

Как Украина ответила на обвинения России в подготовке теракта в Крыму

Может ли обострение отношений между Москвой и Киевом привести к военному конфликту

Мнение: Почему новых конфликтов с Украиной стоило ждать давно

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Хюсю Озйегин,
владелец Fiba Group

Как заработать
\$2,6 млрд на банкинге
МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 10

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 12 августа 2016 Пятница No 145 (2401) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 12.08.2016)

▲ \$1= **₽64,95**
▲ €1= **₽72,46**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
11.08.2016, 20.00 МСК) **\$46,03** ЗА БАРРЕЛЬ

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
11.08.2016) **952,81** ПУНКТА

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 05.08.2016) **\$396,4** МЛРД

ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ ФАС раскрыла сговор фабрик, поставляющих одежду силовикам

МАЛЫЙ БИЗНЕС

Картель по всей форме

**Берут больше,
платят лучше**



ИВАН ТКАЧЕВ,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Кредитование малого и среднего бизнеса показывает признаки оживления, ставки медленно снижаются, а просрочка в сегменте сократилась впервые за десять месяцев. Тем не менее ставки остаются «неподъемными», сетует бизнес.

Кредитование малого бизнеса, обвалившееся с 2014 года более чем на треть, похоже, начало оживать. По данным Банка России, в июне банки выдали малым и средним предпринимателям кредиты на 505 млрд руб. — на 34% больше, чем в мае, и на 7,6% больше, чем в том же месяце прошлого года. В результате выдача новых кредитов за первое полугодие 2016 года почти догнала соответствующий показатель на середину прошлого года — 2,446 трлн руб. против 2,460 трлн руб., хотя и составляет лишь две трети от рекордного уровня двухлетней давности (более 3,8 трлн руб.).

За счет июньского роста кредитования начал сокращаться уровень просроченной задолженности по кредитам малого и среднего бизнеса после девяти месяцев непрерывного роста. Доля просроченной задолженности снизилась в июне на 0,4 п.п., до 15,2% от портфеля, а ее объем — на 15 млрд руб. (до 705 млрд), следует из статистики ЦБ.

Тем не менее малые и средние предприниматели остаются самой проблемной категорией бизнес-заемщиков — в целом по корпоративному кредитному портфелю доля просрочки сейчас составляет только 6,8%.

Окончание на с. 4

Компании, обвиненные ФАС в сговоре, с 2011 года заключили контракты с МВД более чем на 7 млрд руб. На фото: глава ФАС Игорь Артемьев

АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА,
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

ФАС объявила о раскрытии крупнейшего в России картеля. По версии ведомства, десятки текстильных фабрик объединились для участия в торгах на поставку одежды для нужд МВД, ФСБ и таможни на общую сумму 3,5 млрд руб.

В ходе расследования ФАС изучила действия 118 компаний, 90 из них были признаны виновными в нарушении закона о защите конкуренции, отмечается в сообщении ФАС. «Некоторые из этих

компаний аффилированы друг с другом», — сообщил представитель пресс-службы ФАС.

По данным ведомства, в условиях сговора прошли 18 открытых аукционов на общую сумму более 3,5 млрд руб. «Это практически все швейники, кто в последнее время участвовал в конкурсах на поставку одежды для МВД», — рассказал РБК директор одного из предприятий, обвиняемых в картельном сговоре. Начальник управления ФАС по борьбе с картелями Андрей Тенишев подтвердил РБК эту информацию, сделав оговорку, что было несколько компаний, чья причастность к картелю доказать не удалось.

«[Реальные] ценовые предложения подавались чаще [всего] одной организацией, несмотря на то что в аукционе участвовали от 11 до 40, остальные отказывались от борьбы для обеспечения победы «нужному» участнику и поддержания цен», — отмечается в сообщении ФАС. Участники картеля разработали систему «квот» для участников сговора, «квоты» рассчитывались с учетом начальной цены контракта пропорционально числу участников, рассказал Андрей Тенишев.

«Квоты» можно было получить, обменять или накопить. После накопления определенного количества и достижения договоренностей с остальными участниками

картеля один из сговорившихся мог стать «контрактодержателем» по аукциону», — поясняет Тенишев. Раскрыть схему работы картеля ФАС помогли признания некоторых из его участников, давших показания на условиях освобождения от ответственности. Кроме того, по словам Тенишева, доказательством сговора стали материалы переписки между участниками сговора, в которой они обсуждали, кому достанется победа в конкретном тендере, а также тот факт, что некоторые заявки различных участников конкурса подавались с одних и тех же ip-адресов.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич Тросников

Арт-директор: Дмитрий Девишвили

Выпуск: Андрей Мельников

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители проектов РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Вакансия

Заместители главного редактора:

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Вакансия

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Алексей Митраков

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Вакансия

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок:

Дмитрий Крюков

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1829

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Приведет ли российско-украинское обострение к военному конфликту

Крымское стояние

АНТОН БАЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Украинские власти объявили о повышенной боевой готовности в трех областях и заявляют о наращивании Россией военных подразделений в Крыму. К открытому вооруженному противостоянию это вряд ли приведет, считают эксперты.

РОССИЙСКАЯ ГРУППИРОВКА

Украина сообщила в четверг об укреплении российских военных на границе полуострова. «На армянском направлении в районе КПП «Каланчак» механизированная рота до 100 военнослужащих на пяти «КамАЗах» прибыла и развернулась в боевые порядки», — передает информационное агентство УНИАН слова спикера Генерального штаба ВСУ Владислава Селезнева. По данным Генштаба, на джанкойском направлении также была замечена рота на восьми БМП, а также системы залпового огня «Град». Погранслужба Украины заявила о 15 полетах вертолетов Ми-8 с 7 августа, сообщили изданию «Украинская правда» в ведомстве. Председатель Государственной пограничной службы Украины Виктор Назаренко сообщил, что «за последние сутки со стороны Армянска на материковой Украине зафиксировано четыре беспилотных летательных аппарата» России.

По словам военного аналитика Антона Лаврова, еще 10 августа на территорию полуострова была переброшена мотострелковая бригада. О перемещении военных на территории полуострова сообщало немецкое издание Bild.

Министерство обороны России о дополнительном наращивании сил в связи с инцидентом в Крыму не сообщало. РБК направил запрос в военное ведомство.

Российская военная группировка в Крыму насчитывает около 22 тыс. человек, считает украинский военный эксперт Константин Машовец. По его словам, на полуострове сосредоточены все виды войск — сухопутная группировка, воздушно-космические и военно-морской флот. «В Крыму создана самодостаточная разнородная группировка, которая может самостоятельно действовать на границе», — подтверждает слова украинского эксперта Константин Машовец, член общественного совета при Минобороны России Игорь Коротченко. В составе Черноморского флота также есть ракетные корабли и подводные лодки, оснащенные тактическими крылатыми ракетами «Калибр», прошедшими боевые испытания в ходе конфликта в Сирии.

Войсковая группировка российских войск в Крыму разворачивается со времени вхождения республики в состав России. О пла-



Министерство обороны России о дополнительном наращивании сил в связи с инцидентом в Крыму не сообщало

номерном развертывании дополнительных сил в Крыму в июле сообщала «Газета.ру». По данным издания, в августе 2016 года на территории полуострова должен был развернуться зенитно-ракетный полк, в составе которого несет службу система С-400 «Триумф». Дальность применения комплекса — до 400 км.

УКРАИНСКАЯ АРМИЯ

Украина ответила на обвинения России повышенной боевой готовностью в трех областях на юге страны. На совещании с руководителями силовых ведомств и Министерством иностранных дел в четверг президент Украины Петр Порошенко приказал привести в усиленную боевую готовность подразделения Вооруженных сил, Нацгвардии, Пограничной службы и Службы безопасности Украины. «Особые требования, — заявил он, — к пограничникам в районах административной границы с временно оккупированным Крымом и на линии соприкосновения на Донбассе». Усиление будет у границ с Крымом Херсонской области и соседних с ней Николаевской и Запорожской областей, указывают эксперты. Спикер Генштаба Вооруженных сил Украины Владислав Селезнев отказался назвать РБК количество сил, сосредоточенных Украиной на границе с полуостровом. «Это засекреченная информация, особенно в такой период», — объяснил отказ от комментариев советник заместителя министра обороны Украины Василий Будик.

Согласно докладу Military Balance 2016 Международного института стратегических исследований (IISS), общая численность вооруженных сил Украины со-

ставляет 204 тыс. человек. В распоряжении военных находится 788 танков, большая часть из них устаревшие Т-64. Кроме того, военно-воздушные силы Украины имеют 202 боевых самолетов — многоцелевые истребители Су-27 и МиГ-29, штурмовики Су-25 и фронтовые бомбардировщики Су-24.

Повышенная боеготовность военных частей на территории трех областей не дает украинской армии никакого преимущества, говорит директор Центра стратегической конъюнктуры Иван Коновалов. «Между полуостровом и материком тонкий перешеек, там негде разворачивать силы», — объясняет эксперт. «Атакующей стороне придется форсировать тонкий перешеек или разворачивать большую десантную операцию», — объясняет военный эксперт Александр Гольц, объясняющий невозможность открытой конфронтации в Крыму. По его словам, в случае теоретического противостояния между армиями России и Украины, последняя не сможет противопоставить превосходящим силам что-то серьезное. «Благодаря последним реформам российские войска обладают возможностью быстро развернуть силы на любом направлении», — объясняет эксперт.

Несмотря на увеличение группировки в Крыму и ответные действия украинской армии, не стоит ожидать открытого столкновения, считает заместитель директора Института политического и военного анализа Александр Храмчихин. «Переброска батальона ничего не значит, никто не планирует масштабного наступления», — считает эксперт. «Украинское военное ведомство пока не считает, что действия российской группиров-

ки в Крыму носят наступательный характер», — отмечает украинский аналитик Машовец.

СПЕЦОПЕРАЦИЯ

Сейчас на территории полуострова проводится специальная операция, которую курирует ФСБ, говорит президент Международной контртеррористической ассоциации Иосиф Линдер. Минобороны, МВД и Росгвардия помогают ФСБ на своем уровне, добавляет он. «Для обеспечения работы ФСБ должны быть введены режимы усиления на границе, режим усиления радиоконтроля», — рассказывает эксперт. О введении специальных режимов связи косвенно свидетельствуют перебои в работе сотовых операторов и интернет-провайдеров.

Житель одного из крымских военных городков рассказал РБК, что 10 и 11 августа в городе отсутствовал сигнал сотовой сети. Крымский интернет-провайдер SkyLine 8 августа на своем сайте сообщил, что доступ в интернет для абонентов компании будет ограничен в связи с требованием госорганов. Позже в компании обращение было изменено, а упоминание требований исчезло. О перебоях связи в сети сообщили компании «Крымтелеком» и «К-Телеком», объяснив их проведением технических работ.

Особый режим введен в расположениях внутренних войск и у военных, говорит крымский житель. РБК не удалось получить оперативный комментарий от центра общественных связей ФСБ России. Пресс-секретарь Росгвардии Евгений Кубышкин отказался от комментариев, сославшись на соображения государственной безопасности. Однако он отметил, что ведущую роль в операции играет ФСБ. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КИРИЛЛ МАРТЫНОВ,
публицист, доцент НИУ ВШЭ

Почему новых конфликтов с Украиной стоило ждать давно

Российско-украинская граница, частично не признанная на международном уровне, уже два года остается серой зоной, привлекающей разного рода «солдат удачи».

Еще в понедельник, 8 августа, сайты, подконтрольные ДНР/ЛНР или симпатизирующие Игорю Стрелкову (Гиркину), опубликовали алармистскую аналитику. Они предвкусали новую большую войну, ссылаясь как на перемещение сил ВСУ, так и на «прорыв диверсионно-разведывательной группы» с территории Украины в Крым. Заодно выдвигались дежурные обвинения в адрес российских властей, которые «предали своих» и не реагируют на красный уровень угрозы со стороны Киева. Украинские официальные источники опровергали информацию о попытке прорыва диверсантов, утверждая, что имел место лишь небольшой конфликт на КПП — попытка проехать на территорию Крыма без очереди. Очень хотелось, чтобы на этом вся история, выглядевшая как очередной эпизод тлеющей информационной войны, и закончилась. Однако затем появились данные о настоящем бое на границе и гибели российского пограничника, а российские власти объявили об аресте в Крыму «украинских террористов». В контексте последних новостей, приходящих из Донбасса, в частности покушения на лидера ЛНР Плотницкого и участвовавшие обстрелы, все это выглядит в высшей степени тревожно.

ВЕРСИИ ПО ВКУСУ

Существует несколько версий случившегося, которые легко реконструируются в зависимости от политических предпочтений тех, кто их высказывает. Первая версия заключается в том, что Кремль готовит новую большую войну с Украиной и сознательно раздувает повод к ней. В эту версию легко верят наученные горьким опытом украинцы и российские либералы, стоящие на антивоенных позициях. Впрочем, никаких армейских приготовлений на российской территории, сообщения о которых имели место в 2014 и 2015 годах, мы сейчас не наблюдаем. Наступать же в глубь украинской территории ДНР/ЛНР собственными силами по-прежнему не способны.

Вторая версия обозначена упомянутыми выше сайтами «ополченцев»: Украина готовится к зачистке непризнанных республик и отвлекает внимание на границе с Крымом. Против этой версии работает, во-первых, тот факт, что встреча «нормандской четверки» в Пекине, против которой выступил сейчас Путин, готовилась именно по инициативе Порошенко, и, во-вторых, активные опровержения украинской стороной о своей причастности к какой-либо активности в Крыму (причем по инциденту на КПП они появились еще до пресс-релиза ФСБ о задержании «террористов»).

Третья версия заключается в том, что перед нами провокация ФСБ, направленная на решение

внутриполитических проблем — в частности, в предвыборной мобилизации крымского электората, усомнившегося в «русской весне». Эта версия предполагает, что спецслужбы таким экзотическим и рискованным способом хотят поддержать и без того солидный рейтинг Сергея Аксенова, во что серьезно поверить трудно.

Четвертая версия связывает случившееся с негосударственной активностью отдельных группировок комбатантов с украинской стороны или со стороны ДНР/ЛНР. Эта версия также не слишком правдоподобна, поскольку предполагает чрезвычайно высокую степень координации провокаторов с российскими спецслужбами, заявившими под камеры не только о задержании «террористов» с крымскими паспортами, но и об обнаружении на территории Крым тайников с фугасными зарядами.

Наконец, пятая версия — самая затейливая — утверждает, что все случившееся есть результат двойной оперативной игры, которую ведут друг против друга ФСБ и СБУ с привлечением третьих лиц из числа радикально настроенных националистических групп

существуют на поле сложного стратегического противостояния.

Против такой картины реально-сти можно возражать, используя исторические свидетельства. Уильям Ширер, американский журналист, работавший в Германии накануне Второй мировой войны, вел дневник, популяризованный затем финансистом и визионером Нассимом Талебом. Из текста Ширера, методично фиксировавшего события предвоенных лет, включая лето и осень 1939 года, следует, что война не только не была чем-то очевидным для современников, но и вряд ли может быть сведена к некоторым объективным причинам, которые привели бы к ней с необходимостью. Война возникла из набора случайностей.

Нынешнее обострение на границе с Украиной, конечно, не является точной аналогией «Берлинского дневника», поскольку, как мы все надеемся, не станет причиной для новой мировой войны. Но мораль здесь в другом. События последних трех лет, то есть украинский кризис, присоединение Крыма и создание буферных режимов ДНР/ЛНР, создают институциональные причины, для того чтобы новые обострения нынешнего

подчиняется. В связи с этим стоит удивляться скорее не новому обострению сейчас, но тому, что предыдущие месяцы — после истории с уничтожением ЛЭП на украинской территории — обстановка по крайней мере на крымском участке границы оставалась относительно спокойной. Из Украины тысячи людей ехали на полуостров не только к родственникам, но и отдыхать.

Это выглядело слишком хорошо, поскольку в течение двух лет заинтересованные стороны создавали питательный раствор для всевозможных обострений, но при этом каждая — и особенно Кремль — считала, что ведет хитрую игру. Нынешняя ситуация вновь показывает, что последствия таких игр могут быть непредсказуемыми и что после определенного момента трудно понять, кто кого в итоге «переиграл».

В конце прошлого года мы имели жестокий повод задуматься об этом, когда непредвиденным последствием вмешательства ВКС России в сирийский конфликт стала гибель российского самолета на границе с Турцией и внезапное обострение отношений с этой страной. Здесь была сделана та же ошибка, что и в случае с Украиной: военная операция рассматривалась в Кремле как инструмент для решения определенных внешнеполитических задач, но внезапно стала самостоятельной проблемой, потянувшей за собой шлейф новых проблем. Так что, как известно, «турецкий нож» из спины был вынут в Кремле только на днях.

Общий вывод состоит вот в чем. Международное право, которое трактуется кремлевскими экспертами, включая главу СК Александра Бастрыкина, как удавка на шее гордой России, поднимающей с колен, в действительности представляет собой систему, защищающую все стороны от непредвиденных последствий волюнтаристской внешней политики. Играть по правилам нужно не из-за моральных соображений или преклонения перед Западом, но потому, что это позволит избежать «обострений на границе».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Все версии исходят из вполне определенной перспективы, которая предполагает, что политические или тем более военные события происходят лишь в результате хорошо подготовленного плана»

пировок. В этом случае в лучших традициях советских спецслужб ФСБ убедила украинских коллег в том, что на территории полуострова действует группа «патриотов», и затем «разоблачила» ее. В такой версии нет явных противоречий, но мы вряд ли сможем ее подтвердить, поскольку это потребовало бы одновременное раскрытие информации двух спецслужб.

ИГРАТЬ ПО ПРАВИЛАМ

Все эти версии исходят из вполне определенной перспективы, которая предполагает, что политические или тем более военные события происходят лишь в результате хорошо подготовленного плана. Что такие факторы, как глупость или случайность, совершенно от-

типа были возможными. Российско-украинская граница, сейчас частично не признанная международным правом, уже в течение двух лет остается серой зоной, вдоль которой концентрируется криминал, контрабандисты, торговцы оружием, различного рода «солдаты удачи».

Вооруженные группировки, формально лояльные Москве или Киеву, могут действовать в значительной степени автономно. Существует как политическое и экономическое, так и военное лобби, не заинтересованное в выполнении минских соглашений и окончательной дестабилизации. В некотором окончательном смысле весь этот конгломерат вооруженных и озлобленных людей никем не контролируется и никому не

Благо
природа роста и развития



Группа «Благо» выкупает оборудование Верхнехавского МЭЗ

На правах рекламы

Петербургская группа компаний «Благо» приняла решение воспользоваться своим правом на досрочный выкуп основного производственного оборудования Верхнехавского маслоэкстракционного завода (ВХМЭЗ), расположенного в Воронежской области. Такая возможность предусмотрена действующим договором аренды с правом выкупа, заключенным в феврале 2015 г. между ОАО «Росагролизинг» и ООО «Аквилон», входящим в группу компаний «Благо». Речь идет о ключевом оборудовании основных цехов (руشально-веечного, прессового, маслоэкстракционного, рафинации и дезодорации, розлива и фасовки масел), составляющем порядка 80% всего оборудования ВХМЭЗ. Первоначально, по условиям действующего сейчас

договора, приобретение всего комплекса ключевого технического оборудования ВХМЭЗ и окончательный расчет по нему должны были растянуться на 10 лет. «В рамках корпоративной стратегии формирования федеральной группы компаний мы планомерно укрепляем свои позиции на Верхнехавском заводе и приняли решение вертикально интегрировать этот производственный актив в нашу общую производственную систему. Мы устойчиво чувствуем себя в отрасли, оптимистично оцениваем для себя перспективы дальнейшего производственного развития этого предприятия. Именно поэтому мы решили воспользоваться опцией по досрочному переходу прав собственности на активы, предусмотренной в договоре с нашим партнером, «Росагролизингом» —

комментирует **Исполнительный директор Группы компаний «Благо» Константин Шадриков.**

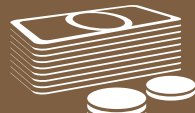
ООО «Аквилон» ведет производственную деятельность на имущественном комплексе ВХМЭЗ с апреля 2014 г. на основании договоров аренды со структурами собственника - группы компаний «Ойл Продакшн», заключенными арбитражными управляющими и под наблюдением кредиторов, а также арендовав имущество, принадлежащее ОАО «Росагролизинг». В результате проведенной за последний год группой компаний «Благо» модернизации цеха рафинации и дезодорации, запуска новой линии, с 01.07.2016г. производственная мощность ВХМЭЗ увеличилась до 430 т. рафинированного дезодорированного растительного масла в сутки.

МАЛЫЙ БИЗНЕС Кредитование предпринимательства пошло в рост

Берут больше, платят лучше

Просроченная задолженность по кредитам малому и среднему бизнесу

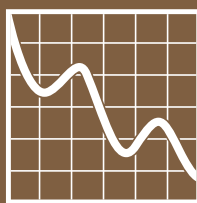
15,2%



составила в июне 2016 года доля просроченной задолженности от общей задолженности

После **9** месяцев роста

начал сокращаться уровень просроченной задолженности



88,5%

— просрочка по кредитам в Ингушетии, это самый высокий показатель в России

2,4%

просрочка по кредитам в Чукотском автономном округе, это самый низкий показатель среди регионов России



705,2 млрд руб.

— объем просроченной задолженности, по данным на 1 июля 2016 года



На **0,4** п.п.

снизилась в июне 2016-го доля просроченной задолженности малого и среднего бизнеса

Источник: ЦБ РФ, РБК

→ Окончание. Начало на с. 1

«Действительно, в июне произошло снижение доли просроченной задолженности МСП [субъекты малого и среднего предпринимательства] на 0,4 п.п. — до этого последнее снижение наблюдалось в уже достаточно далеком сентябре 2015 года», — говорит председатель правления МСП Банка (госбанк, специализирующийся на поддержке малого и среднего бизнеса) Дмитрий Голованов. Но говорить о том, что это смена тренда, пока рано: «снижение представляется сравнительно незначительным». В МСП Банке полагают, что дальнейшего существенного роста доли плохих кредитов в сегменте МСП уже не будет, и она будет дрейфовать в районе 15%. Более заметное снижение просрочки станет возможным, когда ускорится экономический рост и, в частности, начнет расти потребительский спрос. Это произойдет с 2017 года, прогнозирует банк.

Платежная дисциплина предпринимателей улучшилась, отмечают опрошенные РБК банкиры. «На наш взгляд, кардинально изменилась логика финансовых расчетов между контрагентами. Заемщики стали более ответственно подходить к проверке контрагентов, а также порядку и срокам расчетов», — говорит начальник управления по развитию продуктов для малого и микробизнеса банка «Глобэкс» Анна Сторожева.

СТАВКИ СНИЖАЮТСЯ, НО МЕДЛЕННО

Доступность финансирования в сегменте малого и среднего бизнеса «заметно улучшилась», ранее

показало исследование «Опоры России» по индексу бизнес-настроений малых и средних предприятий за второй квартал 2016 года. Уже 55% респондентов (против 45% в предыдущем квартале) отметили легкость получения кредита, а число опасающихся, что в третьем квартале привлечь заемные деньги будет сложно, сократилось с 39 до 29%, говорилось в исследовании. По оценкам «Опоры», ставки по кредитам постепенно снижаются, чему способствуют ожидания снижения ключевой ставки ЦБ и избыток ликвидности. А ЦБ в своем июньском обзоре условий банковского кредитования связывал смягчение условий по кредитам для малого и среднего бизнеса с ростом конкуренции среди банков. Ставки по кредитам для предпринимателей в первом квартале 2016 года уменьшили 35% обследованных ЦБ банков, а увеличили — только 2%. Причем ставки интенсивнее снижались по краткосрочным кредитам.

Снижать ставки для малого бизнеса банкам, в частности, позволяет «Программа 6,5», заработавшая в конце 2015 года. По этой программе банки выдают кредиты среднему бизнесу по ставке 10% годовых, малому бизнесу — по ставке 11%, получая рефинансирование в ЦБ по ставке 6,5% под поручительство государственной Корпорации МСП. Например, в банке ВТБ ставка по кредитам для малого бизнеса сейчас составляет около 14,3% годовых, для заемщика с устойчивым финансовым положением и ликвидным обеспечением она может снизиться до 13,1%, а компании, реализующие инвестиционные проекты в приоритетных отраслях экономики (промышленность, строительство, сельское

хозяйство, транспорт и др.), могут получить кредит по льготной ставке 11%, рассказывает руководитель дирекции малого бизнеса ВТБ Максим Лукьянович.

Однако кредиты для малого бизнеса все равно остаются очень дорогими. Согласно последней статистике ЦБ на 1 июня, банки предоставляли предпринимателям кредиты сроком до одного года в среднем под 16,22% — по

Платежная дисциплина предпринимателей улучшилась, отмечают опрошенные РБК банкиры

сравнению с 16,47% месяцем ранее и почти 16,6% в начале года. При этом долгосрочные кредиты (на срок более года) впервые с конца 2014-го стали обходиться предпринимателям дороже, чем краткосрочные. Средневзвешенная ставка по таким кредитам в мае подскочила сразу на 0,5 п.п., до 16,42%, свидетельствуют данные ЦБ. Причина — в выравнивании стоимости фондирования для банков: ранее фондирование до одного года было дорогим, объясняет директор департамента разработки продуктов для малого и среднего бизнеса Бинбанка Анна Салманова.

В июле банки продолжили снижать ставки по кредитам для малого бизнеса, уверяют банкиры. Так, Бинбанк снизил ставки по кредитам МСБ на 1,1–3,6 процентного пункта, говорит Салманова, а ВТБ24 — на 0,5–2 п.п., сообщила РБК начальник управления продаж департамента обслуживания клиентов малого бизнеса ВТБ24 Елена Колесникова. Наиболее вероятный

сценарий сейчас — это постепенное снижение ставок по мере стабилизации инфляции и инфляционных ожиданий и по мере снижения ключевой ставки ЦБ, рассуждает Дмитрий Голованов из МСП Банка.

БИЗНЕС НЕ ВИДИТ ПОДВИЖЕК

«Системных сдвигов» в пользу бизнеса не видно, считает президент сети химчисток «Диана», член сове-

так называемые доступные деньги так и не доходят, объем кредитования увеличен за счет полной стагнации в 2015 году — то есть о каких-то улучшениях кредитного климата говорить рано, считает она. В свое время ее компания брала кредиты под 11,9–24,5%. «За четыре прошедших года мы погасили в общей сложности 115 млн руб. кредитных денег с учетом процентов. В условиях кризиса большинство наших контрагентов изменили графики платежей, и нам пришлось вступить в переговоры со Сбербанком о реструктуризации оставшейся части долга», — говорит она. Переговоры длятся больше года, и пока стороны не пришли к компромиссу.

Владелец московской типографии «Кортек» Вячеслав Трушин рассказывает, что в конце 2015 года приобрел печатное оборудование в лизинг в размере 2 млн руб., благодаря чему типография снизила цены, что увеличило поток клиентов даже во время летней «засухи» (для полиграфии это не сезон). Это позволяет оплачивать лизинг без просрочек. «Никакого страха перед новыми займами у нас нет и не будет: покупка оборудования — это взвешенный и обдуманный шаг. Мы брали оборудование в лизинг в то время, когда многие типографии закрывались, и отлично справляемся с обязательствами. Новый крах экономики, даже если он случится, меня не пугает: в нашем случае всегда есть шаг для отступления — лизинг позволяет вернуть оборудование, если компания станет не платежеспособна», — говорит предприниматель. ■

При участии Натальи Суворовой, Анны Могилевской

та московского отделения «Опоры России» Дмитрий Несветов. «Как были ставки неподъемные, так и остались», — сетует он. По его словам, привлечь кредит дешевле 20% сейчас очень непросто, а найти малый и средний бизнес, где возврат инвестиций выше 20%, еще сложнее. Небольшой рост кредитного портфеля может быть связан с тем, что у предпринимателей просто нет выбора: надо модернизировать оборудование, пополнить оборотный капитал — вот они и привлекают кредиты по нынешним ставкам. «Но это тулик для бизнеса, так невозможно развиваться», — рассуждает бизнесмен.

Предпринимательница Луиза Епремян, возглавляющая компанию «Радо-с-Фэшн» (производство женской одежды), говорит РБК, что слова властей о стремлении развивать кредитование малого бизнеса и оказывать ему всяческую поддержку расходятся с реальностью. На деле до реального сектора и малого бизнеса

ВЫБОРЫ-2016 «Единая Россия» составила методичку для работы с избирателями

Кому Крым дороже Куршавеля

МИХАИЛ РУБИН

Агитаторы единороссов объяснят избирателям, что за партию надо голосовать потому, что большинство не ошибается, а Крым ей дороже Куршавеля. Ругать партию не стоит: у власти она всего девять лет, следуют из методички агитатора.

Центральный исполком «Единой России» подготовил брошюру «Агитатор» (есть в распоряжении РБК) — методичку, которую раздадут партийным агитаторам по всей стране. В ней на 55 страницах даются ответы на возможные вопросы избирателей и оппонентов, которые могут возникнуть во время кампании к думским выборам. В документе объясняется, почему следует делать выбор в пользу «Единой России».

Составить такую брошюру попросили региональные отделения, они сами сформировали наиболее сложные вопросы, для ответа на которые при общении с людьми им нужна помощь, объясняет замсекретаря генсовета партии Ольга Баталина. «Агитаторы, доверенные лица и сами кандидаты должны правильно объяснять логику того или иного решения, а не оставлять избирателей в плену мнений политических оппонентов. В «Единой России» принятию каждого решения предшествует большое и серьезное обсуждение, его итог нужно правильно донести», — подчеркивает она.

ДЕВЯТЬ ЛЕТ У ВЛАСТИ

Из брошюры следует, что избирателям надо разъяснить, что «Единая Россия» находится у

власти относительно недавно и ее не стоит винить во всех грехах прошлого. «Единая Россия» является сегодня самой молодой среди партий ведущих стран мира — Британии, США, Германии, Франции, Японии и Канады», — с этих слов начинается брошюра. Партия появилась лишь в декабре 2001 года, а конституционное большинство сформировала только к 2007 году, продолжают авторы. «Можно сказать, что «Единая Россия» находится в самом начале своего большого политического пути. Тем не менее за девять лет у власти партия не боялась принимать серьезные вызовы, ставить амбициозные задачи, успешно реализовывать масштабные проекты и побеждать в острой конкурентной борьбе», — этой фразой заканчивается предисловие.

Из брошюры следует, что избирателям надо разъяснить, что «Единая Россия» находится у власти относительно недавно и ее не стоит винить во всех грехах прошлого

Единороссы не впервые повторяют тезис о том, что находятся у власти относительно недавно. Об этом в конце прошлого года на конференции в прокремлевском Фонде развития гражданского общества говорил секретарь генсовета партии Сергей Неверов. Хотя уже в Госдуме 2003 года у «Единой России» было необходимое для принятия поправок в Конституцию большинство. На выборах партия действительно набрала только 37,5%, но за счет присое-

динения одномандатников в состав ее думской фракции вошли 304 депутата из 450.

ВИНОВАТЫ КОММУНИСТЫ

Агитаторам объясняют, почему «Единая Россия» не принимает законопроект о «детях войны», который внесли депутаты КПРФ. Документ предполагает, что граждане, которым на момент войны не исполнилось 14 лет, имеют право на выплаты и льготы. В тексте подчеркивается, что единороссы с уважением относятся к этим людям, но «было бы безответственно без должного финансового обеспечения принимать популистские законы в сложных финансовых условиях только ради того, чтобы привлечь внимание выглядеть в глазах избирателей». Партия должна выпол-

нить уже имеющиеся социальные обязательства, кроме этого, в обществе нет консенсуса по вопросу о том, кого надо относить к этой категории.

Глава о том, почему партия не выступает за отмену взносов за капремонт, начинается со слов о том, что значительный объем аварийного жилья «достался нам от коммунистов с советских времен». «При этом партии, которые предлагают отменить плату за капитальный ремонт, не предлага-

ют ничего взамен, но если дома вдруг у кого-то отвалится кусок стены, они будут первыми стоять с транспарантами и спрашивать, почему в этом доме не был сделан капитальный ремонт», — говорится в документе.

На вопрос о том, будет ли повышен пенсионный возраст, агитаторы будут давать неоднозначный ответ. На данный момент нет смысла это делать, но «вопрос требует очень тщательной проработки и широкой общественной дискуссии». «Но если даже в будущем появятся предпосылки для повышения пенсионного возраста, это не должно касаться тех граждан, кому осталось доработать до пенсии несколько лет».

ЕГЭ отменять не нужно, следует из брошюры. Благодаря этой системе выпускники школы из любого региона могут поступить в любой вуз. Но к самой процедуре остается много нареканий, поэтому ЕГЭ постоянно совершенствуется.

Вводить прогрессивную налоговую шкалу не нужно, это может привести не к росту, а падению российской экономики, отмечают авторы. Более действенно было принять антиофшорное законодательство, добавляют они.

БОЛЬШИНСТВО НЕ ОШИБАЕТСЯ

В конце приводятся 18 ответов на вопрос: «Почему «Единая Россия»?» Один из ответов: «Единая Россия» — партия большинства россиян, большинство не может ошибаться». Есть и похожий аргумент: «Если не «Единая Россия», то кто? Представьте себе Россию под властью любой имеющейся политической оппозиции».

Другой аргумент в пользу единороссов — поддержать выбранный Владимиром Путиным курс. Авторы при этом соглашаются, что, возможно, слишком медленно меняется страна. «Но более быстрый путь — путь революций, а это разрушение», — настаивают они.

«Единая Россия» — это не только парламент, это Крым и Севастополь, это поддержка внешней политики, это борьба с терроризмом. Наконец, один из последних доводов: «Единая Россия» — партия тех, кому Крым дороже Куршавеля».

Единороссы действительно адекватно перечислили мотивы, которыми руководствуются их сторонники — партия Путина, инерция, нежелание менять шило на мыло и непривлекательность альтернатив, говорит политолог Евгений Минченко. «Может быть, их кандидат не идеален, но альтернатива еще хуже», — передает эксперт логику избирателей.

Как бы ни было смешно, но аргумент о том, что большинство не ошибается — действительно бронбойный, отмечает политтехнолог Аббас Галлямов. «Это российская традиция соборности: большинство право, а меньшинство — нет», — отмечает он.

Но аргумент о том, что единороссы недавно у власти, — это лукавство, и он не пройдет, отмечает Галлямов. «Может, рационально это и правда, но люди воспринимают аргументы эмоционально. Сколько они себя помнят, столько у власти Путин. А «Единая Россия» — партия Путина, то есть она у власти 16 лет», — резюмирует эксперт. ▣

Уведомление о намерении передать страховой портфель

Страховое открытое акционерное общество «Национальная Страховая Группа» (сокращенное наименование САО «НСГ», ОГРН 1025001202148, лицензия ЦБ РФ СЖ № 1826 от 28 сентября 2015 года, СЛ № 1826 от 28 сентября 2015 года, место нахождения: 141700, Российская Федерация, Московская область, г. Долгопрудный, Лихачевский проезд, дом 12) уведомляет о своем намерении в 2016 году передать страховой портфель по страхованию жизни на случай смерти, дожития до определенного возраста или срока либо наступления иного события, по страхованию жизни с условием периодических страховых выплат (ренты, аннуитетов) и (или) с участием страхователя в инвестиционном доходе страховщика, а также по страхованию от несчастных случаев и болезней в связи с планируемыми принятием в будущем решения о добровольном прекращении осуществления деятельности по данным видам страхования.

Страховой портфель будет передан Обществу с ограниченной ответственностью «НСГ Страхование жизни» (сокращенное наименование ООО «НСГ Страхование жизни», ОГРН 1027713008971, ИНН 7713326777, лицензии ЦБ РФ СЖ № 3870 от 17 июня 2015 года, СЛ № 3870 от 17 июня 2015 года, место нахождения Российской Федерации, 129223, г. Москва, проспект Мира, д. 119, строение 538, помещение 211)

Страховое открытое акционерное общество «Национальная Страховая Группа» передает страховой портфель по указанному виду страхования, который состоит из обязательств по договорам страхования, соответствующим сформированным страховым резервам, и активов, принимаемых для покрытия сформированных страховых резервов, включая обя-

зательства по договорам страхования, действующим на дату передачи, и обязательства по договорам страхования, срок действия которых истек на дату передачи страхового портфеля, но обязательства по которым исполнены не в полном объеме, вместе с правами требования уплаты страховых премий (страховых взносов). Передача страхового портфеля будет осуществлена на основании договора о передаче страхового портфеля, а также акта приема-передачи страхового портфеля между Страховым открытым акционерным обществом «Национальная Страховая Группа» и Обществом с ограниченной ответственностью «НСГ Страхование жизни».

Страховщик, принимающий страховой портфель

Фирменное наименование на русском языке: Полное: Общество с ограниченной ответственностью «НСГ Страхование жизни»

Сокращенное: ООО «НСГ Страхование жизни» Место нахождения: Российская Федерация, 129223, г. Москва, проспект Мира, д. 119, строение 538, помещение 211

Официальный сайт в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»: www.nsglife.ru

Основной деятельностью страховщика, принимающего страховой портфель, является страховая деятельность. Финансовое положение Общества с ограниченной ответственностью «НСГ Страхование жизни» удовлетворяет требованиям финансовой устойчивости и платежеспособности с учетом вновь принятых обязательств. Общество с ограниченной ответственностью «НСГ Страхование жизни» имеет лицензии ЦБ РФ СЖ № 3870 от 17 июня 2015 года, СЛ № 3870 от 17 июня

2015 года на осуществление видов страхования, по которым передается страховой портфель.

Страховое открытое акционерное общество «Национальная Страховая Группа» просит заинтересованных лиц (страхователей) в письменной форме выразить согласие на замену страховщика либо отказ от этой замены. Письменные обращения просьба направлять в течение 45 дней с момента опубликования данного уведомления по адресу: 141700, Российская Федерация, Московская область, г. Долгопрудный, Лихачевский проезд, дом 12

Страхователь имеет право на отказ от замены страховщика. Отказ от замены страховщика влечет за собой досрочное прекращение договора страхования, а также выплату выкупной суммы в соответствии с условиями договора страхования.

В случае, если по истечении 45 дней с даты размещения настоящего уведомления от страхователя не будет получен в письменной форме отказ от замены страховщика, договор страхования подлежит передаче в составе страхового портфеля.

По всем вопросам просим обращаться по адресу: 141700, Российская Федерация, Московская область, г. Долгопрудный, Лихачевский проезд, дом 12
Телефон для связи (495) 788 33 33

Настоящее уведомление публикуется на основании ст. 26.1 Закона РФ от 27.11.1992 №4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации»

На правах рекламы

Как полумиллиардный штраф изменит бизнес Google

ФАС нашла решение за «Яндекс»

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

ФАС наложила на Google штраф 438 млн руб. Для американской корпорации это немного, но теперь она может смягчить условия контрактов, запрещающих производителям смартфонов устанавливать приложения конкурентов.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) оштрафовала корпорацию Google и ее «дочку», Google Ireland, по делу о нарушении конкуренции, говорится в сообщении ведомства. «Штраф для компании Google за нарушение антимонопольного законодательства составил 438 млн руб. Мы надеемся, что компания исполнит наше решение и выплатит штраф в ближайшее время», — приводятся слова заместителя руководителя ФАС Алексея Доценко.

Представитель пресс-службы ведомства Анна Орлова отказалась уточнить, от какой суммы был рассчитан размер штрафа, сославшись на коммерческую тайну. Ранее глава ФАС Игорь Артемьев предупреждал, что сумма штрафа для Google может составить до 7% от выручки компании, полученной на рынке, где было совершено нарушение. ФАС определила его как рынок предустановленных магазинов приложений в России. Если антимонопольная служба с тех пор не изменила решения по поводу размера штрафа, то выручка американской корпорации от Google Play в России может составлять



Штраф в 438 млн руб. не будет для Google определяющим фактором в вопросе о выполнении решения ФАС о предустановке приложений на мобильные устройства, отмечает эксперт

6,3 млрд руб. В Google не раскрывают финансовых показателей по отдельным сегментам и странам. По данным СПАРК, выручка российского юрлица Google — ООО «Гугл» — в 2015 году составила 22,7 млрд руб. Глобальная выручка поисковика в 2015 году превысила \$75 млрд.

Представитель пресс-службы Google сообщил РБК, что компания получила уведомление от ФАС о назначении штрафа. «Мы внимательно ознакомимся с решением, прежде чем определим дальнейшие действия», — пояснил он.

«ЯНДЕКС» ПРОТИВ GOOGLE

Дело о нарушении конкуренции в отношении Google было открыто в феврале 2015 года по жалобе главного российского конкурента корпорации — компании «Яндекс». Представители «Яндекса» утверждали, что столкнулись с ограничениями со стороны ряда производителей мобильных устройств (Explay, Fly и др.): в частности, они расторгли договоры о предустановке мобильных приложений. Производители ссылались на то, что предустанавливать приложения «Яндекса»

им запрещает Google: ограничения прописаны в контрактах (MADA — Mobile Application Distribution Agreement), заявляли в «Яндексе».

«Закон о защите конкуренции запрещает злоупотребление доминирующим положением на рынке. В частности, запрещается навязывание контрагенту условий договора, невыгодных для него или не относящихся к предмету договора. Именно это инкриминируется Google», — говорит Сергей Водолагин, управляющий партнер юридической фирмы Westside Advisors.

В сентябре 2015 года ФАС признала Google и ее ирландскую дочернюю компанию Google Ireland виновными в том, что они запрещают производителям мобильных устройств, работающих на операционной системе Android, предустанавливать на устройства приложения конкурента. В своем предписании антимонопольная служба России обязала Google изменить договоры с производителями мобильных устройств, в том числе уже заключенные, и убрать оттуда запрет на предустановку приложений конкурентов и пункты, обязывающие производителей устанавливать вместе с Google Play приложения, продукты и сервисы из пакета Google Mobile Services (приложения Play Store, Google Maps, Gmail, Drive, YouTube, Hangouts и браузер Chrome), размещать иконки этих приложений на первом экране мобильного устройства, а также устанавливать по умолчанию поиск Google. «ФАС признала компанию монополистом и обязала устранить допущенные нарушения, так как они не учитывают интересы не только других производителей мобильных приложений, но и потребителей, вынужденных пользоваться навязанным ПО», — поясняет Алиса Аверина, юрист BGP Litigation.

Однако в начале июня замглавы ведомства Анатолий Голомолзин заявил, что ФАС ведет с Google переговоры о заключении мирового соглашения. Представитель «Яндекса» отмечал тогда в разговоре с РБК, что главной целью для компании является «восстановление конкурентной ситуации на рынке и устранение последствий тех нарушений, которые были

ФАС раскрыла сговор фабрик, поставляющих одежду силовикам

Картель по всей форме

➔ Окончание. Начало на с. 1

Как сообщили РБК в ФАС, восемь крупнейших участников картеля — московские швейная компания «Оптима» и швейная фабрика «Парижская коммуна»; Санкт-петербургская «Балтийская мануфактура»; «Одежда и мода» и ГУП «Бисер» из Ивановской области, кизеловская швейная фабрика «Инициатива» из Пермского края; компания «Надежда» из Нижегородской области и ООО «Производственно-швейное объединение «Южанка» (Ростовская область).

На сайте «Парижской коммуны» сообщается, что фабрика выпускает по заказам Министерства обороны и МВД бельевого трикотажа, а также камуфлированный синтетический трикотаж «Цифра». Сре-

ди заказчиков «Балтийской мануфактуры» наряду с МВД значатся МЧС и Федеральная служба охраны (ФСО). По заказам силовых ведомств она шьет летнюю и зимнюю форму, плащи, ветровлагозащитные костюмы, плащ-палатки и маскхалаты. ПШО «Южанка» выпускает различные виды одежды из шерстяных тканей для рядового и офицерского состава Минобороны, ФСБ и МВД. Ивановское ЗАО «Одежда и мода», как сообщается на сайте компании, специализируется на производстве бушлатов, кителей и брюк, а также пальто из шерстяных тканей для рядового и офицерского состава государственных силовых структур, в том числе МВД, ФСБ, ФСО и Минобороны. В перечне продукции ивановского же ГУП «Бисер»

упоминаются сигнальные жилеты, плащи-накидки, ветровки, фуражки и костюмы для сотрудников ДПС и МЧС.

Представитель крупнейшего холдинга легкой промышленности России — группы компаний

Раскрыть схему работы картеля ФАС помогли признания некоторых из его участников, давших показания на условиях освобождения от ответственности

БТК Таймураза Боллоева, одним из основных направлений деятельности которой является производство униформы, сообщил, что БТК не имеет отношения к ситуации и никаких предписаний от

ФАС, связанных с законом о защите конкуренции, не получала. Андрей Тенишев подтвердил отсутствие претензий к БТК.

По данным «СПАРК-Маркетинг», с 2011 года компании, обвиненные в сговоре, заключили

со структурами МВД контракты на поставку одежды, обуви, спальных мешков, постельного белья и другого вещевого имущества более чем на 7 млрд руб. Самым прибыльным для этих компаний

стал 2015 год, когда они выиграли тендеры на 3 млрд руб. Именно к этому периоду относятся закупки, при проверке которых антимонопольщики и выявили сговор, сообщил РБК директор одного из предприятий, обвиняемых в участии в картеле.

«Да не участвовали мы ни в каком сговоре. Я многие эти компании и знать не знаю», — возмущается Михаил Капитов, гендиректор объединения «Южанка».

«ФАС нашла у кого-то [из предприятий, обвиняемых в сговоре] информацию со списком компаний, где были указаны доли [которые получит каждая из них], — рассказывает директор предприятия, обвиняемого в картельном сговоре, на условиях анонимности. — Но давайте по-

установлены ФАС и подтверждены судом». Если Google добровольно исполнит ключевые требования основного решения ФАС в результате заключения мирового соглашения, компанию это также устроит, пояснял представитель «Яндекса». В пресс-службе интернет-холдинга отказались комментировать объявленный размер штрафа.

Решение, вынесенное в пользу «Яндекса», американская корпорация пыталась оспорить в Арбитражном суде Москвы в конце 2015 года, а в марте этого года тот отклонил иск. Однако Google продолжает оспаривать решение антимонопольного ведомства: следующее судебное заседание должно состояться 16 августа. «Постановление суда апелляционной инстанции вступает в законную силу немедленно, поэтому если решение суда первой инстанции будет оставлено в силе, то возможности Google для оспаривания актов ФАС будут весьма ограниченными», — подчеркивает Сергей Водолагин. Орлова отметила, что переговоры по поводу мирового соглашения продолжа-

ются, отказавшись говорить о возможных его условиях. На вынесенное решение о сумме штрафа вероятное мировое соглашение не повлияет, уточнила она.

ффайзенбанка Сергей Либин. — Это 2% от выручки российского подразделения, для компании это копейки. Скорее аргументом будет окончательное решение суда по иску «Яндекса».

Некоторые производители смартфонов все же считают, что решение ФАС снизит давление Google на участников рынка. «Когда «Яндекс» подал иск к Google и ФАС начала разбирательство, Google перестал давить на производителей с требованием подписать договор MADA. Пару месяцев назад давление возобновилось, но сейчас, видимо, опять утихнет», — рассказал РБК источник в руководстве одной из компаний — производителей смартфонов.

«Я не думаю, что из-за этого штрафа что-то изменится на российском рынке», — говорит главный аналитик РАЭК Карен Казарян. — «Яндекс» уже начал переговоры о предустановке своего поиска с несколькими компаниями, но понятно, что бесплатно этого делать никто не будет. Обязать производителей смартфонов устанавливать все возможные поисковики пока никто не планирует».

Представитель пресс-службы Google сообщил РБК, что компания получила уведомление от ФАС о назначении штрафа. «Мы внимательно ознакомимся с решением, прежде чем определим дальнейшие действия», — пояснил он

ются, отказавшись говорить о возможных его условиях. На вынесенное решение о сумме штрафа вероятное мировое соглашение не повлияет, уточнила она.

ШТРАФ И ПОСЛЕДСТВИЯ

Решение о штрафе мало что изменит и для «Яндекса», и для российского рынка в целом, считают эксперты. «Штраф не будет определяющим фактором для Google в вопросе, исполнять решение ФАС или нет, — считает аналитик Рай-

В июле 2016 года генеральный директор «Яндекса» в России Александр Шульгин, объявляя результаты компании по итогам второго квартала, рассказывал, что компании удалось заключить новые договоры о дистрибуции своих приложений с производителями мобильных устройств после решения ФАС. В результате этих соглашений доля российской компании в поиске на мобильных устройствах с операционной системой Android начала расти в конце июня, отмечал Шульгин. ▣

смотрим на это с другой стороны. Никто контракт на несколько сот миллионов рублей в одно лицо не выполнит. Есть контрактодержатель, а остальные работают с ним на субподряде. Это нормальная в общем-то практика».

В пресс-службе ФАС РБК уточнили, что в отношении компаний, признанных виновными в нарушении закона о конкуренции, будет возбуждено административное дело, по которому им грозит штраф в размере от 10 до 50% от начальной максимальной стоимости торгов. «Решение по должностным лицам о возбуждении в отношении них уголовного дела будет принимать МВД», — сообщили РБК в пресс-службе ФАС.

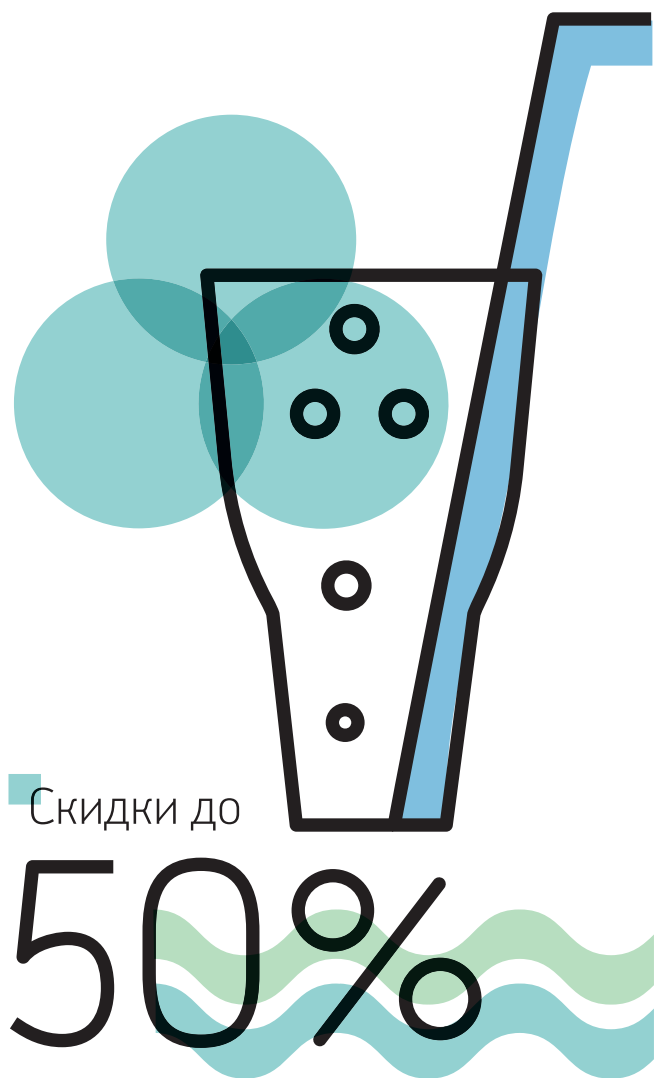
Создание видимости конкуренции на торгах в России не редкость, комментирует ситуацию управляющий партнер компании Westside Advisors Сергей Водолагин. По его словам, распределение ролей между участниками торгов подпадает под п.2 ч.1 ст.11 ФЗ

«О защите конкуренции», являясь, по сути, разновидностью картельного сговора. «Для юридических лиц предусмотрена административная ответственность в виде крупных штрафов. Физические лица могут привлекаться не только к административной, но и к уголовной ответственности, — отмечает Водолагин. — В данном случае, когда контракты заключались на миллиардные суммы, привлечение виновных лиц (как правило, руководителей) к уголовной ответственности весьма вероятно, если правоохранительным органам удастся доказать их вину. Ст.178 Уголовного кодекса РФ «Ограничение конкуренции» предусматривает при наличии особо крупного ущерба (применительно к этой статье — 30 млн руб.), причиненного картельным соглашением, максимальную ответственность в виде лишения свободы на срок до 6 лет с лишением права занимать определенные должности сроком до 3 лет». ▣



РБК
МАГАЗИН
ИССЛЕДОВАНИЙ

Летняя распродажа ГОТОВЫХ исследований



Скидки до

50%

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12

ЗАО "РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ"

Адрес юридический: 117393 г.Москва, ул. Профсоюзная, д.78, стр.1
ОГРН - 1027700316159

Реклама 18+

ИНФРАСТРУКТУРА Реджеп Эрдоган пообещал оплатить строительство половины «Турецкого потока»

Партнерство на поток

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Турция готова разделить с «Газпромом» пополам затраты на сухопутную часть «Турецкого потока», заявил президент страны Реджеп Эрдоган. Российской монополии это позволит сэкономить более €2,2 млрд.

СУХОПУТНАЯ ЧАСТЬ ПОРОВНУ

Турция готова оплатить половину расходов на строительство сухопутной части газопровода «Турецкий поток», заявил президент Турции Реджеп Эрдоган журналистам в самолете после встречи с российским президентом Владимиром Путиным, передает Haberturk.

«Мы сообщили [российской стороне], что никаких проблем с проектом «Турецкий поток» нет. Единственное, мы предложили разделить пополам расходы на прокладку части трубопровода, которая будет на нашей территории», — сказал Эрдоган.

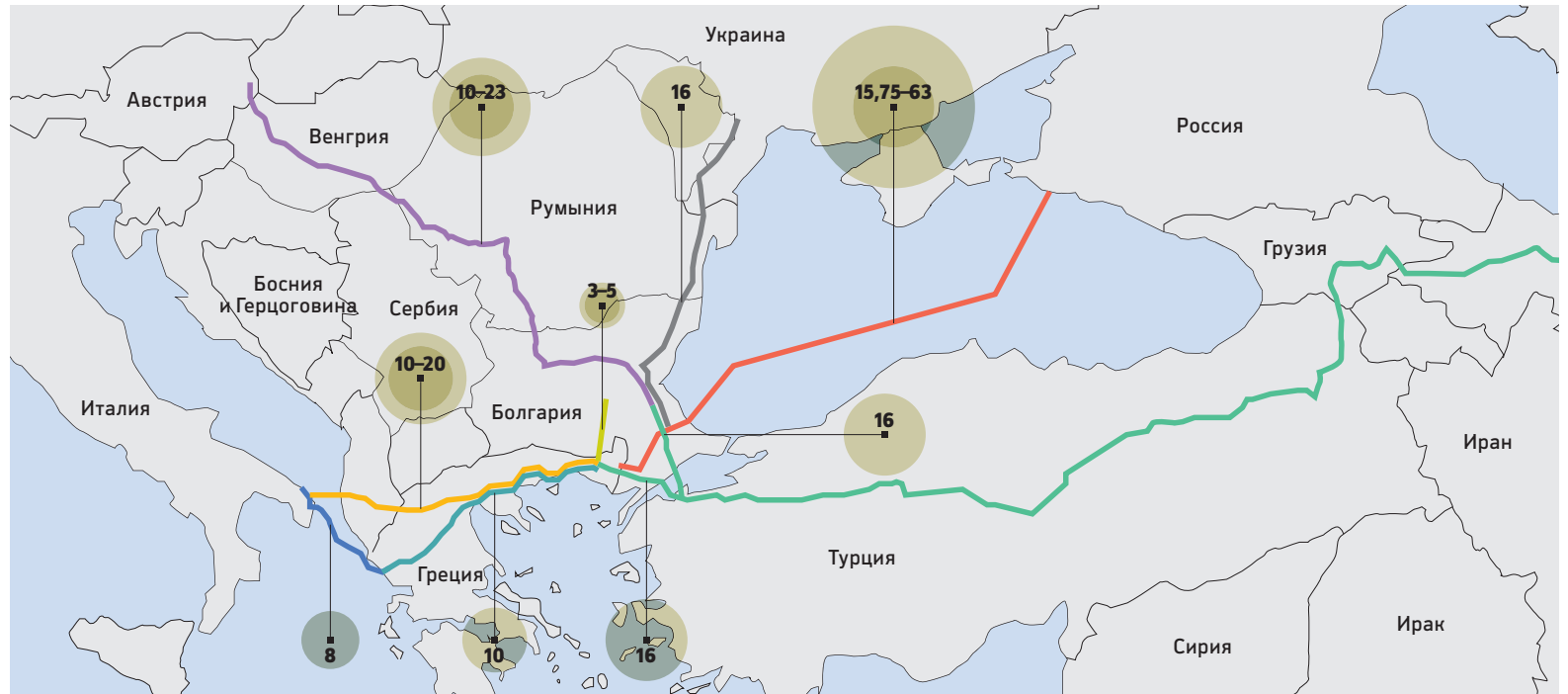
Он также добавил, что есть «определенные договоренности» о паритетном финансировании морского участка газопровода.

Во вторник, после встречи в Петербурге, Эрдоган и Путин заявили о возобновлении переговоров по строительству черноморского газопровода, которые были приостановлены в конце 2015 года из-за сбитого турецкими военными российского бомбардировщика Су-24.

Изначально мощность «Турецкого потока» должна была составить 63 млрд куб. м газа в год — четыре нитки по 15,75 млрд куб. м в

Газопровод «Турецкий поток» и его конкуренты

— TANAP — TAP — IGI — Poseidon — Nabucco West — IGB — Трансбалканский газопровод — «Турецкий поток»
● Планируемый объем поставок, млрд куб. м в год



— Трансанатолийский газопровод (TANAP), по которому азербайджанский газ будет поступать в Грецию и Болгарию. Строительство началось в марте 2015 года

— Трансадриатический газопровод (TAP), по которому азербайджанский газ будет поставляться в Италию. Строительство началось в мае 2016 года

— IGI — наземная часть итальянско-греческого газопровода ITGI. Проект заморожен, но в феврале 2016 года «Газпром» подписал меморандум о взаимопонимании, предполагающий поставку

русского газа через эту трубу
— Poseidon — подводная часть ITGI, идущая из Греции в Италию

— Nabucco West. Изначально также предполагал поставку среднеазиатского газа в Европу, теперь должен стартовать от болгарской границы. Сейчас заморожен

— Интерконнектор «Греция — Болгария» (IGB)
— Трансбалканский газопровод
— «Турецкий поток»

Источник: Vygon Consulting

год каждая, причем большая часть газа предназначалась европейским потребителям, а лишь одна нитка — турецким потребителям. Стоимость

четырёх ниток «Газпром» оценивал в €11,4 млрд, затраты на строительство первой нитки — €4,3 млрд. Но затем мощность трубопровода была

снижена сначала в два раза, а затем и до одной нитки.

Год назад предправления «Газпрома» Алексей Миллер гово-

рил, что российская компания будет строить морскую часть «Турецкого потока» «самостоятельно» и сама будет ее финансировать. Если до-

РБК БИЗНЕС-
КОНФЕРЕНЦИИ

Реклама. 18+

РБК Телеком форум

27 сентября

Среди основных тем:

- Как изменился бизнес операторов связи, и где сегодня видят точки роста крупнейшие игроки?
- Как найти экономическую выгоду в повышении эффективности внутренних процессов компании?
- Телесмотрение будущего: где сегодня искать пути монетизации?
- Создание экосистемы для IoT и M2M: новые драйверы для телекома
- Технологическое развитие и инвестиции в повышение качества услуг связи

Руководитель проекта: Константин Курочкин — k.kurochkin@rbc.ru
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
Регистрация: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

говоренность, о которой сказал Эрдоган, реализуется, то каждая сторона потратит на первую нитку по €2,15 млрд.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ДОГОВОРЕННОСТИ

Вопрос строительства сухопутной части газопровода «был на первоначальной стадии обсуждения», сказал РБК официальный представитель «Газпрома» Сергей Куприянов. Этот участок был нанесен на карту еще прошлой зимой в ходе визита Миллера в Анкару. Тогда были определены точка выхода трубы на сушу (в районе населенного пункта Каякей), точка сдачи газа для турецких потребителей (Люле-Бургас) и район выхода на турецко-греческую границу (местность Эпсила). Длина этого участка газопровода должна была составить 180 км. Но это старая оценка, учитывающая строительство четырех ниток и последующий экспорт в Европу. Если будет построена только одна нитка газопровода для поставок турецким потребителям, то сухопутная линия трубы по территории Турции составит лишь 85 км, продолжает собеседник РБК, причем изначально предполагалось, что Турция сама оплатит всю наземную часть газопровода, утверждает он.

По оценкам источника РБК, стоимость строительства наземной части трубы составит \$1–2 млн за 1 км. Другой источник в «Газпроме» оценивает строительство в \$2 млн в пересчете на 1 км. Таким образом, прокладка 85 км обойдется в сумму до \$170 млн, из них на турецкую сторону, исходя из слов Эрдогана, придется до \$85 млн (€76,25 млн).

Тогда каждая сторона потратит на строительство всего газопровода по €2,2 млрд.

Это хорошая новость для «Газпрома», замечает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук: будет с кем разделить риски.

После встречи Эрдогана с Путиным российский министр энергетики Александр Новак подтвердил, что пока речь может идти о строительстве лишь одной ветки газопровода для турецких потребителей. Возобновление работ по второй нитке может произойти лишь после получения гарантий от Еврокомиссии, добавил он. Межправительственное соглашение с Анкарой, согласование которого ожидается в октябре, будет охватывать одну нитку с возможностью расширения до двух, добавил министр. По его словам, первая нитка должна быть построена в декабре 2019 года.

Посол Турции в Москве Умит Ярдым заявил на пресс-конференции в четверг, что переговоры по «Турецкому потоку» продолжатся с новой силой в ближайшие недели, передает ТАСС. «У сторон разные взгляды на проект, мы начали переговоры по данному вопросу еще до кризиса, — отметил дипломат. — После 9 августа начнется официальный диалог по «Турецкому потоку», сколько веток будет проложено». Первый раунд переговоров в Турции по новому варианту «Турецкого потока» на уровне замминистров энергетики двух стран должен состояться до конца августа, уточнил источник РБК в «Газпроме». Новое межправительственное соглашение должны подготовить и подписать до марта 2017 года, добавил он. ▀

ГАЗ Миллиардер создал новую газовую компанию

Новая добыча Ротенберга

ДАРЬЯ НАПЕЕВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
МАКСИМ ТОВКАЙЛО

Аркадий Ротенберг стал соучредителем «Национальной газовой группы», которая займется добычей газа вместе с «Газпромом». Эксперты считают, что стать самостоятельным крупным игроком на газовом рынке ей будет трудно.

Миллиардер Аркадий Ротенберг и гендиректор аффилированной с ним «Русгаздобычи» Артем Оболенский учредили ООО «Национальная газовая группа» (НГГ), следует из системы «СПАРК-Интерфакс». Ротенберг стал владельцем 51%, доля Оболенского, занимающего пост гендиректора НГГ, — 49%.

В качестве основного вида деятельности НГГ указано инвестирование и аналогичные финансовые операции. Компания также намерена заниматься добычей природного газа и газового конденсата, неспециализированной оптовой торговлей, услугами в области бухгалтерии, финансового аудита и налогового консультирования.

Представитель Аркадия Ротенберга отказался от комментариев РБК. В свою очередь человек, знакомый с миллиардером, рассказал РБК, что НГГ станет управляющей компанией «Русгаздобычи» и возможных будущих проектов Ротенберга в этой сфере.

Согласно базе «СПАРК-Интерфакс», 99% «Русгаздобычи» принадлежит Русской холдинговой компании, которая, в свою очередь, принадлежит кипрской Orpon Investments Limited. Из кипрского реестра, с которым ознакомился РБК, следует, что единственным владельцем этой компании является Ротенберг. Представитель Ротенберга это не комментирует.

В июне на Петербургском экономическом форуме «Русгаздобыча» договорилась с «Газпромом» о совместной разработке Семаковского, Парусового и Северо-Парусового газовых месторождений на Ямале. Запасы Семаковского месторождения оцениваются в 353,5 млрд куб. м. Лицензии на Парусовое и Северо-Парусовое месторождения «Газпромдобыча Ямбург» получила в 2007 году на правах первооткрывателя. Их запасы не раскрываются,

но в годовом отчете «Газпрома» за 2015 год говорится, что общие запасы компании увеличились за год на 1,7 млрд барр. нефтяного эквивалента «в основном» в связи с введением в аудит запасов этих двух месторождений.

«Газпром» сообщил, что соглашение с «Русгаздобычей» определяет общие принципы взаимодействия сторон в проекте, в том числе «порядок принятия окончательного инвестиционного решения о реализации проекта, подходы к ценообразованию, структуре финансирования проекта». Размер инвестиций в проект и как будут распределяться доли между партнерами, их представители не раскрывают.

Аркадий Ротенберг занимает 75-е место в рейтинге 200 богатейших бизнесменов России по версии Forbes. Состояние Ротенберга журнал оценивает в \$1 млрд. Он давний партнер «Газпрома»: миллиардеру принадлежит «Стройгаз-монтаж» (СГМ) — один из крупнейших подрядчиков «Газпрома». По расчетам Forbes, в 2015 году СГМ выиграл госзаказы на общую сумму 555,5 млрд руб., основны-

ми заказчиками стали «Газпром» и Росавтодор. В частности, в декабре 2015 года подрядчик получил контракт на строительство объектов газопровода в Китай «Сила Сибири» на общую сумму 197,7 млрд руб. без конкурса.

Ранее у Ротенберга не было совместных проектов с «Газпромом» в области добычи газа, где бизнесмен участвовал бы в качестве соинвестора. По мнению Валерия Нестерова, старшего аналитика Sberbank CIB, в нераспределенном фонде нет крупных и средних газовых месторождений, так как за счет разрабатываемых недр страна обеспечена газом как минимум на 70 лет вперед. «Таким образом слишком поздно заходить в газовый бизнес для того, чтобы действовать автономно от «Газпрома», — считает эксперт.

С Нестеровым согласен технический директор УК «Инверсия» Игорь Милетенко: привлекательные газовые активы в России уже распределены между другими участниками рынка. Компания Ротенберга, если она хочет стать самостоятельным игроком, нужно вкладывать в геологоразведку, но это дорого и сопряжено с высокими рисками. ▀

КРИЗИС На рынке деловой недвижимости наметился дефицит

Офисы начали заполняться

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

На рынке офисной недвижимости наметился слом кризисного тренда. При рекордно низком объеме строительства спрос в этом году окажется максимальным за несколько лет. Наяти большие площади в офисах класса А уже непросто.

ДЕФИЦИТ КЛАССА А

В первом полугодии спрос на различные офисы вырос на 25% по сравнению с тем же периодом прошлого года — до 233 тыс. кв. м, отмечают аналитики консалтинговой компании Knight Frank. По прогнозам компании, всего по итогам года с рынка может уйти 260,8 тыс. кв. м в классе А (что станет рекордом с 2012 года) и 225,3 тыс. кв. м офисов класса В (это примерно равно уровню 2014 года).

Доля пустующих офисов постепенно снижается. В течение 2016 года в классе А она сократится с 24,4 до 20%. В классе В снижение будет менее существенным — до 16% против 16,5% в конце 2015 года, прогнозируют в Knight Frank. Средний уровень офисной вакантности сократится к концу года до 17,3% с 17,7%, ожидают в CBRE.

Этот вывод подтверждается статистикой. По данным Colliers International, готовые к въезду офисные блоки площадью более 10 тыс. кв. м сегодня есть в шести столичных бизнес-центрах класса А. В 2015

году таких объектов насчитывалось тринадцать, а в 2014-м — девять.

Директор по России и СНГ, руководитель отдела по работе с владельцами офисных помещений компании JLL Елизавета Гольшева подтверждает наличие дефицита больших офисных площадей класса А. «Чаще всего арендаторы или покупатели, заинтересованные в большом объеме площадей, рассматривают варианты приобретения смежных этажей, или здания целиком, или части объекта, но с организацией отдельного входа. Сейчас подобное предложение найти на рынке качественных офисных площадей Москвы можно, но непросто», — говорит Гольшева.

ИСТОЧНИКИ СПРОСА

«Тенденцию по вымыванию с рынка качественных офисных площадей мы прогнозировали еще в 2015 году, — напоминает старший директор, руководитель отдела офисных помещений CBRE Елена Денисова. — Дело в том, что крупные международные корпорации воспользовались сложившейся ситуацией и забрали лучшие площади в лучших зданиях».

По данным Colliers International, со своего максимального значения — 32,7 тыс. руб. за 1 кв. м год по итогам первого квартала 2015 года — ставка аренды офисов класса А снизилась до 25,5 тыс. руб. за 1 кв. м в год на конец второго квартала 2016-го. В долларовом вы-

ражении падение за этот же период выглядит еще более значительным: с \$560 до \$393 за 1 кв. м в год. Для сравнения, в третьем квартале 2012 года долларовая ставка достигла \$855 за 1 кв. м в год.

Второй источник спроса — это госкомпания, которые были очень активны в последнее время. В первую очередь это ВТБ, который за долги забрал себе башню «Евразия», Сбербанк, ставший собственником БЦ President Plaza, компания «Транснефть», купившая целиком БЦ Evolution Tower, а также мэрия Москвы, которая приобрела 55 тыс. кв. м в БЦ «Око». «Несмотря на то что отчасти эти сделки не носят рыночный характер, они оказали существенное влияние на уровень вакансий на офисном рынке», — говорит Денисова.

С учетом перехода офисных объектов к банковским структурам общий объем спроса за шесть месяцев 2016 года вырос на 17% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 578 тыс. кв. м, подсчитали в JLL. Из них 310 тыс. кв. м были арендованы и куплены во втором квартале.

С другой стороны, на рынке практически не запускаются новые проекты. По итогам первого полугодия 2016 года в Москве было построено только 175 тыс. кв. м офисов — это самый низкий показатель за последние несколько лет, отмечают в Knight Frank. В целом в 2016 году в эксплуатацию будет введено порядка 400 тыс. кв. м,

а в 2017 году — 250 тыс. кв. м. Таким образом, объем ввода в эксплуатацию новых объектов в 2017 году станет минимальным за всю историю рынка офисной недвижимости Москвы, прогнозируют в компании. Превысив антирекорд относится к 2012 году, когда в связи с приостановкой девелоперской активности после кризиса 2008–2009 годов было введено 550 тыс. кв. м.

МЕДЛЕННЫЕ СТАВКИ

О росте ставок аренды, однако, говорить пока рано, подчеркивают собеседники РБК. По их словам, это произойдет не раньше следующего года. Наиболее вероятно, что повышать цены начнут владельцы новых объектов, качество которых будет на принципиально ином уровне, отмечает управляющий партнер Blackwood Мария Котова. «Вслед за ними пойдут другие участники рынка, но произойдет это не раньше следующего года», — добавляет эксперт.

Восстановление ставок аренды в долларовом выражении будет происходить медленнее, чем в прошлый кризис, отмечают в JLL. Ранее на это требовалось примерно два года. «Сейчас рост ставок будет медленным и начнется в начале 2017 года, — говорят в компании. — Это связано с тем, что в 2010–2012 годах ВВП рос темпами около 4% в год, теперь же ожидается медленное восстановление — на уровне 1–2% годовых». ▀

Как Хюсню Озйегин стал главным банкиром Турции

\$2,6 млрд на банкинге

ОЛЕГ МАКАРОВ

Кредит Европа Банк, магазины Gap, Marks & Spencer и Banana Republic. За известными в России брендами стоит второй по богатству человек Турции — обладатель состояния в \$2,6 млрд Хюсню Озйегин.

Хюсню Озйегин, чья бизнес-империя в своем становлении повторила путь турецкой экономики, выделяется среди миллиардеров развивающихся рынков. Состояние ему принесла не скупка госактивов за бесценок и не принадлежность к богатым кланам, контролирующим ведущие монополии. Он построил бизнес на интересе иностранных компаний к молодой турецкой экономике и на услугах турецким фирмам, осваивающим зарубежные рынки.

Озйегин любит повторять: «Есть компании с менеджментом, и есть компании с деньгами. Деньги найти не проблема. Менеджмент — ключ к успеху в бизнесе». Возможно, деньги действительно не являются главной ценностью миллиардера, но 72-летний предприниматель не утратил деловой хватки и продолжает активно их зарабатывать, несмотря на свой почтенный возраст.

Он несколько раз занимал первую строчку в рейтинге богатейших людей Турции, а сейчас находится на втором месте в топе турецкого Forbes с состоянием \$2,6 млрд. Его международная диверсифицированная группа FIBA охватывает 14 стран, в том числе Россию, включает 63 компании, а штат ее сотрудников насчитывает порядка 10 тыс. человек. FIBA, основанная как финансовая структура, представлена в финансовом (банки, лизинг, факторинг, страхование, управление активами) и нефинансовом (авиация, розничная торговля, недвижимость, судостроительное и управление портом, школа иностранных языков) секторах.

Уже со студенческих лет Озйегин привык много работать. До сих пор он уделяет делам по 11 часов в день, не отрываясь от них ни в машине, ни в самолете, ни даже на корабле. «Я основатель своей бизнес-империи, и она приносит мне удовлетворение, — приводит слова миллиардера The New York Times. — Достичь вершины нелегко, а остаться на ней еще сложнее».

ПЕРВЫЙ ТУРОК В ОРЕГОНЕ

Хюсню Озйегин родился в 1944 году в городе Конья в центральной части Анатолии. Его отец был врачом. Родители отца переехали в Турцию с Крита в конце XIX века, когда Османская империя уже находилась на грани распада. Предки Озйегина обосновались в Измире.



Хюсню Озйегин находится на втором месте в рейтинге турецкого Forbes с состоянием \$2,6 млрд. Его международная группа FIBA охватывает 14 стран

В 1963 году 18-летний Озйегин окончил Роберт-колледж, самую престижную независимую частную школу в Турции. После этого он поехал в США в рамках экспериментальной программы обмена, которая была обязательным этапом для готовящихся поступить в американский вуз. При себе у молодого человека была лишь \$1 тыс. Юношу приняла семья Личфилдов из Ньюпорта, штат Орегон. «Тогда в городке жили 5,4 тыс. человек, — вспоминает Озйегин. — Я посещал воскресные службы, подстригал газон — в общем, старался жить жизнью обычного американца». Молодой человек по-

ступил в Университет штата Орегон, Корваллис, который окончил со степенью бакалавра наук по специальности «гражданское строительство». «Мне нравился Орегон, он мне казался похожим на Анатолию (регион Турции. — РБК), — вспоминает Озйегин. — Люди там были очень простые». «Я был первым турком в округе», — добавляет предприниматель.

После окончания университета Хюсню работал проектировщиком: проектировал автострады для мэрии Сизтла. «У меня был стандартный рабочий день с 9:00 до 17:00 и зарплата \$671 в месяц. По

вечерам, с 18:00 до 23:00, я подрабатывал в call-центре компании, которая продавала алюминиевый сайдинг (материал наружной облицовки. — РБК). Когда приходится звонить кому-нибудь в 22:00, а люди дома принимают душ или ужинают, они начинают очень раздражаться, особенно если они живут в домах из бетонных блоков, так как алюминиевый сайдинг нужен лишь в деревянных домах, — говорит Озйегин. — Я тогда невообразимо увеличил свой словарный запас. Ругательства, которыми осыпали меня собеседники, я не могу забыть до сих пор».

ТРОЕЧНИК В ГАРВАРДЕ

В то время Озйегин заинтересовался финансами и решил пройти программу MBA в Гарвардской школе бизнеса, Кембридж, штат Массачусетс. У юноши было мало шансов поступить: без кредита он не мог позволить себе столь престижный вуз, писала The New York Times в 2007 году. Вуз отказал ему в займе, поскольку у Озйегина не было гражданства США, но юноше помог его американский «папа» Кен Литчфилд, который выступил гарантом по кредиту.

Бизнес Хюсю Озйегина в цифрах

\$1 тыс.

— столько у Озйегина было с собой денег, когда он поехал учиться в США в 1963 году

\$671 в месяц

зарабатывал Озйегин на своей первой работе проектировщика, проектируя автострады для мэрии Сизтла

\$8 тыс.

— столько Озйегин заработал за девять месяцев, готовя блюда на гриле в Гарварде

\$500 тыс.

— такой бонус Озйегин заработал за пять лет в качестве главы Pamukbank

14 стран

охватывает деятельность международной группы FIBA

63 компании

контролируются группой FIBA

€14,99 млн

составила прибыль Credit Europe Bank N.V. в первом квартале 2016 года

€58,95 млн

составила чистая операционная прибыль Credit Europe Bank N.V. в первом квартале 2016 года

Источник: The Wall Street Journal, The New York Times, Financial Times, Fiba group

Однако даже с грантом кандидатуру Озйегина должна была одобрить приемная комиссия. В Университете Орегона у него была средняя успеваемость, зато он считался активным студентом — играл в вузовской команде по баскетболу и возглавлял студенческое самоуправление, объединявшее 14 тыс. учащихся. Уже в Орегоне к юноше пришло осознание того, что в деловом общении он намного сильнее, чем в инженерном деле. Именно он убедил Роберта Кеннеди, который тогда баллотировался на пост президента США от Демократической партии, выступить на Gill Coliseum, баскетбольной арены

Российские активы Хюсю Озйегина

Кредит Европа Банк

В 1997 году Finansbank открылся в России, сейчас он продолжает работать в стране под брендом «Кредит Европа Банк». Филиальная сеть Кредит Европа Банка насчитывает 69 отделений в более чем 30 городах. Кредит Европа Банк оказывает услуги розничным и корпоративным клиентам, а также предприятиям малого и среднего бизнеса. На сегодняшний день банк обслуживает более 4,8 млн физических лиц, более 1,6 тыс. корпоративных клиентов и 19 тыс. предприятий малого и среднего бизнеса. Банк входит в топ-50 российских банков по размеру собственного капитала и в топ-60 по размеру чистых активов, по данным портала banki.ru (согласно РСБУ на 1 января 2016 года, собственный капитал — 20,8 млрд руб., чистые активы — 139 млрд руб.).

«Кредит Европа Лизинг»

«Кредит Европа Лизинг» начала свою деятельность на российском

рынке в 2005 году. Главный офис компании находится в Москве. «Кредит Европа Лизинг» предоставляет лизинговые услуги частным и корпоративным клиентам, представителям малого и среднего бизнеса и индивидуальным предприятиям. «Кредит Европа Лизинг» контролируется Credit Europe Group N.V. (входит в FIBA Group).

«Кредит Европа Лайф»

Страховая компания «Кредит Европа Лайф» представлена на российском рынке с 2008 года. «Кредит Европа Лайф» предоставляет следующие страховые услуги: страхование от несчастных случаев и болезней; накопительное страхование жизни; пенсионное страхование. «Кредит Европа Лайф» — 100-процентная «дочка» АО «Кредит Европа Банк» (входит в FIBA Group).

Marks & Spencer

В 2005 году Retail International Holding, принадлежащий Marka Mağazacılık (Marks & Spencer

Turkey, FIBA Group), приобрел франшизу на использование прав Marks & Spencer в России. На сегодня функционируют 34 магазина, из них 20 магазинов в Москве, четыре магазина в Санкт-Петербурге, Ростове-на-Дону, Екатеринбурге, Новосибирске, Нижнем Новгороде, Омске и Краснодаре и других крупных городах России. Штат сотрудников сети насчитывает 1012 человек.

Gap Russia

Gap Mağazacılık A.Ş. приобрела франшизу на использование прав Gap в России и начала операции в декабре 2008 года. На сегодня функционируют 16 магазинов Gap. Штат сотрудников сети насчитывает 269 человек.

Banana Republic

Gap Mağazacılık A.Ş. приобрела франшизу на использование прав Banana Republic в России и начала операции в сентябре

2011 года. На сегодня функционируют шесть магазинов Banana Republic, штат сотрудников сети насчитывает 66 человек.

Wall Street Institute

В феврале 2008 года в России начала действовать компания АНО ДО «Премиум» (входит в FIBA Retail), владелец франшизы школ английского языка Wall Street English. Первый учебный центр открыл свои двери в июне 2008 года. На сегодня действуют шесть учебных центров Wall Street English.

Auto Partners

Auto Partners — сестринская компания Credit Europe Bank, входящая в FIBA Group, предоставляющая услуги операционного лизинга автомобилей с полным сервисным обслуживанием и управления автопарком, начала работать в России в 2006 году. Общий парк под управлением компании составляет 3500 автомобилей.

не вуза, и он же встречал сенатора в аэропорту и сопровождал его на официальное мероприятие.

Предприимчивый абитуриент приложил к своему заявлению несколько фото с Робертом Кеннеди. «Думаю, их подкупили мои лидерские качества», — вспоминал миллиардер. Он стал вторым студентом-турком в истории Гарвардской школы бизнеса.

Гарвард позволял своим учащимся подрабатывать. На первом курсе Хюсю работал на другого студента, готовя блюда на гриле за \$1,85 в час. На втором курсе он уже сам купил лицензию, чтобы управлять бизнесом. «За девять месяцев я заработал \$8 тыс. — столько в то время стоили два года обучения в Гарварде. По нынешним меркам это порядка \$120 тыс.», — говорил Озйегин в интервью профессору Гарвардской школы бизнеса Феликсу Оберхольцер-Ги.

ЗНАКОМСТВО С БАНКИНГОМ

В США Озйегин прожил в общей сложности чуть более десяти лет. По возвращении на родину он сошелся со своим школьным товарищем Мехметом Эмином Карамехметом. Карамехмет работал в финансовой сфере, в компании отца, и предложил Озйегину возглавить банк, который собирался купить.

Карамехмет и сейчас остается одним из ведущих бизнесменов Турции. В 2015 году он занимал 1605-ю строчку в мировом рейтинге Forbes с состоянием в \$1,2 млрд, но в 2016 году утратил статус миллиардера. Карамехмет — владелец и председатель совета директоров турецкого финансово-промышленного конгломерата Çukurova Holding, многие годы выступающего оппонентом инвестгруппы LetterOne Михаила Фридмана в споре за доли в крупнейшем турецком сотовом операторе Turkcell.

В 1977 году 32-летний Озйегин вошел в совет директоров принад-

лежащего Карамехмету Pamukbank и занимал эту должность последующие семь лет. Параллельно он работал финансовым аналитиком в холдинговой компании приятеля, оценивая потенциал новых проектов. Сначала Озйегин развивал филиальную сеть в Анатолии, а потом в Ливии и Ираке, где начал работать турецкие компании. Топ-менеджер поднял Pamukbank с 16-го на пятое место в рейтинге крупнейших банков Турции. Спустя два года он стал президентом Pamukbank.

Озйегин любит повторять: «Есть компании с менеджментом, и есть компании с деньгами. Деньги найти не проблема. Менеджмент — ключ к успеху в бизнесе»

Примерно в то время отношения между Озйегином и Карамехметом серьезно ухудшились. У Карамехмета возникли проблемы с властями страны, и ему пришлось на время перебраться в Женеву. Уже оттуда он попросил у своего приятеля кредит на развитие производства прохладительного напитка Schwerpes. Озйегин отказал товарищу, так как параметры займа превосходили установленные в то время стандарты. Из-за конфликта друзья не общались два года, при этом формально находясь в отношениях начальник — подчиненный. В 1984 году Карамехмет вернулся на родину, и общий друг помирил его с Озйегином. Пять лет в качестве главы Pamukbank принесли Хюсю бонус \$500 тыс. Тогда же Карамехмет приобрел более крупный, но проблемный банк Yarı ve Kredi Bankası и назначил Озйегина его новым главой.

Правительство было в курсе плачевного состояния банка и раздумывало помочь ему за счет покупки 20% акций финансового учреждения. Озйегин добился встречи с министром экономики

Турции и убедил его дать ему три месяца для исправления ситуации. За последующие два года топ-менеджеру удалось превратить убыточную финансовую организацию в прибыльную. В 1986 году в Yarı Kredi впервые был проведен аудит, и банк продемонстрировал чистую прибыль \$60 млн.

СОБСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

В 1987 году, когда Озйегину было 43 года, он решил основать собственный банковский бизнес —

Finansbank. Для его запуска Озйегину пришлось продать два своих дома и взять кредит \$3 млн. Тогда же он основал финансовую группу FIBA. Сегодня FIBA работает в 14 странах, группа объединяет 63 компании, ее штат насчитывает 11 тыс. человек. Finansbank, уже не принадлежащий FIBA, работает в пяти странах, его филиальная сеть насчитывает 630 отделений, а штат сотрудников — 13 тыс. человек.

Изначально банк ставил перед собой скромные цели — обслуживание турецких компаний. Динамика прибыли финансового учреждения повторяла кривую волатильной турецкой экономики: доход увеличивался в годы бурного роста национального ВВП и уменьшался, когда турецкая экономика уходила в минус — в 1994 и 2001 годах.

В последующие годы FIBA инвестировала в наиболее привлекательные секторы, такие как недвижимость, энергетика и розничный бизнес, а также занималась строительством кондоминиумов и торговых центров рядом с деловыми районами крупнейших городов страны.

В 1996 году Озйегин занялся розничным бизнесом, купив торговые сети Gima, Endi, Spar и Greens. Спустя три года предприниматель приобрел франшизу у британской розничной сети Marks & Spencer и турецкие активы японского Sakura Bank. В 2005 году Озйегин продал торговую сеть Gima турецкому финансово-промышленному конгломерату Sabancı Holding, после чего выкупил у японских собственников пятизвездочный стамбульский отель Swissotel.

В 2006 году Озйегин договорился о продаже турецкого бизнеса Finansbank Национальному банку Греции, крупнейшему и старейшему коммерческому банку страны. Сделка принесла бизнесмену \$5 млрд. Продажа первого пакета в банке размером 49% состоялась 18 августа 2006 года. «Я помню этот день лучше, чем свои дни рождения, — рассказывал бизнесмен NYT. — Я стал не только миллиардером, но и богатейшим человеком Турции. Это удивительное ощущение и большая ответственность».

Активы Finansbank вне Турции были переданы под управление голландского холдинга и переименованы в Credit Europe Bank. В 1997 году Finansbank открылся в России, сейчас он продолжает работать в стране под брендом «Кредит Европа Банк». В 2007 году FIBA приобрела франшизы у американских ретейлеров одежды Gap и Banana Republic. В 2010 году группа купила португальский Millennium Bank, который впоследствии был переименован в Fibabanka.

В 2013 году Озйегин так объяснил корреспонденту FT суть своей бизнес-стратегии — диверсификация без захода в незнакомые сектора: «Начинайте потихоньку, изучайте рынок. Мы идем на риски, но небольшие. Мы всегда начинали с небольшого капитала — €4 млн в Нидерландах, \$10 млн в России. Как только мы понимаем рынок в стране, мы присматриваемся к другим отраслям». ▣

Как работает мобильное приложение для покупки полисов автострахования

ОСАГО в смартфоне

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Юристы из Санкт-Петербурга запустили мобильное приложение Qeeper, которое позволяет удаленно купить полис ОСАГО. РБК протестировал работу нового сервиса.

Мобильное приложение, позволяющее покупать ОСАГО, запустили юристы из Санкт-Петербурга. Страховой агрегатор Qeeper работает на платформах Android и iOS. Сервис доступен также на сайте компании. С момента запуска в начале апреля заявки на покупку полисов оставили около 150 человек, а само приложение скачали более 4 тыс. пользователей.

По словам сооснователя проекта Павла Крюкова, идея приложения — облегчить гражданам процесс покупки полиса ОСАГО, а также исключить навязывание дополнительных услуг. Это довольно часто случается при обращении в страховые компании. «Рынок большой, вид этого страхования является обязательным, и полис необходим каждому автомобилисту страны, — рассуждает он. — Если сейчас нужно преимущественно ехать в офис компании и покупать полис там, то с помощью Qeeper можно отправить заявку и получить полис с бесплатной доставкой на дом или на работу».

Крюков занимается юридической практикой. За десять лет работы ему неоднократно приходилось сталкиваться со страховыми компаниями при защите интересов клиентов. «При разработке приложения наша команда учитывала и этот опыт», — рассказывает Крюков.

Одной из целей, по его словам, являлось дать гражданам возможность увидеть, в какой компании цена полиса будет минимальной, рассказывает Крюков. В апреле 2015 года при повышении базовых тарифов по ОСАГО ЦБ расширил допустимый коридор цен по ОСАГО — до 20%. Максимально возможная экономия при покупке полиса сегодня — 16,7% от стоимости страховки.

КАК РАБОТАЕТ ПРИЛОЖЕНИЕ

На первом этапе оформления страховки приложение Qeeper предлагает указать тип транспортного средства и его мощность. Затем необходимо указать возраст водителя, его стаж, регион оформления полиса. Уже на следующем этапе Qeeper готов предложить базовый расчет стоимости ОСАГО. В нашем случае самым выгодным для автомобиля Volvo S60 оказался полис «Ингосстраха» за 10 433 руб.

Дальше — как и при оформлении страхового полиса — придется указать имя, дату рождения, серию и номер водительского удостоверения, а также данные о транспортном средстве. Qeeper попросит номер мобильного телефона и адрес доставки полиса.

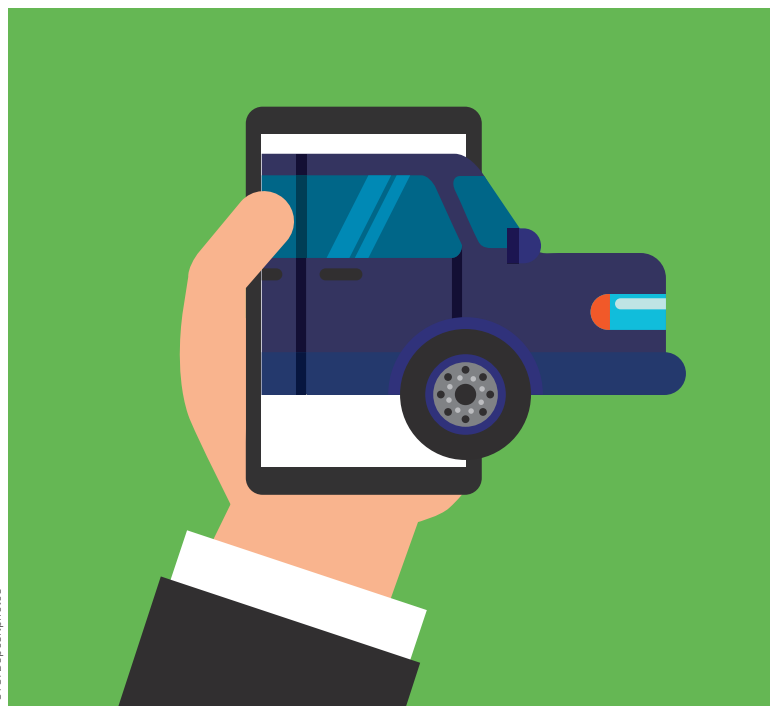


ФОТО: Depositphotos

Страховой агент перезвонил примерно через 2 часа и задал дополнительные вопросы. Агенты и брокеры работают по договорам с Qeeper. Им разработчики приложения дают возможность видеть входящие заявки от клиентов. «Когда пользователь отправляет заявку, она отображается в приложении брокеров в соответствующем разделе, а также приходит на его электронную почту, привязанную к нашему серверу», — рассказывает Крюков.

Qeeper сотрудничает с компаниями-агентами из Москвы и Санкт-Петербурга, которые в свою очередь продают полисы ОСАГО различных страховых компаний

После того как заявка поступает к ним, брокеры проверяют коэффициент, влияющий на цену полиса бонус-малус (КМБ) через базу РСА. Изначально расчет в приложении ведется с коэффициентом «1» — как будто клиент покупает полис ОСАГО впервые. «При обратном звонке заказчику называется окончательная стоимость полиса, — говорит Крюков. — Она может быть как ниже, так и выше той, что клиент ранее видел на своем экране».

Qeeper сотрудничает с компаниями-агентами из Москвы и Санкт-Петербурга, которые в свою очередь продают полисы ОСАГО различных страховых компаний. Количество своих партнеров и комиссии Qeeper не раскрывает. В ближайшее время основатели компании планируют выход и в другие крупные города, такие как Челябинск, Казань, Екатеринбург, Новосибирск, Уфа. Кроме того, вскоре планируется выход обновленной версии приложения с доработками и улучшениями. С его помощью пользователи также смогут приобретать электронные туристические страховки.

СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

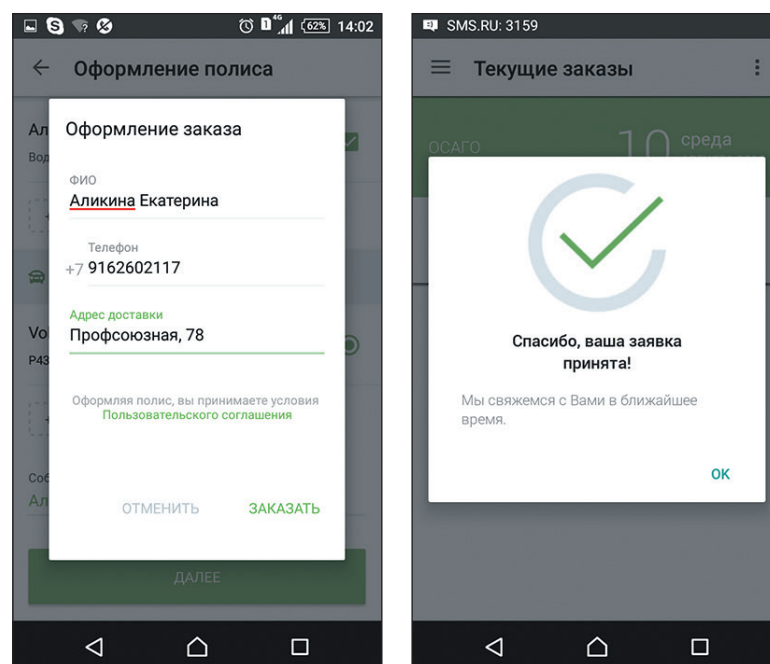
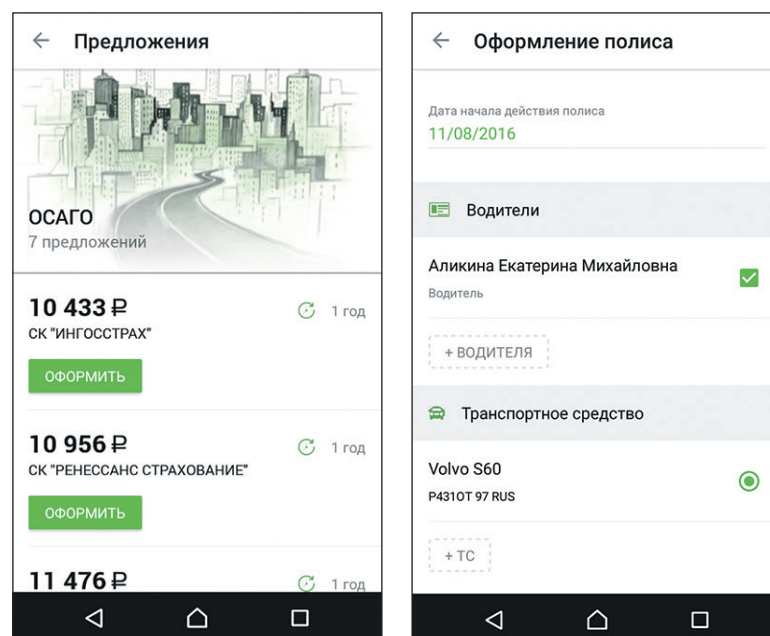
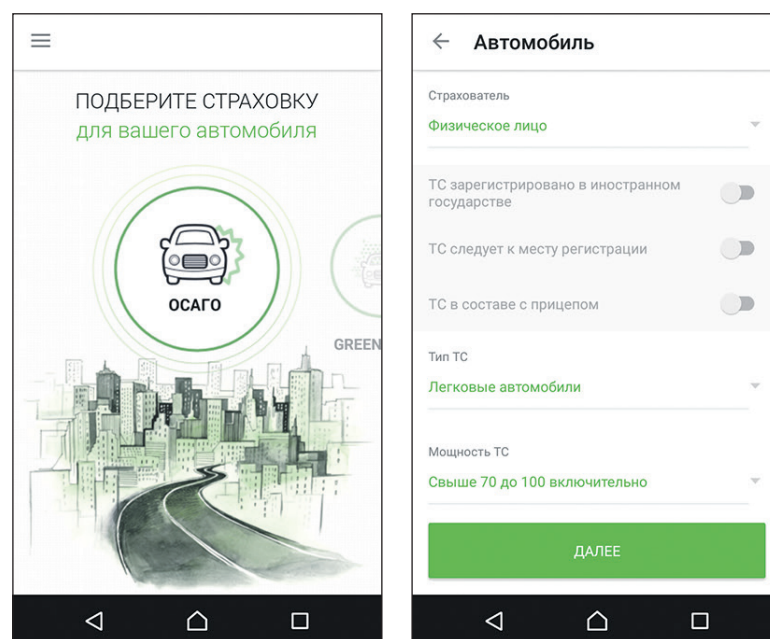
Участники страхового рынка восприняли появление нового сервиса по-разному. Например, генеральный директор юридической компании «ГлавСтрах-Контроль» Николай Тюрников уверен, что появление любых сервисов, удобных для клиента, идет ему на пользу. «В целом мне очень нравится тенденция: клиент получает полис, минуя контакт со страховой компани-

ей и минуя риск получить навязанные услуги», — говорит Тюрников. Он также отмечает, что создается и некая видимость и ценовой конкуренции, так как тарифный коридор с разницей в 20% между максимальной и минимальной ценой полиса сегодня все же существует.

Страховщики, напротив, уверены, что такое посредничество клиенту ни к чему. Заместитель генерального директора компании «РЕСО-Гарантия» Игорь Иванов отмечает, что коридор стоимости полиса сегодня невелик, чтобы это было интересно клиентам. «В моем представлении это скорее некий маркетинговый ход, который заставляет человека обратиться к брокеру, который продаст ему полис, — говорит он. — Поэтому особой выгоды для клиента я здесь не вижу».

Страховщики считают, что сэкономить время клиент может точно так же, позвонив в их компанию, или отправив туда заявку по почте, или даже оформив электронный полис. «Мы рекомендуем оформлять поли-

ПРИЛОЖЕНИЕ QEEPER В ДЕЙСТВИИ



сы напрямую на нашем сайте или через call-центр», — говорит управляющий директор управления прямыми продаж группы «Ренессанс Страхование» Алия Валиуллина. — В нашей компании

можно оформить доставку бумажного полиса ОСАГО на удобный адрес. А также начиная с прошлого года, после введения е-ОСАГО, полис можно получить в электронном виде, на e-mail».