

Невиновен, но компенсирую: экс-глава «РусГидро» предложил вернуть компании 73,3 млн руб.

Как «РусГидро» объяснила начисление прибыли, которое СК считает незаконным

Мнение: как защитить себя во время допроса

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Дэн Гилберт,**  
владелец Quicken Loans

Как сделать \$5 млрд  
на ипотеке

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО: REUTERS

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 24 июня 2016 Пятница No 110 (2366) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 24.06.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
23.06.2016, 20.00 МСК) \$50,30 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
23.06.2016) 941,11 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 17.06.2016) \$394,7 МЛРД

РЕТЕЙЛ Совладелец группы БИН откроет сеть магазинов меховой одежды

## Гуцериев под шубой



Под новую меховую фабрику будет приспособлен двухэтажный особняк в центре Москвы

АННА ЛЕВИНСКАЯ

**В июле основной владелец группы БИН Михаил Гуцериев вместе с партнерами откроет в Москве меховую фабрику, а осенью начнет строить федеральную сеть по продаже меховых изделий, сообщил РБК сам бизнесмен.**

### ФАБРИКА ДЛЯ СОБОЛЯ

«Я продаю на бирже лучшего соболя в стране. Мне надоело отдавать шкурки по \$100», — объяснил Гуцериев запуск нового проекта. Структурам БИН принадлежит один из крупнейших российских племенных зверосовхозов — «Салтыковский» в подмосковной Балашихе, основанный в 1931 году.

В 2001 году Михаил Гуцериев купил «Салтыковский» у экс-владельца «Ингосстраха» Андрея Андреева. В материалах ОАО «Племенной

зверосовхоз «Салтыковский» отмечается, что на 1 апреля 2016 года в собственности у ЗАО «Промышленно-финансовая компания БИН» было 92,57% «Салтыковского». Сам Гуцериев по первому образованию — скорняк, в 1980-м он окончил Джамбульский технологический институт легкой и пищевой промышленности по специальности «Технология кожи и меха».

В хозяйстве «Салтыковский» разводят уникального серого соболя, норку и лисиц, а также выращивают молодняк на продажу. По данным отчетности, в 2015 году предприятие продало более 60 тыс. шкурок, выручка от реализации звероводческой продукции составила 167,4 млн руб., общая выручка — 226,7 млн руб., а чистая прибыль по РСБУ — 24,8 млн руб.

Фабрику и сеть бутиков Гуцериев планирует развивать в партнерстве с основательницей мехового ателье VeraMaxima Верой Дейни-

ченко, подтвердила РБК Александра Манухина, дочь Дейниченко и совладелица VeraMaxima. Для совместного предприятия было зарегистрировано новое юридическое лицо ООО «ПО «Меховые промыслы». По данным системы СПАРК, основной долей (75%) предприятия владеет ЗАО «Финкомтраст ЛТД», остальное принадлежит Дейниченко. Представитель Гуцериева подтвердил распределение долей и то, что бизнесмену принадлежит 75% СП.

В совместное предприятие Вера Дейниченко вносит оборудование и бренд VeraMaxima. Дейниченко также будет отвечать за организацию производственной базы и создание коллекций, а Манухина — за развитие нового розничного канала. Сотрудники ателье VeraMaxima должны перейти в новую структуру. Само ателье, расположенное в Москве в Петровско-Разумовском проезде, 3/1, будет закрыто.

Объем инвестиций стороны не раскрывают. Меховая фабрика должна открыться 11 июля в двухэтажном особняке в центре Москвы — на Коровьем Валу, 1а. Площадь производства составит около 600 кв. м. По данным сервиса подбора предложений коммерческой недвижимости Universal Property, аренда квадратного метра в этом здании составляет 19,5 тыс. руб. в год, то есть годовая аренда всего особняка обойдется в 10,6 млн руб.

### СОБСТВЕННАЯ РОЗНИЦА

Ателье VeraMaxima существует с середины 1990-х годов и работает с продукцией зверосовхоза «Салтыковский» уже много лет. Семейное производство отшивает меховые изделия как для индивидуальных, так и для корпоративных клиентов, рассказывает Манухина.

Окончание на с. 10

### ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО

## Бизнес и думы

АННА МОГИЛЕВСКАЯ, ПОЛИНА РУСЯЕВА, СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Нынешний состав Госдумы завершает свою работу — 24 июня пройдет финальное пленарное заседание. РБК вспоминает, какие законопроекты заключительной весенней сессии вызвали наибольший резонанс у бизнеса.

### ЗАКОН О НОВОСТНЫХ АГРЕГАТОРАХ

10 июня Госдума приняла в третьем, окончательном чтении закон о новостных агрегаторах. Регулированием обрабатывающих материалы СМИ сервисов с посещаемостью от 1 млн уникальных пользователей в сутки в феврале решили заняться депутаты Алексей Казаков и Александр Юценко из профильного комитета по информационной политике, информационным технологиям и связи. В первоначальной версии законопроекта фактически приравнивал агрегаторы к СМИ: на них предлагалось распространить требование о проверке достоверности распространяемой информации и ограничение на участие иностранцев в акционерном капитале в 20%. Против законопроекта выступили компании — владельцы крупнейших агрегаторов — «Яндекс», Mail.Ru Group и Rambler & Co. Избыточным требование о премодерации сообщений СМИ назвали и Минкомсвязи. В итоге ко второму чтению самые спорные положения законопроекта были удалены или смягчены.

Согласно итоговой версии закона, перепроверять информацию СМИ агрегаторы не должны, а вместо запрета на иностранное владение в документе появилась норма о необходимости регистрировать российское юрлицо владельцами сервисов.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Юлия Петровна Ярош  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Вакансия  
**Главный редактор rbc.ru**  
**и ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Вакансия  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Вакансия  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Вакансия  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 1343  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ЧЕМ ЗАПОМНИЛИСЬ ДЕПУТАТЫ  
ГОСДУМЫ VI СОЗЫВА

ФОТО: Дмитрий Дуванни/Коммерсантъ

↑ Сергей Нарышкин — первый спикер нижней палаты, которому отказало во въездной визе иностранное государство. Летом 2015 года Нарышкин собирался в составе российской организации посетить сессию ОБСЕ в Финляндии, но получил отказ: спикер Госдумы, наряду с другими высшими российскими чиновниками, подпал под санкции ЕС из-за присоединения Крыма и событий на юго-востоке Украины. В результате на сессию ОБСЕ не поехала вся российская делегация.

Чем депутаты занимались в свою последнюю сессию

## Госдума номер шесть

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,  
 МАРИЯ МАКУТИНА,  
 ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**В свою последнюю сессию депутаты Госдумы столкнулись с «панамским скандалом», придумали, как лишить коллег мандатов, поддержали громкие инициативы силовиков и отложили на осень спорные законы.**

В пятницу состоится последнее заседание Госдумы шестого созыва, но депутаты будут работать еще несколько месяцев — общаться с избирателями, вносить законопроекты. В сентябре пройдут выборы депутатов уже новой думы. РБК перечисляет пять фактов о последней сессии этого созыва.

## ЖЕРТВЫ ПАНАМЫ

Впервые после принятия в 2013 году закона о запрете чиновникам и депутатам вести зарубежные счета

и владеть акциями иностранных компаний у парламентариев появился реальный риск быть уличенными в том, что они сами нарушают этот закон. В начале апреля Международная организация журналистов-расследователей (ICI) опубликовала масштабное расследование об офшорах известных людей, основанное на полученных в результате утечки документах Mossack Fonseca, позже они выложили в Сеть данные о нескольких тысячах офшоров, зарегистрированных на Панамских островах.

В «панамских документах» нашлись шесть действующих депутатов. Четверо из них могут не попасть в следующий созыв. Так, от участия в предварительном внутрипартийном голосовании «Единой России» отказался один из самых богатых депутатов — Михаил Слипенчук. Неофициально в партии объясняли рекомендацию ему не выставляться на выборы в том числе появлением его имени в «панамских доку-

ментах». Сам он говорил, что вышел из управления всеми упомянутыми компаниями по закону. Депутат Виктор Звагельский, фигурант расследования, выдвигал свою кандидатуру на праймериз, но не смог дважды поучаствовать в дебатах и поэтому был отстранен. С большой вероятностью неучастие в праймериз означает, что этих депутатов не окажется в списках единороссов.

ЛДПР отказалась взять на выборы Госдумы еще одного фигуранта расследования, депутата Игоря Ананских. Скандал с офшорами сыграл не последнюю роль в решении партии, говорил вице-спикер от ЛДПР Игорь Лебедев. Коммунист и бывший председатель совета директоров компании ЮКОС Сергей Муравленко также может не попасть в списки КПРФ, говорит источник РБК в руководстве партии.

Коллега Муравленко по партии Денис Вороненков, оказавшийся владельцем действующего офшо-

ра, о планах на выборы еще не общал.

«Несмотря на то что официально у нас говорят, что расследования об офшорах ничего не значат, в конце концов наступают реальные последствия. В частности, депутатов, замешанных в «панамском скандале», мы, возможно, не увидим в новой Думе», — говорит доцент Института общественных наук РАНХиГС Екатерина Шульман. Отстранение от участия в праймериз было одним из способов наказать тех, кто провинился не только перед обществом, но и перед государством, которое на них обиделось, согласен политолог Алексей Макаркин.

## ГОД НА ИЗГНАНИЕ

Госдума нечасто принимает законы, внесенные депутатами не от «Единой России». Однако этой весной «Справедливая Россия» праздновала триумф. Парламент неожиданно



ФОТО: Кирилл Кухарев/Коммерсантъ

↑ Илья Пономарев — первый депутат Госдумы, лишенный мандата за прогулы. Закон, в соответствии с которым его смогли исключить из Думы, был принят в апреле 2016 года. Сам Пономарев с лета 2014 года находится за границей. Против него возбуждено уголовное дело о растрате на сумму 22 млн руб. из фонда «Сколково». Экс-депутата объявили в международный розыск, но сам он заявляет, что не намерен возвращаться в Россию.



ФОТО: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

↑ Ирина Яровая — одна из самых упоминаемых фигур среди депутатов VI созыва. Многие внесенные ею законопроекты вызвали серьезный резонанс в обществе: закон об иностранных агентах, серьезно усложнивший деятельность НКО, закон о клевете, который вводит наказание по УК за порочащие сведения, и др. Последний законодательный блок Яровой известен под названием «антитеррористический пакет». Он ужесточает контроль государства за интернет-провайдерами, обладателями второго гражданства, а также религиозными организациями.



← Михаил Слипенчук — один из самых богатых депутатов Госдумы (его состояние оценивается примерно в \$500 млн), а также фигурант скандала, связанного с панамскими офшорами. Сам Слипенчук наличие у себя счетов в офшорах отрицает. Он принял решение не участвовать в праймериз «Единой России» и не собирается избираться в новую Госдуму. По информации источников РБК, в отношении него руководством партии были получены «негативные сигналы».

ФОТО: Владимир Шанило/РБК

→ Валерий Трапезников — самый «народный» депутат: до избрания в Госдуму работал токарем на пермском заводе «Стар». В нижнюю палату парламента пришел в 2011 году из Общероссийского народного фронта по квоте «Единой России». В партии Трапезников занял один из руководящих постов (член генерального совета ЕР), но на предстоящие выборы не пойдет, так как проиграл партийные праймериз.



ФОТО: РИА Новости



← Александр Хинштейн — один из самых влиятельных депутатов от «Единой России», который не пойдет на выборы следующего созыва. Формально он объясняет свое решение переходом на должность советника секретаря генсовета партии Сергея Неверова. По сведениям РБК, Хинштейн поссорился с региональными элитами и не сможет получить необходимого для победы поддержку.

ФОТО: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

принял закон о лишении мандатов депутатов-прогульчиков, который был внесен еще в прошлом году депутатами-эсэрами во главе с лидером партии Сергеем Мироновым. В течение полугода законопроект лежал без движения, но в середине марта был неожиданно одобрен профильным комитетом и позже принят Думой. По этому закону депутаты могут голосованием лишиться мандата парламентария, который в течение 30 дней не принимает участия в работе Думы и не работает с избирателями. Процедуру лишения мандата начинает фракция или комитет про штрафованного парламентария.

В мае закон уже вступил в силу, и в июне первым мандата лишился Илья Пономарев, который с 2015 года проходит по уголовному делу о растрате в «Сколково» и покинул Россию. За это проголосовала даже фракция КПРФ, несмотря на то что голосовала против принятия соответствующего закона, считая его неконституционным. Депутаты обсуждали также лишение мандата Алексея Митрофанова, обвиняемого в мошенничестве и лишенного депутатской неприкосновенности, но он прислал коллегам справку о том, что не ходит на работу из-за болезни. ЛДПР хотела предложить лишить мандатов нескольких своих депутатов, но позже отказалась от

этой инициативы, решив, что они и так наказаны исключением из партии. Закон был принят специально под Пономарева, рассказывал ранее РБК источник, близкий к руководству Госдумы, его хотели проучить за оппозиционную активность.

Это наиболее вредный закон за весь шестой созыв, считает Шульман. «Это нарушает не права депутатов, а права избирателей, которые выбирали этих депутатов, и отдает власть в руки партийного и фракционного начальства, при том что все депутаты друг другу не начальники, они все в равной степени народные избранники», — считает политолог.

#### ВСЕ ДЛЯ ВЫБОРОВ

Нынешняя сессия — последняя перед выборами следующей Думы, и депутаты основательно подготовились к предстоящему дню голосования.

Нижняя палата приняла целый ряд ограничений для работы наблюдателей и журналистов. Было введено «крепостное право» для наблюдателей, по которому на участке может быть не более двух наблюдателей от партии или кандидата, а один человек может работать только на одном участке и уведомлять комиссию заранее. Журналисты, согласно принятому в феврале закону, теперь должны получать ак-

кредитацию для освещения выборов. Получить разрешение могут только корреспонденты, работающие в своем издании не менее пяти месяцев до дня голосования. Это было сделано для того, чтобы с удостоверениями журналистов не смогли работать представители общественных организаций (по закону им не разрешено наблюдение на участках), объясняли в Думе.

**Несмотря на то что официально у нас говорят, что расследования об офшорах ничего не значат, в конце концов наступают реальные последствия. В частности, депутатов, замешанных в «панамском скандале», мы, возможно, не увидим в новой Думе»**

Удалить наблюдателя можно теперь только по решению суда. С одной стороны, это хорошо, но опасность заключается в отсутствии правоприменительной практики — непонятно, каким образом и в какие сроки будет происходить суд, подчеркивает сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц. Если наблюдателя будут сразу же вызывать в суд, а он захочет остаться на участке и продолжить наблюдение, он не сможет защититься, объясняет он.

Существенные ограничения депутаты ввели и для кандидатов. Теперь они должны обязательно принимать личное участие в предвыборных дебатах и не могут присылать своих представителей. Эта поправка не позволит участвовать в дебатах имеющему судимость главе ФБК Алексею Навальному. Аналогичные ограничения будут и для предвыборной агитации: на плакатах нельзя будет размещать фотографии людей, не являющихся кандидатами. Это не позволит «Единой России» использовать на рекламе фотографии Путина, а оппозиции — снимки Навального. Есть и послабления: размер избирательного фонда кандидата, выдвинутого по одномандатному округу, увеличен с 15 млн до 40 млн руб.

Депутаты ввели штраф за вмешательство в работу избирательной комиссии, за которое раньше просто удаляли с участка. За «нарушение общественного порядка» в день голосования грозит штраф в размере до 50 тыс. руб. Речь идет о тех случаях, когда действия не содержат уголовно наказуемого деяния. Это даст возможность для давления на наблюдателей, так как под это определение может подпасть все что угодно, предупреждал ранее эксперт по избирательному праву Андрей Бузин.

#### ЖИЗНЬ ПОСЛЕ ДУМЫ

Депутаты шестого созыва позаботились о сохранении не избранным 18 сентября в новую Думу коллегам всех денежных выплат, условий медицинского обеспечения и права пользования служебной квартирой в Москве до 4 декабря. Так они компенсировали перенос выборов Госдумы на три месяца.

Согласно расчетам авторов закона о переносе думских выборов, ежемесячное содержание каждого неизбранного депутата до истечения первоначального срока его полномочий (до декабря) обойдется федеральному бюджету больше чем в 1,5 млн руб. Если не сможет переизбраться никто из действующих парламентариев, общие расходы бюджета на компенсации превысят 710 млн руб.

Расходы на «золотые парашюты» депутатам были заложены в текущем бюджете в отличие от трат на медицинское обслужива-

#### СИЛОВИКАМ ДОРОГА

Весенняя сессия стала одной из самых продуктивных по числу законопроектов, разработанных или принятых при большом влиянии правоохранительных органов.

На своем последнем заседании в пятницу депутаты примут пакет законов о противодействии терроризму. Законы были разработаны после взрыва на борту А321 в Египте и терактов в Париже, в их разработке участвовал Совбез, рассказывали источники РБК в думском комитете по безопасности. В законопроекте, ужесточающим ряд норм антитеррористического законодательства, были такие нормы, как лишение гражданства, запрет на выезд и даже ограничения на миссионерскую деятельность. Неожиданно накануне третьего чтения депутаты еще раз пересмотрели поправки и убрали из них пункты о лишении гражданства и запрете на выезд. Со стороны депутатов было желание за короткие сроки провести очень конфликтный закон, считает политолог Алексей Макаркин. Но принимать прямо перед выборами то, что так возмущает людей, не стали, если захотят принять репрессивную меру — примут ее в следующем созыве, полагает Шульман.

На весеннюю сессию пришла работа по формированию войск национальной гвардии. Законопроект о нацгвардии вносил президент после указа о создании войск 5 апреля. Дума наделила бойцов гвардии правом пресекать преступления, проверять документы, задерживать преступников и т.д. Ко второму чтению депутаты дополнили закон: они позволили нацгвардии использовать оружие в толпе, подавлять беспорядки в колониях и контролировать оборот оружия. Против законопроекта голосовали только коммунисты.

После митингов дальнбойщиков против введения системы оплаты большегрузов «Платон» депутаты приняли разработанный МВД закон, приравнивающий к митингам автопробеги и палаточные городки. Ко второму чтению депутаты добавили обязательство согласовывать с властями и мероприятия с установкой «кубов». Закон был принят только голосами «Единой России».

После многочисленных дискуссий чиновников и правозащитников депутаты прописали в законе о некоммерческих организациях, что считать политической деятельностью. В мае депутаты приняли разработанный и внесенный депутатами всех фракций закон, по которому политической деятельностью считалось участие в митингах, любая деятельность, связанная с выборами, публичные обращения к госорганам с целью повлиять на их решения, публичная оценка их работы, влияние на общественное мнение, соцпросы, привлечение граждан к политике, а также финансирование вышеперечисленного. Не будет считаться участием в политике деятельность в области культуры, охраны здоровья, соцподдержки, спорта. ■

При участии Фариды Рустамовой, Марины Стародубцевой

Чем запомнится предпринимателям финальная сессия нижней палаты парламента

# Бизнес и думы

→ Окончание. Начало на с. 1

Тем не менее компаниям-операторам придется зарегистрировать агрегаторы в Роскомнадзоре и, как предположила в личном блоге руководитель «Яндекс.Новости» Татьяна Исаева, разорвать отношения с сайтами, не зарегистрированными как СМИ в России. За нарушение закона владельцам агрегаторов грозят штрафы — от 50 тыс. до 100 тыс. руб. для граждан и от 600 тыс. руб. для юрлиц. В силу закон вступит 1 января 2017 года. Его требования пока не распространяются на сервис Google News: агрегатор от Google в России еще не достиг потолка посещаемости в 1 млн пользователей, что ставит его в более выгодные по сравнению с отечественными конкурентами условия.

## УЖЕСТОЧЕНИЕ ВАЛЮТНОГО КОНТРОЛЯ

19 января в Госдуму был внесен законопроект, обязывающий российские компании возвращать в страну займы, выданные зарубежным компаниям и гражданам (автор инициативы — глава комитета по экономической политике Анатолий Аксаков). Так депутаты хотят закрыть лазейку для вывода денег из страны. За нарушение сроков возврата в Россию одолженных иностранцам денег предусматривается штраф, а за невозврат денег — изъятие от 75% до полной суммы займа. Законопроект был принят Госдумой в первом чтении в конце января, но в середине мая совет Госдумы решил отложить его рассмотрение на более поздний срок. Инициатива вызвала недовольство бизнеса, в первую очередь нефтяных компаний. Они вместе с иностранными инвесторами разрабатывают месторождения за рубежом и для этого предоставляют иностранцам финансирование по договорам займа. Сроки возврата этих средств могут меняться из-за объективных сложностей с реализацией проектов, а предлагаемые поправки создают риски нарушения российскими компаниями валютного законодательства, считают нефтяники. «Ограничения коснутся наиболее распространенных в мире практик финансирования инновационных проектов», — написала «Газпром нефть» первому вице-премьеру Игорю Шувалову.

## НАЛОГ НА GOOGLE

15 июня Госдума в третьем чтении приняла закон, который вводит НДС для иностранных IT-компаний. Его инициаторами были депутаты Андрей Луговой (ЛДПР) и Владимир Парахин («Справедливая Россия»). По новому закону, который представители отрасли окрестили «налогом на Google», продажи цифрового контента, софта в электронном виде, хостинг, регистрация доменов, голосовые услуги через интернет, хранение и обработка информации и

## С чем Госдума VI созыва завершает свою работу



ряд других услуг теперь будут облагаться налогом. Российские IT-компании были выведены из-под действия закона, хотя в первой версии документа отечественные игроки также попадали под него, как и иностранные.

Закон вступит в силу с 1 января 2017 года. Налоговая служба должна будет поставить иностранную IT-компанию на учет в течение 30 дней с момента получения соответствующего заявления и в тот же срок уведомить о постановке на учет. Фирмам, которые в итоге откажутся платить НДС, грозит обвинение в уклонении от уплаты налогов. Также они будут сняты с налогового учета на один год и не смогут вести деятельность в стране.

От налогообложения иностранных интернет-компаний правительство России рассчитывает получить «на первых порах» до 10 млрд руб., заявлял в начале июня заместитель министра финансов Илья Трунин. Дополнительное налогообложение бизнеса может повлечь за собой рост стоимости продукции или услуг, уверен представитель крупной иностранной компании. Насколько могут вырасти цены, он затруднился оценить — «сначала необходимо посмотреть, как закон заработает».

## ТЕЛЕИЗМЕРЕНИЯ

22 июня Госдума приняла закон, который запрещает иностранным компаниям измерять телеаудиторию в России. На рассмотрение пра-

вил, полностью меняющих этот рынок, у законодателей ушло 16 дней. Поправки, которые будут внесены в закон о СМИ и закон о рекламе, фактически заставят уйти основного игрока рынка — TNS (входит в британский телекоммуникационный холдинг WPP), если до сентября 2017 года он не изменит состав акционеров.

## Инициатива об ужесточении валютного контроля вызвала недовольство бизнеса, в первую очередь нефтяных компаний. Они вместе с иностранными инвесторами разрабатывают месторождения за рубежом и для этого предоставляют иностранцам финансирование по договорам займа

Принятый Госдумой документ запрещает заниматься телеизмерениями компаниям с долей иностранного владения более 20%. Кроме того, отныне измерять аудиторию ТВ смогут только те компании, которых выберет Роскомнадзор (такое право ведомство получило как раз по принятому закону). В первом варианте документа данная процедура называлась госаккредитацией, однако позже от такой формулировки законодатели отказались. Лицензия, выданная надзорным органом, будет действовать три года, если Роскомнадзор не решит приостановить ее действие досрочно. Закон обязывает рекламодателей и телеканалы работать только с лицензированными теле-

измерителями. Их Роскомнадзор отберет до 1 января 2017 года.

Федеральные вещатели и рекламный бизнес в целом законопроект поддержали. Однако обе стороны назвали нереалистичными указанные в документе сроки. Изначально автор законопроекта — депутат Андрей Луговой — предлагал ввести новые правила с начала

2017 года, но в итоге срок передвинули на девять месяцев. Рынок успеет подготовиться к нововведениям не раньше, чем к началу 2018 года, уверяли на расширенном заседании комитета Госдумы по информационной политике представители телеканалов и рекламного бизнеса. В противном случае из отрасли может безвозвратно уйти порядка 40% бюджетов, прогнозировал в середине июня заместитель гендиректора Vi Илья Будницкий.

## КАДАСТРОВАЯ ОЦЕНКА НЕДВИЖИМОСТИ

Под завершение своего шестого созыва Госдума приняла правительственный закон о новом подходе к

налогообложению недвижимости, принадлежащей гражданам и компаниям. Частные игроки будут лишены права проводить кадастровую оценку, на основе которой во многих регионах уже сейчас определяется величина налога на квартиры, дома, землю, коммерческую недвижимость, — это будут делать специальные государственные учреждения. Все государственные оценщики должны будут руководствоваться единой методикой оценки, которую еще разрабатывает Минэкономразвития.

Изменить систему поручил президент Владимир Путин — к частным оценщикам было слишком много претензий: например, кадастровая стоимость аналогичных объектов недвижимости (и, соответственно, величина имущественного налога) могла различаться в десятки раз. Собственники активно оспаривают эти оценки кадастровой стоимости — в результате налогооблагаемая база в регионах уменьшилась на 4 трлн руб., подсчитала ранее Счетная палата. Госмонополия на кадастровую оценку не станет решением проблемы, возражали российские деловые организации. Критиковали законопроект и в Думе: в частности, комитет по земельным отношениям обращал внимание на отсутствие какой-либо ответственности госоценщиков за ошибки при кадастровой оценке и сомневался, что все госоценщики станут применять единую методику. Кроме того, комитет указывал, что недостатки законопроекта могут привести к

ситуации «значительного увеличения подлежащего уплате налога в короткие сроки».

#### ЗАПРЕТ ХОСТЕЛОВ

Законопроект, полностью запрещающий услуги по временному размещению граждан в жилом фонде, был подготовлен группой из 37 депутатов во главе с председателем комитета по жилищной политике и ЖКХ Галиной Хованской. Под временным подразумевается размещение на срок менее чем на 180 дней. Согласно пояснительной записке к законопроекту, речь идет в том числе о «так называемых хостелах, мини-гостиницах». Если жилое помещение сдается внаем, это «ведет к нарушению жилищных прав других жителей домов», считают депутаты. Под действие закона также подпадают люди и компании, кото-

должник получит право полностью отказаться от общения с коллектором — тогда кредитору придется взыскивать долг с него только в судебном порядке.

Представители коллекторов критиковали закон за излишнюю жесткость: они опасаются, что легальная работа агентств станет невозможна. Многие же депутаты оппозиционных фракций обвиняли авторов проекта в попытке легализовать коллекторскую деятельность, которая, по их мнению, заведомо преступна, и требовали полного запрета коллекторов. Запретить коллекторов можно, но это ничего не изменит: компании заведут собственные специальные отделы, которые будут взыскивать долги, потому что не взыскивать их невозможно — долги нужно возвращать, пояснял РБК собеседник, близкий к руководству Думы.

### По новому закону, который окрестили «налогом на Google», продажи цифрового контента, софта в электронном виде, хостинг, регистрация доменов, голосовые услуги через интернет, хранение и обработка информации и ряд других услуг теперь будут облагаться налогом

рые сдают квартиры и дома в посуточную аренду.

Законопроект был внесен в Госдуму в сентябре 2015 года, а 13 мая 2016 года прошел первое чтение. Теоретически его еще могут рассмотреть до конца весенней сессии, но более вероятно, что второе и третье чтения закона пройдут осенью. Главный противник законопроекта — Минкультуры: министр Владимир Мединский называл запрет хостелов в жилых домах ударом по внутреннему туризму. «Это приведет к социальной напряженности на Черноморском побережье России, полуострове Крым, так как использование жилых помещений в качестве средства размещения для временного проживания является основным источником дохода населения в курортных зонах», — пояснила РБК пресс-служба Минкультуры. Рост цен на гостиничные услуги в этом случае непредсказуем, написал представитель министерства, а вступление закона в силу приведет к закрытию более 45 тыс. предприятий по всей стране.

#### КОЛЛЕКТОРЫ

Уходящая Дума совместно с руководством Совета Федерации попыталась защитить должников от коллекторских агентств, с помощью которых многие российские организации пытаются взыскать долги с россиян в досудебном порядке. Внесенный большой группой парламентариев во главе со спикерами Совета Федерации и Думы Валентиной Матвиенко и Сергеем Нарышкиным закон был принят 21 июня. После его вступления в силу законно работать смогут лишь коллекторы, включенные в специальный государственный реестр, имеющие уставной капитал 10 млн руб. и соблюдающие прописанные в законе правила общения с должником — не больше двух звонков в неделю, не больше одной личной встречи в неделю и т.д. Кроме того,

#### ЗАПРЕТ НА ПИВО В ПЛАСТИКЕ

В соответствии с предлагаемыми поправками в закон о госрегулировании производства и оборота алкогольной продукции выпуск алкогольных напитков в пластиковой таре объемом более 1,5 л будет запрещен с 1 января 2017 года. Поправки также предполагают изменения в Кодекс об административных правонарушениях, определяющие размеры административных штрафов за нарушение запрета. Законопроект был принят Госдумой в окончательном чтении 10 июня, 15 июня направлен на подпись президенту.

Первая версия законопроекта в Госдуму была внесена весной 2013 года депутатами от «Единой России» Михаилом Тарасенко и Раисой Кармазиной. Они аргументировали свое предложение о запрете продажи пива в пластиковых бутылках (на тот момент объемом более 0,5 л) тем, что дешевизна пластиковой упаковки повышает доступность для населения пива, потребление которого уже достигло «угрожающего объема», а большой объем бутылки стимулирует пить больше. В первом чтении законопроект приняли в июне 2014 года.

13 апреля 2016 года Союз российских пивоваров (СРП), представляющий «Балтику», «Объединенные пивоварни Хейнекен», «САН ИнБев» и «Эфес Рус», опубликовал в «Коммерсанте» открытое письмо, в котором обвинил Олега Дерипаску, чья компания UC Rusal производит сырье для алюминиевых банок, в лоббировании запрета ПЭТ-упаковки. «Возможно, вам представляется, что запрет пластика приведет к переключению потребления пива на алюминиевую банку, но это не так», — говорилось в письме. По данным СРП, в ПЭТ-бутылки упаковывается до 45% пива. ■

При участии Ольги Волковой, Ивана Осипова

#### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР ГАБРИЕЛЯН,  
вице-президент и технический директор Mail.Ru Group

## Шесть ударов по интернет-отрасли

*Поправки в антитеррористический закон, внесенные группой депутатов во главе с Ириной Яровой, в сегодняшнем виде отчасти нереализуемы, а отчасти губительны для интернет-отрасли. Вот шесть основных причин.*

#### НЕПОМЕРНАЯ ДОРОГОВИЗНА — ДЛЯ КОМПАНИЙ, ДЛЯ ГОСУДАРСТВА И ДЛЯ ГРАЖДАН

Реализация требований, перечисленных в законопроекте (даже в его последней, более мягкой редакции), поставит отрасль на грань выживания. По подсчетам независимых экспертов, расходы операторов связи только на внедрение системы составят 3,9 трлн руб.: это стоимость оборудования, которое потребуется закупить, чтобы хранить данные в течение шести месяцев. Расходы организаторов распространения информации в интернете — или, говоря проще, интернет-компаний — составят примерно столько же. Таким образом, суммарные затраты могут превысить 5 трлн руб. — для отрасли это непосильное бремя.

Госбюджет тоже недосчитается денег. На данный момент в законопроекте указано, что его реализация ничего не будет стоить государству, но в действительности это не так. Сегодня большинство интернет-компаний и операторов являются прибыльными и, соответственно, платят налоги на прибыль. Если закон примут, государство автоматически лишится этих поступлений в бюджет.

Что касается конечных потребителей, то для них вырастут цены на услуги как телефонной, так и интернет-связи.

#### НЕВОЗМОЖНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ

Законопроект подразумевает, что компании должны начать хранить у себя огромные объемы информации. Размеры хранилищ, которые для этого потребуются, беспрецедентны: все заводы в мире, производящие системы хранения данных, несколько лет подряд должны будут работать исключительно на Россию.

Для установки систем хранения потребуются новые дата-центры. Их в необходимом количестве в России тоже нет: их численность придется увеличить вдвое. Срок

строительства дата-центра — три-четыре года. Работа новых дата-центров потребует дополнительных затрат электроэнергии: более полугигаватта дополнительно — примерно столько вырабатывает блок АЭС. В европейской части России этой электроэнергии просто нет. Свободные генерирующие мощности есть в восточной части страны, и логично размещать центры хранения данных ближе к генерации, однако при этом для доставки данных необходимо будет проложить новые каналы связи — по сути, увеличив их количество вдвое.

Надо понимать, что сети операторов связи и интернет-компаний не подразумевают наличия единой точки, в которой обрабатывается вся информация. Как правило, точек входа и выхода информации очень много. На каждой такой точке придется установить съемник информации, который будет записывать ее и отправлять в место хранения. Это дополнительно усложнит инфраструктуру. При этом у операторов фиксированной связи существуют аналоговые линии, оцифровка и запись звонков по которым является достаточно нетривиальной задачей.

Согласно последней редакции закона, организаторы распространения информации (то есть интернет-компания) также обязаны передавать ключи, которыми шифруется трафик, в органы, обеспечивающие безопасность страны. Однако все современные методы шифрованного общения подразумевают хранение данных ключей у участников разговора или переписки. Таким образом, компании обязаны отдавать то, чего у них нет.

#### ОГРОМНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОНОМИКУ. НЕ В РОССИЙСКУЮ

Как уже говорилось выше, для реализации законопроекта необходима массовая закупка систем хранения на сумму, которая, по оценкам независимых экспертов, составляет более 5 трлн руб. Заказ такого объема загрузит все мощности производителей систем хранения данных на несколько лет вперед. При этом в России нет ни одного производителя таких систем. Соответственно, принятие закона ведет к тому, что российское государство силами бизнеса проспонсирует западные компании и триллионы рублей уйдут прямиком за рубеж.

#### Понижение конкурентоспособности российских интернет-компаний

Россия — одна из немногих стран в мире, где в национальном сегменте интернета лидируют национальные же компании. Это уникальный феномен, таких стран во всем мире почти нет. Поскольку российский рынок заведомо меньше, чем мировой, отечественным компаниям намного сложнее конкурировать с глобальными игроками в этой области, чем глобальному игроку реинвестировать свою выручку со всего мира в одну конкретную страну. При этом закон ставит российских игроков в заведомо проигрышные условия по сравнению с мировыми: понятно, что глобальные интернет-компании не будут хранить на территории России данные просто потому, что они не присутствуют здесь физически. Получается интересный кейс, когда, например, российский сервис по сравнению с нероссийским сопоставимого уровня будет, во-первых, убыточным, во-вторых, менее интересным для пользователей с точки зрения безопасности.

#### Утечки данных от мелких операторов

Подробная информация о том, что пользователь делал в интернете, с кем он говорил, записи всех телефонных переговоров — это огромное поле для злоупотреблений и просто подарок для киберпреступников. Чтобы на должном уровне обеспечить безопасность такого массива данных, нужны ресурсы, которые есть лишь у крупных игроков. Более мелкие компании просто не могут себе такого позволить. В результате новый закон может очень быстро привести к ситуации, когда за небольшую сумму можно будет купить записи телефонных разговоров абонентов мелких операторов связи. По сравнению с этим все прежние скандалы, связанные с утечками данных, просто померкнут.

#### Бесполезность с точки зрения борьбы с терроризмом

На данный момент 40% трафика в интернете зашифровано. Хранить эти 40% трафика бесполезно, потому что расшифровать его невозможно. Даже если российские компании будут вынуждены попытаться передать ключи (которых у них нет), проблему терроризма это не решит. Если злоумышленники будут знать, что все их разговоры записываются и сохраняются, они просто не будут пользоваться российскими сервисами.

Кроме того, никто не мешает субъекту использовать дополнительные системы шифрования данных, которые предоставляют некрупные компании. Таким образом, получается, что законопроект не только вреден с точки зрения финансов, но еще и бесполезен с точки зрения борьбы с терроризмом.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**ВЫБОРЫ** Во главе «Единой России» на выборах будет только Дмитрий Медведев

# Один в списке

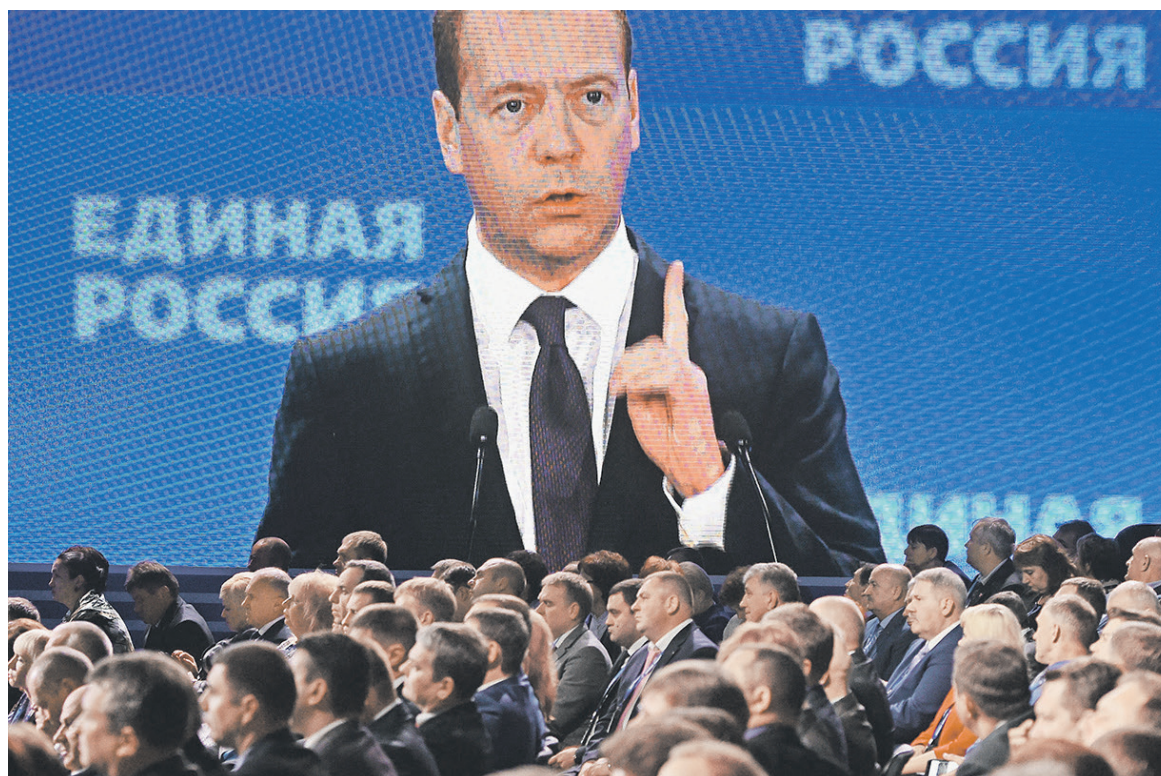
МИХАИЛ РУБИН

Верхняя часть списка «Единой России» будет состоять из одного человека — премьера Дмитрия Медведева. Остальные политики поведут единокороссов по региональным группам, среди них могут быть и высокопоставленные чиновники.

## СНОВА ОДИН

На выборы Госдумы 18 сентября «Единую Россию» поведет только один человек — премьер и лидер партии Дмитрий Медведев, рассказали РБК на условиях анонимности два единокоросса. По их словам, вероятнее всего, что в общефедеральной части списка (той, которая видна в бюллетене избирателям всей страны) будет только Медведев. Все остальные кандидаты в депутаты Госдумы войдут в региональные группы — их будет около 35–40 (жители каждой территории увидят в бюллетене верхнюю «тройку» своих кандидатов). Окончательное решение о том, как будет выглядеть список, единокороссы примут на съезде 26–27 июня. Пресс-секретарь главы правительства Наталья Тимакова отказалась от комментариев.

По закону в общефедеральной части может быть до десяти человек, но размещение там только одного человека соответствует традиции последних двух избирательных циклов. В 2007 году список единолично вел президент Владимир Путин, а в 2011 году — президент Дмитрий Медведев. До этого партию власти вели в Думу по трое. Например, в 2003 году это были Бо-



«Единая Россия» пойдет на выборы с одним человеком во главе списка в третий раз подряд. В 2011 году этим человеком также был Дмитрий Медведев, в 2007-м — Владимир Путин

рис Грызлов, Юрий Лужков и Сергей Шойгу.

При обсуждении списка к выборам 2016 года прорабатывались разные варианты, в последнее время единокороссы обсуждали два — сформировать общефедеральную часть из трех человек или же сделать так, чтобы премьер пошел партию в Думу в одиночку, рассказывает собеседник, близкий к руководству партии. «В итоге мы склоняемся к тому, чтобы в общефедеральном списке был один человек. В этом случае список не

будет перегружен большим количеством фамилий, зато будет сделан акцент на регионы», — объясняет он.

Если включать несколько человек в общефедеральную часть, бюллетень будет перенасыщен фамилиями, говорит руководитель близкого к Кремлю фонда ИСЭПИ Дмитрий Бадковский. «Тройка или даже десятка в общефедеральной части, плюс еще и тройка в территориальной группе — произойдет размывание кампании», — рассуждает он.

## ОБОШЛИСЬ БЕЗ ЗАХАРОВОЙ

Ранее источник РБК в партии рассказывал, что там обсуждали выдвижение тройки для того, чтобы усилить федеральную часть списка рейтинговыми людьми, популярными у разных слоев общества. Например, таким человеком помимо Медведева могла стать представитель МИД Мария Захарова (сама она опровергла эту информацию), ее появление в списке могло бы спроецировать на рейтинг единокороссов популяр-

ность главы внешнеполитического ведомства Сергея Лаврова, предполагал один из собеседников РБК. По его словам, кроме Захаровой в общефедеральную часть мог бы войти и режиссер, сопредседатель центрального штаба ОНФ Станислав Говорухин.

«Но в итоге было решено делать акцент не на федеральную часть, а на регионы», — рассказывает единокоросс. Например, Говорухин, скорее всего, будет баллотироваться в Госдуму от Москвы. Он может занять в столичном списке второе место между мэром Москвы Сергеем Собяниным и победителем праймериз, членом центрального штаба ОНФ Любовью Духаниной. Говорухин отказался от комментариев, сославшись на занятость.

У единокороссов нет политиков, кроме Дмитрия Медведева, которых они могли бы поставить в список с пользой для себя, рассуждает политолог Константин Калачев. «Популярные Сергей Лавров и Сергей Шойгу в силу должностей не могут участвовать в выборах, а участие всех остальных не имеет смысла с точки зрения прибавки к рейтингу. Куда важнее каких-то людей в списке возможность ассоциировать себя во время кампании с президентом Владимиром Путиным. Если это удастся, то партии вполне хватит и нынешнего рейтинга», — добавляет он.

## ПРАЙМЕРИЗ ПЛЮС ЧИЛИНГАРОВ

Список партии будет сформирован по итогам предварительного голосования, которое «Единая Россия» провела 22 мая, обещает секретарь

## Реальная экономика

С Павлом Демидовичем



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

генсовета «Единой России» Сергей Неверов. По его словам, от результатов партия отступать не будет, в отдельных случаях возможны только перемещения между списком и одномандатным округом, если кандидат по ним выдвигался и теперь нужно сделать окончательный выбор. Проигравшие политики в партийный список на проходные места не попадут, заверил Неверов.

Но в некоторых случаях в списки попадут политики, которые не участвовали в предварительном голосовании, это касается наиболее авторитетных людей, рассказывали ранее РБК собеседники в партии. Например, минуя процедуру праймериз, в список могут ввести прокурора Крыма Наталью Поклонскую (она войдет в группу от полуострова), а также генерала Владимира Шаманова, рассказывал ранее единоросс.

Вероятнее всего, в списке окажется и Артур Чилингаров, говорит источник, близкий к руководству «Единой России». Сам он от комментариев отказался. Скорее всего, в Думу Чилингаров будет баллотироваться от одного из северных регионов, рассказывает собеседник, близкий к руководству «Единой России», не называя территориальную группу. Он знаменитый полярник и участвовать в предварительном голосовании ему обязательно, добавляет собеседник РБК в «Единой России».

Часть территориальных групп возглавят губернаторы, они также не участвовали в предварительном голосовании. Всего таких глав регионов может быть 15–17, рассказывал ранее замсекретаря генсовета «Единой России» Виктор Кидяев. Собеседники в партии отмечали, что среди лидеров списков будут мэр Москвы Сергей Собянин и губернатор Петербурга Георгий Полтавченко.

#### ВОПРОС О ЧИНОВНИКАХ

Вопрос о том, может ли кто-то из высокопоставленных чиновников возглавить территориальные группы «Единой России», остается открытым, и его может поднять только съезд, рассказал РБК собеседник, близкий к руководству партии. «Но даже с точки зрения идеи это могут быть только те, кто действительно усилят поддержку партии», — отмечает он.

На выборах Госдумы 2011 года региональные списки «Единой России» возглавляли девять высших чиновников — вице-премьеры, министры и глава администрации президента (тогда пост занимал Сергей Нарышкин). В основном эта практика себя не оправдала, отмечает единоросс. Например, в Приморском крае (список возглавлял первый вице-премьер Игорь Шувалов) «Единая Россия» набрала 33%, а в местной столице — Владивостоке — получила лишь немногим более 20% и при этом стала третьей после КПРФ и «Справедливой России». Успешными оказались только вице-премьеры Игорь Сечин (вел список по Ставропольскому краю, где единороссы набрали около 50%) и Вячеслав Володин (возглавлял группу по Саратовской области, партия получила около 65%), добавляет собеседник. ■

#### МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВАСИЛИЙ КАШИН,  
ведущий научный сотрудник ИДВ РАН

## Нужна ли России частная армия

**В развитых странах частные военные компании (ЧВК) позволяют участвовать в войнах, обходя существующие конституционные ограничения. Российским властям для этих целей частные структуры пока не нужны.**

Военные действия на востоке Украины в сочетании с сообщениями об участии российских добровольцев в боевых действиях в Сирии привели к активизации дискуссии о перспективах российских частных военных компаний и разговорам о появлении в России «частных армий».

#### ЛОББИСТЫ ЧВК

Сам термин «частная армия» подразумевает полноценное ведение боевых действий. Но даже сторонники создания российских частных военных компаний, регулируемых отдельным законом (не подпадающих под закон о частной охранной деятельности), в своих законопроектах не предполагают ничего подобного. В последнем из законопроектов о частной военно-охранной деятельности, внесенном в Госдуму депутатом Геннадием Носовко, даются следующие определения военных работ и услуг: «обучение личного состава вооруженных сил, полиции и иных сил безопасности государства территориальной юрисдикции»; «обслуживание и ремонт боевой техники и вооружения»; «услуги военного консалтинга»; «обеспечение поставок военного оборудования и снаряжения» и т.п.

Кроме того, предполагается, что перспективные ЧВК будут оказывать и охранные услуги (защита объектов и физлиц, сопровождение колонн и судов и т.п.). Потребность в частной охране российских объектов, предприятий и граждан, работающих в нестабильных странах со слабым госаппаратом и неэффективными полицейскими структурами, вполне очевидна. Подобные охранные структуры создают и страны Запада, и крупные развивающиеся страны, например Китай. И уже на протяжении многих лет подобные услуги оказываются рядом российских частных охранных предприятий, работающих в нестабильных районах мира, таких как Ирак, Шри-Ланка, ряд стран Африки. Для регулирования такой работы вполне хватает действующего законодательства.

Нынешний всплеск интереса к данной теме тесно связан с постоянным обсуждением в прессе дру-

гого явления — «гибридной войны», якобы новой формы ведения боевых действий, практикуемой Россией на востоке Украины и в Сирии. Сама идея создания русских ЧВК, регулируемых специальным законом, пользуется поддержкой ряда крупных российских политиков и чиновников, начиная с вице-преьера Дмитрия Рогозина.

Владимир Путин, пребывая в должности премьера в 2012 году и выступая в Государственной думе, отметил, что ЧВК «являются инструментом реализации национальных интересов без прямого участия государства», а потому вопрос об их создании стоило бы изучить.

Таким образом, смысл идеи создания отдельной от охранной от-

йск, переодетых в чужую форму. СССР не был единственной великой державой, практиковавшей подобное: у аналогичных американских структур периода холодной войны послужной список куда более широкий.

Примерно тот же набор методов — тайное консультирование, обучение и снабжение, поддерживаемое специальными службами добровольчество и прямое вмешательство — применялся Россией для защиты собственных интересов и безопасности в ходе конфликтов на постсоветском пространстве. Среди наиболее известных примеров подзабытой уже эпохи 1990-х — война в Абхазии и гражданская война в Таджикистане.

**«Развитие частных военных компаний совершенно точно поставит перед властями и крайне непростые вопросы по контролю над этими структурами. Поэтому судьба законопроектов о частном военном бизнесе и остается такой туманной»**

расти индустрии ЧВК заключается в получении инструмента, который можно использовать для военной поддержки дружественных правительств без демонстрации прямой российской вовлеченности в конфликт. Но почему же «изучение» этого вопроса за последние четыре года так ни к чему и не привело?

#### ОПЫТ «ГИБРИДНОЙ ВОЙНЫ»

Российские армия, спецслужбы и их предшественники времен СССР вполне успешно занимались ведением «гибридных войн» еще до того, как появился этот странный термин. Среди них — рейд переодетых в афганскую одежду кавалеристов Виталия Примакова на Мазари-Шариф в 1929 году; действия советских «добровольцев» в Испании и Китае в 1930-е; операции «Алтайской добровольческой армии» из переодетых в белогвардейскую форму солдат НКВД в Синьцзяне; советские истребительные авиакорпуса в небе Кореи с летчиками в китайской форме и китайскими опознавательными знаками на самолетах; советская авиация и ПВО во Вьетнаме и на Ближнем Востоке.

Арсенал скрытого вмешательства в зарубежные войны был весьма широк и мог варьироваться от консультирования, снабжения и обучения до посылки «добровольцев» и прямого вторжения целых соединений регулярных во-

#### ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ ПРЕПЯТСТВИЯ

Занимаясь ведением тайных войн даже с большим энтузиазмом, чем СССР, и в последующем, Россия, США и их союзники из числа развитых стран имели и имеют дело с целым набором специфических трудностей. К ним относятся развитое (особенно с конца 1960-х годов) антивоенное движение, которое в Европе дополняется еще и мощными левыми партиями, а также эффективной системой парламентского контроля над вооруженными силами.

Наличие такой системы контроля, однако, никак не сказывалось на базовом факте: «войны по доверенности», поддержка восстаний или, напротив, противоповстанческих операций за рубежом, другие формы скрытых военных интервенций — это неизбежный, незаменимый инструмент внешней политики любой крупной страны, существующей в условиях нестабильного окружения. Единственной реальной альтернативой этому инструменту являются открытые военные интервенции, сопровождающиеся неприемлемыми издержками.

Следовательно, западные правительства с 1960-х годов стояли перед необходимостью систематического обхода предусмотренных их Конституциями сдержек и противовесов. В противном слу-

чае они теряли возможности эффективной помощи своим многочисленным союзникам в третьем мире, изнемогавшим в борьбе с поддерживаемыми СССР и Китаем национально-освободительными движениями. С конца 1960-х и до конца 1980-х происходит быстрый рост ЧВК, оказывающих военные услуги различным правительствам стран третьего мира с молчаливого согласия собственных властей.

В 1990-е годы на рынок ЧВК влияли два новых фактора: массовые сокращения вооруженных сил и военных бюджетов и высокобюджетное большинство военных профессионалов. Правительствам было все труднее изыскивать средства на необходимые военные операции и присутствие за рубежом; но такие средства могли быть найдены по другим статьям бюджета либо привлечены из внебюджетных источников. Иракская война, дестабилизация Ближнего Востока и ряда стран Африки привели к значительному разрастанию бизнеса ЧВК и привлечению к ним всеобщего внимания.

Западные ЧВК, как и распространяющаяся все шире система передачи функций в сфере обороны и безопасности частным субподрядчикам, являются порождением специфических условий, существующих в США, Великобритании и некоторых других западных странах, но редко встречающихся в остальном мире.

#### НУЖНЫ ЛИ ЧВК В РОССИИ?

В крупных развивающихся странах, к которым относятся, например, Россия, Иран или Китай, силовики пока не сталкиваются с описанными выше проблемами. Они десятилетиями ведут свои тайные операции за рубежом без всяких частных военных компаний — достаточно взглянуть на постсоветские «непризнанные государства», шиитские движения на Ближнем Востоке и некоторые повстанческие группы на севере Мьянмы.

Поэтому в привлечении в данную сферу частного бизнеса они видят скорее потенциальный источник головной боли, чем дополнительные преимущества. Выход российских ЧВК на международный рынок, может, и создаст некие возможности по продвижению национальных интересов. Вероятно, ЧВК смогут более гибко и оперативно реагировать на просьбы дружественных иностранных правительств об оказании военных услуг, чем это может сделать государство. Возможно, их работа позволит создать новый, пусть и небольшой, сектор экономики с тысячами рабочих мест, а также будет способствовать оружейному экспорту. Но развитие ЧВК совершенно точно поставит перед властями и крайне непростые вопросы по контролю над этими структурами. Поэтому судьба законопроектов о частном военном бизнесе и остается такой туманной. На одном из последних заседаний Дума отложила первое чтение законопроекта Носовко, оставив его в наследство следующему составу нижней палаты.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Евгения Дода обвинили в хищении и арестовали на два месяца

# Не виновен, но компенсирую

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**Басманный суд арестовал на два месяца экс-главу «РусГидро» Евгения Дода, обвиняемого в хищении у компании 73 млн руб. Показания на него мог дать бывший сотрудник «РусГидро», которому восемь лет не поднимали зарплату.**

## ИЗ ПОЕЗДА В СИЗО

В четверг, 23 июня, Басманный суд Москвы арестовал на два месяца, до 22 августа, бывшего председателя правления «РусГидро» Евгения Дода и главного бухгалтера — начальника департамента корпоративного учета и отчетности компании Дмитрия Финкеля.

Накануне им были предъявлены обвинения по ч.4 ст.159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере; наказание по этой статье предусматривает лишение свободы на срок до десяти лет), рассказала РБК пресс-секретарь Басманного суда Юнона Царева. По ее словам, ходатайство об аресте в суд направил Следственный комитет России (СКР).

Дод и Финкель были задержаны в среду, 22 июня. Как рассказал РБК источник в правоохранительных органах, сотрудники СКР и ФСБ встретили Дода на выходе из поезда, когда он вернулся в Москву из двухдневной поездки в Финляндию. В среду следователи провели также более 30 обысков, в том числе в офисах «РусГидро» и «Квадры» Михаила Прохорова, совет директоров которой Дод возглавлял три месяца назад.

Позже сам СКР заявил, что против менеджера возбуждено уголовное дело. Его ведет Рустам Габдулин, старший следователь по особо важным делам при председателе СКР из управления по расследованию особо важных дел против государственной власти и в сфере экономики. Габдулин, например, возглавлял следственную группу по делу о беспорядках на Болотной площади 6 мая 2012 года.

По данным следствия, топ-менеджеры компании по предварительномуговору с неустановленными лицами похитили имущество «РусГидро»: речь идет



Экс-глава «РусГидро» Евгений Дод отказался признавать свою вину и настаивает на законности своих действий

о выплате вознаграждения членам правления компании по итогам работы в 2013 году. Евгений Дод «лично подписал приказ о специальном премировании», начислив самому себе 353,21 млн руб., то есть непропорционально завысив размер премии не менее чем на 73,2 млн руб., говорилось в сообщении представителя СКР Владимира Маркина.

## Чтобы увеличить бонусы, Дод и Финкель, по версии следствия, не отразили в финансовой отчетности за 2013 год бумажные убытки на 12,4 млрд руб. от обесценивания нескольких активов

Вознаграждение топ-менеджеров «РусГидро» зависело от финансовых результатов компании. Чтобы увеличить бонусы, Дод и Финкель, по версии следствия, не отразили в финансовой отчетности за 2013 год бумажные убытки на 12,4 млрд руб. от обесценивания 84,39% акций РАО «Энергетические системы Восто-

ка», 29,8% «Якутскэнерго» и 1,04% Дальневосточной энергетической компании.

Но в отчетности по РСБУ за 2013 год «РусГидро» подробно объяснила свой поступок. Акции «РАО ЭС Востока», «Якутскэнерго» и Дальневосточной энергетической компании были оценены в 20,2 млрд руб. на основании за-

ключения независимого оценщика и в самом деле оказались дороже рыночной стоимости на 31 декабря 2013-го на 12,4 млрд руб. Но, утверждала компания, биржевые котировки не отражают справедливую стоимость, так как торгуется не более 1% акций. Не снижать прибыль на величину бумажных убытков позволяет приказ Минфина от 1999 года с пояснениями к составлению бухгалтерской отчетности, указала «РусГидро». Аналогичным образом она поступала в 2014 и 2015 годах, следует из ее отчетности по РСБУ.

## ГОТОВ КОМПЕНСИРОВАТЬ

Экс-глава «РусГидро» отказался признавать свою вину, сообщил ТАСС со ссылкой на источник, знакомый с ситуацией. «Все претензии следствия категорически отвергает, настаивая на законности своих действий», — сказал собеседник агентства.

В четверг на заседании суда Габдулин заявил, что супруга и дети Дода живут за границей и сам менеджер может покинуть страну, продав активы на 1,5 млрд руб. Также Дод и его сообщники пытаются уничтожить доказательства, а у самого менеджера есть связи в правоохранительных органах, с помощью которых он может оказывать давление на следствие.

«Не установлены все соучастники [преступления], а Дод обвиняется в совершении преступления в составе группы лиц по предварительномуговору», — сказал Габдулин судье, обосновывая необходимость ареста. Позицию следователя поддержал прокурор.

По словам Дода, «РусГидро» вела обычную хозяйственную деятельность, не нарушая законов, а отчетность была проверена налоговой и аудиторами. Также топ-менеджер сказал, что готов компенсировать ущерб, который он, по версии СКР, нанес «РусГидро».

Финкель также заявил о своей невиновности и просил суд не арестовывать его, а поместить под домашний арест.

Адвокат Дода Виктория Бурковская заявила на суде, что против ее подзащитного доказательства секретный свидетель. По ее словам, это бывший сотрудник компании, которому восемь лет не индексировали зарплату. «Я считаю, что у него есть основания для оговора», — заявила адвокат. «На протяжении долгих лет Евгений Вячеславович трудится на руководящих постах в госкорпорациях. Благодаря его управленческим качествам государство эффективно управляет своими активами», — сказал Бурковская. ■

## Дорогой руководитель

Евгений Дод входит в список самых дорогих топ-менеджеров России, по версии журнала Forbes: в 2014 году его вознаграждение оценивалось в \$6 млн, в 2015-м — в \$7 млн.

## Друг Чубайса

Дод сделал блестящую карьеру в электроэнергетике. Как писали «Ведомости», менеджер пригласился председателем правления «РАО ЕЭС России» Анатолию Чубайсу. В 1999 году Дод был заместителем руководителя департамента экспорта РАО, а через год — в 27 лет — возглавил государственный энергетический холдинг «Интер РАО», занимавшийся международной торговлей электроэнергией.

В 2009-м, когда «РусГидро» после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС потребовался новый руководитель, Дод возглавил эту госкомпанию. По итогам того года выручка «РусГидро» составила 79 млрд руб., чистая прибыль — 10,3 млрд руб. К 2015 году выручка выросла до 108 млрд руб., прибыль — до 30 млрд руб. При этом в 2009–2015 годах компания ни разу не показала чистый убыток.

## Друг Сечина

Назначению Дода в «РусГидро» поспособствовал вице-премьер Игорь Сечин, возглавлявший совет директоров «Интер РАО», рассказывали два федеральных чиновника, знакомых с Додом и Сечиным. Они же утверждают, что отношения между Сечиным и Додом испортились в 2012 году, когда первый возглавил «Роснефть». Сечин стал спорить с правительством о схеме докапитализации «РусГидро», настаивая на вхождении в капитал компании «Роснефтегаза», совет директоров которого он возглавляет. Правительство же хотело докапитализировать «РусГидро» самостоятельно, изъяв дивиденды у «Роснефтегаза». «Дод занял в конфликте нейтралитет, что могло не понравиться Сечиному», — утверждает собеседник РБК. В 2015 году Дод покинул «РусГидро», а в марте 2016-го возглавил совет директоров «Квадры».

## «РусГидро» и премии

«РусГидро» — государственная энергетическая компания, основной собственник гидроэлектростанций в России. По собственным данным, объединяет более 70 объектов возобновляемой энергетики, включая Саяно-Шушенскую ГЭС — крупнейшую в стране. После отставки Евгения Дода с поста гендиректора «РусГидро»

вознаграждение ее топ-менеджеров резко сократилось: за первый квартал 2016-го — почти вдвое, до 159 млн руб., следует из отчета компании. За первые три месяца года выросли ключевые показатели «РусГидро»: выручка — на 10%, до 104,4 млрд руб., чистая прибыль — почти на 40%, до 15 млрд руб.



## КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ЖЕЛЕЗНИКОВ,  
управляющий партнер коллегии адвокатов «Железников и партнеры»

# Как защитить себя во время допроса

**Попасть на допрос в правоохранительные органы может самый законопослушный бизнесмен. Для неопытного человека это стрессовая ситуация. Как избежать серьезных ошибок?**

Причины, которые приводят законопослушных бизнесменов в правоохранительные органы на допрос, могут быть самыми разными. Нередко вызову предшествует запрос на представленные документы по операциям компании бизнесмена, чаще всего связанным с банковской деятельностью. Например, если вы держите или держали счет в банке, в котором прошла масштабная проверка или введено внешнее управление, то высокая вероятность того, что вам скоро вручат повестку. Первая забота нового руководства — обнаружить признаки незаконного вывода денег. Вы можете не иметь к этому отношения, но отработать на причастность полиции должна всех контрагентов банка. Сейчас такое случается все чаще и чаще.

### НЕ ИГНОРИРУЙТЕ ВЫЗОВ

Как обычно деловой человек получает приглашение от силового ведомства? Как правило, официальные лица из «структур» звонят по телефону. Это связано с тем, что официально повестку на допрос к следователю еще надо доставить нужному человеку и заставить его расписаться в получении. Однако устная форма вызова не повод игнорировать его. Если предприниматель нужен, то следователь может поручить оперативнику найти его и вручить повестку под расписку. Например, на работе. КоАП РФ предусматривает за неповиновение законному требованию сотрудника полиции наказание вплоть до административного ареста на 15 суток.

### ПОЛУЧИТЕ МАКСИМУМ ИНФОРМАЦИИ О ЗВОНЯЩЕМ

Самое главное — узнать всю информацию сразу. Многие забывают спросить детали, которые впоследствии очень помогут вам и вашему адвокату.

Уточните имя, отчество, фамилию, звание, должность и место работы сотрудника (важно не только ведомственная принадлежность, но и конкретное подразделение: например, вто-

рой отдел следственной части следственного управления УВД ЦАО ГУ МВД РФ по Москве). Важно записать его телефон. Советую попросить номер мобильного телефона — правоохранители обычно дают городской номер, бесполезный для обратной связи. Объясните, что вы осознаете свой гражданский долг и готовы ему следовать, но вам надо обсудить вызов с адвокатом. А для оперативной связи адвоката с сотрудником (и скорого исполнения вашего гражданского долга) вам нужен именно мобильный телефон. На типичную реплику «с адвокатами ходят только виновные, а мы так поговорим» не реагируйте — ваш оппонент просто облегчает себе жизнь.

Спрашивать о причинах вызова по телефону бессмысленно: вам не скажут ничего или сообщат неправду. Лучше согласуйте с адвокатом подходящую дату и время для беседы и поручите ему согласовать их с вызвавшим вас сотрудником. Немногие предприниматели знают, что имеют право выбрать удобное для них время в течение пяти дней с момента вызова.

### КТО БУДЕТ ПРОВОДИТЬ ДОПРОС?

Важно понять, кто вас вызывает на допрос. Если оперуполномоченный, то зачастую речь идет даже не о допросе, а о даче объяснений или опросе. В этом случае статус лица, дающего объяснения, не регламентирован никак, кроме общих слов в законе о полиции. По сути, вы не обязаны полно отвечать на вопросы оперуполномоченного (привлечь за это к ответственности очень непросто). Идти на такое мероприятие имеет смысл для того, чтобы выяснить мотивы интереса к вам. Оперативник всегда заинтересован в возбуждении дела по завершении доследственной проверки, поэтому вряд ли будет объективен. Вероятно, он попытается пригласить вас еще раз. Мой совет — сократите общение с оперуполномоченным до минимума, а лучше поручите это своему адвокату. Один из моих доверителей долго ходил на все вызовы оперуполномоченного, не желая «будить лихо» в надежде, что тот оценит его законопослушность. Но в итоге добился только обыска в офисе.

Другое дело, если вас вызывает следователь в качестве свиде-

теля по уголовному делу. Статус свидетеля детально регламентирован уголовно-процессуальным кодексом. Его явка строго обязательна, он предупреждается об ответственности за отказ от дачи показаний и за дачу ложных показаний, а в случае неявки подлежит приводу. Показания, данные в качестве свидетеля, могут быть использованы как доказательства по уголовному делу. Именно поэтому (несмотря на то, что закон допускает допрос свидетеля в отсутствие адвоката) приходиться на допрос предпринимателю одному — большая ошибка. Даже если вы откажетесь от опрометчиво данных показаний, они все равно могут быть использованы в качестве доказательств, в том числе и против вас. Распространенным способом получения признательных показаний является задержание на 48 часов с последующим предложением сознаться во всем. Многие, желая покинуть изолятор вре-

**«Самое главное — узнать всю информацию сразу. Многие забывают спросить детали, которые впоследствии очень помогут вам и вашему адвокату»**

менного содержания, дают такие показания в надежде отказаться от них потом. Напрасно.

Из правил бывают исключения. Например, иногда следователь поручает оперативнику провести допрос либо самостоятельно проводит доследственную проверку. Такая рокировка мало на что влияет. Важно наличие или отсутствие процессуального статуса свидетеля.

### НЕ ГОВОРИТЕ ЛИШНЕГО

Допрос всегда начинается с установочных данных — ФИО, год рождения, семейный статус (называйте строго официальные данные: например, если вы состоите в гражданском браке, то для следствия вы не женаты). Всегда спрашивают, состоите ли вы на учете в психоневрологическом или наркологическом диспансере.

Как правило, следователи стараются сделать так, чтобы свидетель начал со свободного рассказа («расскажите, что вы знаете о ситуации»). Это позволит ему выявить с самого начала ваши слабые места. Рекомен-

дую строить беседу по принципу «вопрос — ответ». Это психологически проще, ведь допрашиваемый и так в стрессовой ситуации. По моим наблюдениям, ответы на первые пять—семь вопросов следователь обычно знает. Таким образом проверяется ваша искренность.

Многие, придя на допрос, становятся словоохотливыми. Происходит это часто от волнения, а часто из желания понравиться сотруднику, ведь подсознательно люди считают, что тот отнесется к ним лучше, и рассказывают даже то, о чем их не спрашивают. Один серьезный бизнесмен, увлеченно рассказывая следователю о проведенных за городом выходных, невольно сообщил органам о том, что он нарушил избранный меру пресечения. Впоследствии следователь использовал это как повод для помещения рассказчика под домашний арест вместо подписки о невыезде.

Следует помнить, что у вас и следователя диаметрально разные цели. Следователь хочет благополучно передать дело в суд без доследований и без прокурорских замечаний, для чего ему надо вытянуть из вас доказательства. Ваша цель — не навредить самому себе, сказав лишнего. Каким бы приятным на вид не был следователь, какие бы не были у вас общие знакомые, следователь вам не друг, не надо ему помогать. Его задача — войти с вами в психологический контакт. Представьте, что вы на деловой встрече, будьте сдержанны, лаконичны, не заискивайте, но и не будьте заносчивы.

Если следователь настаивает на чем-то («все-таки вспомните», «давайте вместе подумаем»), напомните ему, что вы обязаны давать только правдивые показания, в достоверности которых уверены. Если вы не понимаете вопроса, то скажите «затрудняюсь ответить» или обратитесь к своему адвокату. У вас есть право консультироваться с ним в присутствии следователя.

Что касается ссылок на популярную в ТВ-сериалах статью 51

Советы помогут предпринимателям в трудную минуту, однако считать себя готовым к поединку со следователем после их прочтения не стоит

Конституции РФ, дающую право не свидетельствовать против себя и своих близких, то, с одной стороны, это верная мера в случае, если вы чувствуете внезапный обвинительный уклон в беседе со следователем. С другой стороны, мера эта крайняя и злоупотреблять ею не стоит, так как для следователя это явный сигнал о вашей виновности. Также стоит помнить, что гражданская жена или муж не защищены положениями этой статьи, а круг близких родственников, указанных в УПК, весьма ограничен.

### НЕ ТОРОПИТЕСЬ

В случае неожиданного задержания бизнесмену как минимум до прибытия адвоката стоит отказаться от дачи показаний. Государство предоставляет защитника бесплатно. Но это рискованный вариант — к сожалению, адвокаты по назначению грешат союзом со следствием, ведь именно от следователя зависит число их клиентов и оплата труда.

Также не рекомендую давать показания сразу после предъявления обвинения. Стоит указать в протоколе, что показания вы давали в целом желаете, но только после детального ознакомления с текстом обвинения и консультации с вашим адвокатом.

Конечно, место допроса хочется покинуть поскорее, но излишняя спешка может привести к фатальным последствиям. Максимальное время допроса составляет восемь часов, а допрашивать могут до 22:00 (за исключением неотложных случаев). Когда экзекуция закончится и следователь включит принтер, не торопитесь. Сначала внимательно прочтите протокол сами, затем дайте прочесть его защитнику. Известны случаи, когда одна запятая влияла на смысл сказанного со всеми процессуальными последствиями.

Надеюсь, мои советы помогут предпринимателям в трудную минуту, однако считать себя готовым к поединку со следователем после их прочтения не стоит. Это все равно, что ехать на соревнования по карате после прочтения самоучителя. Допрос — поле битвы. И один в нем — не воин.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

РЕТЕЙЛ Совладелец группы БИН откроет сеть магазинов меховой одежды

# Гуцериев под шубой

→ Окончание. Начало на с. 1

По ее данным, в среднем в год выпускается 100 полноценных меховых изделий (шубы, полшубки) и около 500 аксессуаров (шапки, варежки и другие вещи). Запуск новой фабрики позволит увеличить мощности в три раза, при этом основной акцент будет сделан не на шубах, а на малых формах меховых изделий и аксессуарах, говорит Манухина.

В течение двух лет планируется выстроить полный цикл производства меха и обслуживания клиентов таким образом, чтобы собственный контроль качества сохранялся на всех этапах: от выращивания соболя, выделки и пошива до ухода за готовыми изделиями. У предприятия будут собственные химчистка и холодильники для хранения изделий в летнее время.

По замыслу Гуцериева, большая часть произведенной в Москве продукции будет отправляться за рубеж. Манухина рассказала, что об экспортных заказах представители компании планируют договориться в марте 2017 года на итальянской меховой выставке Mifur, куда привезут уже новую коллекцию.

В России же изделия будут продаваться в фирменной розничной сети: первые магазины откроются в октябре 2016 года в Москве и Санкт-Петербурге, сообщила Манухина. Бренд еще разрабатывается, у VegaMaxima уже есть бутик на горнолыжном курорте «Роза Хутор» — он будет переименован. В 2017 году запланирован выход сети в сибирские города.

Площадь каждого из бутиков предположительно составит 50–70 кв. м, оформлены они будут в стиле гостиных шале: с каминами, креслами и стеллажами. Ассортимент магазинов будет насчитывать около 120 товарных позиций, большую его часть сформируют аксессуары. «Несмотря на то что мы расширяем производство, мы не стремимся к массовости нашей продукции. Например, в мультибрендовые каналы продаж точно не будем ее отдавать», — объясняет Манухина. Средний чек магазинов, на который рассчитывают партнеры, составит около 60 тыс. руб.



Михаил Гуцериев планирует продавать большую часть своих меховых изделий за рубежом

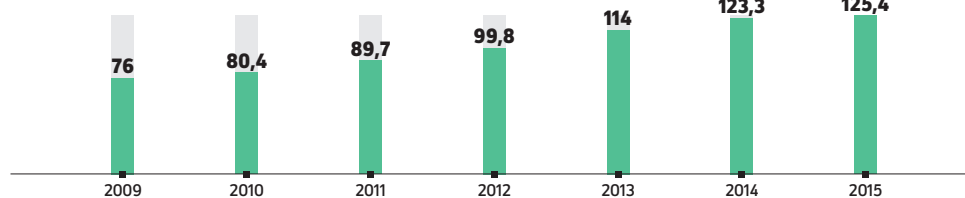
ФОТО: РИА Новости

## Падающий рынок

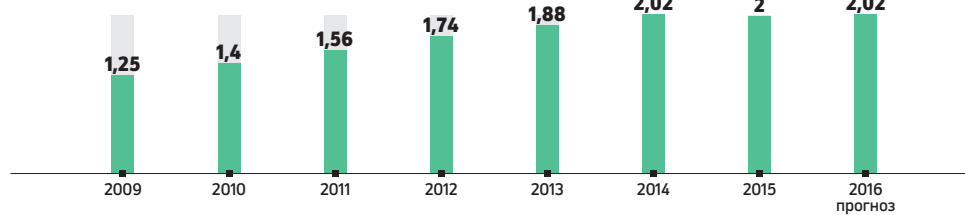
Продажи верхней одежды из меха в России по итогам 2015 года снизились на 11,6%, до 109,4 млрд руб., это примерно 11,7% от всей реализации верхней одежды, следует из отчета «РБК Research». Лидером сегмента является сеть «Снежная королева», которая на конец 2015 года насчитывала 105 магазинов. По оценке «INFOLine-Аналитики», торговый оборот одноименной компании в прошлом году в сравнении с 2014-м снизился на 17,3%, до 13,9 млрд руб.

Инвестиции в открытие одного подобного магазина, включая ремонт, торговое оборудование и установку кассы, но без стоимости товарного запаса, гендиректор компании «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров оценивает в 5 млн руб. ■

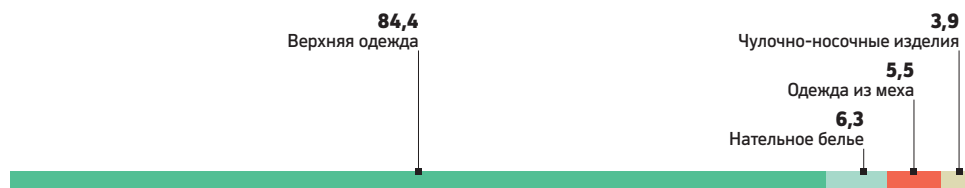
## Как меняются розничные продажи меховой одежды, млрд руб.



## Как меняются продажи верхней одежды в целом, трлн руб.



## Доля одежды из меха в розничных продажах одежды в 2015 году, %



Источник: РБК Research

## Где россияне обычно покупают одежду

% опрошенных покупателей, возможно несколько вариантов ответа



## Чем владеет группа БИН

Группа БИН Михаила Шишханова и семьи Гуцериевых владеет Бинбанком, занимающим 15-е место среди российских банков, по версии «Интерфакс-ЦЭА», и является одним из крупнейших владельцев российской коммерческой недви-

жимости. Ей принадлежит торговый центр «Калейдоскоп» (45 тыс. кв. м), логистический комплекс «Северное Домодедово» (540 тыс. кв. м), а также отели «Марриотт Гранд» и Sheraton Palace на Тверской ул. и др. В 2015 году группа БИН при-

обрела логистический комплекс «РНК-Чехов» общей площадью 337 тыс. кв. м, стоимость этой сделки оценивалась более чем в \$200 млн. Группа также владеет финансовыми и строительными активами. В том числе пятью пенсионными

фондами, лизинговой компанией «Европлан», страховой компанией «БинСтрахование». Крупнейшие строительные структуры, принадлежащие БИН, — компания «Интеко» (годовая выручка — около 20 млрд руб.), «Моспромстрой» (17,2 млрд

руб.), «Патриот» (9 млрд руб.), «Авгур Эстейт» (5,5 млрд руб.) и «А101 Девелопмент». Также Михаил Гуцериев и члены его семьи контролируют компанию «РуссНефть» (входит в десятку крупнейших нефтяных компаний) и ряд других нефтяных активов.

## НЕДВИЖИМОСТЬ Участок «Оборонсервиса» у метро «Боровицкая» продадут под элитное жилье Рядом сад, библиотека, Кремль

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ

**Холдинг «Гарнизон» (бывший «Оборонсервис»), управляющий непрофильными активами Минобороны, продает 0,16 га рядом с метро «Боровицкая» под строительство жилья. Исходя из начальной цены торгов 1 га оценен в 4,9 млрд руб.**

### ЗЕМЛЯ ДОРОЖАЕТ

Торги по продаже участка по адресу Староваганьковский переулок, владение 17, пройдут 28 июля, говорится на официальном сайте организатора торгов — Российского аукционного дома. Начальная стоимость объекта площадью 1,646 тыс. кв. м (примерно 0,16 га) составит 800 млн руб.

То есть стоимость 1 га земли у Кремля оценивается в 4,9 млрд руб. Для сравнения, в 2014 году Тендерный комитет Москвы выставлял на торги два земельных участка на Софийской набережной общей площадью около 3 га за 9 млрд руб. (7,9 млрд руб. — стоимость самого лота, остальное —

погашение долга перед третьими лицами), сообщали «Ведомости». В итоге покупателем стала Capital Group, а итоговая сумма сделки превысила 10 млрд руб., или 3,3 млрд руб. за 1 га.

Согласно презентации проекта «Гарнизона» (есть у РБК), в настоящий момент на продаваемой земле расположены четыре нежилых строения общей площадью около 4 тыс. кв. м. Все они в ветхом состоянии, не эксплуатируются и не относятся к объектам культурного наследия.

На заседании в декабре 2014 года Градостроительная комиссия города Москвы одобрила реализацию проекта реконструкции квартала 37 в районе Арбат, в границах которого находится выставляемый на торги участок. Концепцией, в частности, предусматривается снос существующих построек и строительство на их месте восьмиэтажного элитного жилого дома полезной площадью 3,8 тыс. кв. м на 28 квартир. Окончательный план реконструкции пока не утвержден, отмечается на сайте управы района Арбат со ссылкой на Москомстройинвест.

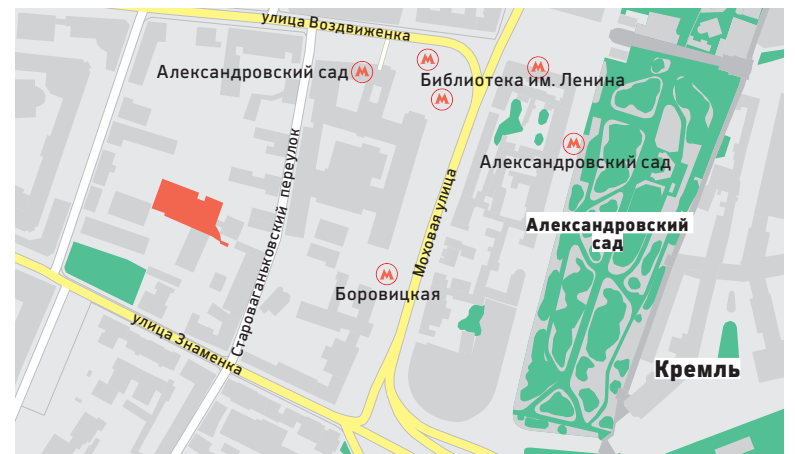
### ВОЕННЫЕ — НЕ ПОМЕХА

«Место эксклюзивное, как говорят девелоперы, даже трофейное. Это самое сердце города: Знаменка, Воздвиженка, Александровский сад. Я, если честно, не знаю жилые комплексы, которые находятся ближе к центру», — отмечает партнер консалтинговой компании Colliers International Станислав Бирик.

По его словам, цена, назначенная за лот, является адекватной. Имеющиеся строения продаются по 200 тыс. руб. за квадратный метр, тогда как стоимость жилья в элитном доме, построенном на их месте, может достигать 1–2 млн руб. за метр, оценивает эксперт. «Но все будет зависеть от того, насколько девелопер, претендующий на объект, может заниматься подобными площадками, какую концепцию он предложит. Все-таки это участок не в чистом поле: рядом расположен Генштаб и иные военные объекты», — добавляет он.

Гендиректор компании «Гео Девелопмент» Максим Лещев считает, что соседство с военным ведомством не должно мешать строительству: «Это достаточно

### Участок, который продает Минобороны



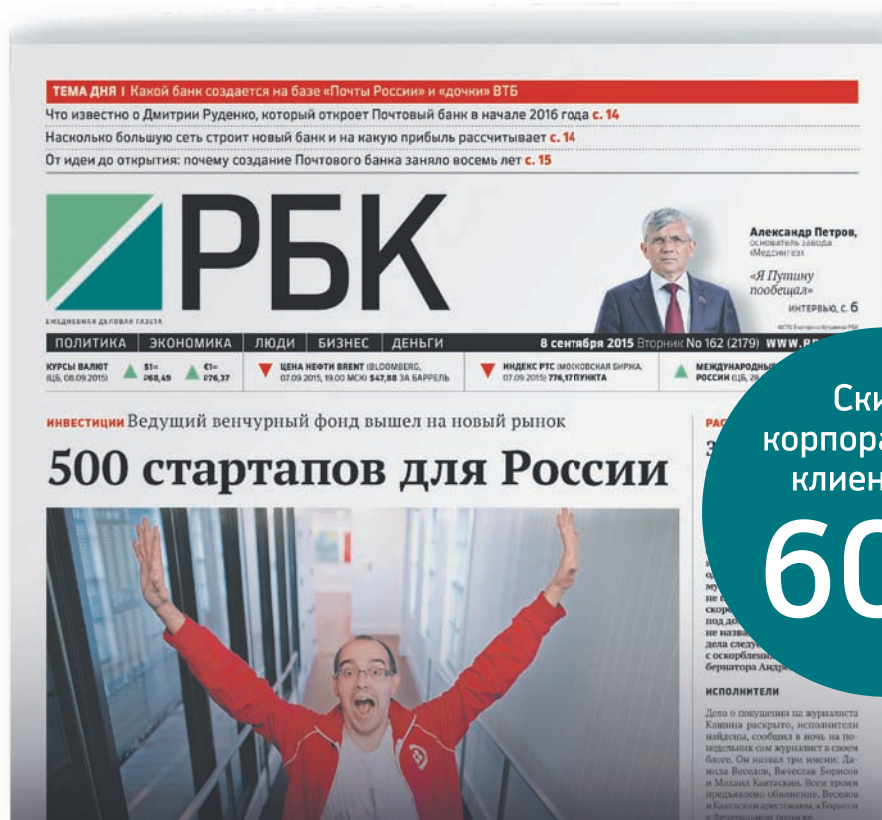
Источник: Российский аукционный дом

распространенная схема в градостроительной практике, когда есть пятна, которые отводятся под застройку. На 16 сотках можно построить как раз один дом с подземным паркингом».

В мае 2016 года холдинг «Гарнизон», управляющий непрофильными активами Минобороны и отвечающий за хозяйственную

деятельность военных, продал в Москве бывшую промышленную территорию рядом с Можайским шоссе. Победителем аукциона стала группа компаний «Пионер». За 5,9 га и 22 здания на Гжатской улице девелопер заплатил 2,2 млрд руб. при начальной стоимости лота 1,36 млрд руб., планы по застройке не раскрывались. ▣

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%**\*

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК ГАЗЕТА**

ПЕНСИИ ЦБ лишил лицензий пенсионную группу Новицкого

## Очистка завершена

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Банк России отозвал лицензию у пяти фондов и управляющей компании, входящих в пенсионную группу Евгения Новицкого. Суммарные активы НПФ составляли свыше 31 млрд руб.**

Регулятор аннулировал лицензии НПФ «Церих», «Уральский финансовый дом», «Мечел-фонд», «Первый национальный ПФ» и НПФ металлургов за нарушения пенсионного законодательства «в части распоряжения средствами пенсионных накоплений», а также требований к раскрытию информации. Во всех фондах введена временная администрация. Все они входят в пенсионную группу, которую контролирует бывший топ-менеджер АФК «Система» Евгений Новицкий. По данным ЦБ, на 31 марта 2016 года их совокупные активы составляли почти 30 млрд руб., в том числе пенсионные накопления — 17,3 млрд руб. Всего клиентами НПФ были 335 тыс. человек.

Ранее ЦБ также сообщил об отзыве лицензии у УК «Паллада Эссет Менеджмент», которая также входит в группу Евгения Новицкого, и аннулировал квалификационные аттестаты у ее гендиректора Олега Мезенцева и замгендиректора Марата Имамединова. Как сообщил регулятор, управляющая компания не исполняла ранее выданное им предписание, запрещающее проведение части операций, а также нарушала требования о раскрытии информации. Ранее Банк России ввел запрет сроком на три месяца на проведение операций УК «Пал-

лада Эссет Менеджмент» с открытыми и интервальными ПИФаами. Регулятор посчитал, что действия управляющих создают угрозу правам и законным интересам владельцев инвестиционных паев.

Фонды Евгения Новицкого — единственная пенсионная группа, до сих пор не вступившая в систему гарантирования. Кроме «Цериха», «Первого ПФ», «Уральского ФД», «Мечел-фонда» и «Металлургов» в нее также входит Торгово-промышленный пенсионный фонд с активами 2,9 млрд руб. Он специализируется на добровольном пенсионном обеспечении, решение о его вступлении в систему гарантирования пока не озвучено.

## НЕНАДЕЖНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Как ранее писал РБК, в июне 2015 года регулятор отказался пустить «Первый национальный ПФ» в систему гарантирования. Как сообщали источники РБК, близкие к ЦБ и фондам Новицкого, у регулятора возникли вопросы к исполнению законодательных норм по противодействию легализации (отмыванию) доходов, а также регулятор усомнился в надежности инвестиций фонда. В частности, претензии ЦБ вызвали вложения «Первого национального ПФ» в облигации компаний «УН-ПП-Финанс» и «Дельта-Финанс».

Регулятор потребовал от фонда привести активы в соответствие со стандартами риск-менеджмента, говорит источник, близкий к «Первому национальному ПФ». По его словам, доля активов, которые придется «расчистить» фонду, не превышает 10% всех вложений.

Отказ во вступлении в систему

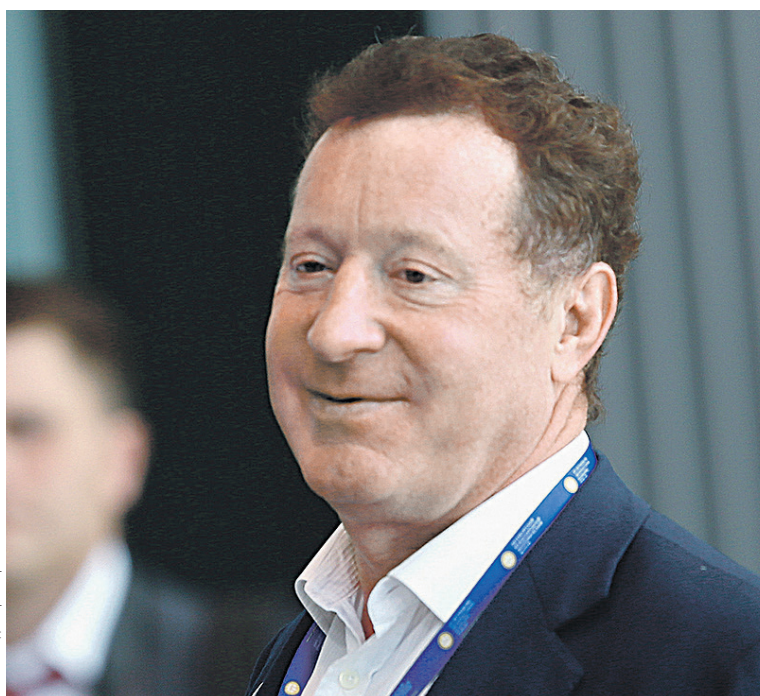


ФОТО: Владимир Смирнов/ТАСС

Фонды Евгения Новицкого не спасло даже дополнительное обеспечение — акции «Петрарко» на 11 млрд руб.

гарантирования пенсионных накоплений в июне 2015 года получил и «Мечел-фонд», также принадлежащий Новицкому.

Претензии к качеству активов были у ЦБ и к другим НПФ. Как писала газета «Коммерсантъ», аудиторы четырех фондов группы — «Мечел-фонда», «Цериха», «Уральского фондового дома» и НПФ металлургов в отчетности по МСФО обратили внимание, что Банк России проводил проверку фондов, по итогам которой (18 марта 2016 года) «выявлены нарушения пенсионного законодательства, также обнаружилось, что пенсионные резервы были инвестированы в некачественные цен-

ные бумаги». При этом НПФ направили возражения по данному акту.

Кроме того, отмечает издание, в актуарном заключении «Первого национального ПФ» отмечено, что рыночная (ликвидационная) стоимость пенсионных резервов на 31 декабря 2015 года составляла лишь 1,33 млрд руб., то есть менее 50% их балансовой стоимости. Рыночная стоимость пенсионных накоплений оценивалась лишь в 5,69 млрд руб., то есть всего в 56% их балансовой стоимости.

## АКЦИОНЕР НЕ СПАС

В декабре 2015 года фонды Новиц-

кого сделали вторую попытку вступить в систему гарантирования. Как писала газета «Ведомости», они получили от акционера дополнительное обеспечение — акции нефтяной компании «Петрарко» на 11 млрд руб. «До конца декабря заявки на вступление в систему гарантирования подадут все шесть фондов группы, для пяти из них это будут повторные заявки — весной — летом Центробанк уже проверял эти фонды, после чего у регулятора возникли вопросы, в основном к структуре активов», — сообщал изданию Олег Мезенцев.

«Решение ЦБ об аннулировании лицензий фондов так называемой группы Евгения Новицкого — финальный шаг по очистке и повышению надежности отрасли негосударственных пенсионных фондов в долгосрочной перспективе», — прокомментировал решение регулятора глава Национальной ассоциации пенсионных фондов (НАПФ) Константин Угрюмов. Он отметил, что речь идет о пресечении безответственной политики новых бенефициаров данных фондов. «Этот случай станет последним в рамках вступления НПФ в систему гарантирования пенсионных накоплений — других НПФ, аналогичных группам Мотылева и Новицкого, на рынке нет», — считает Угрюмов.

По закону средства пенсионных накоплений НПФ, у которых отозвана лицензия, должны быть возвращены в ПФР. В случае недостатка средств на счете застрахованного лица ЦБ должен компенсировать их, исходя из суммы перечисленных взносов в НПФ. При этом полученный инвестиционный доход компенсации не подлежит. ▀

РБК+

Тематическое приложение к газете РБК

ИННОПРОМ  
11 июля

Читайте в номере

- четвертая промышленная революция
- стартапы
- привлечение инвестиций

Приглашаем к сотрудничеству рекламодателей  
Евгения Карлина, директор по продажам: e.karlina@rbc.ru

Реклама 18+

**ГОСКОМПАНИИ** Глава Российской венчурной компании Игорь Агамирзян покидает свой пост

## В «Сколково» не входит

ПОЛИНА РУСЯЕВА, СВЕТЛАНА РЕЙТЕР, ЯНА МИЛЮКОВА

**Игорь Агамирзян, который с 2009 года возглавлял Российскую венчурную компанию, покинет свой пост. Собеседники РБК связывают отставку Агамирзяна с интеграцией венчурной компании с фондом «Сколково».**

О том, что Игорь Агамирзян покинет пост гендиректора Российской венчурной компании (РВК), рассказал источник, близкий к фонду. Это подтвердил топ-менеджер в одной из инновационных госкорпораций и собеседник в крупном институте развития. Двое последних утверждают, что отставка состоится уже в конце июня — начале июля, но место в совете директоров Агамирзян пока сохранит. Уход с должности гендиректора подразумевает и уход с должности председателя правления, следует из устава РВК.

Представитель РВК Юлия Ульянова сообщила РБК, что внутри компании об отставке гендиректора ничего не известно, и посоветовала обратиться в Минэкономразвития, поскольку такое решение принимает правительство. Этот вопрос «прямо сейчас» обсуждается в Минэкономразвития, уточняет собеседник в крупном институте развития. Пред-

ставитель Минэкономразвития отказался комментировать «слухи». Представитель вице-преьера Аркадия Дворковича, который курирует институты развития в правительстве, также отказался от комментариев.

### ВИНОВАТО «СКОЛКОВО»

Отставка Агамирзяна связана с возможной интеграцией РВК в «Сколково», говорит источник в крупном институте развития. На правительственном уровне принято решение о «постепенном вливании» венчурной компании в «Сколково»: уже начался про-

цесс «включения РВК в экосистему фонда», уточнил собеседник в другом институте развития. О том, что головной офис РВК может переехать в «Сколково», в начале июня РБК говорил министр России по вопросам «открытого правительства» Михаил Абызов. В «Сколково» создана вся инфраструктура, и важно, чтобы институты развития друг друга взаимодополняли, пояснял он. «В этой части совместная работа в рамках единой сколковской инфраструктуры — абсолютно правильное решение», — пояснил РБК Абызов.

Источник в финансово-экономическом блоке правительства

уточнил, что решение о слиянии двух институтов не принято, но есть задача «максимально интегрировать деятельность РВК и «Сколково» на уровне совместных программ и создания фондов», работающих с проектами последнего. Пока о юридическом слиянии двух институтов речи не идет, уверяют два собеседника в институтах развития и подтверждает источник РБК в Агентстве стратегических инициатив (АСИ). На посту гендиректора и предправления Агамирзяна может сменить Василий Белов, который сейчас занимает должность старшего вице-президента фонда «Сколково», рассказали РБК два источника, близких к руководству «Сколково» и знакомых с ходом переговоров.

Совместное будущее РВК и «Сколково» связано с реализацией проекта «Национальная технологическая инициатива» (НТИ): когда программа НТИ будет одобрена правительством, она повлечет за собой изменения в мандатах и «Сколково», и РВК — как минимум у них появится единая задача, они будут вынуждены совместно и синхронно работать над реализацией проекта, говорит источник РБК в АСИ.

Представители пресс-службы «Сколково» и РВК отказались обсуждать перспективы совместного сотрудничества.

### КАК ИНВЕСТИРУЕТ РВК

РВК создано в июне 2006 года по распоряжению правительства России. Уставный капитал компании составляет чуть более 30 млрд руб. 100% капитала РВК принадлежит государству через Росимущество. Агамирзян возглавляет венчурную компанию с момента ее появления. По сути, РВК является институтом развития национальной индустрии венчурного инвестирования.

Компания вкладывает средства в проекты не напрямую, а через венчурные фонды, которые создает в партнерстве с частными инвесторами. На данный момент в мире работают 23 фонда, сформированных при участии капитала РВК, два из них — в Великобритании. Их суммарный денежный объем превышает 33,6 млрд руб. Доля РВК в сформированных фондах составляет 19,9 млрд руб., число одобренных к инвестированию компаний — 184 на сумму почти 17 млрд руб. по состоянию на 2016 год. Претендовать на инвестиции могут фирмы практически из любых сфер — медицинской, фармакологической, нефтегазовой, энергетической, технологической и др. ■

При участии  
Алены Сухаревской

### Задача сверху

Оптимизировать состав и функции инновационных институтов развития поручил президент Владимир Путин по итогам послания Федеральному собранию. В конце января 2016 года вице-премьер Аркадий Дворкович сообщил, что «еще предстоит решить», выживут ли существующие структуры — «Роснано», РВК, Фонд Бортника, «ВЭБ Инновации», «Сколково». В рамках оптимизации инновационных институтов развития в феврале шла дискуссия об укрупнении действующих фон-

дов, рассказывал РБК источник в правительстве. К примеру, обсуждалось присоединение старшей венчурной госорганизации — Фонда поддержки малых форм в научно-технической сфере (Фонд Бортника) — к одному из действующих институтов инновационного развития — к «Роснано» или «Сколково», рассказывали тогда источники РБК. Собеседник РБК в правительстве сообщил, что принято решение о более тесном взаимодействии Фонда Бортника со «Сколково».

**ЭКОЛОГИЯ** Госдума проголосовала за строительство на особо охраняемых природных территориях

## Заповедник гостиничного типа

МАРИЯ МАКУТИНА,  
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

**Госдума приняла поправки, разрешающие создавать внутри природных заповедников территории, на которых можно вести хозяйственную деятельность. Это может быть использовано для строительства курортов, опасаются экологи.**

В среду Госдума поддержала во втором чтении законопроект, позволяющий создавать на территории государственных природных заповедников так называемые биосферные полигоны.

### ПОПРАВКА ДЛЯ ОТХОДОВ

Поправка о биосферных полигонах на территории заповедников была одобрена накануне комитетом по природным ресурсам. Поправка к правительственному законопроекту, устанавливающему переходный период для объектов размещения отходов в Крыму, была внесена председателем комитета коммунистом Владимиром Кашиным и его заместителем единороссом Валерием Язевым.

Сейчас по закону об особо охраняемых природных территориях биосферные полигоны могут быть лишь присоединены к территориям государственных природных биосферных заповедников «в целях проведения научных исследований, государственного экологического мониторинга, а также апробирования и внедрения методов рационального природопользования, не разрушающих окружающую среду и не истощающих биологические ресурсы». Биосферные заповедники — это государственные природные заповедники, которые входят в международную систему биосферных резерватов.

В случае принятия поправки такие полигоны смогут создаваться не рядом, а непосредственно на территории любого государственного заповедника.

На территории заповедника запрещено ведение любой хозяйственной деятельности, а форма биосферного полигона позволяет ведение такой деятельности. На участках биосферного полигона, согласно действующему закону, допускается размещение объектов капитального строительства и связанных с ними объектов инфраструктуры для «обеспечения

развития познавательного туризма, физической культуры и спорта». Перечень объектов, которые можно строить на территории полигона, устанавливается правительством для каждого

**В случае принятия закон может быть использован для расширения горнолыжных курортов Северного Кавказа, опасается директор WWF. Речь идет, в частности, о курорте «Роза Хутор» компании «Интеррос»**

конкретного полигона. Земельные участки для этих целей могут предоставляться гражданам, юридическим лицам в аренду в соответствии с земельным законодательством.

Предполагается, что на биосферных полигонах проводится испытание моделей устойчивого развития: недропользования или ведения сельского хозяйства, объясняет директор WWF России Игорь Честин. Но российским законодательством то, что можно и что нельзя делать на таких территориях, не отрегулировано: чисто теоретически на этой территории правительство может разрешить

ведение любой деятельности, объясняет он.

Автор поправки Язев необходимость изменения объяснил РБК «потребностью жизни». «Надо же утилизировать отходы. Дальний

их вывоз больший вред приносит, чем если на месте их утилизировать», — сказал депутат.

### ДЛЯ ВСЕХ ЗАПОВЕДНИКОВ

В России 103 государственных природных заповедника. Из них 35 являются биосферными — теми, рядом с которыми сейчас возможно создание полигонов. Рядом с некоторыми из них созданы биосферные полигоны. Например, Лагонакский полигон у Кавказского заповедника, полигоны Тебердинского заповедника в Карачаево-Черкесии, Окского заповедника в Рязанской обла-

сти, Баргузинского заповедника в Бурятии. Есть полигоны в Саяно-Шушенском заповеднике и на Камчатке, говорит Честин. По его словам, в большинстве из них разрабатывается лесопользование или сельское хозяйство, туризм развивается только в Лагонакском заповеднике.

В случае принятия закон может быть использован для расширения горнолыжных курортов Северного Кавказа, опасается директор WWF. Речь идет, в частности, о курорте «Роза Хутор» компании «Интеррос». По словам Честина, сейчас курорт находится на территории национального парка, но претендует на расширение за счет части территории Кавказского заповедника. Все планы по расширению «Розы Хутор» уже объявлены, и они не менялись, говорит представитель компании Виктория Вергельская. Все расширения будут проходить на рекреационных землях национального парка, территории заповедника они затрагивать не будут, подчеркнула она.

Если буквально понимать законопроект, то он исключает возможность появления на территории заповедника спортивного объекта, заверил РБК Язев. ■

Как Дэн Гилберт вышел с прибылью из двух кризисов

# \$5 млрд на ипотеке

**Бизнес Дэна Гилберта в цифрах****\$5 млрд**

равнялось состояние Дэна Гилберта на 22 июня, по данным Forbes

**\$1,1 млрд**

стоила «Кливленд Кавальерс» в январе 2016 года

**\$24,8 млн**

составила операционная прибыль «Кливленд Кавальерс» в 2016 году

**\$5,1 млрд**

выручки получила холдинговая компания Гилберта Rock Ventures по итогам 2014 года

Источники: Forbes, Fortune

Стартовый капитал для ипотечного бизнеса в \$5 тыс. Гилберт накопил, пока работал в доставке пиццы

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**Владелец ипотечного брокера Quicken Loans Дэн Гилберт начал с того, что развозил пиццу на велосипеде. Теперь он инвестирует в возрождение родного Детройта, финансирует интернет-стартапы и подумывает о покупке Yahoo.**

Миллиардер Дэн Гилберт работал на двух кризисах подряд. В 1999 году, накануне краха доткомов, он продал свою компанию Rock Financial за \$532 млн, чтобы спустя три года выкупить ее обратно почти в десять раз дешевле. Во время ипотечного кризиса, накрывшего США в 2007–2009 годах Гилберт смог не только не потерять бизнес, но и удвоить продажи своей компании Quicken Loans, отказавшись от выдачи необеспеченных кредитов. Сейчас Гилберт вкладывает миллиарды в новый деловой центр в Детройте, опустевшем после разорения автогигантов General Motors и Chrysler. Не меньше пятой части состояния Гилберта, которое Forbes оценивает в \$5 млрд, приходится на баскетбольный клуб Cleveland Cavaliers, на этой неделе впервые в своей истории ставший чемпионом NBA.

**ОТ КОНФЕТ К НЕЛЕГАЛЬНЫМ СТАВКАМ**

Будущий миллиардер родился в 1962 году в предместьях Детройта, тогда процветающего центра

американского автопрома. Отец Дэна был владельцем ночного клуба. Зарабатывать деньги Гилберт пытался еще в младшей школе: в четвертом классе он покупал конфеты оптом у друга своего отца и продавал в розницу одноклассникам в школе. В 12 лет он с друзьями организовал сервис по доставке пиццы, покупая пиццу в магазине и доставляя соседям на велосипедах. Тогда же Гилберт узнал, что такая жесткая конкуренция — сервис пришлось закрыть после того, как в местный департамент здравоохранения поступила анонимная жалоба на школьника. Сам Гилберт был уверен, что донос написал кто-то из владельцев местных пиццерий.

Гилберт вновь вернется к доставке пиццы в годы, когда будет учиться в колледже. «Я все еще уверен, что держу мировой рекорд по доставке пиццы — однажды ночью я доставил 78 пицц», — вспоминал этот этап своей карьеры Гилберт в интервью ESPN. По его собственным словам, на доставке ему удалось накопить \$5 тыс., которые в итоге и стали стартовым капиталом для ипотечного бизнеса. «В свой последний семестр в колледже я посещал занятия только с 8 до 10 часов утра. Потом с 11 до 14 развозил пиццу, а потом — отдыхал со \$150 в кармане», — рассказывал бизнесмен.

От доставки пиццы молодой предприниматель быстро перешел к более серьезному, но

еще менее легальному бизнесу: на последнем курсе колледжа, в 1981 году, он организовал незаконный букмекерский бизнес, участники которого, по данным полиции, «угрожали насильем задолжавшим игрокам». Общий объем ставок, принятых Гилбертом, по полицейским данным, составлял \$114 тыс. Гилберт так и не был осужден, но был оштрафован, приговорен к 100 часам общественных работ и на три года помещен под надзор полиции.

**ОНЛАЙН-ИПОТЕКА**

Продавать недвижимость Гилберт начал еще будучи студентом юридического факультета детройтского Университета Уэйна. Скоро он понял, что гораздо больше денег можно заработать, финансируя покупку жилья. В 1985 году Гилберт с двумя партнерами и младшим братом Гэри основал небольшую компанию Rock Financial, продававшую потребителям ипотечные кредиты крупных банков. «С самого начала мы смогли сделать так, что телефон разрывался от звонков, хотя и не очень хорошо представляли, что с этими звонками делать», — рассказывал потом Гилберт The New York Times. Время для начала ипотечного бизнеса было благоприятным: ставка по ипотеке снизилась, и рынок быстро рос. Первоначальные вложения Гилберта и его партнеров составили всего \$5 тыс., а уже к 1999 году выручка

Rock Financial достигла \$90 млн, а чистая прибыль — \$20 млн.

Гилберт смог одним из первых применить к ипотечному кредитованию онлайн-революцию 1990-х. Rock Financial приходилось содержать около 300 подразделений в 8 штатах, это делало структуру компании громоздкой и приводило к дополнительным затратам. Тогда предприниматель запустил один из первых сайтов по онлайн-кредитованию — Rockloans.com. Как вспоминал нынешний гендиректор Quicken Loans Билл Эмерсон, спустя несколько часов после запуска сайта Гилберт зашел узнать, как дела, и услышав, что на сайте зарегистрировались 50 человек, воскликнул: «Все! Мы закрываем все наши региональные отделения!».

В 1998 году Rock Financial провела IPO на NASDAQ, продав 24,9% акций компании за \$33 млн. А, а уже в следующем году Гилберт продал компанию производителю программного обеспечения Intuit компанию за \$532 млн. Сам Гилберт заработал на сделке \$350 млн и сохранил пост гендиректора. Сделка, совершенная накануне краха доткомов 2000 года, оказалась сверхвыгодной: Intuit стала одной из жертв лопнувшего пузыря, и в 2002 году Гилберт выкупил свою компанию обратно — уже всего за \$64 млн.

В начале 2000-х спрос на ипотеку рос, ставки снижались, и прибыли компании Гилберта, переименованной в Quicken

Loans, росли. Но в 2007 году начался американский ипотечный кризис: заемщики с низким доходом, которым ипотечные компании выдали много плохо обеспеченных ипотечных кредитов (subprime mortgages), не смогли по ним платить. Quicken Loans с самого начала пыталась дистанцироваться от образа «хищных кредиторов», отбирающих дома у заемщиков. «Мы никогда не выдавали subprime, которая в итоге привела ко всему этому хаосу. Мы просто никогда этим не занимались», — говорил Гилберт в марте 2009 года в интервью Cleveland Plain Dealer. Тем не менее, в апреле 2015 года Минюст США подал против Quicken Loans иск, обвинив ее в преднамеренном нарушении правил выдачи ипотечных кредитов, застрахованных Федеральной жилищной администрацией (FHA), в 2007–2011 годах.

Отказ от выдачи необеспеченных кредитов позволил Quicken Loans удачно пережить ипотечный кризис. В 2007–2008 годах объемы кредитования не изменились, составив \$12 млрд, а в 2009 году — выросли более чем в 2 раза — до \$25 млрд, поскольку отказ от рискованных займов положительно сказался на имидже кредитора. Выручка компании в 2008–2009 годах почти удвоилась — с \$474 млн до \$902 млн (в 2015 году она составила \$1,2 млрд). На своем сайте компания подчеркивает, что в годы кризиса смогла увеличить свою долю на рынке.

**СПОРТИВНЫЙ МАГНАТ**

Один из главных активов Гилберта — клуб Национальной баскетбольной ассоциации (NBA) Cleveland Cavaliers, купленный бизнесменом в 2005 году за \$375 млн. Сразу после покупки команды Гилберт говорил журналистам, что это была его многолетняя мечта. «Это довольно обычная история. В школе ты понимаешь: профессиональным спортсменом я, скорее всего, не стану. Тогда я куплю команду», — рассказывал предприниматель в интервью местному изданию Scene.

Уже два сезона спустя Cleveland впервые в истории дошел до финала НБА. Успехи были связаны с появлением к клубу одного из самых талантливых баскетболистов своего поколения ЛеБрона Джеймса. В 2010 году Джеймс принял решение уйти из команды, и всего за два сезона «Кливленд» подешевел с \$476 млн до \$329 млн. Гилберт был в бешенстве, но позже ему пришлось признать, что он был неправ, и убедить баскетболиста вернуться обратно в команду. 20 июня 2016 года Cleveland впервые в своей истории стал чемпионом богатейшей спортивной лиги мира.

**«Это довольно обычная история.**

**В школе ты понимаешь: профессиональным спортсменом я, скорее всего, не стану.**

**Тогда я куплю команду»**

Сейчас баскетболисты Cavaliers — самые высокооплачиваемые в NBA. Накануне чемпионского сезона 2015-2016 Гилберт отводил на зарплату игроков \$175,6 млн. Это второй показатель в истории НБА по зарплатным расходам за сезон: больше, \$197 млн, потратил только Михаил Прохоров на баскетболистов Brooklyn Nets в сезоне 2013-2014.

В январе 2016 года Forbes оценил стоимость Cleveland Cavaliers в \$1,1 млрд, что примерно в три раза выше той цены, которую 11 лет назад заплатил Гилберт.

**ИНВЕСТИЦИИ В МЕРТВЫЙ ГОРОД**

В начале 2010-х годов Гилберт начал инвестировать средства в свой родной город — Детройт. Еще в середине XX века город был одним из центров американской промышленности. Но с упадком автогигантов General Motors и Chrysler город начал буквально приходить в запустение. Если в 1950-м году население Детройта составляло 1,8 млн человек, то в 2014 — только 680 тыс. В 2013 году, вслед за GM и Chrysler, Детройт подал заявление о несостоятельности — это стало крупнейшим муниципальным банкротством в истории США.

В условиях, когда квадратные метры в полупустых небоскребах Детройта не стоили почти ничего, Гилберт решил сделать ставку на технологии и привлечение молодых профессионалов. Детройт, по его замыслу, должен стать кластером предпринимателей — конкурентом Нью-Йорка, Кремневой долины и Чикаго. Бизнесмен начал активно скупать недвижимость в центре Детройта по низ-

ким ценами в 2010 году. Большинство объектов нуждалось в ремонте и модернизации. Первыми в центр Детройта переехали сотрудники Quicken Loans. Скупкой и реставрацией недвижимости занималась принадлежащая Гилберту компания Bedrock. В итоге в его собственности оказалось более 78 объектов общей площадью более 1 млн кв.м., так что центр Детройта теперь часто называют «Гилбертвиллем».

За шесть лет Гилберт смог привлечь в деловой центр Детройта 140 арендаторов и 12,5 тыс. сотрудников. Предприниматель создал в городе инкубатор для стартапов — Bizdom, а также инвестировал в создание легкорельсового транспорта, который свяжет деловой центр города с жилыми районами. К нынешнему моменту вложения Гилберта в город составляют порядка \$1,8 млрд.

**ОТ РЭПА ДО РОБОТОВ**

Среди проектов, в которые инвестирует Гилберт, есть и более неожиданные. В частности, он вложил \$40 млн. в сайт Rap Genius (сейчас он называется Genius), объясняющий смысл текстов американских рэп-исполнителей. Как сообщил

Business Insider, Гилберт познакомился с основателем сайта Иланом Зекори на баскетбольном матче, потом услышал о проекте от своих сыновей и решил инвестировать в него. Вскоре после заключения сделки сайт начал позиционировать себя как онлайн-энциклопедию. Business Insider пишет, что сам Гилберт оценивает стоимость проекта в «несколько сотен миллионов долларов».

В середине мая The New York Times сообщила о том, что Гилберт и глава Berkshire Hathaway Уоррен Баффет претендуют на покупку интернет-активов компании Yahoo (примерно тогда же аналитики Bloomberg Businessweek пришли к выводу, что сейчас стоимость Yahoo отрицательная). При этом, по данным издания, инициатором покупки выступает именно Гилберт, а Баффет выступает как финансовый инвестор. Авторы NYT предполагают, что Гилберту интересны спортивные и финансовые ресурсы Yahoo, а также сам бренд компании.

В штаб-квартире компании Гилберта, которая занимает несколько зданий в центре Детройта, располагается еще несколько небольших интернет-компаний. Всего Гилберт поддержал более десяти интернет-стартапов, в их числе — разработчик защиты от ботов Are You Human, разработчик календарей для UpTo, производитель программного обеспечения Detroit Lab и ряд других небольших компаний. В один из последних стартапов, связанных с Гилбертом, торговую платформу StockX, которая позиционируется как «первая онлайн-биржа вещей», решил инвестировать известный рэпер Эминем. ▣

РБК СТИЛЬ

# Ваш НОВЫЙ СТИЛЬ



# style.rbc.ru

Реклама **18+**

Чем поможет людям новый закон о взыскании долгов

# Защита от коллектора



ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Госдума приняла в трех чтениях законопроект о коллекторах, в котором прописаны правила их взаимодействия с должниками. Что нужно знать гражданам о новых нормах?**

21 июня Госдума приняла в третьем чтении законопроект, регулирующий работу коллекторов. В нем детально прописано, на что имеют право граждане и какие действия доступны взыскателям. Планируется, что закон «О защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату долгов» вступит в силу 1 января 2017 года.

Как отмечают юристы, закон принят в достаточно жестком для коллекторского сообщества виде. «Скорее всего, это связано с тем, что в зоне риска общения с коллекторами сегодня находятся несколько миллионов россиян», — рассуждает председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрий Янин. Действительно, по

данным Национального бюро кредитных историй (НБКИ), количество розничных кредитов с просрочкой более 90 дней составляет около 6,7 млн единиц.

По словам Янина, люди ждали этого закона. Возмущение общественности вызвали новости о противоправных действиях коллекторов. Например, в Ульяновске выбиватель долгов в конце января поджег ребенка, бросив в окно квартиры должника бутылку с зажигательной смесью. Через месяц после этих событий главы двух палат Федерального собрания Валентина Матвиенко и Сергей Нарышкин внесли в Госдуму проект закона о коллекторах.

Представители крупных коллекторских агентств давно признают необходимость закона, регулирующего их работу. Как отмечает президент «Секвойя Кредит Консолидейшн» Елена Докучаева, закон поможет очистить рынок от так называемых серых коллекторов и исключить возможность использования незаконных методов при взыскании задолженности. При этом огра-

ничения замедлят сбор долгов, предполагает Докучаева.

По мнению директора Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств

**Закон поможет очистить рынок от так называемых серых коллекторов и исключить возможность использования незаконных методов при взыскании задолженности.**

**При этом ограничения замедлят сбор долгов**

(НАПКА) Бориса Воронина, закон был сделан в большой спешке, его разработка строилась на популизме. «Пока что есть ощущение, что главная функция закона — быть предвыборным лозунгом защиты прав должников», — говорит Воронин. — Именно об осознании гражданами этого аспекта и заботились больше всего депутаты».

Директор НАПКА также прогнозирует, что после принятия закона от граждан последует шквал жалоб, не разобравшихся в законе и считающих, что коллекторы нарушают их права. А сборщиков долгов,

по словам Воронина, ждет очень много бумажной работы. Что нужно знать россиянам о новом законе и на что должники будут иметь право с 1 января 2017 года?

**КОГДА И КАК КОЛЛЕКТОР МОЖЕТ СВЯЗЫВАТЬСЯ С ДОЛЖНИКОМ?**

Взыскатель долгов сможет звонить гражданину не чаще раза в день, не более двух раз в неделю и восьми раз в месяц. Это можно делать с 8 до 22 часов в будние дни и с 9 до 20 часов по выходным. В письмах к должнику должно быть указано, кто и на каком основании требует долг, с указанием размера, структуры, срока и порядка погашения задолженности. «Таким образом, исключена возможность «накручивания» долга, которой часто

пользовались коллекторы, по своему желанию увеличивая долг на любую сумму», — комментирует управляющий партнер компании «Кредитный советник» Евгений Рякин.

**С КЕМ ИМЕЕТ ПРАВО ОБЩАТЬСЯ КОЛЛЕКТОР?**

Родственники, друзья и соседи должника (если они не поручители) не будут преследоваться коллекторами. Рассылка сообщений друзьям должника в соцсетях и любое взаимодействие с кем-либо, кроме него самого, запрещены. «Важно также, что законопроект предусмотрел перечень должников, с которыми работать коллекторам нельзя», — рассказывает руководитель проектов АК «Павлова и партнеры» Сергей Солдатенко. — К ним законодатель отнес банкротов, недееспособных, лиц, имеющих ограниченные способности, тех, кто лечится в стационаре, инвалидов I группы».

**КАКИЕ МЕТОДЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ НЕДОПУСТИМЫ?**

Раньше коллекторы пугали должников уголовным преследованием, описью имущества приставами и судимостью. «Теперь эти угрозы попадают под запрет», — говорит Евгений Рякин. Писать сообщения о долге на стенах домов, развешивать объявления на дверях подъезда также запрещено. Не допускается введение должника в заблуждение о последствиях неоплаты долга. Угрозы тюремным заключением, унижения, причинение вреда — все эти практики признаются недопустимыми. «Впервые принцип запрета на психологическое давление на должника закрепляется законодательно», — резюмирует Дмитрий Янин.

**МОЖНО ЛИ ОГРАДИТЬ СЕБЯ ОТ ОБЩЕНИЯ С КОЛЛЕКТОРАМИ?**

Восьмая статья законопроекта гласит, что должник вправе отказаться от любого взаимодействия с коллектором (кроме письменного уведомления) через четыре месяца после возникновения просрочки. «Гражданин может подать заявление о том, что отказывается от внесудебной формы урегулирования проблемы», — рассказывает Янин. При этом документ не обязательно заверять у нотариуса. Это заявление может быть отправлено коллектору заказным письмом с уведомлением о вручении. «В случае нарушения закона должник вправе взыскать убытки или моральный вред», — говорит Сергей Солдатенко. Однако эта норма не будет действовать, пока регулятор коллекторской деятельности, не определенный в законе, не разработает форму отказа от взаимодействия с коллекторами. ▣