

В чем обвиняется губернатор Коми Вячеслав Гайзер и еще 14 руководителей региона **с. 6**

Переизбранный: как Гайзер строил карьеру и побеждал на выборах **с. 6**

Хищения, взятки, избиения: за что судили других губернаторов **с. 6**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Александр Ручев,
президент компании
«Мортон»

«С госконтрактом
ты сначала богаче,
а потом — беднее»

ИНТЕРВЬЮ, с. 8

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

| | | | | | |
|--|--|--|---|--|---|
| ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 21 сентября 2015 Понедельник № 171 (2188) WWW.RBC.RU |
| КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 19.09.2015) | ▲ \$1= Р65,64 ▲ €1= Р74,97 | ▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 18.09.2015, 19.00 МСК) \$47,65 ЗА БАРРЕЛЬ | ▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 18.09.2015) 816,56 ПУНКТА | ▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 11.09.2015) \$365,1 МЛРД | |

БЮДЖЕТ С чем правительство пойдет к президенту

Прогноз неутешительный

ПЕТР НЕТРЕБА,
ЯНА МИЛЮКОВА

Цена нефти в 2016 году может опуститься до \$30 за баррель, расходы надо сокращать за счет госслужащих и пенсионеров, а доходы повышать — за счет нефтяников. С такой повесткой правительство во вторник пойдет к президенту.

**ГОТОВИМСЯ К \$30-35,
СЧИТАЕМ ИЗ \$50**

Самый негативный сценарий падения нефтяных цен в 2016 году, который сейчас обсуждается в Белом доме, составляет \$30-35 за баррель. Министр финансов Антон Силуанов 11 сентября на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева предложил подготовить стресс-сценарий макропрогноза на 2016 год исходя из этих цифр, рассказали РБК два высокопоставленных правительственных чиновника. По их словам, на том же совещании назывались и другие оценки: по версии министра экономики Алексея Улюкаева, негативный сценарий — не ниже \$40 за баррель (представитель Минэкономразвития подтвердил это РБК), по версии представителя ЦБ — \$35 за баррель. (В тот же день, 11 сентября, ЦБ опубликовал официальный прогноз, где указано, что «рисковый сценарий — сохранение среднегодового уровня цены на нефть ниже \$40 за баррель в 2016–2018 годах»; представитель ЦБ объяснил на совещании, что банк делал стресс-тест исходя из \$35, но не стал называть цифру, чтобы «не пугать народ», говорит собеседник РБК).

На совещании премьер-министр согласился с необходимостью делать стрессовый сценарий исходя из \$35-40 за баррель. Причем на совещании говорили, что этот вариант имеет все шансы сбыться, продолжает источник РБК. Напомним, что в сентябре 2014 года Минэкономразвития предложило ориентироваться в 2015 году на негативный сценарий — \$91 за баррель и курс доллара 40 рублей. В середине нынешнего года этот сценарий из стрессового превратился в фантастический.



Окончание на с. 3

Министр финансов Антон Силуанов и премьер Дмитрий Медведев готовятся к периоду низких нефтяных цен

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК

На спирт не хватило

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Как выяснил РБК, сделки «Росспиртпрома» по покупке девяти спиртовых заводов, включая крупнейший в стране кабардинский «Риал», остановлены. Владелец «Риала» считает, что отказ идти на уступки госкомпания стоил ему лицензии.

СПИРТОВОЙ МОНОПОЛИСТ

Правительство утвердило программу долгосрочного развития «Росспиртпрома» в декабре 2014 года: она предусматривает увеличение доли госкомпания в производстве пищевого этилового спирта в России до 35% к 2020-му. При этом, по данным Росстата, по итогам прошлого года доля «Росспиртпрома» составляла лишь 7,6% (выпустил 3,97 млн дал), за семь месяцев 2015-го — 10,1% (2,09 млн дал). За оставшиеся пять лет увеличить ее в три раза можно, только приобретая новые предприятия: консолидация отечественных спиртовых активов — ключевая задача компании в 2015 году, подчеркивается в отчетности «Росспиртпрома».

В частности, «Росспиртпром» подписал предварительные соглашения о покупке долей в восьми спиртзаводах компании «Директ Холдинг» Валерия Яковлева, а также завода «Риал» Хадиса Абазехова, расположенного в городе Прохладном в Кабардино-Балкарии. Федеральная антимонопольная служба (ФАС) одобрила эти сделки в июле и сентябре 2014 года соответственно.

Присоединение активов автоматически сделало бы госкомпанию главным производителем спирта в России — в 2014-м «Риал», заводы «Директ Холдинга» и самого «Росспиртпрома» совокупно выпустили 24,42 млн дал — почти половину всего спирта в стране.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Экономика: Иван Ткачев
Международная жизнь: вакансия
Мнения: и.о. Иосиф Фурман
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2228
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

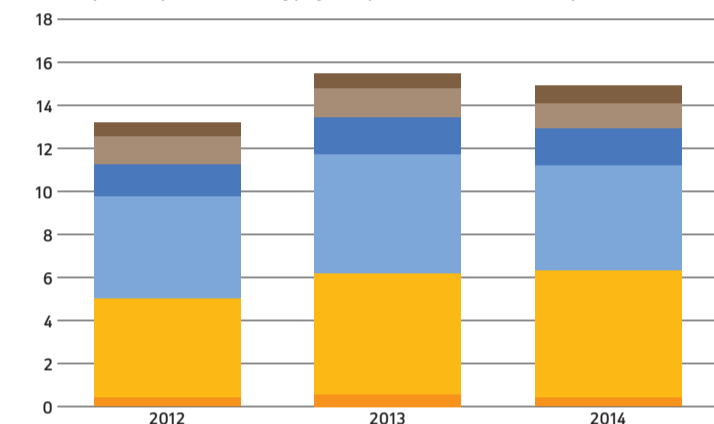
Сырьевые компании просят доплатить 1,6 трлн руб.

Ночь нефтяника

Налогообложение нефтяного сектора

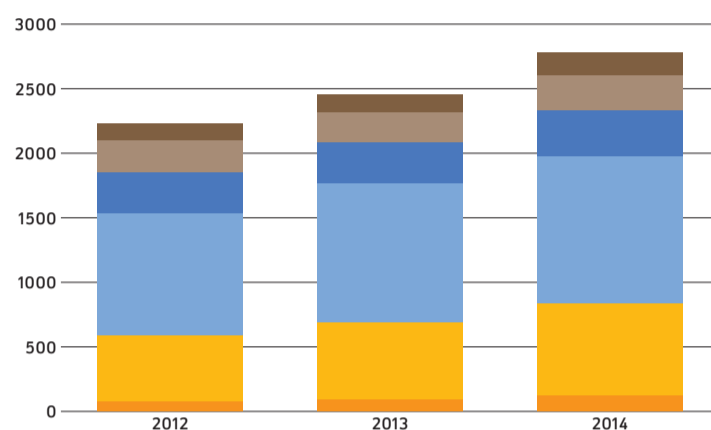
Выручка, трлн руб.

«Башнефть» ЛУКОЙЛ «Роснефть»
«Газпромнефть» «Сургутнефтегаз» «Татнефть»



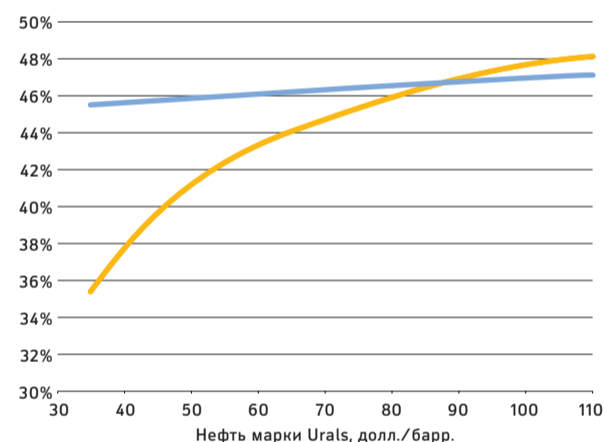
ЕВИТДА, млн руб.

«Башнефть» ЛУКОЙЛ «Роснефть»
«Газпромнефть» «Сургутнефтегаз» «Татнефть»



Налог на добычу полезных ископаемых и экспортная пошлина на нефть, % от выручки

Согласно существующему законодательству
Согласно предложению Минфина



Как изменится налогообложение нефтяной отрасли при переходе на «рублевый вычет»

Минфин предлагает отказаться от текущего курса доллара при расчете налогового вычета для нефтяных компаний

Формула для расчета ценового коэффициента (К_ц), применяемого при начислении налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ)

$$K_c = \frac{C - 15}{261} \cdot P$$

Ц — средний за налоговый период уровень цен на нефть марки Urals, долл./барр.
15 — вычет из налогооблагаемой базы (в долл./барр.) согласно действующему законодательству.
Минфин предлагает изменить эквивалентную ему сумму в рублях, установив вместо текущего другой, пониженный курс доллара

P — среднее значение за налоговый период курса доллара, устанавливаемого ЦБ, руб./долл.

Каким будет вычет по действующему законодательству

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------------------|------|------|------|
| P, прогноз | 63,5 | 64,8 | 65,8 |
| Вычет, руб./барр. | 953 | 972 | 987 |

Каким будет вычет согласно предложению Минфина

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|------|------|------|
| P, расчет Минфина | 43,8 | 47,1 | 49,8 |
| Вычет, руб./барр. | 657 | 707 | 747 |
| Дополнительные доходы при «рублевом вычете», млрд руб. | 609 | 525 | 476 |
| Потери по налогу на прибыль, млрд руб. | 122 | 105 | 95 |
| федерального бюджета | 12 | 11 | 10 |
| региональных бюджетов | 110 | 95 | 86 |

Источник: Материалы Минфина

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Минфин предлагает изменить формулу расчета НДПИ на нефть, чтобы увеличить поступления в бюджет — на 609 млрд руб. за 2016 год и еще на 1 трлн руб. за 2017–2018 годы. Это грозит остановкой проектов и падением добычи, предупреждают нефтяники.

На прошлой неделе прошло совещание у премьера Дмитрия Медведева, на котором Минфин предложил внести изменения в расчет ставки НДПИ на нефть, сообщили РБК два источника в правительстве и подтвердил сотрудник одной из нефтяных компаний, знакомый с предложениями ведомства. Базовая ставка НДПИ сейчас рассчитывается по формуле, в составе которой есть актуальная текущая цена на нефть, уменьшенная на \$15 по актуальному курсу. Начиная с 2016 года этот вычет (\$15) Минфин предлагает зафиксировать в рублевом эквиваленте по курсу доллара за 2014 год (с индексацией по инфляции ежегодно) вместо среднего курса доллара к рублю за текущий налоговый период. В таком случае не облагаемая налогом часть цены нефти, выраженная в рублях, станет меньше.

Для вычета предлагается взять курс доллара в 43,8 руб. в 2016 году (вместо

прогнозируемых 63,5 руб.), 47,1 руб. в 2017 году (вместо 64,8 руб.) и 49,8 руб. в 2018 году (вместо 65,8 руб.). Это следует из материалов Минфина, с которыми удалось ознакомиться РБК.

Это приведет к значительному сокращению вычета (15*курс доллара): в 2016 году он составит лишь 657 руб. вместо ожидаемых 953 руб. на баррель, в 2017 году — 707 руб. (ожидалось 972 руб.), в 2018-м — 747 руб. (вместо 987 руб.). А это означает дополнительные доходы для бюджета: 609 млрд руб. в следующем году и еще 525 млрд руб. и 476 млрд руб. в 2017 году и в 2018 году соответственно.

При нынешней системе расчета налога государство собирает в виде НДПИ и экспортной пошлины от 35% при низких ценах на нефть (ниже \$40 за баррель) до 48% (выше \$110) выручки, следует из материалов Минфина. В случае корректировки формулы налоговые изъятия составят 45–47% от выручки.

Если предложение Минфина будет принято, сборы по НДПИ увеличатся примерно на 10%, сообщил Интерфакс со ссылкой на свои источники. По данным агентства, на прошлой неделе Минфин прислал свое предложение в Минэнерго, которое запросило реакцию компаний. Источники в двух нефтяных компаниях подтвердили РБК, что получили это предложение. Представители Минфина и Минэнерго отказались от комментариев.

По предварительным подсчетам, корректировка формулы НДПИ обойдется «Роснефти» дополнительно в 200 млрд руб. налогов в год, ЛУКОЙЛу — в 100 млрд. Дополнительные платежи в бюджет могут привести к заморозке новых перспективных проектов, особенно небольших и средних месторождений, в том числе в Восточной Сибири, предупреждает собеседник РБК.

Как сообщил РБК источник в одной из крупных нефтяных компаний, по предварительным подсчетам, корректировка формулы НДПИ обойдется «Роснефти» дополнительно в 200 млрд руб. налогов в год, ЛУКОЙЛу — в 100 млрд. Дополнительные платежи в бюджет могут привести к заморозке новых перспективных проектов, особенно небольших и средних месторождений, в том числе в Восточной Сибири, предупреждает собеседник РБК. Новая формула может ударить и по зрелым месторождениям Западной Сибири, где и так сокращается добыча, и по нефтепереработке, считает директор Small Letters Виталий Крюков: снизится маржа НПЗ, что поставит крест на их модернизации. Крюков сомневается, что это предложение пройдет. Лоббисты нефтяных компаний во главе с президентом «Роснефти» Игорем Сечиным постараются донести до президента губительные последствия дальнейшего изменения налоговой системы для отрасли. Ведь с падением добычи нефти снизится и налоговая база для государства. К тому же попытка изменить налоговое законодательство со стороны фискальных органов идет вразрез с обещаниями президента, что в ближайшие годы налоговую систему для отрасли менять не будут, напоминает источник в крупной нефтяной компании.

Представители ЛУКОЙЛа, «Роснефти» и «Газпром нефти» отказались от комментариев. ■

Прогноз Минэконом- развития на 2016 год

ВВП: **+0,8%**

Курс
доллара: **63–63,7**
руб./\$

Инфляция
декабрь к декабрю: **6,8%**

Реальные
зарплаты: **+0,1%**

Розничный
товарооборот: **+0,7%**

Инвестиции: **-1,5%**

В том числе инвестиции
частного сектора: **-1%**

С чем правительство пойдет к президенту Прогноз неутешительный

→ Окончание. Начало на с. 1

РАЗДЕТЬ НЕФТЯНИКОВ

Базовый сценарий, исходя из которого нужно считать бюджет, у двух министерств тоже различается: Минэкономразвития считает, что в 2016 году среднегодовая цена нефти будет \$50 за баррель, Минфин — что \$45.

На совещании у премьер-министра министр Силуанов назвал два приоритета бюджетной политики, говорит собеседник РБК: это сохранение к концу 2018 года в резервном фонде не менее чем 2 трлн рублей и сокращение бюджетного дефицита на 1 п.п. ВВП в год. В 2016 году дефицит должен составить 2,8–2,9%, расходы в реальном выражении — сохраниться на уровне 2015 года и составить 15,2 трлн рублей.

Это отличается от того, что сейчас записано в основных направлениях бюджетной политики (ОНБП, приняты в июне): там предусмотрен рост бюджетных расходов в 2016 году на 700 млрд рублей до 15,9 трлн рублей и дефицит в 2,4% ВВП. Дефицит предлагалось закрыть 1 трлн руб из резервного фонда. В июне правительство согласилось, что резервный фонд будет почти опустошен к концу 2018 года.

Поскольку приоритеты изменились (фонд не трогать), Минфин предлагает

взять деньги у нефтяников. Бюджетное правило, которое мешало это сделать (сперва пришлось бы потратить резервы) на 2016 год будет отменено — на прошлой неделе правительство внесло в Госдуму соответствующий законопроект. Предлагается изменить формулу расчета НДС в пользу государства так, чтобы допдоходы бюджета в 2016 году составили 609 млрд руб.

При нынешней системе расчета налога государство забирает в виде НДС и экспортной пошлины от 35% при низких ценах на нефть (ниже \$40 за баррель) до 48% (выше \$110) выручки, следует из материалов Минфина. В случае корректировки формулы налоговые изъятия составят 45–47% от выручки при любой цене на нефть. О своих планах Минфин доложил премьер-министру на совещании 11 сентября и уведомил нефтяные компании 18 сентября.

ПОРЕЗАТЬ ГОССЛУЖАЩИХ

Утвержденное в июне сокращение расходов Минфин предлагает продолжить. Вариантов нового секвестра на 700 млрд рублей есть два.

Основной вариант — сокращение индексации страховой пенсии в 2016 году до 4–4,5% вместо положенной по закону о пенсиях индексации на инфляцию предыдущего года (сей-

час прогноз декабрь 2014 к декабрю 2015–12,2%). Это предложение Минфина пытается провести через правительство с весны. Социальный блок правительства отказывается по этому вопросу договариваться даже о компромиссах. Министр Улюкаев 18 сентября сообщил, что считает разумным предложение Минфина индексировать пенсии в 2016 году на 4% и заявил, что поддержал бы это решение в текущих экономических условиях. «Другого выхода не видит и премьер-министр» — говорит собеседник РБК.

Если основной вариант не пройдет, Минфин предлагает провести новое линейное сокращение расходов на 10% (порезать все кроме защищенных статей). По расчетам министерства, 1% сокращения расходов дает около 70 млрд рублей.

Свои предложения по прогнозу и бюджету правительство собирает доложить президенту Владимиру Путину 22 сентября. Пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова сказала РБК, что «работа над бюджетом продолжается, потому пока без комментариев». Представитель Минэкономразвития сообщил, что прогноз будет дорабатываться после принятия окончательных решений по индексации пенсий, зарплат и тарифов. Представитель Минфина от комментариев отказался. ■



Volkswagen Multivan от 2 365 000¹ ₽

Безупречный дуэт классического дизайна и современных технологий делает этот автомобиль подходящим для совершенно разных жизненных ситуаций. Одни считают его идеальным городским автомобилем для большой семьи, другие — лучшим вариантом для дальних путешествий, третьи — безупречным партнером по бизнесу. Просторный и комфортабельный салон стал еще более функциональным и привлекательным. Новые инфомедиа-системы легко синхронизируются с вашим смартфоном или планшетом с помощью приложений AppConnect² и MediaControl³, так что скучать в дороге вам не придется. А новая автоматическая система послеаварийного торможения сделает вашу поездку еще более безопасной. Он остается вне конкуренции и за пределами асфальтовых дорог благодаря полному приводу 4MOTION в сочетании с автоматической 7-ступенчатой коробкой передач DSG и новому адаптивному шасси DCC⁴.

Multivan неподражаем в шести поколениях!



Das Auto.



Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте www.volkswagen-commercial.ru

¹Цена действительна при приобретении автомобиля Volkswagen Multivan в комплектации Trendline (Трендлайн).

Дополнительное оснащение, перечисленное выше, а также установленное на изображенном автомобиле, не входит в указанную в рекламе цену.

²AppConnect. ³MediaControl. ⁴ДиСиСи (Dynamic Chassis Control — Динамик Шассис Контрол). Реклама

РЫНОК ТРУДА Правительство нашло способ выполнить майские указы президента

Врачам нарисуют зарплату

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА, ОЛЬГА ВОЛКОВА

Правительство подготовило распоряжение, меняющее способ расчета средней зарплаты в стране. В расчет будут включены черные заработки граждан, из-за чего статистический уровень средней зарплаты понизится.

О том, что распоряжение правительства подписано премьер-министром, рассказал РБК лидер Федерации независимых профсоюзов России (ФНПР) Михаил Шмаков и подтвердил чиновник, знакомый с документом. По словам чиновника, документ вступит в силу после его опубликования, которое ожидается в ближайшие дни.

О предложении Росстата ввести новую методику подсчета средней зарплаты в регионах сообщил глава ведомства Александр Суринов 15 сентября на заседании Российской трехсторонней комиссии по урегулированию социально-трудовых отношений под председательством вице-премьера Ольги Голодец. В открытой части заседания он сообщил, что методика уже опробована и будет утверждена на этой неделе.

В закрытой части заседания Суринов сказал, что распоряжение о совершенствовании статистического учета уже подписано премьер-министром Дмитрием Медведевым, рассказал РБК Михаил Шмаков, участвовавший в заседании и выступавший против принятия новой методики.

Из заявления Суринова на заседании комиссии, переданного ТАСС, следует, что новшество предполагает учет в средней зарплате по региону доходов граждан «и в тех секторах, где нет официального оформления в организациях, наемного труда и индивидуальных предпринимателей и наемного труда в домашних хозяйствах». Как именно Росстат собираются подсчитывать зарплату в неформальном секторе, глава Росстата не пояснил.

ЗАЯВЛЕННАЯ СРЕДНЯЯ ЗАРПЛАТА СНИЗИТСЯ

По оценке Росстата на конец второго квартала 2015 года, в неформальном секторе экономики были заняты 15,43 млн человек, или 21,3% к общей численности занятого населения. Иными словами, каждый пятый работающий россиянин занят в неформальном секторе. По критериям Росстата к занятым в неформальном секторе относятся индивидуальные предприниматели; лица, работающие по найму у индивидуальных предпринимателей и физических лиц; члены семьи, помогающие в бизнесе, принадлежащем кому-либо из родственников; работающие на индивидуальной основе, без регистрации ИП; занятые в собственном домашнем хозяйстве. По оценкам Роструда, в неформальных трудовых отношениях состоят около 12 млн человек, сообщил РБК заместитель руководителя ведомства Михаил Иванков. А независимые эксперты, напротив, оценивают неформальную занятость выше: например, эксперты Центра макроэкономического анализа Сбербанка в прошлом году предполагали, что неформальная занятость в России близка к 20 млн человек.



Новая методика учета доходов позволит правительству добиться заявленного повышения зарплат, например врачей, не потратив на это лишних денег

С включением в расчет трудовых доходов в неформальном секторе, которые оценить трудно, средняя зарплата, по данным Росстата, снизится. Дело в том, что средняя заработная плата в неформальном секторе ниже, говорит Андрей Покида, директор центра социально-политического мониторинга ИПЭИ РАНХиГС. Те, у кого основная занятость неформальная, — это по большей части люди с невысоким образованием, объясняет он. Им приходится браться за любую работу, которую им предлагают, а предлагают в основном неофициальную. За счет этой основной массы средняя заработная плата в неформальной экономике и получается чуть меньше. Это касается работы по найму. Есть еще предприниматели, которые уходят от налогов, и у них заработная плата выше средней по стране, добавляет Покида.

«Месячные заработки неформальных работников в среднем ниже, чем у занятых на формальной основе» — такой вывод содержался и в исследовании «Неравенство заработков: фактор неформальности (2000–2010 гг.)» старшего научного сотрудника Центра трудовых исследований НИУ ВШЭ Анны Лукьяновой. В 2010 году, по ее данным, медианное значение [50% опрошенных получают меньше этого уровня, 50% — больше] для зарплаты в формальном секторе составляло 12 тыс. руб., а в неформальном — 10 тыс. «Неформальные трудовые отношения полностью утратили свои зарплатные преимущества. Неформальная занятость — альтернатива безработице, а не формальной занятости», — констатировали аналитики Сбербанка в феврале прошлого года.

«БУМАЖНОЕ» ВЫПОЛНЕНИЕ МАЙСКИХ УКАЗОВ

«Я заметил, что [чиновники] пытаются арифметическими путями выполнить майские указы — на самом деле зар-

плату не повышать, а занижить размер средней зарплаты», — сказал Шмаков РБК. «На прошлой неделе во вторник премьер подписал распоряжение правительства, чтобы по-другому считать зарплату — такой общий доход. Мы категорически против. Мы считаем, что это обман — когда пытаются изменить методику, чтобы формально добиться двукратного превышения зарплат врачей и учителей, кстати, тоже», — добавил он.

Согласно одному из программных майских указов президента, к 2018 году зарплаты работников социального сектора должны быть повышены до определенной величины соотношения к средней зарплате в регионе. Для врачей, преподавателей вузов и научных сотрудников это 200%. Зарплаты соцработников, средних медицинских работников, школьных учителей и некоторых других категорий должны быть доведены до 100% средней зарплаты по региону.

«Это распоряжение правительства — путь к «бумажному» выполнению майских указов без реального повышения зарплат врачей и учителей», — поясняет чиновник, знакомый с содержанием документа, который пока не опубликован официально. По его словам, включение Росстатом «неких мифических величин» неформальных заработков граждан приведет к занижению статистики по средним зарплатам в целом.

Называть это теперь будет иначе, уточняет Шмаков: не средняя зарплата, а среднемесячный доход от трудовой деятельности.

КАК СЧИТАТЬ, НЕПОНЯТНО

Аналитик Экономической экспертной группы Александра Суслина не понимает, как именно Росстат собирается добиться заявленной цели учета всех неофициальных заработков граждан.

С включением в расчет трудовых доходов в неформальном секторе, которые оценить трудно, средняя зарплата, по данным Росстата, снизится

«Если они собираются учитывать неофициальную зарплату, то помимо неофициальной зарплаты и самозанятых надо учитывать весь теневой сектор, в котором крутятся огромные деньги. Это очень трудно посчитать, но, если бы они это учитывали, это бы скорее повысило среднюю зарплату, чем снизило», — отмечает она.

По мнению Ростислава Капелюшников, заместителя директора Центра трудовых исследований НИУ ВШЭ, при новом расчете средней заработной платы Росстат работникам неформального сектора и нелегальным мигрантам может вменить зарплату, которую получают работники так называемых микропредприятий. «Я подозреваю, что это единственная возможность при отсутствии других данных о зарплате в неформальном секторе и зарплате нелегальных мигрантов», — говорит эксперт.

«Думаю, это приведет к тому, что средняя заработная плата снизится на 10–15%, — оценивает экономист. — Естественно, что надо подождать их расчетов, методик и оценок, но понятно, для чего это делается: многие показатели рассчитываются относительно средней заработной платы. Это очень сильно облегчит ситуацию с индексацией пенсий, индексацией зарплат бюджетников (их нужно будет «подтягивать» до более низкого уровня или не подтягивать вообще)».

В реальном выражении зарплаты россиян и так сокращаются. В январе–августе текущего года, по оценке Росстата, среднемесячная начисленная заработная плата одного работника выросла в номинальном выражении на 5,5% по сравнению с тем же периодом годовой давности, но с поправкой на инфляцию она сократилась на 9%. В августе 2015 года средняя зарплата в России составила 31 870 руб. ▣

При участии Ивана Ткачева

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,
генеральный директор УК «Спутник —
Управление капиталом»

Как решение ФРС отразится на ценах на нефть

Дальнейшее укрепление доллара не сулило бы ничего хорошего ценам на металлы и углеводороды. Теперь нефтяные цены могут начать стабилизироваться и у России появляется шанс на возобновление экономического роста.

ДРУЖНЫЙ РОСТ КОТИРОВОК

На очередном заседании Комитета по открытым рынкам ФРС США 17 сентября было принято ожидаемое решение: сохранить процентные ставки по федеральным кредитным фондам в

диапазоне от 0 до 0,25% годовых. Долгосрочный прогноз процентных ставок был также снижен с 3,8 до 3,5%. Эпоха глобальных дешевых денег быстро не закончится.

Риск ужесточения денежно-кредитной политики снизился, и положительная реакция мировых рынков не заставила себя долго ждать. Фондовые индексы, облигации, валюты, в том числе и наш рубль, драгоценные металлы отреагировали дружным ростом котировок. Решение ФРС отчасти поддержало и нефтяные цены.

Все понимают, что до момента существенного повышения ставок у мировой экономики есть в запасе по меньшей мере 18 месяцев.

НИЗКАЯ ИНФЛЯЦИЯ И НИЗКАЯ БЕЗРАБОТИЦА — ГЛАВНЫЕ ЦЕЛИ

Развитие любой экономики, в том числе и американской, носит циклический характер. За бурным ростом, перегревом и перепроизводством следует возврат ВВП сначала к трендовому уровню, а затем происходит спад ниже трендовых значений, переходящий в кризис или стагнацию. Снижаются доходы домохозяйств, растет безработица и наступает так называемый рецессионный разрыв, когда объем реального ВВП становится ниже потенциально возможного.

Низкая инфляция и низкая безработица — вот главные цели проводимой политики, в рамках которой ФРС регулирует денежное предложение и рефинансирует банковскую систему, изменяя процентные ставки. Дальше

воздействие этой политики передается в реальную экономику и начинает влиять на объемы производства товаров и услуг, на цены и занятость.

Таким образом, решения Федеративного резерва направлены на «стимулирование экономического роста при сохранении стабильности цен и денежного обращения».

ШАНС ДЛЯ РОССИЙСКОГО РУБЛЯ

ФРС США — это не просто центральный банк, это еще и центр эмиссии мировой резервной валюты, и от действий ФРС зависят валютные, кредитные, фондовые и сырьевые рынки во всем мире.

Вот почему участники финансовых рынков каждый раз с замиранием сердца ждут макроэкономическую статистику по потребительской инфляции, безработице и динамике ВВП. Ведь когда эти параметры приближаются к «целевым» значениям, может произойти то, что изменит состояние глобального финансового мира.

В начале 2000-х, когда ставка рефинансирования была снижена с 7,5% до уровня 1,25%, в США начался настоящий бум кредитования: росли денежные агрегаты, раздувался рынок деривативов, в том числе и кредитных, бесконечно увеличивался аппетит к рискам практически на всех рынках и при этом резко снижалось качество заемщиков.

Но как только ФРС, заметив надувание объемов, сократила предложение денег и повысила в конце 2006-го — начале 2007 года процентную ставку

до уровня 5,375%, вслед за этим естественным образом наступил кризис.

ФРС ничего не оставалось, как начать заполнять образовавшуюся монетарную дыру деньгами и опустить процентные ставки по предоставляемым средствам практически до нуля. Но замечая банковской системе выпадающий спрос на кредитные ресурсы со стороны бизнеса и населения, США пришлось резко увеличить государственный долг. Как правило, цикл дефляции длится около десяти лет. Дефляционные процессы, связанные с замедлением экономики, быстро не остановить, ведь инфляция зависит от совокупного спроса и потребительской активности, которая не может быстро вырасти без роста доходов населения и увеличения занятости.

Что же все это означает для российского финансового рынка? Прежде всего — стабилизацию курса российского рубля. Решения двух центральных банков, нашего и американского, оставивших ключевые ставки без изменения, повысит интерес к рублевым активам. На сырьевых рынках решение ФРС также будет позитивно воспринято, поскольку дальнейшее укрепление доллара не сулило бы ничего хорошего ценам на металлы и углеводороды. А теперь нефтяные цены могут начать стабилизироваться.

Главное, что теперь у России появляется шанс на замедление инфляции и возобновление экономического роста.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как оперативно управлять финансами группы компаний

Реклама

Сбербанк предоставляет своим клиентам набор инструментов для управления финансовыми потоками группы компаний — продукты линейки Cash Management¹:

- продукты управления платежами группы;
- продукты управления ликвидностью группы.

Понимая потребности клиентов, Сбербанк в этом году упростил процедуру подключения ряда продуктов линейки Cash Management, разместив на своем сайте offerту для групп компаний, которые управляют небольшим количеством расчетных счетов (до 30).

Если вы управляете растущей группой компаний, то скорее всего сталкивались со сложностями управления финансовыми потоками группы и автоматизации этого процесса. Какие инструменты помогут вам навести порядок?

Продукты Cash Management от Сбербанка позволяют оперативно получать информацию по счетам и остаткам и при необходимости осуществлять контроль расчетных операций группы.

Главное — больше никакого ручного сбора информации. Система мониторинга на базе автоматизированной системы обеспечит пользователям доступ к информации по всем вашим расчетным счетам, открытым как в Сбербанке, так и в других банках. Вы сможете оперативно получать информацию об остатках и операциях

по счетам всей группы и контролировать платежные поручения — все или только определенную их часть. При этом вы можете регулировать степень контроля от «мягкого» до более «жесткого». Если необходимо, вы можете контролировать платежи на соответствие лимитам, установленным в рамках бюджета вашей компании.

Вся информация будет доступна вам в системе «Сбербанк Корпорация» как на стационарном компьютере, так и в мобильном приложении для iPad² — то есть вы сможете проверять состояние счетов в любое время суток из любого места, где есть интернет.

Собираетесь централизовать расчетную функцию в головном офисе?

Сбербанк поможет вам успешно решить эту задачу. Сервис «Прямое управление счетами» позволит вам с единого рабочего места в головной компании готовить платежные поручения по всем компаниям холдинга и отправлять их в банк через систему «Сбербанк Корпорация».

У вас периодически возникают перебои с ликвидностью?

Вы сможете оперативно перераспределять средства внутри группы. Сервис «Единый остаток» позволяет управлять остатками на счетах, перераспределяя средства между счетами. Алгоритмы и параметры такого перераспределения можно настроить под ваши потребности. Система будет проверять остатки



на счетах дочерних компаний и филиалов. Остатки средств в соответствии с заданным алгоритмом расчета (с учетом минимальной/максимальной суммы и поддерживаемого остатка) будут переводиться на основной счет головной компании. С этого счета можно будет осуществлять финансирование счетов компаний и филиалов для проведения текущих платежей или до поддерживаемого остатка, установленного головной компанией.

Возможно ли выгодное использование остатков по счетам?

Да, при консолидации денежных средств на одном счете вы получаете возможность разместить их на более привлекательных условиях³ и получить дополнительный доход.

Готовы попробовать Cash Management на практике? Для начала вы можете подключить мониторинг, чтобы видеть остатки по счетам.

А если вам понадобится нестандартный набор сервисов, мы всегда готовы приехать к вам и настроить отвечающую вашим потребностям схему управления финансами вашей группы.

Линейка продуктов Cash Management от Сбербанка — это комплекс банковских расчетно-информационных услуг для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Подробную информацию о линейке продуктов Cash Management, системе и мобильном приложении «Сбербанк Корпорация», об условиях и документах, необходимых для их оформления, можно узнать на сайте www.sberbank.ru, в отделениях Сбербанка или по телефону 8 (800) 555 57 77. В отношении информационной продукции — без ограничения по возрасту. Условия действительны с 01.09.2015 до момента их изменения. Изменение условий производится Банком в одностороннем порядке. Информация, представленная в данном материале, не является публичной offerтой. ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия на осуществление банковских операций №1481 от 11.08.2015.

¹ Cash management — управление финансовыми потоками организации.

² iPad является товарным знаком компании Apple Inc., зарегистрированным в США и других странах.

³ По сравнению с неконсолидированным размещением средств.

НЕ ОПРАВДАЛИ ДОВЕРИЯ



Глава Республики Коми Вячеслав Гайзер (на фото справа) в пятницу, 18 сентября, стал фигурантом уголовного дела. Его обвиняют в организации преступного сообщества и двух эпизодах крупного мошенничества. Вместе с Гайзером по делу проходят еще 14 сотрудников республиканской администрации. В воскресенье суд постановил подвергнуть Гайзера аресту

ФОТО: РИА Новости



В отношении Владимира Бутова (на фото справа) суд вынес обвинительный приговор в период, когда Бутов занимал пост главы Ненецкого АО (1996–2005 годы). В декабре 2004 года его приговорили к трем годам условно за избиение инспектора ГАИ

ФОТО: Михаил Разувеев/Коммерсантъ

В чем обвиняют руководство Республики Коми

Губернатор и его группировка

МИХАИЛ РУБИН,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
ЖАННА УЛЬЯНОВА

Впервые в истории России губернатор объявлен руководителем преступного сообщества. В ОПГ главы Коми Вячеслава Гайзера, по версии следствия, входили, среди прочих, вице-губернатор, спикер Госсовета и член Совета Федерации.

НЕ ПОПАЛ НА ОТДЫХ

О возбуждении уголовного дела против 19 членов преступного сообщества, которым, по версии правоохранителей, руководили губернатор Коми Вячеслав Гайзер, его заместитель Алексей Чернов, бывший советник главы Коми Александр Зарубин и предприниматель Валерий Веселов, Следственный комитет России сообщил в субботу днем, дело возбуждено в пятницу.

Гайзер в это время находился в Москве, откуда собирался вылететь на отдых за рубеж. Его задержали и доставили в Коми, чтобы в его присутствии провести обыск в кабинете. Следователи обнаружили сейф с деньгами, коллекцию дорогих часов (стоимостью около \$1 млн), документы на несколько офшорных компаний и проекты приобретения самолетов Bombardier и Hawker.

Уже в воскресенье Гайзер был арестован в Москве. Он сотрудничает со следствием, заявил его адвокат

Другой арестованный, бывший сенатор от Коми Евгений Самойлов, уже признал вину и дает показания на Гайзера, сообщил следователь в воскресенье на заседании суда, где рассматривался вопрос об аресте подозреваемых.

БАНДА ЧИНОВНИКОВ

По версии следствия, преступная группа действовала с 2006 года. Ее целью было завладение государственным имуществом. Уголовное дело возбуждено по статьям «Преступное сообщество» и «Мошенничество».

Преступное сообщество отличалось масштабностью деятельности — межрегиональным и международным характером преступных действий, иерархическим построением, сплоченностью и тесной взаимосвязью руководителей и участников, строгой подчиненностью нижестоящих участников вышестоящим, отработанной системой конспирации и защиты от правоохранительных органов, сообщил официальный представитель Следственного комитета Владимир Маркин.

«Преступное сообщество можно сравнить с большой холдинговой компанией: там есть структурные подразделения, руководители и подчиненные, и обязательно его деятельность направлена на получение прибыли», — рассказал РБК

адвокат Эдуард Исецкий, представляющий интересы генерала Дениса Сугрובה. Но на практике, признает защитник, следствие часто вменяет эту статью (210-ю УК) по тем делам, где признаков ОПГ и близко нет. «Это делается для того, чтобы утяжелить обвинение и получить санкцию на арест», — рассказывает Исецкий.

Адвокат Владимир Жеребенков отмечает, что для квалификации действий обвиняемых по этой статье следствию нужно доказать, что в группе было распределение ролей, касса и четкая структура.

По данным источника РБК, знакомого с ходом расследования, первый эпизод мошенничества, который вменяется фигурантам дела, касается хищения 50% акций гостиницы «Авалон» в городе Сыктывкар. Второй эпизод — вывод акций ОАО «Птицефабрика Зеленецкая». По данным собеседника агентства, участники преступной группы обменяли ее активы на акции неликвидных компаний и впоследствии недоплатили в бюджет республики более 900 млн руб., которые следовало заплатить в качестве дивидендов.

Собеседник РБК отмечает, что в материалах следствия имеются и другие сведения о хищении акций прибыльных предприятий. Он не исключает, что объем обвинения впоследствии может быть и увеличен.

ПУТИН В КУРСЕ

Для квалификации действий обвиняемых по статье «Преступное сообщество» следствию нужно доказать, что в группе было распределение ролей, касса и четкая структура

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сообщил, что Владимиру Путину известно о задержании губернатора. По его словам, пока указа о назначении будет человеком «вне нынешней элиты Коми». Гайзер же может быть уволен с формулировкой «в связи с утратой доверия». То же самое произошло в этом году на Сахалине — после ареста Александра Хорошавина в регион был переброшен глава Амурской области Олег Кожемяко. Правда, он ждал назначения в течение нескольких недель, сейчас такого длительного ожидания не будет, уверяет собеседник РБК.

Два собеседника РБК, близких к руководству кремлевской администрации, говорят, что врио главы региона будет человеком «вне нынешней элиты Коми». Гайзер же может быть уволен с формулировкой «в связи с утратой доверия». То же самое произошло в этом году на Сахалине — после ареста Александра Хорошавина в регион был переброшен глава Амурской области Олег Кожемяко. Правда, он ждал назначения в течение нескольких недель, сейчас такого длительного ожидания не будет, уверяет собеседник РБК.

Еще год назад, когда у Гайзера истек первый срок полномочий, Путин доверил ему исполнять обязанности главы региона. Естественно, все доводы «за» и «против» тогда взвешивались, вспоминает один из участвовавших в принятии решения о переназначении Гайзера федеральных чиновников. «Конечно, жалобы нам на него приходили, но в основном от обиженных людей. Они говорили, что он связан с бандитами, но никаких доказательств не предъявляли. В целом же Гайзер тогда казался таким крепким «среднячком». Такие люди



В 2003 году губернатор Тверской области Владимир Платов был обвинен в превышении полномочий и нанесении бюджету ущерба в 463 млн руб. В 2005 году его осудили на пять лет заключения, но через год наказание изменили на три года условно

ФОТО: Юрий Машков/ТАСС



Губернатора Сахалинской области Александра Хорошавина (на фото справа) задержали в марте 2015 года. Ему предъявлены два обвинения в получении крупных взяток. Вскоре после ареста президент Путин отстранил Хорошавина от должности

ФОТО: Дмитрий Коротаев/Коммерсантъ



Бывший губернатор Тульской области Вячеслав Дудка (на фото слева) успел оставить свой пост, когда в 2011 году его обвинили в получении взятки в 40 млн руб. В 2013 году суд приговорил Дудку к 9,5 года колонии строгого режима

ФОТО: РИА Новости



В 2006 году в отношении главы Ненецкого АО Алексея Баринова было возбуждено дело за мошенничество и хищения, совершенные еще в конце 1990-х годов. Вскоре Баринова отстранили от должности, а в 2007 году приговорили к трем годам условно

ФОТО: Алексей Дитинский/ТАСС

Вячеслав Гайзер

Сын рабочего и учительницы
Вячеслав Гайзер родился в 1966 году в городе Инта в Коми. Его отец был высланным немцем и работал на горно-обогатительной фабрике, а мать являлась уроженкой республики и преподавала в школе химию и биологию. В 1985—1987 годах Гайзер служил в армии, в 1991 году окончил Московский экономико-статистический институт по специальности «Автоматизированные системы управления».

Банкир
После учебы Гайзер работал сначала в сыктывкарском отделении банка «Менатеп» (в головном московском отделении этого банка он стажировался на пятом курсе), затем перешел в Комибанк. В 1996 году Гайзер занял пост заместителя председателя, а затем — председателя правления Коми социального банка. В 1999 году он окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики по специальности «Финансы и кредит».

Госслужащий
В 2002 году Гайзер был назначен первым заместителем министра финансов Республики Коми, в 2003 году стал министром финансов, в 2004 году — заместителем главы республики. В 2010 году Госсовет Коми по представлению президента РФ Дмитрия Медведева утвердил Гайзера в должности главы республики. В 2014 году срок его полномочий истек, президент РФ Владимир Путин назначил его и.о. главы Коми. После этого в республике состоялись выборы, на которых Гайзер получил 78,97% голосов. Таким образом, он снова стал главой региона. Политолог Александр Кынев в беседе с газетой «Коммерсант» отмечал, что при Гайзере в Коми сформировался «ярко выраженный авторитарный режим без сдержек и противовесов».

обычно достаточно быстро проходят все формальные процедуры для переназначения», — рассказывает чиновник. Еще в сентябре этого года Гайзер возглавлял список «Единой России» на выборах в заксобрание. Партия получила 26 из 30 мест в Госсовете. «Причем Гайзер спокойно вел кампанию, проводил туда своих людей, и никто не пытался ему мешать», — рассказывает собеседник, близкий к «Единой России». В партии уже заявили о приостановке членства Гайзера в партии. Сейчас он входит в высший совет единороссов.

ВЛИЯНИЕ БИЗНЕСА

В регионе традиционно сильны позиции крупных компаний — там представлены «Роснефть», ЛУКОЙЛ, «Северсталь», «Ренова». Один из подозреваемых Александр Зарубин был гендиректором «Реновы», но затем отошел от компании и стал активно самостоятельно заниматься бизне-

сом в регионе, рассказывают три собеседника РБК, близких к Кремлю, и подтверждает собеседник в регионе. По словам последнего, Зарубин стал «местным олигархом» с претензией на то, чтобы контролировать регион. По словам собеседников, именно оппонирующие Зарубину крупные компании в 2009 году сыграли роль в отставке предыдущего губернатора Владимира Торлопова. Однако тот сумел поучаствовать в выборе нового губернатора — Гайзера. В последнее время деятельностью Гайзера и Зарубина были недовольны многие крупные компании, утверждают собеседники РБК. Проблемы с правоохранителями у местных властей возникли давно, говорит собеседник, близкий к Кремлю. Были арестованы мэры Воркуты, Печоры, Ухты и Сыктывкара. «Когда же добрались до Гайзера — защитить его было просто некому», — говорит собеседник. По мнению политолога Константина Калачева, второй за год арест гу-

Проблемы с правоохранителями у властей Республики Коми возникли давно: были арестованы мэры Воркуты, Печоры, Ухты и Сыктывкара

буратора экономически успешного региона — это сигнал руководителям других ресурсных областей о том, что в условиях экономической нестабильности борьба с коррупцией сосредоточится именно вокруг вверенных им территорий. Эксперт пояснил, что скудная информация о деле Гайзера не позволяет судить, кто является основным бенефициаром в уголовном преследовании руководства Коми. Выбор руководства Коми в качестве мишени для атаки был неожиданным для политической элиты — и местной, и федеральной, считает политолог Михаил Виноградов. Политических поводов для вмешательства не просматривалось: нареканий по управляемости в Коми было заметно меньше, чем на Сахалине. Видимо, ФСБ и СКР, активизируясь таким образом, создают свою систему сдержек и противовесов, предполагает эксперт. □

При участии Фариды Рустамовой

Генеральный партнер АО «Риетум Банк»

При поддержке Правительства Москвы

Министерство культуры РФ

Художественный Фонд «Московская Биеннале»

МОСКОВСКАЯ БИЕННАЛЕ СОВРЕМЕННОГО ИСКУССТВА

КАК ЖИТЬ ВМЕСТЕ? ВЗГЛЯД ИЗ ЦЕНТРА ГОРОДА В САМОМ СЕРДЦЕ ОСТРОВА ЕВРАЗИЯ

МОСКВА, ВДНХ, ПАВИЛЬОН №1 БИЕННАЛЕ: 22 СЕНТЯБРЯ — 1 ОКТЯБРЯ 2015
ВЫСТАВКА-ДОКУМЕНТАЦИЯ БИЕННАЛЕ: 3 ОКТЯБРЯ — 1 НОЯБРЯ 2015

100.1 ММ 2015

12+

Президент «Мортон» Александр Ручьев о том, как не потерять деньги на строительстве

«С госконтрактом ты сначала

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН, ЮЛИЯ ЯРОШ

В интервью РБК президент и совладелец группы «Мортон», крупнейшего строителя жилья в России, Александр Ручьев объяснил, почему цены на квартиры не будут снижаться, и предложил создать для девелоперов агентство, аналогичное банковскому АСВ.

«БЕЗ ДОЛЬЩИКОВ НЕ ОБОЙДЕТСЯ НИ ОДИН ЗАСТРОЙЩИК»

— Самый острый вопрос для застройщиков сейчас — это намерение правительства упразднить институт дольщиков, так?

— У нас позиция такая, что полностью отменить институт дольщиков невозможно. Безусловно, нужно ужесточать требования к застройщикам, которые привлекают деньги граждан. Но объем долевого строительства по итогам прошлого года составил 1,8 трлн руб., наша банковская система не готова заместить эти деньги. Введение системы накопительных счетов как альтернативного механизма долевого строительству тоже полностью не спасает застройщиков от банкротства, а дольщиков — от того, что дом не будет застроен. Ужесточать требования федерального закона № 214 [«Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости» от 30 декабря 2004 года] нужно, но путем эволюции.

Как выход из ситуации мы видим, что надо повышать прозрачность деятельности застройщиков и вводить механизм и закон о санации. То есть по такой же схеме, как санируются банки, должна происходить санация застройщиков в случае их банкротства и невозможности гарантирующей организации — банка либо страховой компании — выполнить обязательства перед дольщиками.

— За чей счет будет происходить санация в этом случае?

— За счет бизнеса, за счет рынка, не за счет государства. Государство будет давать точно так же [как на банковском рынке] кредиты низкопроцентные, а участники рынка, занимаясь санацией, будут находиться в понятных, прозрачных отношениях с дольщиками и государством.

Деньги у Агентства по страхованию вкладов (АСВ) закончились давно. Мы видим, что механизм санаций перешел в другую плоскость. Дается кредит банку — санатору, и банк, получив этот дешевый санационный кредит на десять лет, закрывает дыру в санируемом банке и проводит процедуру его финансового оздоровления. Такой же механизм мог бы работать и у застройщиков. Надо выбрать единого страхователя, и тогда доходы по страховке плюс достройка данного объекта — это и будет служить компенсацией убытков санатору.

— Вы это обсуждаете с кем-то в правительстве?

— Мы подготовили описание этого механизма и начали обсуждать его в Министерстве строительства и ЖКХ. Сейчас Минстроем по поручению Игоря Шувалова создана рабочая группа, возглавляет ее Наталья Антипова [замглавы Минстроя], и мы свои пред-

ложения в рабочем порядке направим в сентябре в эту рабочую группу.

— По идее, Общество взаимного страхования ответственности застройщиков, которое вы возглавляете, уже является чем-то вроде такого санатора, нет?

— Прошло меньше полутора лет с тех пор, как было создано это общество, и в него уже вступили 250 застройщиков. Общество накопило 1 млрд руб. стабилизационного фонда. Ни одного случая банкротства за это время не произошло, потому что очень жесткий контроль на этапе вступления [компаний в общество]. Более 20 организациям было отказано во вступлении, шесть организаций исключено добровольно — просто мы видели, что они не могут работать по нашим законам. Мы полюбовно расстались, и они ушли страховать к так называемым пылесосам — страховым компаниям, которые страхуют по низким тарифам, и понятно, что дискредитируют саму идею страхования.

— Вам известно, кто в правительстве лоббирует отмену института дольщиков?

— Мы не знаем подоплеку этих действий. Видимо, она кроется в тех же причинах, почему у нас кредиты стали стоить по 20% [годовых]. Много в стране, к сожалению, делается в части нагнетания ситуации. Не какого-то выхода из текущей ситуации, а именно дополнительного нагнетания, раскачивания. Зачем это делается, остается только гадать.

— Какие-то причины должны быть у правительства, если оно предлагает отказаться от дольщиков, — какие, вам их называют? Кто-то даже предполагал, что такими новостями власти подстегивают текущие продажи в новостройках. Вроде бы обманутых дольщиков не так много в стране, все меньше и меньше с каждым годом...

— Разная у всех мотивация. Мы не знаем, какие стоят задачи. Мы уже не понимаем, куда мы идем, в каком строе мы будем жить завтра. Вопрос: в завтрашнем дне бизнес должен быть или уже не должно быть? Никто на этот вопрос бизнесу не отвечает.

Нам говорят, что наша система налогообложения самая гибкая в мире. В чем она гибкая? У нас НДС, налог на прибыль — все считается с затратной части, а затратная часть — это вечный поиск коррупции. Ты должен следить за всеми своими подрядчиками, чтобы, не дай бог, не обанкротились, чтобы не признали это схемой легализации. Покупая оборудование за рубежом, ты должен проверить — обязательно у прямого производителя! В противном случае это тоже назовут выводом денежных средств. Если кто-то из твоей компании устроился работать к продавцу — это сразу повод для подозрений в аффилированности.

В этих условиях нет понимания, государству бизнес нужен или не нужен. В логике, что государству бизнес не нужен, мы все должны стать обратно государственными служащими. Тогда все



Александр Ручьев

Родился в 1973 году в Северодвинске Архангельской области. В 1990-е годы, будучи студентом Московского физико-технического государственного университета, Ручьев вместе с однокурсниками закупал оптом и по бартеру продукты и другие товары, которые привозил на заводы на «двухнедельные распродажи», писал Forbes. Параллельно предприниматели сколотили строительную бригаду, которой доставля-

лись небольшие подряды на капитальный ремонт помещений. В 1994-м они основали группу «Мортон». Ручьев открыто придерживается православных традиций: в каждом проекте «Мортон» строятся православный храм и культурный центр, бизнесмен не работает по воскресеньям и, по его словам, не просит об этом сотрудников. Женат, воспитывает двух дочерей.

правильно, надо максимально ужесточить требования налогового законодательства, запретить доленое строительство, чтобы бизнес не смог работать. Давайте создадим государственные компании, объединим всех в несколько строительных монстров и будем строить государственное жилье, как в Советском Союзе!

— Кто-то уже готов к этой роли главного строителя — ВТБ, ВЭБ, у которых есть девелоперские подразделения?

— Если страна будет развиваться по этому пути, то найдутся и главные строители, и главные экономисты,

а богаче, а потом — беднее»



Как должно развиваться градостроительство будущего? Где должно жить население? Должно ли оно жить в 10–15 городах по всей стране? Пока стратегия, по которой нас ведут, — это именно укрупнение действующих региональных центров, создание мегагородов. При этом маленькие города пустеют, затухают, превращаются в сервисные поселки, которые обслуживают какой-то один вид деятельности.

— **«Мортон» специализируется именно на массмаркете, причем самом доступном. Можете описать самое скромное жилье, которое вы готовы построить?**

— Многоквартирный жилой дом этажностью от 17–25 этажей с размером квартиры до 35 кв. м — самый аскетичный вид жилья. И самый ходовой сейчас. Такой вид жилья вписывается в существующие регламенты. У нас советские СНиПы. В Союзе очень много делалось для человека, и хорошо, что мы не отошли от этой базы.

— **Какой процент инвестиций именно «Мортону» обеспечивают дольщики?**

— У нас пропорция приблизительно такая: 35% — банки, 35% — дольщики и 30% — собственные средства, которые оборачиваются. Я думаю, что без дольщиков не обойдется ни один застройщик.

— **«Очень большой репрессивный аппарат на одну компанию»**

— **Программа по субсидированию ипотеки поддержала ваши продажи?**

— Да. У нас после введения этой программы продажи выросли сразу. Но в целом в этом году у нас будет 30-процентное падение продаж по портфелю. А в прошлом: все, что построили, — продали. У нас же были ударные последние два месяца прошлого года: в ноябре и декабре мы продали много, часть кредитов закрыли, создали стабфонд и сейчас его расходуем.

Но что мы видим как регулятор общероссийский, как Общество взаимного страхования: что объем ипотечных кредитов в стране сократился в два раза. Мы видим, что и спрос в основном сконцентрировался только в крупных городах, столичных центрах, региональных центрах. Поэтому можно сказать, что само по себе развитие отрасли замедляется. Субсидированная ипотека, к сожалению, как фактор тоже исчерпывается, общее замедление экономики сказывается на том, что люди не берут даже по таким ставкам — для них даже 12% слишком дорого.

— **Но девелоперы же дополнительно субсидируют ставку за свой счет. «Мортон» так делает?**

— Мы тоже субсидируем, у нас ипотека под 8–10% на первые годы, самый сложный период для заемщика. Но мы считаем, надо еще более дешевой ипотеку делать, чтобы поддержать отрасль, то есть порядка 6% на весь срок кредитования.

— **Как думаете, вообще девелоперский бизнес в этот кризис выживет, что его спасет?**

— Безусловно, девелоперский бизнес выживет. При этом большое количество игроков этот бизнес покинет. Причем, наверное, покинет навсегда. Поэтому

— **«Вопрос: в завтрашнем дне бизнес должен быть или уже не должно быть? Никто на этот вопрос бизнесу не отвечает»**

что его спасет? Грамотная стратегия его спасет, гибкая стратегия, контроль над затратами. В первую очередь выживут те компании, которые имеют хорошую систему управления, низкокредитованные, имеющие доступ к длинным деньгам, строящие объекты с высокой маржинальностью, где есть большой запас прочности. Вот это наше спасение.

— **И, конечно, госконтракты?**

— В текущий период времени госконтракты не являются панацеей. Те, кто имеет госконтракты, наоборот, сейчас попали в сложную ситуацию в связи с тем, что форма государственного контракта не предусматривает удорожания. А из-за падения рубля к доллару у нас идет удорожание строительных материалов, и все, кто находился на госконтрактах, фиксируют убытки.

— **Вы сами ранее признавали, что именно госконтракт помог вашей компании в кризисном 2008-м — «Мортон» тогда получил большой заказ от Минобороны на строительство в Балашихе. Правда, потом появились дела о взятках, суды...**

— Я как раз и говорю, что работа с государством — это особая ответственность и особая миссия. Надо быть смелым, «железным» человеком, чтобы пройти испытание на прочность контрольными органами государства. На какой-то период времени ты становишься богаче, но потом ты становишься беднее. То есть мы построили, все сдали, к нам нет претензий. Но потом, спустя три года, возникли претензии по срокам: «Почему вы последнюю очередь сдали позже?» Никто при этом не вспоминает, что она располагалась на землях, недоступных для строительства, что там котельная для целого квартала сидела, что там арестованные склады были и мы теряли время на разрешение этих вопросов.

Счетная палата нас проверяла в части расходования денежных средств. Хотя вроде бы абсурдная вещь, у нас же был контракт по фиксиро-

ванной цене, поэтому деньги, которые мы получили, — это наши деньги. Если мы обязательства контракта исполнили, зачем нас проверять в части того, правильно ли мы их использовали?! Мы же подписывались под то, чтобы продукт построить, а не под то, чтобы построить его по сметным расценкам. Абсурдная ситуация.

— **Не очень понятно — какие-то основания у аудиторов все-таки были для проверки?**

— Это законодательство наше выстроено таким образом. Даже если ты выигрываешь контракт по фиксированной цене, это не значит, что ты эту цену получишь. Ты должен ее обосновать, пройти экспертизу, пройти проверку Счетной палаты, обязательно пройти проверку экономической безопасностью. То есть такой сложный и длинный путь. Кто с госконтрактами работал, тот понимает, что это не та сладкая история, о которой рассказывают по телевизору.

— **В такое время можно, наверное, потерпеть бюрократию ради финансирования?**

— Очень большой репрессивный аппарат — на одну работающую компанию около 150 проверяющих.

— **У вас сейчас есть госконтракты?**

— Так получилось, что у нас только один госконтракт — перинатальный центр. Это наша первая стройка по контракту с Московской областью.

— **Вы работали при предыдущем губернаторе Московской области Борисе Громове, а сейчас работаете при Андрее Воробьеве. Для вас что-то менялось?**

— Мы встречаемся в рамках совещаний, которые он собирает, и таких мероприятий, как заседания градостроительных комиссий, ГЭК, инвестчасы с губернатором. У нас нет контактов с Андреем Юрьевичем на общественных поприщах, только рабочие взаимоотношения.

— **В плане регулирования строительного рынка у нынешнего губернатора другой стиль?**

— При Борисе Всеволодовиче не было как такового регулирования строительного рынка. Было ручное регулирование. Тогда не так много было застройщиков.

— **В любом бизнесе важны связи, покровители, в девелоперском особенно, — с кем дружите?**

О группе «Мортон»

Группа компаний «Мортон» была основана в 1994 году. Ее акционерами являются семь человек, из которых известен только Александр Ручьев. «Мортон» специализируется на строительстве жилых микрорайонов в Москве и ближайшем Подмосковье. На сегодняшний день крупнейший проект компании — это застройка микрорайона «Ильинское-Усово» в 10 км от МКАД по Новорижскому шоссе площадью 3 млн кв. м и стоимостью 100 млрд рублей.

В кризис 2008–2009 гг., когда застройщики испытывали спад продаж, компания сумела удержаться на плаву, в том числе, за счет снижения цен, рассказывал Ручьев в интервью журналу РБК в 2013 году. «Многие застройщики цеплялись за цены и теряли клиентов, останавливали стройки. Мы же снизили цены до уровня, на котором возник спрос. Да, в кризис наша компания недополучила 2 млрд рублей, но продолжала продавать квартиры. Я понимал, что это не навсегда и рынок восста-

новится. Время показало, что стратегия была правильной», — говорил он.

В 2014 году компания, согласно рейтингу INFOLine Building Russia Top, построила 1,03 млн кв. м жилья и стала крупнейшим застройщиком в России, обогнав многолетнего лидера — группу СУ-155 Михаила Балакина. Правда, по объему выручки «Мортон» занял только третье место (60,7 млрд руб.) после группы ЛСР (86 млрд руб.) и СУ-155 (70 млрд руб.).

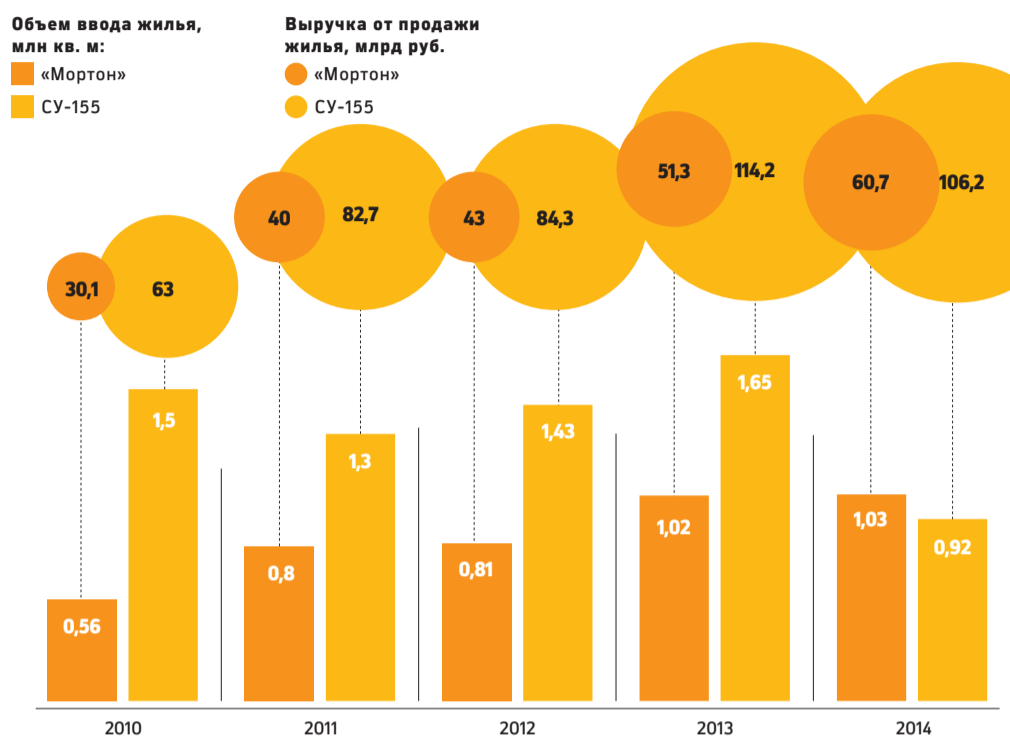
и главные банкиры. Недостатка в главных лицах не будет. Но бизнес и предпринимательство — это все-таки другое, это когда ты, находясь в ограниченной ресурсной базе, пытаешься сделать конкурентный продукт.

— **Ситуацию с жилищным фондом в стране можно считать критической? Мы смотрели недавно статистику — в России на одного гражданина приходится меньше квадратных метров, чем в Китае. С перестроечных времен строится недостаточно, да и большую часть жилья сложно назвать качественным...**

— Это также вопрос к стратегии развития государства. У нас население должно жить где? В городах? Если все должны жить в городах, тогда вы правильно говорите: берется численность населения и делится на учетный — «откадистрированный» — 1 кв. м жилья. Ведь в деревне никто не «кадистрирует», а у нас на сегодняшний день 30–35% граждан живут в деревнях. Неправильно забывать о них, живущих тоже на какой-то жилплощади, и делить все на квадратные метры городов. А так говорят: «Надо строить больше». Для чего? Для того, чтобы сюда приехало больше людей из деревни, чтобы окончательно ее убить?

Вот у нас Москва, к ней присоединили Новую Москву. Чтобы Новую Москву заселить — еще 100 млн кв. м, сюда должна приехать половина ЦФО как минимум! Это тоже стратегия, тоже геополитика.

Как «Мортон» опередила СУ-155 по объему строительства



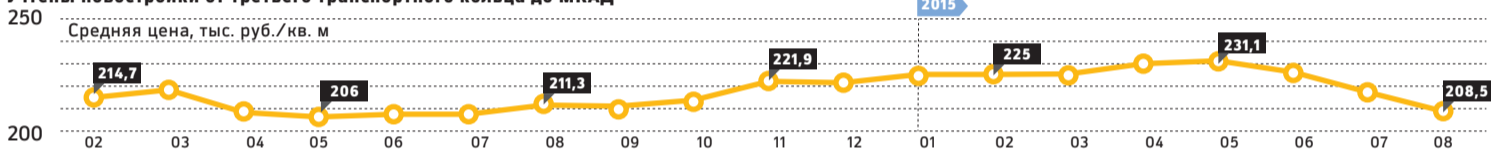
Спрос на недвижимость в Москве за год упал в 1,7 раза

Переходы права собственности, тыс.



Как меняются цены на московские новостройки

Учтены новостройки от третьего транспортного кольца до МКАД



Источник: «ИРН-Консалтинг», INFOLine, Росреестр, данные компаний

→ — Мы дружим со всеми! На самом деле нас не так много человек русских, 140 млн. Бизнесом занимаются 7%. Чиновников — 15%. То есть поле деловой активности не такое большое, естественное, мы друг друга все знаем, общаемся.

— Как устроен девелоперский бизнес с точки зрения входа в него? Можно с миллионом долларов начать что-то строить или нет?

— Девелоперский бизнес — самый сложный бизнес в стране, и с каждым годом он усложняется все больше. Поэтому с миллионом долларов сейчас в девелоперском бизнесе делать нечего. Я думаю, что минимальный порог входа — около \$10 млн, но, скорее всего, ты эти деньги потеряешь. Этот бизнес подразумевает наличие компетенций как минимум в трех областях: проектирование, строительство и согласование документов. И людей, которые в состоянии эти три компетенции в себе совмещать, очень мало. А те профессиональные команды, которые работают на рынке, в силу того что их просто мало, стараются не оказывать услуги по девелопменту. То есть они настаивают на том, чтобы просто быть партнерами в той или иной части, работать за какую-то долю от прибыли.

— То есть нельзя найти пустырь, договориться с местной администрацией, а заручившись их согласием, найти деньги и начать строить?

— Сейчас так уже не происходит. Сейчас ты покупаешь земельный участок, потом должен согласовать, что ты там строишь. Потом, после того как ты согласуешь, делаешь документацию, получаешь ТУ [технические условия]. При этом тебя все пытаются обмануть, начиная от проектировщиков, которые закладывают совершенно безумные материалы в проект, заканчивая госкомпаниями-монополистами, которые ставят тебе такие условия, что полгорода приходится переключать. Потом ты берешь генподрядчика, генпод-

рядчик каждый квартал выставляет тебе допзатраты, которые не учли горе-проектировщики. И так эта история катится. Я знаю примеры, когда люди не из нашего цеха вошли в такую историю и спустя три года покинули ее уже без денег.

— Сколько тех, кого вы называете цеховиками?

— У нас весь клуб инвесторов Москвы — около 15 человек, примерно столько же в Подмосковье — это те, кто постоянно участвует в совещаниях, круглых столах, подписали хартию. Вот и весь цех. Если сложить Москву и область, получим в общей сложности около 25 компаний — потому что есть те, кто работает в обоих регионах. Эти компании в целом консолидировали всю отрасль.

— Иногда кажется, что девелоперский бизнес напоминает пирамиду: чтобы получить деньги, нужно начать новую стройку и продажу квартир на раннем этапе, и эти деньги не обязательно пойдут на достройку именно этого объекта. Или все не так, и есть кто-то, например банки, кто контролирует целевое расходование средств?

— Для того чтобы колесо всегда крутилось, девелоперы вынуждены покупать земельные участки, закладывать их, брать кредиты, обслуживать и т. д. Это непрерывный процесс, но многое зависит от стратегии. Взять «Мортон»: мы сейчас не входим ни в какие новые сегменты в России, не покупаем больше землю. Мы можем с закрытыми глазами сказать, какие проекты через пять лет будем строить, какие через десять, что будем строить в Москве, что в Новой Москве, в Ленинском или Красногорском районе Московской области. Есть еще пара районов, куда мы выйдем. Отдельной строкой в нашем плане стоит строительство жилья в Москве. Сегодня мы обладаем портфелем проектов на 1 млн кв. м в Москве и 1 млн кв. м в Новой Москве. И в ближайшие пять лет хотим эти планы реализовать.

«У нас пропорция приблизительно такая: 35% — банки, 35% — дольщики и 30% — собственные средства, которые оборачиваются»

«ИМЕТЬ ЗЕМЕЛЬНЫЙ БАНК НА 15 ЛЕТ В ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ — НЕПРАВИЛЬНО»

— Вы когда-то рассказывали, что «Мортону» в 1990-х годах повезло прийти на пустой рынок: пока в Москве застройщики конкурировали друг с другом, в Подмосковье чиновники, наоборот, за девелоперами бегали...

— Был такой период, но быстро кончился. Цена в Московской области выросла, и земля превратилась в актив, который распределялся на своеобразных условиях. Поэтому сейчас в Московской области практически не осталось государственной земли. Она вся уже распределена, занята различными крупными компаниями.

— У вас много земли в Подмосковье?

— Не так много, потому что мы не попали в эти определенные особые условия. Но у нас есть земельный банк, нами приобретенный: в общей сложности его хватило бы для строительства примерно 8 млн кв. м. Нам этого достаточно на ближайшие 15 лет, поэтому мы не стремимся к новым приобретениям.

— Вы не в списке крупнейших владельцев земли в области?

— Конечно, нет. У нас крупнейшие владельцы — это 30–40 тыс. га. У нас же — 600–700 га, до 1 тыс. Мы начинали работать при Тяжлове [губернаторе Подмосковья Анатолии Тяжлове], и когда пришла команда Громова, какой-то период времени был на притирку, на выстраивание взаимоотношений. Но мы не попали вот в это время смены собственников земельных активов. Скупка паев велась определенными группами, по каким-то схемам: оформление земли в собственность, перепродажа через различные сегменты, какие-то уголовные дела. То есть было много

структур, которые на этом специализировались. Не на девелопменте, а именно на поглощении земельных активов. Мы не были такой структурой, поэтому мы не нарастили свой земельный банк таким образом.

— «Мортон» по итогам 2014 года впервые стал крупнейшим строителем жилья в России — возвел чуть больше 1 млн кв. м...

— Мы внимательно смотрели, как этот кризис развивается, и нам важно было понять, какие будут тренды. То есть мы увидели, что идет смещение спроса в самый дешевый сегмент, и хотели выйти в Москву с этим дешевым сегментом и увеличить объемы строительства. Но потом поняли, что сегмент экономкласса, на котором мы специализируемся, также будет стагнировать из-за потери платежеспособного спроса внутри страны. То есть люди будут меньше покупать и больше экономить. Мы в июне увидели эту тенденцию, поняли, что это носит очень долгосрочный характер. И сподвигнуть человека на покупку жилья можно только суперпреференциями — либо суперценной, либо супердешевыми деньгами, суперипотекой, когда он берет дешевую ипотеку и зарабатывает на росте стоимости недвижимости. Ни того, ни того еще пока нет, поэтому мы не будем форсировать строительство некоторых наших площадок. Мы решили остаться в старых планах: по итогам 2015-го построим около 1 млн кв. м.

— Про 2016-й уже можете что-то сказать?

— Мы сейчас не так много новых объектов начинаем, поэтому, возможно, в следующем году мы пойдем на сокращение объемов строительства. Но окончательное решение примем в ноябре, когда уже будет понятно, что осень нам принесет.

И второй аспект — мы делаем сейчас упор на Москву, то есть у нас сейчас в Москве выходит пять площадок на стройку — микрорайоны Северный, Зеленоград, Поляны, объекты на Красноказарменной и Цимлянской улицах. И за счет того что в Москве другая цена продажи, по выручке мы не сокротимся. И в принципе для компании это будет хорошо. То есть в будущие периоды мы объемы строительства сокротим, а выручка останется той же.

— Вам важно денежный поток поддерживать на каком-то уровне? Это из-за кредитов? Примерно год назад вы говорили, что долговая нагрузка у «Мортон» — 19 млрд руб.

— Да, в конце 2014-го — начале 2015 года мы ее снизили на 4 млрд руб., но сейчас вынуждены незначительно наращивать. Сбербанк, Промсвязьбанк, банк «Санкт-Петербург» и Московский индустриальный банк — вот четыре банка, которые активно с нами сотрудничают.

— У вас пока нет проблем с обслуживанием долга?

— Чтобы обслуживать кредиты, важно, чтобы была выручка гарантированная — это первый аспект. И второй аспект — мы пересмотрели свои долгосрочные планы и будем продавать часть земельного банка, понимая, что руки до этих земель дойдут через пять лет. Нет смысла держать их на балансе — лучше продать. Иметь земельный банк на 15 лет в текущей ситуации — это неправильно. Начиная с сентября–октября будем продавать свои земельные активы и планируем в два раза сократить свою кредитную нагрузку к концу 2016 года.

— Сколько надо продать земли, чтобы получить 10 млрд руб.? Такая сумма будет означать снижение долгов вдвое?

— Немного на самом деле. Потому что у нас продается все-таки земля с документацией, она дороже стоит.

— Кто сейчас может купить землю под будущую застройку?

— Есть разные группы: БИН, «Ренова», например. Есть игроки, которые делают в кризис покупки.

— Вы с кем-то уже договариваетесь?

— У нас уже подписаны соглашения о продаже двух участков. И в принципе программу по продаже на этот год мы уже выполнили.

У нас есть участок в Химках — мы готовы его отдать, есть участок в Люберецком районе — его тоже выносим на продажу, в Балашихе есть такие участки. Улучшаем качество своего портфеля, оставляем участки, которые укладываются в семилетнюю стратегию.

— Вы, по сути, меняете основной регион работы — с Подмосквья на Москву?

— Мы всегда хотели строить и в Москве, и в Подмосквье, частью нашей стратегии было увеличение земельного портфеля в столице. В Москве у нас сейчас согласовано возведение 1 млн кв. м, и в этом году мы выходим с пятью площадками на строительство — это колоссальный прорыв для нашей компании. Плюс один проект в Москве мы практически полностью закончили — это «Солнцево-Парк». Также на прошлой неделе мы получили разрешение на ввод в эксплуатацию первых двух домов в Щербинке — это социальный проект, в котором мы достраиваем дома за обанкротившейся компанией и передаем квартиры обманутым дольщикам. Это самый крупный недострой в Москве. Достраиваем, в этом году планируем основную очередь завершить.

— Это выгодно — браться за чей-то недострой?

— У нас были определенные договоренности с Москвой, и в части этих договоренностей мы достраиваем эти объекты. Естественно, Щербинку мы достраиваем не из голого альтруизма. Москва пригласила нас в проект, проявила определенную гибкость, пошла на согласование определенных условий, которые и позволили нам в итоге помочь 2 тыс. семей получить жилье после десяти лет ожидания.

— Всем интересны цены. Есть вероятность, что квартиры начнут дешеветь у застройщиков?

— Думаю, что такой вероятности нет. Думаю, что застройщики будут банкротиться, но квартиры дешеветь не будут.

— Почему?

— Есть порог себестоимости. Как ты будешь снижать цену, если у тебя есть порог рентабельности?

— Каков он?

— У всех разная себестоимость, у кого-то — 50 тыс. руб. на 1 кв. м, у кого-то — 60 тыс., у кого-то — 70 тыс. В Москве, в области, в отдаленных регионах — это настолько разные вещи. Мы придерживаемся того, что у нас рентабельность должна быть 7%, у нас такая позиция.

Но у нас же сегмент экономкласса, мы не можем позволить себе иметь высокие цены. Мы строим массовое жилье, у нас везде квартальная застройка, мы должны много продавать. В 2008 году мы снижали рентабельность — у нас были проекты, которые выходили с нулевой рентабельностью. Потом был период высоких цен, сейчас эти времена вспоминаются с ностальгией. Я думаю, что они вернуться в ближайшее время, цены остратут.

— Дайте прогноз.

— Я думаю, что цены, безусловно, вырастут. Я думаю, что на самом деле увеличение цены мы начнем наблюдать уже в конце этого года.

— Какие же причины есть для роста?

— Сокращение количества застройщиков, сокращение объема предложения. Может быть, еще не увидим банкротств, но мы точно увидим остановку стройки. Московская область публиковала данные о том, что у них в зоне риска находятся 100 объектов — это стройки, которые остановились. А спрос так сильно не сокращается. Поэтому, я думаю, надо просто подождать. И, самое интересное, мы такое уже проходили в 2004 году, в 2008-м — когда цена у тех застройщиков, которые не остановились, станет выше, чем рез некоторое время те застройщики, которые приостановили работу, тоже начнут строить на фоне повышения цен. То есть этот процесс потянет за собой все стройки. Это такой эффект, который уже не раз случался, и я не думаю, что процесс в этот раз сильно изменится.

«ТЕБЯ КТО-ТО ХОЧЕТ ОБЯЗАТЕЛЬНО СЪЕСТЬ, ТЫ ДОЛЖЕН ПРОТИВСТОЯТЬ»

— Вас в каждом интервью спрашивают про владельцев группы «Мортон»...

— Ничего не поменялось. Со мной — семеро.

— ...и вы никогда их не называете. Говорят, это ваши однокурсники из института?

— Не только. И однокашники, и не однокашники. Разные есть товарищи.

— А вас, значит, выбрали лицом компании. Они ею занимаются вообще?

— Занимаются. Все у нас занимается своим делом. Так исторически получилось, что я отвечаю за деятельность целиком, координирую все эти вещи, поэтому являюсь лицом компании. Хотя лучше было бы не являться, но тут ничего уже не сделаешь.

— Почему лучше бы не являться?

— Потому что это огромное количество совещаний, куда надо только первому лицу ехать. Большая представительская нагрузка.

— Эти шесть человек — они тоже в компании работают, на ключевых позициях?

— Кто-то в компании работает, кто-то в смежных областях. Все-таки мы «Мортон» как группу не консолидировали. У нас есть сегменты, которые не включены в группу, но мы ими занимаемся. Кто-то отвечает за производство, кто-то — за финансовый сегмент.

— То есть таких, кто просто живет в Ницце и получает деньги, нет среди ваших совладельцев?

— Таких, конечно, нет (смеется). Если в Ницце живет, то тоже что-то делает. Там же тоже есть банки, есть инвестиционные компании. Мы же привлекаем деньги из-за рубежа.

— Почему эти люди настолько непубличные?

— Мне кажется, что все, кто в России живет, все понимают, почему. Чтобы не узнали и не попробовали эту долю забрать. Это российская ментальность.

— Кто-то покушается?

— Есть группы, которые раньше занимались приватизацией земельных участков, приватизацией бизнесов.

«Начиная с сентября—октября будем продавать свои земельные активы и планируем в два раза сократить свою кредитную нагрузку к концу 2016 года»

Если ты живешь в условиях выживания, то тебя кто-то хочет обязательно съесть. Так положено по природе. Ты должен этому противостоять. Кто-то шипы отращивает острые: кинулся, раз, наколотся. Разные механизмы защиты есть.

— Вы когда-то говорили, что строите не ради денег, а для того, чтобы «создать философию пребывания». Поясните?

— То, чем мы занимаемся, ближе не к понятию «философия», а к понятию «идеология». То есть мы не занимаемся теоретизированием, но с некой упорностью продолжаем гнуть свою линию. Мы строим храмы, Русские культурные центры, сеть детских садов «Возрождение», хотим сделать школу опережающих знаний, детский патриотический лагерь...

— Детский патриотический лагерь — это одно из любимых детищ Министерства культуры...

— Нет, это у нас своя программа, и ни с кем мы не хотим объединяться.

— А Русский культурный центр — это как советский дом культуры?

— Да, но более современный. Не таких размеров, как это было раньше. Наши центры занимаются естествознанием, изучением местности, истории, культуры... Мы считаем, что в микрорайоне должны быть храм и Русский культурный центр. Храм — это для верующих, а центр — для тех, кто хочет просто пообщаться к русской культуре.

— Все это должно нравиться властям...

— Дело не в этом. Деньги ради денег — это не та идея, которая может быть увлекательна и приведет тебя к какому-то финальному успеху, к успешному концу твоей земной жизни. Мы видим, что у нас очень много асоциальных миллиардеров, которые плохо кончают. Например, Борис Березовский — был богатейшим человеком. Что от него осталось? ■

Полную версию читайте на www.rbc.ru

www.awards.rbc.ru

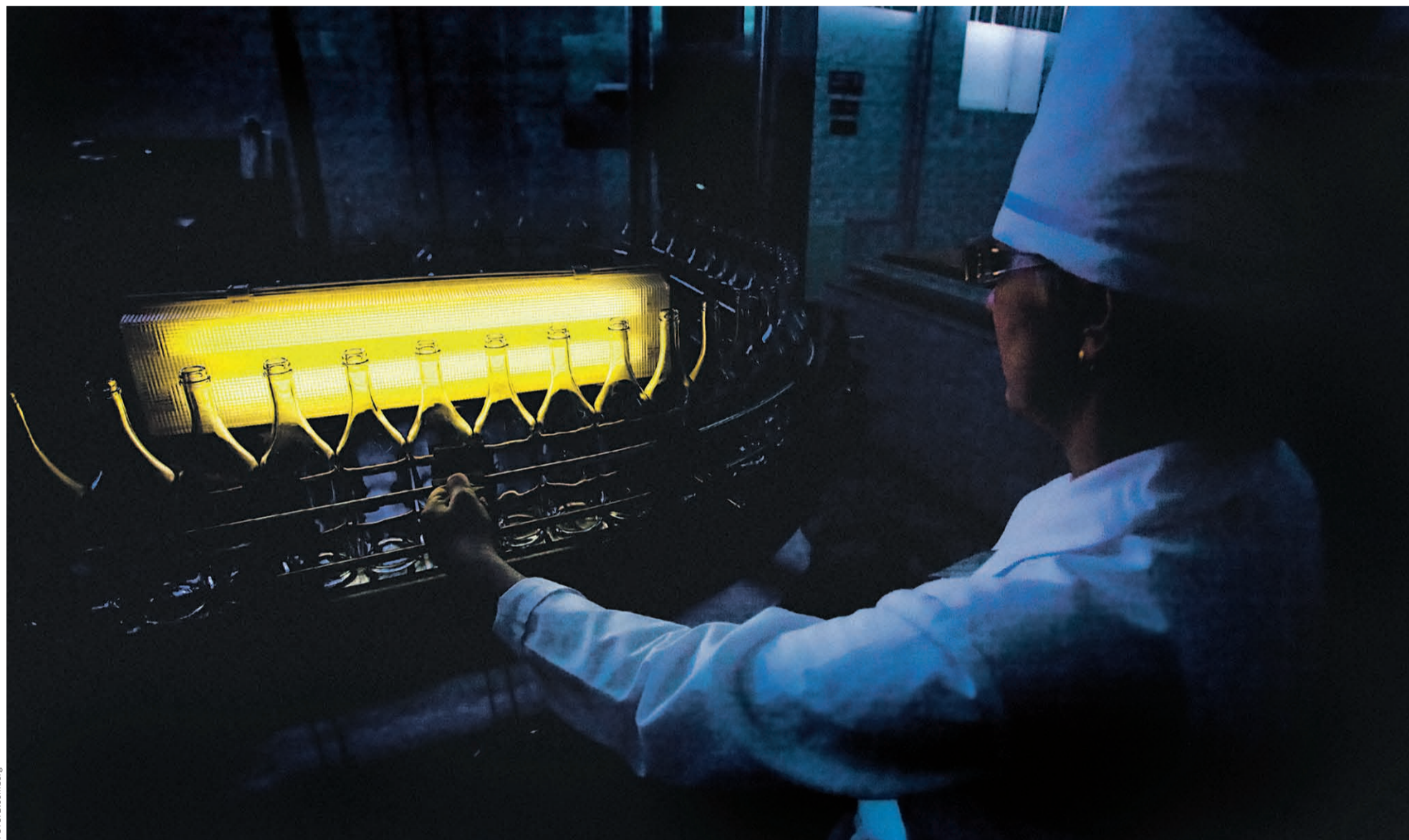
РЕКЛАМА 18+

Награда
за достижения в бизнесе

БИЗНЕС | АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК

Сорваны сделки «Росспиртпрома» по покупке девяти заводов

На спирт не хватило



Если бы «Росспиртпрому» удалось заключить сделки, госкомпания стала бы главным производителем спирта в России

➔ Окончание. Начало на с. 1

Учитывая, что из оставшихся крупных производителей два — «Татспиртпром» и «Башспирт» — принадлежат республиканским властям, государство де-факто становилось бы монополистом на рынке сырья для крепкого алкоголя. Выступая в феврале 2015-го на выставке «Продэкспо», начальник управления контроля органов госвласти ФАС Владимир Мишеловин подчеркивал, что антимонопольная служба одобрила укрупнение «Росспиртпрома», учитывая засилье нелегальной продукции на российском алкогольном рынке.

Но год спустя, как выяснил РБК, ни одна из двух сделок так и не состоялась. Препятствием к приобрете-

Препятствием к приобретению заводов «Директ Холдинга» стало отсутствие финансирования

нию заводов «Директ Холдинга» стало отсутствие финансирования. «Мы рассчитывали закрыть сделку значительно раньше, но, к сожалению, переговорный процесс с банками затянулся, что объясняется ситуацией на финансовых рынках», — объясняет представитель «Росспиртпрома» Анастасия Лаврентьева.

Летом 2014-го, когда было получено одобрение ФАС, сделка оценивалась в 8–11 млрд руб., уточнил источник, знакомый с ходом переговоров. Совет директоров «Росспиртпрома» в декабре того же года одобрил передачу в залог Сбербанку имущества приобретаемых заводов за кредитную линию в размере 4,5 млрд руб. на 11 лет под 19% годовых, заложенные активы при этом оцени-

вались в 6,5 млрд руб. «Но кредитный договор так и не был заключен, переговоры с банками продолжаются», — добавил собеседник РБК.

Получить комментарий «Директ Холдинга» и Сбербанка не удалось. О затянувшейся покупке из-за девальвации рубля знает источник, близкий к Федеральной службе по регулированию алкогольного рынка (Росалкогольрегулирование).

Лаврентьева подчеркивает, что «в предварительном договоре с Яковлевым не было прописано сроков выхода на завершение сделки» — покупка еще может состояться.

КАБАРДИНСКИЙ ПАРТНЕР

В «Риале» «Росспиртпром» намеревался получить 50%: как рассказал РБК владелец кабардинского завода Хадис Абазехов, 11 сентября 2014 года с госкомпанией было подписано предварительное соглашение о сделке сроком до 30 марта 2015-го. Также был подписан агентский договор, согласно которому «Росспиртпром» обеспечивает сбыт продукции «Риала», получая за это агентскую комиссию. В «Росспиртпроме» РБК подтвердили наличие подобных условий.

В конце сентября прошлого года, после одобрения сделки со стороны ФАС, «Росспиртпром» объявил в пресс-ре-

лизе, что покупка будет совершена до конца 2014-го, но даже до этих пор менеджеры госкомпания будут принимать участие в управлении заводом.

По словам Абазехова, условия агентского договора были не слишком выгодными для «Риала» — за каждый проданный литр спирта, отпускная цена которого составляет 43 руб., «Росспиртпром» брал 6–8,5 руб. В «Росспиртпроме» отмечают, что условия агентского соглашения с «Риалом» соответствуют условиям аналогичных соглашений с другими предприятиями.

Но приход на кабардинский завод менеджеров из отдела продаж «Росспиртпрома» привел к всплеску заказов, подтверждают обе стороны: за неполных три месяца четвертого квартала 2014 года «Риал» произвел и отгрузил 2,6 млн дал спирта. Впрочем, Абазехов утверждает, что покупатель перечислял деньги за спирт «Росспиртпрому», а тот не спешил рассчитываться с производителем, из-за чего у «Риала» к концу 2014-го образовалась дебиторская задолженность в 520 млн руб. — на данный момент долг погашен.

Сделка начала «рассыпаться» перед самым Новым годом: 30 декабря 2014-го гендиректор госкомпания Игорь Муравицкий в письме Абазехову сообщил, что «Риал» не выполнил часть условий предварительного соглашения (копия письма есть у РБК).

ОАО «Росспиртпром»

Было учреждено в декабре 2007 года путем реорганизации ФГУП «Росспиртпром». В акционерное общество со 100-процентным госучастием были переданы акции предприятий алкогольной отрасли, находившиеся в федеральной собственности. Как следует из

отчетности «Росспиртпрома» за 2014 год, он контролирует деятельность пяти ликеро-водочных заводов и 13 спиртзаводов. Согласно плану приватизации госимущества на 2014–2016 годы, утвержденному премьер-министром Дмитрием Медведевым

1 июля 2013 года, предусмотрен выход государства из капитала «Росспиртпрома» до конца 2016-го. Выручка «Росспиртпрома» в 2014 году выросла почти вдвое в сравнении с 2013-м, до 4,4 млрд руб., чистая прибыль сократилась примерно на 5%, до 101,3 млн руб.



ФОТО: Depositphotos

«Факт невыполнения вами указанных обязательств делает невозможным заключение договора купли-продажи доли в размере 50%», — говорится в письме. Владельцам «Риала» было предложено до 19 января 2015 года устранить выявленные нарушения предварительного договора, иначе «Росспиртпром» обещал «пересмотреть свой подход к приобретению доли»: госкомпания требовала увеличения своей доли в заводе с 50 до 76%.

Как уточняет источник РБК, в ходе аудита «Росспиртпром» обнаружил, что мощности «Риала» меньше тех, на которые он рассчитывал (примерно 12 млн дал спирта в год вместо 20 млн дал), кроме того, часть приобретаемого имущества заложена. «Росспиртпромом» был проведен due diligence, в рамках которого выяснилось, что имущественный комплекс фактически не сформирован — оборудование, задействованное в производственном процессе, находится в собственности разных юридических лиц, то же самое — с объектами недвижимого имущества. Кроме того, доля, предлагаемая для приобретения,

находится в залоге», — подтверждает Лаврентьева. По ее словам, проверка установила, что общая задолженность завода превышает 5 млрд руб.

По данным базы СПАРК, часть имущества «Риала» до 1 ноября 2016 года находится в залоге у Промсвязьбанка. Получить комментарий у банка не удалось.

Обсуждались различные формы продолжения сотрудничества, подчеркивает Лаврентьева, но в итоге срок договора истек, и сделка не состоялась. Абазехов называет претензии «Росспиртпрома» надуманными, а передачу госкомпании 76-процентной доли — неприемлемой.

НЕТ СДЕЛКИ — НЕТ ЛИЦЕНЗИИ

Сорванная сделка дорого обошлась «Риалу», утверждает Абазехов. Во-первых, завод остался, по сути, без заказчиков: продажами продукции должны были заниматься менеджеры госкомпании, все предварительные заявки на поставки спирта водочным заводам были аннулированы, а новые не принимались. «Нам пришлось сокра-

тить примерно половину персонала», — говорит Абазехов. — Из тысячи человек осталось около 500. Для такого небольшого города, как Прохладный, это большая цифра». Свои убытки от простоя он оценивает в 50 млн руб.

Во-вторых, после внеплановой проверки Росалкогольрегулирования была приостановлена лицензия «Риала» — с 20 апреля 2015-го. Проверка состоялась в предпоследний день действия договора с «Росспиртпромом», было выявлено несоответствие объема отгрузки спирта в адрес филиала госкомпании в Петрозаводске и соответствующего уведомления в ЕГАИС (Единая государственная автоматизированная информационная система), рассказал вице-президент «Риала» Валерий Урусамбетов: речь шла о 6 тыс. и 6,8 тыс. дал соответственно.

«Лицензия была приостановлена на два месяца до устранения нарушения, — подтвердили в пресс-службе Росалкогольрегулирования. — Однако в установленный срок оно не было устранено. В результате 2 сентября было принято решение о направлении в суд заявления на анну-

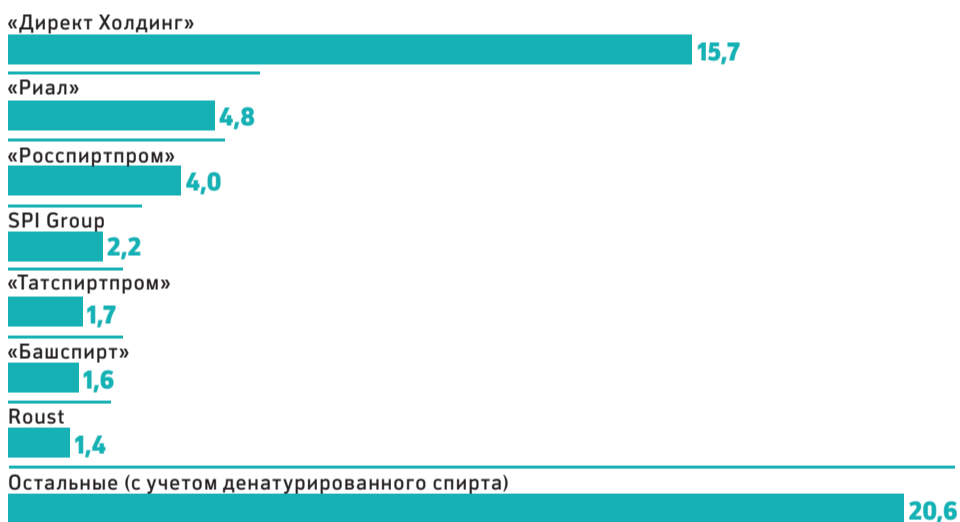
лирование лицензии». Урусамбетов подчеркивает, что несоответствие объемов — «технический момент», который не должен караться лишением лицензий.

Одновременно был парализован и водочный бизнес «Риала»: трем его ЛВЗ (один находится в Кабардино-Балкарии, два — в Подмосковье) Росалкогольрегулирование не выдает акцизные марки, утверждает Урусамбетов, а у одного из этих предприятий — в Ногинском районе — в сентябре 2015-го также была приостановлена лицензия. Представитель регулятора объяснил, что в выдаче марок было отказано из-за «нефиксации данных в ЕГАИС и представления недостоверной информации в декларациях».

«Когда мы в конце 2014 года работали с «Росспиртпромом» в рамках агентского договора, ни у кого претензий к нам не было», — жалуется Абазехов. По его словам, «Риал» готовит письмо президенту России и прокуратуру. Представитель «Росспиртпрома» отказался комментировать обвинения Абазехова. ■

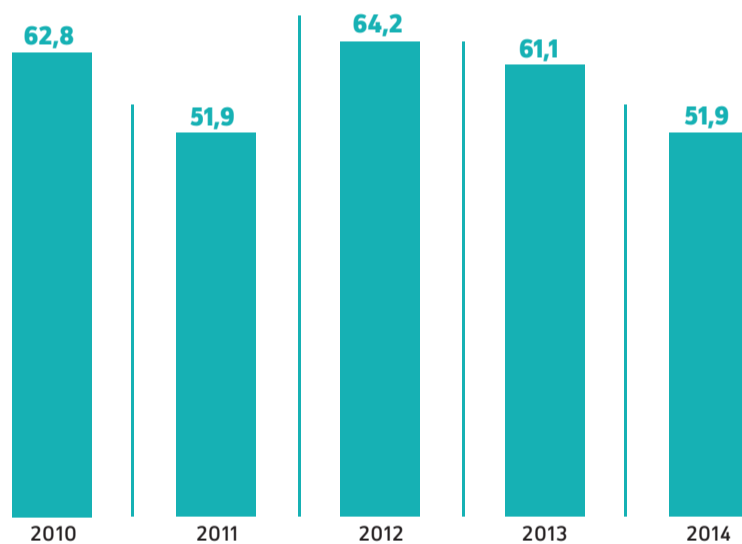
В ходе аудита «Росспиртпром» обнаружил, что мощности «Риала» меньше тех, на которые он рассчитывал (примерно 12 млн дал спирта в год вместо 20 млн дал), кроме того, часть приобретаемого имущества заложена

Крупнейшие производители спирта в России в 2014 году, млн дал



Источник: Росстат

Как менялось производство спирта в России, млн дал





БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер




Москва, The St. Regis
Moscow Nikolskaya*

25 сентября 2015 г.

II Ежегодная конференция

Изменения в Гражданском кодексе – 2015

Среди спикеров:



Владимир Корнеев
Суд по Интеллектуальным правам



Вениамин Яковлев
Исследовательский центр частного права при Президенте РФ



Павел Крашенинников
Государственная Дума РФ



Сергей Колтунов
Группа Компаний «Русагро»



Сергей Савосько
Адвокатское бюро Forward Legal*



Полина Лебедева
Росбанк*



Елена Кудряшова
Юридическая фирма «Клифф»

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** – k.abramova@rbc.ru
 РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru
 РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

«Российский капитал» и санация в цифрах

5,36
млрд руб.

получил «Российский капитал» в августе 2015 года по постановлению правительства в капитал по программе докапитализации через ОФЗ.

Еще **8,47 млрд руб.** будут выделены на поддержку 10 филиалов

3,6 млрд руб.

таков чистый убыток банка за первое полугодие 2015 года.

Чистая прибыль «Российского капитала» за 2014 год составила **139,4 млн руб.**115,4
млрд руб.

вкладов населения размещены в «Российском капитале» по состоянию на 1 сентября

8,2
млрд руб.

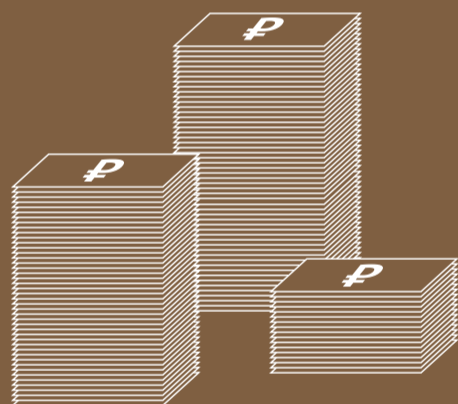
составила сумма первого кредита, выданного Национальному резервному банку на санацию «Российского капитала» в 2008 году

29
млрд руб.,

по подсчетам аудиторов Счетной палаты, было в общем затрачено на санацию «Российского капитала» и присоединенных к нему банков, которые тоже попали под санацию, по состоянию на 1 апреля 2013 года

822,2
млрд руб.

составили затраты государства на санацию банков, по данным на 1 июля 2015 года

140
офисов

в 27 регионах России имеет «Российский капитал»

260 млрд руб.,

по данным на 1 сентября, составляют активы банка «Российский капитал»



Источник: АСВ, отчетность банка

«Российский капитал» хочет стать полноценным коммерческим банком

Санатор и новатор

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА**Банк «Российский капитал» готовится играть две роли сразу: санатора и универсального банка. Опрошенные РБК эксперты говорят, что им такое совмещение сложно представить.**

НА ДВУХ СТУЛЬЯХ

Агентство по страхованию вкладов (АСВ) представит в Минфин стратегию развития своего дочернего банка «Российский капитал» в середине октября. Об этом РБК сообщили источник, близкий к «Российскому капиталу», и источник в правительстве. «Российский капитал» станет мегасанатором, то есть будет восстанавливать проблемные банки и работать с токсичными активами социально значимых компаний,

уточнил источник в правительстве. При этом у предправления «Российского капитала» Михаила Кузовлева есть идея сделать полноценный коммерческий банк, эта идея может найти отражение в стратегии — об этом РБК рассказали источник, близкий к «Российскому капиталу», и знакомый Кузовлева.

О том, что «Российский капитал» помимо санации других банков должен вести «регулярный банковский бизнес», говорил и сам Кузовлев в августе в интервью агентству Интерфакс. «Без этого невозможно заниматься финансовым оздоровлением проблемных банков, потому что банку-инвестору необходимо иметь компетенцию в работе с корпоративными и розничными клиентами, чтобы удержать клиентов и бизнес в банках, переданных нам на санацию», — объяснял Кузовлев.

Экспертов, опрошенных РБК, такая двойственность удивляет. Директор по финансовым институтам Fitch Ratings

Александр Данилов считает, что реализовать такую стратегию будет сложно. Чтобы банк брал на себя проблемные активы и при этом соблюдал нормативы, может потребоваться регулярная поддержка капиталом от АСВ либо же регулятивные послабления, а тогда это уже получится не совсем обычный коммерческий банк, рассуждает Данилов. Если речь идет о структуре, схожей с Банком развития, задачей которой является работа с плохими активами, то ее целью не может быть получение прибыли, как у обычного банка, и требовать от нее соблюдения нормативов нецелесообразно, полагает независимый эксперт Павел Самиев. Сложно представить, что в одном банке можно совместить выполнение двух задач — санировать проблемные банки и получать прибыль от коммерческого банкинга, резюмирует заместитель гендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин.

Сложно представить, что в одном банке можно совместить выполнение двух задач — санировать проблемные банки и получать прибыль от коммерческого банкинга

Очевидно, представить такое совмещение не сразу сумел и совет директоров банка. Конфликт в руководстве «Российского капитала» стал достоянием гласности полторы недели назад: банк сообщил, что Кузовлев уволен с 10 сентября, но уже 14 сентября менеджер был восстановлен в должности. «Коммерсантъ», рассказывая об этом, предположил: ситуация может быть представлена так, что Кузовлев и совет директоров банка смогли согласовать дальнейшую стратегию развития банка.

Председатель ЦБ Эльвира Набиуллина в четверг, 17 сентября, сказала на форуме в Казани, что у АСВ должен быть банк-помощник, который будет «осуществлять необходимую подготовку к конкурсу по выбору санатора», но что ЦБ не поддерживает идею мегасанатора. «Насколько я понимаю, сейчас консенсус найден», — так она ушла от ответа на вопрос о снятии и обратном назначении Кузовлева.

25 банков

сейчас находится на санации, еще в отношении 15 банков эта процедура завершена (соответствующий закон начал работать в 2008 году)



В 80%

банков, которые проходят процедуру банкротства, выводились активы

МЕЖ ДВУХ ОГНЕЙ

«Российский капитал» занимает 39-е место по активам в России — 259,5 млрд руб. на 1 сентября (данные Banki.ru). С 2009 года банк находится на санации у АСВ. Любое принципиальное решение в отношении дальнейшей деятельности «Российского капитала» требует вливаний в капитал со стороны акционера, говорит аналитик Moody's Елена Редько: «Пока вливания делаются только для того, чтобы банк соблюдал ключевые нормативы». Как санируемый банк «Российский капитал» может нарушать нормативы ЦБ. По российской отчетности на 1 сентября, норматив достаточности собственных средств Н1 составлял 10,4% (при минимально допустимых 10%), в последнюю неделю августа значение норматива было ниже 10%.

В 2010–2014 годах «Российский капитал» приносил небольшую, меньше 1 млрд руб. в год, прибыль. В первом полугодии 2015 года он показал убыток в 3,6 млрд руб. После резкого повышения ключевой ставки ЦБ в декабре 2014 года банку пришлось существенно поднять ставки по вкладам, при этом стоимость кредитов юрлицам, а это большая часть портфеля, почти не увеличилась, объясняет руководитель аналитического управления Национального рейтингового агентства Карина Артемьева. Процентные расходы превысили процентные доходы на 541,6 млн руб., следует из отчетности «Российского капитала» по МСФО. «Отрицательная процентная маржа плюс необходимость досоздания резервов — основные причины чистого убытка банка за полугодие», — добавляет Редько из Moody's.

Из российской отчетности банка следует, что он с начала года нарастил активы почти на 40%, почти половину этого прироста обеспечили вложения в ценные бумаги. По данным на 1 сентября, они составляют более трети всех активов. С 1 января по 1 сентября портфель вкладов населения банка увеличился почти на 50%, до 115,4 млрд руб., но при этом кредитные портфели (как розничный, так и корпоративный) сократились — на 10 и 3% соответственно. ■

Мегасанатор

Михаил Кузовлев начинал работать в банковской сфере в 1990-е годы в Пробизнесбанке. В 2002 году он перешел в ВТБ, где, как он рассказывал РБК, принимал участие во всех сделках по поглощению других финансовых учреждений: «Я либо возглавлял эти проекты, как было с Гута-банком, либо входил в рабочие группы по сделкам, либо оценивал проекты, которые так ничем и не закончились, например покупка Связь-банка или банка «КИТ Финанс». Крупных «антикризисных» проектов у него было два: в 2004 году он возглавил купленный ВТБ Гута-банк, а в 2011 году — ку-



Михаил Кузовлев занимается оздоровлением банков с 2002 года

пленный ВТБ Банк Москвы. На базе «Гуты» была создана розничная «дочка» ВТБ (сейчас называется ВТБ24), ее в 2005 году возглавил Михаил Задорнов. В отношении Банка Москвы Кузовлев

строил амбициозные планы: в ноябре 2011 года, например, он говорил, что к 2014 году чистая прибыль банка составит не менее 35 млрд руб. В реальности она составила 2,4 млрд руб. (МСФО).



Проект
Правительства
Москвы



МОСКОВСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФЕСТИВАЛЬ

КРУГ СВЕТА

Нам 5 лет!

Встречаемся в Городе Света!

Ждем вас на площадках фестиваля «Круг света»

С 26 СЕНТЯБРЯ ПО 4 ОКТЯБРЯ!

- ▶ КОМПЛЕКС ЗДАНИЙ МИНИСТЕРСТВА ОБОРОНЫ РФ НА ФРУНЗЕНСКОЙ НАБЕРЕЖНОЙ
26 и 27 сентября, 3 и 4 октября
- ▶ ГРЕБНОЙ КАНАЛ. КРЫЛАТСКОЕ
26 и 27 сентября, 3 и 4 октября
- ▶ БОЛЬШОЙ ТЕАТР
26 сентября – 4 октября
- ▶ ВДНХ
26 сентября – 4 октября
- ▶ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ДЕТСКИЙ МАГАЗИН НА ЛУБЯНКЕ
26 и 27 сентября, 3 и 4 октября
- ▶ ПАТРИАРШИЕ ПРУДЫ
26 сентября – 4 октября
- ▶ ЧИСТЫЕ ПРУДЫ
26 сентября – 4 октября
- ▶ КОРАБЛЬ КУРСИРУЮЩИЙ ПО МОСКВА-РЕКЕ
26 и 27 сентября
- ▶ DIGITAL OSTOVER (ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ)
26 и 27 сентября

Расписание шоу и последние новости о фестивале света НА САЙТЕ WWW.LIGHTFEST.RU

ВДВОЕ БОЛЬШЕ! ВДВОЕ ЯРЧЕ!

в городе
света

Реклама

6+

Вход на все мероприятия фестиваля – свободный. Вход на трибуны – по пригласительным билетам. Следите за расписанием и последними новостями на сайте www.lightfest.ru

МЕДИАРЫНОК В сегменте печатных изданий появился новый лидер

Удвоенная бухгалтерия

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Как стало известно РБК, два ведущих игрока в сегменте специализированных профессиональных изданий «Актион» и МЦФЭР объединятся. Обновленная компания станет крупнейшим на отечественном рынке издательским домом.

Медиагруппа «Актион» и Международный центр финансово-экономического развития (МЦФЭР) объединятся, рассказал РБК гендиректор «Актиона» Алексей Стариков и подтвердил гендиректор МЦФЭР Максим Межанский.

«Актион» и МЦФЭР — крупнейшие игроки в сегменте специализированных профессиональных (business to business, или b2b) изданий. «Актион» известен прежде всего как издатель журнала «Главбух». Средняя аудитория одного его номера по всей России, по данным TNS Russia за март-июль 2015 года, превышает 1 млн человек старше 12 лет. Среди других проектов «Актиона» — журналы «Финансовый директор», «Коммерческий директор», «Директор по персоналу». МЦФЭР выпускает такие издания, как «Налоговые споры», «Госзаказ в вопросах и ответах», «Бюджетный учет и отчетность в вопросах и ответах», «Вопросы Севера», «Главная медицинская сестра», «Здоровье школьника», «Заместитель главного врача» и др.

ПОПРАВКИ ПОМОГЛИ

Объединению двух издательств поспособствовали принятые в прошлом году поправки в закон «О СМИ». Они с 2016 года запрещают иностранцам владеть более 20% в учредителе любого российского СМИ. Основным владельцем МЦФЭР до этой среды была голландская Wolters Kluwer, специализирующаяся на распространении b2b-информации в 40 странах. Выручка Wolters Kluwer в 2014 году достигла почти €3,7 млрд, операционная прибыль — €569 млн, чистая прибыль — €474 млн. В четверг, 17 сентября, капитализация на Euronext равнялась €8,17 млрд.

На российский рынок Wolters Kluwer вышла в 2007 году, купив 55% ЗАО «МЦФЭР». В том году выручка российской компании составила €41 млн (1,44 млрд руб. по среднему курсу ЦБ за 2007 год). Мажоритарный пакет тогда мог обойтись голландцам примерно в €40 млн (1,4 млрд руб.), писала в 2007 году газета «Коммерсантъ».

Законодательные ограничения заставили Wolters Kluwer покинуть российский рынок. В начале сентября компания объявила, что из-за поправок в российский закон «О СМИ» договорилась продать свои 55% миноритариям. По результатам этой сделки Wolters Kluwer зафиксирует €18 млн разового убытка, вызванного прежде всего курсовой разницей, предупредила инвесторов компания. Выручка МЦФЭР в 2014 году составила €39 млн (1,99 млрд руб. по среднему курсу за 2014 год), сообщает Wolters Kluwer. Ее представитель отказался уточнить какие-либо подробности.



Объединившиеся «Актион» и МЦФЭР имеют около полумиллиона подписчиков, в основном финансистов

СДЕЛКА ЗА СДЕЛКОЙ

Сделка по продаже 55% МЦФЭР была закрыта в эту среду, 16 сентября, следует из материалов Wolters Kluwer. Теперь 100% ЗАО «МЦФЭР» принадлежит гендиректору всей компании Максиму Межанскому и его заместителю, директору издательского дома МЦФЭР Валентину Гирихи. Но, рассказывает Стариков, сейчас «Актион» ведет с владельцами МЦФЭР переговоры о покупке их 100% в обмен на пакет в головной структуре «Актиона».

Ни Стариков, ни Межанский долю, которую получат владельцы МЦФЭР в объединенной компании, не раскрывают. Не называют они и сумму сделки. И «Актион», и МЦФЭР прибыльны, уверяют Стариков и Межанский.

Единственным владельцем «Актиона» сейчас является председатель его совета директоров Игорь Черемисин. Он сообщил РБК, что у нынешних владельцев МЦФЭР доля в объединенной компании будет меньше контрольной.

ПЕРВЫЙ НА РЫНКЕ

Консолидированная выручка «Актиона» точно не меньше, чем у МЦФЭР, добавил Черемисин, не назвав конкретные цифры. Выручка одного ООО «Актион-Пресс», занимающегося только дистрибуцией, в 2014 году превысила 972 млн руб., прибыль от основной деятельности — 2,4 млн руб., следует из данных базы СПАРК. Если ориентироваться на заявленную выручку МЦФЭР, то в 2014 году доход двух объединяющихся компаний превысил €78 млн, или 3,98 млрд руб.

Всего у «Актиона» и МЦФЭР около 0,5 млн подписчиков, говорит собеседник РБК, знакомый с бизнесом двух компаний. По его подсчетам, при

Объединению двух издательств поспособствовали принятые в прошлом году поправки в закон «О СМИ»

средней стоимости подписки 12 тыс. руб. в год их общий доход достигает 6 млрд руб.

С такими показателями объединенная компания претендует на статус не только крупнейшего игрока в сегменте b2b, но и на всем издательском рынке. К примеру, выручка ИД Sanoma Independent Media в 2013 году, по данным его основного на тот момент владельца — финской Sanoma Corp., составила €70 млн (2,97 млрд руб. по среднему курсу ЦБ за тот год). Именно эта компания до сих пор считалась лидером рынка по доходам. За 2014 год выручка Sanoma Independent Media не

раскрывалась, но в прошлом году рекламные доходы всех издателей, по оценке Ассоциации коммуникационных агентств, снизились на 11%, до 33 млрд руб. без НДС.

Основываясь на независимых источниках, можно подсчитать лишь возможную рекламную выручку издательских домов. По рекламным сборам из компаний, чьи издания попадают в мониторинг исследовательской компании TNS Russia, в 2014 году лидером по-прежнему был ИД Sanoma Independent Media с 3,04 млрд руб., следует из подсчетов отраслевого издания AdIndex. ▣

Топ-10 издательских домов по рекламным доходам

| Место | Компания | Возможная рекламная выручка в 2014 году*, млн руб. без НДС |
|-------|---|--|
| 1 | Sanoma Independent Media | 3040 |
| 2 | Hearst Shkulev Media | 2192 |
| 3 | «Комсомольская правда» | 1852 |
| 4 | Conde Nast | 1561 |
| 5 | Burda | 1235 |
| 6 | «Аргументы и факты» | 1140 |
| 7 | Inflight Entertainment Group / «Топ-50» | 911 |
| 8 | Metro International | 905 |
| 9 | «Коммерсантъ» | 803 |
| 10 | «7 дней» | 578 |

*Возможная рекламная выручка подсчитана на основе мониторинга выхода рекламы, который проводит исследовательская компания TNS Russia. К бюджету TNS применена среднерыночная скидка, которая в 2014 году, согласно опросу рекламных агентств, составила 62,8%.

Следует учитывать, что в мониторинг TNS попадают не все издания, которые выпускает та или иная компания. Помимо размещения рекламы издательские дома зарабатывают также на реализации тиража. Причем у разных компаний в зависимости от издаваемых ими газет и журналов рекламные сборы могут как превышать, так и быть меньше поступлений от продажи тиража.

Источник: AdIndex

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АННА БЕЛОВА,
директор Центра управления промышленными комплексами и системными трансформациями Экономического факультета МГУ

«Генераторы будущего»: как России вернуться на путь инноваций

России не хватило пяти лет для создания фундамента под инновационную экономику. Самое главное — не сформировалась среда, в которой конкуренция за эффективность будет предпочтительнее конкуренции за административный ресурс.

ИННОВАЦИОННЫЙ ОТРЫВ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ

В ближайшие 10–20 лет новая волна инновационных и технологических решений кардинально изменит мир. Уже сегодня видны глобальные изменения не только в сфере разработки и внедрения новых технологий, но и в методах организации производства, логистических и бизнес-моделях. Например, появление и развитие технологий, позволяющих не вытачивать металлические детали, а выращивать их в камерах с помощью 3D-принтеров, принципиально меняет издержки на производство высокоточных и мелкосерийных элементов.

Через несколько лет исчезнут сервисные склады, так как запасные части можно будет печатать по месту нахождения различной техники. И единственным необходимым элементом для всех промышленных изделий будет информационная 3D-модель и чертежи всех компонентов. Новые технологии меняют многое в привычных способах проектирования, производства и логистики практически во всех отраслях.

К сожалению, пока Россия в этом соревновании находится в аутсайдерах. На НИОКР в 2009 году было потрачено

в нашей стране 1,25 от ВВП, в 2013-м — 1,12. Для сравнения: аналогичный показатель в 2013 году в Великобритании составляет 1,72, а в США — 2,79 от ВВП. Если же проанализировать количество коммерциализированных технологий или полученных патентов, то разрыв окажется еще больше. И это несмотря на то что за последние пять лет на государственном уровне был озвучен тезис о необходимости перехода к инновационно ориентированной экономике и запущен ряд инициатив для развития инновационной экосистемы.

СТРАТЕГИЮ ПОРА ПЕРЕСМАТРИВАТЬ

Общемировая практика создания инновационных систем предполагает системные усилия со стороны государства в этом направлении на протяжении восьми-десяти лет. За это время разрабатывается и настраивается законодательство, создаются и развиваются государственные институты развития и венчурные фонды. Они, как катализаторы процесса, обеспечивают начальный спрос на инновационные идеи и разработки, предоставляют стартовое финансирование.

Затем уже формируется рынок предложения, выстраивается инновационная экосистема — сначала вокруг государственных институтов развития, а потом на расширяющееся предложение приходят частные деньги.

России не хватило трех-пяти лет для создания фундамента под будущую инновационную экономику. Но самое главное — не успела сформироваться экономическая среда, в которой конкуренция за эффективность будет предпочтительнее конкуренции за административный ресурс.

Мало кто знает, что в 2009 году деньги РВК на российском венчурном рынке составляли более 30%, а в 2013 году — всего 5%. Это как раз отражало позитивную динамику интереса частных инвесторов и ожиданий на высокий спрос на инновационные решения. По итогам 2013 года Россия стала самым быстрорастущим технологическим венчурным рынком в Европе. А уже по итогам 2014-го и, вероятно, 2015 года у нас произошли резкий спад и отток частного капитала.

Внешние и внутренние условия развития в России резко изменились, и эти изменения принесли существенные риски для прежней инновационной модели. Основной угрозой стал не только недостаток внутренних финансовых ресурсов, но и перспектива внешней технологической изоляции.

Все это логично подводит к тому, что стратегия инновационного развития России должна быть пересмотрена.

ТРИ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВА ДЛЯ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИЙ

Недавно Министерство экономического развития вынесло на публичное экспертное обсуждение набор тезисов, с учетом которых будет осуществлена корректировка принятой в 2011 году стратегии инновационного развития до 2020 года. Интересно, что предполагается не кардинальный пересмотр принятой четыре года назад стратегии, а лишь ее точечная доработка. Странно это потому, что в нашей стране за последние два года существенно изменились внешние и внутренние макроэкономические условия и, как следствие, основные драйверы социально-экономических процессов. Но даже если предположить, что доработка инновационной стратегии будет происходить поэтапно, то, прежде чем дополнять матрицу задач и инструментов, необходимо разобраться, что конкретно не получилось из задуманного к настоящему моменту.

Сегодня в России существуют три глобальные проблемы, которые являются основными вызовами для перехода к инновационной модели экономики.

Во-первых, нам надо преодолеть ситуацию, когда не работает цепочка стоимости при создании инновационного продукта. Государство достаточно эффективно запустило пилотные инструменты, обеспечившие формирование вокруг фонда «Сколково», «Роснано» и РВК развивающихся инновационных сообществ, объединяющих инвесторов, изобретателей, представителей университетов, науки. Но продукты и технологии ранних стадий не получили у нас лифта в коммерческое внедрение. А, как известно, инновация — это только внедренная идея или продукт. Любой инноватор быстро теряет интерес к генерированию новых идей, если не видит способа воплотить их в жизнь.

Вторая сложность — крайне низкие экономические стимулы внедрения инноваций.

Наша экономика и ее основные агенты — как частные, так и крупные государственные компании — обладают высокой инерционностью. В силу многих причин они по-прежнему живут в модели, не побуждающей их к долгосрочному планированию и опережающему внедрению инноваций. Здесь и отсутствие реальной конкурентной среды, и сложность взаимоотношений с государством. С одной стороны, недоверие

и высокие риски непредсказуемости, с другой — потребительская позиция по отношению к государству и расчет на то, что государство не бросит в трудную минуту.

Третий вызов — необходимость сломать ситуацию, когда государственный сектор не генерирует спрос на инновации. К тому же инновационный процесс обычно рождается в частном секторе экономики. А у нас недостаточно стимулов и гибких инструментов поддержки именно частных компаний.

ПРОЦЕСС — ЭТО ЖИЗНЬ, РЕЗУЛЬТАТ — ЭТО СМЕРТЬ

Понимание необходимости перехода от сырьевой к инновационной модели развития так и остается на уровне лозунга. Отдельные небольшие подвижки, которые подаются как системные успехи, на самом деле имеют точечный характер.

Отсутствие четких ожиданий в самом процессе трансформации со стороны государства приводит к имитации бурной деятельности с минимальными результатами по принципу «Процесс — это жизнь, результат — это смерть». На радаре правительства отсутствует показатель, отражающий инновационность экономики и динамику его изменений. До сих пор даже не сформирована комплексная система статистических показателей, по которой можно было бы объективно оценивать, например, долю инновационной продукции, выпускаемой нашими предприятиями. А без этого рапорты об инновационных достижениях зачастую оказываются весьма сомнительными. Да и как можно контролировать изменения в среде, если их невозможно измерить?

Есть знаковые позитивные сдвиги в экосистемах, сформировавшихся вокруг институтов развития (фонд «Сколково», РВК, «Роснано»), но отсутствие необходимой координации между институтами развития и государственными компаниями, которые должны потреблять произведенные инновации, не позволяет этим процессам расти и обеспечивать системные инновационные лифты.

И, самое главное, государство пока не рассматривает человека, создающего технологические и управленческие инновации как свой главный интеллектуальный капитал. Оно в трудной ситуации скорее будет помогать «страдающим» монстрам, чем создавать условия для роста именно тем маленьким генераторам будущего.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПРАВО 300

ЕЖЕГОДНЫЙ РЕЙТИНГ ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ
300.PRAVO.RU

ОРГАНИЗАТОР
 ПРАВО RU

16+

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР
 РБК

АУДИТОР ПРЕМИИ
 Deloitte.

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
 casebook

Реклама

АВИАЦИЯ «Трансаэро» свернет продажу дешевых билетов

Без «Дисконта» и демпинга

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Трансаэро» около года распродала билеты с большой скидкой, пытаясь увеличить продажи, — конкуренты даже обвиняли ее в демпинге. Но после перехода под контроль «Аэрофлота» компания решила ликвидировать тариф «Дисконт».

«Трансаэро» прекращает продажу билетов класса «Дисконт» «по коммерческим причинам», сообщил в интервью «Ленте.ру» новый гендиректор авиакомпании Дмитрий Сапрыкин. Представитель «Трансаэро» уточнил РБК, что будет ликвидирован сам тариф «Дисконт» — с начала зимнего расписания, примерно с ноября.

Рейсы по направлениям «Дисконта» планируется перенести из Домодедово во Внуково, добавил он. Домодедово находится в стадии переговоров с руководством «Трансаэро», подтвердил представитель аэропорта Александр Власов.

Сапрыкин подчеркнул, что все пассажиры, которые купили или купят билеты «Трансаэро», будут доставлены в пункты назначения. Если же перевозчик отменит отдельные рейсы, то пассажиры смогут перебронировать билеты на ближайшие рейсы «Трансаэро» или других компаний группы «Аэрофлот».

Класс билетов «Дисконт», введенный в 2014 году, не соответствовал модели лоукоста в традиционном понимании, отмечает представитель «Трансаэро»: за счет снижения стандартов обслуживания цена билетов в этом классе была ниже, чем в экономическом, но несильно — до 15%. В летнем сезоне 2015 года дисконтные рейсы выполнялись при-



В летнем сезоне 2015 года «Трансаэро» выполняла дисконтные рейсы примерно по 25 направлениям

мерно по 25 направлениям по маршрутам малой и средней протяженности.

Сейчас на сайте «Трансаэро» по-прежнему можно приобрести билеты по тарифу «Дисконт» на некоторых направлениях — например, из Москвы в Ставрополь или Киев, но по цене они уже сопоставимы с предложениями конкурентов.

Власов предлагает рассматривать реструктуризацию деятельности

«Трансаэро» как «возможность оздоровления деловых отношений» с перевозчиком, обеспечившим 12,6% рейсов Домодедово за восемь месяцев 2015 года.

Билеты класса «Дисконт» были за гранью даже минимальной доходности, отмечает руководитель отдела авиабизнеса Anywayanyday Анна Рубан. Решение об отказе от этих билетов — результат новой политики «Аэро-

Сейчас на сайте «Трансаэро» по-прежнему можно приобрести билеты по тарифу «Дисконт» на некоторых направлениях

флота», предполагает собеседник РБК. А гендиректор Ozon.Travel Дмитрий Яковлев, напротив, уверен, что билеты класса «Дисконт» — самый успешный продукт «Трансаэро», обеспечивавший компании хорошую загрузку и утилизацию всех рейсов. Если что-то и стоило оставлять от «Трансаэро», то это «Дисконт» и чартеры, заключает он.

Представитель «Аэрофлота» отказался от комментариев.

ОНЛАЙН-РЕТЕЙЛ Крупнейшая торговая площадка Китая перестала принимать заказы от жителей полуострова

Крым временно недоступен

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Китайский интернет-ритейлер AliExpress перестал принимать заказы на доставку товаров в Крым, сообщают несколько крымских СМИ. Служба поддержки онлайн-магазина объяснила это техническим сбоем.

Крупнейшая китайская торговая площадка AliExpress прекратила оформлять доставку в Крым для жителей полуострова, пишет агентство «Крым Медиа». По данным издания, AliExpress требует от пользователей из Крыма отредактировать адрес доставки и указать новый регион, причем в списке перечисленных российских регионов нет ни Севастополя, ни Крыма, в связи с чем жители полуострова не могут указать свой адрес для оформления доставки.

Как отмечает «Газета.Ру», при указании в графе «страна» Украины сайт позволяет самостоятельно вписать в поле «Государство / Провинция / Ре-

гион» и Крым и Севастополь. При попытке оформить заказ на AliExpress из Москвы в списке российских регионов действительно нет Севастополя, но есть Республика Крым, который можно выбрать и оформить доставку по адресу на полуострове, проверил корреспондент РБК.

В то же время, издание «Аргументы недели Крым» пишет со ссылкой на жительницу Крыма, что оформить доставку товаров на полуостров на AliExpress все же можно: для этого в графе «Регион» необходимо выбрать раздел «Другое», и затем вписать крымский адрес. По ее словам, она и раньше оформляла заказы в китайском онлайн-магазине таким образом.

РИА Новости сообщают со ссылкой на службу поддержки AliExpress, что проблема носит технический характер. Компания недавно ввела новую форму заказа, там пока нет двух субъектов РФ — Севастополя и Республики Крым. «Служба технической поддержки сейчас разбирается с возникшей проблемой (в оформлении заказа

из Крыма) и рекомендует жителям Крыма воспользоваться другой формой оформления заказа», — приводит агентство сообщение техподдержки сайта. Сейчас служба поддержки AliExpress предоставляет пользователям ссылку, которая позволяет вручную исправить адрес и регион, чтобы оформить заказ.

В пресс-службе компании отказались от комментариев.

AliExpress, принадлежащий китайской Alibaba Group, является самым популярным онлайн-магазином в России. По данным TNS Web Index, аудитория сайта в России в июле превысила 22 млн человек. В июне 2015 года Alibaba открыла российское представительство — ООО «Алибаба.ком», чтобы развивать бизнес AliExpress в России.

Деятельность ряда международных интернет-компаний в Крыму ранее оказалась затруднена в связи с введенными в конце 2014 года санкциями США, которые запретили американским ИТ-компаниям по-

ставлять товары и услуги жителям полуострова.

О невозможности работать в Крыму, в частности, заявлял американский конкурент AliExpress — eBay. Также от обслуживания жителей Крыма отказался платежный сервис PayPal, компания Apple заблокировала для жителей Крыма Apple Store и

Сейчас служба поддержки AliExpress предоставляет пользователям ссылку, которая позволяет вручную исправить адрес и регион, чтобы оформить заказ

отказалась от сотрудничества с разработчиками приложений, а также запретила продавать свою технику в Крыму. Google запретила крымчанам пользоваться своими платными сервисами, например сервисом контекстной рекламы AdSense, а также ограничила доступ к платному контенту в магазине приложений Google Play. ▣

Сделка ценой 1 рубль

На заседании межведомственной комиссии под председательством первого вице-преьера Игоря Шувалова 1 сентября было принято решение о продаже 75% «Трансаэро», попавшей в сложное финансовое положение из-за гигантского долга в 250 млрд руб., «Аэрофлоту». Сумма сделки составит символический 1 рубль. Через два дня «Аэрофлот» рассмотрел эту сделку на совете директоров, а уже 7 сентября получил контроль над операционной деятельностью конкурента. Сделка должна быть завершена до конца сентября.

Примерно за месяц до перехода под контроль «Аэрофлота», в начале августа, «Трансаэро» разместила на своем сайте новые «выгодные ценовые предложения» на рейсы по 58 направлениям (больше трети расписания компании). Цены на большинство из них были на 10% ниже, чем у конкурентов, а по некоторым направлениям, например из Москвы в Ставрополь или Ростов-на-Дону, — на 50%.

Тогда «странную ценовую конкуренцию» со стороны «Трансаэро» заметил и «Аэрофлот», говорил сотрудник авиакомпании. С такой политикой авиакомпания должна нести значительные издержки, ведь в отличие от дискаунтера «Победа», подконтрольного «Аэрофлоту», классический перевозчик не может экономить на всем, отмечал он. А гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев еще в июне обвинил «Трансаэро» в демпинге за счет кредита ВТБ на 9 млрд руб., полученного под госгарантии в конце 2014 года. «Трансаэро» уже получила 9 млрд руб. и стоит в очереди на сумму от 40 млрд до 70 млрд руб. госгарантии. Куда они использовали 9 млрд руб.? На демпинг», — заявил тогда он. ▣

БАНКИ ЦБ отозвал лицензию у «забытого» банка

Вспомнили про «Тусар»

МАРИЯ ЛЕЙВА

ЦБ отозвал лицензию у небольшого московского банка «Тусар». Кредитное учреждение почти месяц не проводило платежи.

Центробанк России в пятницу отозвал лицензию на осуществление банковских операций у банка «Тусар» (занимает 184 место по размеру активов), сообщается на сайте регулятора.

Отзыв лицензии связан с неисполнением банком федеральных законов, регулирующих банковскую деятельность, нормативных актов ЦБ, значением всех нормативов достаточности собственных средств ниже 2%, неспособностью удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и применением мер, предусмотренных федеральным законом «О Центральном банке Российской Федерации».

Выплаты страхового возмещения вкладчикам банка начнутся не позднее 2 октября 2015 года, сообщило Агентство по страхованию вкладов (АСВ).

Как накануне писал РБК, банк «Тусар» оказался в уникальной ситуации. Почти месяц кредитная организация не осуществляла операции, не проводила платежи, не выдавала и не принимала вклады, а на сайте банка была размещена информация о смене собственников и привлечении стратегического инвестора.

Корреспондент РБК посетил московские офисы банка и убедился, что они открыты, однако основная работа операционистов заключалась в том, чтобы объяснять клиентам, что вклады не выдаются и не пополняются, платежи не проводятся и даже валюту обменять нельзя.

Почти месяц кредитная организация не осуществляла операции, не проводила платежи, не выдавала и не принимала вклады, а на сайте банка была размещена информация о смене собственников и привлечении стратегического инвестора

«Тусар» допустил нарушения, за которые ЦБ был обязан отозвать у него лицензию, однако формально банк оставался «жив». Согласно отчетности банка на 8 сентября, основные нормативы — достаточности капитала — опустились ниже 2%. Норматив базового капитала на эту же дату упал до нуля при минимуме в 5%, а главный норматив достаточности собственных средств снизился до 0,62% при минимуме в 10%. Согласно закону «О банках и банковской деятельности», в этом случае регулятор обязан отозвать лицензию у кредитной организации. ▣

«Тусар» в цифрах

922,512 млн руб.

чистый убыток банка на 1 сентября 2015 года. На 1 августа он имел прибыль в 186,8 млн руб.

16,8 млрд руб.

составляет кредитный портфель банка на 1 сентября 2015 года. С начала года он увеличился на 2,9 млрд руб., или на 20,7%

16,79 млрд руб.

в портфеле занимают кредиты предприятиям и организациям

16,3 млрд руб.

вкладов физлиц размещены в «Тусаре» на 1 сентября 2015 года. Их объем с начала года увеличился на 22,7%

На 386,4%

увеличилась доля просроченной задолженности в кредитном портфеле с начала года по 1 сентября, до 1,7 млрд руб.

с 10,34 до 4,2%

снизились нормативы достаточности капитала банка (Н1.0) с 1 августа к 1 сентября 2015 года (при минимально разрешенном значении 10%). К 7 сентября он опустился до 0,62%

Источник: Banki.ru, отчетность банка

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»

ПРОДАЖА АРЕНДА
от 45 м² от 20 м²
от 115 тыс. руб./м² от 12 тыс. руб./м²/год

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+» ЮЗАО

ПРОДАЖА/ АРЕНДА
+7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ

СКИДКА 20%

Уникальный **ОСОБНЯК** 600 м²
в ЦАО на территории апарт-квартала из 400 апартаментов

01 - фитнес-центр, 02 - спа, 03 - детский сад, 04 - ресторан, 05 - медицинский центр, 06 - галерею, 07 - музыкальную школу

идеально подходит под:

Продажа +7 (495) 54-54-320

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В ДЕЛОВОМ ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

• Аренда офисов от 150 м²
• 10 минут от м. Преображенская площадь
• Виды на набережную
• Развитая инфраструктура и паркинг

o.properties www.lefort.o1.properties.ru

ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «ЛЕФОРТ» +7 (495) 644-04-44

РБК СТИЛЬ

Жизнь в удовольствии

style.rbc.ru

ПРОДАЕТСЯ
ОФИСНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС от собственника

г. Ногинск,
ул. Новоногинская, д.15

тел.: 8 (985) 210-02-56

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

• Аренда офисов от 25 000 руб.
• Удобное расположение
• 2 минуты до ст. м. «Аэропорт»
• Развитая инфраструктура

o.properties www.avion.o1.properties.ru

БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН» +7 (495) 644-04-44

Какие технологии могут защитить от мошенников

Селфи, чипы, ЭКГ

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Держатели банковских карт все чаще становятся жертвами злоумышленников. Какие методы защиты от мошенничества банки будут применять в будущем?

Историй о том, как злоумышленники списали средства с банковской карты без ведома ее владельца, становится все больше. Только за 2014 год с карт россиян украли 1,58 млрд руб., говорится в июньском обзоре ЦБ. В 68% случаев для проведения транзакций мошенники использовали реквизиты чужих карт, в 21% случаев изготавливали поддельные карты. Только 11% несанкционированных списаний произошло по утерянным или украденным картам.

При этом большую часть суммы (свыше 1 млрд руб.) мошенники украли через интернет-банки и мобильные приложения. В будущем этот разрыв увеличится: число «физических» краж (с помощью изготовления копий карт) сойдет на нет, а виртуальных станет в разы больше, утверждает руководитель направления по развитию продукта Group-IB Павел Крылов.

По данным ЕЦБ, с 2009 по 2013 год число именно таких краж выросло на 16%. Похожая ситуация и в США, где, по данным, которые приводит NASDAQ, совершается больше всего карточных краж в мире. Здесь в 2014 году от мошенников пострадали 12,7 млн держателей карт, а общая сумма незаконно списанных денег достигла \$16 млрд. Чаще всего мошенники списывали деньги с двух до шести часов ночи, когда держатели карт спали.

Как и в России, самыми уязвимыми в 2014 году оказались мобильные транзакции (покупка в интернет-магазине или оплата через приложения), а не физические (оплата через POS-терминал), хотя в числе всех операций доля мобильных невелика (всего 14%): на них пришлось 21% краж.

Действующие способы защиты карт со своими задачами справляются далеко не всегда, особенно если речь идет об онлайн-оплате. РБК нашел четыре новые технологии, которые могут прийти на смену нынешним способам идентификации клиентов, и попросил экспертов оценить, насколько они надежны.

СЕЛФИ

Кассовая зона супермаркета — не самое удачное место для селфи, но скоро все может измениться. Компания First Tech Federal Credit Union (НКО со штаб-квартирой в Калифорнии и 40 региональными представительствами) и MasterCard запустили пилотный проект по идентификации владельца карты по фотографии.

Схема напоминает привычную процедуру оплаты: вы прикладываете карту к терминалу или вводите ее данные, если оплата происходит онлайн, после чего делаете селфи. Если мобильное приложение, привязанное к карте, распознает фотографию — происходит списание средств. Сейчас технологию тестируют 200 сотрудников First Tech Federal Credit Union, используя стандарт-



надежность
★★★★★

Как мошенники воруют деньги с банковских карт, %

Используют реквизиты платежных карт (совершают CNP-транзакции)

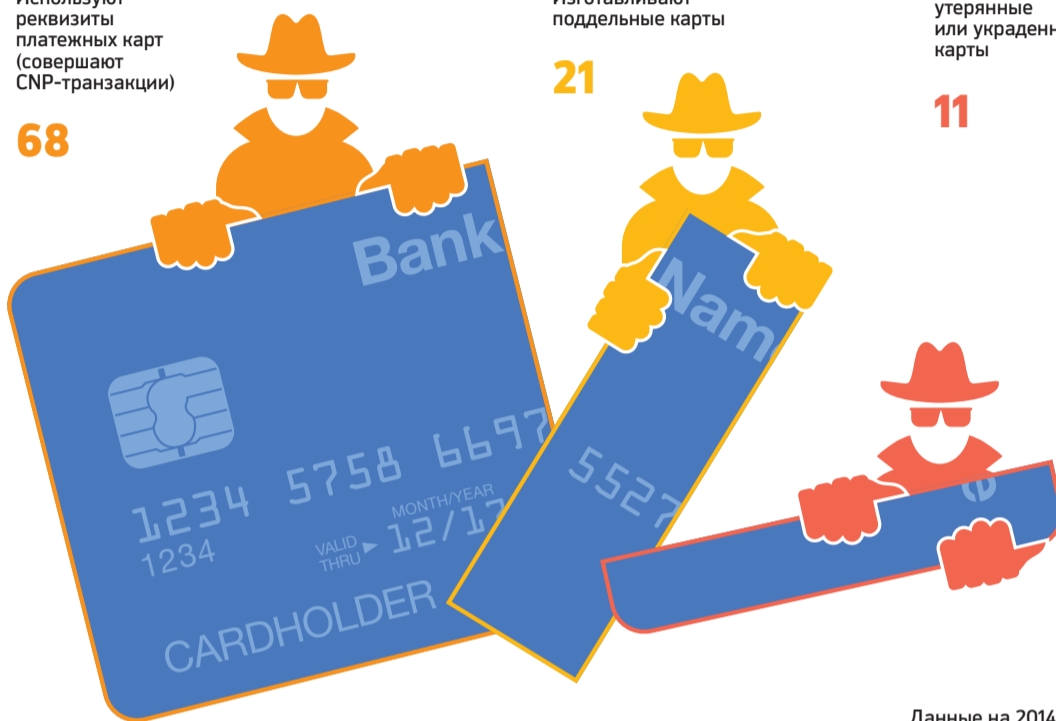
68

Изготавливают поддельные карты

21

Используют утерянные или украденные карты

11



Данные на 2014 год.

Источник: Банк России

ную процедуру идентификации (PIN-код или СМС-пароль) и систему селфи. По итогам компания оценит эффективность нововведения. Такую же систему идентификации пользователя планирует запустить в 2017 году китайский интернет-гигант Alibaba (в рамках собственного платежного сервиса Alipay).

Сейчас сервис также тестируется, однако пока 100% качества распознавания добиться не удалось. Одна из главных проблем — программа «не понимает», когда клиент делает селфи, а когда его фотографирует кто-то другой, говорит Емешева из Тинькофф Банка. Кроме того, программа не может доказать, что фотография была сделана именно в момент транзакции, а не раньше: мошенник может просто найти ее в соцсети, говорит Крылов из Group-IB. Надежность этого метода пока невысокая — три из пяти баллов, и у него есть шансы дополнить существующие технологии, но не заменить их, заметил Матущенко из Бинбанка.

ДАТЧИК СЕРДЦЕБИЕНИЯ

Использованием биометрических данных для защиты карты от мошенников уже никого не удивить.

Правда, чаще всего речь идет об отпечатках пальцев. Канадский разработчик программного обеспечения Numi совместно с MasterCard и канадским банком Toronto-Dominion пошли дальше. Они пытаются привязать карту к ритму сердцебиения ее владельца. С июля механизм заработал в тестовом режиме в отделениях TD Bank в Торонто, Оттаве и Рейджане.

Если технология докажет свою эффективность, то банк собирается внедрить ее в остальных отделениях. Система работает так: карты в привычном представлении здесь нет, вместо нее клиент банка получает браслет-кардиомонитор со встроенным чипом, кото-

рый нужно поднести к POS-терминалу для оплаты. Браслет не отслеживает пульс, он строит кардиограмму, так что вас не примут за мошенника, даже если вы попытаетесь расплатиться своей картой после пробежки.

Вообще, Numi выпускает такие браслеты уже несколько лет, предлагая использовать идентификатор биения сердца (HeartID) для открытия дверей автомобиля, автоматической идентификации пользователя на компьютерах и планшетах и т. д. Браслеты представлены в трех цветах (белый, черный и красный) и продаются вместе с зарядным USB-устройством.

У технологии есть заметный недостаток. Из-за привязки к браслету продукт обойдется и банку, и клиенту (комплект стоит \$149) дорого, говорит руководитель управления разработки продуктов Бинбанка Александр Матущенко. Таким гаджетом, по его словам, не слишком удобно пользоваться — носить браслет, не снимая, согласится далеко не каждый.

В то же время технология может быть востребована в исключительных ситуациях — например, на отдыхе, когда носить с собой карту неудобно, а вероятность мошенничества или кражи, напротив, достаточно высока, подчеркивает вице-президент по развитию новых продуктов Тинькофф Банка Александра Емешева. Главная опасность этой технологии, по мнению Крылова из Group-IB, в том, что мошенник может украсть деньги, даже если браслет на руке у владельца: незаметно с помощью портативного терминала списать средства. Систему это не настроит: ритм сердцебиения подтвержден, объясняет Крылов из Group-IB.

БИОМЕТРИЯ

15 сентября Visa заявила о запуске новой системы защиты своих карт. Она предполагает оснащение карт



надежность
★★★★★

чипом, содержащим разные типы биометрических данных: отпечатки пальцев, голос, данные о радужной оболочке глаза и совокупности черт лица. Карты с таким чипом в качестве эксперимента начал выпускать южноафриканский Absa Bank (дочерняя компания Barclays Africa). В ходе испытания считывать биометрические данные будут лишь некоторые банкоматы Absa Bank. И в этом большая проблема: чтобы система работала, специальное оборудование придется установить во всех торговых точках.

Этот способ — самый надежный: пять баллов из пяти, считает Матущенко из Бинбанка. Для большей гарантии нужно, чтобы сверялись данные из трех источников: те, что считывает банкомат, данные карты и самого банка. Если последнего звена не будет, то мошенник сможет «взломать» чип и записать на него свои данные — банкомат этого не заметит, отмечает Крылов из Group-IB. Технология обойдется банку неоправданно дорого: придется создавать новую инфраструктуру, полагает замдиректора департамента безопасности Связь-банка Сергей Курочкин.

ГЕОЛОКАЦИЯ

Еще один способ защитить карту от мошенников предложили в компании Wells Fargo's labs — подразделении американской финансовой компании Wells Fargo с активами под управлением \$1,7 трлн.

Причем изначально эту технологию придумали для мобильного маркетинга и геотаргетированной рекламы. По задумке разработчиков, мобильное приложение получает доступ к службе геолокации, датчику высоты и камерам телефона, чтобы максимально точно определять его положение в пространстве.

Защитить от мошенничества система может так: если транзакция по карте происходит далеко от того места, где находится телефон, то приложение блокирует карту. У Wells Fargo's labs эта технология находится на стадии идеи. Однако некоторые стартапы вроде мультикарты Coin (электронная карта, хранящая данные всех ваших карт, цена \$117 с налогами и доставкой) уже отслеживают перемещения клиента. Правда, не так детально, как предлагают Wells Fargo's labs, — все ограничивается геолокацией.

При физической оплате это очень эффективный метод, говорит Курочкин из Связь-банка. Его надежность — четыре из пяти баллов, оценивает Матущенко из Бинбанка. Однако и он не спасет, если мошенники попытаются не снять деньги в банкомате, а провести онлайн-оплату. Карта может лежать на столе у владельца, и программа не остановит злоумышленника, подчеркивает Емешева из Тинькофф Банка. «Кроме того, клиенту придется подписаться на то, что банк фактически будет следить за ним 24 часа в сутки. Я бы на это не согласился», — говорит Крылов из Group-IB. ❑



надежность
★★★★★

Браслет не отслеживает пульс, он строит кардиограмму, так что вас не примут за мошенника, даже если вы попытаетесь расплатиться своей картой после пробежки