

Владимир Путин: «Кто хочет и готов, это лучше сделать сейчас»

Что нужно учитывать, принимая решение о кредите на покупку жилья

Как меняются цены на квартиры и ипотечные ставки

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Владислав Иноземцев,**  
директор Центра исследований  
постиндустриального общества

«Почему российские власти  
забыли опыт 2008 года»

МНЕНИЕ, с. 5

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

9 августа 2016 Вторник No 142 (2398) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 09.08.2016)



\$1=



€1=

₽65,08  
₽72,15



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
08.08.2016, 20.00 МСК) \$45,44 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
08.08.2016) 953,64 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 29.07.2016) \$394,5 МЛРД

**РЕСУРСЫ** Как «Роснефть» добилась отмены преференций для иностранных инвесторов

**КОРРУПЦИЯ**

## Эргинское перерождение

## Комитет по защите Итальянца

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

**РБК ознакомился с материалами дела о получении взятки генералами СКР, в том числе с прослушкой их бесед. Из дела следует: помощь Шахро оказывали на всех уровнях СКР, а ключевая роль — у сотрудников центрального аппарата.**

Корреспондент РБК ознакомился с некоторыми документами громкого дела, возбужденного против руководящих сотрудников СКР, — постановлениями о возбуждении уголовных дел, докладными записками между подразделениями, результатами оперативной работы, а также пообщался с несколькими людьми, знакомыми с ходом расследования.

Самыми ценными для следствия среди этих материалов являются данные оперативной прослушки генералов СКР — руководителя управления собственной безопасности СКР (УСБ) Михаила Максименко и его заместителя Александра Ламонова. По версии ФСБ, за деньги они, а также арестованный 19 июля одновременно с ними замруководителя Главного следственного управления (ГСУ) СКР по Москве Денис Никандров обещали освободить из СИЗО приближенных авторитетного бизнесмена Захара Калашова (Шахро Молодого); Андрея Кочуйкова (Итальянца) и Эдуарда Романова (их арестовали в декабре 2015 года после перестрелки в центре Москвы).

**ЧТО НА ПРОСЛУШКЕ**

Из материалов прослушки ясно, что речь идет не о телефонных переговорах, а о нескольких личных встречах Максименко и Ламонова.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



В споре с главой РФПИ Кириллом Дмитриевым (на фото слева) по поводу доступа иностранцев к Эргинскому месторождению президенту «Роснефти» Игорю Сечину удалось заручиться поддержкой Минприроды

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Минприроды поддержало предложение главы «Роснефти» Игоря Сечина не давать преференций иностранным инвесторам при проведении аукциона на Эргинское месторождение. Это последнее из неразыгранных крупных нефтяных месторождений на суше.**

**«МАКСИМАЛЬНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ»**

В распоряжении РБК оказалась копия письма главного исполнительного директора «Роснефти» Игоря Сечина президенту России Вла-

димиру Путину «Об условиях лицензирования Эргинского участка недр», отправленного 25 июня. В нем глава «Роснефти» просит Путина поручить правительству и Минприроды подготовить условия аукциона по Эргинскому месторождению с учетом «обеспечения максимальной конкуренции заинтересованных компаний и исключая особые требования по адресному привлечению иностранного инвестора с указанием конкретного размера инвестиций». На письме рукой Путина написано «[министру природных ресурсов] С. Е. Донскому. Предлагаю переговорить». Подлинность письма подтвердил РБК источник в Минприроды. описание:

Минприроды поддержало предложение главы «Роснефти» Игоря Сечина не привлекать иностранного миноритария для участия в аукционе на Эргинское месторождение. Это последнее из крупнейших в стране нефтяных месторождений на суше

Аукцион по Эргинскому месторождению, на которое претендуют крупнейшие российские компании, уже несколько лет переносится. К весне 2016 года основные условия этого аукциона были уже готовы, но в марте 2016 года глава Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) Кирилл Дмитриев попросил Путина добавить новые условия. Дмитриев предложил обязать победи-

теля торгов привлечь в партнеры иностранного миноритария, вложившего в российские проекты не менее \$4 млрд с целью финансовой и технологической поддержки проекта. Под партнером имелся в виду суверенный арабский фонд Mubadala. 23 мая глава государства поставил на письме визу «Согласен».

Сечин считает, что введение обязательных условий по привлечению зарубежных инвестиций может сильно ограничить число участников аукциона вплоть до единственного заявителя или его аффилированной компании.»

Окончание на с. 9

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
**и ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Вакансия  
**Заместители главного редактора:**  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Вакансия  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Алексей Митраков  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Вакансия

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Вакансия  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 1826  
 Тираж: 80 000  
 Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.  
 © «БизнесПресс», 2016

Как генералы СКР спасали людей Шакро Молодого

# Комитет по защите Итальянца

➔ Окончание. Начало на с. 1

По версии ФСБ, за деньги они, а также арестованный 19 июля одновременно с ними замруководителя Главного следственного управления (ГСУ) СКР по Москве Денис Никандров обещали освободить из СИЗО приближенного авторитетного бизнесмена Захара Калашова (Шакро Молодого): Андрея Кочуйкова (Итальянца) и Эдуарда Романова (их арестовали в декабре 2015 года после перестрелки в центре Москвы).

## ЧТО НА ПРОСЛУШКЕ

Из материалов прослушки ясно, что речь идет не о телефонных переговорах, а о нескольких личных встречах Максименко и Ламонова. Во время этих бесед следователи обсуждают, что для решения вопроса необходимо передать деньги «в ЦАО». При этом они сетуют, что следственное управление по ЦАО почему-то тянет с решением проблемы.

Также они называют цену вопроса — 200 и 500, но не уточняют валюту и порядок сумм.

Высокие начальники СКР говорят о том, что деньги должен был передавать некий Дима. Поступить же они должны от Захария Калашова, известного как Шакро Молодой (на фото).

Один из собеседников РБК предположил, что следствию еще потребуется доказывать, что сотрудники службы безопасности СКР действительно обсуждали передачу взятки, а не пытались совершить провокацию коллег — спровоцировать нижестоящих следователей на получение денег и самим привлечь их к уголовной ответственности.

Крамаренко, о котором говорят генералы, согласно этой версии, — руководитель следственного управления по ЦАО Москвы Алексей Крамаренко, который мог повлиять на решение о переквалификации дела людей Шакро: их дело расследовалось именно в ЦАО.

Дима, как предполагает следствие, — имя руководителя ЧОПа «Заслон» Дмитрия Звонцева. Как следует из постановления о возбуждении в июле уголовного дела по статье 210 («дело Шакро»), с которым удалось ознакомиться РБК, именно этот человек был связую-

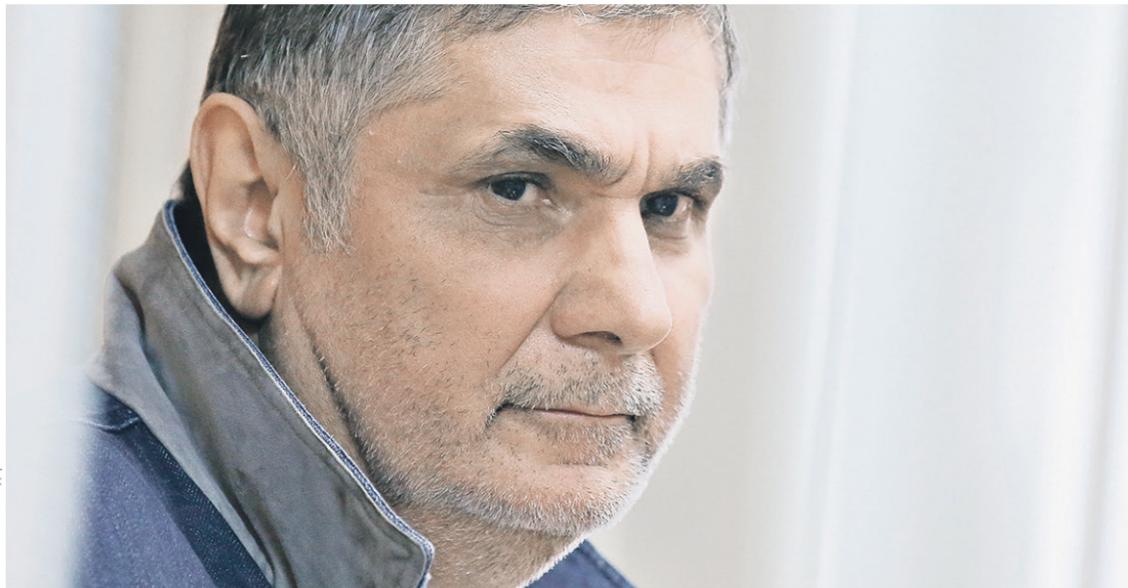


ФОТО: Антон Новодережкин/ТАСС

Согласно материалам прослушки, высокие начальники СКР говорят о том, что деньги должен был передавать некий Дима. Поступить же они должны от Захария Калашова, известного как Шакро Молодой (на фото)

вила журналистам, что в материалах фигурирует несколько сумм, максимальная из них — \$500 тыс. Впрочем, самих денег оперативники пока так и не нашли, утверждают все источники РБК.

Один из собеседников РБК предположил, что следствию еще потребуется доказывать, что сотрудники службы безопасности СКР действительно обсуждали передачу взятки, а не пытались совершить провокацию коллег — спровоцировать нижестоящих следователей на получение денег и самим привлечь их к уголовной ответственности.

Крамаренко, о котором говорят генералы, согласно этой версии, — руководитель следственного управления по ЦАО Москвы Алексей Крамаренко, который мог повлиять на решение о переквалификации дела людей Шакро: их дело расследовалось именно в ЦАО.

Дима, как предполагает следствие, — имя руководителя ЧОПа «Заслон» Дмитрия Звонцева. Как следует из постановления о возбуждении в июле уголовного дела по статье 210 («дело Шакро»), с которым удалось ознакомиться РБК, именно этот человек был связую-

щим звеном между группой Шакро и следователями СКР.

РБК не удалось установить судьбу Звонцева. «Росбалт» сообщил, что он был задержан 12 июля вместе с Шакро. Но ходатайство об его аресте в Тверской суд так и не поступило, рассказали РБК в суде. По данным «Росбалта», он находится под охраной ФСБ как ценный свидетель.

## ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО

Из прослушки и других материалов — так, как их интерпретируют сотрудники ФСБ, расследующие дело генералов СКР, — следует: именно Максименко и Ламонов из центрального аппарата СКР (то есть сотрудники федерального уровня) играли ключевую роль в операции по освобождению Кочуйкова и Романова. Именно к ним с соответствующим предложением через посредника обратился Шакро, и они контролировали действия нижестоящих следователей из ЦАО.

До сих пор преобладающей версией была иная: роль Максименко и Ламонова была вспомогательной (свели коллег с клиентами, осуществляли прикрытие), «мотор» операции по освобождению Итальянца якобы был уровнем ниже, в московском главке, в руководство которого входил Никандров. Так, ранее «Коммерсантъ» утверждал, что все активные действия по освобождению людей Шакро шли именно от него: «По версии следствия, получив в феврале первый транш в \$1 млн, генерал Никандров начал действовать сразу по трем направлениям». Данные же прослушки, по словам собеседников РБК, подтверждают версию ФСБ о том, что в центре принятия решений был Максименко.

Максименко — один из самых влиятельных сотрудников СКР, утверждает собеседник РБК, близ-

кий к руководству ФСБ, и подтверждает источник в правоохранительных органах. Forbes прямо называет его правой рукой Баstryкина, хотя в ведомственной иерархии начальники управлений стоят на более низких ступенях, чем заместители главы комитета.

Действительно, Максименко как глава управления был ниже по своему статусу, чем заместитель Баstryкина, но благодаря хорошим отношениям с председателем СКР он обладал значительным влиянием в ведомстве, говорит собеседник РБК, близкий к руководству ФСБ.

Максименко 43 года, воевал в первую чеченскую кампанию, затем служил в УБОПе. После создания Следственного комитета возглавил управление физической защиты, а затем перешел на пост руководителя управления собственной безопасности. По словам собеседников РБК, у Максименко были сложные отношения с первым заместителем председателя СКР Василием Пискаревым. В конце апреля Пискарев был отправлен в отставку указом президента.

## ИНИЦИАТИВА СНИЗУ

Впрочем, по версии следствия, решения принимались и инициировались не только на федеральном и городском уровнях. Роль следственного управления в истории с освобождением Итальянца также была активной, следует из других материалов дела, с которыми удалось ознакомиться РБК.

Изначально в декабре Кочуйкову и Романову предъявили обвинения в хулиганстве (статья 213 УК), расследованием занимался столичный главк, и лишь весной дело спустили в СУ по ЦАО следователю Андрею Бычкову.

Как выясняется из материалов дела, с инициативой о переквали-

## Кто такой Шакро Молодой

Захар Калашов (Шакро Молодой) — 63-летний уроженец Грузии. В Испании он был признан лидером «русской мафии», которая занималась отмыванием денег. В испанской тюрьме провел восемь лет и был выдворен в Россию. Здесь, как следует из постановления о возбуждении дела по статье 210 («преступное сообщество»), Шакро занял место вора в

законе Деда Хасана, убитого в 2013 году. В июле 2016 года был задержан по обвинению в вымогательстве 8 млн руб. у хозяйки кафе Elements. По версии следствия, деньги вымогали приближенные Шакро Кочуйков и Романов. Переговоры об этих деньгах привели к перестрелке, в которой погибли два человека. 13 июля Тверской суд столицы арестовал Шакро на месяц.

фикации их обвинения на еще более мягкий состав (статья 330 УК — «самоуправство») в мае 2016 года выступил руководитель СУ по ЦАО Алексей Крамаренко — он написал докладную записку на имя руководства столичного главка. РБК удалось ознакомиться с этим документом, в нем Крамаренко пишет, что считает «целесообразным» переквалифицировать уголовное дело на статью 330 УК, а само предварительное расследование закончить до 15 июня».

По закону этот состав не является тяжким и обвиняемые в преступлении не могут содержаться под стражей дольше полугода. При таком изменении статьи сроки ареста Кочуйкова и Романова должны были истечь 15 июня — обвиняемые в этот день должны были оказаться на свободе.

В главке 16 мая собрали совещание по вопросу переквалификации дела, рассказали РБК два источника, близких к следствию. На нем, по данным одного из собеседников агентства, присутствовал лично следователь Бычков, а также руководство следственного управления и столичного главка. Был ли там замглавы столичного главка Никандров, РБК установить не удалось. Именно в этот день, по словам одного из собеседников РБК, обвинение было переквалифицировано на более мягкий состав.

14 июня Кочуйков и Романов действительно формально были освобождены, но их тут же задержали за вымогательство денег, а само расследование дела было передано в Главное следственное управление МВД.

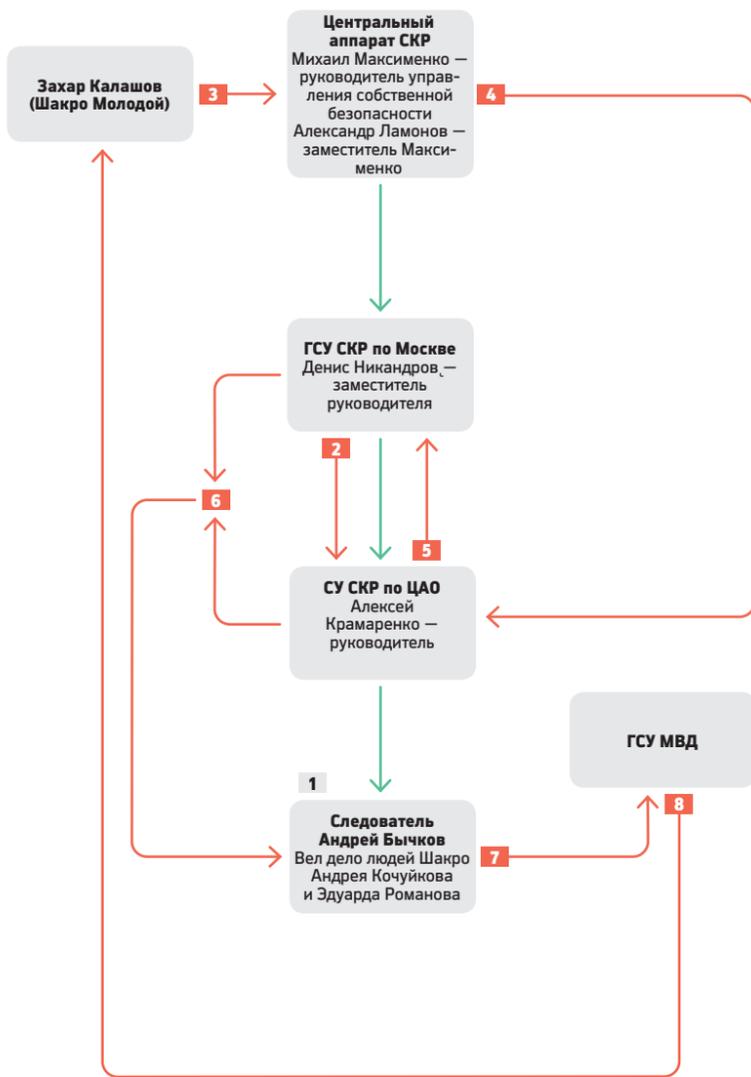
Адвокат Руслан Коблев отмечает, что у следственного управления по ЦАО хватало самостоятельных полномочий для переквалификации обвинения. Но с учетом сложности и резонанса дела Кочуйкова и Романова без согласия столичного главка следователи ЦАО вряд ли решились на переквалификацию.

Сейчас, как рассказал РБК источник, близкий к СУ по ЦАО,

## Как, по версии следствия, сотрудники СКР могли помогать Шахро Молодому

→ Структура подчинения в СКР

→ Действия силовиков по делу приближенных Шахро Молодого



Бычков, Крамаренко, и его зам Александр Хурцилав уволились из управления «по собственному желанию». В самом управлении прошли обыски, а сами трое бывших следователей были допрошены. Но никаких официальных обвинений им не предъявлено.

В Следственном управлении по ЦАО с РБК общаться отказались. Собеседник РБК, близкий к руководству СУ по ЦАО, сказал РБК, что бывшие следователи управления в ближайшее время вряд ли будут общаться с журналистами.

1 14 декабря 2015 года Кочуйков и Романов, которых следствие считает приближенными Шахро Молодого, приняли участие в перестрелке около московского кафе и были задержаны

2 Весной 2016 года дело Шахро было передано для расследования из ГСУ СКР по Москве в СУ СКР по ЦАО. Расследование было поручено следователю Андрею Бычкову

3 По версии следствия, Шахро через своего переговорщика Дмитрия Звонцева (руководителя ЧОП «Заслон») предложил взятку сотрудникам центрального аппарата СКР за освобождение Кочуйкова и Романова

4 По данным оперативных прослушек ФСБ, Максименко и Ламонов обсуждали суммы, которые необходимо передать в СУ по ЦАО для переква-

лификации дела со статьи 213 («хулиганство») на статью 330 («самоуправство»)

5 Из СУ СКР по ЦАО в ГСУ СКР по Москве поступила докладная записка о необходимости переквалификации дела

6 16 мая состоялось совещание с участием сотрудников СУ СКР по ЦАО и ГСУ СКР по Москве, на котором было принято решение о переквалификации дела Кочуйкова и Романова, говорят источники РБК

7 15 июня ГСУ МВД забрало дело Кочуйкова и Романова и переквалифицировало обвинение на статью 163 УК («вымогательство»)

8 12 июля по обвинению в вымогательстве был задержан Шахро. 19 июля по обвинению в получении взятки от Шахро сотрудниками ФСБ были арестованы Никандров, Максименко и Ламонов

Владимир Жеребенков, ведь решения об освобождении Кочуйкова и Романова принимались на трех уровнях — следственного управления по ЦАО, московского главка и на самом высоком уровне центрального аппарата СКР, где работали Максименко и Ламонов.

«Тут не только один следователь может быть причастен, но и руководители, и даже служба безопасности. Все говорит в пользу версии о том, что созданы устойчивые связи, как в итальянской мафии, которая пустила свои шупальца в разные стороны», — говорит Жеребенков.

Коррупция на столь высоком уровне, если она подтвердится, — это прецедент в истории Следственного комитета, констатирует замгендиректора российского отделения Transparency International Илья Шуманов. «Цепочка людей с вовлечением начальника управления собственной безопасности — это очень серьезно», — отмечает Шуманов.

В СКР и ФСБ на запросы РБК не ответили.

«Работа по очищению рядов СКР и всех других правоохранительных ведомств будет продолжаться и впредь», — комментировал дело председатель СКР Александр Бастрыкин в интервью «Российской газете» через неделю после арестов генералов. Он отмечал, что этот случай не должен «бросить тень на тысячи честных и порядочных профессионалов» СКР, а также послужит уроком всем, у кого могут возникнуть корыстные мотивы.

Все трое обвиняемых руководителей СКР на суде заявляли о своей невиновности. Позднее Никандров написал письмо Бастрыкину с просьбой забрать это дело в СКР, отмечая, что дело возникло из-за конфликта между Максименко и управлением «М» ФСБ, которое сейчас расследует эту историю. ■

## CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА**

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!** [www.biztorg.ru](http://www.biztorg.ru)

+7 (495) 363-11-11 [biztorg@rbc.ru](mailto:biztorg@rbc.ru)

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. ОГРН — 1027700316159, 16+

## Дерзкие интернет-разработки в сфере услуг

Группа российских инвесторов вкладывает деньги в дерзкие интернет-разработки, отбирая талантливых исполнителей для реализации проекта в сфере услуг.

Дата запуска нового сервиса для тестирования назначена на декабрь 2016 года. В г. Самара будет запущен пилотный вариант сайта по услугам. Город выбран не случайно — самарская публика жестко оценивает новые продукты или услуги, но, как правило, справедливо. Одна из задач: дать больше возможностей для прямого общения исполнителям услуг и заказчикам услуг, поддержать хороших исполнителей услуг, вне зависимости от их возраста, цвета кожи, вероисповедания и пола.

## О Предложении № АСВр/2016-08/ПДО-ЛЧГ-НЧГ от 01.08.2016 г. Общества с ограниченной ответственностью «АСВ ресурс» делать оферты о заключении соглашения о реализации принадлежащих ему на праве собственности 78,9% акций ОАО «Лычакегеология» и 78,9% акций ОАО «Нижнечирскгеология», а также прав требования к данным обществам

Общество с ограниченной ответственностью «АСВ ресурс» (ОГРН 1152304001332, далее — Общество) предлагает всем заинтересованным лицам делать оферты о заключении соглашения об одновременной реализации следующих принадлежащих Обществу на праве собственности активов (далее совместно — Актив):

- 1) 789 обыкновенных именных акций Открытого акционерного общества «Лычакегеология» (ОГРН 1123025001065, далее — Дочернее общество 1), что составляет 78,9% от общего числа размещенных акций Дочернего общества 1 (далее — Акции 1);
- 2) 7 890 обыкновенных именных акций ОАО «Нижнечирскгеология» (ОГРН 1123025001054, далее —

Дочернее общество 2), что составляет 78,9% от общего числа размещенных акций Дочернего общества 2 (далее — Акции 2);

- 3) прав требования Общества к Дочернему обществу 1 (далее — Права требования 1);
- 4) прав требования Общества к Дочернему обществу 2 (далее — Права требования 2).

Приоритетными направлениями деятельности Дочернего общества 1 и Дочернего общества 2 (далее совместно — Дочернее общество) являются добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа, а также извлечение фракций из нефтяного (попутного) газа.

Дочерние общества имеют исключительные права на разработку участков недр, расположенных

в Волгоградской области Российской Федерации: Дочернее общество 1 — на разработку Муравлинского, Сенновского и Фроловского участков недр, Дочернее общество 2 — на разработку Сыроевского, Логовского, Сафроновского, Пугачевского, Басакинского и Мироничевского участков недр.

Обществом будут рассмотрены оферты о заключении соглашения о реализации Актива по совокупной цене не менее 1 563 500 000 (Один миллиард пятьсот шестьдесят три миллиона пятьсот тысяч) рублей.

Оплата части стоимости Актива может быть произведена в срок не более трех лет с даты заключения соглашения о реализации Актива.

Оферты о заключении соглашения о реализации Актива (далее — Оферты) будут приниматься Обществом до 18 часов 00 минут 31 января 2017 года (время московское) по адресу: 125040, город Москва, Ленинградский проспект, дом 26, корпус 1, подъезд 2, этаж 4, офис ООО «АСВ УА».

До подачи Оферты заинтересованное лицо должно оплатить Обществу гарантийный взнос в размере 157 000 000 (Сто пятьдесят семь миллионов) рублей.

С полным текстом предложения Общества делать Оферты можно ознакомиться на официальном сайте управляющей организации Общества (<http://www.asv-rt.ru>) в разделе «Продажа».

КРИЗИС ЦБ объяснил, почему розничная торговля не восстанавливается

# Зарплаты растут, потребление падает

ИВАН ТКАЧЁВ

Банк России объяснил падение розничных продаж в условиях роста реальных зарплат россиян в течение нескольких месяцев. Одним из факторов этой динамики ЦБ назвал сохраняющийся режим экономии.

По логике предыдущих лет рост зарплат, который начался в феврале после многомесячного спада, должен рано или поздно транслироваться в рост потребления, но пока этого не происходит. «Начавшееся восстановление заработных плат пока незначительно сказывается на динамике оборота розничной торговли», — пишут аналитики Банка России. В предыдущий кризис 2008–2009 годов период расхождения динамики зарплат и оборота розничной торговли был существенно короче, а его величина была значительно меньше, отмечает ЦБ. Получается, на этот раз, вероятно, можно говорить «об увеличении лага, с которым потребительская активность реагирует на рост доходов».

Банк России связывает видимый парадокс падающей розничной торговли и растущих зарплат с несколькими факторами. Частично это может быть связано с переориентацией населения на услуги общественного питания вместо покупки еды для дома. Оборот ресторанов, кафе и баров хоть и падает, но более медленными темпами: во втором квартале показатель снизился на 2,5% к тому же кварталу прошлого года после падения на 4,9% в первом квартале и 5,5% за прошлый год. Кроме того, россияне продолжают экономить: в июне норма сбережений оставалась на



Продолжающееся снижение розничных продаж частично может быть связано с переориентацией населения на услуги общепита вместо покупки еды для дома, считают в ЦБ

высоком уровне (13,1% от денежного дохода), что также может объяснять отсутствие явных улучшений в динамике розничной торговли, пишет ЦБ. Согласно опросам, проводимым по заказу Банка России, в июне 66% опрошенных сообщили, что сэкономили в последние три

месяца на каких-либо товарах, продуктах или услугах, причем у 50% респондентов вырос масштаб экономии.

Наконец, хотя зарплаты и растут в реальном выражении, пенсии — нет: в июне реальный размер назначенных пенсий сократился на

4,4% относительно того же месяца прошлого года. Это может «в некоторой степени» объяснять падение оборота продовольственных товаров, говорится в обзоре Банка России. После кризиса 2008–2009 годов быстрое восстановление нефтяных цен привело к быстрому возврату

потребительской модели поведения, чему способствовала опережающая индексация пенсий и зарплат бюджетников. В этот раз правительство заморозило рост зарплат в госсекторе, а пенсии проиндексировало лишь на треть от инфляции прошлого года. ■

ИГРЫ-2016 Телеаудитория церемонии упала по сравнению с предыдущими летними Олимпиадами

## Открытие не смотрится

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Россияне смотрели церемонию открытия Олимпийских игр в Рио-де-Жанейро в два раза меньше, чем открытие Игр в Лондоне, и в шесть раз меньше, чем в Пекине, свидетельствуют предварительные данные TNS Russia.

Предварительные замеры TNS Russia показали, что аудитория телеканала «Россия 1», транслировавшего 6 августа в прямом эфире церемонию с арены «Маракана» в Рио, составила 1,042 млн человек (показатель отражает среднее количество зрителей, смотревших каждую минуту программы), тогда как эфиры церемоний открытия на лондонском Олимпийском стадионе в 2012 году (показ «Первого канала») и Пекинском наци-

ональном стадионе в 2008 году («Россия 1») собрали по 2,088 млн и 6,051 млн человек соответственно.

В целом с 1:55 до 5:00 по московскому времени церемонию в Рио смотрели 28,5% от всех россиян старше четырех лет, ко-

во время основной трансляции) и 1,2% (в дополнительное время).

У лондонской церемонии этот показатель составлял 31,5%, у пекинской — 40,1%. А рекорд по размеру телеаудитории среди спортивных меро-

**Рекорд по размеру телеаудитории в России среди спортивных мероприятий поставила церемония открытия зимних Олимпийских игр в Сочи в 2014 году**

торые смотрели телевизор в это время. С 5:00 до 5:59 утра доля сократилась до 26,7%. (TNS разделяет эфирные сутки в 5:00 утра, поэтому трансляция оказалась разбита на две части.) Доля зрителей церемонии от всего населения России составила 1,5%

приятий поставила церемония открытия зимних Олимпийских игр в Сочи в 2014 году. По данным TNS, в прямом эфире ее посмотрели 32,7% населения страны, или 69% всех россиян, которые были у экранов во время трансляции.

«То, что ночной показ открытия (Игр в Рио. — РБК) соберет рейтингов меньше, чем праймовый, совершенно предсказуемо», — говорит руководитель департамента ТВ и медиаконтента J'son & Partners Consulting Дмитрий Колесов.

По мнению коммерческого директора агентства IPG Mediabrands Сергея Балатеньшева, кроме времени трансляции на телесмотрение повлиял антидопинговый скандал с российской сборной. «Многие наши спортсмены отстранены от участия в Олимпийских играх, что снижает интерес к просмотру состязаний», — убежден Балатеньшев. Однако он полагает, что рекламодатели учитывали данный фактор, так как о рисках отстранения российских спортсменов было известно заранее. ■

Низкие телерейтинги Игр в Рио не окажут влияния на рекламодателей в том числе и потому, что размещение рекламы оценивается по фактически набранному рейтингам. «То есть рекламодатель заплатит только за тот рейтинг, который реально набрали его ролики в трансляциях Олимпийских игр», — поясняет Балатеньшев.

Контракты на спонсорство Олимпийских игр заключаются заранее, как правило, на несколько лет вперед. Между тем реклама в трансляциях продается как регулярный контент каналов в режиме онлайн. Пока идут Игры, в них продается реклама, отмечает представитель крупнейшего российского селлера рекламы Vi Антон Чаркин. Но приоритет имеют официальные олимпийские спонсоры, и никто другой не может купить размещение дешевле, чем они. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,  
директор Центра исследований постиндустриального общества

Общая картина выглядит достаточно очевидной: действия российских властей в ответ на кризис, начавшийся в 2014 году, радикально отличаются от всего того, что они предпринимали шесть годами ранее.

## Почему российские власти забыли опыт 2008 года

*Если в 2008 году правящая элита стремилась владеть активами в богатой и процветающей стране, то в 2016-м она готова довольствоваться бюджетными потоками в государстве с пусть и нищим, но контролируемым населением.*

Наступил август, который традиционно ассоциируется в России с разного рода кризисами. Сегодня кризис тоже рядом с нами, его ощущают все большее число россиян, хотя, судя по всему, какого-то скорого обострения не ожидается. Однако сложно удержаться от сравнения происходящего в наши дни с событиями восьмилетней давности, когда страна входила в предшествующий кризисный цикл, — и не только потому, что если бы Россия не была такой непредсказуемой, то на текущий год пришлось окончание срока полномочий избранного накануне прошлого кризиса президента, но и потому, что прежний и нынешний кризисы отличаются практически во всем.

### КРИЗИС СВОИМИ РУКАМИ

Кризис 2008 года начался в условиях, когда во всем мире механизм экономического роста, основанный на «гиперболизированном» увлечении финансами, дал сбой. Обвалились фондовые рынки, цены на активы, рухнули котировки сырьевых товаров. Россия оказалась хотя и наиболее затронутой кризисом (ее ВВП упал сильнее, чем в любой из стран G-20) страной, но все же «одной из многих», кто пострадал в те годы. В отличие от того времени, кризис, начавшийся уже два года назад, коснулся практически исключительно России — в США рост ВВП за 2014–2015 годы составил 6,4%, в ЕС — 2,7%, у нас по итогам двух лет зафиксирован спад на 3,1%. В тех же США фондовый индекс Dow Jones Industrial Average на 32% превышает максимумы 2008 года, в Германии DAX30 — на 47%; в России RTSI составляет всего 37% от докризисных уровней. Если прежде российская экономика страдала от того, что была глубоко интегрирована в глобальную хозяйственную систему, то сейчас кризис во многом порожден стремлением нашей политической элиты закрыться от мира и найти свой особый путь развития, идущий вразрез с тем,

который выбран большинством развитых стран.

Это заметно и во внешнеполитической линии. В 2008 и 2014 годах началу кризиса предшествовали драматичные военные конфликты в Южной Осетии и на Украине — однако ответом на первый стало быстрое примирение с Западом, выдвижение ряда конструктивных инициатив на международной арене, а затем и знаменитая «перезагрузка» отношений с США (не говоря о принятии новой внешнеполитической доктрины, в которой главной целью внешней политики обозначалось создание условий для экономического развития страны); результатом второго стала невиданная конфронтация между Россией и остальным миром, введение против нашей страны санкций и ограничений. На протяжении кризиса 2008–2009 годов военные расходы составляли в России 1,1 трлн руб., тогда как в 2014–2015 годах — уже более 3,3 трлн руб. в год, что выступало и выступает чистым вычетом из национального благосостояния. В период кризиса конца 2000-х годов в России понимали, что ее будущее может рассматриваться только в контексте мировой экономики, и это поддерживало инвестиционный климат и взаимодействие с миром — сейчас разумных голосов во власти больше не осталось; мы перерубили многие нити, связывавшие нас с миром, и уверенно добиваемся экономии бессмысленными импортными ограничениями и растратой инвестиций на поддержку «отечественных производителей».

### ОТКАЗ ОТ МОДЕРНИЗАЦИИ

Общая заикленность на враждебности окружающего мира и на проблемах безопасности приводит к тому, что если в 2008–2010 годах власти говорили о модернизации, технологическом прогрессе и открытости (что даже на уровне риторики имело благоприятное влияние на деловой климат), то сегодня Кремль осознанно наносит серьезные удары по наиболее инновационно и технологически емким отраслям экономики: сектору мобильной связи и интернет-коммуникациям; дестимулирует инновационные сектора; заметно ограничивает научные и студенческие обмены; делает ставку на государственные компании сырьевой и военно-технической направленности, а не на частный

сектор, предполагающий большую кооперацию с внешним миром. «Поворот на Восток» и приоритеты в пользу интеграции на постсоветском пространстве указывают на четкую направленность нашей политики в сторону откровенного авторитаризма — то есть на полное отрицание ранее распространенного тезиса о том, что «свобода лучше, чем несвобода». Такая апология «несвободы» перетекает из политики в экономику. Кроме того, мы ориентируемся на сотрудничество не с постиндустриальными Европой и США, а с индустриальным Китаем, чем еще больше закрепляем свою сырьевую ориентацию.

**«Если прежде российская экономика страдала от того, что была глубоко интегрирована в глобальную хозяйственную систему, то сейчас кризис во многом порожден стремлением нашей политической элиты закрыться от мира и найти свой особый путь развития»**

Совершенно различным является и отношение государства к предпринимателям. Если в ходе преодоления кризиса 2008–2009 годов президент санкционировал самое масштабное в истории современной России изменение в уголовном законодательстве, которое привело к декриминализации значительного числа «экономических» преступлений, то нынешний курс указывает в противоположном направлении: количество уголовных дел, возбужденных в прошлом году по «экономическим» статьям, превысило 230 тыс.; давление силовиков на бизнес только растет, а умножение «правоохранительных» структур позволяет не надеяться на изменение ситуации. На мой взгляд, именно этот бюрократический характер курса, объявленного в 2012 году, привел к тому, что темпы прироста ВВП, составлявшие 4,9% в первом квартале 2012 года, опустились до 2,0% в четвертом квартале того же года, 1,3% в третьем квартале 2013-го, 0,7% в третьем квартале 2014-го, а затем ушли в отрицательные значения, где пребывают и поныне. Отечественные руководители, доля выходцев из силовых структур в среде которых превысила всякие разумные пределы, видят в предпринимателях не движущую силу экономического роста, а классово враждебную силу, счи-

тая своей задачей «раскулачивание» врага ради наполнения бюджета (хотя бы и разового).

### ДЕНЕГ НЕТ

Не менее важные отличия легко заметить и в том, каким был ответ экономических властей на кризис 2008 года и на нынешние проблемы. В первом случае — как и в большинстве других стран — российское правительство вбросило в экономику значительные дополнительные средства, поддерживая как производителей, так и население. Суммарный объем средств, заявленных как выделяемые на осуществле-

ние разнообразных антикризисных мероприятий (какая доля их действительно пошла в дело, точно оценить практически невозможно), достиг в 2008–2009 годах 13,9% ВВП\*, что было соизмеримо с усилиями правительств других развитых стран. Россия оказалась — несмотря на глубину спада — единственной из развитых стран, где реальные доходы в 2009 году выросли, а не сократились. Это позволило поддерживать экономику и относительно успешно пережить кризис. Напротив, сегодня мы наблюдаем нежелание властей помочь населению и бизнесу адаптироваться к «новой нормальности»: каждому предписывается выживать в меру собственных возможностей, что, скорее всего, обусловит очень медленный выход из рецессии или долгую стагнацию.

Период 2008–2009 годов был также временем, на протяжении которого власти довольно четко отдавали приоритет «социальным» статьям расходов — и не только пенсионному обеспечению или зарплатам госслужащих, но также образованию и здравоохранению. В 2007–2010 годах реализовывались «национальные проекты» в области здравоохранения и жилищного строительства; провозглашенная Медведевым программа модернизации предполагала значительные инвестиции в об-

разование и науку; впервые в России кризис не спровоцировал эмигрантских настроений (в чем он радикально отличался, например, от событий 1998–1999 годов). В наши дни взят курс на радикальное сокращение расходов прежде всего на отрасли, связанные с производством человеческого капитала: катастрофическое положение в здравоохранении отмечается в стране практически повсеместно; зарплаты учителей и врачей, несмотря на риторику властей «во исполнение майских указов», на деле сокращаются порой даже в номинальном выражении. Разочарование «среднего класса» ситуацией в экономике и обществе растет. Все это тоже косвенно указывает на то, что нынешний кризис может быть дольше и опаснее предшествующего.

### «НЕ ОТ МУДРОСТИ СВОЕЙ»

Можно говорить о тенденциях во внутренней политике, о ситуации с безработицей, о положении в отдельных отраслях и регионах, но общая картина выглядит достаточно очевидной: действия российских властей в ответ на кризис, начавшийся в 2014 году, радикально отличаются от всего того, что они предпринимали шесть годами ранее.

Почему? Самый простой ответ на этот вопрос заключается в том, что за эти годы в сознании наших политиков произошли необратимые изменения. Они пришли к выводу о враждебности Запада России; о невозможности легализации собственных богатств за рубежом; о том, что их благосостояние и безопасность не могут быть гарантированы нигде, кроме России, — в результате если в 2008 году правящая элита стремилась владеть активами в богатой и процветающей стране, то в 2016-м она готова довольствоваться бюджетными потоками в государстве с пусть и нищим, но контролируемым населением. В этой новой ситуации власти нужны финансовые резервы, а не производственные мощности; экономия на пенсионерах, а не дополнительный спрос, подталкивающий развитие промышленности; внешний мир, который выступает страшилкой для доверчивых избирателей, а не источником инвестиций для частного бизнеса. Почему деградация всей системы случилась так быстро, нам следует спросить у самих себя — но очевидно, что, сравнивая два кризиса, прошлый и нынешний, сложно найти основания для оптимизма.

В Книге Екклесиаста написано: «Не говори: «отчего это прежние дни были лучше нынешних?», потому что не от мудрости своей ты спрашиваешь об этом» (Еккл., 7:10). Наверное, это абсолютная истина — но ведь Россию умом не понять; у нее особенный путь, и именно этим вызвано желание все чаще задавать себе этот «еретический» вопрос.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

\* Горегляд, Валерий. «Мировой кризис и парадигмы государственного финансового регулирования». Москва: без указания издательства, 2013, с. 206

Следовать ли рекомендациям Владимира Путина и Германа Грефа

# Когда брать ипотеку

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**На прошлой неделе Владимир Путин, встречаясь с президентом Сбербанка Германом Грефом, посоветовал россиянам брать ипотеку, не дожидаясь снижения ставок. Стоит ли сейчас покупать жилье в кредит?**

Общаясь в прошлый четверг с Путиным, президент и председатель правления Герман Греф заявил, что в 2017 году ставки по ипотечным кредитам в России могут упасть ниже 11% годовых. По данным ЦБ, средневзвешенная ставка по кредитам на новостройки 1 июля составляла 13% годовых. Средняя ставка по ипотеке на вторичном рынке, по данным Frank Research Group, — 15,4% годовых.

В ответ Путин посоветовал россиянам не откладывать покупку жилья в кредит: «Лучше не ждать 11%, потому что все-таки инфляционные процессы развиваются и так далее, поэтому, кто хочет и готов, это лучше делать сейчас». Греф согласился — снижение ставок обернется ростом стоимости жилья. Стоит ли следовать этому совету?

## СТАВКИ

Ставки по ипотеке в сегменте нового жилья сегодня находятся почти на докризисном уровне, свидетельствуют данные ЦБ. В январе 2014 года средневзвешенная ставка по таким кредитам составляла 12,2% годовых. Максимум — 14,7% годовых — был зафиксирован в марте 2015 года. Сегодня ставка — на уровне 13% годовых, при этом еще тремя месяцами ранее — в марте — она была 12,1%.

Снижение ставок связано в том числе с госпрограммой субсидирования ставки по ипотечным кредитам, запущенной правительством в марте прошлого года, чтобы поддержать строительную отрасль. Максимальная ставка по кредиту по этой программе составляла 12%, а разницу с рыночными ставками банкам доплачивал бюджет. В марте этого года программа, хотя и была продлена еще на год, изменилась.

Если год назад государство финансировало банкам разницу между 12% и ключевой ставкой ЦБ, увеличенной на 3,5 п.п, то с 1 марта — до ключевой ставки плюс 2,5 п.п. Из-за снижения ключевой ставки за год с 14 до 10,5% максимальный размер ипотечной ставки банка, субсидируемой государством, снизился с 17,5 до 13% годовых.

Замначальника департамента розничных продуктов Абсолют Банка Антон Павлов говорит, что в результате спрос стал меньше — люди старались успеть взять ипотеку до марта 2016 года. «Доля предложений с господдержкой в банках снизилась, а обычная ипотека изначально была дороже, поэтому средняя ставка выросла», — объясняет Павлов.

Планируемое в марте следующего года завершение госпрограммы приведет к их дальнейшему росту — они сравняются со ставками на вторичном рынке, предупреждает глава департамента ипотеки Банка Москвы Георгий Тер-Аристокесянц. Хотя он, как и Греф, предсказывает постепенное снижение ставок по ипотеке вслед за ключевой ставкой ЦБ.

При этом средние ставки по ипотечным кредитам на вторичном рынке пока на докризисный уровень не вышли. По расчетам РБК на основе данных Frank Research Group, средняя стоимость кредитов по покупке вторичного жилья не опускалась ниже 15%. Для сравнения: в начале 2014 года она составляла 14,7% годовых. Средняя минимальная ставка, по данным FRG, составляет на 1 июля 13,1%, а средняя максимальная — 17,6%.

Исполняющий обязанности предправления банка «Югра» Дмитрий Шильяев считает, что ставки на первичном рынке расти не будут: «Учитывая тренд на снижение ключевой ставки ЦБ, ставка по ипотеке, вероятно, останется у текущих значений 12–13%».

## ЦЕНЫ

По данным ipn.ru, жилье в новостройках сегодня стоит дороже чем два с половиной года назад. Стоимость квадратного метра в рублях выросла за это время на 5%, до 204 тыс. руб. Самая высокая цена на московские новостройки была в мае прошлого года — 230 тыс. руб. за 1 кв. м. Затем квартиры начали дешеветь, и в марте 2016-го цена опустилась до 197 тыс. руб.

Цены на вторичном рынке — на уровне докризисных. Как и в начале 2014 года, стоимость 1 кв. м в Москве — 172 тыс. руб.

Управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая считает, что осенью цены могут подрасти. «Рост цен на новостройки к концу года может ускориться в преддверии окончания действия субсидий», — уверена она. Впрочем, с марта цены на новостройки выросли всего на 3%.

Руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова объясняет небольшие ценовые колебания спецпредложениями от застройщиков. «По факту цены не растут и не падают. Часть квартир можно продать, только предложив большую скидку. Застройщики вынуждены идти на это из-за возросшего объема предложения», — рассказывает она.

## ЧТО ПРЕДЛАГАЮТ БАНКИ

Чтобы оценить стоимость кредитов на покупку жилья в Москве, мы изучили предложения по ипотеке для первичного и вторичного рынка жилья в банках, выдавших наибольший объем займов на по-

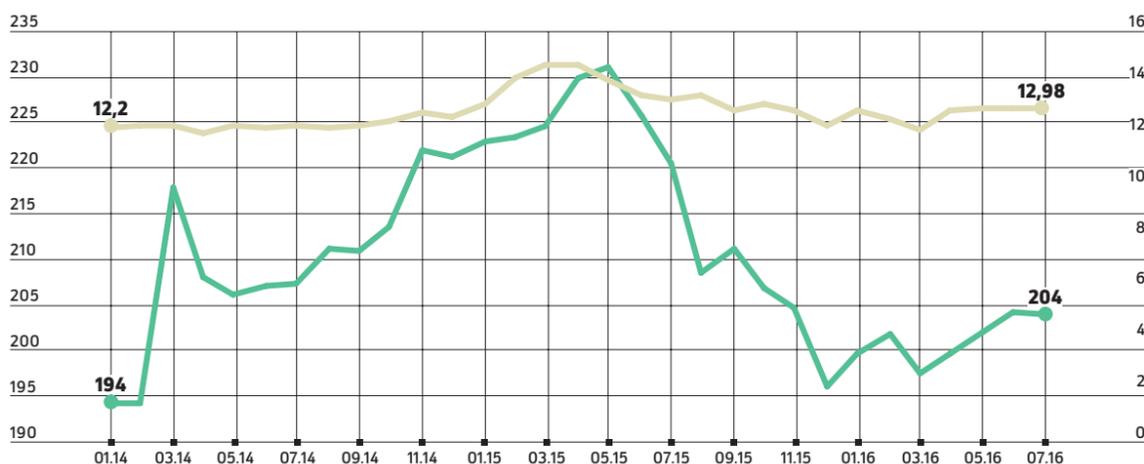


Ставки по ипотеке в сегменте нового жилья, в отличие от «вторички», почти вернулись на докризисный уровень — 13% годовых

## Ставки по ипотечным кредитам на первичном и вторичном рынках жилья

### Новостройки

— Средние цены на первичном рынке Москвы, тыс. руб./кв. м (левая шкала)  
— Средневзвешенная ставка на первичном рынке, % по ипотечным кредитам, выданным в течение месяца (правая шкала)



### Вторичный рынок

— Средние цены на вторичном рынке Москвы, тыс. руб./кв. м (левая шкала)  
— Средние ставки\* по ипотечным кредитам на вторичном рынке, % годовых (правая шкала)



\*Расчет РБК на основе диапазона средних максимальных и минимальных ставок

Источники: данные Банка России, Frank RG

купку жилья с начала 2016 года. Для того чтобы избежать разброса ставок, мы использовали один пример: кредит на 3 млн руб. на 15 лет при первоначальном взносе от 20% стоимости квартиры.

При этом мы не учитывали ипотечные программы с господдержкой. В результате ставки, взвешенные по объему выданных с начала года кредитов для новостроек и вторичного рынка, почти идентичны — 13,7%.

Дешевле всего кредит на новое жилье в Москве обойдется в ЮниКредит Банке и Райффайзенбанке — 12,5% годовых. Самый дешевый ипотечный кредит на покупку квартиры на вторичном рынке в нашем примере — также 12,5% годовых — в Райффайзенбанке. У банка скопилось достаточно ликвидности, поэтому было принято решение выдавать низкорискованные ипотечные кредиты, говорит руководитель управления массового рынка и кредитных продуктов Райффайзенбанка Андрей Морозов. «Ставка была снижена 2 апреля, и все эти четыре месяца на ипотеку был хороший спрос», — радуется он.

#### ЧТО ДЕЛАТЬ

«Снижение ставок по ипотеке означает рост спроса на кредиты. А когда у людей появится возможность купить квартиру, цена квадратного метра вырастет», — согласен с Грефом и Путиным Антон Павлов из Абсолют Банка. Поэтому медлить с покупкой он не советует. «Ипотека подешевеет на 0,5 п.п., но при этом и стоимость квартир вырастет на 200–300 тыс. руб. Лучше не ждать и покупать жилье сейчас», — уверен он.

Калужнова из «ИРН-Консалтинг» советует искать спецпредложения в новостройках, если у покупателя нет необходимости сразу переехать в приобретенное жилье.

«Количество сделок сейчас растет, и происходит это именно из-за таких акций. Некоторые застройщики предлагают скидки, другие снижают ставку по ипотеке в первые несколько лет или субсидируют первый взнос», — поясняет она. Как говорит Калужнова, сейчас есть возможность купить квартиру в московской новостройке по хорошей цене — раньше новое и недорогое жилье можно было приобрести только в Подмосковье.

А профессор финансов РЭШ Олег Шибанов думает, что квартиры могут и не подорожать — экономического роста, который бы обеспечил спрос на жилье, нет. При этом ставки по кредитам в будущем упадут — к этому приведет снижение инфляции, говорит он. «Поэтому брать сейчас ипотеку может быть немного рискованно, и я думаю, что стоит немного подождать», — советует Шибанов.

Главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин также убежден, что квартиру стоит покупать сейчас в том случае, если она покупается на собственные средства. Если же для этого требуется ипотека — стоит подождать снижения ставок, уверен он. «Ипотечные кредиты могут существенно подешеветь, но произойдет это как минимум через год. Если есть возможность подождать, то можно существенно сэкономить на переплате», — говорит он.

Финансовый омбудсмен Павел Медведев предупреждает, что при оформлении ипотечного кредита нужно оценивать не ставку или цены на недвижимость, а собственное материальное положение. «Как бы ни падала цена на жилье, оно все еще слишком дорого по сравнению с российскими зарплатами. И к таким серьезным кредитам всегда нужно подходить с осторожностью», — напоминает он. ▣

#### Какие ставки предлагают\* крупнейшие по объемам выданных с начала года кредитов банки

Место по объему кредитов, выданных с начала 2016 года	Банк	Объем выданных ипотечных кредитов за январь–июнь 2016 года, млрд руб.	Ставка для первичного рынка, % годовых	Ставка для вторичного рынка, % годовых
1	Сбербанк	333,8	13,75	13,75
2	ВТБ24	132,3	13,6	13,6
3	Россельхозбанк	30,0	14,4	13,9
4	«ДельтаКредит»	19,7	14,25	14,5
5	ВТБ Банк Москвы	18,0	13,6**	13,6
6	Газпромбанк	12,8	13	13
7	Связь-банк	12,1	13,75	13,75
8	Райффайзенбанк	11,1	12,5	12,5
9	«Санкт-Петербург»	10,0	13,9	13,75
10	Абсолют Банк	9,4	12,7	12,7
11	«Возрождение»	8,2	13	13
12	«Открытие»	5,9	14,25	13
13	«Центр-инвест»	4,4	12,25	13
14	«Уралсиб»	4,3	14	14
15	Транскапиталбанк	3,9	14	14
16	«ЮниКредит»	3,5	12,5	12,5
17	«Зенит»	3,4	19,5	18,5
18	Сургутнефтегазбанк	3,3	13,9	14
19	Промсвязьбанк	3,2	13,8	13,35
20	«АК Барс»	3,0	14,5	14,5
Средневзвешенная ставка			13,73	13,70

\* Ставки приводятся исходя из параметров: срок кредита — 15 лет, размер кредита — 3 млн руб., первоначальный взнос — до 20%. Ставки для первичного рынка учитывались без программы господдержки

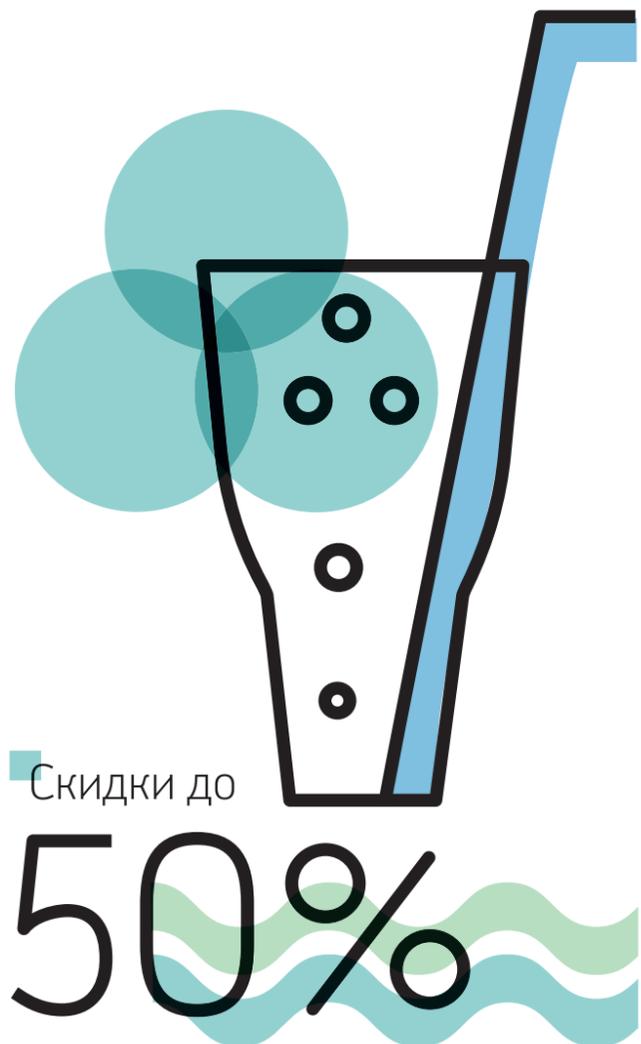
\*\* В предложениях ВТБ Банк Москвы ипотечное кредитование без программы господдержки отсутствует

Источник: данные с сайтов банков, Frank RG, расчеты РБК



РБК  
МАГАЗИН  
ИССЛЕДОВАНИЙ

# Летняя распродажа ГОТОВЫХ исследований



marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ»

Адрес юридический: 117393 г.Москва, ул. Профсоюзная, д.78, стр.1  
ОГРН - 1027700316159

Реклама 18+

## Российский авторынок в январе—июле 2016 года

109,4 тыс.



автомобилей продано в июле этого года, на 21 тыс. меньше, чем в 2015 году

1,44 млн машин

будет продано в 2016 году согласно прогнозу АЕБ, это меньше показателя 2009 года (1,47 млн)

781,6 тыс.

объем продаж новых автомобилей в январе—июле

146,1 тыс.

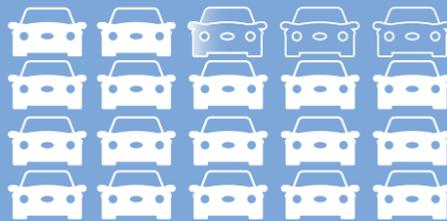
машин Lada продано в первые семь месяцев 2016 года (-10% год к году),

это самая продаваемая в России марка



53,8 тыс.

автомобилей Hyundai Solaris продано в январе—июле, эта модель — самая популярная у россиян



На 14,4%

снизилось количество проданных машин в январе—июле 2016 года по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года

50,3 тыс.

машин Lada Granta продано в январе—июле, это самая продаваемая отечественная модель



333%

составил рост продаж Alfa Romeo в январе—июле 2016 года (продано 65 автомобилей) по сравнению с аналогичным периодом 2015 года

2015 2016

Источник: АЕБ

КРИЗИС Скидки и помощь правительства не смогли остановить падение авторынка

## Выруливая на дно

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО**В июле 2016 года продажи автомобилей в России упали на 16,6%. Вопреки заявлениям о том, что дно кризиса осталось позади, по сравнению с июнем ситуация на рынке даже ухудшилась.**

## В ПОИСКАХ СПРОСА

Продажи новых легковых и легких коммерческих автомобилей в России в июле 2016 года упали в годовом исчислении на 16,6%, говорится в отчете Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ).

Всего за месяц было продано 109,41 тыс. автомобилей, то есть на 21 тыс. 742 единицы меньше, чем в июле 2015 года и на 13 тыс. 223 меньше, чем в июне 2016 года. По сравнению с предыдущим месяцем падение продаж даже ускорилось — в июне они уменьшились «всего» на 14,5%.

С начала 2016 года в России продано 781 тыс. 605 автомобилей, что на 14,4% меньше, чем за январь—июль 2015 года (тогда было 913,583 тыс.). По сравнению с первым полугодием падение продаж также ускорилось — за январь—июнь продажи сократились в годовом исчислении на 14,1%.

«Нравится нам это или нет, но в целом текущее состояние рынка далеко от того, чтобы по крайней мере стабилизироваться на скромном уровне прошлого года. Несмотря на устойчивые цены, большие скидки и сохране-

ние поддержки со стороны правительства, основная проблема заключается в том, что на данный момент существует только ограниченное количество клиентов, которые имеют желание и возможность потратить деньги на приобретение нового автомобиля», — пояснил председатель комитета автопроизводителей ассоциации Йорг Шрайбер.

Ранее АЕБ ухудшила прогноз по продажам автомобилей в 2016 году до 1,44 млн штук — даже в кризисном 2009 году россияне приобрели больше (1,47 млн). По сравнению с прошлым годом авторынок должен сжаться примерно на 10,3%, однако уже по итогам первых семи месяцев продажи сократились на 14,4%. Чтобы выйти по итогам года на прогнозный уровень, в последние пять месяцев падение продаж должно замедлиться примерно до 6%.

«Долгосрочный спрос остается на высоком уровне и на самом деле даже увеличивается в связи с тем, что решение о покупке откладывается. Это лишь вопрос времени, когда указанный спрос реализуется. Однако все еще остается неясным, как долго нам придется ждать перемены ситуации в лучшую сторону», — прокомментировал Шрайбер.

В июне 2016 года Шрайбер предупреждал, что путь к стабилизации рынка «остаётся ухабистым».

Лидером на российском авторынке в июле 2016 года остался АвтоВАЗ, которому удалось увеличить (год к году) продажи автомобилей под брендом Lada на 4%,

до 21,754 тыс. Занявшие второе и третье места Kia и Hyundai сократили продажи на 11 и 12% соответственно.

Главными аутсайдерами месяца стали такие бренды, как SsangYong (минус 97%), Geely (минус 80%) и Honda (минус 74%). При этом продажи автомобилей Alfa Romeo на низкой базе выросли в шесть раз (с двух до 12 единиц), а Jaguar — вдвое (со 110 до 220).

## НАРАСТИТЬ В КРИЗИС

В массовом сегменте нарастить продажи, кроме АвтоВАЗа, смогла только Skoda (плюс 12%, до 4670). В то же время продажи УАЗа, которые в июне показали заметный прирост (плюс 21%), упали сразу на 36%.

Статус главного бестселлера российского авторынка по итогам июля сохранил автомобиль Hyundai Solaris, продажи которого в годовом исчислении упали на 22,9% (до 7904 штук). На втором месте остался Kia Rio (минус 16,6%, 7632 единицы), на третьем пока удерживается Lada Granta (минус 30,4%, 6334 штуки). Четвертое место в списке самых продаваемых в России автомобилей удерживает новинка АвтоВАЗа Lada Vesta — в июле в России было продано 5198 таких машин.

«Падение на автомобильном рынке продолжается и даже усиливается по сравнению с прошлым годом», — отмечает аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов. — Я думаю, что основная причина — это слабый потребительский спрос

и низкая уверенность потребителей: люди предпочитают не покупать такие товары длительно пользования, как автомобили. Кто-то идет на вторичный рынок, кто-то просто откладывает покупку нового автомобиля. Все это сказывается на спросе».

Пока ситуация развивается по негативному сценарию, признаки ожидавшегося восстановления не наблюдаются, добавляет Беспалов. По его прогнозу, по итогам 2016 года будет падение рынка на 5–10%, но с учетом последних тенденций оно может превысить 10%.

**Текущее состояние рынка автомобилей далеко от того, чтобы по крайней мере стабилизироваться на скромном уровне прошлого года**

Несмотря на скидки на отдельные марки, в России постепенно повышаются цены на автомобили, замечает Беспалов: в прошлом году производители не успели отразить все валютные колебания в цене. «Это также сказывается на спросе», — указывает он.

Напомним, что в январе 2016 года премьер-министр Дмитрий Медведев подписал распоряжение о выделении российскому автопрому в 2016 году субсидий на 50 млрд руб. Ранее глава Минпромторга Денис Мантуров сообщал, что на финансирование программы, которая включает в себя льготный лизинг, льготное

автокредитование и поддержку спроса через программу утилизации и trade-in, планируется выделить около 20 млрд руб.

По словам Владимира Беспалова, без государственной поддержки автопрома, без субсидирования процентных ставок по кредитам на покупку отечественных авто и госпрограммы утилизации и trade-in спад продаж автомобилей оказался бы еще глубже.

«Они [меры господдержки] эффективны, иначе спрос бы упал еще сильнее, а производителям пришлось бы еще хуже. Но любая

господдержка имеет ограниченный эффект, она не способна развернуть тренд на рынке, а только сглаживает негативные тенденции», — пояснил Беспалов.

Он также напомнил, что существуют программа госзакупок (когда на федеральном и региональном уровнях бюджетным учреждениям выделяются средства на покупку произведенных на российских заводах машин для скорой помощи, школьных автобусов, авто для полиции и т.д.), субсидирование лизинга автотранспорта, инвестпрограмм автопроизводителей и поддержка занятости на предприятиях. ▣

**РЕСУРСЫ** Как «Роснефть» добилась отмены преференций для иностранных инвесторов

# Эргинское перерождение

→ Окончание. Начало на с. 1

«Выгодоприобретателем такой практики являются компании, которые не желают платить справедливую рыночную цену за приобретение активов. Они искусственно сдерживают конкуренцию, а бюджет недополучает существенные суммы по итогам торгов», — возмущается глава «Роснефти».

Интерес к Эргинскому месторождению проявляют «Роснефть», «Газпром нефть», НОВАТЭК, ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз» и Независимая нефтегазовая компания, еще в марте говорил журналистам Донской. Источники РБК в «Газпром нефти» и ее компании-конкуренте говорили, что Mubadala хотели привлечь в проект в интересах «Газпром нефти». Официальный представитель «Газпром нефти» это не комментировал.

В 2015 году федеральный бюджет по результатам проведения аукционов на нефтяные и газовые участки заработал 33,5 млрд руб., говорится в письме Сечина. По некоторым торгам стартовые платежи были превышены в три—пять раз. Так, в борьбе за Лаявожское и Ваневийское нефтегазовые месторождения в Ненецком округе победитель аукциона — «Газпром» — заплатил 23,2 млрд руб. вместо 8 млрд руб.

«Напротив, в случаях проведения конкурсов с особыми условиями и без реальных торгов платежи за участки не превысили их стартовые размеры», — указывает глава «Роснефти». Он подчеркивает, что запасы Эргинского месторождения не являются трудноизвлекаемыми. Актив ликвиден, а значит, компании в состоянии освоить его без дополнительной технологической и финансовой поддержки из-за рубежа. Это противоречит утверждениям из мартовского письма главы РФПИ Дмитриева: «Участок осложнен качеством и структурой запасов, что потребует внедрения инновационных, высокочастотных практик для максимально эффективной разработки этого месторождения». Сечин также предупреждает, что инвестиции партнеров РФПИ придется «возмещать добываемой на месторождении нефтью».

## МИНПРИРОДЫ ПРОТИВ ПАРТНЕРОВ

После изучения письма Сечина Минприроды подготовило свой ответ, который должен быть направлен Путину, говорят два сотрудника этого ведомства. Один из них утверждает, что Донской подписал его в минувшую пятницу, 5 августа. По сути, министерство поддержало позицию главы «Роснефти», рассказыва-

ют собеседники РБК: включение обязательств по привлечению к торгам иностранного миноритария могло бы квалифицироваться как нарушение антимонопольного законодательства и привести к судебным искам от участников аукциона, говорится в ответе Донского. Это могло бы задержать проведение аукциона за многие месяцы.

На прошлой неделе, 1 августа, Донской говорил, что аукцион по Эргинскому месторождению, скорее всего, пройдет в октябре, а не в августе, как планировалось изначально. «Изменений касательно иностранных компаний в условиях аукциона не планируется», — подчеркивал он.

Согласно распоряжению правительства о проведении аукциона по Эргинскому месторождению, опубликованному еще в конце мая (в нем не было условия об иностранном партнере), стартовый платеж будет равен 5,35 млрд руб. Победителя аукциона обяжут начать разработку месторождения не позднее двух лет с момента получения лицензии и переработать всю добытую нефть на российских НПЗ.

Официальный представитель Минприроды Николай Гудков отказался комментировать служебную переписку министра. По его словам, решение об условиях аукциона на Эргинское месторождение примет правительство. «Нам

## За что борется Сечин

Эргинское нефтяное месторождение в Западной Сибири — одно из самых крупных разведанных месторождений в России; оно является частью Приобского месторождения, разные участки которого уже разрабатывают «Роснефть» и «Газпром нефть». Его запасы составляют 102,7 млн т.

Для сравнения: запасы месторождений им. Требса и им. Титова (разыграны в 2011 году), которые разрабатывают «Башнефть» и ЛУКОЙЛ, оцениваются в 140 млн т нефти, потенциал Ванкорского месторождения «Роснефти», крупнейшего в Восточной Сибири, — 500 млн т нефти и конденсата и 182 млрд куб. м газа.

важно, чтобы государство получило максимальный эффект от последующей разработки участка», — сказал он РБК. Представитель вице-премьера Александра Хлопонина, курирующего недропользование, Наталья Платонова сообщила РБК, что Хлопонин поддерживает позицию Донского о сохранении конкурентных условий аукциона (без обязательств привлекать иностранцев).

Представитель РФПИ подтвердила интерес к Эргинскому месторождению. По ее словам, компания заинтересована участвовать в аукционе вместе с международными партнерами. Она не стала комментировать, будет ли фонд добиваться включения требования об иностранных партнерах в условия аукциона.

В случае отсутствия обязательного условия по привлечению иностранного партнера доходы государства от продажи лицензии на Эргинское месторождение увеличиваются в несколько раз, признает аналитик ИК «Атон» Артем Кончин. У иностранцев в тандеме с РФПИ остается шанс получить право разрабатывать это месторождение, добавляет он. Но из-за тяжелой экономической ситуации и невысоких цен на нефть (около \$45 за баррель) участники аукциона вряд ли будут серьезно переплачивать, предупреждает эксперт.

Представитель «Роснефти» не ответил на запрос РБК, в пресс-службе президента также не ответили на вопросы. ■

**НЕДВИЖИМОСТЬ** Золотодобытчик «Полюс» расторг договор аренды с БЦ «Белые сады»

## Керимов не поедет к Абрамовичу

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Компания «Полюс» семьи Керимовых (ранее «Полюс Золото») не переедет в БЦ «Белые сады», принадлежащий фонду Millhouse Романа Абрамовича. Разрыв договора аренды стал исключительным событием для рынка недвижимости.**

### МИМО САДА

Крупнейший производитель золота России, ПАО «Полюс» (до апреля 2016 года — ПАО «Полюс Золото») разорвал договор аренды своей штаб-квартиры в бизнес-центре «Белые сады», расположенном на улице Лесная возле станции метро «Белорусская». Об этом РБК рассказали представители четырех международных консалтинговых компаний, работающих на рынке коммерческой недвижимости. В пресс-службе ПАО «Полюс» подтвердили факт расторжения договора аренды, воздержавшись от других комментариев.

«Сделка расторгнута, и освобожденные площади уже в обсуждении с несколькими иностран-

ными компаниями, — сказала Елена Малиновская, директор по аренде управления недвижимости компании Millhouse, являющейся собственником здания. — О высоком темпе заполняемости бизнес-центра «Белые сады» свидетельствует и то, что за последний год было сдано более 14 тыс. кв. м». Общий объем вакантности в бизнес-центре в компании уточнить отказались.

По данным опрошенных РБК участников рынка, в «Белых садах» сегодня пустует около трети арендопригодных площадей, что соответствует 21 тыс. кв. м. Общая площадь двух зданий комплекса составляет 105 тыс. кв. м, из них арендуемая — 63 750 кв. м. Для сравнения, долю пустующих офисов класса А в районе станции метро «Белорусская» в Colliers International оценивают примерно в 22% при 21,1% в среднем по рынку Москвы.

Договоры аренды офисов класса А разрываются в исключительных, драматических обстоятельствах, например если у арендатора возникают серьезные проблемы в бизнесе или компания уходит из страны или горо-

да, рассуждает директор отдела корпоративных клиентов департамента офисной недвижимости Knight Frank Мария Зимина.

«В последнее время собственники почти всегда удавалось договориться на другие условия аренды или на меньшие площади, — добавляет управляющий партнер компании Blackwood Мария Котова. — При этом чаще всего при разрыве договоров аренды арендодатель оставляет у себя страховой депозит».

Старший директор отдела корпоративных услуг Cushman & Wakefield Дмитрий Венчковский вспоминает о сделке по расторжению в одном из бизнес-центров класса А, который вела его компания. В результате в обмен на досрочное прекращение договора арендатор единовременно выплатил арендодателю штраф в размере полутора из трех оставшихся лет аренды.

### СТАВКА НА ДОЛЛАР

Компания «Полюс» намеревалась арендовать в «Белых садах» 5 тыс. кв. м. Сообщение о сделке в декабре прошлого года распростра-

нила пресс-служба управления недвижимости фонда Millhouse, управляющего активами Романа Абрамовича.

«Компания («Полюс»). — РБК) рассмотрела несколько вариантов, предложенных сегодня на рынке коммерческой недвижимости, и в итоге остановила свой выбор на бизнес-центре «Белые Сады», — говорилось в сообщении. — Переезд планируется осуществить в третьем квартале 2016 года».

Однако впоследствии золотодобытчик изменил свою стратегию: сегодня вместо аренды он рассматривает возможность покупки офиса, рассказали РБК два источника на рынке коммерческой недвижимости, знакомые с планами «Полюса».

«Если «Полюс» действительно рассматривает возможность покупки офиса для размещения своей штаб-квартиры, то это решение выглядит вполне разумным, — считает партнер Colliers International в России Станислав Бирик. — С учетом долларовых ставок аренды в бизнес-центре стоимость аренды за десять лет соответствует цене покупки ка-

чественного объекта аналогичной площади в центре Москвы».

«Белые сады» — один из немногих бизнес-центров, в которых арендные ставки до сих пор исчисляются в долларах. По данным Knight Frank, если в 2014 году две трети офисов класса А указывали ставки в условных единицах, то в 2015 году — уже 15%, а в первом полугодии 2016 года — только 10%.

При этом ставка аренды в БЦ «Белые сады» близка к среднерыночному уровню. По словам старшего директора отдела офисных помещений CBRE Елены Денисовой, сейчас запрашиваемая базовая ставка в «Белых садах» — \$700 за кв. м в год в состоянии «под отделку». По данным Colliers International, в деловом районе «Белорусский» долларовая ставка аренды составляет сегодня \$621 за 1 кв. м в год, что на 22% ниже, чем в первом полугодии 2015-го (\$797), и на 41% ниже, чем в первом полугодии 2014-го (\$1065). Примерно такая же ставка аренды сегодня в целом на московском рынке — \$617 за 1 кв. м в год, по данным Cushman & Wakefield. ■

Как основатель Carlo Pазolini оказался в долговой яме

# Ошибка обувщика

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА

**Высокий суд Лондона постановил заключить основателя обувной сети Carlo Pазolini Илью Резника в тюрьму Пентонвилля на 1,5 года за «неуважение к суду». Как российский предприниматель оказался на грани банкротства?**

Еще два года назад об Илье Резнике писали истории успеха: еще бы, впервые владелец российской обувной сети открывал Америку. «Меня не интересует, что делают конкуренты, — говорил Резник, бенефициар группы компаний Carlo Pазolini, журнала «Секрет фирмы». — Это они все опираются на мой опыт». Попытка захватить мир обернулась непомерными долгами.

Обувная сеть Carlo Pазolini, российский бренд с итальянским звучанием, на гребне успеха в 2013 году насчитывала 200 магазинов в России и управляла примерно 50 розничными точками в Европе и США. Но после кризиса и девальвации рубля 2014 года американская сеть компании закрылась, а в Европе осталось всего десять магазинов. По данным «INFOLine-Аналитики», за 2015 год продажи компании снизились с 8,5 млрд до 7,3 млрд руб., а доля на российском рынке, по данным Euromonitor International, — с 1 до 0,9%.

В мае Альфа-банк обратился в Арбитражный суд Москвы с иском о признании Carlo Pазolini банкротом, а в начале августа начались слушания в Высоком суде Лондона об аресте основателя и совладельца сети Ильи Резника. Суд постановил (копия решения есть у РБК) заочно заключить Резника в тюрьму Пентонвилля на срок 1,5 года за «неуважение к суду». Ответчик, поручившийся по своим долгам личным имуществом, не предоставил суду информацию о своих активах дороже \$10 тыс., как того требует судебный приказ о замораживании активов (WFO), принятый судьей Джастис Ноулз 25 апреля 2016 года, и не дал показания под присягой. Суд также обязал Резника компенсировать судебные расходы Альфа-банка в размере \$80 тыс. «Решение Высокого суда действует на территории Великобритании, — говорит партнер юридической компании Herbert Smith Freehills Алексей Панич. — Англия может потребовать экстрадиции Резника, но если он находится в стране, гражданином которой является, то в выдаче будет отказано». Резник, по словам источников газеты «Ведомости», находится в России в связи с другими судебными разбирательствами.

При этом суд обязал ответчика уведомить адвокатов истца о своих активах стоимостью выше \$10 тыс., находящихся в его собствен-



ФОТО: из личного архива

ности или долевом владении, а также сообщить их стоимость, местонахождение и иные параметры. «Банк считает данное решение суда справедливым и обоснованным. К сожалению, все попытки урегулировать конфликт во внесудебном порядке на настоящий момент не дали результата», — заявил представитель Альфа-банка, подчеркнув, что банк продолжает искать возможности для реструктуризации задолженности. В Carlo Pазolini ситуацию с судебным процессом не комментируют.

Как самый амбициозный российский обувщик оказался в такой ситуации?

## ИНЖЕНЕР-ОБУВЩИК

В 1992 году 30-летний инженер-автомобилестроитель завода «Москвич» Илья Резник впервые занялся бизнесом: начал импортировать обувь из Италии.

После кризиса 2014-го года компания Carlo Pазolini приняла решение о закрытии своей сети в США. На фото — торжественное открытие магазина в Нью-Йорке в 2013 году



ФОТО: Getty Images

В 1995 году к импорту добавилась собственная розница: был открыт первый фирменный магазин Carlo Pазolini. Сами магазины в то время выгодно отличались от конкурентов: их площадь в 2–3 раза превышала стандартные форматы, 300–400 кв. м против 70–150 кв. м, а обувь продавалась в сегменте «доступной роскоши» — в самом верху среднего ценового сегмента. Через два года заработанные на продаже итальянской обуви деньги Резник вложил в собственное производство: купил обувные фабрики в поселке Тучково, Кубинке (Московская область) и на Украине.

Собственное производство в России сыграло ему на руку в кризис 1998 года: у других импортеров возникли сложности из-за роста курса валют, а он смог быстро переориентироваться на внутренние поставки. Обувь отечественного производства начала занимать все большее место в продажах Carlo Pазolini. В 2000 году на нее приходилось около 70% продаж, Резник начал строительство еще одной фабрики в России. Кроме этого, предприниматель уже тогда занимался экспортом: в то время компания продавала оптом около 30 тыс. пар в США и Чехию и планировала увеличить продажи до 50 тыс. пар.

К 2005 году у Carlo Pазolini было уже 46 магазинов, а оборот компании составлял \$65 млн.

Однако потенциал импортозамещения был исчерпан. Из-за роста себестоимости производство в России пришлось закрыть. Сейчас Carlo Pазolini всю обувь импортирует из Италии и Китая.

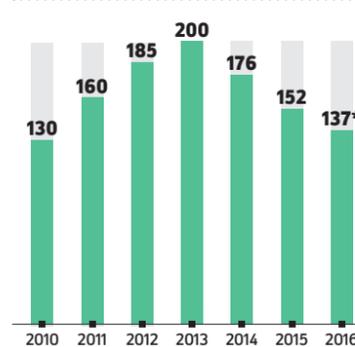
Однако у Резника была уже новая идея-фикс — международная экспансия. В 2006 году у компании появился новый гендиректор — Арнольд Пастернак. С 1988 года Пастернак жил в Америке, работал техническим директором в подразделении управленческого консалтинга PwC, которое в 2002 году IBM купила за \$4 млрд. Именно под руководством Пастернака сеть Carlo Pазolini отправилась покорять зарубежный рынок.

«Это совершенно не имеет отношения к моей персоне, это был хорошо продуманный, выверенный, стратегический план развития, Илья об этом думал давно», — заявил Арнольд Пастернак РБК.

К 2007 году Резник открыл два магазина в Праге. Сеть стала открывать точки в странах Балтии, на Украине и в Молдавии. В 2010 году произошло знаковое для компании событие: открылся магазин Carlo Pазolini в Италии.

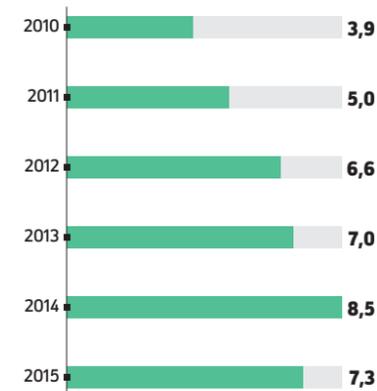
В 2011 году Резник и Пастернак пошли в банк — они начали открывать магазины в Америке, вложив «десятки миллионов долларов». На одну только рекламу в США Резнику пришлось потра-

## Количество магазинов Carlo Pазolini в России, шт.



\*данные сайта компании

## Выручка Carlo Pазolini в России, млрд руб.



Источники: «INFOLine-Аналитика»

## Обувной рынок в цифрах

**2,2 пары обуви**

в год в среднем покупают жители РФ

**33% россиян**

в 2016 году старались покупать обувь со скидками и по акциям

**12% —**

на столько в штуках сократился российский обувной рынок в 2015 году

**137 магазинов**

Carlo Pазolini сейчас работает в России

**14 магазинов**

Carlo Pазolini закрылось в Америке в прошлом году

**на 15–20%**

дешевле стоит сейчас производство обуви в России по сравнению с зарубежными странами

**Источники:** данные компаний «Обувь России», Carlo Pазolini, «РБК Research»

менту сегмент «доступной роскоши», в котором работала Carlo Pазolini, уже был исчерпан, замечает основательница Esper Group Дарья Ядерная.

Конкуренты считают такую стратегию ошибочной. «Нет прецедентов, чтобы игрок одновременно занимал значительную долю на международном и национальном обувном рынке, — говорит Андрей Бережной, гендиректор компании Ralf Ringer. — Clarks, например, чрезвычайно сильны на своем рынке в Англии, но не занимают доминирующего положения на других рынках. Если это не получается у глобальных игроков, то я не понимаю, как Carlo Pазolini планировала строить на этом стратегию».

Средняя выручка магазина Carlo Pазolini в США была рекордной по сравнению с другими странами — €1,3 млн в год. Однако, как признает Пастернак, прибыли этот бизнес не приносил. «Американская экспансия была рассчитана не на год и даже не на пять. Это была долгосрочная стратегия, для которой Россия была «подушкой безопасности», — говорит Пастернак. — Крупнейшие ретейлеры работают в США без прибыли десятилетиями — Tod's, например».

### БЕЗ «ПОДУШКИ»

Из-за падения рубля в 2014 году «подушки безопасности» у американской сети Carlo Pазolini не стало. В конце того года Резник принял решение закрыть все американские магазины, писал РБК, — инвестировать в международные проекты из-за роста курса стало нецелесообразно, пояснял бизнесмен: «В США нам нужно было инвестировать еще хотя бы два года, чтобы вывести филиал на операционную рентабельность».

Правда, к этому времени сеть не успела значительно вырасти: количество магазинов за два года увеличилось с 11 до 14, а Пастернак покинул компанию. Сейчас управленец возглавляет обувную

сеть «Терволина». О закрытии европейского направления Carlo Pазolini речи пока не идет, но магазинов поубавилось. Если в 2013 году в Италии, например, их было 29, по данным Esper Group, то сейчас, по данным сайта компании, осталось всего семь. Закрылись и три магазина в Великобритании. Сейчас в Европе у Carlo Pазolini осталось всего десять магазинов: кроме Италии, есть еще два в Чехии и один в Греции.

### Открытие розничных точек за рубежом Carlo Pазolini финансировала за счет кредитов. К 2016 году компания перестала их обслуживать

На Украине у Резника тоже возникли сложности: закрылись магазины в Ровно, Виннице и Донецке. 7 июля в Хозяйственном суде Черкасской области официально стартовал процесс банкротства «Карло Пазолини Трейдинга», который инициировал малоизвестный частный предприниматель Артем Потапов, писало украинское издание «Деловая столица».

Отступление на зарубежных рынках обусловлено проблемами с российской сетью. «Я думаю, целевая аудитория Carlo Pазolini — это не те, кто на самом деле мог себе позволить \$250 за пару, — такие покупали обувь за границей, а те, кто хотел подпрыгнуть до этого уровня, и они в нынешний кризис пострадали больше всего», — считает Андрей Бережной.

Carlo Pазolini действительно упала ниже рынка. За прошлый год российский рынок обуви вырос в деньгах на 11,3%, но сократился в штуках на 12%, по данным Euromonitor International. Выручка же Carlo Pазolini упала на 16%. Маржа, по информации источников РБК, сократилась вдвое. Если в 2013 году, по данным «INFOLine-Аналитики», в России было 200 магазинов Carlo Pазolini, то сейчас, по

данным сайта компании, их осталось всего 137.

Открытие розничных точек за рубежом Carlo Pазolini финансировала за счет кредитов. К 2016 году компания перестала их обслуживать. Весной посыпались иски — в мае иск о банкротстве подал Альфа-банк, по оценкам «Ведомостей», долг составлял около \$50 млн и поручителем по нему выступал лично Резник. В июне иск к компании подал Сбербанк, но в

итоге продал долг Альфа-банку, рассказал РБК источник с обувного рынка. В июле иск на 1,5 млрд руб. подал ЮниКредит Банк. Сбербанк и ЮниКредит Банк не ответили на запрос РБК. Резник брал товарные кредиты, поскольку занимался импортом, знает Пастернак, причём основным кредитором был Альфа-банк, «остальные — за пределами статистической погрешности», уверен он.

«Единственная ошибка Резника была в том, что он связался с Альфа-банком», — уверен Пастернак. По мнению управленца, с другим банком удалось бы договориться о реструктуризации. «Альфа-банк известен своей жесткой политикой: делаем, как договаривались и никак иначе. Но в жизни так не бывает», — говорит глава другой крупной обувной российской сети.

Взять кредит у Альфа-банка Резника могли мотивировать выгодные условия: как правило, банк предлагал ставки примерно на 1% ниже рынка, правда, требуя за это абсолютной прозрачности компании, знает знакомый Резника.

### ОБУВНАЯ МОНАРХИЯ

Проблема вовсе не в зловонных кредиторках, уверен источник, близ-

кий к руководству Carlo Pазolini, а в бизнес-стратегии компании. «Компания в РФ закрыла всю нишу, которую могла закрыть, диверсификации ни вертикальной, ни горизонтальной в России предпринять не захотела, а в Америке и Европе по факту тиражировать оказалось нечего. И все это усугубил кризис», — считает он. По данным источника, знакомого с управлением компанией, Carlo Pазolini рассматривала стратегию диверсификации на российском рынке, но решение так и не было принято.

«В какой-то момент компания достигает такого размера, что собственники должны как-то по-другому относиться к управлению, делиться властью, полномочиями, советовать, а не делать вид, что они это делают», — говорит источник РБК, близкий к руководству Carlo Pазolini. За последний год компания потеряла «очень много людей». Например, из нее ушли директор по развитию Дмитрий Кондрахин и генеральный директор Михаил Батков, пришедший из «Росатома» и сменивший на этом посту Пастернака. Сейчас компанией руководит Римма Теплова, занимавшая ранее должность директора департамента розничной торговли.

Каковы шансы Ильи Резника рассчитаться с долгами? По данным источника журнала «Профиль», сейчас у него есть дом на юге Франции общей площадью 450 кв. м и частный самолет Gulfstream G450. По данным СПАРК, Резник также владеет долями в нескольких московских ресторанах, например, ему принадлежит 25% в ресторане «Главвипторг» на Большой Лубянке, а также он является стопроцентным владельцем ЧОП «Арсенал». Не исключено, что сохранить часть российского бизнеса предпринимателю все-таки удастся, но воздержаться от посещения Великобритании ему точно придется. ▣

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

### уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi

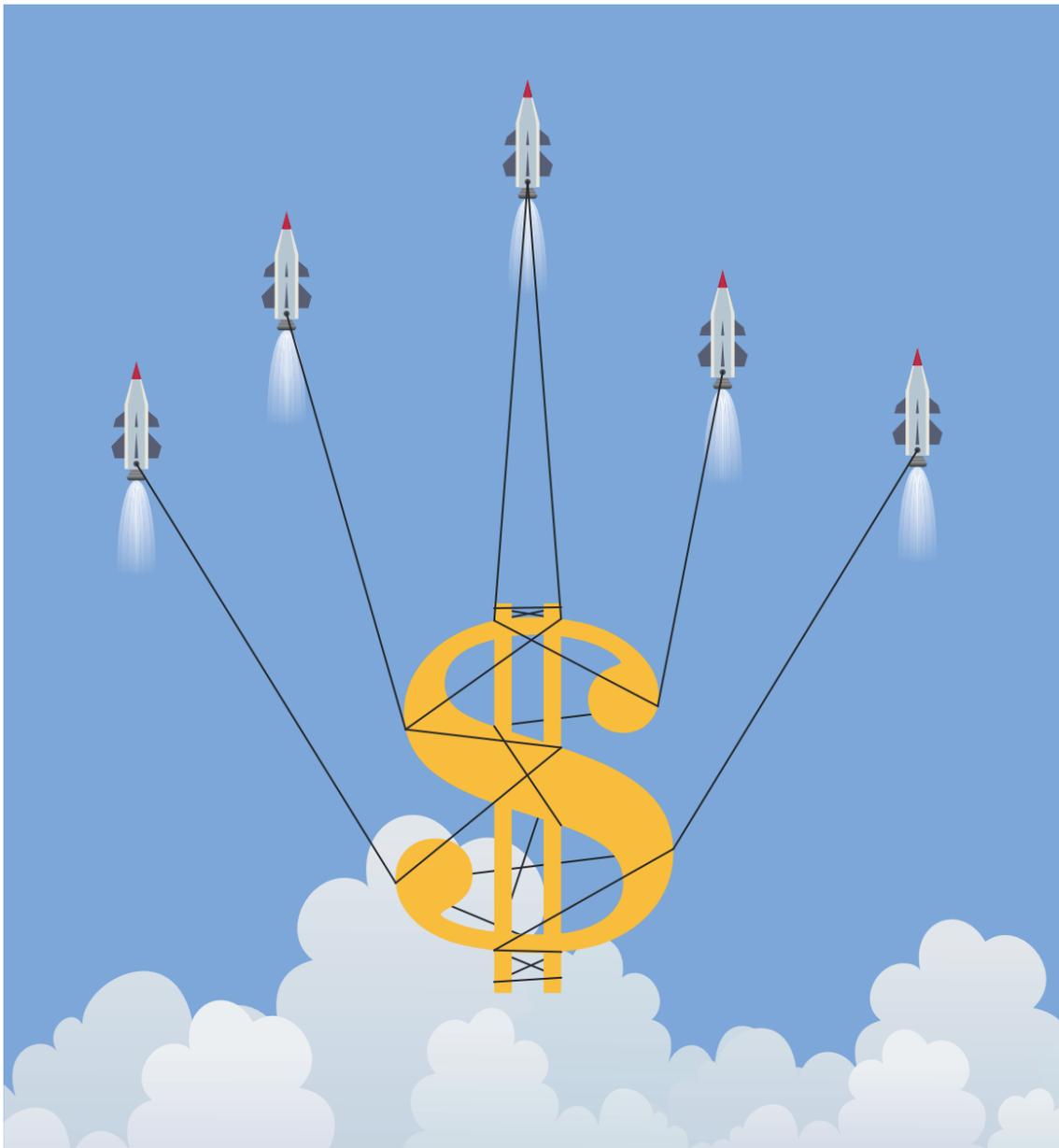


- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

По прогнозам аналитиков, к пятнице американская валюта будет стоить 66 рублей

# Доллар идет на подъем



ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Опрошенные РБК финансисты считают, что к концу недели доллар вырастет до 66 руб., на 0,7%. Что повлияет на валютный рынок на этой неделе?**

Судя по опросу РБК, на этой неделе на курс доллара к рублю сильнее всего будут влиять данные о запасах нефти и количеству активных буровых установок в США. Эти данные традиционно оказывают влияние на нефтяные цены. «Статистика по запасам, выходящая каждую среду, должна стать ключевым фактором, — считает трейдер Локо-банка Дмитрий Гаврилин. — А увеличение количества буровых установок, которое происходит уже на протяжении двух месяцев, предполагает дальнейшее наращивание запасов нефти».

Второй важный фактор, на который обращают внимание аналитики, — это состояние экономики и российского бюджета. Большинство аналитиков ждут очередных данных по инфляции и динамике розничных цен. «Если недельная инфляция вновь будет отрицательной или прирост стоимости потре-

бительской корзины окажется нулевым, это даст дополнительные аргументы для снижения ключевой ставки ЦБ в сентябре и увеличит спрос на рубли со стороны инвесторов», — считает генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. Улучшение показателей инфляции будет поддерживать рубль, а рост дефицита бюджета, наоборот, продолжит давить на национальную валюту, считает он.

**На прошлой неделе эксперты предсказывали рост доллара до 67 руб., однако прогноз не оправдался: с 1 по 5 августа доллар немного упал — с 65,8 до 65,5 руб.**

На неделе также появятся данные китайской статистики: прямые иностранные инвестиции, данные по торговому балансу, экспорту и импорту, розничным продажам и т.д. «Хорошая статистика из Китая может поддержать сырьевые рынки, а вместе с ними и рубль», — считает Александр Лосев. А замедление темпов роста китайской экономики может привести к дополнительному давлению на рынки, замеча-

ет главный аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов.

При всем этом растет корреляция российской валюты с ценами на нефть. Главный экономист ЮниКредит Банка Артем Архипов, объясняет это отсутствием важных новостей на этой неделе. «Данные достаточно скудны, чтобы сдвинуть котировки», — говорит он. «До сентября наступает сезон затишья с точки зрения возникновения новых информационных по-

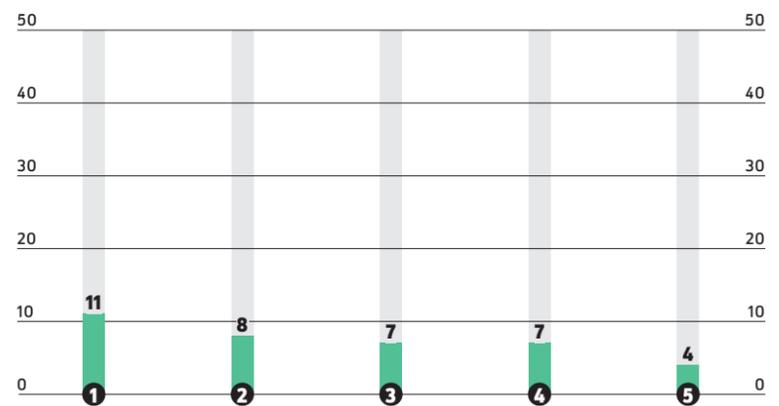
водов», — согласен с ним Андрей Вальехо-Роман, руководитель отдела управления активами «Национальной управляющей компании». Участники опроса предполагают, что к закрытию в пятницу, 12 августа, доллар укрепится к рублю на 0,7%, до 66 руб. На прошлой неделе они предсказывали рост доллара до 67 руб., однако прогноз не оправдался: с 1 по 5 августа доллар немного упал — с 65,8 до 65,5 руб. ■

## Доллар на неделю

Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней. Прогноз курса доллара на пятницу, 12 августа, — 66 руб. (+0,7% к стоимости американской валюты на 19.00 мск в пятницу, 5 августа)

### Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок.



### 1 Данные по запасам нефти и количеству активных буровых в США

Статистику по запасам нефти и нефтепродуктов традиционно публикуют в среду, а данные по количеству буровых установок — в пятницу. Эти сведения способны корректировать цены на нефть. «Увеличение количества буровых установок, которое происходит уже на протяжении двух месяцев, предполагает дальнейшее наращивание запасов нефти», — комментирует трейдер Локо-банка Дмитрий Гаврилин. Соответственно, это является негативным фактором для рубля.

### 2 Данные по инфляции в России

На динамику рубля может оказать влияние недельная российская статистика по инфляции. По словам генерального директора УК «Спутник — Управление капиталом» Александра Лосева, если снова будут отрицательные недельные цифры или прирост стоимости потребительской корзины окажется нулевым, это даст дополнительные аргументы для снижения клю-

чевой ставки ЦБ в сентябре и увеличит спрос на рубли со стороны инвесторов. «Улучшение показателей будет поддерживать рубль, а рост дефицита бюджета, наоборот, продолжит давить на национальную валюту», — говорит замдиректора аналитического департамента «Альпари» Анна Кокорева.

### 3 Макростатистика из Китая

На этой неделе будут опубликованы данные китайской статистики: прямые иностранные инвестиции, данные по торговому балансу, экспорту и импорту, данные по новым кредитам, производству и розничным продажам. Как отмечает главный аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов, Китай в последнее время не сильно, но будоражит рынки. Замедление темпов роста китайской экономики может привести к дополнительному давлению на рынки. «И, напротив, если цифры будут лучше ожиданий, то это, конечно, поддержит нефть, она может стремиться к \$45 за баррель, что хорошо для рубля», — говорит Давыдов.

### 4 Поступление дивидендов по акциям

Заканчивается период дивидендных выплат акционерам российских компаний. На этой неделе поступят дивиденды по акциям «Газпрома», которые были выплачены в четверг. «Это можно отметить как негативный фактор для рубля, так как возможна конвертация инвесторами части дивидендов в валюту, рассуждает ведущий аналитик Промсвязьбанка Алексей Егоров.

### 5 Макростатистика из США

На этой неделе будут важны статистические данные США по рынку труда, рынку ипотечных кредитов, потребительскому комфорту, розничным продажам и по индексу цен производителей. По мнению генерального директора УК «Спутник — Управление капиталом» Александра Лосева, хорошая статистика по рынку труда и розничным продажам увеличивает вероятность того, что ФРС США уже в этом году начнет цикл повышения ставок. «Это будет давить на валюты развивающихся стран и сырьевые рынки», — считает Лосев.

## Участники опроса



**Александр Лосев**

Генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»



**Андрей Вальехо-Роман**

Руководитель отдела управления активами АО «Национальная управляющая компания»



**Артем Архипов**

Главный экономист, начальник управления макроэкономических исследований и стратегического анализа ЮниКредитбанка



**Олег Шибанов**

Профессор финансов Российской экономической школы



**Сергей Звенигородский**

Ведущий инвестиционный консультант УК Солид



**Денис Давыдов**

Главный аналитик Нордеа Банка



**Алексей Егоров**

Ведущий аналитик Промсвязьбанка



**Алексей Голубович**

Главный стратег, управляющий директор консалтинговой компании Arbat Capital



**Дмитрий Гаврилин**

Трейдер Локо Банка



**Анна Кокорева**

Замдиректора аналитического департамента Альпари

Источник: опрос финансистов