, формировать благоприятную инфраструктуру.







— *Партнерские отношения предусматривают встречное движение, и сегодня оно может найти свое подтверждение в развитии межбанковского сотрудничества, решении проблем с международными расчетами. По-вашему мнению, есть ли у китайской стороны желание искать альтернативы?*

— Тема двусторонних расчетов — самая животрепещущая в переговорах с китайской стороной. За последние несколько лет произошел прорыв в увеличении доли взаиморасчетов в национальных валютах между Россией и Китаем. Эта тенденция влечет за собой трансформацию в сфере межбанковского сотрудничества. Несомненно, российская сторона заинтересована в подобных изменениях и предлагает ряд альтернативных решений для реализации совместных сделок, к которым готовы и коллеги из Китая. Когда речь идет о взаимовыгодном сотрудничестве и развитии торговли, внешние факторы перестают играть важную роль, и на первый план выходит обоюдное желание устранить всевозможные барьеры.



**С начала СВО российский рынок был предельно открытым для импорта китайских промышленных товаров, что дало определенный эффект и отразилось на конкурентоспособности российской промышленности. Кроме того, уровень китайских инвестиций в российскую экономику не очень высок, из-за чего Россия получает готовую продукцию, а не технологии и лучшие практики. Тенденция хорошо прослеживается на примере автопрома, но процесс локализации постепенно идет. Для выравнивания ситуации, на мой взгляд, необходимо более активно развивать инвестиционное сотрудничество**

Здесь важно отметить, что тема взаиморасчетов перегрета в публичном пространстве: то и дело тиражируются сообщения, что какой-то банк усложнил работу с российскими клиентами, усилил комплаенс, прекращает проведение расчетов, а ведь зачастую речь идет о небольших и не самых популярных в этой части для наших предпринимателей банках, и их действия погоды в общей картине не сделают.

«**Думаю, что предложенный правительством механизм федерального инвестиционного налогового вычета (ИНВ) способен решить эту задачу. Вместе с тем мы предлагаем ряд мер по доработке его параметров. Федеральный ИНВ должен быть максимально универсальным, нереестровым инструментом. Если он будет доступен ограниченному кругу инвесторов, то обеспечить кардинальный рост инвестиций в новые производства будет непросто.**

— **Многие эксперты отмечают, что эффективность ведения бизнеса с китайцами во многом зависит от понимания их философии, подходов к делу. Чего, на ваш взгляд, российский бизнес пока не понимаем, чтобы успешнее выходить на рынки Китая?**

— В действительности мы очень похожи и в философии, и в подходах к ведению бизнеса. Не зря российско-китайские отношения имеют длинную историю и множество примеров успешного сотрудничества. И наработанная практика показывает, что наиболее важный фактор для построения долгосрочных взаимовыгодных отношений с китайцами — это знание языка. В нашей практике достаточно случаев, когда китайские коллеги были более подготовлены к переговорам, чем российские предприниматели: материалы, соглашения, презентации, многие из них готовят на русском языке — это, конечно, очень удобно. Кроме того, без знания китайского сложно проникнуться философией и мировоззрением этой страны, понять образ мышления и логику ведения предпринимательства. Это тот самый фактор, который во многом облегчает выход на рынок Китая и позволяет лучше ориентироваться в их деловой среде.

— **«Деловая Россия» активно развивает и другие международные направления. Какие из них вы считаете приоритетными с учетом стратегических целей РФ?**

— Президент России обозначил вполне конкретные задачи. Одна из ключевых — рост на 2/3 несырьевого экспорта по сравнению с 2020 годом и удвоение экспорта АПК. Поэтому главный приоритет — это поиск новых рынков, надежных партнеров, форматов взаимодействия. Для этого «Деловая Россия» активно развивает партнерскую сеть иностранных бизнес-объединений, институт бизнес-послов, задействует другие инструменты.





При этом мы всегда подчеркиваем, что международная кооперация — это дорога с двусторонним движением. С некоторыми странами у нас сильный перекоп в сторону экспорта, например, с рядом африканских государств — необходимо искать различные варианты увеличения торгового оборота, в том числе через наращивание импорта. Мы видим хороший задел в развитии взаимных инвестиций и более тесного технологического сотрудничества с ведущими партнерами РФ из стран БРИКС, АСЕАН, ШОС и т. д. Поэтому мы делаем особый акцент на развитии инвестиционного климата в нашей стране, формировании стабильных и прозрачных правил игры для инвесторов, организации комфортной среды для их работы здесь через либерализацию визового законодательства и эффективные меры поддержки.

— *«Деловая Россия» несколько раз выдвигала идею создания торговых домов с использованием механизмов государственно-частного партнерства. Почему вы считаете, что именно такой формат будет эффективным, и какую роль в нем вы отводите частному бизнесу?*

— Еще в момент создания Российского экспортного центра мы предлагали создать торговые дома на национальном уровне. Их основным отличием от торгового представительства, в нашем понимании, должно быть использование механизмов частно-государственного партнерства уже на этапе формирования. При таком подходе инвестиции в инфраструктуру могут быть как со стороны государства, так и со стороны частного бизнеса. При этом операционное управление будет сосредоточено в частных руках, что позволит повысить экономическую рентабельность и самоокупаемость проекта. Государство же, помимо инвестиций (или предоставления готовых площадей в за-



**Мы предлагаем создавать торговые дома на национальном уровне.**

**Основным отличием их от торгового представительства, в нашем понимании, должно быть использование механизмов частно-государственного партнерства уже на этапе формирования. При таком подходе инвестиции в инфраструктуру могут быть как со стороны государства, так и со стороны частного бизнеса, при этом операционное управление будет сосредоточено в частных руках, что позволит повысить экономическую рентабельность и самоокупаемость проекта**

рубежных юрисдикциях), берет торговый дом под свое крыло, обеспечивая его GR-сопровождением, а также предоставляет право на использование знака «Сделано в России» при коммерческом продвижении товаров на зарубежном рынке.





НОВЫЙ GEELY

**ATLAS**

ЭСТЕТИКА ПРОГРЕССА

Теперь с полным приводом



Пройдите тест-драйв

**ГРЕЙТ ПАРК**

**Новосибирск, ул. Петухова, 2/3А | +7 (383) 200-35-45**



Реклама. ООО «ГРЕЙТ ПАРК», geely-greutpark.ru. Не оферта (ст. 437 ГК РФ). ООО «Джли-Моторс» вправе изменить сроки и условия Программы. Наличие автомобилей и подробности уточняйте ДЦ ГРЕЙТ ПАРК, на сайте geely-greutpark.ru и тел.: +7 (383) 200-35-45.



**Geely Atlas - ультрасовременный семейный кроссовер нового поколения. В нём гармонично соединились концептуальный дизайн, передовые технологии и практичные решения.**



### ЭКСТЕРЬЕР

Эмоциональный стиль Geely Atlas не оставляет равнодушным никого вокруг. Футуристичная решетка радиатора, выполненная в художественной концепции «блики на воде» дополняется контурной линией светодиодных огней и светящимся логотипом Geely.

Высокоэффективные светодиодные фары, подчеркнутые ходовыми огнями обеспечивают безопасность движения ночью и в плохую погоду, в том числе благодаря ассистенту автопереключения дальнего света и освещения на расстояние до 168 метров.



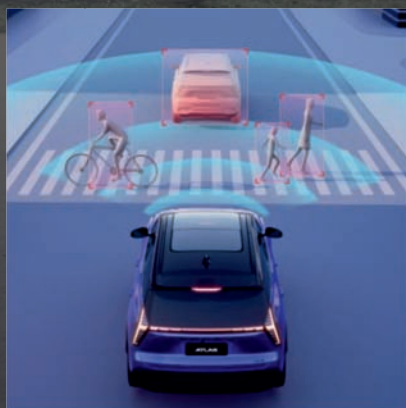
### ИНТЕРЬЕР

Интерьер Geely Atlas впечатляет своим дизайном и практичностью: высококачественные материалы, приятная экокожа и мягкий пластик, вертикальный мультимедийный дисплей 13,2", большая нанорамная крыша с люком, двухзонный климат-контроль, подогрев руля и лобового стекла, подогрев и вентиляция сидений, многоцветная атмосферная подсветка и премиальная аудиосистема с 11 динамиками. Уникальные прозрачные солнцезащитные козырьки подчеркивают технологичность решений, примененных в Geely Atlas.



### МОДУЛЬНАЯ АРХИТЕКТУРА

Новый Geely Atlas базируется на передовой модульной архитектуре Geely. Она разрабатывалась в течение 4 лет в европейском научно-исследовательском центре Geely командой шведских и китайских инженеров. Архитектура автомобиля подобна строительным блокам, различные её системы стандартизированы и производятся в виде модулей и затем собираются в соответствии с расположением различных частей. Уровень безопасности Geely на основе модульной архитектуры соответствует 5 звездам по стандартам китайского C-NCAP, европейского NCAP и американского US IIHS.



### ПУТЕШЕСТВИЕ КАК ОТДЫХ

Система удержания в полосе, системы предотвращения фронтального столкновения и распознавания знаков, адаптивный круиз-контроль и другие электронные системы помощи водителю превращают даже долгую дорогу в удовольствие. А с системой кругового обзора 360° парковка станет гораздо удобнее.



### ВЫСОКАЯ СТЕПЕНЬ ЗАЩИТЫ

- 6 подушек безопасности;
- Трехточечные ремни безопасности;
- Функция предупреждения о непристегнутых ремнях спереди и сзади;
- Крепления для детских кресел стандарта ISOFIX;
- «Детский» замок на задних дверях.



### БЛЕСТЯЩИЕ ДУЭТЫ

Мощность 200 лошадиных сил и 325 ньютон-метров крутящего момента обеспечивают крупному автомобилю разгон с места до 100 км/ч всего за 8,2 секунды. Трансмиссия 7DCT – это семиступенчатая автоматическая преселективная коробка передач с двойным «мокрым» сцеплением - один из самых продвинутых видов АКП.

— *Недавнее исследование «Деловой России», Общественной палаты РФ и Аналитического центра НАФИ показало высокий уровень доверия общества к бизнесу. Более 80% опрошенных ответили, что словосочетание «российский бизнес» вызывает у них положительные ассоциации. Означает ли это, что удалось переломить негативный тренд в сознании россиян? Что этому способствовало в большей степени?*

— Подобная оценка, конечно, приятна, однако показательно, что сами предприниматели оценили уровень доверия общества к себе скромнее: лишь 57% опрошенных сочли его высоким или близким к этому уровню.

Примечательно, что и для граждан, и для предпринимателей ключевым фактором, определяющим отношения общества к бизнесу, является высокое качество предоставляемых товаров и услуг. И, что особенно интересно, бизнес и граждане по-разному определяют факторы, определяющие их взаимоотношения. Для граждан важно, чтобы производство

# 57%

## РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

оценивают уровень доверия общества к себе как высокий или близкий к этому уровню (данные из исследования «Деловой России», Общественной палаты РФ и Аналитического центра НАФИ).

находилось на территории России, что напрямую влияет на повышение качества жизни населения. Бизнес же считает, что его отношение к обществу определяется заботой о клиентах и сотрудниках. Фактически это означает, что для делового сообщества гораздо важнее, что такой высокий уровень довериякратно повышает ответственность бизнеса перед потребителями, обществом и

страной в целом. Подобный тренд демонстрирует здоровье российской экономики, в которой есть взаимное доверие, консолидации общества, бизнеса и государства вокруг общих целей.

— *Как вам кажется, налоговая реформа, которая коснется и граждан, и бизнеса, не пошатнет это доверие?*

— В целом бизнес поддерживает донстройку налоговой системы, считает ее давно назревшей. Однако важно, чтобы налоговая нагрузка была сбалансированной, а донстройка позволила бы вывести из тени тех предпринимателей, которые все еще работают «в серую», — такие возможности надо закрывать. Налоговые новеллы должны сделать конкуренцию более честной. Вместе с тем налоговая система должна поддерживать тех, кто вкладывается в экономику нашей страны: создает новые технологии, запускает производства, повышает производительность труда, создает социально значимые объекты.

Нам нужны такие налоговые стимулы, которые сместят акценты с эксплуатации ранее созданных активов в сторону долгосрочных инвестиций в новые проекты. Думаю, что предложенный правительством механизм федерального инвестиционного налогового вычета (ИНВ) способен решить эту задачу. Вместе с





тем мы предлагаем ряд мер по доработке его параметров. Федеральный ИНВ должен быть максимально универсальным, нереестровым инструментом. Если он будет доступен ограниченному кругу инвесторов, то обеспечить кардинальный рост инвестиций в новые производства будет непросто. Также мы предлагаем разрешить предпринимателям применять федеральный ИНВ к расходам на НИОКР и увеличить срок переноса остатка инвестиционного налогового вычета на срок до десяти лет.

Одна из важных задач проводимой донстройки налоговой системы — формирование благоприятных условий для роста компаний из сегмента МСП и их перехода на общую систему налогообложения. Здесь мы предлагаем расширить эксперимент по освобождению от НДС предприятий МСП в сфере общественного питания, который Минфин России признал эффективным, на компании с более высокими доходами, например, до 50 млрд руб. в год. Что касается повышения НДС, оно затронет небольшую часть населения, и это действительно наиболее обеспеченные люди, которые, я уверена, чувствуют свою ответственность за судьбу нашей страны и готовы внести более весомый вклад в реализацию важных для России проектов.

**— «Деловая Россия» активно взаимодействует с регионами и органами власти в интересах частных инвесторов и отлаживает инструменты для расширения инвестпотоков в регионы — Регинвестстандарт, проект «Сквозной инвестиционный поток», инвестиционные декларации. Работа объемная, а что получит бизнес, и в какой перспективе это возможно?**

— Регинвестстандарт, без сомнения, один из самых эффективных механизмов для инвесторов, реализованных за последнее время. Его элементы внедрены во всех регионах. Результаты опроса инвесторов



**Сегодня, чтобы выбрать территорию для реализации инвестпроекта, достаточно открыть единую инвестиционную онлайн-карту. Проект «Сквозной инвестиционный поток» помогает отлаживать процессы подключения к инженерным сетям и получать услуги ресурсоснабжающих организаций, как известно, именно в этой части у инвесторов больше всего нареканий. Подобные инструменты добавляют прозрачности и повышают уровень защищенности инвесторов, делают процесс инвестирования более предсказуемым**

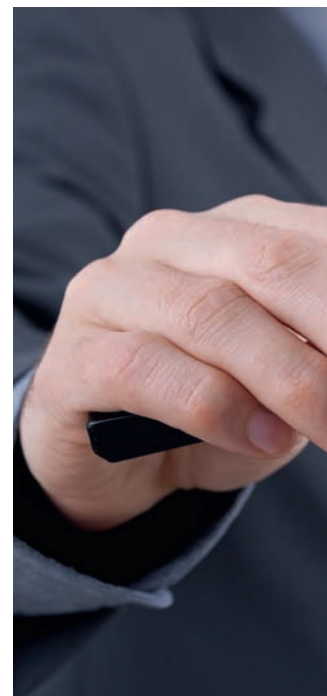
показали, что система поддержки инвестпроектов в стране сформирована и работает эффективно, и сейчас мы уже перешли на этап качественного развития стандарта, его тонкой донстройки по отдельным направлениям. Бизнес оценивает эти усилия со стороны власти как положительные. Механизм позволил стандартизировать процесс взаимодействия инвесторов и чиновников по всей стране. Сегодня, чтобы выбрать территорию для реализации инвестпроекта, достаточно открыть единую инвестиционную онлайн-карту. Проект «Сквозной инвестиционный поток» помогает отлаживать процессы подключения к инженерным сетям и получать услуги ресурсоснабжающих организаций, как известно, именно в этой части у инвесторов больше всего нареканий. Подобные инструменты добавляют прозрачности и повышают уровень защищенности инвесторов, делают процесс инвестирования более предсказуемым, а это критически важно в текущих условиях.

ФБЖ

# ЭРА ПОВЫШЕННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ:

## НЕ ВОЛНУЙТЕСЬ — ЗА ВАМИ ПРИСМОТРЯТ

3,3 млн рублей потратит Федеральная налоговая служба, чтобы выяснить, как к ней относятся граждане РФ. Во столько обойдется проведение опроса по заказу ведомства, в рамках которого должны будут опросить не менее 6000 человек, все они должны быть старше 18 лет и иметь опыт взаимодействия с ФНС. Половину из заданного числа должны составить обычные граждане, то есть физические лица, остальные — юридические, в том числе тысяча индивидуальных предпринимателей, еще столько же самозанятых, и прочие юрлица. У россиян будут выяснять, насколько они осведомлены о сервисах ФНС, какова их востребованность, что влияет на оценку и восприятие работы ФНС. На основе собранных данных ведомство будет определять дальнейшую имиджевую политику, выявив узкие места, обещает повысить качество своих услуг.



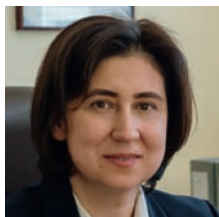
**П**одобные замеры уровня лояльности общества российские госструктуры всех мастей и уровней проводят регулярно, и да, они тратят на это бюджетные деньги. Только не каждый такой опрос на

практике ведет к кардинальным переменам в их работе. Среди них именно Федеральная налоговая служба одной из первых вступила в активную борьбу за смену своего имиджа, задавшись целью сменить негативное отношение населения на более позитивное и конструктивное. Больше десяти лет налоговая служба потратила на то, чтобы уйти от карательного подхода к налогоплательщикам и сделать их взаимодей-

ствием с ведомством удобным и прозрачным. Ключевым инструментом на пути к этому результату стала повсеместная, тотальная цифровизация работы ФНС.

### Стратегия поменялась

Ведомство действительно достигло настоящего цифрового прорыва. И у этой медали есть сразу несколько сторон. Одна — упрощение взаимодействия службы с бизнесом и гражданами, по большей части стало проще и быстрее. Другая — ведомству удалось добиться невероятной прозрачности налогоплательщиков и накопить огромный массив аналитических данных. Так, цифровизация ФНС способствовала решению сразу нескольких задач: упрощению доступа к сервисам, повышению



**ЕЛЕНА ШИПИЛОВА**

Налоговый эксперт, руководительница Центра профессиональных бухгалтерских услуг





уровня клиентоориентированности и расширению возможностей для всеобъемлющего контроля за теми, кто интересен ведомству, а это подавляющее число граждан РФ. В итоге налоговики смогли существенно повысить собираемость налогов в стране, при этом заметно сократилось количество выездных проверок, а суммы доначислений выросли.

Так, средний размер доначислений по результатам одной выездной проверки в 2023 году составил 60,8 млн руб. При этом количество выездных проверок сократилось в 1,8 раза по сравнению с 2022 годом.

За последние пять лет сумма доначисленных налогов (без учета штрафов и пеней) увеличилась в два раза: в 2017 году она составляла 217 млрд рублей, а в 2022 — уже 441 млрд рублей.

Стратегия налогового ведомства явно поменялась: теперь она меньшими усилиями добивается большего результата, все благодаря цифровизации, которая позволяет налоговой в онлайн-режиме отслеживать нарушения и возвращать недополученный налог, в большинстве случаев не доводя до выезда с проверкой. Кроме того, в среднем ФНС выигрывает 85% судебных споров с налогоплательщиками, хотя еще десять лет назад этот показатель не превышал 35%.

В руководстве Федеральной налоговой службы заявляют, что тренд на оптимизацию администрирования, то есть повышение собираемости налогов, будет усиливаться. Одним словом, цифровые технологии делают нас всех все более «прозрачными».

### Кто кого «переумнит»

Аналогичное стремление, переход на цифру демонстрируют и представители бизнеса, для чего внедряют по своей инициативе или по требованию органов регулирования умные устройства. Всем очевидно, что процесс «обеления», вольного и не-

**85%**

**СУДЕБНЫХ СПОРОВ**

с налогоплательщиками выигрывает ФНС. Еще десять лет назад этот показатель не превышал 35%.

**Так, цифровизация ФНС способствовала решению сразу нескольких задач: упрощению доступа к сервисам, повышению уровня клиентоориентированности и расширению возможностей для всеобъемлющего контроля за теми, кто интересен ведомству, а это подавляющее число граждан РФ. В итоге налоговики смогли существенно повысить собираемость налогов в стране, при этом заметно сократилось количество выездных проверок, а суммы доначислений выросли**

вольного, неизбежен. Государство тратится, не скупясь, на цифровизацию, чтобы вооружить и обезопасить себя и всю государственную систему. В данном случае речь идет о пополнении федерального бюджета, и эта цель оправдывает вложенные средства. Это важно понимать всякому, кто вступает в правоотношения с ФНС как налогоплательщик. Многие же по-прежнему надеются «перехитрить», «переумнить», забывая, что их инвестиции в цифру все равно будут значительно меньше государственных, а значит, и возможности другие.



**Государство тратится, не скупясь, на цифровизацию, чтобы вооружить и обезопасить себя и всю государственную систему. В данном случае речь идет о пополнении федерального бюджета, и эта цель оправдывает вложенные средства. Это важно понимать всякому, кто вступает в правоотношения с ФНС как налогоплательщик. Многие же по-прежнему надеются «перехитрить», «переумнить», забывая, что их инвестиции в цифру все равно будут значительно меньше государственных, а значит, и возможности другие**

Слоган «заплатил налоги — живи спокойно» лишь формально в прошлом, в борьбе за имидж в ФНС от него отказались, но суть фискальной политики государства всегда останется той же, и цифровизация — она неспроста, она существенно упрощает задачу.

### Чем умнее, тем прозрачней

Big Data способна обрабатывать огромные массивы информации из разных источников, что помогает налоговикам анализировать взаимосвязи, выявлять нестыковки и вычислять подозрительные операции. Следом собранные сведения «подхватывает» генеративный искусственный интеллект. С его помощью налоговая строит прогнозные модели. Это помогает ей быть на шаг впереди, действовать на опережение, на языке ведомства это называется «рискоориентированный» подход. Цель — заранее, еще до момента совершения налогового нарушения, выявлять рискованные зоны, сегменты и компании. Чаще всего налогоплательщик даже не подозревает, что оказался в зоне риска, и его «взяли на карандаш». Между тем ИИ на основе логики, фактов и цифр уже выстроил прогноз. В итоге не успеешь оступиться, а на пороге — налоговая проверка. Самыми прозрачными оказываются те сегменты бизнеса, где установлено максимальное количество умных устройств.

Маркировка, онлайн-кассы — прослеживаемость движения товаров продолжает повышаться. Система «Честный знак» распространяется на все большее число групп товаров. Внедрение онлайн-касс обеспечивает ФНС круглосуточно самыми свежими данными, которые ведомство непрерывно получает в режиме реального времени. К 2021 году в системе «Онлайн-ККТ» было зарегистрировано более 3,5 млн касс, которые за сутки в среднем выбивали 200 млн чеков. Система открыла новые возможности для выявления «серых» схем.





**«Налог-3» помогает налоговикам строить связи между аффилированными лицами, выявлять необоснованную налоговую выгоду, проверять достоверность декларируемых сведений. Благодаря этому им удастся замечать, что расходы гражданина существенно превышают официальные доходы, что компания платит существенно меньше налогов, чем ее конкуренты с сопоставимым ассортиментом и оборотами. Анализ всех взаимосвязей, а не только налоговой информации в чистом виде, помогает выявлять факты незаконного дробления бизнеса**

Те же цели преследовало государство при введении маркировки товаров: легализовать оборот продукции, сократить долю контрафакта и контрабанды. Данные о движении товара от производителя до конечного покупателя сопоставляются с отчетностью по НДС, благодаря чему налоговая видит реальные объемы производства и продаж, вычисляет нелегальных игроков, проверяет, все ли товары были оприходованы официально.

Не стоит забывать, что, помимо собственных данных, ФНС пользуется информацией, собранной другими госструктурами. На международном уровне также действуют договоренности по обмену сведениями о российских эмитентах. Так что для налоговой не является проблемой узнать о зарубежных активах и операциях россиян даже за пределами РФ.

В ФНС РФ есть отдельный проектный офис, который организует и курирует всю эту многосоставную систему. Благодаря ей налоговикам уже удалось максимально автоматизировать процессы камерального контроля, предпроверочного анализа, наладить поиск взаимозависимых лиц и цепочек контрагентов.

### **Нестыковочка вышла...**

Расскажу подробнее про некоторые технологические практики работы ФНС, о которых важно знать представителям бизнеса.

АСК НДС — автоматизированная система контроля за возмещением НДС — была внедрена в 2015 году. Она в автоматическом режиме анализирует цепочки движения товаров и денег между компаниями, выявляет разрывы и нестыковки. Это позволяет пресекать незаконные схемы по возмещению НДС из бюджета. По отчетам ряда региональных налоговых служб, благодаря применению этой системы до 30% налогоплательщиков отказываются от возмещения НДС и сдают уточненные декларации.

АСК «Доходы физлиц» нацелена на борьбу с «серыми» зарплатами. Она сопоставляет данные по НДФЛ и страховым взносам с МРОТ и среднеотраслевыми заработками и определяет случаи занижения официальной зарплаты. Работодателям, по операциям которых выявили подобные нестыковки, автоматически направляются требования дать пояснения. Если сотрудник из месяца в месяц получает

зарплату ниже прожиточного минимума, а работодатель поясняет это тем, что тот работает на полставки, налоговая привлекает дополнительные инструменты проверки. Например, в случае с продавцами и администраторами салонов красоты ФНС может использовать данные онлайн-касс: чтобы установить истину, достаточно будет сопоставить время пробития чеков с графиком работы конкретного сотрудника. С водителями тоже все довольно прозрачно: огромное количество камер на дорогах позволяет посчитать реальный график

**Тренд на повышение эффективности налогового контроля — это существенный фактор влияния на бизнес и граждан, для юрлиц он влечет дополнительные издержки. Вероятность проверок и доначислений существенно возрастает, даже если признаки нарушений являются формальными. Не стоит скидывать со счетов и возможные ошибки. Даже самые умные алгоритмы способны их допускать, ведь матрицу им создают пока еще люди**

каждого конкретного автомобиля и разглядеть, кто находится за рулем и в какое время. Приблизительно по той же схеме выявляется фиктивное перемещение груза.

АИС «Налог-3» — централизованная база, в которой содержатся подробные досье на всех налогоплательщиков страны, как физлиц, так и организаций. Она аккумулирует данные из множества внешних источников: движение средств по счетам и вклады в банках; сведения о регистрации актов гражданского состояния из ЗАГСов; информация о недвижимости и транспорте из Росреестра и ГИБДД; таможенные декларации из ФТС; данные о госконтрактах из Федерального казначейства, этот список уже сейчас можно продолжать очень долго, и количество инструментов в руках проверяющих будет только расти.

Кроме того, «Налог-3» помогает налоговикам строить связи между аффилированными лицами, выявлять необоснованную налоговую выгоду, проверять достоверность декларируемых сведений. Благодаря этому им удастся замечать, что расходы гражданина существенно превышают официальные доходы, что компания платит существенно меньше налогов, чем ее конкуренты с сопоставимым ассортиментом и оборотами. Анализ всех взаимосвязей, а не только налоговой информации в чистом виде, помогает выявлять факты незаконного дробления бизнеса. К сожалению, на этом моменте многие предприниматели по-прежнему допускают промахи и пытаются сыграть в нечестную игру.

### Осторожность — наше всё

Помимо использования этих и других систем, налоговые инспекторы также мониторят сайты компаний, их контрагентов, страницы руководителей и сотрудников в соцсетях. Известны случаи, когда под пристальное внимание попадали те, кто слишком активно рассказывает о своей жизни. Бизнеса, кстати, это тоже касается. Инспекторы внимательно изучают профили







# 1,8 раза

## СОСТАВИЛ РОСТ

суммы доначисленных налогов (без учета штрафов и пеней) за последние пять лет: в 2017 году она составляла 217 млрд рублей, а в 2022 — уже 441 млрд рублей.

и официальные бизнес-аккаунты, сопоставляют информацию из них с тем образом, который формирует компания для налоговой. Уже известны случаи, когда в судебном процессе скриншоты из социальных сетей предъявлялись проверяющими как полноценные улики, особенно это касается публичных персон, которые живут в двух измерениях: публично создают имидж успешности, а в бизнесе дают карт-бланш «спецам», которые на свое усмотрение выстраивают схемы оптимизации, лишь бы клиент был доволен.

Тренд на повышение эффективности налогового контроля — это существенный фактор влияния на бизнес и граждан, для юрищ он влечет дополнительные издержки. Вероятность проверок и доначислений существенно возрастает, даже если признаки нарушений являются формальными. Не стоит скидывать со счетов и возможные

ошибки. Даже самые умные алгоритмы способны их допускать, ведь матрицу им создают пока еще люди. Предпринимателям стоит понимать, что по мере цифровизации у проверяющих будут появляться все новые инструменты контроля и требования, которые позволяют его усиливать. Это значит, что у бизнеса то и дело будут возникать дополнительные расходы на оборудование и ИТ-инфраструктуру. При этом как эксперт могу с уверенностью утверждать, что старые, «традиционные» подходы к оптимизации налоговой нагрузки становятся слишком рискованными.

Цифровизация госструктур ведет к тому, что дешевле работать в белую и использовать легальные схемы сокращения издержек. Акцент смещается в сторону оптимизации бизнес-процессов, а не налоговых отчислений в доход государства.

ФБЖ

**Следом собранные сведения «подхватывает» генеративный искусственный интеллект. С его помощью налоговая строит прогнозные модели. Это помогает ей быть на шаг впереди, действовать на опережение, на языке ведомства это называется «рискоринтерированный» подход. Цель — заранее, еще до момента совершения налогового нарушения, выявлять рискованные зоны, сегменты и компании. Чаще всего налогоплательщик даже не подозревает, что оказался в зоне риска, и его «взяли на карандаш»**

# ДРОБИТЬСЯ ПО ЗАКОНУ:

## ГРАНИЦЫ ВОЗМОЖНОГО, ПРЕДЕЛЫ ДОПУСТИМОГО

Тема дробления бизнеса не первый год в центре внимания Федеральной налоговой службы и правоохранительных органов. Повышенный интерес к ней провоцируют сами предприниматели, которые порой совершенно бесконтрольно плодят компании, не задумываясь о последствиях. Особую «неосмотрительность» проявляют представители микро- и малого бизнеса, которые уверены, что их якобы незначительные обороты и масштабы бизнеса вряд ли способны заинтересовать контролеров. И это заблуждение таит в себе большую опасность.

**Р**оссийское правительство держит уверенный курс на поддержку микро-, малого и среднего бизнеса. Начиная с предпринимателям дают гранты, предоставляют налоговые каникулы, предлагают упрощенные схемы выплаты налогов. В современной России быть владельцем малого бизнеса выгодно и комфортно. Благодушный настрой и особое расположение государственных институтов по отношению к сектору МСП спровоцировали его количественный рост, за которым частенько стоят нечистые помыслы.

### Слететь или дробиться

Удивительно, но в России так бывает: о явлении много говорят, с ним борются, но как такового правового, юридически закрепленного в правовых актах РФ понятия «дробление бизнеса» вы не найдете, его попросту нет в них. Явление не описано, критерии размыты, но оно существует, и госорганы явно этим обеспокоены, о чем свидетельствует довольно обширная судебная практика по подобным делам. Исходя из нее и конкретных прецедентов, а также комментариев ФНС можно сформировать представление о том, что надзорные органы подразумевают под дроблением и за что могут наказать. Итак, по факту, дробление бизнеса — это действия собственника, направленные на получение так называемой налоговой выгоды за счет деления компании на более мелкие, и это искусственное разделение происходит между взаимозависимыми лицами. Как обычно выглядит подобная схема? Чаще всего небольшая компания работает на «упрощенке», бизнес идет успешно, годовая выручка растёт, штат расширяется. В какой-то момент руководитель анализирует годовые отчёты и понимает, что бизнес достиг определенного уровня и вот-вот «слетит» с льготного налогового режима. Чтобы не платить государству больше, он создаёт вторую компанию, которая проводит по своим документам часть прибыли уже существующей, чтобы не превышать установленные лимиты. Таким образом, выручка растёт, и льготная ставка по налогам остаётся. Делить и перераспределять можно до бесконечности — в зависимости от оборотов, то есть по необходимости.

Налоговое ведомство такие действия расценивает как незаконные. Многократное деление, дробление сразу вызовет подозрения и пристальное внимание, чаще всего все заканчивается проверками и доначислением



**СВЕТЛАНА  
ПАВЕЛЬЧУК**

Экономист,  
руководитель  
и основатель  
бухгалтерской  
компании «Авангард  
Бюро»





налогов. Также есть риск, что Центробанк заблокирует расчетные счета, а в конце этого пути предпринимателя может ждать уголовная ответственность. И вот здесь возникает ключевой вопрос: где грань?

### **Кто под подозрением?**

Как определить, является ли схема разделения бизнеса преступной, или всё-таки предприниматель расширяет бизнес на законных основаниях?

Ключевым фактором, показателем для налоговой будет лицо, управляющее бизнесом. ФНС заподозрит нарушение закона, в случае если один и тот же человек начнет управлять разными фирмами и проводить между ними сделки. Скорее всего, претензий удастся избежать, если стоимость сделок и условия их заключения соответствуют рыночным, а иные критерии и признаки дробления бизнеса не фигурируют. Чтобы убедиться в правомерности деления компаний, налоговики активизируют проверки. Есть основания предполагать, что их станет значительно больше уже в текущем году. Количество афер с разделением ради увеличения прибыли заметно выросло, схема стала популярной. Всё

**Обязательно регистрируйте компанию по отдельному адресу, иначе есть риск прослыть однодневками и мошенниками. Старайтесь не передавать активы, скажем, оборудование от одной фирмы к другой. Важно, чтобы каждая из них была самостоятельна во всём, имела собственные телефон, сайт, электронную почту и даже IP, с которого будет отправляться отчётность. Это же касается и разделения банковских счетов. Если нагрянет проверка, вся эта фактура подвергнется тщательному анализу**

чаще выявляются новые случаи открытия ИП одними и теми же руководителями, с теми же сотрудниками и даже по одному адресу, что вынуждает надзорные органы искать инструменты борьбы с явлением. Тема недобросовестных налогоплательщиков постоянно в повестке ключевых бизнес-форумов, с трибун которых глава ФНС Даниил Егоров уже не раз давал сигналы бизнесу и заявлял о том, что ведомство прорабатывает соответствующие поправки в законодательство, чтобы пресечь действия недобросовестных предпринимателей. В частности, речь может идти об ограничениях в применении упрощенного режима налогообложения. Пока же стоит опираться на действующие нормы законодательства, чтобы не попасть под подозрение налоговиков, и лучше четко усвоить, что с точки зрения законодателя представляет из себя законное дробление бизнеса.

### **По букве закона: рекомендации и пояснения**

В качестве опорной используем статью 54.1 НК РФ, которая описывает дополнительные условия реализации прав налогоплательщиков и разъясняет вопросы законной и незаконной



## ЗАКОННОЕ ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА. КРИТЕРИИ

- компании работают самостоятельно, экономическая деятельность осуществляется ими независимо;
- все управленческие решения в каждом юридическом лице принимают сами руководители этих компаний;
- каждая компания ведёт деятельность с использованием собственных и достаточных ресурсов.

оптимизации налогов. В частности, в ней установлен запрет на уменьшение налогоплательщиком налоговой базы и (или) сумм подлежащего уплате налога в результате искажения сведений о фактах хозяйственной жизни и/или объектах налогообложения, подлежащих отражению в налоговом и (или) бухгалтерском учете либо налоговой отчетности налогоплательщика. В 2021 году ФНС выпустила письмо с разъяснениями по применению данной статьи на практике. В нем поясняется, что законное дробление бизнеса предполагает наличие нескольких факторов: компании работают самостоятельно, экономическая деятельность осуществляется ими независимо; все управленческие решения в каждом юридическом лице принимают руководители этих компаний; каждая из них ведёт деятельность с использованием собственных и достаточных ресурсов. Незаконным дробление бизнеса может быть признано, если организационно единая работа ведётся от имени нескольких

формально самостоятельных юрлиц; управление разными компаниями координируется одним и тем же лицом или группой лиц; компании для работы используют общие ресурсы (трудовые или технические).

### Схема есть, и претензии будут

Есть множество примеров недобросовестного дробления бизнеса, которые были выявлены в ходе проведённых проверок. Так, осенью 2023 года проверке подверглась компания, которая производила металлические конструкции, работала по «упрощёнке», а три другие компании продавали её продукцию. На первый взгляд — стандартная схема, когда одна компания производит, а другие продают. Какие могут быть подозрения? На практике оказалось, что у всех участников схемы единое управление, переходящий штат сотрудников, а у всех продавцов одни и те же контрагенты. Налицо незаконное дробление бизнеса.

Другая проверка проходила в декабре 2023 года в компании, продающей инфопродукты в социальных сетях. Блогер продавала курсы, зарегистрировав для этого ИП. Как только лимит, позволяющий использовать УСН, был превышен, появились дочерние компании, оформленные на родственников, они оказывали аналогичные услуги, что и было истолковано налоговой как незаконное распределение финансовых потоков.

В третьем случае проверке подлежала типография, в которой одно юридическое лицо создавало дизайн типографской продукции, а продавало её другое юридическое лицо, зарегистрированное на супруга одной из сотрудниц. Чаще всего именно наличие родственных связей указывает на незаконную схему дробления бизнеса. А ещё совпадение адресов, где располагаются якобы отдельные друг от друга компании, и как во многих описанных выше примерах у них один на всех штат и общие клиенты.

Допуская такие грубые ошибки, нетрудно попасть под подозрения, при этом у бизнеса есть вполне легальные возможности масшта-



бирова́ться без нарушения налогового законодательства. И здесь лучше работать на предупреждение, чем бороться с последствиями.

## Разделил — обоснуй

Первое, что могу посоветовать: разделите цели, у каждой компании должна быть своя. Одна занимается только производством, другая только реализацией произведенной продукции. Ваши ОКВЭДы должны совпадать с целями. Второе правило: открывая организацию, нанимайте в нее новых сотрудников, создавайте отдельную бухгалтерию и отдел кадров. Если вам принципиально, чтобы дела по новой компании вел проверенный вами бухгалтер, увольняйте его из первой организации и принимайте во вторую.

Обязательно регистрируйте компанию по отдельному адресу, иначе есть риск прослыть фирмой-однодневкой или даже мошенниками. Старайтесь не передавать активы, скажем, оборудование от одной фирмы к другой. Важно, чтобы каждая из них была самостоятельна во всём: имела собственный телефон, сайт, электронную почту и даже IP, с которого будет отправляться отчётность. Это же касается и разделения банковских счетов. Если нагрянет проверка, вся эта фактура подвергнется тщательному анализу. Нарушите базовые правила, налоговики быстро разглядают в ваших действиях умысел, схему ухода от налогов. При этом дробление может быть вполне законным. И будет признано таковым проверяющими органами, если вы сможете обосновать необходимость существования различных организаций. Скажем, стратегия развития бизнеса предусматривает определенное позиционирование на рынке, или есть насущная производственная необходимость. Если у вас есть реальная, а не фейковая бизнес-цель, а не умысел, значит, и с обоснованием проблем не будет.

## Попался?..

Налоговый кодекс Российской Федерации в статье 122 чётко обозначает санкции, которые последуют при выявлении незаконного дробления бизнеса. Если компания не прошла

проверку, её ждут дополнительное начисление налога на прибыль и НДС, штраф, который составит 40% от суммы налога, которая должна была быть выплачена юридическим лицом и начисление пени. Важно отметить, что в случае если сумма дополнительных начислений окажется более 15 миллионов рублей, в силу вступает 199 статья Уголовного кодекса РФ. Согласно ей, собственника бизнеса могут привлечь к уголовной ответственности в виде лишения свободы сроком до трех лет.

Удивительно, что многие предприниматели по-прежнему уверены, что внезапные налоговые проверки назначают массово в отношении среднего и крупного бизнеса. К сожалению, судебная практика говорит об обратном. Наиболее часто проверкам подвергаются субъекты малого предпринимательства, и чаще всего они оказываются к ним совершенно не готовы. Поэтому, если вы как руководитель малого бизнеса решили на дробление, придерживайтесь общей логики, в

## НЕЗАКОННОЕ ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА. КРИТЕРИИ

- организационно единая работа ведется от имени нескольких формально самостоятельных юрлиц;
- управление разными компаниями координируется одним и тем же лицом или группой лиц;
- компании для работы используют общие ресурсы (трудовые или технические).

основе которой не дробление, а структурирование бизнеса. Не менее важно своевременно подавать сведения о доходах и выплачивать налоги — одним словом, не провоцируйте. Любое ваше действие, выходящее за рамки общепринятых норм, вызовет подозрения и обернется проблемами, а уж как вас вычислить, с этим проблем не будет: общеизвестно, что по части цифровизации ФНС — один из самых передовых госорганов в РФ.

ФБЖ

# Немалый бизнес

Все участники спецпроекта – резиденты Клуба предпринимателей Кузбасса, в составе которого более ста компаний. И, думаем, это не предел! Мероприятия, проводимые клубом, способствуют популяризации предпринимательства Кузбасса и, конечно, улучшению финансовых показателей участников клуба.

Как говорит основатель клуба Алеся Кадакина, все только начинается!

Присоединяйтесь к сильному сообществу и вы!

Ждем на [www.bckuzbass.com](http://www.bckuzbass.com)





# Счастливым дом. Счастливая судьба

#проэнергию

**Наталья ПОЛЕТАЕВА,**  
восточный астролог, мастер  
профессионального фэн-шуй

– У многих из нас наступает момент, когда влияю на то, как и твоя жизнь тебя больше не устраивает. Так было и у меня. Вдруг осознала, что работа на руководящей должности 24/7 отнимает все время. Зарплата хорошая, но я почему-то не богатею. А на мужа и ребенка просто не остается сил. И однажды все рухнуло.

До этого я была уверена, что только я влияю на то, как и что происходит в моей жизни. Но теперь понимаю, насколько это наивно. В нашей жизни мы оказываемся под воздействием многих факторов, начиная с состава воздуха, которым дышим, климата и заканчивая... интерьером собственного дома.

Восточная астрология, профессиональный фэн-шуй рассказывают нам про энергии и их влияние на нас. Личные

энергии даны каждому при рождении, они демонстрируют наши способности, уровень здоровья, варианты развития событий в жизни. Эти энергии дают успех или наоборот, способствуют упадку.

Но наша судьба не прописана в виде строгой инструкции, от которой нельзя отступить. Скорее это широкий диапазон наших возможностей, и какими из них вы воспользуетесь, определяете вы сами. А астрологическая карта подскажет наиболее верный путь для этого.

Большинство из нас строят или покупают свои дома, не задумываясь об энергетических тонких нюансах. Однако считается, что наши финансы, здоровье, карьера, отношения могут дать сбои, если дом имеет недостатки.

Дом – это то место, где мы наполняем энергией и отдыхаем душой, а не просто едим и спим. Очень важно, чтобы дом наполнял энергией, давал силы, а не забирал их. И чтобы гармонизировать простран-



ство, достаточно сделать фэн-шуй-аудит дома и провести коррекцию.

Все, что у нас есть и что мы получаем при жизни, можно исправить, если работать со своим гороскопом и пространством.

**Вы можете менять  
настоящее, чтобы  
у вас было прекрасное  
будущее!**

+7 905-949-3308

# Создаем комфорт

#продизайн

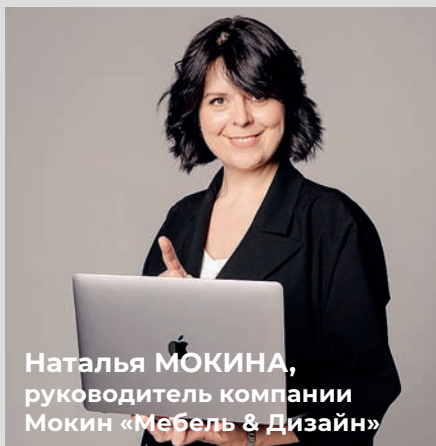
Эти два простых слова стали слоганом и принципом работы студии мебели и дизайна семьи Мокиных. Компания уже 15 лет создает интерьеры, в которых комфортно жить, отдыхать и работать.

Самостоятельно уместить свои идеи в четкий план на бумаге без знаний и опыта практически невозможно. Специалист же хорошо понимает, как реализовать смелые и нестандартные замыслы. Понимание эргономики пространства, потребностей владельца жилища и хороший вкус позволяют сделать идеальное пространство почти из любого исходника. При стихийном ремонте есть риск непредсказуемого результата – розеток в комнате мало, рабочая поверхность на кухне слишком низко расположена, а дотянуться до верхних полок можно только со стула.

Дизайн-проект – эффективный инструмент для ремонта и планирования

его бюджета. Если у вас есть цель сэкономить, вы можете озвучить ее дизайнеру, и он предложит бюджетные варианты ремонта без ущерба качеству.

Хороший дизайн-проект нужен и специалистам, которые будут выполнять ремонт. Проект позволяет произвести точный расчет материалов, опре-



**Наталья МОКИНА,**  
руководитель компании  
Мокин «Мебель & Дизайн»

делить очередность этапов ремонта, сроки работ.

Мокин «Мебель & Дизайн» – одна из немногих организаций Кузбасса, которая предлагает комплектацию проекта и авторский надзор. Это значит, что заказчику не нужно будет тратить время, деньги и нервы для того, чтобы найти необходимую мебель или отделочные материалы. У компании есть проверенная база поставщиков, которые не только предоставят качественную продукцию, но и сделают скидки. А дизайнеры компании работают в связке с чертежниками, визуализаторами и строителями.

Грамотная комплектация дизайн-проекта – гарантия того, что готовый интерьер будет на 100% соответствовать концепции, а начатый ремонт завершится в срок, уложится в смету и пройдет без неприятных неожиданностей.



www.mokin-mebel.ru  
www.mokin-design.ru

mokin\_mebel  
mokin\_mebel  
+7 903 942 9210

80% заказчиков студии – это постоянные клиенты и те, кто пришел по отзывам друзей

# Профессиональный имидж успешного делового человека

#проимидж

## Татьяна ПОПОВА, имиджмейкер, стилист для мужчин и женщин – предпринимателей

– Убедить аудиторию в своем профессионализме – задача со звездочкой в современном мире высоких информационных скоростей. При первом знакомстве нужно не только вызвать доверие, запомниться, но и подтвердить это своим внешним видом. Почему?

Научно доказано, что мы считываем друг друга еще до того, как начали говорить. Большая доля первого впечатления зависит от визуального восприятия, причем это одинаково относится и к мужчинам, и к женщинам. Поэтому значение того, как мы выглядим, значительно выше того, как и что мы говорим.

Как никогда раньше для предпринимателей возросла необходимость выглядеть уместно, демонстрировать свой профессионализм во внешнем образе. Те, кто принимает этот факт и обращает в свою пользу, имеют неоспоримое преимущество перед теми, кто его игнорирует.

Но пока что вопросу формирования габаритного имиджа предпринимателя уделяется слишком мало внимания. Как этому научиться, где взять информацию?



Моя суперцель – популяризировать темы стиля и имиджа в Кузбассе.

Как дипломированный имиджмейкер и стилист со стабильной клиентской практикой, я успешно решаю задачи создания внешнего образа предпринимателей вне зависимости от сферы их профессиональной деятельности. Повышаю эффективность бизнес-коммуникаций через трансформацию внешнего образа. Мои клиенты ценят это и возвращаются ко мне. Они видят, как правильный имидж делает их коммуникации более эффективными и помогает достигать поставленных целей.

Вместе мы формируем культуру предпринимателей, которые понимают, как выглядеть уместно в любой ситуации в соответствии со своим статусом.

Помимо персонального сопровождения я активно выступаю спикером на различных площадках, в том

- Выпускница Высшей школы стилистики, дизайна и технологий (г. Москва).
- Спикер более 30 мастер-классов по стилю и имиджу, автор проекта «Стильный завтрак с Татьяной Поповой».
- Победитель конкурса «Кемеровчанка года – 2023» в номинации «Предпринимательство».

числе «Мой бизнес Кузбасс» и «Центр поддержки предпринимательства г. Кемерово», провожу корпоративные мастер-классы.

Уже более года действует мой авторский проект «Стильный завтрак с Татьяной Поповой», аналогов которому нет в Кемерово и во всем Кузбассе. Проект открыт для всех, интересующихся стилем и имиджем.



www.tatyanapopova.pф

+7 960-914-0644

zakonystilya





# Натуральный и стильный подарок Shock Fruit

#натурально

Ксения ЧЕРНОВА,  
основатель компании Shock Fruit

– История создания бренда Shock Fruit началась в 2019 году, когда я решила заменить привычные сладости из магазина более полезными и натуральными. Так у меня появился первый дегидратор и мои первые фруктовые чипсы.

Меня настолько захватил процесс изготовления и создания рецептов натуральной пастилы, что к 2022 году я решила превратить это в свое дело, а не просто хобби. Так появился бренд Shock Fruit со своим ярким, привлекающим внимание фирменным стилем.

Сейчас в ассортименте компании более 30 видов фруктовых чипсов и натуральной пастилы, а также авторский чай и натуральный шоколад.

И одно из основных направлений работы – это создание корпоративных подарков. Мы предлагаем качественный, вкусный и красиво оформленный вариант презента.

В подарочный бокс или набор можно положить фруктовые и овощные чипсы, натуральную пастилу, авторский чай, мёд с местной сибирской пасеки, натуральный шоколад. По запросу мы можем брендировать наборы, сделать индивидуальное или корпоративное оформление и удивить получателя подарка.

Заказать корпоративные подарки можно на сайте и в соцсетях компании.



@SHOCKFRUIT2023



VK.COM/SHOCK\_FRUIT

shockfruit.ru  
+7 951-176-4405

# Домашний уход за кожей под присмотром профессионала

#профессионально



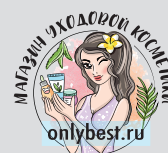
Светлана ТОКАРЕВА,  
косметолог-эстетист,  
владелица магазина мультибрендовой  
косметики Onlybest

– По образованию я эколог, некоторое время работала по профессии, но во втором декрете начала поиски себя и нашла призвание в beauty-сфере. Я всегда хотела помогать людям, а теперь благодаря своим знаниям помогаю женщинам сохранять красоту.

Многие из нас привыкли подбирать уход за кожей во время рядового похода в магазин. Женщины смотрят на этикетки с надписью «для сухой кожи» и покупают себе крем. А что если приобретать косметику с помощью специалиста по выстраиванию домашнего ухода за кожей? Он соберет весь анамнез, учтет ее особенности и потребности и выстроит новую систему ухода уже именно для вас. Именно такие задачи решаю я, косметолог-эстетист, но не в привычном смысле слова. Я не принимаю клиентов в кабинете, а консультирую их в своем магазине.

Я изучаю химический состав средств, а затем учу женщин правильному применению, основам домашнего ухода за кожей. В их арсенале появляются новые рабочие баночки, а результат обычно звучит так: «Светлана, у меня никогда не было такой кожи!». На основе своих знаний я открыла магазин мультибрендовой косметики Onlybest.

**Зачем покупать баночки наугад, когда вам поможет это сделать профессионал!**



г. Кемерово, ул. Кирова, 37,  
ЦУМ, 2-й этаж, бутик 235

+7 996-331-2210

onlybest.ru

onlybest.uds.app



Лучшая тактика – профилактика

## В диалоге с пациентом

#профилософию

**Анастасия ЕФРЕМОВА,**  
маркетолог Сети  
стоматологических клиник  
«Улыбка»

– В этом году сети клиник «Улыбка» исполняется 33 года. Что отличает «Улыбку» от других клиник? Это постоянный диалог с нашими пациентами. Мы просим их не только рассказывать о том, что им понравилось, но и о том, что хотели бы изменить. Это помогает нам совершенствовать процессы и качество сервиса.

По итогам 2023 года все клиники Сети «Улыбка» были удостоены награды «Хорошее место» («Яндекс»), клиники на пр. Шахтеров, 72, и ул. Большевикской, 2, – «Лучшая стоматология» (2ГИС). А в преддверии Дня семьи, любви и верности мы стали победителем в номинации «Лучший семейный бизнес в сфере обслуживания».

Мы не замыкаемся внутри отрасли – принимаем участие в различных форумах, являемся резидентами бизнес-сообществ и биомедицинского кластера. А год назад мы запустили волонтерское движение «Волонтеры Улыбки». Это отряд школьников и студентов, которые поддерживают нашу философию. Мы организуем бесплатные семинары, где специалисты и волонтеры делятся знаниями о правильной гигиене и профилактике заболеваний.

Нам важно не только заботиться о здоровье зубов, но и быть частью сообщества, которое стремится к улучшению качества жизни. А социальные проекты не только помогают тем, кто в них нуждается, но и укрепляют доверие и лояльность пациентов к нашей клинике.



www.smile-kem.ru

stomulybka

+7 (3842) 77-48-48

## Icequeen42: секреты криотерапии

#протехнологии

**Татьяна ШУБИНОВА,**  
основатель криостудии  
Icequeen42

– Я впервые узнала о криотерапии 6 лет назад. Это лечение холодом, которое дает полную перезагрузку организму, восстанавливает работу опорно-двигательного аппарата, иммунной, эндокринной, нервной, лимфатической, пищеварительной, репродуктивной систем.

Я захотела сама пройти курс криотерапии. Но оказалось, что в нашем городе нет ничего подобного. Подумала: кто, если не я?

Информацию о пользе криотерапии и особенностях ее применения по крупицам собирала отовсюду: медицинские сайты, журналы, материалы международных конференций, отзывы. Выбрала лучшее в мире оборудование российского производства, подписала договор с АЗОТом.

Абсолютно новую услугу продвигать оказалось непросто. Реклама в этом случае не работает, о криотерапии знают единицы, а температуры  $-130^{\circ}$  пугают потенциальных клиентов.



Люби то, что делаешь,  
делай то, что любишь

Иногда накрывало отчаяние, но у меня была и есть мощная поддержка – моя семья и мои клиенты.

Постепенно расширила ассортимент услуг. Добавила прессотерапию, криомассаж лица, карамельную липосакцию и другие процедуры.

В августе 2023 года меня пригласили вступить в Клуб предпринимателей Кузбасса. Мне откликается клубная философия #покупаемсвоих и отсутствие конкуренции внутри. Постоянные мероприятия, встречи, движение, новые знакомства, благодаря которым у меня поменялось окружение и мышление. И все стало получаться.

Мы приобрели долгожданное оборудование – иммерсионную ванну. Сухая иммерсия, или флоатинг, – это полная разгрузка опорно-двигательного аппарата, устранение спазмов и зажимов в теле.

***Icequeen помогает вести активную жизнь, заботиться о себе и обретать тело, наполненное энергией***



+7 905-994-9988

г. Кемерово,

ул. Весенняя, 13а

icequeen42

icequeen42

ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ПЕРЕД ПРИМЕНЕНИЕМ НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



# Профессионалов в моей сфере очень мало

#ITсервис

**Александр МАХРАКОВ, индивидуальный предприниматель, основатель РКТ 142**

– Более 15 лет я работал системным администратором и руководителем отдела информационной безопасности.

Всегда думал, что эта ниша в нашем маленьком городе уже занята. Но мне нравилось помогать людям и заниматься техникой. Ко мне часто обращались друзья и соседи с просьбой починить технику и жалобами на то, что найти в Кемерово хороших специалистов – довольно сложно.

Я начал изучать рынок и пришел к выводу, что людей, работающих в этой сфере, очень много, а профессионалов – в разы меньше. В 2021 году я решил попробовать работать частным мастером и оформил самозанятость. Рекламирал себя через «сарафанное радио». К 2023 году у меня появились постоянные клиенты, а также приглашения к работе с юридическими лицами. Так я повысил статус до индивидуального предпринимателя.

**Основное направление компании** – полное сопровождение юрлиц в части системного администрирования, включая серверное оборудование, рабочие станции, оргтехнику. Также мы монтируем слаботочные сети, системы видеонаблюдения, подбираем и настраиваем системы умного дома, помогаем с обслуживанием техники частным лицам.

Своим клиентам я предлагаю качественную работу за честные цены.

**С РКТ142 надежно и безопасно!**



**RKT142**

www.rkt142.ru

+7 995-925-2609

rkt\_142

# Shourumvictoria: делаю бренды доступными!

#пробренды

**Наталья ГОРЧАКОВА, основатель и руководитель Shourumvictoria, первый байер в городе Кемерово**

– В этот бизнес я пришла более 7 лет назад благодаря декрету и своей доченьке Виктории. Ее имя и дало название моему бизнесу! На тот момент мне был интересен онлайн-формат покупок в США. Как устроен процесс выбора, доставки в Россию, какие есть нюансы – все это я изучала, анализировала, покупала товары сама и искала перевозчиков.

Так я стала байером и считаю, что я не работаю, а занимаюсь любимым делом.

Кто такой байер? Это специалист, который помогает людям приобретать качественные вещи любимых брендов.

Мне в этой работе помогает команда, с которой мы вместе растем и развиваемся. Мы доставляем клиентам вещи ушедших из России брендов: все от массмаркета до люкса. Это Michael Kors, Calvin Klein,



Tommy Hilfiger, Pinko, Dolce & Gabbana, Zara и многие другие.

У нас вы можете оформить онлайн-заказ с любого сайта из Америки и Европы. Мы сделаем закупку, возьмем на себя логистику и привезем выбранный товар вам лично в руки. А если вы живете не в Кемерово, то отправим его к вам любой удобной транспортной компанией.

Еще один комфортный вариант – прийти к нам в студию в городе Кемерово на улице Мичурина, 1206, и приобрести товары из наличия.

Работать с байером – это возможность купить желанную, но малодоступную вещь. Например, в один клик, не выходя из дома, приобрести заветную сумочку или часы знаменитого бренда, причем с хорошими скидками.

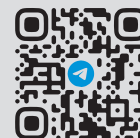
**Мир онлайн-шопинга – это удобно**

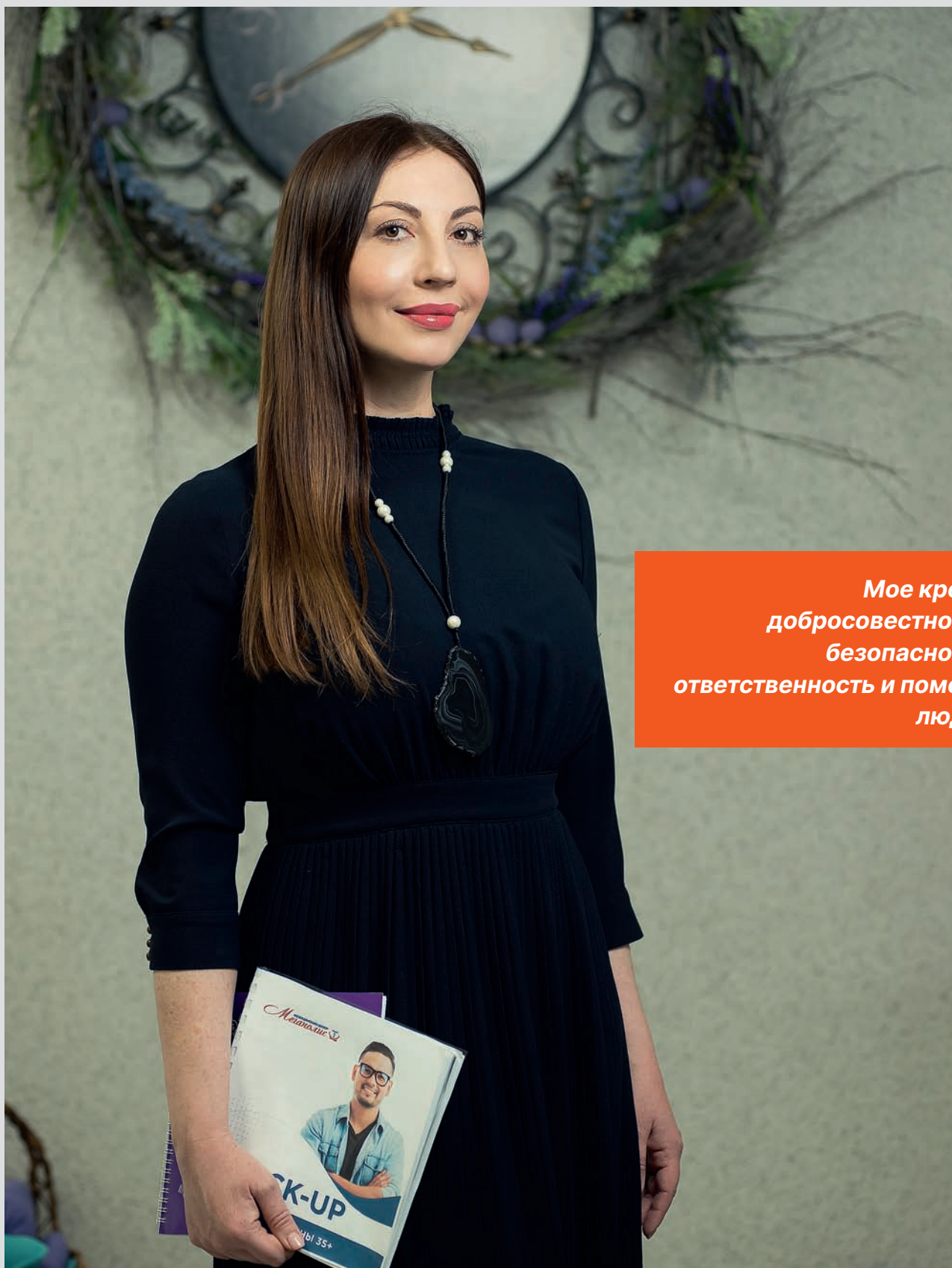
**SHOURUM VICTORIA**

г. Кемерово,

ул. Мичурина, 1206

+7 923-604-6842





*Мое кредо:  
добросовестность,  
безопасность,  
ответственность и помощь  
людям*



# Инвестируйте в здоровье: программы комплексной диагностики организма в медицинском центре «Мегаполис»

**Гаяне АГАДЖАНЯН,**  
основатель и руководитель  
медицинского центра  
«Мегаполис» с опытом  
работы 12 лет, врач-психиатр,  
организатор  
здравоохранения

– В современном мире профилактическая медицина становится все более актуальной. Многие страны уже давно внедрили программы комплексной диагностики организма, известные как «чек-ап». Хотя в нашей стране люди часто с недоверием относятся к новым подходам в здравоохранении, важно понимать, что чек-ап – это не инновация, а эволюция программ диспансеризации.

Мы хотим развеять самые распространенные мифы о чек-апе организма:

**1. «Я потрачу много времени на прохождение всех врачей, мне некогда».**

В нашем медицинском центре мы предлагаем удобное расписание, чтобы вы могли пройти обследование без ущерба для своих дел и без очередей. Профилактика всегда предпочтительнее лечения скальпелем и медикаментами.

**2. «Это дорого».**

Да, чек-ап – не дешевое удовольствие. Но если сравнить стоимость комплексной программы с ценами на отдельные процедуры, вы увидите значительную экономию. К тому же предотвратить болезнь всегда дешевле, чем лечить запущенную форму.



**3. «Я боюсь, что у меня что-то обнаружат».**

Результаты чек-апа могут быть разными: от полного здоровья до выявления заболеваний на ранней стадии. В любом случае ранняя диагностика – это ключ к успешному лечению.

**4. «Я здоров, зачем мне проверяться?!»**

Многие заболевания никак не проявляются на ранних этапах и могут быть выявлены только при комплексной диагностике. Не ждите, пока заболит, – регулярный чек-ап поможет сохранить ваше здоровье на долгие годы.

Статистика неумолима: в России основной причиной смертности являются болезни системы кровообращения, уносящие около 900 000 жизней в год. Это в три раза больше, чем онкопатология, и в четыре раза больше, чем несчастные случаи. Пора задуматься и внести обязательный ежегодный чек-ап организма в медицинском центре «Мегаполис» в свое расписание.

Мы ценим время наших пациентов и делаем все, чтобы прохождение чек-апа было максимально комфортным. Персональный менеджер составит удобный график обследований, а врач-куратор будет мониторить все исследования и предоставит подробный отчет с рекомендациями. После завершения программы у вас будет возможность проконсультироваться с врачом-куратором в рамках трех включенных консультаций, чтобы оценить здоровье в динамике.

**Помните, здоровье – это лучшая инвестиция в себя. Пройдите программу комплексной диагностики организма в медицинском центре «Мегаполис» и сделайте шаг навстречу здоровому будущему**

**МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР**  
*Мегаполис*

www.mc-megapolis.ru

г. Кемерово, ул. Марковцева, 10

☎ +7 (3842) 347-000,

☎ +7 923-611-3825

ХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# Мы там, где есть любовь!

#простиль

**Вера ЗИБОРОВА,**  
директор ювелирного салона  
Style Avenue в Кемерово

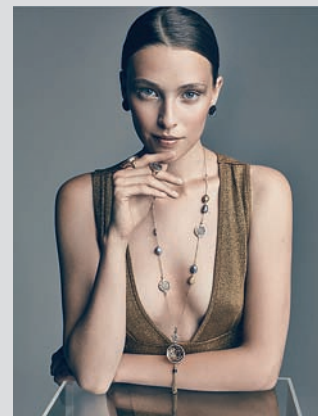


Европейский ювелирный дом Style Avenue основан в Праге и уже более 20 лет создает украшения стандарта high jewelry по эскизам собственного дизайн-бюро. На сегодняшний день бренд представлен по всему миру. В России бутики ювелирного дома расположены в Москве и Санкт-Петербурге в исторических зданиях, представляющих собой культурную ценность.

В разработке украшений ювелирный дом следует своим ведущим принципам – «многообразие» и «индивидуальность».



Разнообразие наших коллекций, стилей и техник позволит вам найти украшение, которое подчеркнет и раскроет все драгоценные грани вашей личности.



Чтобы воплотить ваши самые смелые мечты, мы привлекаем к работе лучших художников, дизайнеров и мастеров ювелирного искусства со всего мира. Каждая коллекция представляет собой отдельную яркую историю, наполненную многогранными символами и смыслами, а также связями с шедеврами мирового искусства, музыки и кинематографа.



Эксклюзивный дизайн, тончайшая проработка деталей, использование драгоценных камней и высококачественных материалов делают наши украшения узнаваемыми, неповторимыми и желанными.

Style Avenue  
г. Кемерово, пр. Ленина, 59а  
ТЦ «Променад», уровень D



ALROSA  
DIAMONDS

МЫ ТАМ, ГДЕ ЕСТЬ ЛЮБОВЬ

  
**ЭТАЛОН**  
— GOLD —

Г. КЕМЕРОВО, УЛ. ВЕСЕННЯЯ, 16,  
ТРК «ПРОМЕНАД-3», ТРЦ «ГРИНВИЧ»





# «Импульс»: качественное футбольное образование

#проспорт

Международная футбольная школа «Импульс» Сергея Никитина берёт своё начало в 2011 году в городе Тольятти. На данный момент в структуру школы входят 38 городов в России и странах СНГ.

**Ф**илиал в Кузбассе начал свою работу в 2021 году. Руководителями футбольного клуба «Импульс Кузбасс» являются **Гараев Руслан Ильгизович** и **Пименов Сергей Александрович**. На сегодняшний день в футбольном клубе занимается около 1500 детей от 4 до 15 лет. Клуб представлен в семи муниципалитетах области, и с каждым годом география растёт.

В футбольном клубе мы обучаем детей футболу по единой уникальной методике, разработанной Сергеем Никитиным. У школы есть своя обучающая платформа для тренеров, рассчитанная минимум на 3 года обучения, а в КРП тренера входят такие показатели, как обучение и сдача экзаменов на платформе, написание конспектов на тренировки и т.д. Такой подход представлен только в ведущих футбольных академиях страны.

За годы проведенной работы успешно сформированы специализированные футбольные классы в г. Кемерово, где ребята учатся и тренируются ежедневно, оттачивая и улучшая свои навыки игры в футбол, готовясь к профессиональному спорту. Каждый год около 30 команд ФК «Импульс Кузбасс» участвуют в городском первенстве по футболу, а сборные команды успешно представляют Кузбасс на региональных и всероссийских соревнованиях по футболу, являясь многократными победителями и призерами.

Клуб ставит перед собой амбициозные цели и задачи. Одна из главных спортивных задач – создать условия, чтобы талантливые дети нашей области занимались в академии, защищали честь Кузбасса на самых крупных



всероссийских соревнованиях, пополняли сборную России по футболу игроками.

Мы заинтересованы в результатах наших воспитанников, но считаем, что в юном возрасте первостепенная цель – научиться играть в футбол, а не добиваться победы любой ценой. К сожалению, многие забывают об этом. Ни в коем случае не нужно давить и кричать на ребенка.

Мы даем возможность ребенку раскрыть свой потенциал, импровизировать и творить на поле. Пробуя и ошибаясь, юный футболист шлифует свои навыки, не боится брать на себя ответственность.

Благодаря активной социальной позиции Р.И. Гараева в 2022 году клубу был присвоен статус «Социальное предприятие». Открыты футбольные секции в 10 деревнях Кузбасса, где занимается более 450 детей. Задача – увеличить численность спортсменов до 2000, но это возможно только при поддержке государства.

Главным результатом для нас в социальном направлении станет ситуация, когда у каждого ребенка в Кузбассе будет возможность получать качественное футбольное образование. В спортивном плане мы мечтаем собрать всех талантливых футболистов в одной команде, которая будет защищать честь Кузбасса на самых крупных футбольных соревнованиях.

**Любите футбол, играйте в футбол!**





# Ведущий с высшим образованием по юмору

## Евгений КУНЧИЦ

– Когда я играл в Высшей лиге за команду КВН «Кембридж», меня наполняла энергия зала, его реакция, и всегда хотелось что-то такое придумать, чтобы весь зал смеялся. Это и осталось у меня до сих пор при подготовке к мероприятиям.

Я думаю, как бы сделать так, чтобы все кайфанули? И главное, получается.


Для мероприятия важно, чтобы все расслабились и все было деликатно. За этим я тоже всегда слежу.

Я давно работаю в ивент-индустрии, поэтому могу сказать, что точно будет хорошо воспринято гостями, а что создаст больше неудобств на празднике или деловом мероприятии.

Очень люблю находиться в моменте праздника, смотреть за гостями, наблюдать за их реакцией и подмечать что-то интересное.

Всегда готов проконсультировать по любому формату мероприятий. А они могут быть очень разными: как-то я даже вел день рождения самой настоящей Дачи (которая в СНТ).

**Проведу и ваше мероприятие, обращайтесь!**

kunchits.ru  
 +7 903-070-5556



**Были, знаем, расскажем и отправим в ваш лучший отпуск!**

г. Кемерово,  
 пр. Октябрьский, 31  
 +7 900-100-5363  
 vverh42.ru



# «Сибирита»: новый бренд, новые ценности

#пронедвижимость

## Маргарита КУКСИНА, руководитель группы компаний «Сибирита» (ранее «Прайм-недвижимость»)

– Я занимаюсь недвижимостью с 1997 года, трижды была президентом Ассоциации риэлторов Кемеровской области, являюсь членом Клуба предпринимателей Кузбасса. «Мастером своего дела» меня сделали клиенты. За годы работы сформировалась личная репутация надежного эксперта и обширная клиентская база.

В какой-то момент (в процессе обучения на МВА) произошел пересмотр ценностей, возникло желание разрабатывать проекты, меняющие образ жизни людей, создавать «Счастье». Созидание стало основой деятельности. Так, из риэлторской компании «Прайм-недвижимость» стал формироваться новый зонтичный бренд «Сибирита».

«Сибирита» – это бизнес, основанный на ценностях: Сибирь, Семья и Счастье.

Дерево в логотипе олицетворяет рост, передачу опыта и традиции.

Драгоценные камни (сибириты) – ценности, а также уникальность личности каждого человека (мы друг об друга оттачиваем грани и становимся еще более совершенными).



Семья для меня, многодетной мамы, – не только мои родные, но и моя профессиональная команда, с которой я работаю уже долгое время.

На основе многолетнего опыта и имеющегося системного подхода к делу были сформированы продукты компании, некоторые из которых хочу вам представить:

- 333 ОБМЕНА – решение жилищных вопросов, включая покупку, продажу и обмен квартир и домов;
- ЗАБОТА О РОДИТЕЛЯХ – программа по обмену жилья для пожилых людей и их родственников;
- ЭКСПЕРТНОСТЬ= БЕЗОПАСНОСТЬ – юридическое сопровождение сделки;
- ГАРМОНИЧНОЕ ПРОСТРАНСТВО – услуги по привлекательности и гармонизации объектов;
- ФОРМУЛА 1 – когда скорость по сделке имеет значение;
- НА ВРЕМЯ – аренда и найм жилой и коммерческой недвижимости;
- ЗАГОРОДНАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ – программа по приобретению и строительству жилого дома, дачи;
- НЕДВИЖИМОСТЬ 18+ – проект для «Взрослых» и «Серьезных» клиен-

тов по сделкам с недвижимостью стоимостью свыше 18 000 000 рублей, сфера B2G и B2B;

- ВЫСШИЙ ПИЛОТАЖ – медиация и продажи, разрешение вопросов максимальной сложности;
- РАСШИРЯЕМ ГРАНИЦЫ – проведение сделок в других регионах, онлайн-услуги.

Продукты позволяют решать вопросы любой сложности, оказывая широкий спектр услуг в сфере недвижимости, которая и сейчас остается ключевым направлением компании.

Мы патриоты нашего города, Кузбасса и Сибири, наша компания за счет организации мероприятий и въездного событийного туризма помогает в формировании территории гостеприимства. Все, что мы делаем, мы делаем с душой и со смыслом!

Семейный фестиваль «Родная нить», который с 2016 года проводит наша компания ко Дню семьи, любви и верности, стал для нас визитной карточкой, является достойным благотворительным проектом и отражает наши ценности.

Какие планы? Большой проект при поддержке Андрея Алексеява по созданию поселка с Центром здорового отдыха и Резиденцией счастья в Журавлях («Мира деревня Кемерово»).

В телеграм-канале «Сибирита» публикуется более полная информация о нашей компании, «полезности» и анонсы тематических встреч.

**Все знаем про недвижимость! Любим и ценим своих клиентов! Создаем счастливую жизнь!**



г. Кемерово, б-р Строителей, 53.  
www.sibirita.ru

✉ sibirita ☎ +7 913-430-0033  
VK sibirita ☎ +7 (3842) 76-48-42





# «Под ключ» – быстро и удобно

#проткани

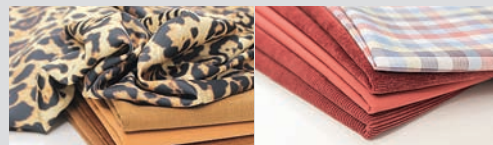


## Ольга ТУШИНА, совладелец компании «МирТек»

– «МирТек» – семейный бизнес в третьем поколении. Более 28 лет мы занимаемся тканями.

Все началось с большой любви к тканям и шитью нашей мамы и бабушки Драчевой Нины Ильиничны. Ее замысел – чтобы нашим клиентам было удобно в одном месте купить ткани, материалы и фурнитуру для наряда ишить его у нас в ателье. «Под ключ» – быстро и удобно!

И сейчас это является ключевой ценностью для наших покупателей. Вторая ценность – соразмерность стоимости и качества наших тканей. У нас нет дешевых новинок по 100 рублей. Нам и нашим клиентам важно, чтобы ткани были эстетичны и приятны не только глазу. Важно, чтобы вы получали тактильное удовольствие от процесса пошива и ношения изделий из наших тканей.



Мы изучили разные рынки тканей – и бюджетные, и дорогие. Выбираем оптимальные материалы – крутые по качеству и адекватные по цене. Например, актуальная итальянская или немецкая костюмная ткань по 1500–2000 рублей за метр, с натуральным составом, комфортная и тактильно приятная.

Выбирая между низкой ценой и высоким качеством, мы определенно делаем ставку на качество, за которое не стыдно! И да, хорошие ткани стоят своих денег.

**Встречаемся в столице  
текстильных идей «МирТек»!**



**МИРТЕК**  
столица текстильных идей

Кемерово: пр. Ленинградский, 32; пр. Ленина, 28; пр. Советский, 39а; пр. Шахтеров, 54б (ТЦ «Радуга»); ул. Ноградская, 22. Новокузнецк: ул. Павловского, 13 (ТЦ «Комета»). Ленинск-Кузнецкий: пр. Ленина, 98. Новосибирск: ул. Октябрьская Магистраль, 49; ул. Фрунзе, 238 (ТЦ «Сибирский Молл»)

tkani\_mirteck1  
 tkani\_\_mirteck

# Antler: вся мощь природы

#прокрасоту

## Наталья СИВАЧЁВА, основатель магазина натуральной косметики и продукции для здоровья Antler

– Наша продукция производится в экологически чистом регионе Алтая – городе-курорте Белокурихе. Натуральная косметика и продукция для здоровья сделана на основе растительных и минеральных компонентов и пантов алтайского марала.

Наша косметика не маскирует несовершенства кожи, а оказывает оздоровительное действие. Каждое средство является богатым источником аминокислот, витаминов, липидов, пептидов, микроэлементов.

В нашем ассортименте есть пантогематоген без сахара – это отличный адапто-



ген. Он повышает иммунитет, наполняет организм железом, является мощным природным стимулятором, оказывает

тонизирующее, противовоспалительное и общеукрепляющее действие.

В нашем магазине можно выбрать БАДы, которые состоят из концентрата пантов марала и дикорастущих целебных трав.

Наша продукция изготавливается в строгом соответствии с международными стандартами, где обеспечен контроль качества на каждом этапе производства.

**Наша миссия – дарить  
красоту и здоровье  
людям! Всегда рады  
видеть вас**

Кемерово, пр. Ленина, 59а,  
ТЦ «Променад 3», 2-й этаж, D4  
 +7 913-303-3755

НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ЛЕКАРСТВЕННЫМ СРЕДСТВОМ  
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ПЕРЕД ПРИМЕНЕНИЕМ НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

## Кафе, где готовят с любовью #гдевкусовкемерово



**Анжелика СТОЛЕТОВА,**  
к. т. н., основатель кафе-кондитерской  
**La meridiana**

– Еще пять лет назад я начала интересоваться темой здорового питания и полезными десертами и обнаружила, что в нашем городе нет заведений, где можно купить что-то подобное. Тогда я решила открыть своё кафе. В 2023 году появилась La meridiana.

Мы готовим вкусные завтраки, десерты и конфеты ручной работы из фермерских продуктов с натуральными ягодами и фруктами. Это не только вкусные, но и полезные десерты, они подходят для людей, не употребляющих белый сахар и глютен, а также для диабетиков. Мы специализируемся на тортах и десертах без продуктов животного происхождения. В состав таких сладостей входят орехи, кокосовые сливки, масло какао и виноградной косточки, кокосовое и оливковое масло, миндальная, льняная, кокосовая, кукурузная, рисовая мука и крахмал тапиоки. Например, любимое лакомство наших гостей – меренговый рулет – нежный легкий десерт с пониженным содержанием сахара и ягодной начинкой.

В кафе можно составить блюдо по своему вкусу с помощью конструктора.



**Мы готовим с любовью, и наша лучшая награда – теплые слова наших посетителей.**

+7 913-404-4264  
г. Кемерово,  
ул. Весенняя, 22

la-meridiana.clients.site  
lameridianaofficial  
lameridiana



## Импортозамещение и польза #маслодельня

**Евгения БАЛАГАНСКАЯ, к. э. н., доцент,**  
основатель Семейной маслодельни  
Балаганских, победитель конкурса  
#ГероиниНовогоВремени, проводимого  
сообществом Евразийского женского форума



– Когда в 2020 году мне пришла идея отжимать сыродавленные натуральные масла, вокруг говорили, что «не нужен такой продукт на рынке, дорого и никто не будет покупать». Но мы с мужем смонтировали сами первую бочку и начали отжимать льняное масло и масло черного тмина для себя. Уже после введения санкций наше масло стало популярным не только в Кузбассе, но и в 45 городах России и Казахстана.

Сегодня у маслодельни Балаганских 4 бочки, 12 видов натуральных масел, 6 видов муки и жмыхов, печенье без сахара и более 2000 постоянных покупателей по всей стране. Вкусные и полезные, а главное, свежие масла льна, расторопши, кунжута, горчицы, черного тмина, кокоса, кедрового и грецкого орехов, миндаля – таким образом, мы закрываем потребность населения в полезных растительных маслах взамен импортных оливковых и масла авокадо.

Особенно ценится масло черного тмина как противогрибковое и противопаразитарное природное средство. Если его раньше привозили из-за границы, то сейчас можно заказать свежее в г. Кемерово.

Популяризацией здорового питания я занимаюсь уже три года на мастер-классах и в социальных сетях, где делюсь полезными рецептами, реализую проекты «Полезные встречи» с врачами-нутрициологами и «День полезной активности», провожу выездные корпоративные лектории-дегустации по биогенному питанию в компаниях нашего города с пользой для здоровья и без отрыва от производства. Приглашайте, проведу и у вас!



zhivoe-maslo.tilda.ws  
+7 923-505-8946  
maslokemerovo







## Bocha: униформа для бизнеса

#профирменный стиль

**Юлия ЧИЖИКОВА,**  
основатель швейного производства Bocha

– Наше швейное производство полного цикла bocha производит корпоративный мерч с логотипами на заказ для бизнеса, компаний, сотрудников и мероприятий.

Мы работаем как с базовой классикой в униформе, так и с современными моделями. У нас собственное производство в г. Кемерово, мы строим лекала, кроим, шьем, брендируем одежду вышивкой или печатью, упаковываем и отправляем клиентам сами.

Часто к нам приходят за классикой, для которой у нас все готово. А иногда клиенты ставят перед нами задачи, с которыми мы сталкиваемся впервые. Тогда мы с нуля создаем и отрабатываем модели, лекала, придумываем, как будем брендировать одежду, и так далее.

Одежду, созданную нами, носят сотрудники разных компаний по всей России, а также других стран.

Сейчас мы работаем с крупными группами компаний, кроим, шьем и брендируем одежду крупными партиями на своем современном оборудовании, на складе храним рулоны ткани.

А 2 года назад, когда я начинала бизнес, то и подумать о таких масштабах не смела. На тот момент у меня были только телефон, ножницы и огромное желание попробовать свое дело и не подвести людей, которые мне доверились.

Мне как собственнику важно создать комфортную и безопасную производственную компанию по пошиву и брендированию корпоративного мерча для клиентов, стать их надежным поставщиком.



**bocha**  
корпоративный мерч

+7 906-987-6999

bocha\_prof



**Клуб предпринимателей Кузбасса  
сегодня – это:**

**120**  
РЕЗИДЕНТОВ

**100**  
СОБЫТИЙ В ГОД

**40**  
ДЕГУСТАЦИЙ

**30**  
МОЗГОВЫХ  
ШТУРМОВ

**10**  
ФЕСТИВАЛЕЙ

**А еще сотни совместных идей  
и тысяча улыбок на открытых  
встречах!**

На фото амбассадоры клуба: Федотова Анастасия, Юхатова Юлия, Мокина Наталья, Сукиасян Инесса, Шалюта Юлия, Горчакова Наталья, Лейтан Мария, Седакова Евгения, Зорина Елена, Токарева Светлана, Балаганская Евгения, Елецкая Татьяна, Грицкевич Татьяна и основатель клуба Кадакина Алесь.

# Проект «ЗОЖ – залог активного долголетия» стартовал в Кузбассе!



**К**оманда НКО «Кемеровский союз предпринимателей» стала победителем регионального конкурса социальных проектов, направленных на поддержку общественных инициатив для решения социальных проблем Кузбасса.

Проект «ЗОЖ – залог активного долголетия» – продолжение осуществления деятельности команды профессионалов сообщества «Плейстик-марафон ЗОЖ Кузбасс». Проект успешно реализован в 2023 году и был направлен на повышение уровня осознанного вовлечения в активные формы ЗОЖ жителей Кемерово путем проведения занятий, тренировок и ознакомительных мастер-классов по инновационной физкультурно-оздоровительной технологии «Плейстик».

Метод «Плейстик» представляет собой пример современной реабилитационной технологии, относится к танцевально-игровой телесно ориентированной терапии, разработанной на основе восточных и европейских физкультурно-оздоровительных практик, содержит элементы танца, подвижных игр с мячом и лозаткой (специальной ракеткой), доступной для людей с разным уровнем физической подготовки.

В программе занятий представлено интересное направление – «Пор де Бра».

По своей сути «Пор де Бра» – это фитнес, содержащий хореографические элементы. В переводе с французского название означает «движение рук и тела». Занимаясь, участники развивают силу и плавность, учатся чувствовать и понимать тело. Занятия Пор де Бра направлены на движение самых мелких мышц, что развивает не только силу, но и умение контролировать свое тело в

совершенстве. Той же цели служит грамотное расслабление и умение контролировать дыхание.

Проект реализуется командой профессионалов в рамках установленного образовательного курса, на базе сообщества города Кемерово – клуба «XYZ-поколения вместе». Проводимые лекции, занятия, тренировки, мастер-классы, совместные досуговые мероприятия в центре «XYZ-поколения вместе» позволяют повысить социальную активность участников проекта, укрепить здоровье, улучшить качество их жизни, увеличить период активного долголетия. Инструкторы проекта совместно с его участниками проводят встречи, ознакомительные мастер-классы для старшего и младшего поколений города Кемерово, проводят занятия для людей с ограниченными возможностями, принимают активное участие в городских мероприятиях.

**«Плейстик» интересен и понятен всем! Независимо от пола, возраста и уровня физической подготовки!**

Инициатор проекта – НКО «Кемеровский союз предпринимателей» – и его команда выражают всем участникам искреннюю благодарность за активную жизненную позицию, за участие в проекте!



Узнать о методике, присоединиться к сообществу для сохранения и поддержания здоровья можно по ссылке <https://vk.com/wall-222790406>



Полномочный представитель «Плейстик» в Кузбассе  
Найданова Татьяна Петровна  
+7 961-732-7070







+7 3842 65-77-78



priemnaya@kemsoyuz.ru



www.kemsoyuz.ru

## СОЮЗ – ПЛОЩАДКА



ДЛЯ КОНСОЛИДИРОВАННОГО  
УЧАСТИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ  
ГРАНТОВЫХ ПРОЕКТОВ



ДЛЯ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО  
ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИНИМА-  
ТЕЛЬСКОГО СООБЩЕСТВА ГОРОДА  
ЧЕРЕЗ ВЫЯВЛЕНИЕ ПРОЕКТОВ  
И ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕТОРОВ



ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КООПЕРАЦИИ,  
ВЫСТРАИВАНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ  
СВЯЗЕЙ ЧЕРЕЗ ОБЛАКО СОЮЗА



ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
ПО РАЗЛИЧНЫМ ПРОГРАММАМ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ



ДЛЯ ЗАЩИТЫ ИНТЕРЕСОВ  
БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА



ДЛЯ ОБМЕНА  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМ ОПЫТОМ,  
РЕАЛИЗАЦИЙ БИЗНЕС-ИДЕЙ  
И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ  
С ЭКСПЕРТНЫМ СОВЕТОМ



# ОАЭ — FREE ZONE:

## МУЛЬТИКУЛЬТУРНОСТЬ И ОТКРЫТОСТЬ

За последние пять лет товарооборот между Россией и Эмиратами увеличился в шесть раз и по итогам 2023 года превысил барьер в десять миллиардов долларов. Дипломатические отношения двух стран имеют давнюю историю и берут свое начало еще во времена СССР, с 1971 года. Современные экономические связи стран базируются на Соглашении о поощрении и взаимной защите капиталовложений, подписанном в 2010 году, и Соглашении о налогообложении дохода от инвестиций, заключенном в 2011 году. Очередной импульс к развитию деловых связей РФ и ОАЭ придали переговоры о заключении соглашения о свободной торговле товарами между странами ЕАЭС и ОАЭ, состоявшиеся в марте 2023 года. Документ должен решить целый комплекс проблем, которые мешают бизнесу РФ и ОАЭ взаимодействовать еще более активно. Главным преимуществом реализации такого соглашения должно стать снижение таможенных пошлин и устранение обременительных для бизнеса барьеров в торговле.

**У**дивительно, но факт: сегодня одной из проблем экономического партнерства ОАЭ и РФ является доминирующее положение России в структуре взаимного товарооборота, российский экспорт в нем заметно преобладает. Если в 2015 году экспорт был больше импорта в шесть раз, то в 2022 — уже в 17 раз. Импорт из ОАЭ постепенно растет, но он все еще незначительный. По итогам 2022 года объем экспорта из России в ОАЭ увеличился на 71%, поставки из ОАЭ увеличились на 6%.

### Русские летят в ОАЭ

Для большинства россиян ОАЭ — это место отдыха; как известно, туризм — один из лучших мостиков для развития международных связей. И сегодня турпоток из РФ в Арабские Эмираты стал одним из драйверов роста российско-эмиратского сотрудничества. Более 85 рейсов еженедельно выполняются между

странами туда-обратно. В последние несколько лет расширению авиасообщения способствовало активное укрепление деловых связей, в Эмираты летят не только за красивыми пляжами, но и вести бизнес в этой стране. В условиях санкционного давления роль ОАЭ во внешнеэкономической деятельности России значительно возросла — страна вошла в число крупных хабов, которые обеспечивают российским компаниям доступ на зарубежные рынки, да и сами Эмираты — центр всеобщего бизнес-притяжения.

### Все флаги — в гости к нам!

Все последние годы местные власти усиленно работали над тем, чтобы превратить ОАЭ в страну с одной из самых современных инфраструктур в мире. Год от года они создавали благоприятный бизнес-климат.

Сегодня в ОАЭ действует более 50 различных свободных экономических зон (СЭЗ), где уста-





Фото: Илья Питалёв, фотохост-агентство РИА «Новости»

новлены особые правовые и экономические режимы. И это лучшее, чего может пожелать иностранный бизнес. Плюс к этому в стране введены упрощенные процедуры покупки недвижимости и регистрации собственности — все это обеспечивает ей стабильно растущий поток иностранных инвестиций в недвижимость. Когда-то ОАЭ считались мега-оффшором. Сегодня это мировой хаб по развитию экономических связей не только региона MENA. В Эмиратах представлены крупнейшие мировые корпорации, и их вклад в развитие инновационных отраслей эмиратской экономики здесь особенно ценят.

### Пространство для кооперации

Власти ОАЭ сделали ставку на высокие технологии много лет назад и продолжают активно привлекать как можно большее число технологических лидеров. Что касается российского присутствия, то, по официальным данным, в 2023 году количество наших ИТ-компаний, зарегистрированных в Дубае, составило более 1000. Их потенциал позволяет активно развивать промышленную кооперацию и формировать более широкую индустриальную повестку в

На встрече в Кремле, июнь, 2023 г., цитата из стенограммы встречи, официальный перевод.



**МУХАММЕД  
БЕН ЗАИД АЛЬ  
НАХАЙЯН**

Президент  
Объединённых  
Арабских Эмиратов



**Мы строим  
сильные  
и крепкие  
отношения —**

**благодарен Вам за это,  
господин Президент,  
и, чтобы мир тоже  
извлёк пользу из  
наших отношений.**

**<...> Я считаю, что  
сотрудничество частного**

**сектора — между частными секторами  
двух стран — [играет] большую роль  
в развитии наших двусторонних  
отношений. Например, двусторонний  
туризм очень сильно развивается:  
мы надеемся, что в этом году примем  
миллион российских туристов».**

## ОСОБЫЕ ОТНОШЕНИЯ



**ДЕНИС  
МАНТУРОВ**

Первый заместитель  
председателя  
правительства РФ,  
сопредседатель  
Межправительственной  
Российско-Эмиратской  
комиссии по торговому,  
экономическому  
и техническому  
сотрудничеству



**Участие ОАЭ  
в статусе  
страны-  
партнера**

**ВЫСТАВКИ  
ИННОПРОМ-2024 не  
только подтверждает  
особый характер  
российско-эмиратских  
отношений,  
но и придает  
дополнительный  
импульс развитию  
кооперационных связей  
в самых перспективных  
отраслях экономики».**



диалоге РФ и ОАЭ. В российском Минпромторге говорят, что в фокусе внимания — машиностроение, авиастроение, судостроение, химическая промышленность, «зеленая энергетика» и кибербезопасность. России есть что предложить эмиратским партнерам, и в ОАЭ готовы создавать для российского бизнеса особо выгодные условия. Одним из них будет создание преференциального режима торговли, его параметры активно обсуждаются, а заодно российская сторона рассчитывает с помощью эмиратских партнеров выстроить новые маршруты расчетов, для чего потребуется более активное вовлечение местных банков.

### **Диверсификация на особых условиях**

Диалоги о новых направлениях сотрудничества между РФ и ОАЭ поддерживаются на самом верху. В прошлом году Объединенные Арабские Эмираты выступили ключевым зарубежным партнером Петербургского международного экономического форума, тогда же состоялась встреча президентов двух стран. К тому моменту стороны уже активно развивали новый перспективный проект — Евразийский торгово-промышленный хаб. Его запустили на базе СЭЗ «КИЗАД» — Khalifa Economic Zones Abu Dhabi (KEZAD Group). Здесь на площади 550 кв. км расположены продуктовый, фармацевтический и автомобильный кластер.

### **В 2023 Г. НА ДОЛЮ ОАЭ ПРИХОДИЛАСЬ ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ ПЕРЕВОЗОК РОССИЙСКОЙ НЕФТИ ТАНКЕРНЫМ ФЛОТОМ**



**37%**

**ДОЛЯ АБУ-ДАБИ ПОВЫСИЛАСЬ  
С 17% В ЯНВАРЕ 2021 Г. ДО 37%  
В МАЕ 2023 Г.**

Город Фуджейра стал крупным пунктом по приему российской нефти и нефтепродуктов и последующих операций по их переработке и превращению в несанкционные товары. Россия и ОАЭ входят в состав ОПЕК+ и занимают второе и четвертое места по объему нефтедобычи среди 24 государств-участниц объединения.

Источник — аналитическая записка Российского совета по международным делам Эмиратского центра стратегического анализа и исследований.





Промышленная зона имеет отличное расположение в равном отдалении от столицы Эмирата Абу-Даби и мегаполиса Дубай. Это крупнейшая промышленная зона не только в ОАЭ, но и на всем Ближнем Востоке, обеспечивающая международному бизнесу и инвесторам возможность свободной экономической торговли.

В этом году на ПМЭФ российскому бизнесу презентовали очередной проект в рамках ее развития — создание отдельного хаба, который призван стать единым окном для осуществления производства, трансграничной торговли и доступа продукции российских компаний на рынки иностранных государств. Здесь же можно будет получить консалтинговое сопровождение по развитию бизнеса в странах таких перспективных для РФ регионов, как GCC (входят шесть арабских государств Аравийского полуострова: Саудовская Аравия, ОАЭ, Кувейт, Катар, Оман и Бахрейн), MENA и др.

Эстафету по углублению экономической интеграции России и Объединенных Арабских Эмиратов перенимает ИННОПРОМ. В Екатеринбурге эмиратский стенд будет одним из самых заметных и займет более тысячи квадратных метров, а в рамках деловой программы пройдет Стратегический форум, посвященный актуальной деловой повестке РФ и ОАЭ. Обе стороны ждут от события масштабных соглашений по всему спектру экономической повестки.

ФБЖ

## ЗАКОНОМЕРНОЕ УКРЕПЛЕНИЕ



**АЛЕКСЕЙ  
ГРУЗДЕВ**

Заместитель Министра  
промышленности и  
торговли РФ



Сказано на полях  
ПМЭФ-2024

**Несколько  
факторов**

**привели к  
укреплению  
двусторонних  
отношений  
между Россией и  
Объединенными**

**Арабскими Эмиратами, которое мы видим сегодня. С одной стороны, это дальнейшая активная диверсификация внешнеэкономических связей РФ. Это долгосрочный тренд. <...> Конечно же, регион, как его принято называть, MENA, стал одним из приоритетных. С другой стороны, это активная внешняя политика и внешнеэкономическая политика ОАЭ. <...> Руководство ОАЭ проводит масштабные программы развития собственной экономики, которая открыта для привлечения современных решений, в том числе технологических, финансов, привлечения передовых кадров из-за рубежа с целью адаптации собственной экономики, выведения ее на новый уровень развития».**

# Открой в себе новое

**В** Кемерово в MC Magic Coffee состоялся деловой завтрак банков ВТБ и «Открытие» с участниками Клуба предпринимателей Кузбасса. Мероприятие проходило под девизом «Открой в себе новое».

В ходе встречи участники делились своими историями и опытом работы с банками. Среди спикеров были представлены сеть стоматологических клиник «Улыбка», компания «Аваль», оказывающая консалтинговые услуги в области бухгалтерского учета, строительная компания «КроносСтрой», мебельная компания «Мокин Мебель». Владельцы бизнесов рассказали о многих моментах сотрудничества и зарядили на успех своих коллег по цеху.

Идея делиться опытом работы с банками «от первого лица» была успешно реализована. Услышать о нюансах и тонкостях со стороны клиента, из историй коллег и друзей, а не от банковских сотрудников, оказалось увлекательно и не менее важно при принятии решения о выборе финансового партнера.

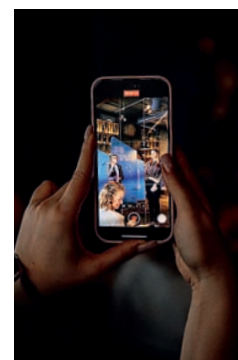
За завтраком обсуждался вопрос объединения ВТБ и банка «Открытия». Были анонсированы специальные условия для предпринимателей и дальнейшее развитие сети.



Важно помнить о киберграмотности и в банковском секторе. Чтобы уберечь своих клиентов, и дальше планируется проведение ознакомительных мероприятий в целях информирования граждан страны о возможных атаках с целью присвоения чужих средств.

В настоящее время банк – это не столько про финансы, сколько про знания, информирование и, конечно, про долгосрочное партнерство как с физическими лицами, так и с компаниями.

Сотрудники банка всегда открыты к предложениям и с удовольствием работают с обратной связью.







# 5 лет, как один день!

Клуб предпринимателей Кузбасса отметил свой первый юбилей!

**В** такой важный для клуба день состоялся торжественный прием в Театре для детей и молодежи – более 150 человек собрались вместе, чтобы отметить это событие!

Развлекательная программа, розыгрыш подарков и фуршет от участников клуба, благодарственные письма и много-много теплых слов и пожеланий — все это было в этот вечер!

И, конечно, артисты театра подарили гостям спектакль «Папы» — очень трогательный и заставляющий задуматься каждого присутствующего.

Праздничный вечер получился настолько насыщенным и мощным — как сам Клуб! Спасибо всем, кто был в этот день!

Клуб – это окружение, которое меняет мышление!

Благодарим наших друзей, спонсоров и партнеров, благодаря вашей поддержке это событие было масштабным и полезным.



**Генеральный спонсор:** ПАО Банк «ВТБ»

**Генеральный партнер:** «Ингосстрах»

**Партнеры:** «Эталон Голд», отель «Олимп Плаза», сеть стоматологий «Улыбка», столица текстильных идей «Миртек».

Новости, анонсы, полезные контакты на сайте Клуба [www.bckuzbass.com](http://www.bckuzbass.com)



№7 (66) июль 2024  
№8 (67) август 2024

Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ПИ № ФС 77-73531 от 31 августа 2018 г. Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Издается с 2002 года. По итогам 2006–2015 годов удостоивался награды «Тираж — рекорд года» среди деловых изданий

Тираж номера — 15 000 экз; в т. ч.  
• отпечатанный тираж — 15 000 экз.  
• цифровой тираж (электронные версии журнала, скачиваемые в течение полугода с даты выхода) — более 5 000 экз.

Учредитель и издатель:  
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Адрес учредителя, издателя, редакции:  
300041, Тульская обл., г. Тула,  
пр-т Ленина, д. 57/114, оф. 311

info@business-magazine.online

Генеральный директор  
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» —  
Мазов Андрей Сергеевич

Размещение рекламы: /  
reklama@business-magazine.online

Вопросы регионального развития: /  
partner@business-magazine.online

Главный редактор: Миханчик Анна Михайловна  
mihanchik@business-magazine.online

Коммерческий руководитель: Валерия Назарова

Корректор: Ольга Макеева

Верстка: Сергей Ларшин

Подписной индекс: 82414

ISSN: 1819-267X

© ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» /  
Использование материалов возможно только  
с письменного согласия издателя  
Для лиц старше 16 лет  
Цена свободная

Отпечатано в ООО «Новый печатный дом»,  
630032, г. Новосибирск, ул. Планировочная, 18/1, оф. 453

## «БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Центр»

center@business-magazine.online

- Московская область
- Брянская область
- Владимирская область
- Воронежская область
- Ивановская область
- Калужская область
- Липецкая область
- Орловская область
- Рязанская область
- Тульская область

## «БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Урал»

ural@business-magazine.online

- Свердловская область
- Челябинская область
- Тюменская область

## «БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Татарстан»

Kazan@business-magazine.online

- Казань

## «БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Сибирь»

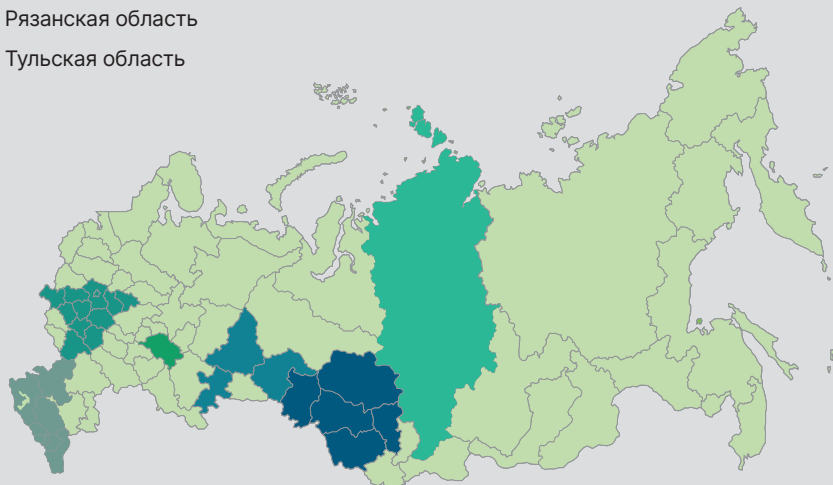
siberia@business-magazine.online

- Кемеровская область
- Алтайский край
- Красноярский край
- Новосибирская область
- Омская область
- Томская область

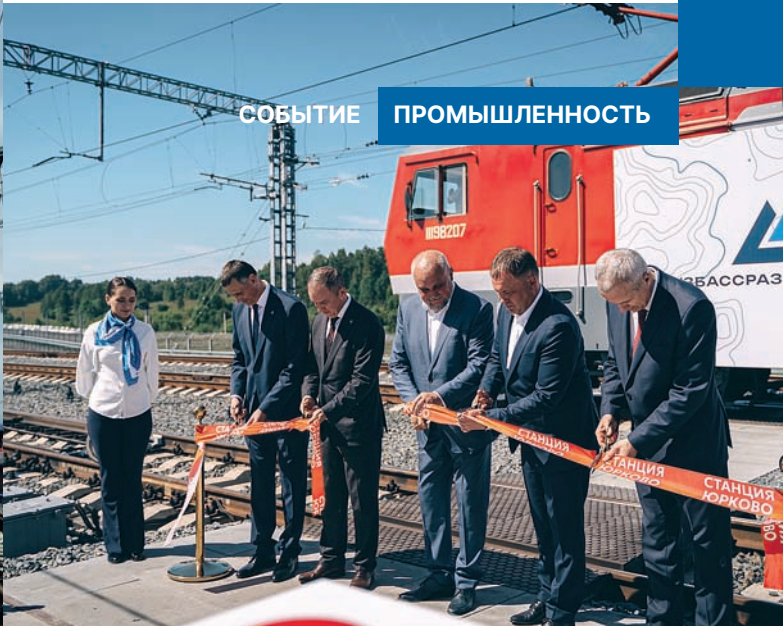
## «БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Юг»

yug@business-magazine.online

- Краснодарский край
- Ставропольский край
- Ростовская область
- Республика Адыгея
- Республика Дагестан
- Республика Ингушетия
- Кабардино-Балкарская Республика
- Карачаево-Черкесская Республика
- Республика Северная Осетия – Алания
- Чеченская Республика
- Республика Крым и город Севастополь





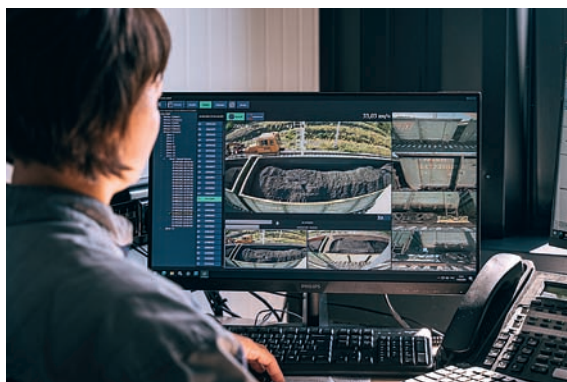


## Корпорация «АСИ» оборудовала новую углесборочную станцию Юрково системой «ОКО»

**А**втоматизированный комплекс внедрили для того, чтобы в режиме реального времени контролировать загрузку вагонов, оперативно выявлять все коммерческие неисправности, ускорить вагонооборот и полностью оцифровать приемо-сдаточные процессы. По сути, повысить экономическую эффективность.

Юрково – один из ключевых объектов проекта по развитию транспортной инфраструктуры «ПТУ Юг», крупнейшего в истории угольной компании «Кузбассразрезуголь». Станция введена в строй и работает по сквозной технологии, благодаря которой ежегодные объемы отгрузки угля, добываемого на Калтанском разрезе, вырастут более чем в два раза.

«Все системы управления объектами здесь автоматизированы, это необходимо для безопасной и высокоэффективной работы. Пропускная способность Юрково позволяет ежедневно отправлять потребителям до семи составов с углем», – подчеркнул на открытии станции генеральный директор УК «Кузбассразрезуголь» **Станислав Матва**.



В торжественной церемонии приняли участие министр энергетики РФ **Сергей Цивилев**, замминистра транспорта РФ **Алексей Шило**, врио губернатора Кузбасса **Илья Середюк** и генеральный директор Корпорации «АСИ» **Игорь Бучин**.



### Сергей ЦИВИЛЕВ, министр энергетики РФ

– Открытие железнодорожной углесборочной станции – важное событие для всей страны. Кузбасс был и остается основным производителем и поставщиком угля практически во все регионы России и на экспорт. Юрково – станция, построенная по самым современным стандартам, и все дополнительные системы здесь – высокотехнологичные.



Подробнее  
о системе  
«ОКО»

тел. +7 (3842) 36-61-49  
e-mail: office@icasi.ru  
Россия, г. Кемерово,  
ул. Кузбасская, 31







## Новый дилерский центр Belgee открылся в Новосибирске!



**Александр ГАНИН,**  
управляющий директор

– Дилерский центр Belgee «ГРЕЙТ ПАРК» расположен на левом берегу. Для комфорта клиентов всегда можно договориться о встрече со специалистом по телефону и подъехать в удобное время.

«ГРЕЙТ ПАРК» и автомобильная марка Belgee подписали соглашение об открытии нового дилерского центра Belgee в Новосибирске на улице Петухова, 2/3.

Продажи уже открыты. Первые две модели бренда – Belgee X50 и Belgee X70 – уже сейчас доступны к покупке. На днях автоцентр вручил ключи обладателям первых автомобилей.

Дилерский центр прошел реконструкцию по новым стандартам Belgee: здесь вас встречают уютным интерьером и продуманным зонированием.

Шоурум вмещает пять демонстрационных автомобилей. Сервисный центр располагает шестью постами, полным комплектом оборудования и специальным инструментом.



Помимо продажи и обслуживания автомобилей центр предоставляет услуги по оформлению кредитов и страхованию автомобилей, а также работает по программе trade-in. Владельцев автомобилей с пробегом любой модели, желающих приобрести новый автомобиль Belgee, ждут привлекательные условия на покупку, скидки от дистрибьютора и автосалона.



**Автомобили Belgee – для целеустремленных, самодостаточных людей с утонченным вкусом и желанием познавать Новое.**



Ждем вас в новом дилерском центре Belgee по адресу:  
г. Новосибирск, ул. Петухова, 2/3  
☎ +7 (383) 200-35-45.  
[geely-greytpark.ru](http://geely-greytpark.ru)





**BuyBrand**

ФОРУМ И ВЫСТАВКА  
ПО ФРАНЧАЙЗИНГУ

# BUYBRAND EXPO

**5-7 НОЯБРЯ**

МОСКВА, ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»

ФРАНШИЗЫ В ИНВЕСТИЦИОННОМ ДИАПАЗОНЕ  
ОТ **1.5** ДО **350 МЛН РУБ.**

**200+**  
УЧАСТНИКОВ

**6000+**  
ПОСЕТИТЕЛЕЙ

СРЕДИ УЧАСТНИКОВ: СЫРОВАРНЯ, ЯНДЕКС МАРКЕТ, MIUZ,  
X5 RETAIL GROUP, ONE PRICE COFFEE, IL ПАТИО, FIT SERVICE,  
ТВОЙ СКЛАД, СМД И МНОГИЕ ДРУГИЕ







X50

# BELGEE X50

Надежная перспектива



Цена от 1 985 990 руб.<sup>1</sup>

**ГРЕЙТ ПАРК**

Новосибирск, ул. Петухова, 2/3 | +7 (383) 200-35-45

1- Указана максимальная цена перепродажи с учетом выгоды 185 000 руб. по программе «Трейд-ин», выгоды 135 000 руб при покупке с использованием кредитных средств любого банка. Программы предоставляются на Belgee X50 (все комплектации). Программы действуют с 01.07.2024 г. по 31.08.2024 г. Выгода 185 000 руб. предоставляется при сдаче автомобиля Geely или другой популярной марки (список марок уточняйте в дилерских центрах Geely) в Трейд-ин (в зачет стоимости нового автомобиля). Реклама. ООО «ГРЕЙТ ПАРК», geely-greutpark.ru. Не oferta (ст 437 ГК РФ). ООО «Джли-Моторс» вправе изменить сроки и условия Программы. Наличие автомобилей и подробности уточняйте ДЦ ГРЕЙТ ПАРК, на сайте geely-greutpark.ru и тел.: +7 (383) 200-35-45.