

ПРОИЗВОДСТВО**АКРА прогнозирует снижение цен на сталь в ближайшие годы**

с. 10 →

СДЕЛКА

Baring Vostok продал свою долю в «Аптечной сети 36,6» Роману Авдееву

с. 9 →

ПОТРЕБЫНОК

Молоко может подорожать из-за новой системы сертификации

с. 12 →

РБКЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
16 ноября 2017
Четверг
№ 197 (2694)**Кирилл Титаев,**ведущий научный сотрудник
Института проблем
правоприменения при Европейском
университете**Как сократить число дел
против предпринимателей**

МНЕНИЕ, С. 13 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**www.rbc.ru**

Индекс РТС

Московская биржа, 15.11.2017

1116,53

пункта ↓

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 15.11.2017, 20.00 мск

\$61,87

за баррель ↑

Международные резервы

России ЦБ, 03.11.2017

\$426,3

млрд ↑

Курсы валют ЦБ

16.11.2017

\$1=
₽60,25 ↑**€1=**
₽71,17 ↑**ИНИЦИАТИВА** Минэкономразвития представило новый механизм проектного финансирования**ВЭБу сфабриковали цель**

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Минэкономразвития разработало механизм работы «фабрики» инвестиций на базе ВЭБа. Эксперты указывают, что документ требует доработки, а компании в России не заинтересованы в инвестировании.

Минэкономразвития опубликовало проект правил предоставления инвестиционных кредитов в рамках «фабрики» проектного финансирования Внешэкономбанка (ВЭБ). В них перечисляются механизм и условия предоставления кредитов, а также отрасли, в рамках которых будут отбираться проекты.

Это проектное финансирование на Петербургском международном экономическом форуме рекламировал президент Владимир Путин. Механизм, по его словам, «нужно поставить на прочную системную основу», а также «минимизировать риски для инвесторов на всех стадиях», в том числе за счет госгарантий. Как отмечал Путин, это «позволит обеспечить значительный рост объема частных финансовых ресурсов, направляемых на запуск новых проектов в реальном секторе экономики».

ВЭБ получит субсидии

Субсидия на «фабрику» проектного финансирования будет предоставляться ВЭБу из федерального бюджета в виде имущественного взноса, говорится в документе Минэкономразвития. ВЭБ будет выступать как оператор «фабрики» и организатор синдцированных кредитов для соответствующих проектов. Заявку на получение субсидии ВЭБ будет ежеквартально подавать в Минэкономразвития. После изучения заявок ведомство будет раз в квартал перечислять субсидию на счет ВЭБа в Центробанке, а затем — оценивать эффективность ее использования.

ВЭБ будет отбирать инвестиционные проекты для «фабрики».

окончание на с. 9 →



Время пошло: «фабрика» проектного финансирования, придуманная Минэкономразвития, за два года должна обеспечить рост суммарных инвестиций на 100 млрд руб. На фото: глава министерства Максим Орешкин

ТЕНДЕНЦИИ**Короли подземелья**ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН,
АЛЕНА МАХУКОВА

Реформа подземной торговли в Москве выходит на финишную прямую. Власти установили новые правила и почти в три раза сократили торговые площади, ставки при этом выросли в 2,5 раза, а вокруг метро расцвела нелегальная торговля.

Как было раньше

Бизнес арендовал у Московского метрополитена и «Гормоста» площади в переходах, размещал на них свои павильоны и, как правило, сдавал в субаренду. «Это было прибыльное занятие — владельцы павильонов в хороших местах получали за них в 7–10 раз больше денег, чем тратили», — рассказывает заведующий кафедрой предпринимательства и логистики РЭУ им. Плеханова Дмитрий Завьялов.

С 1990-х годов почти половину торговых площадей в метро контролировали всего три компании, писал РБК. ООО «Дегам» и связанные с ним структуры Льва Кветного управляли 4574,6 кв. м площадей (Кветной — бывший партнер Алишера Усманова и Андрея Скопча по холдингу «Газметалл», в мае 2017 года Forbes оценивал его состояние в \$1,2 млрд). Вторым игроком в метро был холдинг «Диалмет» и аффилированные с ним компании (сдавали в субаренду 1471,9 кв. м). Эта группа связана с одним из крупнейших владельцев торговой недвижимости в Москве Яковом Якубовым. Третьим крупным арендатором была «Компания Шевалье» (904,37 кв. м), которой владеет Бэла Нусуева, вдова убитого в 2005 году дзюдоиста Шевалье Нусуева (его партнером называли Алимжана Тохтахунова, больше известного как Тайванчик).

окончание на с. 14 →



4 630017 020096

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девильи**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2467

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**КОНФЛИКТ** Владимир Путин подключается к переговорам ЛНР и ДНР о пленных

Один обмен на всех

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ

Владимир Путин пообещал напрямую обсудить с лидерами ДНР и ЛНР тему обмена пленными с украинской стороной. Обмен по формуле «всех на всех» может пройти до Нового года, полагают источники РБК, близкие к переговорам.

Президент России Владимир Путин в среду, 15 ноября, заявил, что «переговорит» с руководством самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик об обмене пленными с украинской стороной. Об этом он сообщил на встрече с украинским политиком, лидером движения «Украинский выбор» Виктором Медведчуком.

Встреча Медведчука, российского президента и председателя РПЦ патриарха Кирилла прошла в Ново-Иерусалимском монастыре в Истре. По словам главы пророссийского движения, власти Украины и самопровозглашенные республики Донбасса не обменивались пленными уже 14 месяцев. «Украина сегодня готова освободить 306 человек, рассчитывает на освобождение Донецком и Луганском 74 человек, и это можно было бы сделать до новогодних и рождественских праздников», — сказал Медведчук. Он попросил Путина «проявить гуманизм и обратиться к главам непризнанных республик», чтобы провести этот обмен как первый этап обмена «всех на всех». «Я сделаю все, что от меня зависит, переговорю с руководством и Донецкой республики, и Луганской республики», — пообещал российский президент.

По официальным данным, ранее Путин не вел прямых переговоров с лидерами ДНР и ЛНР. При этом встреча в Ново-Иерусалимском монастыре состоялась на следующий день после выхода заявления о результатах переговоров представителя президента России Владимира Суркова и спецпредставителя Госдепартамента США по вопросам Украины Курта Волкера (13 ноября они беседовали в Белграде). По словам Суркова, обсуждалась «российская инициатива» по размещению миротворцев на Украине. Представитель президента отметил, что «американские друзья передали свои предложения к нашему проекту резолюции Совбеза — 29 абзацев», три из них российская сторона «сочла приемлемыми».

Успеть до Нового года

Обмен пленными является одним из пунктов минских соглашений и постоянно обсуждается в «нормандском формате», однако дело практически не сдвигается с мертвой точки.

Глава правления международной общественной организации «Гражданский союз» Армен Мартиросян, близкий к контактной переговорной группе в Минске, сказал



В Ново-Иерусалимском монастыре в Истре Владимир Путин пообещал украинскому политику Виктору Медведчуку (справа) провести переговоры об обмене пленными

РБК, что, по его сведениям, после слов российского президента до конца года «наконец-то пройдет обмен пленными всех-на-всех». «Переговоры проводит Медведчук, а от Владимира Путина дадут указания [главе ДНР Александру] Захарченко и [лидеру ЛНР Игорю] Плотницкому», — сообщил он. Мартиросян пояснил, что приведенные Медведчуком цифры — это официально согласованные всеми сторонами списки пленных, в них входят как военнопленные, так и политзаключенные (например, обвиняемые в помощи сепаратизму). По его словам, обе стороны считают, что на самом деле эти цифры выше.

Директор Института глобальных стратегий Вадим Карасев связал заявление Путина со стремлением повысить статус как Захарченко и Плотницкого, так и самопровозглашенных республик в целом. «Вот Путин с ними договаривается, а почему бы Киеву и Волкеру тоже не вести с ними переговоры?» — отметил он. По мнению Ка-

расева, Кремль хочет показать, что ДНР и ЛНР «не какие-то марионетки, которые управляются, а вполне суверенные, полугосударственные образования, с которыми надо вести переговоры для того, чтобы добиться тех или иных целей». «Может быть, это шаг, который приближает их признание в качестве республик, если миссия Волкера будет невыполнима», — допустил он.

Подключение российского лидера к переговорам по обмену пленными необходимо, сказал РБК руководитель украинской организации «Офицерский корпус» Владимир Рубан, занимающийся этим процессом. «Создается впечатление, что обмен умышленно затягивали именно для такого повода. На сегодняшний день освобождение зависит от решения первых лиц государств и непризнанных республик», — отметил он. Рубан подчеркнул, что Киев «очень аккуратно, с опаской» ждет дальнейших действий Москвы, но выразил надежду на то, что обмен пройдет

«Украинский националист»

В 2002–2005 годах Виктор Медведчук возглавлял администрацию президента Украины Леонида Кучмы, до этого занимал пост первого вице-спикера Рады. Его движение «Украинский выбор» считается пророссийским, поскольку выступает за присоединение Украины к Таможенному союзу и федерализацию страны. Владимир Путин — крестный отец дочери Медведчука. Сам Путин называл Медведчука «украинским националистом» на своей последней прямой линии в июне. По словам президента России, у Медведчука своя система взглядов на Украину, основанная «на трудах националистов, которые писали еще в XIX веке, таких как [1-й председатель Центральной Рады] Грушевский, [украинский революционер Иван] Франко». Они все исходили из того, что «Украина должна быть федеративной» и не считали Крым украинским, отметил Путин. Виктор Медведчук вел переговоры со вдовами двух погибших в Донбассе российских журналистов; официально после встречи с ним они написали прошение о помиловании украинской летчицы Надежды Савченко.

в праздничную дату, как это уже было раньше, например под Новый год. «Это красиво для политики. Мы же никогда не привязывались к датам и освобождали и в выходные, и в будни», — пояснил он.

Президент России показывает, что готов на самые «неожиданные и экстраординарные» шаги в процессе урегулирования конфликта между Украиной и республиками Донбасса, заявил РБК близкий к помощнику президента Суркову директор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. По его словам, Киев неоднократно срывал обмен «резкими действиями». «Путин идет навстречу несмотря на то, что это не совсем президентское дело, понимая, какой общественный и политический резонанс может вызвать [эта инициатива], если результат будет удачным. Это еще один шаг Путина навстречу Киеву вслед за инициативой о возможности введения охранной миссии миротворцев в Донбассе», — полагает эксперт.

Проверенный посредник

Виктор Медведчук считается близкой к российскому президенту фигурой. У них прямые контакты в последние годы, и Медведчук считается важным звеном в переговорах между Москвой и Киевом, рассказывали источники РБК, близкие к Кремлю и администрации президента Украины. Встреча в Новом Иерусалиме стала для них по меньшей мере второй за этот год. Так, по данным РБК, в конце этого августа они обсуждали тему обмена пленными в Крыму.

Пресс-секретарь «Украинского выбора» Олег Бабанин сказал РБК о недоступности Медведчука для комментариев, поскольку после встречи с президентом тот вылетел из страны. ■

ОППОЗИЦИЯ Сергей Миронов может отказаться от участия в президентских выборах

«Справедливой России» не хватает денег на кампанию

ВЕРА ХОЛМОГОРОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов может не пойти на президентские выборы в марте 2018 года; в этом случае съезд партии поддержит кандидатуру действующего главы государства Владимира Путина, говорят источники РБК.

Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов до сих пор не принял окончательного решения о том, будет он баллотироваться в президенты в марте 2018 года или нет, рассказали три источника РБК, близких к президентской администрации, и два источника, близких к руководству партии. Если Миронов откажется от участия в кампании, «Справедливая Россия» на съезде в декабре, вероятнее всего, призовет своих сторонников голосовать за действующего главу государства Владимира Путина, говорят собеседники РБК.

Пресс-секретарь Миронова Владимир Авдеев заявил РБК, что

Миронов неоднократно подчеркивал: партия определит на съезде, и до этого никаких других комментариев от ее лидера не будет.

Миронов в случае участия в выборах наберет ничтожный процент голосов, а других кандидатов, которые могли бы выступить достойно, у партии нет, говорит один из близких к Кремлю источников. Все разговоры о том, что справедливороссы могли бы выдвинуть вместо Миронова женщину (такой вариант рассматривался главой партии), вряд ли стоит воспринимать серьезно, поскольку сколько-нибудь известные на федеральном уровне женщины в партии отсутствуют, добавляет другой источник, близкий к Кремлю.

Отказ партии от участия в президентских выборах все три собеседника РБК, близких к Кремлю, называют наиболее реальным сценарием.

Уставший лидер

Первый зампред фракции справедливороссов в Госдуме Михаил Емельянов заявил РБК, что «с 99-процентной вероятностью

партия участвовать в выборах президента будет». По его словам, если это произойдет, то, скорее всего, партийцы выдвинут Миронова. Однако он подтвердил, что дискуссия не завершена.

Окончательного решения, идти или нет, Миронов до сих пор не принял, утверждает собеседник РБК в руководстве «Справедливой России». «Уже пора вовсю вести избирательную кампанию, но даже подготовки к этому нет, как нет и денег у партии», — посетовал он. По словам партийца, «окончательной отмашки» Миронов ждет от Кремля: «Если в администрации скажут, что должны выдвигаться все три лидера думских фракций, то пойдет Миронов».

Это подтверждает и второй собеседник РБК, близкий к партийному руководству. «Как администрация скажет, так он и сделает. При прошлом кураторе внутривнутриполитического блока Вячеславе Володине такие решения были известны задолго до выборов, но пока от окружения [первого замруководителя администрации президента Сергея] Кириенко партии никто никаких рекомен-

даций не давал», — отметил он. Собеседник добавляет, что Миронов устал от выборов и склоняется к варианту либо выдвинуть на съезде партии другого кандидата, например одну из женщин — депутатов фракции, либо поддержать Путина и вовсе отказаться от выдвижения кандидата.

«Парламентская партия «Справедливая Россия» в том или ином качестве примет участие в президентской кампании. Пропустить мы их [президентские выборы] не можем, а вот уже как, и в каком качестве, и кого определим кандидатом, определимся на съезде нашей партии 25 декабря, прямо перед Новым годом», — говорил сам Миронов в начале сентября. Он подчеркивал, что уже знает победителя выборов президента, и поддерживает Владимира Путина.

Двойное поражение

Александр Лучин, бывший помощник лидера «Справедливой России», на днях обнародовал открытое письмо Миронову с призывом отказаться от выдвижения в пользу кандидатуры

Путина. Он подтвердил РБК, что отношения Миронова с внутриполитическим блоком Кремля «не позволяют ему получить ясный и отчетливый сигнал» о необходимости выдвигаться для участия в президентских выборах. По его словам, у партии нет состоятельных спонсоров, которые смогут поддержать президентскую кампанию, а «денег в партийной кассе на такой масштаб наскрести затруднительно, да и не нужно это партийным функционерам», поскольку эффективнее финансировать завоевание мандатов на региональном уровне. «По всем результатам голосование за партию выше в процентах, чем за Миронова. Было бы разумно, чтобы Миронов не выставлял свою кандидатуру на выборах и поддержал Путина», — отметил Лучин.

У Миронова на выборах будет низкий результат по двум причинам — серьезный кризис в партии и его непопулярность, считает политконсультант Дмитрий Фетисов.

Миронов дважды участвовал в президентской гонке — в 2004 году он финишировал с результатом 0,75%, в 2012-м — с 3,86%.■

 **ПРЕМИЯ
РБК 2017**

 **ЛИДЕР ИНВЕСТ**

Официальный партнер

номинация
«Предприниматель»

**Александр Тимарцев (Ресторатор),
основатель баттл-площадки Versus***

За развитие главной российской баттл-площадки Versus и канала на YouTube** с более 400 млн просмотров.

За четыре года у канала Versus в YouTube накопилось 3,5 млн подписчиков и 427 млн просмотров. По этим показателям площадка уже в несколько раз обгоняет свои англоязычные западные аналоги, которые значительно старше ее. Площадка прибыльна, а по сумме контрактов превосходит своих российских конкурентов. Особую известность канал получил после баттла рэп-исполнителя Охххymiron*** и Гнойного (Слава КПСС), который широко освещался российскими СМИ и в итоге набрал более 21 млн просмотров на канале. Тем не менее, этот баттл остается пятым по популярности на Versusbattleru****, значительно уступая баттлу Охххymiron и Johnnyboy*****, у которого более 39 млн просмотров.

*Версус **Ютьюб ***Оксимирон ****Версусбатлру *****Джонбой

РЕГИОНЫ Кремль не согласился на особые права Татарстана

Непреодолимый языковой барьер

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Позиция Кремля по поводу изучения национальных языков в школе неизменна — они изучаются добровольно, и для Татарстана, несмотря на заявления его властей, исключения не будет, сказали источники РБК и подтвердил Дмитрий Песков.

Только добровольно

Федеральный центр не намерен менять свою позицию, касающуюся изучения в школах национальных языков. «Все будет в соответствии с законодательством — национальные языки изучаются на добровольной основе. Это правило для всех национальных республик, исключений не будет ни для кого», — заявил РБК федеральный чиновник. Информацию о том, что позиция федерального центра не изменится, РБК подтвердил источник, близкий к Кремлю.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на вопрос РБК, действительно ли федеральный центр не намерен менять мнение относительно добровольного принципа изучения национальных языков в школах, ответил: «Да. Действительно».

Вопрос о двух часах

О недопустимости «заставлять человека учить язык, который родным для него не является», заявил



ФОТО: Михаил Солопов/Коммерсантъ

Договоренность с Минобрнауки не помогла главе Татарстана Рустаму Минниханову решить вопрос об обязательных уроках татарского языка в школах республики

20 июля Владимир Путин на заседании Совета по межнациональным отношениям. «Языки народов России — это неотъемлемая часть самобытной культуры народов России. Изучать эти языки — гарантированное Конституцией право, право добровольное. Заставлять человека учить язык, который для него родным не является, так же

недопустимо, как снижать уровень и время преподавания русского (языка)», — отметил глава государства.

В свою очередь, власти Татарстана заявили о намерении ввести два часа в неделю обязательного изучения татарского языка в местных школах. Об этом 8 ноября на заседании Госсовета республики

сообщил президент Татарстана Рустам Минниханов. Власти республики подготовили вариант образовательного стандарта, который учитывает как федеральное, так и местное законодательство, добавил Минниханов. Образовательный стандарт, по его словам, «предварительно согласован со специалистами Минобрнауки».

Президент Татарстана также сообщил, что у него были переговоры с администрацией президента по вопросу преподавания татарского. «Понимание тоже есть. Я очень надеюсь, что в ближайшее время мы эту тему сможем разрулить», — сказал он.

Министр образования и науки Татарстана Энгель Фаттахов тогда же уточнил, что обязательные уроки татарского вводятся в начальной и средней школах, а в старших классах его изучение станет добровольным. 7 ноября, добавил Фаттахов, он встречался с главой Минобрнауки Ольгой Васильевой, которая «подтвердила готовность согласовать данное компромиссное решение».

Минобрнауки за Кремль

Минобрнауки не давало Татарстану гарантий сохранения обязательного татарского языка в школьном расписании, рассказал РБК еще один федеральный чиновник. В том числе поэтому ведомство воздержалось от комментариев по поводу заявлений Минниханова и Фаттахова, добавил он. Минобрнауки поддержит позицию Кремля, подчеркнул собеседник РБК.

РБК ожидает ответа от пресс-службы Минобрнауки.

Глава Минобрнауки Ольга Васильева высказывала свое мнение по поводу изучения языков республик на всероссийском родительском собрании. «Когда мы говорим о насильственном, недоброволь-

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Партнеры:



WIRTGEN GROUP*

STRABAG*

УЮН ДИВЕРТ
ИНЖЕНЕРНАЯ ГРУППА

Цементобетонные покрытия автомобильных дорог России: тенденции и точки роста

21 ноября 2017,
Swissotel* Красные Холмы

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121-23-11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772-34-84



*Свиссотель, ЛафаржХольсим, Виртген Груп, Страбаг 2017 год. Реклама. 18+

ном [изучении языка], я думаю, что каждый случай надо рассматривать отдельно. Эта сфера очень тонкая и чувствительная. У нас многонациональная страна, которая имеет синтез культур... Мне кажется, неправильно, если ты родился и живешь в Башкирии или Татарстане и не знаешь языка», — подчеркивала Васильева.

Рост протестных настроений

Заявление Кремля о том, что национальные языки в школах должны изучаться исключительно на добровольной основе, — это шок для национальных республик, считает политолог Аббас Галлямов. «Русскоязычные родители, конечно, не были в восторге от того, что их детям приходится изучать языки национальных республик, но относились они к этому как к неизбежному злу, это не было сколько-нибудь серьезной политической проблемой», — продолжает эксперт.

А вот теперь проблема действительно появилась, говорит Галлямов, — национальная интеллигенция воспримет это как демонстративное принижение их родного языка. Для этнических меньшинств языковой вопрос — вещь очень важная, и решение федерального центра будет способствовать их отчуждению, росту протестных настроений, прогнозирует эксперт. «На нынешних выборах президента это, наверное, не скажется, но к следующему создаст серьезный негативный задел», — уверен эксперт.

Тема языка в Татарстане чувствительна скорее для сельского населения, чем для более космополитичного городского, говорит глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Действия Кремля объясняются борьбой за 2018 год, за попытки показать, что федеральный центр и дальше может активно вовлекаться в вопросы, которые республики считали своими, уверен Виноградов. «Тезис одинаковости правил игры для всех привлекателен, но без симметричных шагов в отношении Чечни он вряд ли будет выглядеть как абсолютный», — констатирует Виноградов.

При этом о возможном негативном влиянии позиции Кремля на итоги президентских выборов в национальных республиках говорить пока рано. «Готовности элит вести контригру нет, хотя элемент моральной демотивации у части лоялистов возможен», — прогнозирует Виноградов.

Тот, кто хочет знать тот или иной язык национальных республик, может его изучать, никто этого не запрещает, но обязательное изучение неправильно, считает политтехнолог Дмитрий Гусев. «В Бурятии живут 30% бурят, остальные — русские и представители других национальностей, в Марий Эл только 15% марийцев, и такая ситуация в большинстве национальных республик. А какой язык изучать в Дагестане, где живут представители более ста национальностей?» — рассуждает эксперт.

На итогах президентских выборов в республиках позиция федерального центра не скажется, уверен Гусев, поскольку об ограничении или запрете изучения национальных языков речь не идет. ■

МНЕНИЕ

Чем обернется закон о СМИ — иностранных агентах

Какие СМИ подпадают под действие нового закона и как он будет применяться в каждом конкретном случае — неясно. Это решат чиновники, у которых появился механизм для маркировки неугодных изданий.

15 ноября Госдума во втором и третьем чтении одобрила поправки к закону о СМИ, которые позволят признавать их иностранными агентами. На самом деле так и неясно, кого и кем смогут признавать российские власти: разговоры о СМИ — иноагентах ведутся уже давно, но закон готовился в спешке и, кажется, непонятен даже его сторонникам.

Теплое с мягким

Еще в 2012 году, принимая закон об НКО — иностранных агентах, российские законодатели ссылались на «зарубежный опыт» и якобы аналогичный закон, действующий в США. Теперь спикер Госдумы Вячеслав Володин прямо заявляет: новый закон — «вынужденная», «зеркальная» мера, то есть попросту месть США за регистрацию телеканала RT в качестве иноагента.

Но если американский закон об иноагентах, якобы аналог которого мы приняли пять лет назад, распространяется исключительно на представителей иностранных государств и партий и предназначен для регулирования лоббистской деятельности зарубежных организаций, то его российская версия используется для маркировки «врагов народа», причем среди российских же организаций.

В Америке регистрироваться в качестве иноагентов должны структуры, сотрудники которых занимаются лоббистской деятельностью в интересах другого государства, при этом тратят на это свыше определенного процента рабочего времени и определенной суммы денег. Чтобы стать НКО — иноагентом в России, нужно всего ничего: получать иностранное финансирование и вести политическую деятельность. При этом под понятие политической деятельности у нас подпадает все что угодно: достаточно почитать материалы о том, какие действия вменялись НКО как политическая деятельность — высказывания сотрудников, посты в социальных сетях или формирование общественного мнения путем проведения опроса.

На этот раз депутаты шагнули дальше. Изменения в законопроект о блокировке сайтов «нежелательных организаций», из-

начально никак не связанный со СМИ, содержат больше вопросов, чем ответов. Путаницу в понятиях подметили в Совете по правам человека: по мнению председателя СПЧ Михаила Федотова, авторы законопроекта не понимают разницы между субъектом и объектом правовых отношений. Действительно: СМИ — не организационная форма, а форма распространения информации, облекать которую какими-либо правами и обязанностями как минимум проблематично. Кроме того, поскольку речь идет об иностранных СМИ, непонятно, как должен определяться их статус — по российскому закону, с которым они никак не связаны, или по закону государства, в котором они имеют такой статус? Ответ мы узнаем, только когда закон начнут применять.

«Не исключено, что мстить иностранцам будут блокировками сайтов — сейчас закон «О СМИ» гарантирует россиянам беспрепятственный доступ к сообщениям и материалам зарубежных средств массовой информации, но, как мы видим, «исправить» закон депутатам нетрудно»

Подозрительные лица

Объявлять иностранными агентами хотят юрлица, зарегистрированные за границей, и «иностранцы» без образования юридического лица. Эта формулировка вызвала большой общественный резонанс: многие предположили, что она относится к сайтам и блогам, которые, по сути, работают как незарегистрированные СМИ. Однако термин «иностранная структура без образования юридического лица» уже используется в российском налоговом законодательстве и относится к структурам типа фондов или партнерств, которые работают без создания юрлиц в соответствии с законодательством иностранного государства. Если авторы проекта случайно не изобрели велосипед, то велика вероятность, что распространителям контента, незарегистрированным как СМИ, пока ничто не угрожает. Скорее всего, речь идет о структурах, владеющих СМИ.

Иван Павлов,
адвокат, руководитель
«Команды 29»



ФОТО: Руслан Шавкулов/ТАСС

Обязательным условием для признания иностранным агентом является получение иностранного финансирования, и неважно от кого: государства, его гражданина или российского юрлица, которое финансируется иностранцами. Исходя из формулировок проекта, под его действие может подпасть и российское СМИ, имеющее зарегистрированную за границей организацию, как, например, телеканал RT, но глава комитета Госдумы по информационной политике Леонид Левин отдельно отметил, что к российским СМИ закон применяться не будет.

Также для признания иноагентом нужно, чтобы СМИ распространяло контент в России среди неопределенного круга лиц. Но под эти условия подхо-

Россия же должна будет найти СМИ, зарегистрированное в другом государстве, и понять, из каких средств оно финансируется. Видимо, именно поэтому в законопроекте использована формулировка «могут быть признаны иностранным агентом» — могут и не быть, зато в отношении СМИ, которые государству не нравятся (а это, например, CNN, Deutsche Welle, «Голос Америки» и «Радио Свобода»), применить закон можно в любой момент.

Наказание — впереди

Неизвестно, что планируют делать с теми, кто откажется регистрироваться: законопроект налагает на СМИ — иноагентов те же права и обязанности, которые несет НКО — иностранный агент и которые зафиксированы в законе «О некоммерческих организациях». Но в законе об НКО никак не прописаны санкции за его нарушение: их отдельно вносили в Кодекс об административных нарушениях. Нормы, устанавливающие санкции, вероятнее всего, будут принимать уже после вступления в силу закона о СМИ — иноагентах, но как закон будет применяться к организациям, не имеющим в России ни регистрации, ни редакций, ни корреспондентов, неясно. Если их попытаются штрафовать в российских судах, возможна ситуация, когда государство, на территории которого зарегистрировано СМИ, не признает такой штраф. Тогда санкции превратятся в борьбу с мельницами.

Член комитета Госдумы по информационной политике Евгений Ревенко уже пригрозил закрыть этот пробел внесением изменений в Уголовный кодекс, в частности в статью, которая предусматривает ответственность за злостное неисполнение обязанностей, предусмотренных законодательством об иноагентах. Статья предполагает до двух лет лишения свободы — правда, неясно, кого именно по ней будут привлекать к ответственности.

Не исключено, что мстить иностранцам будут блокировками сайтов — сейчас закон «О СМИ» гарантирует россиянам беспрепятственный доступ к сообщениям и материалам зарубежных средств массовой информации, но, как мы видим, «исправить» закон депутатам нетрудно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

МУГАБЕ: 30 ЛЕТ У ВЛАСТИ



↑ В 2000 году Мугабе разрешил экспроприацию земель белых фермеров, объяснив это борьбой с колониализмом. Под «черный передел» попала 3041 ферма, были убиты 60 белых фермеров, большинство бывших владельцев земли уехали из страны. Работу потеряли 835 тыс. местных жителей. Резко упало производство: в 2001 году спад в обрабатывающей промышленности составил 10,1%

→ В 1996 году Мугабе женился на своей бывшей секретарше Грейс Маруфу, которая младше его на 40 лет. В 2008 году на Wikileaks были выложены документы с обвинениями в коррупции против Мугабе. Его жена упоминается в схеме незаконного сбора доходов с алмазных рудников. Грейс Мугабе считалась основным претендентом на пост президента после смерти мужа



Для чего Роберта Мугабе поместили под стражу

Изолирован от вредителей

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Военные поместили под домашний арест Роберта Мугабе, более трех десятилетий возглавлявшего Зимбабве. Свои действия они объяснили несогласием с проведенными президентом чистками в правящей партии

Ночь в Хараре

В ночь с 14 на 15 ноября на улицах столицы Зимбабве Хараре появились танки, после чего стало известно, что военные поместили под стражу президента страны Роберта Мугабе, его супругу Грейс, министра финансов страны Игнатиуса Чомбо, а также захватили здание государственной телекомпании ZBC.

В эфире гостелекомпании одетый в камуфляж генерал-майор Сибусисо Мойо, возглавляющий тыловое управление Генштаба ВС Зимбабве, заявил, что президенту и его жене ничего не угрожает и «их безопасность гарантирована», а также подчеркнул, что арест Мугабе не следует расценивать как путч. Целью военных, по словам Мойо, являются «преступники вокруг Мугабе, которые совершают преступления, вызывающие социальные и экономические проблемы в стране». Представители армии настоятельно призвали граждан Зимбабве «сотрудничать с военными на благо страны». После короткого заявления Мойо телекомпания продолжила работу в будничном режиме, началась реклама кукурузы, сообщает газета New York Times.

Правящая партия также призвала иностранных комментаторов не обострять ситуацию. «Спасибо за вашу заинтересованность, в Зимбабве не происходит никакого государственного переворота. Продолжайте свою жизнь и занимайтесь своими проблемами».

15 ноября сайт президента Южной Африки Джейкоба Зумы сообщил о его разговоре с Мугабе. Лидер Зимбабве рассказал Зуме, что «его держат под стражей в собственном доме», но он «в порядке». Независимые источники местного издания News24 сообщили, что глава республики договорился с пленными его офицерами, чтобы его супруга покинула страну, пока он сам «готовится уйти в отставку». Британская The Independent вечером 15 ноября сообщила, что Грейс Мугабе уехала в Намибию.

Конфликт из-за преемника

Политический кризис в Зимбабве начался после того, как Мугабе 6 ноября отправил в отставку первого вице-президента Эмерсона Мнангагву. По данным британской The Times, поводом для конфликта стали разногласия вице-президента с Грейс Мугабе. И вице-президент и первая леди считались возможными преемниками 93-летнего Мугабе, которых поддерживают разные лагеря правящей партии ZANU-PF. Лидером «старой гвардии», которая участвовала еще в антиколониальной борьбе и поддерживается верхушкой армии, являлся Мнангагва. Грейс Мугабе считают выразительницей интересов молодого поколения

бюрократов, стремящегося занять место старой элиты. После отставки Мнангагва покинул пределы Зимбабве, а 15 ноября заявил о готовности вернуться. Вместе с ним последованию подверглись около ста чиновников.

Чем старше становился Мугабе, никогда не назначавший себе преемника, тем сильнее разгоралась борьба за власть внутри партии ZANU-PF, и военный переворот — кульминация этой борьбы, объяснил РБК научный сотрудник Института Африки РАН Альберт Хаматшин. Увольнение Мнангагвы 6 ноября, по мнению Хаматшина, стало для «старой гвардии» актом нарушения статус-кво в пользу «молодых бюрократов». Последней каплей, отмечает эксперт, стало то, что угрозы армейской верхушки вмешаться в ситуацию были проигнорированы государственными СМИ.

Накануне событий в Хараре, 13 ноября, командующий зимбабвийской армией генерал Константино Чивенга предупредил правительство о возможном военном вмешательстве. Генерал сказал, что армия готова к решительным действиям, чтобы положить конец чисткам в партии Мугабе. Он также потребовал от Мугабе отказаться от «безрассудных высказываний» в адрес руководства армии, осудить «контрреволюционные элементы» в руководстве страны и предоставить всем членам ZANU-PF равные возможности для участия во внеочередном партийном съезде.

«Речь идет не о свержении Мугабе, а скорее об избавлении его от «вредного окружения», возвращении статус-кво. Вполне возмож-

но, что в случае успеха переворота путчисты сохранят за ним пост до выборов 2018 года, выдвинув ему ряд условий: скажем, возвращение Мнангагвы и назначение его преемником», — считает Хаматшин. Свержение же Мугабе, по его словам, лишит переворот всяческой легитимности в глазах сограждан и мирового сообщества: «Военные будут напирать на то, что переворота не было и они пришли лишь навести порядок. Если у них это получится, далеко идущей международной реакции ждать не стоит».

Друг из Африки

С началом украинского кризиса Россия, как и Зимбабве, оказалась под международными санкциями. В 2014 году Зимбабве стала одной из 11 стран, проголосовавших против резолюции Генассамблеи ООН о непризнании присоединения Крыма к России. С тех пор между Москвой и Хараре началось сближение. В том же году министры иностранных дел впервые обменялись официальными визитами. В мае 2015 года сам Мугабе принял участие в параде к юбилею Победы в Москве и провел переговоры с Путиным. «Вы боретесь с санкциями, и мы тоже, и вершиной этой империалистической пирамиды являются США, за ними следует Европа. И это причина, по которой мы должны работать вместе», — заявил тогда Мугабе президенту России (цитата по сайту Кремля).

«Фантастический потенциал»

У Зимбабве фантастический потенциал, надо только выбрать правильную политическую систему и не менять одного тирана на другого, прокомментировал события министр иностранных дел Великобритании Борис Джонсон. Зимбабве входит в первую пятерку стран мира по запасам платины, обладает вторыми по размеру в Африке запасами каменного угля. В колониальный период были созданы горнодобывающая промышленность и развитое сельское хозяйство. Однако экономические эксперименты Мугабе привели страну к глубокому кризису. Если в 1985 году ВВП страны составлял \$8,5 млрд, к 2008 году он сократился до \$4,4 млрд. В 2008 году, когда инфляция достигла 230 миллионов процентов, власти отказались от национальной валюты и заменили ее американским долларом, британским фунтом стерлингов и южноафриканским рэндом. Затем власти Зимбабве столкнулись с нехваткой иностранной валюты и в 2016 году выпустили «собственные» доллары — специальные бонды, равные американской валюте (сейчас за один доллар дают уже 1,65 бонда).

Росло в годы независимости в основном население: с 7 млн человек в 1980 году до почти 16 млн в 2016 году. За чертой бедности проживает 63% граждан стран, постоянную работу имеют менее 10%, а 13,5% взрослых зимбабвийцев — носители ВИЧ.

Бизнес-климат в стране постоянно ухудшается, говорит сотруд-



ФОТО: AP

← В 2005 году в Зимбабве начался проект по ликвидации трущоб. Согласно докладу ООН, за год 700 000 человек остались без крова. Основным мотивом избавления от трущоб называется желание Мугабе отомстить их жителям за поддержку оппозиционеров

→ В Зимбабве воздвигнуты два памятника президенту Мугабе, оба он открыл лично 9 сентября 2016 года. Одна из работ — 3,8-метровая статуя местного скульптора Доминика Бенхура



ФОТО: Philimon Bulawayo/Reuters

ФОТО: Philimon Bulawayo/Reuters

→ В 2002 году МВФ приостановил финансовую поддержку Зимбабве, а Евросоюз ввел санкции против правительства Мугабе. В страну перестали идти иностранные инвестиции. Попытки регулировать экономику Зимбабве с помощью военных и замораживания цен привели к гиперинфляции: к началу 2008 года она составила 100 580%, в январе 2009 года достигла 321 000 000%. Была введена в оборот купюра в \$100 трлн (максимальный номинал, выпущенный в стране)



ФОТО: Philimon Bulawayo/Reuters

ник Института Африки РАН Эльдар Салахетдинов. «В первую очередь это связано с законом, согласно которому любой бизнес не менее чем на 50% должен контролиро-

ваться зимбабвийцами», — объясняет он. Ситуацию усугубляют высокие налоги, уровень коррупции и инвестиционные риски. «Пока сравнительно удачно вести бизнес

в Зимбабве удается только китайцам, которые закладывают в бюджет сумму на подкуп чиновников как в Зимбабве, так и во всей Африке», — добавляет Салахетдинов.

Основным российским проектом в Зимбабве является разработка платинового месторождения Дарвендейл, одного из крупнейших в мире, рассказал РБК научный сотрудник Института Африки РАН Василий Сидоров. По его словам, проект пока находится на начальной стадии, однако для Москвы он важен в долгосрочной перспективе (со стороны России в проекте участвуют «Ростех» и ВЭБ). Отношения Москвы и Хараре десятилетиями были на минимуме. «В годы гражданской войны в Зимбабве Мугабе ориентировался на Китай, тогда как советской поддержкой пользовалась другая повстанческая группировка. Лишь в сере-

дине 1980-х годов, когда недопонимание было изжито, произошло кратковременное сближение СССР с независимым Зимбабве».

По мнению Салахетдинова, «переворот» не повлияет на отношения между странами, потому что у власти остается ZANU-PF, а значит, изменения внешнеполитического вектора не предвидятся. «У военного крыла, которое взяло власть, нет никакой серьезной программы и даже повестки, ориентированной на коренные изменения», — добавляет собеседник РБК. ▀

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева,
Галины Казакуловой

Последний герой антиколониализма

Роберт Мугабе родился **21 февраля 1924 года** в Южной Родезии, которая была тогда британской самоуправляемой территорией. **В 1953 году** защитил диплом бакалавра педагогики в Южноафриканском университете,

а **в 1958-м** — бакалавра экономики в Лондонском университете. **С конца 1960-х** Мугабе занимался политикой, выступая с позиций panaфриканизма. **В 1964 году** был арестован и провел в заключении десять лет,

в 1974-м был освобожден и переехал в Мозамбик. После окончания войны за независимость **в 1980 году** партия Мугабе одержала победу на парламентских выборах. Он тогда стал премьером. **В ноябре**

1987 года парламент Зимбабве принял поправку к Конституции, упраздняющую должность премьера и передающую всю власть президенту, которым с тех пор бесспорно выступает Мугабе.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Защита персональных данных: итоги года и прогнозы на будущее

При поддержке:

BrandMonitor*
BRAND PROTECTION SOLUTIONS

16 ноября 2017,
отель Шератон Палас Москва

Программа: Екатерина Бороздина — eborozzdina@rbc.ru, +7 (915) 287 29 53
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru +7 (926) 014 49 94



ПАРТНЕРЫ Москва согласилась реструктурировать долг Венесуэлы в \$3 млрд

Оружие без отдачи

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ИВАН ТКАЧЁВ

По условиям подписанного в Москве соглашения Каракас, задолжавший России более \$3 млрд, получил рассрочку до 2027 года. Изначально кредит, выданный в 2011 году под поставки российского оружия, подлежал выплате к 2018 году.

Представители правительств Венесуэлы и России подписали соглашение о реструктуризации долга латиноамериканской страны, следует из сообщения Минфина, поступившего в РБК. В нем подчеркивается, что общий размер долга Венесуэлы составляет \$3,15 млрд. По условиям соглашения Каракас сможет постепенно возвращать эту сумму в течение десяти лет, при этом в течение первых шести лет объем платежей будет «минимальным».

«Облегчение долгового бремени, предоставляемое республике [Венесуэла] в результате реструктуризации задолженности, позволит направить высвободившиеся средства на развитие экономики страны, улучшит платежеспособность дебитора, повысит шансы всех кредиторов на возврат ранее предоставленных Венесуэле кредитов», — сообщает Минфин.

Министр финансов Венесуэлы Симон Серпа написал в своем Twitter, что он и замминистра финансов России Сергей Сторчак подписали протокол о «рефинансировании суверенного долга Венесуэлы перед Россией».

На момент предыдущей реструктуризации, которая состоялась чуть более года назад, долг Венесуэ-



Президент Венесуэлы Николас Мадуро убедил Россию предоставить его стране отсрочку по выплате кредита до 2027 года

лы был зафиксирован на уровне \$2,84 млрд. А теперь он увеличился до \$3,15 млрд. Это связано с тем, что сумма долга была консолидирована с учетом невыплаченных процентов и штрафных процентов на просроченную задолженность.

Стоимость обслуживания реструктурированного долга для Венесуэлы не раскрывается. По предыдущему соглашению на сумму кредита, изначально использованного венесуэльцами, начислялись проценты по ставке 8% годовых.

В начале октября о возможности очередной реструктуризации дол-

га Венесуэлы заявлял прибывший в Москву президент этой страны Николас Мадуро.

Долг восходит к российскому госкредиту в размере до \$4 млрд, который был предоставлен Каракасу еще в декабре 2011 года и предназначался для финансирования поставок в Венесуэлу российской продукции военного назначения. На конец 2013 года российские предприятия поставили Венесуэле вооружений на \$2,65 млрд, получив соответствующую оплату из госкредита. К апрелю 2015 года российский Минфин перечислил

Венесуэле еще \$962 млн, сообщалось в материалах Госдумы, которая в 2015 году рассматривала поправки к изначальному соглашению. Таким образом, Венесуэла использовала как минимум \$3,6 млрд из всего кредита для закупки российской продукции.

По расчетам Reuters, с 2006 года Россия предоставила Венесуэле кредиты или кредитные линии на общую сумму \$17 млрд. Часть денег была направлена на закупку российских истребителей «Сухой», военных вертолетов, танков и автоматов Калашникова. В общей

сумме кредитов Reuters учитывает \$6 млрд авансов, выданных «Роснефтью» венесуэльской госкомпания PDVSA в рамках контрактов на поставку венесуэльской нефти. Долг PDVSA не является частью сделки по реструктуризации государственной задолженности, уточнил в среду Серпа.

Нынешняя реструктуризация долга Венесуэлы — третья по счету. Изначально по договору от декабря 2011 года Венесуэла должна была погасить всю задолженность по выбранному кредиту к сентябрю 2018 года. В сентябре 2014-го сроки погашения части долга сместили на 2021 год, другая часть осталась к погашению до 2018-го.

В марте 2016 года Венесуэла пропустила платеж по российскому кредиту, после чего ей вновь была предоставлена отсрочка: сумма долга была пересчитана и составила \$2,84 млрд, она должна была погашаться полугодовыми траншами до сентября 2021 года. Однако весной 2017 года Венесуэла пропустила очередной платеж, не вернув российской стороне по меньшей мере \$221 млн. Теперь крайний срок погашения долга смещен на 2027 год.

Поскольку речь идет о реструктуризации долга иностранного государства перед Россией, в соответствии с Бюджетным кодексом соглашение с Венесуэлой подлежит ратификации в Госдуме.

По данным Центробанка Венесуэлы, внешний долг государства составляет около \$90 млрд. Но финансовая компания Exotix, специализирующаяся на развивающихся рынках, оценивает совокупную задолженность госсектора Венесуэлы в \$100–150 млрд. ■



Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow

metropolis.moscow

nlo.marketing

taxovichkoff.taxi

www.ваше_имя

• club	• digital	• group
• center	• expert	• shop
• online	• market	• vip
• moscow	• tech	• онлайн
• москва	• рус	• top

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

ИНИЦИАТИВА Минэкономразвития представило новый механизм проектного финансирования

ВЭБу сфабриковали цель

→ Окончание. Начало на с. 1

Финансирование смогут получить компании и индивидуальные предприниматели, являющиеся налоговыми резидентами России, не находящиеся в стадии реорганизации, банкротства или ликвидации, без задолженностей по налогам, штрафам и страховым взносам. Производственная площадка должна располагаться в России, затраты на реализацию проекта должны быть не менее 3 млрд руб. (за исключением процентов по кредиту). Проекты для «фабрики» будут отбираться в рамках шести отраслей: промышленность высоких пределов, охрана окружающей среды, инфраструктура, несырьевой экспорт, инновации и оборонно-промышленный комплекс.

«Фабрика» ориентирована на финансирование реального сектора экономики, говорится в пояснительной записке к документу, поэтому через нее не смогут получить финансирование кредитные и страховые организации, инвестиционные фонды, негосударственные пенсионные фонды, ломбарды и иностранные компании.

Механизм синдикации

Срок финансирования проекта не будет превышать 15 лет. Схема финансирования предусма-

тривает синдикацию «80/20», где 20% — это акционерный капитал, 80% — заемные средства, синдицированные через транши. Под каждый проект будут выпускаться облигации («транш А»), а также привлекаться кредиты российских и иностранных банков («транш Б») и средства самого ВЭБа («транш В»). У «транша А» низкая доходность и низкие риски — этот инструмент предназначен для институциональных инвесторов, писали ранее «Ведомости», у «транша Б» более высокая ставка, но фиксированная — привязанная к таргету ЦБ по инфляции (4%), доходности инфляционных ОФЗ и кредитной премии за риск. Эта ставка в сумме не должна превысить 10%, писал «Интерфакс». Сейчас корпоративные ставки выше, чем 10%, указывает главный экономист БКС Владимир Тихомиров. С учетом госгарантий новый инструмент в целом должен быть интересен инвесторам, считает он.

В документе, разработанном Минэкономразвития, перечислены отрасли, связанные с технологическими секторами и выпуском товаров с высокой добавленной стоимостью, указывает Тихомиров, так что желание правительства стимулировать именно эти отрасли вполне понятно. Эффективность механизма можно будет оценивать, когда станет поня-

тен уровень спроса. «Если это будут проекты, ориентированные на внутренний рынок, то ситуация в экономике не позволит создать большой спрос. Сейчас многие компании заинтересованы в инвестировании. На проек-

Срок финансирования

проекта не будет

превышать 15 лет.

Схема финансирования

предусматривает

синдикацию «80/20»,

где 20% — это

акционерный капитал,

80% — заемные средства,

синдицированные через

транши

ты, ориентированные на экспорт, спрос будет выше», — считает он. Эффективность работы «фабрики» и ее влияние на экономику во многом зависят и от суммы, которую выделяют на реализацию этих проектов, считает он, 100 млрд руб. вложений не перезапустят инвестиционный процесс.

Сырой проект

Минэкономразвития в своем прогнозе на следующую трехлетку указывает, что «фабрика» при ВЭБе должна стать одним из ключевых факторов роста инвестиций. За два года «фабрика» должна обеспечить рост суммарных инвестиций на 0,1% (100 млрд руб.), отмечала Счетная палата. Но этот механизм вместе с «инфраструктурной ипотекой» (новая схема государственно-частного партнерства) характеризуются «высокой степенью неопределенности», говорила глава Счетной палаты Татьяна Голикова. Объемы финансирования этих мер, по оценке ведомства, «не могут оказать значительного влияния на прогнозируемые темпы роста инвестиций в основной капитал».

Проект сырой, и эффективность предлагаемых механизмов под вопросом, считает руководитель Центра финансово-кредитной поддержки «Деловой России» Алексей Порошин. В документе много терминологических неточностей, а в процесс принятия решений заложено ручное управление, считает он. «Вместо того чтобы прописать четкие требования, при соответствии которым получаешь готовый результат, все сведено к индивидуальным решениям. Необходимы детализация и автоматизация процесса, максимальное

исключение человеческого фактора из процесса принятия решения, формирование прозрачного подхода», — говорит Порошин.

Ранее на недоработанность проекта «фабрики» и «отсутствие у заинтересованных сторон единого понимания механизма функционирования» ее элементов указывал Минфин. Чиновники финансового ведомства в начале ноября просили Минэкономразвития уточнить ряд терминов и принцип работы ключевых механизмов, так как не смогли найти ответы в документах, которые обсуждались в рамках рабочих групп и письмах Минэкономразвития. Опубликованный сегодня проект поступил в Минфин и будет рассмотрен в установленном порядке, сообщили РБК в пресс-службе Минфина.

«Фабрика» проектного финансирования — часть структурных преобразований, рассказывал ранее РБК глава Минэкономразвития Максим Орешкин. По оценкам ВЭБа, в первые годы после запуска «фабрики» объем финансирования проектов превысит 1 трлн руб. Важно привлечь инвесторов на стадии вхождения в капитал, говорил ранее председатель ВЭБа Сергей Горьков, сейчас банковский сектор отказывается от проектного финансирования, он занят больше инвестиционным кредитованием действующего бизнеса. ■

СДЕЛКА Роман Авдеев увеличил свою долю в сети «36,6»

Baring Vostok отказался от лекарств

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Фонд Baring Vostok вышел из капитала второго крупнейшего продавца лекарств в России — «Аптечной сети «36,6». Его долю выкупили структуры миллиардера Романа Авдеева, одного из основных владельцев сети.

Фонд Baring Vostok вышел из состава акционеров одного из крупнейших в России аптечных холдингов «Аптечной сети «36,6» (управляет аптеками под брендами «36,6», «Горздрав» и A.v.e.). Его долю — 13,7% (фонд владел ей через кипрскую Douflero Holdings Limited) — приобрела компания «Россиум» миллиардера и основного владельца Московского кредитного банка Романа Авдеева, следует из материалов компании и данных кипрского реестра. В результате сделки, которая произошла 22 августа, кипрский офшор теперь полностью контролируется структурой Авдеева.

Представитель Baring Vostok подтвердил РБК выход из состава акционеров «Аптечной сети «36,6». Причины сделки собеседник РБК комментировать отказался. Так же поступили и в «Аптечной

сети «36,6». Связаться с Авдеевым на момент публикации не удалось.

Оценка выгоды

Baring Vostok инвестировал в аптечный ретейл в 2014 году: фонд стал владельцем пакета в 31,25% тогда еще A5 Group (управляла аптеками под брендами А5, «Норма», «Фармадар»). «Нам нравятся амбиции менеджмента А5, бренд и позиции компании на рынке Московского региона», — объяснил интерес к сделке источник «Ведомостей» из Baring Vostok. Сколько фонд заплатил за этот пакет, не раскрывалось, но известно, что один из траншей составил не менее 1 млрд руб.

Спустя почти два года фонд стал участником крупнейшего слияния на российском аптечном рынке. В 2015 году «Аптечная сеть «36,6», на тот момент один из лидеров российского аптечного рынка (по итогам 2015 года сеть занимала 3,6% коммерческого сегмента), и А5 (2,1%) начали процесс объединения, в результате которого фонд стал владельцем 13,7% новой компании.

Исходя из капитализации «Аптечной сети «36,6» на конец августа 2017 года, пакет фон-

да при продаже мог стоить примерно 2,5–2,6 млрд руб. Сколько фонд инвестировал в аптечный сегмент и удалось ли ему получить прибыль после продажи своей доли, не уточняется. Доходность фонда Baring Vostok могла составить около 30% годовых, подсчитал гендиректор «INFOline-Аналитики» Михаил Бурмиров. По его информации, фонд приобрел свою долю в 2014 году чуть более чем за 1 млрд руб., а стоимость доли в 2017 году должна была составить не менее 2,4 млрд руб.

Состояние сети

Против структур группы — ПАО «Аптечная сеть «36,6», ООО «Аптека А. В. Е.», ООО «Аптека А. В. Е-1», ООО «Гуд дистри-

бьюшн партнерс» — контрагенты с начала 2017 года подали более 200 исков, по данным базы «Электронное правосудие». В августе 2017-го Арбитражный суд Москвы принял заявление о признании банкротом ООО «Аптека А. В. Е.». Заявление подали производитель наружной рекламы ООО «ВРС Принт» и юридическая компания ООО «ЮФ «Лекап».

По итогам первого полугодия 2017 года «Аптечная сеть «36,6» потеряла звание лидера розничного фармрынка: ее обогнала «Ригла» (входит в группу «Протек»). При этом в январе — июне этого года чистая прибыль компании возросла по сравнению с аналогичным периодом 2016-го в десять раз, до 345 млн руб. Рост, который был зафиксирован впер-

вые за последние два года, группа объясняла сокращением зарплатного фонда, увеличением доли прямых контрактов с производителями и исключением неликвидных активов. «Мы вышли на новый уровень товарного обслуживания собственной розницы, получили возможность увеличить портфель прямых контрактов, оптимизировали внутренние процессы», — пояснял РБК представитель компании Алексей Киселев-Романов.

Выручка сети в первом полугодии составила 24,7 млрд руб., что на 8% больше, чем за аналогичный период 2016 года. При этом совокупный финансовый долг группы на конец первого полугодия 2017 года достиг 26,5 млрд руб. ■

Кто еще владеет аптечным холдингом

Согласно отчету «Аптечной сети «36,6» за третий квартал 2017 года, 45% акций компании принадлежит кипрской Palesoga Limited. Ее бенефициары — Иван Саганелидзе

и Владимир Кинцурашвили. После выхода фонда Baring Vostok вторым крупнейшим акционером стал Роман Авдеев — через концерн «Россиум» ему принадлежит 24,34%

акций компании, рассказал РБК собеседник, знакомый с ходом сделки. Еще 15% у крупнейшего в мире американского ретейлера Walgreens, который вошел в капитал

компании в 2016 году в обмен на свой дистрибуторский бизнес в России. Остальные акции — в свободном обращении на Московской бирже.

АКРА прогнозирует снижение цен на сталь в ближайшие годы

Чернометаллическая полоса

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Загрузка российских металлургических заводов будет расти до 2022 года, а цены на сталь — снижаться, по прогнозу рейтингового агентства АКРА. При этом цены на стальную продукцию в России уже находятся под давлением импорта из ДНР.

Черным по белому

Согласно прогнозу рейтингового агентства АКРА (есть в распоряжении РБК), цены на сталь в России в ближайшие пять лет будут снижаться. Аналитики агентства объясняют эту тенденцию избытком предложения на рынке стального проката, а также ожидаемым падением цен на сырье — железную руду и уголь. Аналогичными будут и мировые тренды. «Рост загрузки мировых сталелитейных мощностей на фоне удешевления сырьевых товаров постепенно снизит



Загрузка мощностей российских сталеваров вырастет с нынешних 80 до 82% к 2022 году, прогнозируют аналитики АКРА

цены на стальной прокат», — говорится в отчете АКРА, озаглавленном «Белая полоса на рынке черных металлов заканчивается, но кредитоспособность российских производителей улучшится».

Таким образом, завершается период восстановления цен в этом сегменте. В сентябре 2017 года российские производители предлагали горячекатаный прокат на экспорт по \$600 за 1 т (на условиях поставки в портах Черного моря). Это максимальная отметка с 2013 года. Росту цен на сталь сопутствовал и рост цен на сырье — железная руда и коксующийся уголь подорожали в этом году на 20%.

Аналитики АКРА указывают, что это произошло под влиянием разовых факторов, а фундаментальных причин для сохранения цен на текущих уровнях нет: «С 2017 по 2020 год цены на горячекатаный лист на внутреннем рынке (на фоне их ожидаемого падения на мировом) могут снизиться с 29,6 тыс. до 27,7 тыс. руб., арматура за указан-

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017.

Смена эпох или новый этап развития?

8 декабря 2017,
отель Арарат Парк Хаятт

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121-23-11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772-34-84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014-49-94



Михаил Мень
Минстрой РФ



Марат Хуснуллин*
Правительство
Москвы



Александр Плутник
АИЖК



Сергей Рябокобылко
Cushman &
Wakefield*



Алена Дерябина
Дон-Строй
Инвест



Никита Стацишин
Минстрой РФ



Александр Хрусталеv
НДВ Групп



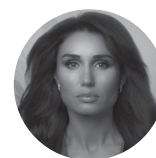
Владимир Жидкин
Правительство
Москвы



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»



Валерий Мищенко
KASKAD Family*



Наталья Княжевич
Телеканал РБК



Игнат Бушухин
РБК-Недвижимость

ный период подешевеет с 26,8 тыс. до 25,2 тыс. руб. за 1 т». При этом, по ожиданиям АКРА, с 2017 по 2022 год производство стали в стране увеличится с 70,5 млн до 73,8 млн т, что позволит загрузить мощности российских сталеваров до уровня 82% (сейчас — 80%).

В частности, обеспечить загрузку металлургических заводов поможет спрос в строительстве, который восстанавливается на фоне снижения ставок по ипотечным кредитам. Средневзвешенная ставка по ипотеке за девять месяцев 2017 года составила 11,3% — это минимальный уровень за десять лет, следует из презентации НЛМК.

40% произведенной стали Россия экспортирует: в 2016 году Россия поставила за рубеж 28,5 млн т из произведенных 70,4 млн т.

Донецкий сюрприз

Цены на российскую сталь, используемую в строительстве, сейчас находятся под давлением импорта из ДНР, предприятия которой поставляют в Россию продукцию по заниженной цене, сказал РБК аналитик АКРА Максим Худалов. Вице-президент по продажам НЛМК Илья Гушин отметил, что «этот поток [из ДНР], по данным участников рынка, идет в основном по арматуре, объем достаточно большой».

По словам источника РБК в крупном металлотрейдере, металл из ДНР продается по ценам «чуть ниже рыночных». Согласно сертификатам, производителем указан Макеевский меткомбинат (филиал Енакиевского метзавода в ДНР). Как рассказал собеседник РБК, стальную продукцию из ДНР поставляют компании «Внешторгсервис» и «Газ-Альянс». Последняя, по его словам, связана с перебранными в Россию украинским бизнесменом Сергеем Курченко. Информацию о связи «Газ-Альянса» с Курченко РБК подтвердили источник в другом металлотрейдере и источник, получивший эту информацию от сотрудника «Газ-Альянса». По его данным, из ДНР в Россию импортируется около 75 тыс. т стали в месяц, еще столько же отправляется на экспорт через порты в Ростовской области.

Контактные телефоны «Внешторгсервиса» и «Газ-Альянса» не отвечают. Представитель Курченко отказался от комментариев.

«Покупать такой металл избегают только трейдинговые дома крупных компаний, котирующихся в Лондоне, а обычным трейдерам чего бояться», — сказал собеседник РБК. По мнению Худалова, импорт по заниженным ценам — проблема временная, поскольку заводы таким образом теряют рентабель-

ность. Российские горно-металлургические компании поставляют необходимое сырье для металлургических заводов ДНР через Росрезерв. «Получается, что [российские] компании снабжают сырьем их, а потом страдают от демпинга», — сказал один из собеседников РБК.

Китайская шкатулка

Прогнозируя планомерное снижение цен на сталь, Худалов при этом не исключает их скачков в ближайшие месяцы. Причина — ограничение производства стали в Китае на фоне низкого уровня мировых запасов этой продукции. Сейчас КНР производит почти половину мирового объема стали (в 2016 году доля составила 49,6%), но ускоренными темпами сокращает сталелитейные мощности. В 2016 году Китай законсервировал 65 млн т мощностей. Экспорт стали из КНР в октябре 2017 года составил всего 4,98 млн т — на 35% меньше, чем в октябре 2016 года.

По прогнозам АКРА и НЛМК, Китай сократит мощности на 150–160 млн т. С 15 ноября по 15 марта Пекин вводит «зимние ограничения» на производство стали чтобы победить смог. Ожидается, что в этот период будут остановлены мощности по производству 35 млн т.

Структура потребления стали в России



Источник: НЛМК

Но прогнозы по влиянию этих мер на рынок стали сильно разнятся. «Сейчас на рынке циркулирует целый ряд прогнозов о росте цен. Прогноз Telegram-канала «Немиттал» о том, что ограничения производства стали в Китае могут взвинтить цены на мировом рынке до \$600–700 за 1 т, определенно имеет право на жизнь», — сообщил РБК представитель «Северстали». Однако он добавил, что сама «Северсталь» более осторожно смотрит на влияние этих ограниче-

ний, поскольку видит множество факторов, которые будут сглаживать эффект от снижения производства: «Это, во-первых, снижение потребления стали в Китае зимой — как сезонное, так и из-за ограничений производства цемента. Во-вторых, возможности сокращения запасов стальной продукции в Китае. В-третьих, возможности по замещению чугуна ломом в конвертерных печах, что позволит поддержать выпуск стали при ограничении производства чугуна (наиболее грязное производство. — РБК)». «Северсталь» считает реалистичным снижение месячного экспорта из Китая на 2 млн т. Эти объемы заменят другие производители, поскольку свободных мощностей в мире достаточно, но, возможно, на рынок придут игроки с более высокими издержками, предполагает представитель компании. По его прогнозу, это может привести к росту цен на сталь на \$20 за 1 т.

По мнению аналитиков БКС, ожидания металлургов завышены. В компании не считают, что сокращения выпуска стали в Китае повлияют на рынок в краткосрочной перспективе. Ограничения не должны быть весомыми, поскольку могут привести к необходимости для Китая импортировать сталь, прогнозирует БКС. ■



**ПРЕМИЯ
РБК 2017**



ЛИДЕР ИНВЕСТ

Официальный партнер

Узнайте имена победителей

6.12

подробней на rbc.ru/awards

Реклама 16+

Электронная ветеринарная сертификация в цифрах

11,69 млн

электронных ветеринарных сопроводительных документов (ЭВСД) было оформлено в октябре 2017 года. Это на 28% больше, чем в сентябре, и в 3,5 раза больше по сравнению с октябрем 2016 года

От 100 млн до 150 млн руб.

составят затраты на внедрение ЭВС для завода, который перерабатывает 200–250 т молока в сутки,

100–120 млн руб. —

операционные расходы в год, по оценке Союзмолока

1,5 млн

ЭВСД было оформлено в октябре 2017 года в Челябинской области, по этому показателю регион занимает 1-е место в России

1,04

млн физических и юридических лиц было зарегистрировано в системе «Меркурий» на конец октября 2017 года, рост к предыдущему месяцу — 7%

216 тыс.

ЭВСД было оформлено в октябре 2017 года на сырое молоко,

173 тыс. —

на молочную продукцию. Для сравнения: на рыбу и морепродукты — 1,1 млн ЭВСД, на мясо — 1,4 млн ЭВСД

Источники: Россельхознадзор, Союзмолоко, РБК

ПОТРЕБРЫНОК PepsiCo и Danone предупредили о возможном росте цен на свою продукцию

Молоко убегает от сертификации

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

В 2018 году розница может столкнуться с перебоями в поставках молока, которое к тому же подорожает из-за новой системы сертификации, утверждают Danone и PepsiCo. Оснований для этого не было и нет, возражает Россельхознадзор.

Система не готова

В следующем году молочная продукция может подорожать примерно на 10%, сообщила РБК директор по связям с госорганами российского офиса Danone Татьяна Ткаченко. Себестоимость молочной продукции возрастет, признает и вице-президент по корпоративным отношениям российского офиса PepsiCo Сергей Глушков. Представители транснациональных компаний, которые, по оценке Союзмолока, вместе занимают не менее 15% рынка товарного молока, также предупреждают, что в начале 2018 года торговые сети могут столкнуться с перебоями в поставках молочных продуктов.

Опасения Danone и PepsiCo связаны с новыми требованиями к ветеринарным сертификатам на продукцию животноводства. Сейчас необходимы только бумажные сертификаты на сырье. С 1 января 2018 года, согласно закону «О ве-

теринарии» и другим нормативно-правовым актам, на сырье и готовую продукцию надо будет получать уже электронные сертификаты.

Россельхознадзор с 2009 года разрабатывал систему электронной ветеринарной сертификации «Меркурий», которая, как заявляют в ведомстве, позволит «обелить» продовольственный рынок. По замыслу чиновников, благодаря электронным сертификатам будет невозможно фальсифицировать продукты, подменять их, подмешать в их состав нежелательные, зачастую опасные для здоровья ингредиенты. «Меркурий» позволяет в реальном времени отслеживать весь путь продукта — от поставки сырья до полки в магазине.

Сегодня «Меркурий» готов к полноценному функционированию, уверяет пресс-секретарь Россельхознадзора Юлия Мелано.

В Danone и PepsiCo с этим не согласны. До 70% поставщиков сырого молока по-прежнему не зарегистрированы в системе «Меркурий» и не начали тестировать электронную сертификацию, указывает Ткаченко. Сама же система, как утверждает представитель Danone, работает значительно медленнее, чем того требуют реальные логистические операции в пиковые периоды.

Сотрудники одного из заводов Danone, где проводились тесты, столкнулись с большим коли-

чеством ошибок в оформленных сертификатах: неправильно указаны дата выработки, название предприятия, принимающего сырье, сроки годности принимаемого сырья, часто отсутствуют отметки о проведении и результатах ветеринарно-санитарной экспертизы, что осложняет приемку скоропортящегося сырья у поставщика.

Все это может привести к недопоставкам молочных продуктов в торговые сети, резюмирует Ткаченко. «Есть риск того, что 30% продукции не доедет до получателя», — уверяет представитель Danone.

Затраты на электронную ветеринарную сертификацию приведут, по оценке Danone, к удорожанию 1 кг продукции примерно на 4,5 руб. — для молока это около 10%

Система не готова к учету переработанной молочной продукции, уровень готовности всех участников рынка: фермеров, производителей, представителей торговли — критический низкий, утверждает Глушков из PepsiCo, который также прогнозирует перебои с поставками по всей цепочке.

Сами затраты на электронную ветеринарную сертификацию приведут, по оценке Danone,

к удорожанию 1 кг продукции примерно на 4,5 руб. — для молока это около 10%.

Отложить на полгода

В сентябре на совещании у вице-преьера Аркадия Дворковича обсуждалась готовность «Меркурия» к эксплуатации, и по итогам встречи было принято решение перенести ввод обязательной электронной сертификации для всей продукции животноводства (за исключением рыбы) с 1 января на 1 июля 2018 года. Соответствующий законопроект был вне-

Против электронной ветеринарной сертификации выступают прежде всего переработчики, а не производители молока, отмечают в Россельхознадзоре. «Ведь при внедрении системы станет невозможно завезти на завод 100 т молока и вывезти 100 т «натурального» сливочного масла. Система просто не позволит скрыто добавить в масло растительные жиры, иными словами, сфальсифицировать продукт», — объясняет Мелано.

За введение электронного документооборота выступают все заводы, использующие при производстве только сырое молоко, против выступают крупнейшие переработчики — Danone и PepsiCo, которые используют и сухое молоко, говорит Дмитрий Матвеев, владелец группы «Кабош» (производит молоко и сыры). По его мнению, если из-за введения электронной сертификации молоко и подорожает, то на доли процента.

Ретейлеры также не видят проблем в введении электронных ветсертификатов. В «Дикси» готовы подключиться к системе в тот срок, который определен законодательством. «Наработки имеются, они основаны на активном внедрении ЕГАИС для алкогольного рынка, — напоминает представитель ретейлера. — Для торговой сети принципиально, какая категория товаров сертифицируется в рамках электронной системы, так как процесс аналогичен». ■

МНЕНИЕ

Как сократить число дел против предпринимателей

РБК продолжает публикацию совместных материалов с проектом «Россия будущего: 2017–2035». Цели проекта, который реализуется Центром стратегических разработок (ЦСР) совместно с Министерством экономического развития, — очертить вызовы будущего и понять, готова ли Россия на них ответить.

Примерно четверть всех приговоров по экономическим статьям УК выносятся за действия, которые с точки зрения здравого смысла невозможно назвать преступлениями.

Российская уголовная политика делается с опорой на абсолютно иллюзорную реальность. Подавляющее большинство экспертов, смотря на названия статей Уголовного кодекса, представляют себе нечто как типовое преступление и начинают с этим преступлением бороться. Если по Козьме Пруткову, то, увидев надпись «буйвол» на клетке со слоном, они не только не удосуживаются поднять глаза и осмотреть собственно слона, но и буйвола-то себе представляют по фильмам про индейцев, где буйвол атакует группу краснокожих, наверное, чтобы съесть их.

Мнимые преступления

Когда говорят об экономических преступлениях и борьбе с ними, то у нас перед глазами встает хитрая схема, в которой директор банка выводит миллиарды за рубеж или злые мошенники оставляют без квартир сотни пенсионеров. И на борьбу именно с такими преступлениями направлено наше законодательство. А вот работа правоохранительных органов направлена на совершенно иные преступления: это невозвращенные долги в несколько тысяч, не сданные в кассу сотни и тысячи, а не сотни тысяч рублей, покупка на средства материнского капитала непригодного дома с идеей его перестроить, потому что на покупку пригодного этих денег не хватает. Но все эти мелочи ускользают от внимания законодателей и экспер-

тов. Вместо того чтобы ориентироваться на 99% дел, они ориентируются на 1%, потому, наверное, что так романтичнее и увлекательнее.

Чтобы как-то изменить эту ситуацию, мы с моей коллегой Ириной Четвериковой в рамках проекта Центра стратегических разработок сделали то, что вообще-то должен делать каждый, перед тем как что-то сказать о преступлениях в сфере экономики. Мы стали читать приговоры, то есть простую случайную выборку из дел по самым массовым экономическим статьям — «Мошенничество» и «Растрата». Мы уже писали о том, что главная отечественная проблема — опора на иллюзии, а не на данные.

По итогам исследования оказалось, что от 7 тыс. до 11 тыс. приговоров в год (а это до четверти всех осужденных за экономические преступления в широком смысле) в России выносятся в ситуациях, когда с точки зрения здравого смысла назвать происходящее преступлением невозможно. Бухгалтерским нарушением — да, может быть; нарушением правил учета материальных ценностей — нередко; служебным нарушением — не исключено; но никак не преступлением. Механик из средств предприятия оплатил госпошлину за автомобиль, который это же предприятие продало. У «кассира» шиномонтажа нашли недостачу в несколько сотен рублей (деньги хранились в коробочке, учет средств не велся). Директор архива не пользовался служебной машиной, а водитель в это время работал в другом месте (растрата в пользу третьего лица — водителя). Это не единичные дела, это десятки дел в каждом субъекте Федерации. В среднем регионе каждую неделю два

человека получают судимость по таким делам. За то время, пока вы читаете эту статью, в России будет вынесен один такой приговор. За то время, пока прочитаете следующую, — еще один. Правда, суды очень редко осуждают таких людей к реальному лишению свободы. Но проблема в том, что они вообще не должны привлекаться к уголовной ответственности.

Слово против слова

Здесь отражается одна из важнейших проблем российской судебной системы как таковой. Это проблема доказывания умысла, ведь нельзя по неосторожности что-то растратить или совершить мошенничество. Значит, должен быть умысел. Но ни в одном приговоре нам не удалось обнаружить доказательств этого умысла. Следовательно, а за ним и судья просто пишут: «Продолжая реализовывать преступный умысел...» Суд игнорирует слова подсудимого о том, что он понятия не имел, что, оказывается, был материально ответственным лицом и должен был знать: когда ему из кассы выдали деньги для оплаты госпошлины, это растрата, а он должен был ознакомиться с законом и узнать, что совершается преступление.

Известный юрист и бывший федеральный судья Сергей Пашин говорит: что же проще, чем доказать умысел? Если потратил на себя, значит растратил. Но проблема в том, что у нас нет специальных купюр, на которых написано «подотчетные средства предприятия». Поэтому, если человек взял аванс на покупку, скажем, гвоздей для строительной фирмы, но не потратил его и забыл вернуть (нередкий состав), доказать, что он потратил его на себя,

невозможно: эти деньги лежали на его карточке, а тратил он свои личные. Получается, имея на карточке или в кошельке средства предприятия, мы вообще не можем ничего покупать? Однако следователи не пытаются даже идти по этому пути. Они просто пишут: «Обратив в свой доход неустановленным способом...» Забыл, не знал, перепутал, говорит человек. Слово следователя против слова подсудимого. Судьи верят следователю: «Показания подсудимого объясняются желанием избежать ответственности».

На юридическом языке это называется объективное вменение, когда умысел логически выводится из действий. И если, например, в делах о насильственных преступлениях это часто нормально (бил ножом в область сердца, значит хотел убить), то в делах имущественной направленности все сложнее. Разница между «украл бензопилу» и «взял попользоваться, потому что жена потерпевшего разрешила», огромна. И здесь необходима работа по доказыванию умысла — переписка, показания свидетелей и т.д. В остальных случаях эти дела даже не должны возбуждаться. Эти конфликты должны разрешаться в порядке гражданского судопроизводства или вовсе в досудебном порядке (уже упомянутый механик немедленно вернул в кассу сумму, когда ему сказали, что он поступил противоправно).

Исправление ошибок

Что будет, если мы оставим все как есть? К сожалению, таких дел будет становиться только больше. Гораздо проще для полиции преследовать тех, кто открыто сдает в собственную бухгалтерию квитанции, кото-

рые уличают его в «преступлении», чем искать тех, кто звонит бабушкам со словами, что для спасения внука требуется немедленно 100 тыс. руб. Борьба с реальными преступлениями будет вытесняться на обочину, а нормально работающих людей с судимостью будет все больше. И предприниматели будут понимать, что их самих и их работника можно в любой момент наградить судимостью, и во все проекты закладывать риски уголовного преследования.

Чтобы изменить ситуацию, можно идти двумя путями. Первый — это точечные корректировки, например профильный пленум Верховного суда, который разъясняет, как работать в таких случаях. А сам Верховный суд может для профилактики отменить решения по десятку или сотне подобных дел. Судьи очень внимательны к таким вещам. Кстати, нужно заметить, что уже сейчас находятся мужественные судьи, которые не только выносят оправдательные приговоры, но и обращают внимание следователей на недопустимость такой практики.

Второй путь значительно сложнее, но зато решит гораздо больше проблем. Специфика доказывания в России такова, что огромное количество фактов принимается просто на веру со слов следствия. И вот реализация подлинной презумпции невиновности, когда ни одно объяснение подсудимого не может быть отвергнуто бездоказательно, — это гораздо более важная вещь. Однако это задача на много лет и для судов, и для следственных органов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Кирилл Титаев,

ведущий научный сотрудник Института проблем правоприменения при Европейском университете



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

РБКСТИЛЬ

style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит мечтать**



Реклама 18+

Кто выиграл от реформы торговли в переходах Москвы

Короли подземелья



Казус с гарантией

Самый дорогой лот, разыгранный на торгах, обернулся провалом. 13 марта 2017 года ООО «Старт» выиграло право арендовать павильоны на 17 станциях метро. За пять лет работы компания должна была заплатить метрополитену 1,426 млрд руб. Согласно данным СПАРК, компанией в равных долях владеют Вера Бобок и Елена Старостина. Бобок также владела 33% ныне недействующей компании «Оушн трейд», а Старостиной принадлежит 50% ООО «Авангард» и доли в нескольких недействующих фирмах по производству одежды, проведению строительно-монтажных работ и неспециализированной оптово-розничной торговле. Однако метрополитен лишил «Старт» права арендовать выигранные точки. Согласно материалам дела, рассмотренного Арбитражным судом Москвы, ООО «Старт» предоставило банковскую гарантию, подписанную председателем правления банка «СИБЭС». Метрополитен направил в банк запрос, в ответ на который организация сообщила, что лицо, подписавшее документ, сотрудником банка не является. ООО «Старт» попыталось оспорить решение суда, но суд иск компании отклонил.

В договоре с арендаторами сейчас прописаны требования к оформлению внешнего вида павильона: контролируется оформление витрин, торгового оборудования, дверей и вывесок, нанесение логотипа на фасад, зонирование пространства павильона и даже дресс-код продавцов

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Такое положение дел по многим параметрам было невыгодно ни метрополитену, ни бизнесу, — рассказал РБК представитель Московского метрополитена. — Отсутствовали единые стандарты внешнего вида: броские вывески, грязные, тесные и душные поме-

щения. Торговые объекты мешали движению пассажиров. Не предоставлялись услуги безналичного расчета, не было контактной информации о продавце, телефонов обратной связи».

Команда Сергея Собянина, сменившего Юрия Лужкова на посту мэра в 2010 году, серьезно взя-

лась за развитие метрополитена, а заодно решила упорядочить подземную торговлю. Первое время мэрия просто повышала арендные ставки, например, в 2014 году торговые места в метро сдавались уже в шесть раз дороже, чем двумя годами ранее, — по 12,7 тыс. руб. за кв. м, а маржинальность

посредников сократилась с 40 до 14%. «Они оказались в ситуации, когда заирать цены было уже некуда», — считает Завьялов.

А кардинальное решение нашли в 2015 году, когда московские власти сменили подход к регулированию уличной и подуличной торговли. Все старые павильоны было решено снести, а на их месте поставить новые.

Что изменилось

Теперь все площадки разыгрываются на открытых электронных аукционах, которые проводит департамент по конкурентной политике Москвы. Чтобы принять участие в борьбе за лот, каждый претендент должен внести задаток (обычно начальную цену лота за два первых месяца), а победитель еще и предоставить банковскую гарантию или деньги (5–10% от суммы договора). Инициаторами аукционов выступает Московский метрополитен (он сдает в аренду

места в вестибюлях и переходах метро) и ГБУ «Гормост» (места в подуличных пешеходных переходах). Главное нововведение — павильоны теперь принадлежат городу, а договоры нового типа запрещают передавать их третьим лицам. Зато в отличие от наземных ларьков большинство павильонов имеют комплексную специализацию, то есть арендатор вправе сам решать, чем торговать.

Большинство договоров аренды закончились 31 декабря 2015 года, а первые аукционы на право торговать под землей прошли в мае 2016 года. С мая 2016 года по середину сентября 2017 года власти успели разыграть 5,4 тыс. кв. м подземных площадей, на которых размещено более 500 торговых точек — это почти в три раза меньше, чем сдавалось до реформы (13,3 тыс. кв. м в метро и 1,3 тыс. в переходах «Гормоста»). И ситуация в ближайшее время принципиально не изменится, распродажа площадей почти закончена —

«Приходится подстраиваться»

Дмитрий Сидоренко,
владелец компании
«Метроторг»

«До создания «Метроторга» я уже несколько лет занимался розничной торговлей, в том числе и под землей. Когда правительство объявило о старте реформы, я решил принять участие в аукционах, а в октябре

2015 года зарегистрировал ООО «Метроторг», в мае 2016-го выиграл самый крупный лот — около 150 точек на 17 станциях метро. Я просто решил, что взять сразу один большой лот, а не бороться за несколько мелких для меня удобнее. Средняя ставка за 1 кв. м в месяц не превышает для меня

7–8 тыс. руб. Это действительно недорого, получается такая экономия на масштабе: площадь больше, издержек меньше. Но и управлять таким массивом сложнее. Если у тебя десять киосков рядом стоит, не будешь же везде цветы продавать — это экономически бессмысленно. Поэтому приходится подстраи-

ваться, изучать новые сферы торговли. Не могу сказать, что это высокорентабельный бизнес, но если бы это не приносило дохода, я бы не ввязывался. Многие сейчас приносят киоски, расположенные на новых станциях метро, — там пока небольшой пассажиропоток».

в течение 2018 года метрополитен разыграет еще 950 кв. м площадей, «Гормост» — порядка 700 кв. м. С дальнейшими планами в организациях еще не определились.

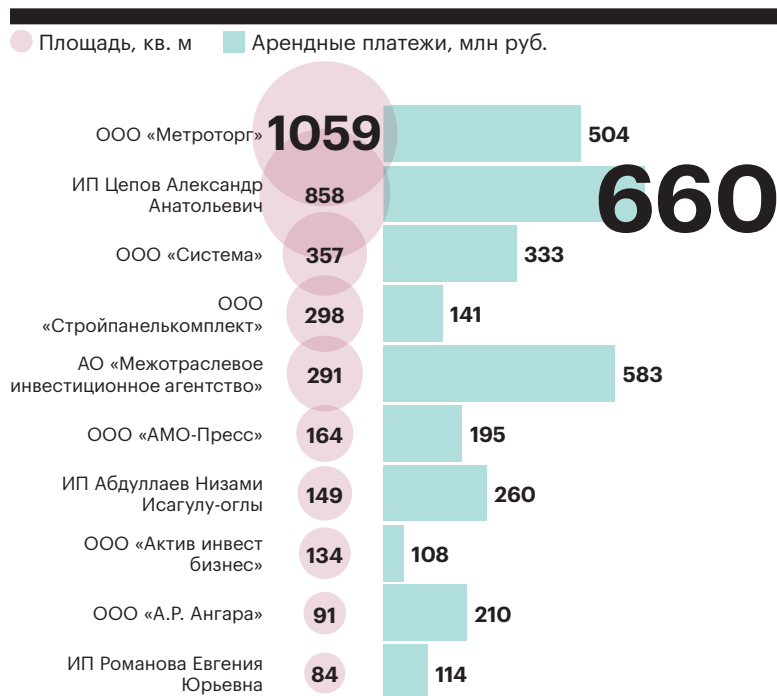
Резкое сокращение площадей привело к ажиотажу среди торговцев. Например, на павильон 8 кв. м на станции метро «Марксистская» претендовали около 100 заявителей, ушел он по цене 800 тыс. руб. в месяц. Судя по информации на сайте единой электронной торговой площадки (ЭЭТП), максимальное превышение начальной цены составило 1405%. По расчетам РБК, средняя цена аренды 1 кв. м в метро по результатам завершающихся торгов обходится в 40,6 тыс. руб. в месяц. По данным метрополитена, ставки аренды за время реформы выросли в 2,5 раза. Плату за аренду предприниматели вносят ежемесячно, но договор аренды заключается на пять лет, и его досрочный разрыв грозит бизнесмену штрафными санкциями.

Кто торгует в метро сегодня

Представители Московского метрополитена рапортуют, что им удалось привлечь к торговле малый бизнес. Однако значительная часть площадей ушла крупными лотами — чтобы бороться за них, нужен был капитал в несколько десятков миллионов рублей.

Самый крупный лот общей площадью 1059 кв. м включал в себя 30 переходов на 17 станциях метро, где расположилось около 150 торговых точек. Его выиграла московская компания «Метро-торг», принадлежащая Дмитрию

Топ-10 победителей тендеров на аренду торговых точек под землей *



* данные по лотам с 15 апреля 2015 года по 13 сентября 2017 года

Источник: департамент Москвы по конкурентной политике

Сидоренко. Предприниматель известен тем, что до 2010 года был совладельцем ООО «Инвестиционная промышленная компания «Воздвиженка», а этой компании принадлежит 50% ООО «Редакция газеты «Завтра».

В течение пяти лет аренды подземных площадей Сидоренко заплатит метрополитену больше 504 млн руб. По словам предпринимателя, розничная торговля в метро для него основной биз-

нес, а средства для внесения залога были заемными. Судя по конкурсной документации, в торгах за этот лот приняли участие две компании, но единственный шаг на аукционе сделал «Метро-торг».

Самый дорогой лот — 74 точки площадью 858 кв. м — достался индивидуальному предпринимателю Александру Цепову. Пять лет аренды обойдется ему в 659 млн руб. О Цепове известно, что он владеет с партнерами

крупными цветочными компаниями (ООО «Просто букет», ООО «7 цветов»), компанией по оптовой торговле овощами и фруктами (ООО «Зеленая горка») и управляет коммерческой недвижимостью (ООО «Торговая недвижимость» и ООО «Торговые инвестиции»). По данным, представленным в соцсетях, Цепову 49 лет, в 1991 году он окончил МФТИ. На запрос РБК в его компании «7 цветов» ответили, что «Александр Анатольевич не располагает временем для общения с журналистами». «Человек новый — был цветочным оптовиком наверху, теперь спустился вниз», — рассказал РБК один из арендаторов подземных точек.

«В нашем торговом доме работали два ведущих менеджера, Александр Цепов и Дмитрий Воронцов (владеет 50% ООО «Просто букет». — РБК). В какой-то момент они остались по большому счету без хорошей работы, так как компания была распущена, а они всю жизнь любили заниматься именно торговлей. Они идею с [торговлей] цветами уловили и пришли с ней: давайте построим этот бизнес», — рассказывал в 2015 году о создании компании «7 цветов» Сергей Гришин, совладелец «Росеврогрупп» (в нее входит одна из крупнейших девелоперских компаний «Росевродевелопмент» и Росевробанк) и партнер Цепова (владеет 35% ООО «Торговые инвестиции», 35% в ООО «Торговая недвижимость» и 35% в ООО «Зеленая горка»).

Реформа полностью изменила состав лидеров: компании, которые раньше агрегировали большую часть площадей, вообще ушли с рынка — их причастность к новому составу крупных арендаторов РБК установить не удалось. К примеру, лидер наземного рынка печатной продукции ГК «Кардос» по итогам проведенных аукционов в переходах и метро не выиграла вообще ни одной точки. «В одном аукционе в метро мы участвовали, но победитель поднял стартовую сумму аренды почти в четыре раза, и мы в эти игры с убытками играть не стали», — рассказал РБК гендиректор группы компаний Олег Бережной.

Кто выиграл от реформы

В метрополитене результатами реформы довольны: «Современные торговые объекты представляют собой легкие и светлые конструкции из стекла и металла с широкими витринами, что делает их максимально привлекательными, а торговлю в подличных пространствах — удобной для покупателей». В ГБУ «Гормост» подчеркивают, что торговые объекты соответствуют нормам антитеррористической и противопожарной безопасности.

В договоре с арендаторами сейчас прописан перечень требований к оформлению внешнего вида павильона: контролируется оформление витрин, торгового оборудования, дверей и вывесок, нанесение логотипа на фасад, зонирование пространства павильона и даже дресс-код продавцов, которые «должны иметь опрятный внешний вид». «До настоящего времени еще ни в одном метрополитене мира не осуществлялась столь масштабная работа», — гордятся менеджеры метро.

Аренда точек подземной торговли в цифрах

5,4

тыс. кв. м подземных площадей было разыграно на открытых электронных аукционах с мая 2016 года по середину сентября 2017 года

500

торговых точек нашли своих арендаторов почти за полтора года — это почти в три раза меньше, чем сдавалось до реформы

40,6

тыс. руб. в месяц за 1 кв. м — такова средняя цена аренды подземных площадей

С какими проблемами столкнулись предприниматели

«Метрополитен очень медленно вводит разыгранные точки в эксплуатацию. Это основная проблема на сегодня», — жалуется генеральный директор «АМО-Пресс» Дмитрий Изюмников. Метрополитен успел ввести в эксплуатацию 80% выигранных Дмитрием Сидоренко точек, а «АМО-Пресс» получило только половину киосков. «Некоторые объекты мы ждем больше полутора лет. Последние аукционы проводились еще до того, как выставленные на конкурс киоски появились физически, — по сути, метрополитен разыгрывает пустоту», — говорит Изюмников. Всего метро «ввело в эксплуатацию» 2,5 тыс. кв. м торговых площадей, «Гормост» — около 700. Аренду предприниматели начинают платить только с момента передачи им торгового объекта, но залог, внесенный на конкурс, «замораживается» на все время строительства киосков.

По мнению Алексея Каневского, председателя комитета по экономике московского городского отделения «Опоры России», обратной стороной реформы стал рост нелегальной торговли. «По моим оценкам, нелегалов стало на 10–15% больше. Потребность в недорогих продуктах, которые можно купить по пути домой, есть, а те точки, которые сейчас работают под землей, ее не удовлетворяют. Свято место пусто не бывает», — считает Каневский.

Генеральный директор юридической компании Urvista Алексей Петропольский связывает рост нелегальной торговли с тем, что лучшие места в переходах получил относительно крупный бизнес, который арендовал пул помещений и экономит на эффекте масштаба. ▀

Болезненный процесс

«Царил какой-то хаос»

Вук Варачич,
ИП, арендатор подземных киосков

«Я занялся торговлей под землей в 1999 году — в переходах и вестибюлях метро всегда был отличный трафик. Сначала продавал биологически активные добавки, кремы, препараты растительного происхождения, но через несколько лет переключился на головные уборы, женские сумки, кожгалантерею. В лучшие времена контролировал 70 павильонов. Снос киосков в 2015 году стал большим ударом. Чтобы не потерять бизнес, я начал искать другие варианты — арендовал места в торговых центрах и стрит-ритейле. Но это ни в какое сравнение с метро не идет: стоимость выше, трафик ниже. Чтобы попасть в торговый центр, нужен совершенно другой бюджет, сильный бренд. Мы смогли открыть всего шесть магазинов на улицах и в ТЦ, три из них

пришлось закрыть из-за нерентабельности. Когда только объявили о старте торгов, на рынке царил хаос, поэтому ставки были дикими. Люди отключили голову, они хотели зайти обратно в бизнес, неважно, с какими затратами. Царил какой-то хаос: плохой павильон, слабый с точки зрения экономики, мог стоить непомерных денег только потому, что в этот день в торгах участвовало много людей, которые входили в азарт. Некоторые аукционы длились по 12–13 часов. Нам удалось арендовать только пять павильонов в метро и пять в пешеходных переходах. Из них сейчас в метро работает только два, еще четыре — в пешеходных переходах, от остальных пришлось отказаться. Город развивается, становится более европейским. Торговля тоже выходит на новый уровень, а значит, все перемены к лучшему, даже если процесс адаптации болезненный. Конечно, таких локаций, как были

раньше в метро, сейчас не найти нигде. Я буду продолжать бороться за новые места — у меня и выбора-то особо нет. Варианта только два: или приспособиться, или умереть. Идти работать внаем я не готов».

«Облагораживать эту сферу надо было, но не рубить вот так на корню»

Дмитрий Изюмников,
генеральный директор «АМО-Пресс»

«До реформы у нас было 10–20 объектов на улицах Москвы и под землей. Какими-то объектами мы владели, где-то работали по договорам аренды и субаренды, кроме того, поставляли продукцию крупным издательским партнерским точкам. С 2015 года правила изменились, нас из подземных переходов и вестибюлей метро выгнали. Решение подкосило многих — да, облагораживать эту сферу надо было, но не рубить вот так на корню. Когда метрополитен объявил о старте аукционов,

мы решили участвовать. По итогам уже проведенных торгов «АМО-Пресс» выиграл два лота и арендует 32 торговые точки в вестибюлях метро. Торговля книгами и журналами под землей прибыли почти не приносит — киоски балансируют на грани рентабельности. Это история больше имиджевая, присутствовать на этом рынке для нас — дело принципа. Несомненно, реформа облагородила рынок — киоски выглядят приличнее, сама процедура розыгрыша прозрачна. До 2014 года рынок держали несколько компаний, именно они решали, какой будет конечная ставка аренды. Теперь это сугубо рыночный механизм. Но я не могу сказать, что рынок стал доступнее для бизнеса: первые аукционы проходили при диком ажиотаже, все пытались урвать хоть какое-то место, взвинчивали ставки в десятки раз. И мы тоже попались на эту удочку».

Кому выгодно работать удаленно или на фрилансе

Домашний планктон

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

Свобода перемещений и экономия времени — самые соблазнительные стороны фриланса и удаленной работы. Но кому действительно выгодно трудиться вне офиса и где выше доход — под крылом начальства или дома?

Удаленную работу и фриланс порой путают, но это не одно и то же. Первое означает, что человек работает на одну компанию, в штате или по договору подряда. Обычно такой сотрудник регулярно получает зарплату и имеет социальную защиту. Фрилансер же не состоит в штате одной конкретной компании, может одновременно сотрудничать с несколькими клиентами, он лишен социальных гарантий и стабильности в получении дохода, но зато свободен выбирать рабочие задачи.

По данным доклада Международной организации труда и Европейского фонда по улучшению условий жизни и труда, который вышел в 2017 году, в странах Европы около 17% сотрудников работают удаленно, в США такой возможностью пользуются 37% всех работающих граждан, а в Японии — 32%.

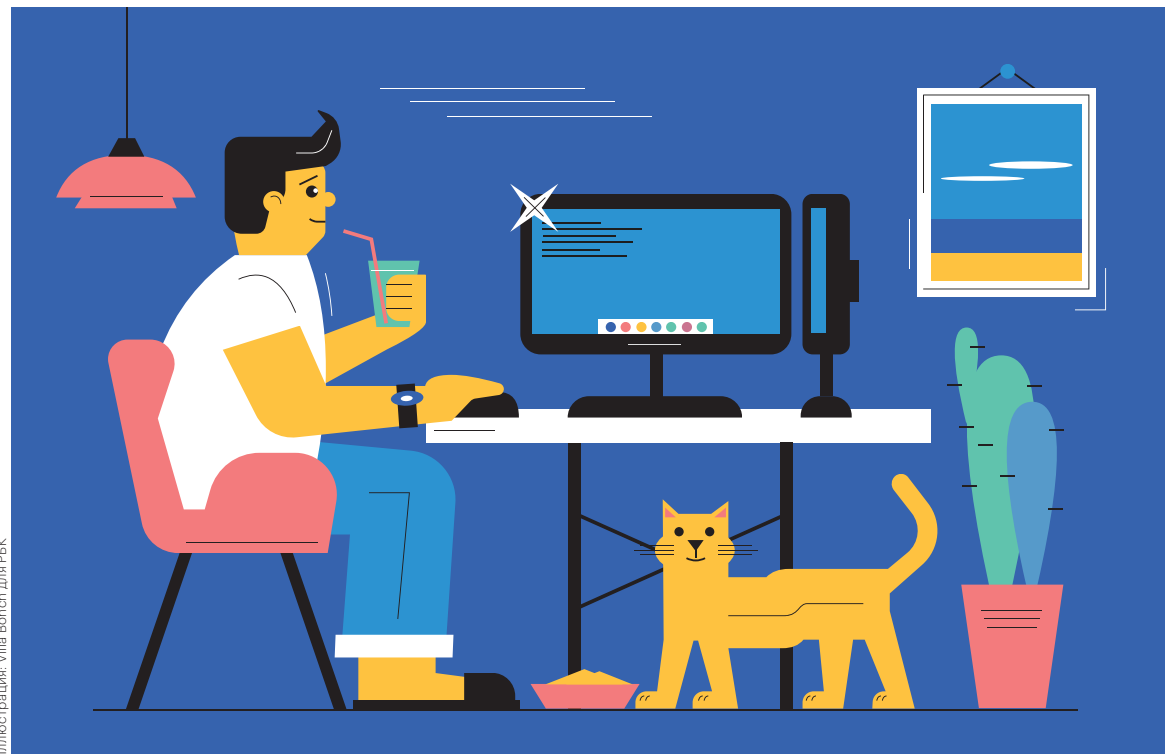
По России актуальной статистики нет, но, по расчетам Высшей школы экономики, в 2014 году на фрилансе в нашей стране было задействовано не более 2% работающего населения. Доля удаленных сотрудников в России также мала, замечает старший научный сотрудник лаборатории экономико-социологических исследований ВШЭ Денис Стребков. «В России удаленно работают от 1 до 2% работающего населения», — оценивает он.

Слабая вовлеченность россиян в «домашний» формат работы часто объясняется нежеланием работодателей связываться с удаленной формой работы, которая кажется им плохо контролируемой. РБК разобрался, как фриланс и удаленка сказываются на финансах сотрудников и кому выгодно устроить офис на дому.

Доход на расстоянии

Работа на фрилансе экономически выгоднее работы в офисе, поскольку фрилансер может одновременно вести несколько проектов, уверена основатель кадрового агентства по подбору удаленных сотрудников HR-Monster Евгения Попова. Это подтверждают результаты переписи фрилансеров, которую проводили в ВШЭ в 2009, 2011 и 2014 годах. «По нашим оценкам за 2014 год, заработок «электронных» фрилансеров (тех, кто занимается программированием) на тот момент был выше примерно в 1,5 раза, чем заработок работников в офисе с той же специальностью», — рассказывает Денис Стребков.

Фрилансеры могут зарабатывать больше своих коллег, работающих в штате, но только при условии,



что у них нет проблем с поиском стабильных заказов, считает Денис Кутергин, сооснователь онлайн-сервиса бытовых услуг YouDo.com. Действительно, большой проблемой фрилансеров является нестабильность заработка. По данным исследования ВШЭ, доходы фрилансеров могут колебаться от месяца к месяцу в 1,5–2 раза, а иногда и больше.

Что касается удаленных сотрудников, то ситуация с оплатой труда здесь противоположная. Как говорят представители рынка, такие работники часто получают меньше своих коллег, находящихся на аналогичных позициях в офисе. «Точную статистику тут никто не ведет, конечно, но, по оценкам сообщества, оплата труда удаленного сотрудника может отличаться на 20% от офисной», — говорит генеральный директор сайта удаленной работы FL.ru Владимир Тарханов.

«В нашей практике был такой случай, что мы хотели взять на работу в Москве человека из Санкт-Петербурга и обсуждали увеличение зарплаты, если он приедет и будет с нами в офисе работать. Но он отказался и остался у нас в качестве удаленного сотрудника», — приводит пример HR-руководитель Bookmate Карина Шегай.

Работодатели готовы предлагать более высокую зарплату офисным работникам, это связано со стереотипным представлением о том, что за сотрудником нужно присматривать, иначе он халтурит, считает Владимир Тарханов. По его мнению, если отгородиться от стереотипов, то станет понятно, что это не так и что работающие удаленно сотрудники более выгодны компании. И дело тут не только в экономике на ресурсах. «Такие работники часто более организованны, чем сотрудники в офисе. Потому что единственное, что доказывает их эффективность, — это качество проделанной работы. Они не могут имитировать бурную деятель-

ность, сидя в офисе, и поэтому максимально вкладываются в результат», — объясняет он.

Здесь прибавить, там отнять

Удаленная работа и фриланс имеют преимущества, которые косвенно сказываются на кошельке сотрудника. Так, для удаленных сотрудников отпадает необходимость покупать офисную одежду, уменьшаются траты на транспорт и обеды (если, конечно, компания не оплачивает обеды). Для фрилансеров эти траты также могут уменьшиться, хотя и не так значительно,

По данным HeadHunter и Hays, среди самых популярных областей с возможностью работы на дому традиционно числятся информационно-технологический сектор, дизайн-услуги, реклама

как для удаленщиков: обычно человеку на фрилансе необходимо встречаться с клиентами и, соответственно, тратиться на проезд и деловую одежду.

Правда, вместе с «переездом» в home office могут вырасти и расходы — например, на связь, интернет и электричество. «Однако они несравнимы с экономией, которая происходит от того, что человек остается дома», — уверена директор по маркетингу компании Kelly Services CIS Жанна Волкова.

«Есть и косвенная экономия, которую редко кто учитывает, — от стоимости высвобождаемых часов, которые вместо дороги сотрудник может потратить с пользой для себя», — замечает Наталья Альбрехт, исполнительный вице-президент по управлению персоналом, организационному развитию и поддержке ПАО «ВымпелКом».

Экономленное время человек может по желанию монетизировать, найдя дополнительный источник заработка.

Возможно, это связано с минусами работы на дому, которые могут негативно повлиять на будущие доходы сотрудника. Так, удаленному работнику сложнее, чем сотруднику в офисе, получить повышение по службе, говорит Жанна Волкова. С ней соглашается Владимир Тарханов: «Сотруднику, даже тому, который сидит в офисе и имитирует работу, гораздо проще получить повышение зарплаты не за счет эффективности, а за счет выстраивания социальных отношений с руко-

водитвом и коллегами. В то время как уровень доверия к удаленным сотрудникам меньше, так как они редко встречаются с коллективом лично», — объясняет он.

Сколько времени человек может по желанию монетизировать, найдя дополнительный источник заработка.

Кому подойдет

Фриланс и удаленная работа как формы занятости больше всего подходят миллениалам, так как это поколение характеризуется мобильностью, способностью эффективно работать в удаленном режиме и им претит сидеть в офисе с «9 до 18». «Миллениалы обычно не привязаны к месту работы, они с легкостью совмещают несколько дел и предпочитают работать на результат», — говорит Ирина Баева, управляющий директор компании Regus в России.

Есть две категории людей, которым выгодна работа из дома,

считает Евгения Попова. Во-первых, это жители удаленных от экономических центров поселений. «Это в первую очередь регионы, где сейчас не самая лучшая ситуация с работой. Обычно люди там переучиваются на массовые вакансии и работают удаленно на крупные компании из больших городов», — рассказывает она.

Вторая категория — те, кому по разным причинам нужно находиться много времени дома, например, для того, чтобы ухаживать за родителями или детьми. «Удаленные сотрудники в отличие от офисных имеют возможность прервать работу, забрать ребенка из детского сада и затем спокойно вернуться к работе дома», — приводит пример Наталья Альбрехт. Также фриланс и удаленная работа — это выход для интровертов, которым «ежедневный приход в офис приносит моральные страдания», добавляет Ирина Баева.

Помимо этого удаленная работа обеспечивает более гибкую форму занятости для тех, кто раньше был вне рынка труда, например для молодых мам в декретном отпуске, добавляет генеральный директор рекрутинговой компании Hays в России Алексей Штейнгардт. Интересен такой формат и тем, кто может назвать себя специалистом в узкой сфере и кого смогут привлекать к отдельным проектам и экспертизам, а также те, кого интересует сезонная работа.

Что касается профессий, то, по данным HeadHunter и Hays, среди самых популярных областей с возможностью работы на дому традиционно числятся информационно-технологический сектор, дизайн-услуги, реклама и т.д. Такая деятельность обычно не требует постоянного личного контакта с клиентами или коллегами, сотрудник занят индивидуальной работой на компьютере и не нуждается в контакте с офисом, объясняет Жанна Волкова.

Со временем количество вакансий, позволяющих работать удаленно, будет расти. «С развитием технологий среди профессий, привязанных к компьютеру, мало таких, которые бы не позволяли работать в режиме хоум-офиса», — считает Александр Бочкин, генеральный директор компании ScocoTime, которая занимается разработкой программ для автоматического учета рабочего времени. «Например, наши клиенты успешно контролируют работу удаленных экономистов, бухгалтеров и даже офис-менеджеров», — поясняет Бочкин.

Правда, вряд ли граждане, заинтересованные в удаленной работе, могут надеяться на то, что перевод на такую систему будет повсеместным. «Уже сейчас, работая с клиентами, мы видим, что компании дают сотрудникам возможность работать из дома пару раз в месяц, но это скорее дополнительный бонус», — замечает Алексей Штейнгардт. ■