

Массовый запуск сетей связи пятого поколения запланирован на 2020 год

Появятся голографические звонки и тактильный интернет

В России тестовые сегменты 5G к ЧМ-2018 планируют развернуть МТС и «МегаФон»

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владислав Иноземцев,
директор Центра исследований
постиндустриального общества

*Почему Трамп
не сможет повторить
успех рейганомики*

МНЕНИЕ, с. 7

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 29 ноября 2016 Вторник No 221 (2477) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 29.11.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
28.11.2016, 20.00 МСК) \$48,45 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
28.11.2016) 1018,18 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 18.11.2016) \$389,4 МЛРД

СХЕМЫ В проблемном банке выявились новые злоупотребления

Темная сторона «Пересвета»



Привлечение финансирования на покупку ценных бумаг стоило «Пересвету» и самим бумагам, и обеспечения по ним

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
МАРИНА БОЖКО,
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА

Банк «Пересвет» использовал в своей деятельности многочисленные серые схемы, в том числе в обход требований ЦБ, выяснил РБК. Пример такой деятельности — сделка «Пересвета» с Альфа-банком.

КРЕДИТ С ГАРАНТИЕЙ

Как рассказали РБК два источника на банковском рынке, знакомые с состоянием дел в проблемном банке, финансирование от Альфа-банка «Пересвет» привлек примерно год назад. Сумма составила 5,4 млрд руб., обеспечением кредита стали купленные на него же ценные бумаги и гарантийный депозит со стороны «Пересвета».

Само по себе такое финансирование не редкость, но в данном случае внимание привлекают необычные детали сделки: в частности, по словам источников РБК, размер гарантийного депозита почти на 100% покрывал размер полученного кредита.

Традиционно размер гарантийного депозита варьируется в зависимости от кредитного качества и ликвидности заложенного актива и стандартно составляет до 50%. «Описанная структура сделки, когда при наличии обеспечения в виде бумаг заемщик дает еще сто-процентный депозит, вызывает серьезные вопросы о реальном целевом характере сделки», — говорит вице-президент ФБК Алексей Терехов. «Это нестандартная сделка, — соглашается казначей одного крупного банка. — Я не слышал, чтобы заемщик полностью, а не

частично гарантировал заем, покрывая привлекаемое финансирование депозитом на 100%».

ОТКРЫТЫЙ ФОРВАРД

«Пересвет» воспользовался продуктом Альфа-банка под названием «Открытый форвард» (презентация этого продукта есть в распоряжении РБК). Он дает возможность получить в Альфа-банке финансирование на приобретение ценных бумаг с кредитным плечом и с обязательством их обратного выкупа.

Подтверждение тому, что сделка была оформлена в виде форвардного контракта с обеспечением депозитом прослеживается и в отчетности самого «Пересвета» по МСФО за 2015 год и первое полугодие 2016 года: она подтверждает наличие поставочных форвардных контрактов на

сумму около 5 млрд руб. и обеспечительный депозит примерно на такую же сумму. При этом согласно отчетности контракты с ценными бумагами «представляют собой сделки с одним банком с рейтингом ВВ+ от Fitch, в результате заключения которых у банка возникает обязательство по выкупу векселей третьих лиц». Рейтинг ВВ+ присвоен Альфа-банку агентством Fitch в августе 2015 года.

Таким образом, в числе бумаг, купленных Альфа-банком в интересах «Пересвета», были в основном «векселя третьих лиц» (и, по сведениям источников РБК, частично облигации крупных эмитентов). По информации источников РБК, векселя представляли собой обязательства заемщиков самого «Пересвета».

Окончание на с. 10

ТОРГОВЛЯ

Скидки с завышенных цен

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
РОМАН МАРКЕЛОВ

Продажи участников акции «Черная пятница» по сравнению с обычными днями выросли в разы. При этом в некоторых случаях магазины искусственно завышали цены в преддверии распродажи, чтобы затем предложить красивые скидки, выяснил РБК.

КРАТНЫЙ РОСТ

Распродажи в формате «черная пятница», вопреки названию, проходили в России с четверга по воскресенье, то есть с 24 по 27 ноября, а отдельные магазины продлили их вплоть до 30 ноября. В 2016 году в интернете проводились две параллельные распродажи: «Блэк Фрайдэй», организатором которой выступила одноименная компания, и «Настоящая черная пятница» — проект интернет-агентства Expert Town, связанный с Ассоциацией компаний интернет-торговли. В первой акции, по данным сайта blackfridaysale.ru, приняли участие почти 300 площадок. Во второй — около 200, отметили в пресс-службе «Настоящей черной пятницы». При этом многие магазины участвовали в обеих акциях одновременно.

За первые два дня, то есть 24–25 ноября, без учета партнерских площадок сайт realblackfriday.ru посетили более 750 тыс. человек, рассказал РБК генеральный директор Expert Town Леонид Довладбеян. По его словам, больше всего пользователи интересовались смартфонами и гаджетами: на эту категорию пришлось 14% внутренних переходов на сайте.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девшвили
Выпуск: вакансия
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
 Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 вакансия
Первый заместитель главного редактора:
 Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
 Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
 Ирина Парфентьева

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзядко
Политика и общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2714
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016

КАДРЫ Президент уволил нарушивших его запрет на избрание в РАН госслужащих

Академики вышли из чиновников

МАРИЯ ЛЕЙВА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
АНТОН КАВАШКИН,
ГРИГОРИЙ МИЛЕНИН

Владимир Путин подписал указы об увольнении нескольких сотрудников Управделами президента, ФСБ, Минобороны, МВД и Минобрнауки. Президент указывает подчиненным на их место в связи со скандалом вокруг РАН, говорят эксперты.

УКАЗ ОБ УВОЛЬНЕНИИ

Президентский указ об освобождении от должностей начальника управления регистрации и архивных фондов ФСБ Василия Христофорова, заместителя Управделами президента Константина Котенко, начальника главного военно-медицинского управления Минобороны Александра Фисуна и замглавы МВД Александра Савенкова опубликован в понедельник, 28 ноября, на сайте Кремля.

Все четверо чиновников уволены с формулировкой «по собственному желанию».

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сообщил, что увольнение чиновников связано с их избранием в Российскую академию наук (РАН), передает «РИА Новости».

Днем в понедельник премьер-министр Дмитрий Медведев освободил от должности заместителя министра образования и науки Алексея Лопатина, который числится в составе РАН. «Он ученый, и он продолжит свою научную деятельность», —



За запретом совмещать госдолжности с членством в РАН может стоять желание власти заставить чиновников заниматься своими делами, не пытаясь заработать социальный капитал. На фото: уволенный замглавы МВД Александр Савенков

ГОСДУМА Кабмин поддержал увеличение финансирования партий на 2 млрд руб.

Правительство повысило голос

МАРИЯ МАКУТИНА,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Правительство поддержало депутатский законопроект об увеличении госфинансирования парламентских партий с 110 до 152 руб. за голос (на 2 млрд руб.). Госдума планирует принять закон в течение недели, рассказали источники РБК.

Правительство поддержало законопроект депутатов об увеличении госфинансирования партий, получивших по итогам выборов в Госдуму не менее 3% голосов

избирателей. Об этом РБК рассказали два участника заседания правительственной комиссии по законопроектной деятельности, состоявшегося 28 ноября.

Законопроект внесли в середине ноября первый вице-спикер Госдумы от КПрФ Иван Мельников, вице-спикер от ЛДПР Игорь Лебедев, лидер «Справедливой России» Сергей Миронов и руководитель фракции единороссов Владимир Васильев. Они предложили поправки в закон о политических партиях, которые увеличивают госфинансирование указанных партий со 110 руб. за голос избирателя до 152 руб. в год

(с 1 января 2017 года). Преодолели трехпроцентный барьер по итогам прошедших выборов только четыре парламентские партии.

Госфинансирование «обеспечивает стабильность политической системы и направлено на снижение зависимости партий от частных жертвователей», отмечается в пояснительной записке к законопроекту. По словам авторов инициативы, проект сохранит на текущем уровне размер госфинансирования партий — почти 7 млрд руб. в 2017 году. Без этих изменений госфинансирование партий было бы примерно на 2 млрд руб. меньше в год — около 5 млрд руб.

Изменения нужны в первую очередь для поддержки партий, представительство которых сократилось по результатам выборов, указывается в пояснительной записке. Из-за низкой явки все парламентские партии получили меньше голосов, чем на прошлых думских выборах.

По подсчетам РБК, больше всех выиграет от этого решения «Единая Россия»: партия будет получать 4,3 млрд руб. в год (сейчас 3,6 млрд руб.). Затраты на коммунистов и ЛДПР составят примерно 1 млрд руб. ежегодно (сейчас 1,4 млрд и 843 млн руб. соответственно), на справорос-

уточнили в пресс-службе правительства.

На прошлой неделе, 23 ноября, Путин пригрозил увольнением госслужащим, которые стали академиками РАН вопреки его запрету выдвигать кандидатуры на получение этого звания. Конкретных имен он не назвал, однако пояснил, что среди них есть чиновники из Минобрнауки, МВД, Минобороны, ФСБ и Управделами президента.

«Это просто сильное раздражение по поводу такой неисполнительности. Президент решил показать, кто в доме хозяин: никакие чиновники не могут отменять его решения», — полагает заместитель директора Центра политических технологий Алексей Макаркин.

На прошлой неделе, 23 ноября, Путин пригрозил увольнением госслужащим, которые стали академиками РАН вопреки его запрету выдвигать кандидатуры на получение этого звания. Конкретных имен он не назвал, однако пояснил, что среди них есть чиновники из Минобрнауки, МВД, Минобороны, ФСБ и Управделами президента

Путин явно говорит чиновникам, что они должны заниматься своими делами и не пытаться заработать дополнительный социальный капитал, указывает директор Центра политических технологий Игорь Бунин.

ГЛАВА СЛЕДСТВЕННОГО ДЕПАРТАМЕНТА

Александр Савенков — один из наиболее влиятельных силовиков из уволенных президентом 28 ноября. Савенков с 1985 года служил в органах прокуратуры, с 2002 по 2006 год занимал пост главного военного прокурора, заместителя генпрокурора Владимира Устинова. После отставки Устинова Савенков был назначен первым заместителем министра юстиции, а затем, говорит собеседник РБК, близкий к ФСБ, его фактически «сослали на почетную пенсию» в

Совет Федерации, где он с 2009 по 2014 год представлял Владимирскую область.

«Все это время он вел себя очень адекватно, не занимался лишним пиаром, но в то же время был достаточно контактным, а также ни с кем не испортил отношения, благодаря чему и вернулся из Совета Федерации в МВД», — объяснял ранее источник РБК.

После назначения Савенкова в следственный департамент МВД он начал наводить там армейские порядки, рассказывали РБК три сотрудника ведомства. Всех следователей тогда заставляли приходить на работу в форме, суббота стала рабочим днем, а об отпуске за границей пришлось забыть, жаловались они.

Весной 2016 года Савенков претендовал на пост генпрокурора, рассказывали два собеседника РБК, близких к ФСБ, однако в июне Совет Федерации по представлению президента продлил полномочия Юрия Чайки.

По словам одного из источников, Савенков также считался сторонником идеи объединения всего следствия под крышей одного ведомства, то есть конкурентом председателя СКР Александра Бастрыкина.

Семья Савенкова в 2015 году заработала больше всех в МВД, следует из декларации, опубликованной на сайте ведомства. Жена замминистра задекларировала доход в размере 72,2 млн руб. Ей принадлежат квартира площадью 123,1 кв. м и половина квартиры площадью 170,8 кв. м. Сам Савенков заработал 5,3 млн руб. Он также указал

в декларации два участка общей площадью 3,5 тыс. кв. м и жилой дом (628,1 кв. м).

ИЗ ФСБ И МИНОБРНАУКИ

Алексей Лопатин — первый замминистра, назначенный при Ольге Васильевой, которая заняла пост главы Минобрнауки в августе 2016 года. Он курировал работу министерства по вопросам инновационной деятельности в научно-технической сфере, при-

оритетных направлений науки и спецтехнологий.

Василий Христофоров руководит управлением регистрации и архивных фондов ФСБ как минимум с 2003 года. Он родился в 1954 году в Челябинской области, окончил Краснознаменный институт КГБ СССР им. Ю.В. Андропова.

Константин Котенко был назначен замглавы Управделами президента в декабре 2015 года. До этого он занимал пост и.о. начальника главного медицинского управления.

Александр Фисун родился 12 июля 1957 года. В 1980-м окончил Военно-медицинскую академию им. Кирова (факультет подготовки врачей для Военно-морского флота). В дальнейшем проходил военную службу на Балтийском флоте. С 2006 по 2009 год возглавлял лечебно-профилактическое управление главного военно-медицинского управления (ГВМУ) Минобороны. На должность начальника ГВМУ был назначен 19 февраля 2013 года. Фисун является автором более 350 научных работ. ■

Максимально заряженный хронограф. Корпус Breitling® диаметром 50 мм. Эксклюзивный мануфактурный калибр Breitling B12 с 24-часовым дисплеем. Официально сертифицированный хронометр.

BREITLING.COM

BREITLING 1884

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

сов — почти 500 млн руб. (сейчас 956 млн руб.).

Профильный комитет по делам общественных объединений рассмотрит этот законопроект 29 ноября и предложит Думе принять его в первом чтении и в целом, сказал РБК собеседник в комитете. По его словам, проект может быть принят окончательно уже в пятницу. Такая срочность объясняется необходимостью внесения соответствующих изменений в проект бюджета на следующий год, который сейчас рассматривается Думой, поясняет собеседник.

Кроме того, правительство подержало законопроект об увеличении числа помощников депутата и сенаторов с пяти до семи, сказали источники РБК. Месячный фонд оплаты труда помощников вырастет на 66 тыс. руб. — до 231 тыс. руб. Инициатива касается помощни-

ков, работающих по срочному служебному контракту или срочному трудовому договору. Этот законопроект был внесен тем же составом авторов, что подготовил проект об увеличении госфинансирования партий.

Оба законопроекта направлены на покупку лояльности партий и демонстрацию возможностей спикера Думы Вячеслава Володина, заявил РБК политолог Аббас Галлямов.

«Кроме того, это продолжение курса на выведение «политических денег» из тени, — полагает эксперт. — Логика такова: партии не должны искать деньги где попало. Они должны получать их официально. Если у них есть деньги из бюджета, то они будут меньше зависеть от спонсоров и неформальных наличных взносов». ■

Когда правительственная армия Сирии возьмет Алеппо под контроль

Войска зачищают котел

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Сирийская армия успешно ведет наступление на удерживаемые боевиками районы Алеппо. Темпы продвижения позволят захватить весь город к концу года, не дожидаясь новых договоренностей между США и Россией по Сирии.

«ЗАРЯ ПОБЕДЫ»

За последние несколько дней территория восточного Алеппо, находящаяся под контролем отрядов вооруженной сирийской оппозиции, уменьшилась более чем на треть. Об этом в понедельник, 28 ноября, сообщил Сирийский центр мониторинга прав человека (SOHR, базируется в Великобритании). «Это самое большое поражение оппозиции в Алеппо с 2012 года», — добавил директор центра Рами Абдулрахман.

Вскоре сирийское государственное информагентство SANA подтвердило, что за прошедшие двое суток правительственная армия «очистила от террористов» и «восстановила безопасность и стабильность» в четырех кварталах северо-восточного Алеппо. В частности, речь идет о захвате района ас-Сахур, что фактически позволило армии разделить занятую оппозицией часть города на две неравные части.

В разговоре с агентством Reuters анонимный представитель вооруженной оппозиции опроверг потерю ас-Сахура, тогда как другой источник со стороны повстанцев заявил, что «ситуация до конца еще не ясна». Боец же правительственных войск сообщил Reuters, что армия оставила повстанцам узкий коридор для прохода на юг — с тем чтобы за несколько часов полностью зачистить северную (меньшую) часть занятой оппозицией территории.

К середине дня понедельника освобождение северо-восточных районов Алеппо от отрядов оппозиции завершилось, сообщил Reuters. По словам корреспондента BBC Риамы Далати, боевики согласились уйти на юг, чтобы избежать окружения. Освобожденные кварталы поделены между собой правительственные войска и курдские отряды, занимающие обширный район на севере Алеппо, уточнил он.

Сирийские войска освободили 40% площади восточной части города, установлен полный контроль над 12 кварталами, сообщили в российском Центре примирения враждующих сторон в Сирии «Интерфаксу».

Стремительное продвижение сирийской армии в последние дни является частью масштабной операции по окончательной ликвидации котла сирийской оппозиции в восточном Алеппо. После нескольких месяцев осады и нескольких безуспешных попыток перемирия



По словам Салиха Муслима, одного из лидеров сирийских курдов, за несколько дней военной операции на подконтрольную курдам часть Алеппо перебрались от 6 до 10 тыс. беженцев из зоны ведения боевых действий

15 ноября Дамаск объявил о начале наступления под кодовым названием «Заря победы».

По данным SOHR, российская авиация оказывает поддержку операции ударами с воздуха. Однако Минобороны России эти утверждения опровергает: авиаудары совершаются исключительно по контролируемой боевиками территории в провинциях Идлиб и Хомс — но не в Алеппо, где по-прежнему действует режим прекращения обстрелов с воздуха.

ВЗЯТЬ ГОРОД ДО КОНЦА ГОДА

Источник The Washington Post в американской администрации утверждает, что на полное возвращение Алеппо сирийской армии требуется около 60 дней и оно может произойти к моменту инаугурации нового президента США Дональда Трампа 20 января. Газета пишет, что госсекретарь США Джон

Керри прилагает максимальные усилия для дипломатического разрешения ситуации вокруг Алеппо до отставки американского правительства. Однако в Москве смотрят на перспективы освобождения Алеппо более оптимистично. В понедельник вечером «Интерфакс» со ссылкой на «информированный источник в Москве» сообщил, что полное освобождение Алеппо может состояться до конца года. Тот же анонимный источник заявил, что принципиальных договоренностей с нынешними властями США ждать не стоит — политический процесс начнется уже при администрации Трампа.

В том, что восточный Алеппо скоро будет занят сирийской армией, уверен и зампреда Госдумы по обороне Андрей Красов: «Мы видим, что с каждым днем все больше и больше кварталов Алеппо переходит под контроль вооруженных сил

Сирии. Террористам, которые находятся в Алеппо, осталось существовать недолго, если они не сложат оружие и не сдадутся» (цитата по «Интерфаксу»).

Взятие всего Алеппо под контроль правительственных сил до конца года вполне возможно, так как операция была хорошо подготовлена сирийской армией, говорит директор центра «Россия — Восток — Запад» Владимир Сотников. По его словам, оппозиция сознательно старается не вступать в контакт с армией и сдает позиции, чтобы впоследствии перегруппироваться и начать контрнаступление.

Сторона наступления показывает заинтересованность в смягчении гуманитарного кризиса в городе. В воскресенье агентство SANA сообщило, что правительственные войска помогли выбраться из осажденных кварталов 1,5 тыс. гражданских лиц.

Ситуация в Мосуле

Операция по освобождению Мосула пока прорыва не принесла. В понедельник командующий контртеррористического подразделения армии Ирака Абдель Гани аль-Асади отчитался о том, что его отряды с начала операции уничтожили 1 тыс. боевиков запрещенной в России террористической организации ИГИЛ (ранее сообщалось, что в районе Мосула присутствуют 5–10 тыс. исламистов). Освобождение Мосула проводится войсками Ирака, Иракского Курдистана и местных вооруженных формирований при поддержке авиации западных стран и военных специалистов из США. На этой неделе американские солдаты впервые приняли участие непосредственно в боях с исламистами, сообщил IraqNews со ссылкой на военное командование Ирака. Однако аль-Асади участие армии США в наземной операции опроверг.

Разрешению гуманитарной проблемы способствуют и действия курдских отрядов на севере города. На прошедших выходных они атаковали позиции боевиков и заняли несколько кварталов, включая небольшой госпиталь. В понедельник Салих Муслим, лидер партии «Демократический союз» (PYD, политическая организация сирийских курдов), объявил, что за несколько дней военной операции на подконтрольную курдам часть Алеппо перебрались от 6 тыс. до 10 тыс. беженцев из зоны ведения боевых действий.

Со своей стороны, мониторинговый центр SOHR насчитывает лишь 2,5 тыс. беженцев из восточного Алеппо, перебравшихся на курдскую территорию, и 1,7 тыс. беженцев, перешедших на территорию под контролем правительственной армии (по данным Сирийского Арабского Красного Полумесяца, на территории правительства вышли 2 тыс. человек). За эти же две недели кампании, по информации SOHR, под обстрелами сирийской армии погибли 250 гражданских лиц.

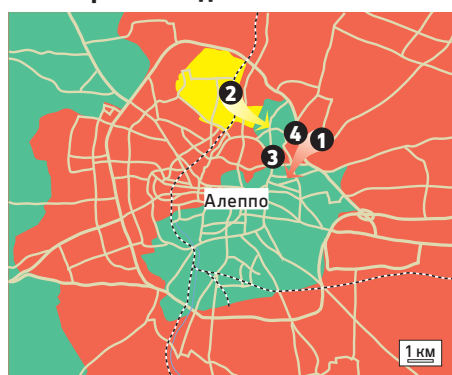
В понедельник к прекращению насилия в Алеппо призвали главы МИД Великобритании и Франции. Причем британец Борис Джонсон заявил о необходимости возврата к выполнению гуманитарного плана ООН, а француз Жан-Марк Эйро объявил о намерении созвать в начале декабря министерскую встречу из «стран-единомышленников» для обсуждения сирийской проблемы. ▀

Как развиваются события в Алеппо

Территории города под контролем:

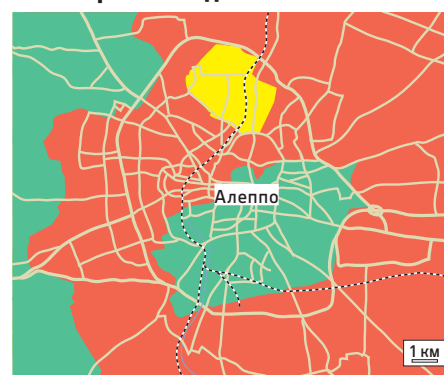
■ правительственных войск Сирии и их союзников ■ отрядов курдов ■ оппозиции

27 ноября 2016 года



- 1 Основное направление наступления правительственных войск
- 2 Наступление курдских отрядов на подконтрольные оппозиции территории
- 3 Коридор для выхода боевиков оппозиции из северных районов Алеппо
- 4 Квартал ас-Сахур, где произошли основные столкновения между войсками оппозиции и правительства

28 ноября 2016 года



Источники: syria.liveuamap.com, РБК

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ КОМИН,
политолог

Начнет ли Куба переход к демократии в 2018 году

Кубинская элита понимает необходимость перемен, но, чтобы они прошли мирно, придется найти баланс интересов военной верхушки, простых кубинцев, кубинской диаспоры и США.

Смерть вождя кубинской революции вызвала к жизни тысячи текстов об «окончательно ушедшей политической эпохе» и показала существенную поляризацию в оценках Фиделя Кастро. Одни считают установленный им режим полноценной диктатурой, другие, вспоминая неплохие показатели образования и здравоохранения, а также меньшее неравенство по сравнению с соседними Доминиканской Республикой и Гаити, говорят о «диктатуре с человеческим лицом». Однако судить кубинский режим будут не только по происходившему на острове за время правления Кастро, но и по той цене, которую придется заплатить кубинцам уже после смерти лидера.

ИТОГИ ЭКСПЕРИМЕНТА

Текущий политический режим на Кубе можно охарактеризовать как посттоталитарный. Своего диктаторского пика Фидель Кастро и его ближайшее окружение достигли к середине 1960-х годов, когда по лучшим заветам Иосифа Сталина кубинский лидер последовательно разгромил всех противников режима, в том числе тех, кто помогал ему свергнуть не менее кровавого диктатора Батисту. Загнав в горы Эскамбрай своих бывших соратников по восстанию, Кастро направил против них всю мощь имеющейся тогда у него артиллерии и авиации, попутно депортировав их семьи за сотни километров, на запад острова.

Большую же часть своего правления Кастро совмещал тактику уже не масштабных, а точечных репрессий с политикой целенаправленного вытеснения всех несогласных с Острова свободы. Под жернова репрессий попадали совершенно разные люди — от бывших членов кабинета министров (к примеру, министр общественных работ Маноло Рей и министр связи Энрике Олтуцкий) до представителей рабочих, профсоюзов, церковных деятелей и даже деятелей искусства, самым ярким эпизодом борьбы с которыми стало преследование революционного писателя Эрнесто Падильи. Подобная практика

формировала атмосферу страха, которая и подгоняла оставшихся несогласных бежать с острова во что бы то ни стало. В течение нескольких волн репрессий в 1960–1970-х в добровольное изгнание отправились десятки тысяч представителей среднего класса, интеллигенции, которая изначально поддерживала революцию, мелкого бизнеса и даже военной элиты. Кастро был на руку отъезд наиболее образованных несогласных, поскольку тех, кто оставался на острове, становилось проще подкупать социалистическими лозунгами, личной харизмой и многочасовыми пламенными речами.

В итоге на 11 млн кубинцев, проживающих на острове сейчас, приходится примерно 2 млн «изгнанников», в основном сосредоточенных в США. Политика остракизма прекратилась в начале 1990-х, когда режим понял, что из-за существенной деградации человеческого капитала и отсутствия поддержки СССР вряд ли получится хотя бы поддерживать достигнутый уровень развития. Именно в 1990-х достигла пика борьба кубинских военных с переселенцами, пытавшихся на суденышках, плотах и дверцах от холодильников переплыть Флоридский пролив в поисках лучшей жизни. Летом 1994 года на таких переправах погибли около 7000 человек, но сдерживать иммиграцию все равно становится с каждым годом сложнее.

КОНЕЦ ПЕРЕХОДНОЙ ЭПОХИ

Тем не менее к началу XXI века кубинский режим вынужден ступить на путь трансформации. Болезнь и фактический уход от управления страной Фиделя Кастро в 2006 году стали сигналом этого разворота, его смерть только подтверждает безальтернативность сценария. Похороны Кастро — это важнейший символический акт как для кубинской элиты, так и для народа — момент осознания неотвратимости перемен, способный вывести страну из переходного этапа в новое состояние. Проблема в том, что, как показывает мировой опыт, спектр этих «новых состояний» кубинского режима очень широк — от более жесткой военной диктатуры до ползучей демократизации. Влиять на этот исход будет несколько классических факторов политических трансформаций.

Сегодняшняя экономика Кубы держится на плаву благодаря двум китам — дешевой нефти и мелкому частному предпринимательству, в основном сосредоточенному в туристической отрасли. Однако основным поставщиком дешевого топлива на Кубу в последние годы являлась Венесуэла, которая сама сейчас переживает политический и экономический кризис и не может помогать «социалистическому» товарищу в должной мере. Кубе придется диверсифицировать источники сырья,

ПЕРЕГОВОРЫ С НЕИЗВЕСТНЫМИ

Политика, которую проводит последние десять лет брат Фиделя Кастро Рауль, показывает, что кубинская правящая верхушка в целом понимает неотвратимость капиталистического вектора развития. Но слабость престарелого Рауля может быть одновременно и преимуществом, и недостатком на пути к полновесным реформам. За годы существования режима была подчистую выхолощена

стиль американских кубинцев в политику и бизнес в обмен на гарантии мирной старости. Но на деле эти переговоры будут крайне затруднены — среди диаспоры тоже нет единого и сильного лидера, который одновременно мог бы дать гарантии США, действующей кубинской элите и при этом не будет отвергнут кубинцами как изменник делу великой революции.

Посредником в подобных переговорах могло бы стать международное сообщество в лице президента США, рукопожатие которого с кубинским лидером уже состоялось. Но избрание Трампа и его резкая реакция на смерть Фиделя Кастро ставят под вопрос и ранее достигнутые договоренности двух стран, и эту новую идеалистическую схему.

Времени, отпущенного на выбор того или иного пути трансформации, крайне мало. Рауль Кастро уже заявил, что в 2018 году он уйдет в отставку со своего поста. Отказ от этого обещания после смерти брата может спровоцировать социальные волнения, прямым виновником которых в глазах населения и элит останется Рауль, что лишит его гарантий неприкосновенности в случае переворота. Поэтому в ближайшие полтора года Кастро и его окружению предстоит соблюсти непростой баланс между интересами военной элиты и запросами американских и «кубинских» кубинцев, при этом находясь под особым вниманием международного сообщества.

Символично, но именно от этого последнего выбора Кастро зависит, сможет ли Остров свободы стать действительно свободным или погрузится в пучину новых революций.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Похороны Кастро — это важнейший символический акт как для кубинской элиты, так и для народа — момент осознания неотвратимости перемен, способный вывести страну из переходного этапа в новое состояние. Проблема в том, что, как показывает мировой опыт, спектр этих «новых состояний» кубинского режима очень широк»

а значит, больше открываться миру. Развитие малого бизнеса гарантировало Кубе устойчивый экономический рост, но он все равно меньше среднемировых темпов. И это учитывая, что страна пока выбирается из экономической ямы, в которую попала после краха социализма. Относительная свобода предпринимательства породила зачатки новой социальной группы, экономически самостоятельной, но продолжающей находиться под гнетом государства. После смерти Кастро эти люди могут пожелать большей экономической свободы, а потом предъявить и политические требования. Их небольшому бизнесу нужна защита от преследования со стороны власти и спецслужб. Отказать им в этом будет сложно, поскольку роль предпринимателей в экономике страны будет только расти.

не только любая оппозиция, но и все потенциально сильные лидеры. Рауль за последние годы у власти еще больше усилил позиции армии и выходцев из спецслужб, но сильного преемника среди них как не было, так и нет. При этом слишком резкий разворот в сторону капитализма и демократии грозит «силовикам» потерей власти, что чревато угрозой переворота и либо военной диктатурой, либо расколом страны и затяжной гражданской войной.

Смерть Фиделя еще больше снизит эффективность идеологической обработки граждан, усилится давление американской кубинской диаспоры, обладающей значительными средствами и способной поддержать повстанческие группы на территории Кубы. Теоретически кубинская элита может вступить с ними в переговоры, допу-

Реклама

ПОШИВ
5 СОРОЧЕК ЗА 40 000 Р

THE BESPOKE CLUB®

+7 495 995 78 88 ОТЕЛЬ МАРРИОТТ ТВЕРСКАЯ www.thebespokeclub.ru

*Клуб индивидуального пошива

ИНИЦИАТИВА Эксперты КГИ предложили реформировать систему господомощи нуждающимся

Если бедный — то без гидроцикла

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ИЛЬЯ НЕМЧЕНКО

Из списка получающих социальную помощь от государства следует исключить шесть категорий граждан, считают эксперты. Сейчас половина из тех, кому положена такая помощь, в ней в действительности не нуждаются.

Эксперты Комитета гражданских инициатив (КГИ) Алексея Кудрина, бывшего министра финансов, предлагают сократить число категорий населения, которые получают помощь от государства. Об этом говорится в докладе, который они подготовили совместно с Независимым институтом социальной политики (НИСП). Копия документа есть в распоряжении РБК.

Эксперты считают, что в условиях экономической стагнации, падения реальных доходов, роста численности населения с доходами ниже прожиточного минимума и обострившихся проблем сбалансированности государственного бюджета на федеральном и региональном уровне социальная политика должна быть более эффективной.

В 2014 году, по данным НИСП, государство потратило почти 1,3 трлн руб. из федерального бюджета на социальную поддерж-



Субсидий предлагается лишить тех, у кого есть два жилья, или земля под строительство, или автомобиль не старше двух лет. А также владельцев маломерных судов, кроме моторных лодок, гидроциклов, сельхозтехники и скота

ку около 22 млн человек. Более половины расходов приходится на предоставление материнского капитала и ежемесячную выплату инвалидам и ветеранам, а также на оплату жилищно-коммунальных услуг нуждающимся. На региональном уровне бюджет составляет еще 1,2 трлн руб., но толь-

ко уже на 38 млн человек, подсчитали эксперты.

В общей сложности расходы на такие формы социальной поддержки составляют 2,6% от ВВП. Это в 2,3 раза выше уровня десятилетней давности, но они не сдерживают рост бедности, убеждены авторы доклада. Эксперты счита-

ют необходимым определить критерии нуждаемости и расширить их применение для соцвыплат. Критерий нуждаемости зависит от прожиточного минимума: если человек получает меньше установленной суммы, то ему полагаются ежемесячные выплаты. В докладе говорится, что средний размер по-

мощи должен быть не ниже 25% от прожиточного минимума.

По данным НИСП, в среднем бедные семьи зарабатывают почти в два раза больше, чем заявляют. В связи с этим в документе предлагается исключить из числа получателей пособий семьи, в которых хотя бы у одного из членов

КРИЗИС ОЭСР улучшила прогноз по российской экономике

Оптимистическая рецессия

ИВАН ТКАЧЁВ

Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) улучшила прогноз по российской экономике: теперь она ожидает менее глубокого падения ВВП по итогам 2016 года и более сильного роста в 2017-м.

ВВП России снизится на 0,8% по итогам текущего года, но в 2017 году вырастет на те же 0,8%, следует из обновленного глобального экономического прогноза ОЭСР. В 2018 году российская экономика вырастет на 1%, ожидает организация.

В предыдущем прогнозе в июне 2016 года ОЭСР прогнозировала спад российской экономики на 1,7% в 2016 году и рост на 0,5% в 2017-м.

Новые проекции ОЭСР по России практически не отличаются от базового прогноза Минэкономразвития на 2016–2017 годы, заложенного в бюджет (министерство прогнозирует снижение на 0,6% и рост на 0,6% соответственно). Но в 2018 году российское правительство рассчитывает на рост экономики на 1,7%, а ОЭСР ждет только 1%.

В то же время и прогноз правительства по ВВП и ожидания ОЭСР пессимистичнее, чем оценка Европейского банка реконструкции и развития. По прогнозу ЕБРР, ВВП России в 2017 году вырастет на 1,2% — в начале ноября организация улучшила свой прогноз, хотя еще в мае ожидала роста всего на 1%. На позитивную оценку российской экономики повлияли, по данным ЕБРР, более высокие цены на нефть, восстановление потребительского спроса и инве-

стиций. Однако без реформ ВВП так и будет расти всего на 1–2% в год, предупреждают экономисты. Рецессия, по их утверждению, уже достигла нижней точки.

Возвращение российской экономики к росту после двух лет рецессии будет обеспечено за счет роста частного спроса и инвестиций в основной капитал, следует из прогноза ОЭСР. Организация прогнозирует рост частного потребления в 2017 году на 0,5% после падения на 3,4% в 2016-м и рост валовых вложений в основной капитал на 0,7% после трех лет подряд снижения показателя.

ЭФФЕКТ ТРАМПА

В целом по миру ОЭСР повысила прогноз роста с 3,2 до 3,3% на 2017 год и ожидает ускорения глобального роста до 3,6% в 2018 году. Оптимизм ОЭСР на

предстоящие пару лет связан с экономическим планом избранного президента США Дональда Трампа. «Фискальное стимулирование, прогнозируемое в США и Китае, в совокупности с ослаблением усилий по бюджетной консолидации в Европе — основная

Возвращение российской экономики к росту после двух лет рецессии будет обеспечено за счет роста частного спроса и инвестиций в основной капитал, следует из прогноза ОЭСР

причина ожидаемого ускорения мирового экономического роста с 2,9% в 2016 году до 3,6% в 2018-м», — сказал на презентации прогноза в Париже генеральный секретарь ОЭСР Анхель Гурриа.

«Теперь появляется некоторая перспектива выхода мира из ловушки низкого роста», — сказал Гурриа.

ОЭСР ранее призывала правительства активнее использовать бюджетные рычаги для стимулирования экономического ро-

ста, чтобы вывести экономику из «ловушки низкого роста». Именно это собирается делать Трамп в США, и ожидаемый эффект от политики нового президента — «важная составляющая нового

семьи есть два жилых помещения, земельный участок, приобретенный под строительство дома, или автомобиль не старше двух лет. Социальных выплат также нужно лишить обладателей маломерных судов (кроме моторных лодок), гидроциклов, сельскохозяйственной техники и домашнего скота (более двух голов крупного рогатого скота).

Всего с учетом нуждаемости могут предоставляться 30% средств, которые выделяются на соцподдержку населения, уверены в НИСР и КГИ.

Сейчас некоторые меры соцподдержки предоставляются ветеранам, чернобыльцам, инвалидам за заслуги перед Отечеством и с целью стимулирования демографического развития. Однако эксперты считают, что не все инвалиды должны получать адресную помощь, а лишь остро нуждающиеся в ней.

Авторы доклада убеждены, что затраты на контроль нуждаемости будут оправданы, только если будет создана единая база доходов и обеспеченности людей, получающих социальную поддержку. Такую базу сейчас разрабатывает Пенсионный фонд.

Ранее Министерство труда и социальной защиты подготовило законопроект об оптимизации отдельных социальных льгот с учетом данных о доходах. Если документ будет принят, то пособие на ребенка, дополнительные гарантии медицинским работникам и ряд других выплат будут гарантированы только остро нуждающимся.

Аналогичные меры поддерживает и Министерство финансов. Как отмечало ведомство в своем докладе, среди граждан, получающих социальные выплаты, более 50% не относятся к категории нуждающихся в соцподдержке. А среди нуждающихся соцподдержку получают менее 50%. ■

прогноза», сказала Financial Times главный экономист ОЭСР Кэтрин Манн. Организация прогнозирует рост ВВП США в 2017 году на 2,3% (против 2,1%, ожидавшихся до выборов) и ускорение до 3% в 2018 году — то есть до максимума с 2005 года.

При этом Великобритания, как ожидается, покажет низкие темпы роста после Brexit — на 1,2 и 0,96% соответственно. Экономика еврозоны (15 стран), считает ОЭСР, увеличится примерно на 1,6% в 2017 году и еще на 1,7% — в 2018-м.

ОЭСР — первый международный экономический институт, представивший оценки влияния президентства Трампа на экономический рост в США и в мире. Трамп обещает увеличить государственные расходы — инвестировать \$1 трлн в инфраструктуру в течение десяти лет, но при этом сократить налоги (деталей программы еще нет). Но он также обещал установить торговые барьеры для товаров из Китая и Мексики, и ОЭСР предупреждает, что усиление протекционизма сведет на нет позитивные эффекты от фискальных стимулов. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

Почему Трамп не сможет повторить успех рейганомии

Желание новой администрации одновременно бороться с иммиграцией, возвращать промышленность домой и снижать налоги оставляет мало шансов на успех.

Спустя пару недель с момента избрания Дональда Трампа президентом США рынки уже признали в нем чуть ли не нового Рейгана. С 9 ноября индекс S&P 500 вырос более чем на 3,4%, а Russell 2000, в который входят акции средних и мелких компаний, — на 11%. 22 ноября четыре американских индекса — DJIA, S&P 500, NASDAQ и Russell 2000 — одновременно достигли абсолютного рекорда впервые с 31 декабря 1999 года. Доллар укрепился к мировым валютам на 4,5–7,5%, а к мексиканскому песо — более чем на 10%. Даже нефть пошла вверх, хотя «энергетические» планы нового президента на первый взгляд не давали для того никаких поводов.

Станет ли Трамп новым Рейганом, мы увидим через некоторое время, но уже сегодня можно отметить как минимум три обстоятельства, ставящие его в совершенно иное положение, чем то, в котором находился республиканский президент начала 1980-х.

УСЛУГИ ВМЕСТО МАШИН

Во-первых, структура экономики США изменилась драматическим образом. В 1980 году Америка была образцовой индустриальной страной, пытавшейся защититься разве что от японских автомобилей. Внешнеторговый дефицит составлял \$25,5 млрд, сальдо платежного баланса было положительным (+\$2,3 млрд), а американские активы за рубежом превышали собственность иностранцев в США почти на 40%. Что еще важнее, импорт находился на уровне 8,9% ВВП, причем 32% его составляли нефть и нефтепродукты. Наконец, доля добывающей, обрабатывающей промышленности и строительства в ВВП составляла 28%. В такой ситуации рост активности в индустриальном секторе действительно мог привести к существенному оживлению экономики в целом.

Сейчас положение совершенно иное. США — крупнейший в мире импортер, их внешнеторговый дефицит достиг в 2015 году \$531,9 млрд, а отрица-

тельное сальдо платежного баланса — \$562,1 млрд. Соответственно, импорт вырос до 16,5% ВВП, хотя доля нефти и нефтепродуктов в нем сократилась до 6,7%. При этом доля промышленности и строительства в ВВП рухнула до 13,9%.

Сегодня экономика США представляет собой конгломерат из двух секторов: сферы услуг, которая не подвержена международной конкуренции и в которой цены постоянно растут, и промышленности, которая вынуждена адаптироваться к глобальной конкуренции и переносить сборочные производства за рубеж. Экономический рост обеспечивается в основном тем, что доходы работников стагнируют (что создает хорошие условия для предпринимательства), но при этом уровень жизни повышается за счет удешевления импортных товаров при одновременном подорожании услуг. Так, средняя стоимость мобильного телефона в США снизилась в номинальном выражении с 1995 года в девять раз, одежды в массовом сегменте — в три-четыре раза, мебели — более чем на треть, цена автомобилей почти не изменилась, тогда как средний чек в кафе увеличился вдвое, тариф на такси — в 2,3–2,7 раза, гостиницы подорожали более чем в 2,5 раза, а общественный транспорт — почти втрое.

Дешевый импорт спасает американский малый бизнес в сфере услуг и поддерживает потребительские стандарты населения. В случае если Трамп попытается «вернуть промышленность домой», выиграют 3–5% населения, а проиграют остальные 95%. Единственным шансом на то, чтобы индустриальный сектор начал развиваться, является снижение цен на услуги и общепит, механизмов для чего у правительства нет (тем более если оно намерено бороться с иммиграцией). Таким образом, основное обещание нового президента может оказаться невыполнимым.

КРЕДИТЫ И СТАВКИ

Во-вторых, американская экономика за последние 30 лет серьезно «расслабилась», привыкнув работать в условиях крайне льготного режима кредитования и относительно невысоких издержек. В первый год президентства Рейгана средняя ставка по десятилет-

На пути предлагаемых Трампом реформ стоят несколько серьезных препятствий, и все они так или иначе связаны с глобализацией — хозяйственной, финансовой и социальной.

ним государственным казначейским бумагам составляла 13,92% годовых; в год, когда выборы выиграл Джордж Буш-младший, — 6,03%; в текущем году она не превышает 1,85%.

Основной задачей Рейгана было снижение процентных ставок, что в значительной мере и обеспечило экономический бум. Администрация Трампа столкнется, скорее всего, с ростом ставок. Кроме того, в 1980 году американские потребители были не так закредитованы: кредиты, выданные частным лицам, составляли \$962 млрд, или 34,5% ВВП. Сейчас эта цифра (включая ипотечные кредиты и займы на образование) составляет \$15,1 трлн, или 84,2% ВВП. Повышение ставки хотя бы на 10 б.п. вынет из карманов потребителей до \$140 млрд в год, что существенно сократит потребительские расходы и еще больше снизит спрос, который так необходим для экономического восстановления.

Предстоящий рост ставок не может не сказаться и на бюджетных проблемах, увеличивая стоимость заимствований и цену обслуживания государственного долга. Бюджет только начал выправляться (его дефицит сократился с рекордных \$1,46 трлн в 2009 году до \$438 млрд в 2015-м), и дополнительные испытания ему не нужны. Между тем предлагаемые Трампом программы перевооружения армии и развития инфраструктуры потребуют значительных дополнительных затрат, что повысит стоимость государственных заимствований и подтолкнет общий уровень ставок, что совершенно противоречит всем рецептам рейганомии.

РАБОЧАЯ СИЛА

Наконец, не стоит списывать со счета и третью проблему — иммиграцию. На протяжении последних десятилетий американская экономика во многом росла из-за невиданного расширения занятости, в том числе в секторах, где оплата труда была крайне низкой. Минимальная почасовая заработная плата составляет сейчас \$7,25 в час против \$2,90 в 1980 году. Это означает, что за 35 лет с учетом инфляции она сократилась более чем на 14%. Причина (если не считать удешевления импортных товаров) проста: рост числа занятых и, со-

ответственно, конкуренции. Если в 12 странах ЕС совокупная численность рабочей силы выросла с 1980 по 2015 год на 9,6%, то в США — на 47%, причем естественный прирост населения обеспечил менее половины роста общего числа занятых. Вопреки широко распространенному мнению, экономика США в 2000–2010-е годы росла в большей мере экстенсивно, чем интенсивно.

Если Трамп начнет серьезное наступление на иммиграцию, стоит ожидать резкого ухудшения состояния американской экономики. Прежде всего сократится предложение дешевой низкоквалифицированной рабочей силы, которая (как и в России) является преимущественно «импортируемой» и место которой американцы не займут без существенного повышения заработной платы. Такое повышение, даже если оно случится, практически не повысит сборы налогов (американцы начинают платить подоходный налог в основном с доходов выше \$10,7 тыс. в год, а потому большинство легальных мигрантов, занятых ручным трудом, вообще не платит налогов), но существенно увеличит издержки производителей. Вместе с исключением из рабочей силы значительного числа приехавших работников и сокращением совокупного объема доходов это приведет к резкому падению спроса на большинство дешевых товаров и широкий список услуг, что обойдется экономике в 0,7–1,1% ежегодного роста.

Это противоречит подходу Рейгана, при котором иммиграция в США росла (с 394 тыс. человек в 1980 году до 1,09 млн в 1989), а один только Immigration Reform and Control Act 1986 года узаконил пребывание в стране более 3 млн нелегальных мигрантов, которых Трамп сейчас обещает отсылать домой.

Таким образом, на пути предлагаемых Трампом реформ стоят несколько серьезных препятствий, и все они так или иначе связаны с глобализацией — хозяйственной, финансовой и социальной. США смогли «снова стать великими» во времена Рейгана во многом потому, что сумели «оседлать» волну глобализации: вольничь в мировую рыночную экономику Китай и Советский Союз; перехватить у Японии и Европы технологическое лидерство; «перепрофилировать» экономику с массового индустриального производства на услуги и локально производимые товары. Сегодня Трамп, упирая в основном на снижение налогов (однако и оно не может быть радикальным — когда Рейган пришел к власти, высшая ставка подоходного налога составляла 70%, а сейчас — 39,6%), хочет вернуть эпоху рейганомии, не замечая, что ситуация нынче совсем иная. Я не исключаю, что некую встряску он сможет обеспечить, но сильно сомневаюсь, что она вызовет несколько десятилетий фронтального роста и обеспечит Америке качественно новую модель развития.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Порт Сабетта на полуострове Ямал, откуда будет вывозиться продукция «Ямал СПГ» на экспорт

ФОТО: РИА Новости

Совладелец НОВАТЭКа попросил Путина помочь с покупкой лицензий «Газпрома» на Ямале

Михельсон запасается газом

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Как стало известно РБК, крупнейший частный производитель газа НОВАТЭК хочет купить четыре месторождения на Ямале у «Газпрома». Для заключения этой сделки совладелец компании Леонид Михельсон попросил поддержки у президента Владимира Путина.

ПОДЕЛИТЬСЯ ЯМАЛОМ

НОВАТЭК ведет переговоры о покупке у «Газпрома» четырех месторождений на Ямале, где сосредоточен его основной бизнес с общими запасами в 2,65 трлн куб. м газа. Это следует из письма министра энергетики Александра Новака на имя президента Владимира Путина, отправленного 11 ноября (у РБК есть копия). Источник в Минэнерго, чиновник Роснедр и менеджер «Газпрома» подтвердили РБК факт переговоров НОВАТЭКа с «Газпромом». Официальные представители этих компаний и министерства отказались от комментариев.

Новак в своем письме отвечает на указание Путина от 12 октября «О переоформлении лицензий с «Газпрома» на НОВАТЭК». Президент поручил ему рассмотреть об-

ращение НОВАТЭКа о принятии «необходимых корпоративных решений» для переоформления лицензий на Северо-Тамбейский, Западно-Тамбейский, Малыгинский и Тасийский лицензионные участки (все четыре месторождения находятся на Ямале и относятся к Тамбейской группе) с «Газпрома» на отдельную компанию, которую затем купит НО-

Если расширить запасы НОВАТЭКа за счет месторождений Тамбейской группы «Газпрома», то СПГ-завод сможет увеличить число линий с трех до четырех по 5,5 млн т СПГ в год каждая (общее производство — с 16,5 млн до 22 млн т) и даже выше. К тому же покупка этих месторождений позволила бы НОВАТЭКу компенсировать падение добычи на его зрелых участках

ВАТЭК, следует из письма Новака. Но в нем не говорится, когда именно газовая компания обратилась за помощью к Путину.

В обращении НОВАТЭКа речь идет о месторождениях федерального значения, которые «Газпром» получил в 2008 году без конкурса по распоряжению правительства, их суммарные запасы

составляют 2,65 трлн куб. м, указано в письме Новака. Тогда за эти участки компания заплатила в общей сложности 10,44 млрд руб. (от 2 млрд до 3,2 млрд руб. за каждое), сообщали Роснедра.

Эти четыре месторождения Тамбейской группы находятся «в непосредственной близости» от проекта по строительству завода по сжижению природного газа (СПГ) «Ямал

СПГ», который НОВАТЭК планирует запустить уже в 2017 году, пишет Новак. Ежегодно этот завод будет выпускать до 16,5 млн т СПГ, газ будет поставляться с Южно-Тамбейского месторождения, доказанные и вероятные запасы которого составляют 926 млрд куб. м газа, говорится на сайте НОВАТЭКа (данные на конец 2015 года).

Южно-Тамбейское месторождение находится чуть южнее месторождений Тамбейской группы «Газпрома». А северней этой группы месторождений на Ямале располагается Северо-Тасийский участок, который принадлежит «дочке» НОВАТЭКа «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз» (его запасы еще не подтверждены).

О согласии «Газпрома» продать эти четыре месторождения пока неизвестно. Но, судя по всему, НОВАТЭК уже считает их ресурсной базой для проекта «Ямал СПГ». В презентации Михельсона, которую он представил в четверг, 24 ноября, в Токио на Международной конференции производителей и покупателей СПГ, Северо-Тамбейское, Западно-Тамбейское, Тасийское и часть Малыгинского месторождения указаны в качестве ресурсной базы для «Ямал СПГ» (Yamal group) наряду с Северо-Тасийским месторождением (у РБК есть копия презентации).

ПЕРЕГОВОРЫ НЕ ЗАКОНЧЕНЫ

Сейчас «Газпром» и НОВАТЭК «проводят коммерческие переговоры по вопросу использования месторождений полуострова Ямал», сообщил Новак Путину.

Но до сих пор — по состоянию на 11 ноября — их позиция по возможной сделке не представлена в Минэнерго, предупреждает чиновник. «Рассматриваемый вопрос (продажа четырех месторождений «Газпрома» на Ямале НОВАТЭКу. — РБК) заслуживает внимания, но требует дополнительного изучения в части экономики, сроков, а также оп-

У России — 4%

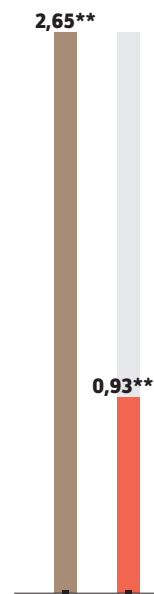
По итогам 2015 года поставки газа в виде СПГ составили около 32% от общего объема поставок газа в мире, при этом доля России на «интенсивно развивающемся» рынке сжиженного природного газа составила лишь 4,2%, сообщает Новак Путину. Но Россия обладает достаточными запасами газа, позволяющими значительно увеличить ее долю на мировом рынке СПГ, как в Европе, так и в Азии, — с текущих 10 млн т до 30–60 млн т в 2035 году, добавляет он. В частности, это предусмотрено Энергетической стратегией до 2035 года.

Газовые месторождения на Ямале

● Газпром ● НОВАТЭК



Запасы газа,
трлн куб. м



Проект завода НОВАТЭКа по сжижению газа «Ямал СПГ», который планируется запустить в 2017 году, ежегодно будет выпускать до 16,5 млн т СПГ

Порт Сабетта

* принадлежит «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз», запасы не подтверждены

** по российской классификации (ABC1+C2)

*** по международным стандартам (PRMS)

Источник: НОВАТЭК, РБК

тимизации освоения и монетизации запасов газа», — добавляет он. Поэтому министр попросил продлить срок исполнения указания президента до 30 декабря, следует из его письма. Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков отказался комментировать его переписку.

Чиновник Роснедр знает об обращении НОВАТЭКа к Путину по поводу четырех лицензий «Газпрома» на Ямале. Но в ведомство не поступало никаких распо-

ряжений о переоформлении этих участков на НОВАТЭК, рассказал РБК сотрудник ведомства. Представитель Минприроды отказался от комментариев.

«Газпром» покупал лицензии на месторождения Тамбейской группы в 2008 году исходя из оценки запасов в \$0,025 за баррель, подсчитал старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. При курсе 25 руб. за доллар четыре месторождения обошлись компании примерно в \$420 млн.

С учетом вложений компании в геологоразведку сейчас она может продать эти участки за \$1 млрд, предполагает эксперт.

Запасы этих месторождений можно оценить в \$0,05–0,5 за баррель, добавляет аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. В случае если они будут использоваться для производства СПГ, то средняя цена могла бы составить \$0,2 за баррель. А по итогам доразведки месторождений запасы газового конденсата можно будет оценить до \$5 за баррель, добавляет он. В итоге, по оценке Полищука, «Газпром» мог бы продать эти месторождения за \$2 млрд.

На месторождениях Тамбейской группы — Северо-Тамбейском, Западно-Тамбейском, Тасийском и Малыгинском — сейчас активно ведется геологоразведка, подтвердил РБК источник в руководстве «Газпрома». Продавать их ни в коем случае нельзя, предупреждает он. Дело в том, что «Газпром» получает от государства лицензии, в том числе на Ямале, для реализации конкретных проектов, напоминает собеседник РБК. «Указанные четыре месторождения Тамбейской группы предназначены для заполнения Северо-Западного коридора (трубопроводы Бованенково — Ухта и Ухта — Торжок. — РБК), чтобы компенсировать падение добычи на зрелых месторождениях Надым-Пуртазовской провинции, которого мы ждем через десять лет», — напоминает он. Когда эти зрелые месторождения истощатся, Ямал станет главной газовой «житницей страны», откуда будут обеспечены все ближайшие регионы.

Однако как минимум одно из четырех месторождений Тамбейской группы — Западно-Тамбейское — «Газпром» планирует ввести в эксплуатацию только в 2023 году, хотя изначально лицензия предполагала, что добы-

Не первая попытка

«Газпром» и НОВАТЭК в апреле 2012 года подписали меморандум по совместному освоению месторождений Тамбейской группы «Газпрома» и Утреннего (Салмановского) месторождения НОВАТЭКа, расположенного на северо-востоке полуострова Гыдан. Предполагалось, что НОВАТЭК получит 25% в совместном предприятии (СП), которому «Газпром» передаст три из четырех месторождений этой группы (Северо-Тамбейское, Западно-Тамбейское и Тасий-

ское) «для увеличения комплекса мощностей по производству СПГ» на Ямале, а монополия сохранит за собой 75%. А во второе СП НОВАТЭК должен был передать Утреннее месторождение (запасы — 767,1 млрд куб. м) «для его совместного освоения» — доли в этом предприятии планировалось поделить поровну. Но срок действия меморандума истек еще в начале 2013 года, а совместные предприятия так и не были созданы.

ча начнется на шесть лет раньше, в 2017 году. Минприроды пошло навстречу компании, перенеся сроки начала добычи, рассказывали источники РБК еще год назад.

НОВАТЭКу хватит запасов Южно-Тамбейского месторождения для реализации «Ямал СПГ», напоминает Нестеров. Но если расширить его запасы за счет месторождений Тамбейской группы «Газпрома», то СПГ-завод сможет увеличить число линий с трех до четырех по 5,5 млн т СПГ в год каждая (общее производство — с 16,5 млн до 22 млн т) и даже выше. К тому же покупка этих месторождений позволила бы НОВАТЭКу компенсировать падение добычи на его зрелых участках. Например, по итогам третьего квартала 2016 года добыча компании сократилась на 5,1%, до 16,19 млрд куб. м.

Вряд ли «Газпром» согласится продать эти крупные месторождения на Ямале, оговаривается Нестеров. С одной стороны, у монополии избыточные ресурсы газа на Ямале, а НОВАТЭКу проще их монетизировать, но, с другой стороны, «Газпром» просто так не стал бы укреплять СПГ-проект-

ты конкурента. Монополия может согласиться на сделку только при условии, если НОВАТЭК заплатит по рынку или дороже или предложит партнерство или выгодный обмен активами, добавляет Полищук. В противном случае «Газпром» продаст эти активы, только если будет прямое указание от руководства страны.

Впрочем, «Газпром» уже несколько раз продавал активы конкурентам, напоминает Нестеров. Например, летом 2013 года была проведена допэмиссия «Нортгаза», позволившая НОВАТЭКу увеличить долю в компании с 49 до 50% (соответственно, доля «Газпрома» снизилась с 51 до 50%). В результате «Нортгаз» стал платить НДС не как «дочка» «Газпрома», а как независимая компания — в 2013 году это было в полтора раза выгоднее: 622 руб. за 1 тыс. куб. м для «Газпрома» против 402 руб. для независимых. А в июне 2016 года «Газпром» договорился о совместной разработке Парусового, Северо-Парусового и Семаковского месторождений на Ямале с компанией «Русгаздобыча», которая на тот момент принадлежала структурам Аркадия Ротенберга. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi

Реклама 18+



С частью денег банк расстался уже после введения временной администрации ЦБ

В проблемном банке выявились новые злоупотребления

Темная сторона «Пересвета»

→ Окончание. Начало на с. 1

УДОБНАЯ СХЕМА

«Это были малоизвестные компании, их бумаги трудно назвать ликвидными», — уточнил один из собеседников РБК. Привлечь средства под эти бумаги, говорит один из источников, на рынке было бы проблематично, потому что «Пересвет» и вынужден был согласиться на такое крайне жесткое условие Альфа-банка, как почти стопроцентный депозит.

Казначей крупного банка на условиях анонимности рассказал РБК, что около года назад «Пересвет» обращался с просьбой предоставить финансирование для своих строительных проектов под залог векселей. «Мы отказались от сделки. Это рискованный бизнес: в случае возникновения проблем не факт, что собственник сможет вернуть кредит», — уточнил он. Аналитик агентства Moody's Семен Исаков указывает, что сделки финансирования на покупку векселей не являются распространенными и носят единичный характер.

В Альфа-банке, однако, утверждают, что «в сделке использовались векселя компаний с реальными активами (недвижимость в виде земли и зданий, оценочной стоимостью в разы превышающей номиналы векселей, ведущих реальное строительство)».

Вопрос в том, почему была использована именно такая схема. «Большой плюс таких сделок — в специфике учета: сделки и сопряженные с ними риски не отражаются на балансе банка-заемщика», — говорит старший директор по финансовым институтам рейтингового агентства Fitch Александр Данилов. Таким образом, появляется возможность незаметно для ЦБ профинансировать связанные компании и избежать начисления резервов.

Другой аналитик Fitch Дмитрий Васильев не исключает, что банк «Пересвет» мог использовать такую схему финансирования связанных с ним компаний, чтобы не нарушить норматив Н6 (устанавливает максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков не более 25% от капитала). Максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков на 1 октября 2016 года составлял у «Пересвета», согласно официальной отчетности, 20,2%.

Еще одна версия использования открытого форварда, высканная участниками рынка: средства, полученные компаниями, продавшими векселя, могли быть впоследствии закачаны в капитал «Пересвета» в обход прямого запрета на увеличение капитала банков за счет заемных средств.

Отследить по официальной отчетности, так ли это, невозможно. Однако увеличение капитала для «Пересвета» было актуально для получения господдержки в виде ОФЗ, напоминают банкиры.

В любом случае стопроцентное обеспечение депозитом позволило Альфа-банку вернуть кредит в полном объеме, пока другие кредиторы совместно с ЦБ решают судьбу «Пересвета».

Из комментария Альфа-банка, присланного в редакцию РБК, следует, что в октябре, когда проблемы «Пересвета» стали общеизвестны, Альфа-банк потребовал исполнить оговоренные в контракте обязательства, то есть выкупить бумаги. А поскольку этого сделано не было, он принудительно закрыл сделку, продав заложенные «Пересветом» облигации на рынке и списав в погашение долга депозит. Сделано это было уже после ввода в «Пересвет» временной администрации. Векселя, как уточнили в Альфа-банке, проданы не были, остались на его балансе «по самой высокой полученной от участников рынка котировке».

С учетом гарантийного депозита и проданных облигаций Альфа-банк «покрыл всю задолженность, а разницу — 1 млрд руб. — вернул «Пересвету». Таким образом, «Пересвет» остался и без депозита, и без ценных бумаг. По сведениям источников

РБК, убытки «Пересвета» от этой операции в виде списанного депозита оцениваются кредиторами более чем в 5 млрд руб.

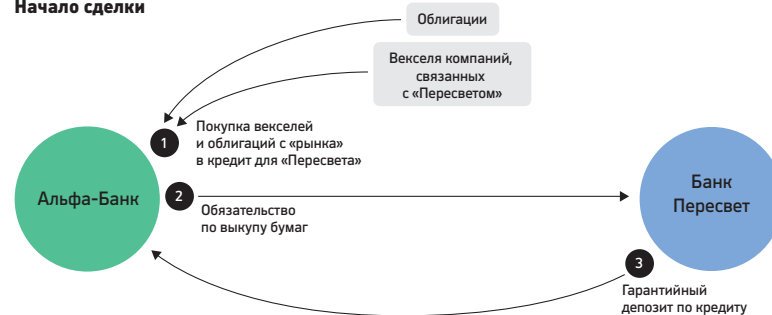
Это существенные потери для «Пересвета»: в первом полугодии 2016 года он заработал около 2,8 млрд руб. чистой прибыли по МСФО.

В пресс-службе Альфа-банка вчера вечером дополнили ранее данные комментарии следую-

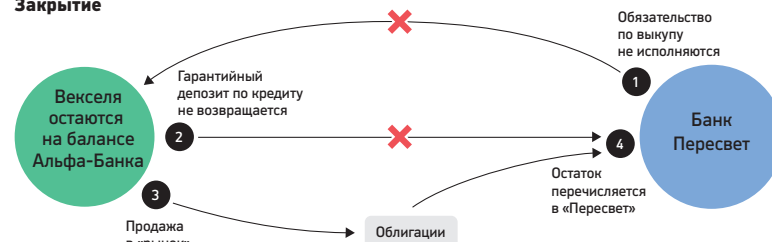
щим заявлением: «Перед прекращением сделки с «Пересветом» ее общая сумма была чуть более 9 млрд руб., из которых доля векселей (покрытых гарантийным депозитом на 100%) составляла 52%. Ликвидные бумаги были покрыты на 20%. Мы пытались вернуть активы банку, но после его отказов все сделки были принудительно закрыты. Поскольку облигации были проданы в рынок

Как проходила сделка «Пересвета» с Альфа-Банком

Начало сделки



Закрытие



Источник: данные РБК

Как развивались события вокруг «Пересвета»

4 октября рейтинговое агентство Fitch опубликовало отчет, в котором сообщалось о том, что около 12 млрд руб. (6% совокупных активов банка, или 8,2% кредитного портфеля, на 1 октября 2016 года) банка «Пересвет» являются высокорискованными, поскольку выданы заемщикам, в основном не имеющим реальных активов. По словам Fitch, у многих из них наблюдаются признаки аффилированности между собой или с менеджментом банка. «Фактическая концентрация и кредитование связанных сторон может быть выше, чем указывается в отчетности. <...> Долгосрочная устойчивость данного бизнеса вызывает сомнения у Fitch», — отмечалось в сообщении рейтингового агентства. Агентство также указало на то, что риск рефинансирования банка может увеличиться в связи с активным привлечением средств на финансовых рынках.

С 14 по 19 октября банк «Пересвет» производил размещение биржевых облигаций общей номинальной стоимостью 2 млрд руб. Инвесторы в ходе разме-

щения не приобрели ни одной облигации.

14 октября телеканал «Дождь» сообщил об исчезновении председателя правления и миноритарного акционера банка Александра Швеца. При этом пресс-служба банка сообщила, что Александр Швец находится на лечении в медицинском учреждении.

18 октября банк «Пересвет» ввел лимит на выдачу вкладов в размере 100 тыс. руб.

21 октября Банк России назначил в банке «Пересвет» временную администрацию.

22 октября представитель пресс-службы Банка России сообщил РБК, что проблемы банка, по предварительным данным, связаны с принимаемыми банком высокими рисками в рамках активного кредитования проектов в строительной отрасли, столкнувшейся в последние годы с серьезным падением спроса. Согласно проспекту эмиссии еврооблигаций банка, до 40% его кредитного портфеля приходилось на кредиты строительным компаниям.

дороже, чем оценивались изначально, часть гарантийного депозита суммы в 1 млрд руб. была возвращена в «Пересвет». Сделка и вся информация по ней (включая первичные документы) неоднократно показывались представителям ЦБ. Банк ни разу не получал никаких замечаний со стороны надзорного органа».

«ИНДИВИДУАЛЬНАЯ» СДЕЛКА

Опрошенные РБК эксперты аккуратно называют сделку «индивидуальной». «Ключевым критерием этого может служить размер обеспечения, которое требует кредитор, — считает Данилов. — Если это 70–80% и больше от стоимости приобретенного актива, то такая сделка, скорее всего, носит фидуциарный характер (формально прикрывающий истинную цель сделки. — РБК) и не имеет под собой реального экономического смысла».

Партнер компании Baker Tilly Russia Елена Дмитриева более осторожна в оценках. «Поскольку ситуация на рынке межбанковского кредитования сложная, в этих условиях банкам приходится привлекать финансирование, используя разные схемы. Сделка может быть рыночной, но нельзя исключать другие факторы», — считает она. Впрочем, и у нее вызывает вопросы сложная структура сделки и тот факт, что Альфа-банк согласился взять на баланс неликвидные векселя. Елена Дмитриева не исключает, что Альфа-банк был сам заинтересован в бизнесе этих застройщиков или его просто попросили поддержать их бизнес. «Или «Пересвету» необходимо было убрать векселя с баланса, а Альфа-банк, скорее всего, понимая, что вероятность того, что кредит не будет возвращен, перевел бумаги себе

на баланс, получив максимальные гарантии», — отмечает эксперт.

«Похоже, что все было сделано с полным пониманием с обеих сторон. Поэтому Альфа-банк максимально обезопасил себя, потребовав 100-процентное покрытие по векселям, — добавляет руководитель практики привлечения инвестиций КСК групп Жоэль Лотье. — А что касается репутации, то про Альфа-банк известно, что он участвует в таких сложных и рискованных сделках, от которых отказываются другие кредитные организации». Лотье добавил, что не думает, что с юридической точки зрения или с точки зрения возможных претензий со стороны регулятора для Альфа-банка могут быть какие-то последствия.

Ситуацию может изменить банкротство банка, если лицензия у «Пересвета» все же будет отозвана. «В соответствии со ст.61.2 закона о банкротстве, по решению арбитражного суда могут быть оспорены подозрительные сделки должника. Под эту категорию попадают операции, в ходе которых отмечается неравноценное встречное исполнение обязательств другой стороной сделки, а также сделки, совершенные в целях причинения вреда имущественным правам кредиторов», — говорит председатель Межрегионального третейского суда Москвы и Московской области адвокат Олег Сухов. Он указывает, что в арбитражном суде можно оспорить и сделки, влекущие за собой оказание предпочтения одному из кредиторов перед прочими. По его словам, даже возможная санация банка не является препятствием для оспаривания сделок.

В Центральном банке, назначившем в «Пересвет» временную администрацию, от комментариев отказались. ▀



ПРЕМИЯ РБК 2016

«Мы поддерживаем стремление к риску»

Эксперты Премии РБК — о финалистах, трендах и интересных номинантах

Эльмар Муртазаев

Управляющий директор телеканала РБК

В числе номинантов было много людей, начавших бизнес с нуля — например, Андрей Кривенко и Андрей Павлов. В категории «Стартап» большая конкуренция, и это хороший показатель: мы поддерживаем стремление к риску, к смелой игре в бизнесе. В России этого очень не хватает.

Главный вывод, который я для себя сделал — мы часто недооцениваем нашу страну. Много креативных людей тихо (или громко), но упорно делают свое дело. А самая большая проблема с кандидатами возникла в номинации «Государственный человек». Это показательно.

Татьяна Луковецкая

Генеральный директор ООО «Рольф»

Реальные прорывы — N-Tech.Lab¹, Avito², сделки Михаила Гуцериева. Здорово, что, несмотря на экономические условия и ужесточение фискальной политики, бизнес-идеи возникают, реализовываются и совершенствуются. Хотя лучшие из стартапов, скорее всего, будут реализованы не в России. Жаль, что Дмитрий Зимин не попал в финал категории «Гражданин года». Это одна из достойнейших кандидатур.

Валерий Игуменов

Главный редактор журнала РБК

Порадовало большое количество кандидатов в категориях «Прорыв года» и «Стартап года» — в предыдущие годы там было не так многолюдно. Жаль, что пришлось выбрать только одного победителя — достойных кандидатов много, и это обнадеживает. Интересно, что у нас часто встречаются и конкурируют представители очень разных областей российского бизнеса, который в нашей реальности пересекается очень редко или вообще никогда. Как, например, в категории «Инвестор года», в финал которой вышли венчурный инвестор Николай Давыдов и миллиардер Михаил Гуцериев: такое соревнование нейронных сетей и нефти. И очень неожиданный финал категории «Государственный человек» — директор Государственной Третьяковской галереи Зельфира Трегулова и бизнес-омбудсмен Борис Титов.

Смотрите церемонию награждения на телеканале РБК 7 декабря 2016 года!

awards.rbc.ru

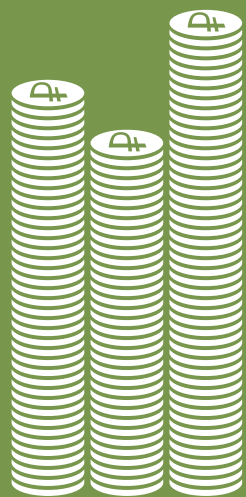
Ауди — официальный автомобиль Премии



Бизнес-партнер

Mercury

«Черная пятница» в цифрах



180 тыс. руб.

стоил самый дорогой лот в категории «одежда», купленный в «Черную пятницу»



2725 руб.

составил средний чек во время «Черной пятницы», по данным «Яндекс.Деньги».

Платежный сервис PayU оценил его чуть выше — в 3218 руб.



17,8% покупателей являются людьми моложе 18 лет.

При этом самая многочисленная возрастная категория (28,7%) — покупатели от 25 до 34 лет

61,8% покупателей, принявших участие в «Черной пятнице», — мужчины



64% платежей, совершенных во время распродаж, проводились по банковским картам



1 млн

человек посетили сайт «Настоящей черной пятницы» еще до старта акции

Источник: Expert Town, PayU, Adobe Digital Insights, «Яндекс.Деньги»

ТОРГОВЛЯ Российские ретейлеры подвели предварительные итоги «черной пятницы»

Скидки с завышенных цен

→ Окончание. Начало на с. 1

На втором и третьем месте по популярности были бытовая техника (12% переходов) и компьютеры и планшеты (9%). Электроника, женская одежда, сумки и аксессуары набрали по 8%.

В «Блэк Фрайдэй» оперативную статистику на момент публикации предоставить не смогли.

За несколько дней до старта «Настоящей черной пятницы» руководитель проекта Мария Тимофеева прогнозировала, что крупные ретейлеры смогут увеличить продажи по сравнению с обычными днями на 50–100%, тогда как для средних и небольших магазинов этот показатель может достигать 400–600%.

Опрошенные РБК торговцы в целом подтвердили этот прогноз. В частности, вице-президент по операционной деятельности ком-

пании «Эльдорадо» Павел Новак заявил, что по сравнению с обычным днем оборот вырос на 70%. Число посетителей на сайте Media Markt 24 ноября по сравнению с четвергом неделей ранее увеличилось на 167%, а заказов — на 216%, сообщили РБК в пресс-службе ретейлера. Представитель «М.Видео» отметил, что за три дня, с 24 по 27 ноября, покупатели сделали на сайте магазина 58 тыс. заказов, что на 70% больше, чем в обычные дни.

В пресс-службе интернет-магазина Ozon отметили, что в дни акции количество заказов увеличилось в среднем на 50%. Таким образом, нынешняя «черная пятница» поставила рекорд по принятым заказам, сообщил РБК представитель компании, впрочем, не раскрывая конкретных цифр.

О рекордных продажах за всю историю существования компа-

нии заявил и генеральный директор интернет-магазина Kupivip Владимир Холязников. По сравнению с обычными днями выручка, по его словам, выросла в три раза. Аналогичную динамику подтвердили и в другом онлайн-ретейлере — Lamoda.

В целом количество покупок в онлайн-магазинах, оплаченных через «Яндекс.Кассу» в «черную пятницу», выросло на 34% по сравнению с обычным днем и вдвое — с прошлым годом, отметил представитель сервиса «Яндекс.Деньги».

КРАСИВЫЕ И НЕЧЕСТНЫЕ

Сергей Колесняк, директор по электронной коммерции сети «Связной», чьи онлайн-продажи по сравнению со средним показателем ноября увеличились в 2,2 раза, отметил также рост среднего чека по сравнению с 2015 годом на 40%, до 10 тыс. руб. Колесняк объясняет это тем, что основной спрос пришелся на более дорогие, в том числе флагманские, смартфоны и аксессуары к ним. Кратный рост продаж (от трех до 15 раз) по отдельным позициям топовых смартфонов подтвердил и представитель Inventive Retail Group, которая развивает в России сети Samsung, Sony и re: Store.

Добиться увеличения среднего чека смогли далеко не все участники акции. В целом, по данным платежного сервиса PayU, средний чек по сравнению с прошло-

среднем чеке, но приобрели в количестве заказов», — объясняет директор по маркетингу Skillbox Дмитрий Лукашов. По его словам продукт продавался фактически

Добиться увеличения среднего чека смогли далеко не все участники акции. В целом, по данным платежного сервиса PayU, средний чек по сравнению с прошлогодней «черной пятницей» снизился на 23%, до 3218 руб. За год чек не изменился, указывают аналитики «Яндекс.Деньги», при этом указывая еще меньшую сумму — 2725 руб

годней «черной пятницей» снизился на 23%, до 3218 руб. За год чек не изменился, указывают аналитики «Яндекс.Деньги», при этом указывая еще меньшую сумму — 2725 руб.

У «Эльдорадо» и Ozon чек остался без изменений, отметили в пресс-службах магазинов. Удистрибьютера премиальных косметических брендов «Эквилибриум Лэб» он уменьшился вдвое — с 11,8 тыс. до 6 тыс. руб., а у образовательного сервиса Skillbox — на 40%, или на 19 тыс. руб., рассказали РБК их представители.

«Мы проводили нашу «черную пятницу» честно. Снизив цены на 40%, мы, собственно, потеряли в

по себестоимости, но компания надеется заработать на повторных покупках: по статистике свыше 60% клиентов со временем приобретают второй учебный курс.

Доверие к «черной пятнице» у российского потребителя меньше, чем у покупателя в США, считает руководитель проекта Hi-Tech Mail.Ru Дмитрий Рябинин. Он объясняет это тем, что скидки выше 30% для российского ретейла чаще всего означают осознанный убыток. В результате, в отличие от более маргинальных американских сетей, которые предлагают честные скидки, почти все российские магазины в той

Заокеанские распродажи

«Черная пятница» пришла в Россию из США, где она традиционно проходит в последнюю пятницу ноября, следующую за Днем благодарения. В 2016 году онлайн-продажи американских магазинов составили

\$3,34 млрд, что на 21,6% больше, чем в 2015 году, подсчитала исследовательская компания Adobe Digital Insights. При этом 36% покупок были сделаны с мобильных устройств. Данных по офлайн-продажам пока нет.

Пятница в кредит

«Черной пятницей» воспользовались не только ретейлеры, но и микрофинансовые организации. По сравнению с обычными днями ноября компания «МигКредит» выдала займов на 11%, онлайн-сервис Webbankir — на 35%, а «Е заем» — на 60% больше, рассказали РБК представители компаний. Рост по сравнению с прошлогодней акцией у последних двух организаций составил 27 и 15% соответственно. По словам гендиректора Webbankir Андрея Пономарева, это связано с тем, что многие клиенты воспринимают онлайн-кредитование как второй кошелек и данная услуга носит импульсный характер.

или иной степени сначала завышают цены, а потом якобы делают скидку, рассказывает Рябинин.

«В этом году такие искусственные завышения доходят почти до 100% от рекомендованной производителем цены, в результате чего получаются красивые скидки около 50%. Ранее таких наглых манипуляций мы не фиксировали и связываем это с усложнившейся ситуацией на рынке из-за кризиса спроса», — говорит Рябинин.

Существование искусственных скидок признает и Довладбеган: после обращений покупателей несколько предложений магазинов пришлось снять с сайта «Настоящей черной пятницы». Но, по ощущениям организатора, таких скидок, напротив, стало меньше, чем в прошлые годы. Ретейлеры начинают осознавать, что для получения хороших результатов от распродажи необходимо договариваться с вендорами, выбирать действительно актуальный ассортимент и делать предложения с большой глубиной скидки, добавляет Довладбеган.

С точки зрения потребителя бороться с искусственными скидками сложно. Если ретейлер официально поднял цену на продукт и уже с нее сделал скидку, то фактически он ничего не нарушает, говорит руководитель антимонопольной практики юридической компании Sameta Андрей Астанин. Другое дело, если недостоверная информация о размере скидки или о продуктах, на которые она распространяется, была предоставлена в рекламе. В таком случае потребитель может подать жалобу в ФАС, резюмирует Астанин.

В ФАС России не поступали жалобы потребителей на предоставление ретейлерами недостоверной информации при проведении распродажи «Черная пятница», и соответствующие проверки не планируются, заявил РБК представитель службы. При этом, по его словам, рассмотрены подобные жалобы потребителей отнесено к компетенции Роспотребнадзора. В свою очередь, представитель Роспотребнадзора ответил РБК, что ценовая политика не входит в показатели, которые контролируются ведомством. ■

ТЕЛЕКОМ Какие революционные сервисы получат пользователи в сетях 5G Для роботов и абонентов

АННА БАЛАШОВА

Российский Национальный исследовательский институт технологий и связи оценил, какие новые услуги будут пользоваться спросом в сетях мобильной связи пятого поколения (5G), массовый запуск которых запланирован на 2020 год.

ПОДГОТОВКА К ТЕХНОЛОГИЯМ

В ближайшие шесть лет число абонентов мобильной связи, подключенных по всему миру к сетям 5G, достигнет 550 млн, согласно прогнозу компании Ericsson, и российские игроки активно готовятся к использованию тех возможностей, которые эта технология предоставит.

Национальный исследовательский институт технологий и связи (НИИТС), созданный российской компанией «Айкоминвест» Виталия Юсуфова для исследований современных инфокоммуникационных технологий, в частности 5G, M2M (коммуникации между машинами) и интернета вещей (Internet of Things, IoT), опросил более 30 экспертов из международных органов стандартизации, университетов, операторов связи, производителей оборудования и консалтинговых компаний в пяти странах и проанализировал их с помощью специального программного решения.

ГОЛОГРАФИЯ И РОБОТЫ

Согласно прогнозу НИИТС, предоставленному РБК, более всего потребителя могут заинтересовать голографические звонки, сервисы удаленного присутствия и так называемый тактильный интернет.

Голографический звонок — это коммуникация, сопровождаемая голограммой собеседника, то есть его объемным изображением, созданным с помощью лазера. «Голографические звонки по сравнению с видеозвонками имеют расширенные возможности по передаче эмоций собеседника, а также более реалистичной передаче его движений», — говорится в материалах института. Для реализации услуги в режиме реального времени потребуется высокая гарантированная пропускная способность сетей мобильной связи, которую текущие технологии обеспечить не могут. В частности, скорость передачи данных должна возрасти до 100 Мбит/с и общая пропускная способность сети — до 10 Гбит/с.

Сервисы удаленного присутствия предполагают не только голосовую и видеосвязь, которые используются и сейчас, а также использование роботов, которые будут физически присутствовать там, куда не смог попасть потребитель, и будут управлять им в режиме реального времени. Например, заболевшие школьники смогут посылать за себя на урок робота, оснащенного камерой и микрофоном, что позволит видеть и слышать происходящее в классе, а также, например, выходить «к до-

ске» или делать лабораторные задания, управляя действиями робота из дома.

Правда, НИИТС оговаривается, что в ближайшие 10–15 лет эти два сервиса не получат массового распространения. Как пояснил РБК гендиректор НИИТС Александр Минов, эксперты пришли к выводу, что качественное голографическое трехмерное изображение практически невозможно получить на улице при ярком дневном освещении или при движении объекта. Однако голограммы могут стать популярны в соцсетях, рекламе и развлекательных приложениях, считает он. Сервисы удаленного присутствия, по словам Минова, в большей степени ориентированы на людей с ограниченными возможностями и оказание удаленной медицинской помощи. Сдерживать их развитие будет высокая стоимость роботизированных платформ и то, что эффект присутствия так или иначе можно уже сейчас обеспечить с помощью обычных видеоконференций.

В России тестовые сегменты 5G в 2018 году планируют развернуть МТС и «МегаФон». Это будет приурочено к чемпионату мира по футболу

Тактильный интернет — то есть сервисы, воздействующие на ощущения за счет механического воздействия на кожный покров, — имеет больший шанс на широкое распространение. Он позволит управлять различными объектами без визуального и звукового контроля. Например, с использованием тактильного интернета врач сможет проводить удаленные операции: его движения в точности будут повторять роботизированная система, причем врач будет чувствовать силу обратного механического воздействия. Кроме здравоохранения тактильный интернет можно будет применять при автоматизации и роботизации промышленности, в образовании и играх. От мобильных сетей для внедрения сервиса потребуются малое время задержки, высокая доступность, надежность и безопасность связи.

Также продолжится развитие услуг IoT и M2M, виртуальной реальности (ее компьютерной модели) и дополненной реальности (добавление информации и виртуальных объектов поверх картинки, передаваемой с камеры смартфона или другого устройства).

По словам Минова, перспективность сервисов IoT и M2M для операторов и сервис-провайдеров в первую очередь связана с их массовостью, при этом средний доход от каждого отдельно взятого устройства будет небольшим. Основную прибыль от распространения сервисов виртуальной и дополненной реальности будут получать производители устройств и приложений; доходы же операторов будут обеспечиваться ростом трафика передачи данных, прогнозирует Минов.

В случае с тактильным интернетом операторы также смогут получать дополнительный доход за счет предоставления гарантированного качества связи, необходимого для работы таких сервисов. По прогнозу Ericsson, к 2022 году всего к Сети будет подключено 29 млрд различных устройств, из которых 18 млрд будут относиться к IoT.

ИННОВАЦИИ В РАЗРАБОТКЕ

Согласно прогнозу компании Ericsson, к 2022 году количество абонентов мобильной связи достигнет в мире 8,9 млрд, то есть вырастет на почти 20% по сравнению с 2016 годом. Половина из них будет подключена к сетям LTE, или 4G, а 550 млн абонентов — к сетям поколения 5G, отмечается в отчете Ericsson. Четверть аудитории сети нового поколения будет сосредоточена в Северной Америке, еще 10% придется на Азиатско-Тихоокеанский регион. Доля Центральной и Восточной Европы, куда Ericsson относит и Россию, будет невелика.

Технология 5G пока еще находится в стадии разработки. Производители работают над тем, чтобы она могла обеспечить возможность подключения к интернету до 100 млрд различных устройств (согласно самому оптимистичному прогнозу) и более высокие скорости передачи данных. По оценке китайской Huawei, максимальная скорость в 5G будет достигать 10 Гбит/с против 150 Мбит/с в 4G, что позволит практически моментально загружать видеоконтент, в том числе в HD-качестве. Также 5G должна будет обеспечить более быстрое реагирование сети, эффективнее использовать частотный спектр и быть более экологичной, в частности, за счет меньшего потребления электроэнергии. Появление 5G позволит развивать беспилотные автомобили, смотреть на мобильных устройствах видео сверхвысокой четкости (4K и 8K). Первые сети 5G должны запустить в Южной Корее в 2018 году, к зимним Олимпийским играм.

В России тестовые сегменты 5G в 2018 году планируют развернуть МТС и «МегаФон». Это будет приурочено к чемпионату мира по футболу. Представитель МТС Дмитрий Солодовников считает, что высокие скорости в сетях 5G создадут «основу для развития IoT и «сетевого общества», люди и «умные устройства» будут мгновенно взаимодействовать на огромных скоростях. «Новые сети кардинально изменят нашу жизнь и роль вещей вокруг, расширив возможности людей и горизонты их познания в быту, учебе, медицине, науке, на транспорте, в индустрии развлечений и других сферах», — рассуждает он.

По мнению представителя «МегаФона» Юлии Дорохиной, помимо внедрения систем автопилотирования, «умного дома» или «умного города», автоматизации различных производственных процессов 5G позволит создать новое направление в экономике, которое будет базироваться на анализе данных с взаимосвязанных датчиков, чтобы давать клиентам так называемые smart advises — подсказки в области поведения, развлечения, здравоохранения и т.д. Например, датчик на фитнес-браслете, который считывает пульс, может обмениваться данными с датчиком системы «умный дом», способного анализировать чистоту воздуха в помещении, и дать пользователю рекомендацию, например, проветрить помещение.

По мнению пресс-секретаря «ВымпелКома» Анны Айбашевой, возможность заработать в 5G получат все участники рынка. «5G даст толчок развитию совершенно новых отраслей», — соглашается Юлия Дорохина. — Телеком-операторы могут быть не только владельцами инфраструктуры, зарабатывающими на передаче трафика, но и внедрять различные решения для клиентов».

Директор практики по оказанию консультационных услуг компаниям телекоммуникационного сектора PwC в России Сергей Салов подтверждает: запуск 5G наряду с уже ставшими традиционными услугами беспроводного широкополосного доступа обеспечит технологическую реализацию услуг в области IoT, распределенных вычислений, беспроводных сенсоров, обеспечения связью мест с высокой концентрацией потребления и технологий дополненной реальности. ■

Зачем «Айкоминвесту» исследовательский институт

Как объяснил РБК гендиректор «Айкоминвеста» Алексей Ким, НИИТС занимается научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами, консалтингом, разработкой нормативно-правовых актов для заказчиков. При этом «Айкоминвест» владеет 74,99% компании «Основа Телеком», которая построила сеть 4G

в 19 российских городах, но не смогла получить разрешение на ее запуск. По словам Алексея Кима, компания пока не решила, какой именно проект она будет запускать в области 5G. «У технологии огромный спектр направлений, гораздо больше, чем в 4G, для работы с ней не обязательно создавать оператора», — добавил он.

Как бывшие сотрудники осложняют компаниям жизнь

Расстались по-плохому

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

В период экономического спада противостояние работников и бизнеса становится жестче — экс-сотрудники уводят конфиденциальную информацию, чтобы отомстить бывшим работодателям или просто в качестве своего актива на рынке труда.

Сокращение штата — популярная мера экономии в период стагнации. В 2014–2015 годах многие компании расставались с сотрудниками, чтобы остаться на плаву, говорит бизнес-коуч Анна Ерохина. «Людей фактически выставляли на улицу безо всяких компенсаций. Памятуя об этом, многие мои клиенты, даже те, кто еще сохранил работу, до сих пор готовят себе «соломку», собирая досье на работодателя — на всякий случай», — рассказывает она. Вернуть работу такие «досье» вряд ли помогут, а вот испортить жизнь бывшему начальству — очень даже. Уволенные сотрудники забирают с собой базы клиентов и партнеров, пароли от интернет-ресурсов, сливают конфиденциальную информацию конкурентам, форматируют жесткие диски на рабочих компьютерах, размещают негативные отзывы о компании в интернете и шантажируют экс-начальников.

По данным SearchInform, с 2014 по 2015 год число попыток воровства информации сотрудниками российских компаний увеличилось на 17,3%, в 2016 году, по прогнозам, вырастет еще на 23–25%. Среди основных причин роста количества утечек — увольнения, люди пытаются унести с собой наработанные базы, чтобы предложить их новому работодателю или продать.

КЛЮЧЕВОЕ РАССТАВАНИЕ

\$29 млн — в такую сумму оценил свои потери музыкальный сервис Zvooq от ухода ключевого сотрудника в «Яндекс». По версии Zvooq, в



Работодатель может вводить свои методы контроля, включая даже детектор лжи: отказ работника пройти проверку будет расценен как нарушение трудовой дисциплины. Но использовать результаты теста в суде против сотрудника нельзя

начале года компания искала стратегического партнера и вела переговоры в том числе с «Яндексом». Какбы компании подписали соглашение о неразглашении (NDA), которое включало в себя обязательство не переманивать специалистов.

Общий язык компании не нашли, а весной из Zvooq в «Яндекс» ушли технический директор Константин Рябинин и директор департамента маркетинга Варвара Семенихина. В иске фигурирует

только маркетолог. «Она проработала в Zvooq около двух лет и была в курсе всех новых, еще не реализованных идей, методологии продвижения сервиса в различных каналах», — заявил «Коммерсанту» гендиректор Zvooq Михаил Ильичев. Без ключевых сотрудников показатели компании упали, сервис привлек меньше инвестиций, чем мог бы, а сейчас пытается возместить потери в кипрском суде: Zvooq Ltd зарегистрирована на Кипре.

Представители «Яндекса» отрицают, что переманивали сотрудников, а сама Варвара Семенихина написала на своей странице в Facebook: «Никакого хантинга не было, мы договорились о моем уходе из Zvooq (с руководством компании). — РБК задолго до того, как я подала резюме в «Яндекс».

«Условия соглашения о неразглашении сохраняются в тайне, ясность появится только после рассмотрения дела судом. В случае если окружной суд Лимассола под-

твердит факт переманивания сотрудников, вынесет решение о его неправомерности и признает расчет убытков обоснованным, Zvooq может претендовать на возмещение «Яндексом» \$29 млн», — считает юрист Антон Палюлин.

ШПИОНЫ ВНУТРИ

«Четыре часа сидишь, весь обвешанный проводами. Двигаться свободно нельзя, дышать надо размеренно, смотреть в одну точ-

Как защитить интеллектуальную собственность компании

Алена Абрамович, руководитель практики «Коммерческое право» юридической компании Rights:

1 Оформить режим коммерческой тайны в компании. Это самый действенный способ защиты клиентской базы. Чтобы оформить такой режим, нужно утвердить приказом генерального директора положение о коммерческой тайне, фиксирующее всю ценную информацию и документацию. С того момента, как режим коммерческой тай-

ны запущен, вся информация, закрепленная в положении, становится результатом интеллектуальной деятельности компании (ноу-хау), а работодатель получает исключительные права на эти объекты.

2 Оформить клиентскую базу как нематериальный актив. Другими словами, поставить ее на бухгалтерский баланс. Копирование клиентской базы, оформленной в качестве такого актива, будет расценено как кража и караться статьями 158, 165 УК РФ.

Ответственность по ним варьируется от 800 тыс. руб. до пяти лет лишения свободы. В то же время доказать факт кражи и использования клиентской базы в корыстных целях сложно — для этого обязательно нужно доказать, что компания — владелец базы — понесла действительный материальный ущерб, например у нее сократилась выручка.

3 Подписывать нетиповые трудовые договоры с сотрудниками. Трудовые договоры должны содержать

несколько основных разделов: положение о конфиденциальности, раздел о служебных результатах интеллектуальной деятельности и об ответственности сотрудника за нарушение режима коммерческой тайны.

4 Контролировать рабочие контакты сотрудников. Вся переписка по рабочим вопросам должна вестись с корпоративного адреса, все звонки совершаться по внутренней линии компании. Только так можно отследить перемещение

корпоративной информации, по крайней мере по официальным каналам.

5 Не забывать о мотивации. Если следить за профессиональным ростом сотрудников, вовремя предлагать должностные и финансовые повышения, разрабатывать системы мотивации, которые будут реально интересны подчиненным, то люди просто не захотят воровать информацию. Это самый сложный, но и самый действенный способ.

ку. Через полиграф сейчас проходят все наши новые сотрудники», — рассказывает менеджер петербургской строительной компании «Норманн», попросивший об анонимности. Компания стала использовать детектор лжи после того, как уволенный топ-менеджер решил отомстить своим работодателям и опубликовал в сети конфиденциальную документацию о ходе строительства крупного объекта. После этого дольщики стали массово отказываться от участия в строительстве, потери компании на этом объекте составили, по оценкам источника РБК, больше 100 млн руб.

По данным SearchInform, с 2014 по 2015 год число попыток воровства информации сотрудниками российских компаний увеличилось на 17,3%, в 2016 году, по прогнозам, вырастет еще на 23–25%. Среди основных причин роста количества утечек — увольнение, люди пытаются унести с собой наработанные базы, чтобы предложить их новому работодателю или продать.

Как-либо наказать топ-менеджера, опубликовавшего внутреннюю документацию, не удалось. Чтобы впредь таких проблем не было, служба безопасности «Норманн» договорилась о сотрудничестве с бывшим следователем с десятилетним стажем — теперь она допрашивает всех новых сотрудников и периодически проверяет тех, кто работает давно. «Отвечать надо очень точно. То есть отвергаться от вопроса «воровали ли ты?» историей о том, как в детстве украл шоколадку, не получится», — говорит менеджер «Норманн». По его словам, это работает лучше любых договоров на бумаге: зная, что его ждет встреча с экс-следователем, работник трижды подумает, прежде чем уносить с собой секретные данные.

По словам управляющего партнера юридической компании «Зарцын, Янковский и партнеры» Людмилы Харитоновой, Трудовой кодекс разрешает вводить работодателям свои методы контроля, включая полиграф, и в таком случае они обязательны для всех штатных сотрудников — если человек отказывается проходить тест на полиграфе, это квалифицируется как нарушение правил трудовой дисциплины. Но вот использовать эти результаты в качестве доказательства в суде нельзя (определение от 11.09.2012 по делу №41-012-57СП), также нельзя отказать соискателю работы только потому, что он не хочет проходить собеседование на детекторе лжи.

Полиграф, конечно, действенное решение, но далеко не самое эффективное. Современные компании используют для предотвращения утечек системы DLP (data loss prevention). Это одно из самых действенных средств против утечки данных, говорит представитель сервиса FalconGaze Роман Божков. Работает система так: на компьютеры и серверы корпоративной сети заказчика устанавливаются программные компоненты, перехватывающие информацию как внутри сети компании, так и

отправляемую за ее пределы. «В случае нарушения установленных в системе правил, например отправления конфиденциальных документов по почте, копирования баз на флешки, система сразу же посылает уведомление сотруднику службы безопасности», — объясняет Божков. Однако секретную информацию сотрудники могут переслать и с личных гаджетов, например сфотографировав секретный документ на смартфон, а бороться с этим практически невозможно.

Одному из клиентов компании SearchInform (производитель DLP-систем), Санкт-Петербургско-

го, я, естественно, сразу же его уволил», — вспоминает Стогов.

Кроме контактов клиентов экс-сотрудник забрал с собой и права на доменное имя и пароли от сайта, который клуб использовал десять лет. «При регистрации компании домен записали на финансового директора, чтобы ускорить процесс запуска, я доверял ему как другу», — говорит Стогов. Пришлось переехать на другой интернет-адрес и создавать новый интернет-ресурс.

«Теперь я стал внимательнее относиться к отбору сотрудников, но с ума не схожу — главное в контроле не доходить до паранойи, — считает Стогов. — Информация ведь быстро устареет — преподаватели перестают работать, уезжают в другие страны, а клиенты привыкают к нам, и их не так просто переманить».

Как правило, скандально уволившиеся сотрудники считают, что работодатели во всем виноваты, а они, забирая корпоративную информацию, просто восстанавливают справедливость. «Три месяца я отработала в совершенно адском режиме — мной, новичком, заменили сразу двух сотрудников. И, пережив все это, я подумала — ну не глупее же я своего директора!» — рассказывает Анастасия Комарова. Она ушла от своего работодателя, компании «Драйв», и открыла аналогичное рекламное агентство «У.Р.А.!». По словам Комаровой, базу клиентов она не уводила — работодатель имел дело только с крупными заказчиками, которые не пошли бы на сделку с начинающей компанией. Зато переманила несколько промоутеров.

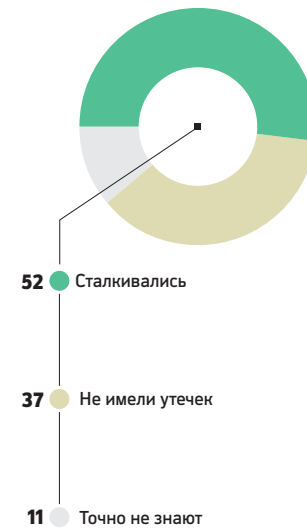
Виталий Никифоровский устроился на работу в Санкт-Петербургскую компанию «Ассоциация по сносу зданий» (позднее переименованную в «Размах») в 2005 году телохранилищем гендиректора. «В фильмах это очень романтичная профессия, на деле — рутинная. Я решил попробовать себя в продажах, и меня поддержали», — рассказывает Виталий. Он занял должность менеджера коммерческого отдела, затем стал коммерческим директором московского представительства компании, а в 2009 году ушел в свой бизнес.

«Специалистов для демонтажного бизнеса не готовят в образовательных учреждениях, поэтому квалифицированные кадры на вес золота», — говорит вице-президент по кадровой политике «Размаха» Ольга Корниенко. По ее словам, Никифоровский решил основать собственную компанию такого же профиля, увел за собой часть работников, забрал базу проектных решений и клиентов «Размаха».

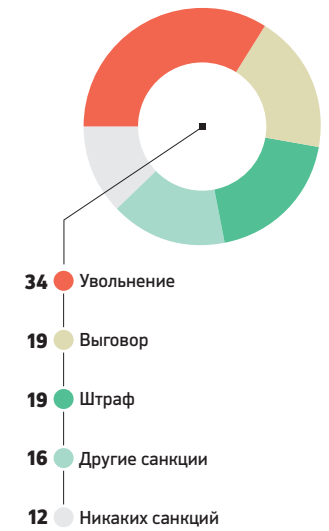
У самого Никифоровского другая версия событий — решение уйти из компании и основать собственный бизнес было вынужденным. «Все мое коммерческое дело делал зарплату не платили девять месяцев, нам просто нечем было кормить детей», — вспоминает Виталий. Он и еще несколько менеджеров основали ГК «Спрингальд». По его словам, базы клиентов и партнеров бывшего работодателя ему были не нужны — до 2011 года его компания занималась строительством стадиона «Зенит-Арена» и архитектурной реставрацией

Как воруют информацию

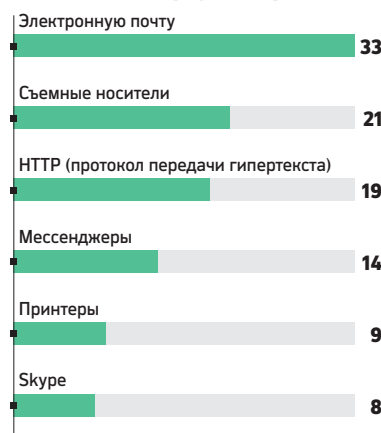
Какая доля опрошенных сталкивалась с утечками информации, %



Какие санкции применялись к нарушителям, %



Что защищают российские компании в первую очередь, %



Кто был уличен в инсайте, %



Источник: аналитический центр компании SearchInform, опрос более 1700 специалистов из 25 городов России и стран СНГ по итогам 2015 года.

зданий. Конкурировать с «Размахом» на рынке демонтажа компания стала позднее.

КТО ВИНОВАТ?

Бороться с воровством информации сложно, но можно. Главное, самому работодателю определиться, какая информация ценна, а какая нет. «Работодатели все чаще начали совершенствовать формы трудовых договоров, оговаривая в них запрет на разглашение конфиденциальной информации, на вступление в трудовые отношения с контрагентами и другие положения», — говорит управляющий партнер юридического бюро «Палюлин и партнеры» Антон Палюлин. Одной из самых распространенных стала оговорка «о неконкуренции» (non-compete clause), подтверждает юрист департамента судебной практики юридической фирмы Legal Studio Алексей Елисеенко: она обязывает работника не открывать собственный бизнес в той же сфере или не устраиваться на работу к прямым конкурентам. Но вот проблема, non-compete clause — это калька с англосаксонского права, которая вступает в противоречие с российским КЗоТом. Она может сработать, если судебное разбирательство происходит за границей, как в случае противостояния Zoooq и «Яндекс», но у нас фактически не имеет силы, говорит Алексей Елисеенко: «На практике суды признают включение в трудовые договоры с работниками таких оговорок незаконным».

Ни один российский договор не может запретить человеку переход к другому, пусть даже конкурирующему работодателю и установить за это санкции, говорит Екатерина Смирнова, руководитель практики по интеллектуальной собственности адвокатского бюро «Качкин и партнеры». «Это право работника обеспечивается Конституцией РФ, устанавливающей, что труд свободен и каждый имеет право распоряжаться своими способностями к труду», — комментирует она.

Компенсировать убытки работодатель может только в том случае, если в отношении информации установлен режим коммерческой тайны, подчеркивает Алексей Елисеенко. Для этого нужно установить контроль за тем, кто в компании имеет доступ к таким данным, и пометить все материальные носители, содержащие эту информацию, грифом «коммерческая тайна». Сбор деловой ценной информации по сути является коммерческим шпионажем, и за неправомерный доступ к охраняемой компьютерной информации, если при этом она была уничтожена, блокирована, изменена или скопирована, нарушителю грозит уголовное наказание по статьям 183 УК РФ и 272 УК РФ, подчеркивает Екатерина Смирнова.

Правда, все прощенные РБК юристы признают, что в реальности доказать кражу интеллектуальной собственности и тем более оценить ущерб от ее использования конкурентом крайне сложно. Как правило, суды встают на сторону наемных работников. ■

Что повлияет на курс американской валюты на этой неделе

ОПЕК ослабит доллар

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Опрошенные РБК финансисты единодушны во мнении, что сильнее всего на курс повлияют итоги встречи ОПЕК 30 ноября. Как ее итоги могут сказаться на американской валюте?

По мнению всех десяти опрошенных РБК экспертов, ключевое событие этой недели для валютного рынка — встреча представителей ОПЕК, назначенная на 30 ноября. Генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев предполагает, что соглашение о сокращении добычи странами ОПЕК и присоединение к картелю независимых экспортеров быстро вернет нефть в диапазон \$50–55 за баррель. И тогда доллар будет стоить 62–63 руб. «Если страны ОПЕК не смогут договориться, то цены на нефть могут снизиться до \$42–43 за баррель, — рассуждает главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелюк. — А рубль вернется к отметке 66–67 руб. за доллар».

Эксперты склоняются к позитивному для рубля сценарию. Аналитик ВТБ24 Алексей Михеев полагает, что соглашение будет достигнуто, и это положительно скажется на цене нефти. «Наш базовый сценарий предполагает, что по факту переговоров ОПЕК создаст некую «дорожную карту», которая не изменит реальный расклад сил на рынке нефти, — рассказывает ведущий аналитик группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике ПАО «Промсвязьбанк» Михаил Поддубский. — В то же время она удержит нефтяные цены от обвального падения».

Вторым по значимости фактором эксперты назвали данные макростатистики из США. Так, во вторник будет опубликована вторая оценка американского ВВП за третий квартал. А в пятницу, 2 декабря, выйдет ежемесячная статистика по рынку труда. Эти данные могут оказывать серьезное влияние на настроения инвесторов. По мнению аналитика ГК «Финам» Богдана Зварича, позитивные данные уменьшат спрос на высокорисковые активы и может начаться их продажа. Это будет негативно влиять на рубль. «Статистика также может менять ожидания инвесторов относительно возможного ужесточения кредитно-денежной политики в первой половине следующего года», — говорит Зварич.

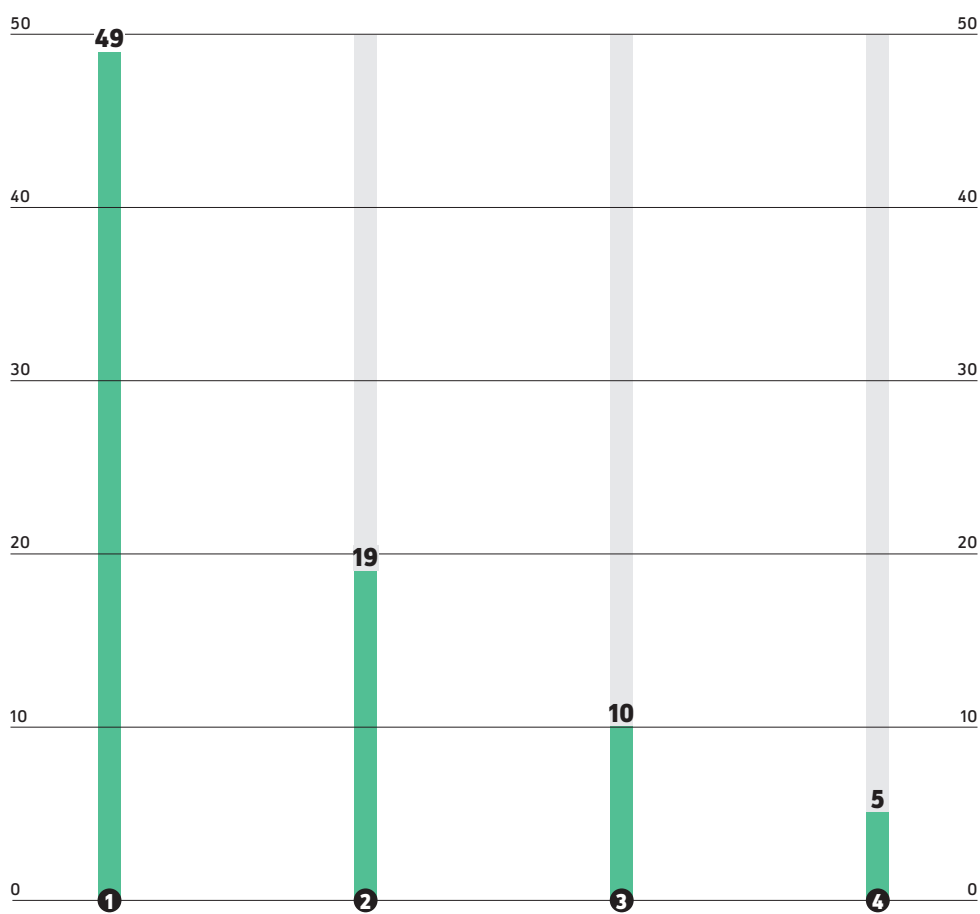
Участники опроса предполагают, что к закрытию в пятницу, 2 декабря, доллар немного ослабнет и будет стоить 64,2 руб. На прошлой неделе финансисты предсказывали 64,8 руб. за доллар и угадали: 25 ноября в 19:00 мск он действительно стоил 64,8 руб. ■

Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 2 декабря, — 64,2 руб. (против 64,8 руб. на 19:00 мск в пятницу, 25 ноября).

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок



Список экспертов



Андрей Люшин, заместитель председателя правления Локо-банка



Владимир Брагин, директор по анализу финансовых рынков и макроэкономике УК «Альфа-Капитал»



Михаил Поддубский, ведущий аналитик группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике ПАО «Промсвязьбанк»



Сергей Звенигородский, ведущий инвестиционный консультант УК «Солид»



Андрей Диргин, директор аналитического департамента «Альфа-Форекс»



Алексей Михеев, аналитик ВТБ24



Александр Лосев, генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»



Наталья Ващелюк, главный аналитик Бинбанка



Олег Шибанов, профессор финансов Российской экономической школы



Богдан Зварич, аналитик ГК «Финам»

1 Заседание ОПЕК
Главным событием недели эксперты называют заседание ОПЕК в Вене. На встрече картеля 30 ноября будет обсуждаться ограничение добычи нефти. По словам аналитика ГК «Финам» Богдана Зварича, в случае положительного решения возможен рост цен на нефть выше \$60 за баррель марки Brent. Это приведет к серьезному укреплению рубля. «Если же решение принято не будет, мы ожидаем снижения цен на нефть, — говорит Зварич. — Вполне возможно, что цена уйдет ниже \$40 долларов. В этом случае доллар может преодолеть отметку в 67 руб.». Заместитель председателя правления Локо-банка Андрей Люшин отмечает, что вряд ли стоит ожидать из Вены позитивных для рубля новостей. «Поскольку и Иран, и Ирак на данный момент не готовы проявлять гибкость в переговорах, скорее всего, нас ожидает какое-то промежуточное решение», — прогнозирует он.

2 Макростатистика из США
На неделе обнаружится очередной блок макростатистических данных из США. Во вторник, 29 ноября, будет опубликована вторая оценка американского ВВП за третий квартал. В пятницу, 2 декабря, выйдет ежемесячная статистика по рынку труда. «Аналитики, опрошенные Bloomberg, считают, что в октябре продолжилось улучшение ситуации в экономике США», — рассказывает главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелюк. По ее словам, если макростатистика это подтвердит, следует ожидать возобновления роста доллара к основным валютам. «В случае хорошей статистики спрос на высокорисковые активы будет снижаться, мы можем увидеть их продажу, — соглашается аналитик ГК «Финам» Богдан

Зварич. — Это будет позитивно влиять на доллар, но способствовать снижению рубля».

3 Комментарии монетарных властей США
По словам экспертов, в цены всех без исключения финансовых инструментов уже заложено повышение ставки ФРС на 0,25 п.п. на заседании 14 декабря. Вместе с тем рынок будет следить за высказываниями о дальнейшей монетарной политике ФРС США и скорости повышения процентных ставок. По мнению генерального директора УК «Спутник — Управление капиталом» Александра Лосева, «ястребиный» тон может вызвать новую глобальную волну распродаж всех валют против доллара и рубль не станет исключением. «В случае жесткой риторики Джанет Йеллен и ряда глав резервных банков мы можем снова увидеть уровень 65 руб. за доллар под вечер пятницы», — предполагает Лосев.

4 Ожидание размещения облигаций Роснефти
На прошлой неделе стало известно, что совет директоров «Роснефти» утвердил программу выпуска биржевых облигаций на сумму до 1,071 трлн руб. «Поэтому важным фактором, который будет оказывать влияние на курс, являются ожидания их размещения», — говорит заместитель председателя правления Локо-банка Андрей Люшин. Средства пойдут на международные проекты компании, расширение добычи в России, а также выплаты по внешнему долгу. Напомним, что в конце 2014 года аналогичные действия «Роснефти» стали одним из факторов, способствовавших девальвации рубля. «Соответственно, для российской валюты это негативный фактор», — резюмирует Люшин.