

Москва пригрозила Каиру запретом на импорт овощей и фруктов

Сколько цитрусов, картофеля и лука ввозится из Египта

В список санкционных продуктов Россия добавила еще и соль

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Алена Владимирская,
основатель HR-агентства
Pruffi

Как сервис знакомств
используют для
найма сотрудников

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 14 сентября 2016 Среда No 168 (2424) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 14.09.2016)

▼ \$1= **₽64,81**
▼ €1= **₽72,75**

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
13.09.2016, 20.00 МСК) **\$47,21 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
13.09.2016) **968,53 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 02.09.2016) **\$394,3 МЛРД**

БАНКИ Провинившимся финансистам запретят выезд за рубеж

Банкиры остаются

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Глава ЦБ на встрече с президентом предложила ограничить бегство за рубеж руководителей рухнувших банков. Банкиры опасаются, что такое нововведение может негативно сказаться и на добросовестных участниках.

ПОРУЧЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

Президент Владимир Путин даст поручение правительству изучить вопрос об ограничении выезда за рубеж для руководителей проблемных банков. Об этом он заявил на встрече с главой ЦБ Эльвирой Набиуллиной, рассказавшей о банкирах, покидающих страну после вывода банковских активов.

По словам Набиуллиной, частую причиной краха банков становятся не экономические, а криминальные действия. Она отметила, что есть «уникальные случаи, когда у нас, например, некоторые банки брали деньги у граждан и не заносили это в документы, то есть они воровали в тот момент, когда принимали деньги у граждан», — рассказала президенту глава ЦБ, отметив, что только вместе с правоохранительными органами можно поставить таким банкирам препоны. Председатель Банка России отметила, что немало случаев, когда банкиры уезжают за границу,



Участники рынка неоднозначно оценивают жесткую риторику ЦБ, опасаясь, что ограничения могут коснуться и добросовестных банкиров

куда выведены активы. «И эти активы нужно возвращать — не только наказывать их, но и возвращать эти активы. Это, конечно, сложная работа», — сказала Набиуллина.

При этом она указала на абсурдность ситуации, когда гражданам, задолжавшим по счетам за коммунальные услуги или вовремя не оплатившим штраф от ГИБДД, до-

рогу за границу закрывают, а «банкиры с огромными суммами долгов спокойно выезжают».

Окончание на с. 9

КРИЗИС

Больше работать — больше болеть

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

В 2016 году работающие россияне реже ездят в отпуска и командировки, но заметно чаще болеют. Возможно, это связано с переработками: после прошлогодних сокращений нагрузка на оставшихся работников растет, говорят эксперты.

С начала 2016 года россияне больше времени проводят на рабочих местах: в первом полугодии продолжительность их отпусков сократилась в среднем на 0,3–1,9 дня, а длительность командировок — на 0,3–1,5 дня по сравнению с аналогичным периодом 2015 года. К таким оценкам пришли специалисты аутсорсинговой компании Intercomr на основе данных о вознаграждениях 16 тыс. сотрудников 110 компаний, работающих в разных регионах России — как отечественных, так и российских представительств зарубежных предприятий.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



Ermenegildo Zegna

Третьяковский проезд, 1/3, т. 495 933 3372
Кутузовский проспект, 31, т. 495 933 3033
Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8854
ЦУМ, ул. Петровка, 2, т. 8 800 500 8000, tsum.ru
ZEGNA.COM

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Денис Пузырев

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2131
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Россия может отказаться от египетских фруктов

Дело на лимон

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Россия пригрозила тотальным запретом на ввоз овощей и фруктов из Египта. По ряду категорий эта страна занимает треть всего импорта в Россию. Но, чтобы заместить египетские лимоны и картофель, потребуется всего около трех недель.

ЗАПРЕТНЫЙ ПЛОД

Россельхознадзор может ввести временные ограничения на ввоз в Россию продукции высокого фитосанитарного риска из Египта. Информация об этом появилась 13 сентября на сайте российской службы.

В ведомстве рассказали, что при поставках подкарантинной продукции из Египта в Россию были выявлены систематические нарушения международных и российских фитосанитарных требований.

«Несмотря на многочисленные обращения Россельхознадзора в адрес центральной администрации карантина растений Министерства сельского хозяйства и мелиорации Арабской Республики Египет по указанной проблеме, египетская сторона не предприняла должных мер по исправлению ситуации», — отметили в службе.

Озабоченность Россельхознадзора связана с предстоящим сезоном поставок цитрусовых. После введения эмбарго на ввоз продуктов из Турции с 1 января 2016 года Египет является крупнейшим поставщиком этих фруктов в Россию. По данным Федеральной таможенной службы, в январе — июне 2016 года в Россию было ввезено египетских цитрусовых на \$135,9 млн, или 27,01% от импорта данной категории в денежном выражении. Однако под запрет могут попасть и другие виды растительной продукции.

«Речь идет не только о цитрусовых, а обо всей растительной продукции. Не исключено введение тотального запрета на поставки из Египта», — уточнила в беседе



После введения эмбарго на ввоз продуктов из Турции Египет является крупнейшим поставщиком цитрусовых в Россию

с РБК официальный представитель ведомства Юлия Мелано.

При этом Египет, например, является крупнейшим поставщиком в Россию таких товаров, как картофель (в первом полугодии 2016-го его доля в денежном выражении составляла 48,4% от общего объема поставок) и лук (33,6%). В весовом эквиваленте эти цифры еще выше: 56 и 39,1% соответственно.

По данным ФТС, в общей сложности за первые шесть месяцев текущего года из Египта было ввезено овощей и фруктов на \$497,3 млн, что, впрочем, меньше, чем за аналогичный период 2015 года. Тогда объем поставок составил \$583 млн.

СМЕНА НА ПОЛКАХ

Больше всего Россия зависит от импорта продовольствия, которое не может производить сама, — например, цитрусовых. Однако генеральный директор Института

конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько считает, что даже в случае реализации неблагоприятного сценария без мандаринов и лимонов россияне не останутся. «Если нужно будет, первое, что откроют, — импорт цитрусовых из Турции, поверьте мне», — заявил Рылько. При этом он отметил, что есть и другие страны, которые «могут закрыть эти поставки».

«При необходимости замещения компании потребуется порядка трех недель для того, чтобы наладить поставки соответствующих товаров из Марокко, Пакистана, Сирии и Израиля», — сообщила директор по внешним коммуникациям компании «Ашан Ритейл Россия» Мария Курносова, отметив, что в сезон на полках сети представлено около 30% цитрусовых из Египта. Также из этой страны ввозятся картофель, перец, баклажан, клубника, гранат и чеснок.

О возможности заместить поставки заявили и в сети «Пятерочка» (X5 Retail Group). «Система закупки цитрусовых для торговых сетей X5 диверсифицирована. Поставки осуществляются из Израиля, Марокко, Египта. На Египет приходится около трети объемов, но при необходимости они смогут быть оперативно замещены, и дефицита в магазинах удастся избежать», — заверяет начальник управления внешнеэкономической деятельности сети «Пятерочка» Елена Артюхова.

ПШЕНО РАЗДОРА

Россельхознадзор уже отправил письмо египетской стороне и предлагает обсудить сложившуюся ситуацию, отмечает Юлия

Мелано. По ее словам, российские специалисты предпочли бы личную встречу с египетскими коллегами. Мелано также подчеркнула, что в ходе переговоров Россельхознадзор намерен обсудить вопросы, связанные с претензиями к качеству российской пшеницы.

Именно запрет на ввоз российской пшеницы послужил истинной причиной предостережений со стороны России, считает Дмитрий Рылько. «Эти заявления — наш ответ Чемберлену в ответ на претензии к нашей пшенице. Таких совпадений не бывает», — уверен он.

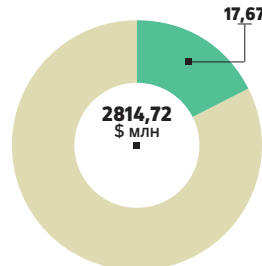
В конце августа Министерство сельского хозяйства и мелиорации Египта запретило ввоз пшеницы даже с минимальным содержанием спорыньи — грибка, паразитирующего на некоторых злаковых и вызывающего отравления у людей. Спустя неделю Египет внес Россию в список стран с признаками спорыньи в пшенице. Подобная ситуация фактически закрыла для России египетский рынок, писали «Ведомости».

Между тем в этом году в России ожидается рекордный урожай зерновых: 113–116 млн т, в том числе около 69–74 млн т пшеницы, по прогнозам российского Минсельхоза, тогда как внутреннее потребление составит 72–74 млн т. Соответственно, экспортировать надо около 40 млн т зерна, в том числе 30 млн т пшеницы, заявлял ранее «Интерфаксу» директор департамента регулирования рынков АПК Минсельхоза Владимир Волик. Однако теперь эти планы оказались под вопросом. ■

Импорт в Россию овощей и фруктов

За 1-е полугодие 2016 г.

● Доля Египта среди стран — поставщиков, %



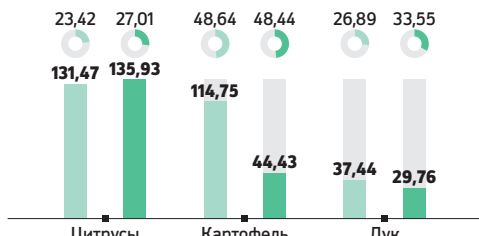
Импорт в Россию из Египта отдельных видов овощей и фруктов

Объем поставок, \$ млн

■ 1-е полугодие 2015 г. ■ 1-е полугодие 2016 г.

● Доля Египта в общем объеме импорта, %

● 1-е полугодие 2015 г. ● 1-е полугодие 2016 г.



Источники: ФТС РФ, РБК

Соль внесена в список санкционных продуктов

Кому насолила Россия

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ИВАН ТКАЧЁВ,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Поваренная соль добавлена в список подпадающих под продовольственное эмбарго товаров, ввоз которых на территорию России из стран ЕС, США, Украины и некоторых других государств запрещен.

ПОСТРАДАЕТ УКРАИНА

Глава правительства России Дмитрий Медведев подписал постановление о расширении списка товаров, ввоз которых из стран, принявших ранее в отношении России санкции, запрещен. В соответствии с документом, опубликованным на портале правовой информации, в черный список добавлена поваренная соль.

В категорию, подпавшую под эмбарго, включается не только пищевая соль, но и соль для промышленных целей, а также соль, используемая в качестве размораживающего агента зимой, следует из товарной номенклатуры.

Запрет на ввоз в Россию соли из подпавших под эмбарго США, стран Евросоюза, Австралии, Албании, Исландии, Канады, Лихтенштейна, Норвегии, Украины и Черногории вступает в силу с 1 ноября 2016 года.

«Основным импортером соли в Россию из стран санкционного списка была и остается Украина. До 2014 года на ее долю приходилось до 23% российского рынка», — отмечает заместитель председателя правления ассоциации Русспродсоюз Дмитрий Леонов.

По сведениям отраслевого объединения Русспродсоюз, годовая потребность России в пищевой соли составляет около 1,5–1,6 млн т. В первом полугодии 2014 года доля импортной соли в России колебалась от 51,8 до 62%, при этом главными экспортерами были белорусская «Мозырьсоль» и украинская «Артемсоль». Всего в 2014 году украинская компания поставила в Россию свыше 233 тыс. т соли.

В начале 2015 года Роспотребнадзор приостановил ввоз в Россию пищевой соли производства «Артемсоль», объяснив свое решение ее несоответствием требованиям, предъявляемым к содержанию

примесей, йода и органолептическим показателям. После этого доля импортной соли на российском рынке, по данным Русспродсоюза, сократилась до 33%.

СТИМУЛ В ЗАПРЕТЕ

В Минсельхозе убеждены, что включение соли в список продэмбарго не приведет к негативным последствиям для рынка. «Предлагаемые меры по запрету импорта соли не скажутся на обеспечении внутренних потребностей РФ: выпадающие объемы могут быть компенсированы за счет увеличения объемов внутреннего производства и переориентации на поставки из других стран», — заявили в министерстве.

В России ежегодно добывается 3,6 млн т соли, при этом отечественные предприятия имеют потенциал для наращивания объема ее добычи до 6,1 млн т в год, отмечают в Минсельхозе.

С позицией ведомства согласны и в Русспродсоюзе. «Нет, дефицита на рынке соли точно не будет. Наши ресурсы позволяют полностью закрыть внутреннюю потребность. Кроме того, в расширении поста-

вок на наш рынок заинтересованы Белоруссия и Казахстан», — напоминает Леонов. Более того, он считает, что высокая конкуренция среди этих компаний за освободившуюся долю рынка, возможно, даже позволит снизить оптовые цены на соль. «Запрет станет стимулом к развитию российской пищевой промышленности, реализации новых проектов и привлечению в отрасль инвесторов», — полагает эксперт.

В ноябре 2015 года губернатор Астраханской области Александр Жилкин во время встречи с президентом России Владимиром Путиным заверил главу государства, что уже в 2016 году работающая на озере Баскунчак компания «Руссоль» вместе с соль-илецкими промыслами сможет полностью обеспечить потребности российского рынка.

Крупнейшие производители соли в России — это «Руссоль» и Восточно-Сибирская торгово-промышленная компания (ВСТПК), которой принадлежит Тыретский соляной рудник в Иркутской области. В июле 2016 года ВСТПК перешла под контроль человека по имени Артем Чайка, писал РБК. Forbes и «Ведо-

мости» писали со ссылкой на свои источники, что речь идет о сыне генерального прокурора России.

По данным ФТС, в 2015 году в Россию было ввезено импортной соли на \$83,1 млн. В 2016 году, по данным за семь месяцев, импорт соли составил \$41,2 млн. При этом крупнейшим поставщиком по стоимости является Белоруссия, на которую контрсанкции не распространяются (более \$36 млн за 2015 год), а по натуральному показателю — Украина (864 тыс. т соли). По стоимости поставок с Украины в 2015 году в Россию было завезено соли примерно на \$17 млн. Поставки соли из большинства западных стран носят символический характер, страны Евросоюза в 2015 году экспортировали в Россию соли на €6 млн, следует из европейской внешнеторговой статистики.

По данным Росстата, потребительские цены на йодированную пищевую соль в России в январе — августе 2016 года выросли на 7,4% относительно соответствующего периода прошлого года. Для сравнения: цены на все продовольственные товары выросли за тот же период на 6,3%. ■

**ПРЕМИЯ
РБК 2016**

Старт голосования
21.09*

awards.rbc.ru

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Как в Сирии соблюдается режим прекращения огня

Недоверие к перемирию

АНТОН БАЕВ

«Свободная сирийская армия» в официальном заявлении высказала недоверие сирийскому режиму и готовность продолжить борьбу. В плане России и США по перемирию ССА устраивает только пункт о гуманитарной помощи.

ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ МАНЕВРА

В ночь на 13 сентября, через несколько часов после вступления в силу режима перемирия, «Свободная сирийская армия» (ССА) выпустила официальное заявление о своем отношении к соглашению России и США. Под ним подписалась 21 группировка, участвующая в гражданской войне на стороне оппозиции.

ССА пишет, что не отказывается от продолжения борьбы с сирийским режимом, и заявляет, что в случае атак сирийской армии ответит на провокацию, несмотря на перемирие. Оппозиционные группировки выразили сомнение в том, что «Джабхат Фатах аш-Шам» (бывшая «Джабхат ан-Нусра», запрещена в России) стоит причислять к террористическим. Договоренности о доставке гуманитарных грузов ССА поддержала.

Заявление ССА поддержала другая крупная оппозиционная группировка — «Ахрар аш-Шам». ССА, «Джабхат Фатах аш-Шам» и «Ахрар аш-Шам» — самые многочисленные из оппозиционных вооруженных формирований в Сирии.

Позже днем российское Министерство иностранных дел назвало «вопиющим вызовом российско-американским усилиям по урегулированию в Сирии» заявления ССА и других оппозиционных группировок.



«Свободная сирийская армия» не отказывается от продолжения борьбы с сирийским режимом и в случае атак сирийской армии ответит на провокацию. На фото: солдаты «Свободной сирийской армии», сентябрь 2016 года

ПЕРВЫЕ ПОТЕРИ

Несмотря на неоднозначную позицию сильнейших сирийских оппозиционных группировок, режим прекращения огня на территории страны в целом соблюдается, пишет Associated Press. Боестолкновения продолжают на западе страны, в предместьях города Хама, а также на севере Алеппо. По сообщениям бойцов ливанской группировки «Хезболла», сирийская оппозиция продолжает атаковать дорогу Каstellо, которая находится под контролем сторонников Асада.

Вечером 13 сентября во время видеомоста представитель Центра по примирению враждующих сторон в Сирии подполковник Сергей Копицын попал под обстрел боевиков. Во время доклада неизвестные боевики обстреляли дорогу Каstellо. Доклад был прерван и возобновился через несколько минут.

Согласно договоренностям, шоссе на севере Алеппо должно стать демилитаризованной зоной и основным способом доставки гуманитарных грузов в осажденный город. Поставки гумпомощи жителям осажденного города начались сразу же после заката 12 августа, сообщает издание Alboenews.

Израиль в ночь на вторник атаковал позиции армии Башара Асада на юге страны, пишет Reuters, ссылаясь на государственные СМИ Сирии. Причиной атаки стал снаряд, упавший на контролируемую Израилем часть Голанских высот. В ходе бомбардировки сирийская армия потеряла одного бойца, сообщили ВС Сирии.

Сирийцам удалось сбить израильский самолет и беспилотник,

КАДРЫ Кремль сменит куратора нижней палаты парламента

Кто ответит за Думу

МИХАИЛ РУБИН

Курирующий работу парламента замглавы управления внутренней политики администрации президента Радий Хабиров уходит в отставку. После выборов Думы 18 сентября Кремль назначит нового ответственного за новый созыв депутатов.

На следующий день после выборов Госдумы администрацию президента покинет ее куратор — замначальника управления внутренней политики Кремля Радий Хабиров. Он уже подал заявление об отставке, с 19 сентября (выборы пройдут 18 сентября) он уходит, рассказали РБК два собеседника в президент-

ской администрации. Хабиров в четверг вечером не отвечал на звонки корреспондента РБК.

Хабиров по внутреннему распределению должностных обязанностей взаимодействовал с парламентом, логично, что у нового созыва Госдумы будет новый куратор, объясняет один из собеседников. Он подчеркнул, что выборами Хабиров не занимается, поэтому его планы никак не повлияют на ход выборной кампании. Фамилию сменщика собеседники не называют.

Чем дальше будет заниматься чиновник, источники РБК также не раскрывают. По информации одного из них, он перейдет в систему исполнительной власти.

Управление внутренней политики — крупнейшее в Кремле. Его ра-

боту курирует первый замглавы администрации президента Вячеслав Володин (сейчас он находится в отпуске, поскольку входит в предвыборный список «Единой России» и баллотируется в Госдуму), а возглавляет — Татьяна Воронова. У нее пять

СМИ уже несколько раз сообщали о возможном увольнении Хабирова, но всякий раз эта информация не подтверждалась

заместителей — это Тимур Прокопенко (отвечает за партии, Общероссийский народный фронт и молодежную политику), Ольга Ситникова (отвечает за информационную политику и интернет), Игорь

Дивейкин (курирует региональную политику) и Михаил Белоусов (отвечает за национальную политику). Пятый — Хабиров.

Хабиров — единственный из всех заместителей Вороновой, кто пришел в Кремль до Вячеслава Володи-

на. И сама Воронова, и все ее заместители приходили туда начиная с 2012 года, после того как Володин возглавил внутривластный блок. Хабиров находится на своей должности с 2009 года, до этого он

в течение пяти лет руководил администрацией президента Башкирии. В СМИ его называли возможным преемником прежнего президента республики Муртазы Рахимова.

Ранее «Коммерсантъ» писал, что именно из-за того, что Рахимов видел в Хабирове конкурента, он его уволил в 2008 году. После увольнения против него возбудили уголовное дело по обвинению в получении взятки, а местные единороссы исключили его из своих рядов. Правда, вскоре после этого Хабирова взяли на работу в Кремль, и он переехал в Москву. Уголовное дело было закрыто «в связи с отсутствием события преступления», в партии его также восстановили.

СМИ уже несколько раз сообщали о возможном увольнении

писал Reuters. Никаких фотографий или подтверждений потерь израильской армии нет. Израильская армия потери отрицает.

О новом плане по применению сторон и снижению уровня насилия в Сирии 9 сентября объявил министр иностранных дел России Сергей Лавров и госсекретарь США Джон Керри. В согласованный план входят пять документов, однако они остались засекреченными, Лавров и Керри рассказали только об основных пунктах плана.

В течение недели армия Сирийской Арабской Республики и умеренные оппозиционные группировки должны будут прекратить огонь на всей территории страны. Когда боевые действия прекратятся полностью, Россия и США начнут бомбардировки террористических группировок, в том числе и «Джабхат Фатах аш-Шам». Сирийские ВВС не будут допущены до полетов над Идлибом и Алеппо, однако, по словам госсекретаря США Джона Керри, в будущем сирийской армии разрешат использовать авиацию против «Джабхат Фатах аш-Шам». В дальнейшем стороны приступят к координированному разграничению оппозиционных группировок и террористов.

Если Турция или США пойдут на компромисс с Россией и признают некоторые группировки «нерукопожатными», то это не значит, что сирийская оппозиция с этим согласится, считает руководитель Санкт-Петербургского центра изучения современного Ближнего Востока Гумер Исаев. По его словам, торпедировать попытки мирного урегулирования может любой участник процесса.

«Дипломатически стороны готовы соблюдать договоренности, но есть те, с кем просто не хотят по этому поводу разговаривать», — объясняет эксперт суть проблемы. Исаев опасается, что именно это противоречие — кого считать террористическими группировками, а кого таковыми не считать — может негативно сказаться на перспективах перемирия. ■

Хабирова, но всякий раз эта информация не подтверждалась. Его функционал в последнее время серьезно сокращался. Долгое время он курировал не только Федеральное собрание, но и занимался взаимодействием с политическими партиями и Общественной палатой. Пока в 2012–2015 годах управление возглавлял Олег Морозов, Хабиров исполнял роль его первого заместителя.

В 2014 году обязанности по взаимодействию с Общественной палатой сначала перешли к главе другого подведомственного Володину управления — общественных проектов — Павлу Зеньковичу, а политическими партиями занялся Прокопенко. Он же с уходом Морозова и назначением Вороновой главой управления в 2015 году неформально стал первым заместителем. Тем не менее у него сохранялись нормальные отношения и с Володиным, и с Вороновой, утверждает собеседник РБК в Кремле. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АББАС ГАЛЛЯМОВ,
политолог

Почему партии не смогли мобилизовать граждан

Избиратели чувствуют, что финальный расклад голосов ни на что не повлияет. Жертвой такой настроенной становятся сильные кандидаты-одномандатники. Их просто не замечают.

О том, что нынешняя избирательная кампания «скучна», не сказал только ленивый. Ей явно не хватает драматизма. Участники гонки вроде бы и не прочь понравиться избирателю, но главную свою задачу видят совсем не в этом. Политическая система в стране устроена так, что их гораздо больше заботит, что о них подумает глава государства. Они словно соревнуются в своем желании привлечь его внимание и показать, насколько они хороши. Неудивительно поэтому, что внятно сформулировать месседж получились только у «Единой России» и ПАРНАС. Первые — за Путина, вторые — против. Попытки остальных партий покричать систему и одновременно похвалить президента выглядят как лукавство и, естественно, не цепляют избирателя. Неискренность он чувствует за версту. Даже если в какой-то момент кто-то и говорит нечто интересное и разумное, это не меняет общей картины. Хорошо известно, что если на сцене дурачатся двенадцать клоунов, а ты выйдешь туда и начнешь цитировать Шекспира, то публика увидит в тебе лишь еще одного клоуна — тринадцатого.

СЛАБОЕ СОДЕРЖАНИЕ

Справедливости ради стоит отметить, что осторожное поведение партий соответствует осторожности избирателя. Настроения даже самых неудовлетворенных социальных групп пока далеки от революционных. Перспективы «русского Майдана» пугают жителей страны гораздо больше, чем собственные экономические проблемы. Главное желание людей — не растерять то немногое, что у них есть.

Основная причина, почему избирательная кампания получилась столь малоинтересной, кроется, однако, не в поведении партий и не в настроениях избирателей. Просто люди чувствуют, что финальный расклад голосов ни на что не повлияет. Что поменяется, если «Единая Россия» не наберет большинство? Ведь оставшиеся места заполнят представители партий, которые тоже являются частью системы и не

оспаривают право Путина определять курс развития страны.

То, что происходит сейчас, специалисты называют «выборами со слабым содержанием». Они имеют место тогда, когда вопрос о власти в повестке не стоит. Способствуют возникновению этого ощущения и тefлоновый рейтинг Путина, и окончательно упавший статус Госдумы, которая в последние годы занималась только тем, что послушно реализовывала установки, спускаемые со Старой площади. Бесконечное повторение кремлевской мантры о том, что

«Основная причина, почему избирательная кампания получилась столь малоинтересной, кроется, однако, не в поведении партий и не в настроениях избирателей. Просто люди чувствуют, что финальный расклад голосов ни на что не повлияет»

главной задачей властей является обеспечение честности и прозрачности, тоже не стимулирует роста интереса к кампании. Вопрос о том, прошли выборы честно или были сфальсифицированы, как и любой другой процедурный, вторичен по отношению к тому, что является самой сутью процесса: кто будет править. Ну а поскольку здесь никакой интриги нет, то и интерес к выборам невысок.

Одной из жертв подобного положения дел оказались одномандатники. Даже те из них, кто ведет хорошие содержательные кампании, сталкиваются с отсутствием интереса к выборам. Узнаваемость растет очень медленно. Сейчас уже можно предположить, что следствием станут более низкие, чем обычно, результаты победителей по округам. Если на предыдущих думских выборах средний победитель набрал около 35% голосов, то сейчас, скорее всего, этот процент будет ниже.

Является ли все это угрозой легитимности? На последней встрече с Володиным политолог утверждал, что нет. В качестве доказательства приводились данные соцопросов, подтверждавшие, что доверие к институту выборов растет. Мне кажется, что определенная проблема все-таки есть. Легитимность — это не только уверенность в том, что выборы прошли честно. Избиратель должен выйти из кампании с ощущением, что у него был выбор и он его сделал. Если этого ощущения нет, не будет и искомого чувства «я сам выбирал эту власть».

РЕГИОНАЛИЗАЦИЯ КАМПАНИИ

Понимая это, Кремль старается сместить фокус кампании вниз. Чуть больше месяца назад из администрации президента в регионы пошла команда усилить региональную составляющую в агитации. Говорить с избирателем о местных проблемах и местных успехах. На прошлой неделе Володин сказал политологам, что наибольший прирост «Единая Россия» получит именно в тех регионах, где единокорсы с поставленной задачей справились.

Примеры тому действительно есть. Внятный месседж сформулировали волгоградские единокорсы: «На протяжении долгих лет область двигалась назад — она деградировала и постепенно превращалась из лидера в аутсайдера. Сейчас движение назад останавливается. По ключевым направлениям появилась возможность двинуться вперед». Слоган кампании: «Движение только вперед». Им забито все информационное пространство области. И одномандатники, и списочники говорят только об этом.

Есть примеры хороших региональных кампаний и в других партиях. В Свердловской и Ленинградской областях представители КПРФ практически узурпировали слово «перемены». Слоган: «Нашей области нужны перемены». Им может не хватить ресурсов на распространение сигнала, но на тех территориях, где это удалось, они, по сути, превращают выборы в референдум по вопросу, хочет ли избиратель, чтобы все осталось как есть, или хочет изменений. Думается, здесь коммунисты наберут заметно больше, чем в среднем по стране.

КОНСЕНСУС ВМЕСТО «СКУКИ»

Еще одним способом повышения легитимности выборов — помимо регионализации кампании — может стать рационализация их итогов. «Скучно» — понятие эмоциональное. Оно дается в ощущениях, а не знаниях. Как и в психоанализе, его надо прогово-

То, что происходит сейчас, специалисты называют «выборами со слабым содержанием». Они имеют место тогда, когда вопрос о власти в повестке не стоит

ритель, трансформировав при этом в понятие консенсуса: «Говорите, что выборы скучные? Правильно, а почему? Потому что среди всех основных политических сил есть консенсус по поводу того, какую политику проводить. По поводу внешней политики совпадение на 99%, по поводу внутренней — на 70%. Спорить в целом не о чем. Надо просто работать». Все это можно дополнить многочисленными историями о том, как в сложные для своих стран моменты ответственные политики отбрасывали разногласия и объединяли усилия — как это было, например, с военным кабинетом Черчилля, в котором, как известно, совместно работали и лейбористы, и консерваторы.

Путину сейчас будет выгодно дистанцироваться от результата «Единой России». Ему совершенно не нужно, чтобы ситуация выглядела так, будто «партия Путина» набрала по спискам меньше половины голосов. Слово «консенсус» может сыграть здесь важную роль. «Да какая разница, сколько набрала «Единая Россия», если остальные голоса отошли к партиям, которые тоже поддерживают курс Путина на построение сильной России?» — вот спасительный для Кремля контекст.

Если повторять после выборов слово «консенсус» с тем же упорством, с каким Кремль до сих пор говорил о честности, то никаких проблем с легитимностью итогов кампании не возникнет. А если после выборов власти вдруг решат сформировать новое правительство и включат в него представителей других партий, прошедших в новую Думу, то «консенсус» получит визуальное воплощение. Заодно можно будет разделить с парламентской оппозицией ответственность за грядущие экономические сложности.

И последнее: когда россиянин говорит, что избирательная кампания кажется ему скучной, то это может быть связано с тем, что он просто слишком сильно устал от политики. Посткрымская мобилизация заканчивается, люди уходят в частную жизнь, а говорящие головы из телевизора, очевидно, не способны вызывать столь же сильные эмоции, как рассказы о «распятом мальчике» или сбитом турками российском самолете.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Рынок труда в первой половине 2016 года

На **0,3–1,5** дня

сократилась длительность командировок в январе — июне по сравнению с аналогичным периодом 2015 года

7,23
часа

— средняя фактическая продолжительность рабочего дня в стране в первом полугодии 2016 года

Почти **2** раза

с января по июнь 2016 года сократилось количество предприятий, предоставляющих сотрудникам материальную помощь

На **19,4%**

увеличилось количество дней нетрудоспособности работников в первом полугодии 2016 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года

На **18%**

выросла номинальная средняя зарплата в течение первого полугодия 2016-го

**38,4**
тыс. руб.

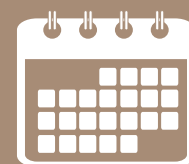
составила номинальная средняя зарплата в июне 2016 года (более свежих данных нет)

Каждая **5-я** компания

предоставляет сотрудникам медицинскую страховку

На **0,3–1,9** дня

уменьшилась длительность отпусков в первом полугодии 2016-го относительно того же периода в прошлом году



Источник: Intercomp, Росстат, РБК

Как отразилась на рынке труда экономия на сотрудниках

Больше работать — больше болеть

→ Окончание. Начало на с. 1

Но и болеют работающие россияне теперь гораздо чаще: за год (первое полугодие 2016 года к аналогичному периоду 2015-го) количество дней нетрудоспособности работников увеличилось на 19,4%. В январе, апреле и мае 2016 года продолжительность больничных на 2,4–3,7 дня превосходила показатели аналогич-

ных месяцев 2015 года. При этом если в первом полугодии 2015 года работники чаще всего болели в феврале и июне (в среднем по 8 и 8,33 дня), то в 2016 году ситуация «размылась» и распределение дней нетрудоспособности по месяцам примерно одинаково (около семи дней), обратили внимание авторы исследования.

Рост заболеваемости среди работающих россиян вне зависи-

мости от времени года исследователи связывают с возросшими нагрузками на работе. Нагрузки на сохранивших работу сотрудников возросли после прошлогодних сокращений в компаниях, пояснила РБК директор по персоналу Intercomp Екатерина Овчинник. Сейчас увеличение количества больничных отгулов — объективный показатель здоровья работников, а не уловка, которой

прежде зачастую пользовались, чтобы фактически обеспечить себе оплачиваемый отпуск, согласна вице-президент «Деловой России» Татьяна Минеева. Система выдачи справок о болезни ужесточена и врачи стали более осмотрительны, пояснила она РБК.

С прошлогодними сокращениями и, соответственно, ростом нагрузки на оставшихся сотрудников связано и уменьшение

продолжительности отпусков, объясняет Овчинник: есть производственная необходимость присутствия работников на местах — уйти в отпуск без существенного ущерба выполнению задач стало сложнее. С другой стороны, многие решают отложить отпуск до лучших времен из-за недостатка средств для организации отдыха на желательном уровне, добавляет эксперт. Наконец,

Беги вместе с нами

Подробнее
на moscowmarathon.rbc.ru

* ПАО «Промсвязьбанк»

Реклама 18+

+



Промсвязьбанк
МОСКОВСКИЙ
МАРАФОН

часть сотрудников отказываются от отпуска ради усиления своих позиций в коллективе на случай потенциальных сокращений, отмечает Овчинник.

Минеева сокращение продолжительности отпусков объясняет нежеланием работников уходить в отпуск: ради сохранения рабочего места, карьерного роста и развития навыков гораздо полезнее перерабатывать, чем брать отпуск и создавать завалы из невыполненных задач. Ни один уважающий работодатель препятствовать уходу работника в отпуск не будет, считает Минеева. Компаниям экономически невыгодно сокращать время отпуска сотрудников — размер их затрат не изменится, но добавится риск нарушить трудовое законодательство в части обеспечения права работника на отдых, поясняет Овчинник.

Наблюдения аутсорсинговой фирмы подтверждаются данными официальной статистики: по данным Росстата, в первом полугодии 2016 года средняя фактическая продолжительность рабочего дня в стране выросла на 0,3% по сравнению с тем же периодом 2015 года (до 7,23 часа), а отработанное время в среднем на одного работника увеличилось на 1,1%.

КАК КОМПАНИИ ЭКОНОМЯТ НА СОТРУДНИКАХ

В отличие от сокращения отпусков уменьшение расходов на командировки сотрудников — один из способов экономии для компаний, говорится в отчете. И это не единственные расходные статьи, на которых компании экономят в 2016 году, видно из исследования. Чтобы обеспечить средний рост зарплат сотрудникам, компании жертвуют некоторыми бенефитами (составляющими социального пакета): так, с января по июнь 2016 года почти вдвое (с 40 до 24%) сократилось количество предприятий, предоставляющих

материальную помощь. Сокращается количество компаний, где оплачивают занятия спортом (с 21 до 15%), компенсируют затраты на услуги связи (с 30 до 24%) и питание (с 70 до 66%). Не растет и доля компаний, где для работников предусмотрены компенсационные и стимулирующие выплаты:

Рост заболеваемости среди работающих россиян вне зависимости от времени года исследователи связывают с возросшими нагрузками на работе. Нагрузки на сохранивших работу сотрудников возросли после прошлогодних сокращений в компаниях, поясняет эксперт

заметнее всего — с 83 до 78% — в первом полугодии сократилось количество компаний, оплачивающих сверхурочные. Доля работодателей, предоставляющих сотрудникам медицинскую страховку, неизменна, но нужно учитывать, что этот бенефит есть лишь в каждой пятой компании, обращают внимание исследователи.

Отчасти именно эти решения российских компаний привели к тому, что сокращение реальных зарплат, которое наблюдалось со второй половины 2015 года, во втором квартале 2016 года сменилось небольшим ростом, следует из отчета Intercomp. Росстат зафиксировал рост реальных зарплат во втором квартале на 0,3% (впервые за семь кварталов), а номинальная средняя зарплата выросла в течение первого полугодия на 18% (с 32,7 тыс. руб. в январе до 38,4 тыс. в июне).

Но средний рост зарплат фактически достигнут за счет заметного (выше природного прожиточного минимума, который в Москве с начала года увеличился на 4,4%) повышения зарплат двум категориям работников — специалистам и ведущим специалистам, следует

из отчета Intercomp. Их зарплаты увеличились на 5,5 и 6,5%, соответственно. Ротирование текущих специалистов на более высокие позиции исследователи к росту зарплат не приравнивали, поскольку в таком случае фактически происходит замещение освобождаемых от этих позиций сотрудников, пояснила Овчинник РБК.

АССИСТЕНТЫ ВМЕСТО ПРОФИ

У других сотрудников рост зарплат не покрывал роста цен на товары, а у топ-менеджеров и рабочих (сотрудников «рабочих специальностей») зарплаты даже сократились — на 0,5 и 2%, говорится в отчете. Эта ситуация характерна не только для Москвы, но и для Санкт-Петербурга, указывают эксперты. При этом они констатировали завершение сокращений руководящего состава в компаниях, которые наблюдались в 2015 году и начале 2016-го. Это может означать окончание реструктуризации бизнеса и прекращение сокращений в компаниях в целом, говорится в отчете.

В то время как компании экономят на зарплатах топ-менеджеров, сам менеджмент экономит на высококвалифицированных специалистах, показало исследование: дорогих сотрудников с высокой квалификацией точно увольняют, их функционал распределяют между более дешевой рабочей силой — ассистентами и помощниками, несмотря на то что ассистентов и помощников для этого требуется больше.

В результате численность ассистентов и помощников в компаниях растет: во втором квартале 2016 года по сравнению с аналогичным периодом 2015-го она увеличилась на 5–8%. А количество специалистов в компаниях сокращается — к августу этого года их численность уменьшилась на 3–5% (по сравнению со вторым полугодием 2015 года). Сокращения специалистов позволяют компаниям понемногу увеличивать зарплаты оставшемуся персоналу, отмечают исследователи.

Тенденция на замещение высококвалифицированных специалистов наблюдается в последние полгода, говорит Овчинник. Сохранение этой тенденции эксперты Intercomp прогнозируют и в обозримом будущем, отмечает собеседница РБК. Последствия таких кадровых решений для компаний могут быть неоднозначны, считает Овчинник: с одной стороны, расширение зон ответственности для ассистентов и помощников может стать дополнительной мотивацией и импульсом для карьерного роста, с другой — недостаток квалификации (у ассистентов) может привести к ухудшению качества выполняемых задач.

В то время как компании экономят на зарплатах топ-менеджеров, сам менеджмент экономит на высококвалифицированных специалистах

Вопрос о замещении опытных работников перспективными молодыми кадрами уже долгое время является дискуссионным, говорит Минеева из «Деловой России». Среди плюсов такого замещения — сокращение дефицита ресурсов при сохранении производительности труда, возможность получить специалистов высокого класса за сравнительно небольшие начальные зарплаты

и возможность в короткие сроки «заточить» работников под требования, необходимые конкретному работодателю (опытные профессионалы, как правило, уже не поддаются такой «перековке»), перечисляет собеседница РБК. Но нельзя убирать профессионалов из областей, которые персонализированы: например, если от работника зависит ход переговоров или он непосредственно участвует в продажах, создает уникальный продукт или на нем замкнуто производство или целая отрасль, рассуждает Минеева. «В таком случае есть риск нарваться на большие убытки, потому что ни один, даже самый перспективный молодой сотрудник не сможет закрыть позицию опытного переговорщика или руководителя проекта. Более того, вместе с профессионалом может уйти и клиент, который уже долго работает непосредственно с этим исполнителем», — предупреждает эксперт.

В целом ситуация на рынке труда в России стабилизируется, отмечает Овчинник: в компаниях нет ни сокращений, ни бурного роста, наблюдается стабилизация зарплат и увеличение показателей найма новых

сотрудников. Но о завершении кризиса на рынке труда в России говорить преждевременно, считает эксперт: «Рынок труда отражает экономическую ситуацию в целом. Положительных тенденций пока на рынке недостаточно, чтобы делать однозначные выводы. Большинство компаний продолжает жить в условиях давления на HR-бюджеты», — говорит она. ■

Гражданский кодекс РФ: юридические практики 29 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Реклама. 18+
*АО «Газпромбанк», Финансовая корпорация «Открытие»,
Зе Санкт-Риджис Москоу Никольская

Официальный партнер

ФРЕЙТАК И СЫНОВЬЯ
БЮРО ПРИСЯЖНЫХ ПОВЕРЕННЫХ

Среди спикеров:



Лидия Михеева
Исследовательский центр частного права при Президенте РФ



Григорий Ивлиев
Федеральная служба по интеллектуальной собственности



Ольга Рузакова
Государственная Дума РФ



Татьяна Кузьмина
Газпромбанк*



Александр Тарабрин
Открытие Холдинг*



Николай Фрейтак
Фрейтак и сыновья

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Эксперты предсказали снижение ключевой ставки

ЦБ ставит на понижение

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
ЮЛИЯ ТИТОВА

Большинство опрошенных РБК аналитиков ждут, что ЦБ 16 сентября понизит ключевую ставку. Согласно консенсус-прогнозу к концу года ставка будет понижена дважды, рубль подешевеет, а цены на нефть превысят \$50 за баррель.

Совет директоров Банка России на заседании в пятницу, 16 сентября, примет решение о понижении ключевой ставки, которая с 10 июня составляет 10,5% годовых, считают подавляющее большинство опрошенных РБК аналитиков российских и иностранных банков.

На предыдущем заседании 29 июля ЦБ оставил ставку без изменений, объяснив свое решение удовлетворяющей его динамикой инфляции и наметившимся оживлением экономической активности вследствие умеренно жесткой денежно-кредитной политики. Единственный раз в текущем году ЦБ снижал ставку в июне. Тогда регулятор уменьшил ее на 0,5 п.п., прервав серию из шести заседаний подряд, по итогам которых она оставалась неизменной.

19 из 22 опрошенных РБК аналитиков банков ожидают сокращение ставки 16 сентября на 50 б.п., до 10%. Согласно консенсус-прогнозу к концу года ставка опустится до 9,5%. Из всех опрошенных банков лишь аналитики UBS и Citi прогнозируют ее сокращение до конца года до 9%.



Регулятор обеспокоен потенциально высокими темпами роста необеспеченного потребительского кредитования, следствием чего может стать замедление снижения инфляции

РИСКИ ДЛЯ ИНФЛЯЦИИ

Эксперты отмечают весьма жесткую риторику главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной на банковском форуме в Сочи в прошлую пятницу, 9 сентября. Тогда она заявила о намерении сохранить умеренно-жесткий курс своей денежно-кредитной политики (в том числе ключевую ставку на уровне, на несколько пунктов превышающем инфляцию) в связи с сохраняющимися завышенными

инфляционными ожиданиями, превышающими целевой показатель в 4%.

«Рост цен в целом не замедляется, несмотря на его отсутствие в августе (относительно июля) и увеличение менее чем на 1% в июле, — говорит аналитик Главного центра прогнозирования Газпромбанка Максим Петрович. По его мнению, в связи с этим регулятор примет решение оставить ставку в сентябре на уровне 10,5%. «Тем не менее мы

ожидаем, что к концу года инфляция составит 6% и даже ниже», — добавил аналитик.

Одной из основных угроз для достижения таргета по инфляции опрошенные РБК эксперты называют бюджетно-налоговую политику правительства. «ЦБ должен противостоять проинфляционному давлению со стороны бюджетных расходов», — говорит аналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов.

Как отмечает главный экономист Credit Suisse по России Алексей Погорелов, регулятор также обеспокоен потенциально высокими темпами роста необеспеченного (беззалогового) потребительского кредитования, следствием чего может стать замедление снижения инфляции.

На выступлении 9 сентября Набиуллина предупреждала, что в ближайшей перспективе банковский сектор ждет структурный профицит. Как поясняет Погорелов, хотя переход ожидается в течение нескольких месяцев (в зависимости от направления бюджетно-налоговой политики), он уже начал сказываться на политике ЦБ. В процессе перехода происходит почти автоматическое смягчение денежно-кредитной политики. «Ключевая ставка становится ориентиром для ставок размещения средств, а не для ставок привлечения средств. Такое изменение роли ключевой ставки, по сути, равнозначно ее снижению», — говорила Набиуллина. «По данным регулятора, следствием перехода к профициту стало резкое снижение темпов накопленных в местной валюте и доходности рублевых облигаций», — напоминает Погорелов.

В условиях профицита ликвидности ЦБ будет поддерживать ключевую ставку на более высоком уровне, чем при дефиците, считает аналитик. «Кроме того, Набиуллина заметила, что улучшение показателей по инфляции необязательно дает ЦБ повод для смягчения денежно-кредитной политики, так как регулятор больше сконцентри-

Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России

15 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Официальный партнер



Партнер



Среди спикеров:



Елена Кудряшова
Сбербанк*



Ирина Бахтина
Unilever*



Стефан Звегинцов
Enel Russia*



Андрей Губка
Союз российских пивоваров



Юлия Емельянова
Нексиа Пачоли



Вадим Ковалев
Ассоциация менеджеров



Реклама. 18+
* ПАО «Сбербанк России», Юнилевер, Энел Россия, Зе Санкт Риджис Москоу Никольская

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

рован на достижении целей по инфляции в 2017 году», — добавляет эксперт Credit Suisse.

По мнению Олега Кузьмина из банка «Ренессанс Капитал», препятствовать (дальнейшему) снижению ставки могут сохранение неопределенности относительно динамики нефтяных цен и бюджетной политики в преддверии выборов 2018 года, а также высокие темпы роста зарплат в экономике и просто большая близость к концу 2017 года, когда ЦБ хочет увидеть инфляцию на уровне 4%. Неопределенность касательно цен на нефть и, соответственно, курса доллара к рублю вынуждают ЦБ сохранять относительно жесткую денежно-кредитную политику, несмотря на недавнее улучшение инфляционных ожиданий, вторит ему экономист Berenberg Bank Карстен Хессе.

19 из 22 опрошенных РБК аналитиков банков ожидают сокращение ставки 16 сентября на 50 б.п., до 10%

РИСКИ ДЛЯ БЮДЖЕТА

Многие опрошенные РБК аналитики отмечают наличие существенных бюджетных рисков при достижении Центробанком таргета по инфляции. По мнению Олега Кузьмина из «Ренессанс Капитала», они связаны главным образом с сохранением неопределенности относительно бюджетной политики в преддверии выборов 2018 года. Риски остаются на высоком уровне в связи с тем, что «параметры индексации тарифов и зарплат бюджетникам на следующий год вносят значительный вклад в инфляцию», отмечает аналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов.

Несмотря на сохраняющуюся неопределенность бюджетной политики, правительство «сохранит ответственную бюджетную политику в 2017–2019 годах, поэтому бюджетные риски, о которых беспокоится ЦБ, не материализуются, говорит аналитик ING Bank Дмитрий Полевой. Бюджетные риски на 2016 год существенно снизились, но выросли на следующий, отмечает главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова. По ее мнению, «разовая выплата 5 тыс. руб. в январе и индексация пенсий создают предпосылки для усиления инфляционного давления во втором квартале 2017 года».

ЕДИНСТВО В ОЖИДАНИИ

Аналитики, опрошенные РБК, почти единогласно (19 из 22) заявили, что регулятор в сентябре понизит ставку на 50 б.п., до 10%. Только эксперты из Альфа-банка, Росевробанка и Газпромбанка полагают, что регулятор оставит ее на нынешнем уровне. После этого к концу года, по мнению 21 из 22 экспертов, ЦБ опустит ставку еще на 50 б.п. Альфа-банк — единственный банк, который ожидает сохранение ставки в 2016 году на уровне 10,5%.

«ЦБ лучше резко ставку не снижать — максимум на 0,25%, потому что, несмотря на замедление роста цен, инфляционные ожидания населения остаются высокими, — го-

ворит главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. — Но ЦБ, как правило, торопит события, и понижение ставки может достигнуть 0,5–1%. По его мнению, текущее снижение инфляции не является успехом в борьбе за стабильность потребительских цен. «Инфляция замедлилась в основном благодаря снижению цен на сельскохозяйственную продукцию: в этом году был хороший урожай благодаря хорошей погоде. Однако надо понимать, что это краткосрочный фактор», — говорит он.

Согласно консенсус-прогнозу по курсу доллара на конец года американская валюта будет торговаться за 60 руб. против 65,2 руб. на 13 сентября. Прогноз по цене нефти марки Brent на конец года — 52 руб. за баррель против 47,13 руб. за баррель на 13 сентября.

Пятничное выступление Набиуллиной в Сочи не повлияло на оценки Credit Suisse от заседания совета директоров ЦБ 16 сентября, говорит аналитик банка Алексей Погорелов. «Мы считаем, что недавние данные по экономике и глобальная экономическая обстановка улучшились до такой степени, что повышают вероятность достижения таргета по инфляции в 4% в 2017 году», — пояснил он позицию банка. Драйверами поддержания дальнейшего смягчения политики Погорелов называет резкое улучшение инфляционных ожиданий, фактических данных по инфляции, ограничительное давление со стороны потребительского спроса и благоприятную экономическую обстановку, включая более высокие цены на нефть и приток капитала. При этом обеспокоенность Центробанка по поводу денежно-кредитной политики на фоне перехода к структурному профициту в банковском секторе может отложить [дальнейшее] сокращение ключевой ставки, считает он.

По его мнению, последние комментарии Набиуллиной имеют огромное значение для смягчения денежно-кредитной политики, если рассматривать его в долгосрочной перспективе, и, вероятно, менее важное для принятия решения по ставке в пятницу. «Мы рассматриваем их как попытку ЦБ скорректировать чрезмерно благосклонные ожидания домохозяйств и рынка относительно смягчения политики в будущем. Тем не менее мы отмечаем, что эти комментарии имеют жесткий характер и могут привести к некоторой переоценке перспектив сокращения ставок в дальнейшем», — говорит он.

«Я не вижу ужесточения риторики — позиция ЦБ осталась неизменной. Возможная цель пятничного выступления — немного охладить рынки, которые вновь стали чрезмерно агрессивными в отношении ожидаемой траектории ставок, о чем говорит изменение ставок на рынке», — вторит ему Дмитрий Полевой из ING. ■

БАНКИ Провинившимся финансистам запретят выезд за рубеж

Банкиры остаются

➔ Окончание. Начало на с. 1

В ответ Владимир Путин заметил, что подобных недобросовестных банкиров лучше вообще не выпускать из России, и пообещал дать правительству и правоохранительным органам соответствующее поручение. Правда, признал президент, ограничивая государство и общество «от всяких криминальных проявлений», нужно быть очень аккуратным, чтобы не ограничивать свободу людей.

За три года регулятор отозвал 279 лицензий, в том числе в этом году у 68 банков. «Масштабы проблемы очень серьезные», — согласен зампред «Уралсиба» Алексей Гонус. С этой точки зрения, по словам банкира, попытка запретить выезжать за рубеж владельцам и топ-менеджерам проблемных банков действительно выглядит как попытка ЦБ привлечь к ответственности тех, кто необоснованно обогащается на банкротстве банков. «Эта проблема очень серьезная. Мы же все знаем, сколько миллиардов приходится тратить на санацию банков, владельцы которых просто уехали на запад», — говорит он.

В то же время участники рынка неоднозначно оценивают жесткую риторику ЦБ, опасаясь, что ограничения могут коснуться и добросовестных банкиров. Топ-менеджер крупного банка удивлен, что риторика о «преступных банкирах» озвучивается на столь высоком уровне. Он отмечает, что регулятору следовало бы разработать ряд мер, которые помогли бы предотвратить расхищение активов недобросовестными банкирами, а не устраивать публичные дискуссии. «На рынке и так очень некомфортно: прибыль падает, а риски все выше. А тут еще появляется угроза, что в случае чего окажешься невыездным. Думаю, что многие нормальные финансисты задумаются», — рассуждает Алексей Гонус.

Председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин не исключает, что новость о готовности ЦБ скорректировать выезд за рубеж приведет к тому, что собственники и руководители некоторых проблемных банков решат оперативно избавиться от сомнительного бизнеса. «Угрозы со стороны ЦБ могут активизировать таких недобросовестных банкиров», — говорит он.

Он напоминает, что сейчас процедура ликвидации кредитных организаций выглядит так: вначале ЦБ отключает банк от системы банковских электронных срочных платежей (БЭСП), затем в кредитную организацию назначается временная администрация. «В этот момент топ-менеджер может совершенно свободно выехать за рубеж, так как ника-

кого судебного решения нет, а все ограничения у нас действуют на основе исполнительного производства», — указал банкир. С другой стороны, рассуждает он, если в банке есть серьезные проблемы, то регулятор обычно знает о них задолго до отзыва лицензии. «Возможно, стоит предупредить пограничников, чтобы они не выпускали определенный круг лиц, связанных в этом банком. Но непонятно, как это сделать юридически», — говорит Вьюгин.

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНИЦИАТИВЫ

Впрочем, как раз с юридической точки зрения инициатива ЦБ не выглядит нереализуемой. Например, управляющий партнер «Юков и партнеры» Андрей Юков считает, что право ограничивать выезд банкирам ЦБ может предусмотреть, внеся поправки в закон «О банках и банковской деятельности». «Если эти поправки примет парламент, то регулятор вполне может получить такие же полномочия не выпускать за границу руководителей проблемных банков, как и судебные приставы», — рассуждает он. По мнению юриста, существует и другая возможность: например, ЦБ может получить право обращаться

Финансовые власти не впервые предлагают меры, которые бы позволили задерживать на границе банкиров-мошенников. В декабре 2015 года представители АСВ говорили, что необходимо информировать правоохранительные органы о планируемом отзыве лицензии, чтобы те успевали возбуждать уголовные дела

ся в суд с просьбой ограничить выезд каким-то топ-менеджерам в качестве обеспечительной меры. Сейчас к такой практике прибегают правоохранительные органы в рамках расследования уголовных дел.

Председатель московской коллегии адвокатов «Александр Тонконог и партнеры» Александр Тонконог указывает, что в этом случае ЦБ просто начнет дублировать функции МВД и прокуратуры, которые уполномочены устанавливать факт причастности гражданина к совершению преступления. «Кроме того, ЦБ все равно придется предъявлять какие-то основания для ограничения свободы передвижения того или иного банкира. В противном случае регулятор может получить от этого лица иск, потому что никто еще не отменял презумпцию невиновности», — поясняет юрист. По его мнению, ЦБ предстоит про-

делать очень большую техническую работу, изменив федеральное законодательство.

При этом, как считает Александр Тонконог, даже если ЦБ и МВД удастся принять все необходимые поправки в федеральные законы, то под ударом прежде всего окажутся топ-менеджеры банков, а не акционеры. «Чтобы разобраться в том, что происходит в конкретном банке, регулятор вначале оценивает действия исполнительного органа, а уже потом на основании установленных фактов судит о причастности к мошенничеству, если оно имело место, его собственников. Не установив степень причастности собственника банка к совершению противоправных действий, ЦБ не сможет ограничить ему выезд за рубеж», — пояснил адвокат.

Финансовые власти не впервые предлагают меры, которые бы позволили задерживать на границе банкиров-мошенников. В декабре 2015 года представители АСВ говорили, что необходимо информировать правоохранительные органы о планируемом отзыве лицензии, чтобы те успевали возбуждать уголовные дела. В январе АСВ также предлагало ввести по примеру Турции досудебный за-

прет на выезд за пределы страны руководителям и собственникам банков, в отношении которых введены ограничения на привлечение вкладов.

Президент Ассоциации российских банков Гарегин Тосунян видит решение проблемы с банковским мошенничеством в совершенствовании надзора. «Нужно совершенствовать пруденциальный надзор, а не запрещать руководителям проблемных банков выезжать за рубеж», — говорит он. По его мнению, если у ЦБ и правоохранительных органов нет доказательства состава преступления и причастности к нему конкретного топ-менеджера или акционера банка, то в таком случае ограничение выезда «явно вступает в противоречие с основными правами и свободами граждан».

В ЦБ и АСВ на момент публикации комментарии не представили. ■

Как сервис знакомств используют для найма сотрудников

Tinder-сюрприз



Алексей Борисов, партнер подарочной компании «Биэлл», за полгода провел 1500 чатов, с 1000 человек встретился лично, а 300 знакомств так или иначе помогли его бизнесу



Евгений Савельев, совладелец ООО «Открытые технологии», за год нашел в Tinder 18 сотрудников для своей компании и столько же для компаний клиентов



Алена Владимировская, основательница HR-агентства Pruffi, считает, что Tinder плохо подходит для поиска сотрудников

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Поиск сотрудников в LinkedIn или Headhunter — прошлый век, когда речь о востребованных специалистах, которые не публикуют свои резюме. Чтобы достать этих людей, рекрутеры используют даже инструменты индустрии знакомств.

В октябре 2013 года Джессика Корбино, 27-летняя аспирантка Калифорнийского университета Лос-Анджелеса, скачала мобильное

приложение для знакомств Tinder. Джессика не искала себе пару, она писала диссертацию по социологии онлайн-дейтинга (знакомств в Сети).

Приложение Tinder использует информацию профиля в Facebook или Instagram. Оно показывает людей старше 18 лет в радиусе не более 150 км. В отличие от обычных сайтов знакомств здесь не нужно заполнять какую-то анкету, а общаться можно только с теми, кто тебе интересен. В профиле минимум информации — 100 символов — и фото. Можно ограни-

чить выборку по полу и возрасту. Если фото нравится, листаешь вправо, не нравится — влево. После взаимного «лайка» («свайпа») открывается чат.

Корбино листнула вправо фото 20-летнего Шона Рэда, не подозревая, что он один из основателей Tinder. Но вместо приглашения на свидание Корбино получила предложение стать корпоративным социологом в Tinder. Девушка работает там до сих пор, сообщает Los Angeles Magazine.

Шон Рэд не единственный бизнесмен, кто использует технологии дейтинга для поиска сотрудников. На Западе при подборе персонала широко используется арсенал, уже зарекомендовавший себя в индустрии знакомств. Самый распространенный пример — собеседование с кандидатами в формате спид-дейтинга. За столом находятся рекрутер и соискатель. Для общения у них есть не более пяти минут. Когда время истекает, звенит звонок и соискатель пересекается за стол к следующему рекрутеру.

Как сообщает Financial Times, рекрутеры Deutsche Bank предлагают всем кандидатам пройти онлайн-исследование. Данные обрабатываются, а затем на их основе составляется модель поведения соискателя, она сопоставляется с результатами тех, кто уже работает в компании. Работу получают те, кто психологически совместим с другими сотрудниками.

Рекрутеры вынуждены прибегать к разным уловкам, доставая востребованных людей, которые в данный момент не ищут работу. Многие ценные специалисты не размещают резюме на традиционных сайтах вроде Headhunter, «Работа.ру» и в «деловой» социальной сети LinkedIn. Во-первых, работодатели могут негативно на это реагировать, а во-вторых, хороших работников зачастую и правда все устраивает.

Известны случаи, когда хедхантеры добиваются встречи с потенциальным кандидатом под видом его клиентов. «Когда работала с продажами в люксе, для PRADA, например, ходила по люксовым магазинам и притворялась покупателем, создавала каверзные ситуации, отбирала кандидатов», — вспоминает свой рекрутерский опыт Мария Ковальчук, директор по развитию бизнеса GetIntet.

Используются и более изощренные схемы. Например, Евгений Терентьев, технический директор компании Vicitender, подыскивая сотрудников, как-то попросил помощника распечатать задачи по информатике и отправил его на конференцию по вопросам IT-безопасности в банках. Там он просил людей помочь решить задачи якобы для своего сына-старшеклассника. «Один из добровольцев стал нашим сотрудником», — рассказывает Терентьев.

У модного приложения знакомств Tinder для поиска успеш-

ных специалистов обнаружилось свои плюсы. По данным сервиса SocialDataHub, в 2015 году в Москве среди пользователей этого сервиса было около 220 тыс. мужчин и 128 тыс. женщин. Костяк аудитории выглядит для хедхантера аппетитно — мужчины около 30 лет, которые любят технические новинки.

ТАИНСТВЕННЫЙ РАБОДАТЕЛЬ

В 2015 году Евгений Савельев, совладелец ООО «Открытые технологии», занялся поиском программистов и аккаунт-менеджеров. Его компания работает с большими массивами данных — исследует рынки и предлагает бизнес-стратегии. В штате было 30 человек, преимущественно аналитиков, но кадров не хватало.

Савельев открыл в прошлом году офис в Тольятти. По словам предпринимателя, средняя ставка разработчика там 30–50 тыс. руб., в несколько раз ниже, чем в Москве. Но как найти программистов? Савельев просмотрел сайты для поиска работы — подходящих кандидатов там не было, а обращаться к рекрутерам было дорого. По оценкам предпринимателя, каждая закрытая вакансия обошлась бы ему в 50 тыс. руб.

Савельев решил испытать Tinder. Предприниматель купил три китайских смартфона по 9 тыс. руб., завел «женские» аккаунты — фото попросил у симпатичных подруг. В про-

Социальная адаптация

Социальные сети нередко обрываются новым функционалом, который зачастую вовсе не предполагали их создатели. Например, Facebook создавался как сайт для знакомств студентов Гарварда, а в итоге сеть охватила весь мир. «ВКонтакте» стала выполнять функцию файлохранилища и онлайн-кинотеатра: по данным евангелиста «ВКонтакте» Альберта Усманова, в 2015 году 4% аудитории использовали соцсеть как онлайн-плеер, несмотря на борьбу с «пиратами» Роскомнадзора. YouTube из площадки для обмена любительскими видео

превратился в глобальный онлайн-кинотеатр, где короткие фильмы нередко выкладывают профессиональные студии и рекламные агентства. Влогеры снимают короткие видео с ответами на популярные вопросы, создают тематические каналы и зарабатывают на рекламе. Twitter оказался неожиданно хорош для организации массовых акций, а самая популярная и быстроразвивающаяся площадка для продвижения товаров — Instagram. Интернет-магазины трансформировали идею публикации фото и коротких роликов в инструмент для решения бизнес-задач.

филе написал, что занимается подбором персонала, и начал листать вправо всех подряд. Чаты вел тоже от имени девушек. Первым делом спрашивал, чем потенциальный кандидат занимается. Затем уточнял место работы и предлагал вакансию. Если парень соглашался, предлагал созвониться по скайпу (звонили, правда, уже сотрудницы Евгения). После звонка приглашал на личную встречу, и только на ней кандидаты узнавали о том, что все это время переписывались с мужчиной. Немного расстраивались, но офер нередко принимали.

Программист Дмитрий Кузнецов завел аккаунт в Tinder, чтобы познакомиться с девушкой, а нашел новую работу у Савельева. Узнав, что за маской девушки скрывается Евгений, долго смеялся. «Я оценил креативный подход», — вспоминает Кузнецов.

В первый месяц эксперимента предприниматель нанял пять сотрудников. Проблем было всего две. Чтобы обойти стандартные правила и изменить геолокацию с Москвы на Тольятти, пришлось заводить платный аккаунт. И еще многие собеседники вместо делового общения предлагали непристойности.

«Сейчас у нас десять телефонов. Когда аналитику нечего делать, он сидит и переписывается в Tinder, Privet (российский клон Tinder. — РБК) и Pure (приложение для секс-знакомств. — РБК)», — рассказывает Савельев. За год предприниматель нашел в Tinder 18 сотрудников для своей компании и примерно столько же для компаний клиентов.

Приложение помогло сэкономить около 900 тыс. руб. на гонорарах рекрутерам и позволило найти новых клиентов. Первый клиент оказался владельцем строительной компании. Савельев все также от имени девушки спросил его, что он знает о конкурентах. Оказалось, что почти ничего. Так предприниматель продал маркетинговое исследование стоимостью 800 тыс. руб.

Подобным образом Евгений Савельев продал уже пять исследований — четырем клиентам из Tinder и одному из Privet. Приложение для поиска партнера для секса Pure пока результатов не принесло. Средний чек сделки от 500 тыс. до 1,5 млн руб.

Предприниматель действует на грани, но законодательство РФ не нарушает, считает юрист Алексей Пономарев: «Остается лишь моральный аспект обмана. Но он не рассматривается ни в Уголовном, ни в Гражданском кодексах. Только не очень понятно, как человек будет работать в компании, где собеседование началось с обмана».

БИЗНЕС-ПИКАП

Алексей Борисов, партнер подарочной компании «Биэлла» и организатор школы публичных выступлений АСТ, часто использует Tinder не по назначению, хотя и не под видом женщины. Изучив целевую аудиторию приложения, он пришел к выводу, что 80% пользователей — трудоголики, которые ищут новых знакомств, зачастую не только ро-

Чтобы найти помощницу, Алексей Борисов разместил в профиле вакансию, настроил возрастной фильтр на 18–25 лет и начал «лайкать» всех подряд. «Я всем советую говорить в приложении всегда «да», и, если вдруг что-то идет не так, всегда можно сказать «чао» и удалить пару», — советует Борисов. На поиски ушла неделя, помощница работает до сих пор.

Одна беседа занимает около десяти минут. В целом схема выглядит просто: исходя из цели поиска редактируется описание профиля, настраивается фильтр (возраст, пол, регион), затем следуют массовые «лайки». После взаимного «лайка» предприниматель советует писать первым. По данным SocialDataHub, только одна из 128 девушек может написать первой.

Но для начала Борисов предлагает изучить профиль собеседника, выявить его интересы и начать диалог с отсылки к ним, а не с банального «как дела?». Второй вопрос — о занятости и работе. Если удалось найти общий язык, то за этим следует предложение встретиться.

или за символическое вознаграждение. Так, фотограф провел бесплатную съемку, а дизайнер подготовил презентацию для международной выставки в Дубае.

СВИДАНИЕ НА ПРОДАЖУ

Алена Владимировская, основательница HR-агентства Pruffi, решила использовать Tinder для продвижения карьерных курсов «Антирабство». Она была убеждена, что мужчины с проблемами на работе склонны флиртовать и изменять женам. Это предположение подтверждает доктор социологических наук Сергей Самыгин: «Иногда новый роман призван повысить самоуважение мужчины после неудачи в карьере и служит средством психологической компенсации».

Владимировская решила, что продвижением могут заниматься девушки 18–30 лет, использующие приложение и проживающие в Москве. По плану Алены девушки общались бы с мужчинами, узнавали о делах на работе и, если все плохо, предлагали пройти курс «Антирабство» с пятипроцентной скидкой. За каждого клиента девушка получала бы 10% от чека, это примерно 1500 руб.

Чтобы найти подходящих девушек, Владимировской пришлось завести аккаунт в Tinder. Сначала она попробовала использовать фейковую страницу в Facebook, но ее заблокировали в первый же день. Оставалось завести реальный аккаунт. Хедхантера немного смушало, что больше 140 тыс. подписчиков узнают о том, что известная предпринимательница в сервисе для знакомств ищет молодых девушек, но Владимировская решила рискнуть.

Алена лично общалась с девушками и в итоге пригласила на встречу девять потенциальных кандидаток. Критерии отбора были простыми: приятная внешность, грамотная речь, широкий кругозор. Виртуальное общение ограничивалось общими разговорами о делах и интересах, и только на встрече де-

Рынок дейтинга

Tinder появился в 2012 году. В мире его используют более 100 млн человек. В России приложение начало набирать популярность во время зимней Олимпиады в Сочи. Емкость дейтингового рынка России, по оценке J'son & Partners Consulting, достигает \$50 млн — мобильные сервисы получают 15% выручки. Среди лидеров — «Мамба», LovePlanet, Wamba, Topface, Teamo, Pure, Tinder и Badoo.

вушки узнали, что от них требуется. Знакомиться с Владимировской очно пришли семь девушек. Одна из девушек отказалась от работы, остальные прошли инструктаж и даже разыграли несколько возможных ситуаций.

Результаты оказались непредсказуемыми. Только две девушки поддерживали связь с Владимировской. Причем одна из них привела на курс своего папу, а вторая — пять ухажеров. На этом эксперимент закончился. По словам Алены, повторять не будет.

Владимировская считает, что Tinder плохо подходит для поиска сотрудников в компанию: «Нигде мы о себе так много не знаем, как в дейтинговых сервисах. Мы хотим выглядеть лучше, красивее, умнее, успешнее. Часто пишем не те имена, не ту работу, не тот доход. Приукрашиваем фото», — комментирует Алена Владимировская. Приложение для знакомств — это хороший инструмент для подбора исполнителей конкретной задачи, а не способ поиска постоянных сотрудников.

Следующим этапом в развитии рекрутинга Владимировская считает замену рекрутеров ботами. Роботы смогут найти всех возможных кандидатов из сотен баз одновременно, а главное, у них не бывает личных пристрастий. ■

Рекрутеры вынуждены прибегать к разным уловкам, доставая востребованных людей, которые в данный момент не ищут работу

мантных. Борисов решил этим воспользоваться и начал искать через приложение сотрудников, партнеров и фрилансеров.

«Приложение для дейтинга — та же социальная сеть по интересам, а рекрутинг через «ВКонтакте» и Facebook уже давно стал привычным. Для компании рекрутинг в дейтинговых сервисах может быть способом выглядеть небанально, пробудить интерес у кандидатов. Если компании нужны молодые, амбициозные и пока не семейные кадры, вероятность встретить их там максимальна», — считает CEO приложения Privet Ирина Кузнецова.

За полгода Борисов провел 1500 чатов, с 1000 человек встретился лично, а 300 знакомств так или иначе помогли его бизнесу. Однажды предпринимателю понадобился мастер по полимерам. Три месяца поисков традиционными методами оказались тщетными. Решение нашлось в Tinder. Одна из собеседниц как раз писала научную работу по полимерам. Она помогла с поиском людей в научном сообществе.

По словам Борисова, он переписывается в Tinder по часу в день в свободное время. Закрывать вакансию и найти нужного специалиста иногда удавалось за день. Знакомые из Tinder готовы помочь бесплатно

Деловой завтрак «Новации в правовом регулировании телеком отрасли 2016: итоги и ожидания»

27 сентября, 09.00–10.30
The St. Regis Moscow
Nikolskaya*

- Федеральный закон Российской Федерации от 06.07.2016 № 374-ФЗ о внесении изменений в закон «О противодействии терроризму» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности: последствия для бизнеса
- Законодательные новеллы в антимонопольном регулировании телеком-отрасли
- Административные последствия за отказ в предоставлении уполномоченным органам возможности «декодировать» сообщения

Партнер


perepliaev group*

 РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Morgan Stanley предлагает инвестировать в рубль

Заработать в падении

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Инвестиционный банк Morgan Stanley опубликовал список рекомендаций для инвесторов на ближайшие 12 месяцев. Какие активы будут привлекательны в условиях экономического спада?

Риски глобального экономического спада растут, поэтому сентябрь этого года — самое время задуматься о коррекции инвестиционной стратегии на ближайшие 12 месяцев, отмечает банк Morgan Stanley в своем обзоре, опубликованном 5 сентября.

По мнению аналитиков банка, в 2017 году экономика развитых стран покажет более слабую динамику, чем ожидает рынок. Согласно прогнозу Morgan Stanley, рост ВВП стран G10 в следующем году составит лишь 1,2%, тогда как Международный валютный фонд оценивает этот показатель в 1,6%.

Morgan Stanley рекомендует инвесторам покупать российский рубль, отмечая, что Банк России крайне осторожен в смягчении монетарной политики

В развивающихся странах дела будут идти несколько лучше — главным образом за счет Индии и России, следует из обзора. ВВП Индии в 2017 году вырастет на 7,8%, а России — на 1,4% против прогнозов МВФ в 7,7 и 1,3% соответственно. В свою очередь китайская экономика продолжит замедляться: ее рост в следующем году составит 6,2%.

К чему это приведет? Morgan Stanley считает, что на фоне ухудшения экономической ситуации в мире ФРС США сохранит процентную ставку на текущем уровне, а Европейский центробанк (ЕЦБ), напротив, может понизить ставку до отрицательных значений. «Защитные» активы (золото, доллар, казначейские облигации США) станут слишком дорогими, инвесторам придется сосредоточиться на качественных эмитентах. Хорошим результатом на этот период эксперты банка считают доходность в 2–4% годовых.

ИДЕИ НА ЗАВТРА

Morgan Stanley предлагает более десятка долгосрочных инвестиционных идей, из которых шесть являются абсолютно новыми — до этого они не фигурировали в аналитических обзорах банка за 2016 год. В число возможных активов для покупки на ближайшие 12 месяцев Morgan Stanley



включил американские акции и облигации казначейства США, фонды, отслеживающие южнокорейский фондовый индекс KOSPI, и валюты развивающихся стран, в том числе российский рубль и бразильский реал.

Кроме того, банк советует инвесторам продавать европейские акции и суверенные облигации Германии, а также не связываться с долговыми рынками Юго-Восточной Азии, за исключением Японии.

По оценкам Morgan Stanley, американские акции за год смогут принести инвесторам доходность 5,1%. «Фондовый рынок США — это качественный рынок с высокой доходностью. Из всех рынков акций, что мы покрываем в своих обзорах, он стал лучшим с точки зрения потенциальной прибыли в 2016 году», — говорится в обзоре Morgan Stanley. Американские десятилетние облигации казна-

чейства, в свою очередь, помогут инвестору защититься от высоких внешнеполитических рисков: в октябре в Италии пройдет референдум о конституционной реформе, который может завершиться отставкой итальянского премьер-министра Маттео Ренци.

Также Morgan Stanley рекомендует инвесторам покупать российский рубль, отмечая, что Банк России крайне осторожен в смягчении монетарной политики, риск оттока капитала из страны снизился, а текущая стоимость российской валюты выглядит справедливой. Упомянув о зависимости курса рубля от динамики цен на нефть, Morgan Stanley прогнозирует, что стоимость барреля Brent через год будет примерно на том же уровне, что и сейчас (\$48–50). Рублевые вложения могут принести инвестору до 10% за 12 месяцев, считают в Morgan Stanley.

Среди прочих развивающихся рынков банк выделяет Бразилию, рекомендует покупать бразильский реал и суверенные облигации этой страны. «Реал остается

одной из наиболее привлекательных возможностей на мировом валютном рынке из-за замедления мировой экономики и осторожной монетарной политики ФРС», — пишут авторы обзора. Доходность этой стратегии Morgan Stanley оценил в 7,2%.

ГОД РОССИИ

Morgan Stanley — далеко не единственный крупный инвестиционный дом, который советует вкладываться в развивающиеся рынки. В эпоху ультранизких процентных ставок по всему миру у инвесторов нет им реальной альтернативы, говорит аналитик УК «Альфа-Капитал» Андрей Шенк. Он отметил, что приток иностранного капитала в развивающиеся страны усилился с начала этого года, при этом российский рынок — как наиболее дешевый — вызывает у инвесторов особый интерес.

Аналитик ФГ «Финам» Богдан Зварич добавляет, что в ближайший год цены на нефть, скорее, будут расти и окажут дополнительную поддержку как российскому рынку, так и другим сырьевым экономикам. В перспективе курс доллара к рублю может опуститься ниже отметки 60 руб., считает аналитик. Кроме того, инвесторы могут добавить в портфель акции российских ретейлеров и банков, продолжает он. Из-за восстановления потребительской активности они могут стать лидерами рынка, отмечает Зварич.

Замначальника управления анализа рынка акций ИК «Велес Капитал» Василий Танурков не согласен с выводами Morgan Stanley. Например, Танурков убежден, что американские акции — не лучший выбор для инвестора на ближайшие 12 месяцев. «Не стоит забывать об известной цикличности: после президентских выборов у американского фондового рынка всегда выдается плохой год», — вспоминает аналитик. Он советует инвесторам вкладываться в сырьевые валюты (австралийский и канадский доллары), которые выиграют от восстановления цен на нефть и металлы. ▀

Инвестиционные идеи на 12 месяцев от банка Morgan Stanley

Актив	Сделка	Доходность*, %
Индекс S&P500	Покупка	5,1
Акции американских банков и биотехов	Покупка	12
Индекс KOSPI	Покупка	Не указана
Treasuries	Покупка	1,2
Фьючерсы на процентную ставку ЦБ Бразилии	Покупка	1
Бразильский реал	Покупка	7,2
Валютная пара евро/британский фунт	Покупка	10
Валютная пара индийская рупия/сингапурский доллар	Покупка	7
Валютная пара доллар США/российский рубль	Продажа	10
Индекс волатильности VIX**	Покупка	Не указана

* За 12 месяцев (на сентябрь 2017 года)

**Сделка актуальна в октябре-ноябре 2016 года — во время президентских выборов в США

Источник: Morgan Stanley