

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
6 марта 2017
Понедельник
№ 38 (2535)



Андрей Алмазов,
предприниматель

Как сделать торговлю элитными сортами чая прибыльной

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14 →

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 03.03.2017

1108,26 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 03.03.2017, 20.00 мск

\$55,62 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 24.02.2017

\$393,50 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
04.03.2017

\$1= ↑
₽58,91

€1= ↑
₽61,98

ФИНАНСЫ Что стало причиной краха Татфондбанка

Республика теряет банк



ФОТО: Ильнар Тухватов/Коммерсантъ

Обсуждая варианты спасения Татфондбанка, и ЦБ, и инвесторы сходились в одном: проблемы заключаются в кэптивной бизнес-модели, которая была ориентирована преимущественно на кредитование бизнеса конечных бенефициаров

МАРИНА БОЖКО,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

ЦБ рассказал, почему не удалось спасти Татфондбанк. Виной всему — кэптивная бизнес-модель, вывод активов и несговорчивость кредиторов. Между тем оздоровление банковской системы Татарстана сопряжено с новыми рисками.

Отзыв лицензии у Татфондбанка создал прецедент на банковском рынке: регулятор отказался поддержать крупный квазигосударственный банк. После более чем трех месяцев активных переговоров с правительством Татарстана

о спасении одного из двух крупнейших банков региона ЦБ пошел на крайние меры и отозвал у него лицензию. Рынок воспринял это как сигнал о рисках падения доверия к региональным банкам.

Банк России 3 марта, после отзыва лицензии у Татфондбанка, впервые раскрыл подробности переговоров с правительством республики и кредиторами. Как рассказал первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин, регулятор с мая 2016 года знал о тяжелейшем финансовом положении Татфондбанка. «С мая прошлого года мы понимали, что положение в банке тяжелое: его капитал был утрачен, в любой момент могла наступить потеря ликвидно-

сти», — объяснил он. По его словам, с этого момента ЦБ вел переговоры с руководством банка и его акционерами, включая власти Татарстана. «Были заверения, что акционеры не оставят банк в беде, но тем не менее итог этих переговоров оказался неудовлетворительным», — подчеркнул первый зампред ЦБ.

Внезапное отступление

Источники РБК, знакомые с ситуацией в банке, рассказывают, что в ноябре прошлого года топ-менеджмент Татфондбанка внезапно отказался исполнять обязательства по улучшению ситуации в банке, в частности выполнить предписа-

ние ЦБ по созданию дополнительных резервов на 40 млрд руб. Позже ЦБ зафиксировал вывод активов из банка, который, впрочем, удалось остановить, после того как регулятор обратился в Генпрокуратуру.

Зампред ЦБ Ольга Полякова 3 марта подтвердила, что вывод активов имел место. По ее словам, до введения временной администрации в декабре прошлого года размер дыры в активах банка оценивался в 43 млрд руб. При этом банк существенно недооценивал кредитный риск, у него на балансе были технические активы. К 1 февраля дыра в капитале Татфондбанка выросла до 97 млрд руб.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

ПОПРАВКИ

Крым ближе к выборам

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Отмена открепительных талонов, «разукрупнение» УИК и расширение допуска наблюдателей — все это предписывают поступившие в Думу сенаторские поправки. Сами президентские выборы перенесут на 18 марта — годовщину подписания договора о присоединении Крыма.

Перенос выборов

В Госдуму в пятницу, 3 марта, внесен пакет поправок, направленный, по мнению его авторов, на либерализацию избирательного законодательства в преддверии президентских выборов. Авторы инициативы — председатель комитета Совфеда по конституционному законодательству Андрей Клишас и член комитета сената по федеративному устройству Анатолий Широков. Поправки будут приняты Думой, подтвердил РБК источник в нижней палате. Изменения вносятся в закон о выборах президента и в закон об основных гарантиях избирательных прав.

Согласно поправкам, выборы главы государства могут пройти на неделю позже. На сегодня выборы президента должны проходить во второе воскресенье марта — в 2018 году это 11 марта. Если же этот день окажется рабочим из-за предшествующих праздников (например, 8 марта), то выборы автоматически должны перенестись на первое воскресенье марта. Именно поэтому в 2012 году президентом избрали 4 марта, а не 11-го.

Сенаторские же поправки предложили изменить систему и перенести из-за праздников выборы не на предшествующее, а на следующее воскресенье.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

БЕЗОПАСНОСТЬ Росгвардия и Минобороны начали переговоры о закупке чеченских вездеходов Багги сирийского назначения

ИННА СИДОРКОВА

Рамзан Кадыров представил собранные на заводе «Чеченавто» багги. Производитель легких вездеходов заявил РБК о предварительных переговорах по поставкам с Росгвардией и ССО. Источник РБК в Минобороны подтвердил интерес ведомства к багги.

Переговоры с военными

В субботу, 4 марта, главе Чечни Рамзану Кадырову представили собранные на местном заводе «Чеченавто» багги — легкие вездеходы двойного назначения. Машины предназначены прежде всего для российских спецподразделений. По словам Кадырова, они очень нужны при выполнении боевых задач в Сирии.

В пресс-службе расположенного в Гудермесе центра по подготовке спецназа заявили РБК, что багги заинтересовали Росгвардию и Силы специальных операций (ССО) ВС России. «У нас еще нет конкретных цифр [по заказам], на данный момент с ними есть только предварительные договоренности, — сказали РБК в пресс-службе. — [Росгвардия и ССО] действительно проявили большую заинтересованность к багги, следующий этап после прошедшей презентации — это встреча с ними, тестирование машин на их базе и адаптация машины под их нужды и конкретные задачи. После чего будет сформировано техническое задание специально под них и сформирован заказ».

На вопрос РБК о том, кто уже заинтересовался в покупке чеченских легких вездеходов, Рамзан Кадыров ответил, что первая партия будет поставлена Между-

народному учебному центру сил по подготовке спецназа, расположенному в Гудермесе. «Также есть заинтересованность со стороны нацгвардии и Министерства обороны, посмотрим, насколько это будет дальше [развиваться]», — заявил Кадыров.

По сведениям источника РБК в Минобороны, военное ведомство действительно планирует закупать чеченские багги.

Технические характеристики

Разработчиками багги «Чаборз» М-3 являются Международный учебный центр сил специального назначения и инжиниринговая компания «Ф-МоторСпорт». Производит автомобили завод «Чеченавто».

Багги получил название «Чаборз» М-3 («чаборз» в переводе с чеченского — «медведь и волк»). Машина на 95% состоит из российских комплектующих. Трехместный автомобиль предназначен для перевозки личного состава и грузов в труднопроходимых районах и на бездорожье. Заднеприводный автомобиль с механической коробкой передач и грузоподъемностью 250 кг развивает скорость до 130 км/ч. «Чаборз» М-3 работает без сбоев при температуре от минус 20 до плюс 50 градусов. Его запас хода от 200 до 500 км. Объем бака — 30 л, использует топливо АИ-92, АИ-95.

Об основных отличиях военного багги от гражданского в ходе презентации машины рассказал заместитель начальника Росгвардии по Чечне и помощник главы республики по силовому блоку Даниил Мартынов.

В частности, на месте пассажира можно установить ручной мо-

дернизированный пулемет Калашникова и его версии калибра 7,62 мм. Также возможны: установка АГС-30 и АГС-17, легкой навесной брони, носилок на крыше и дополнительного оборудования (лебедки, системы связи, эвакуационное и медицинское оборудование).

На сегодняшний день объем серийного производства составляет 30 машин в месяц, сообщил Мартынов. По его словам, багги строился в первую очередь для российских спецподразделений. Он подчеркнул, что, помимо того что в чеченских багги заинтересованы российские силовые ведомства, к проекту уже проявили интерес другие страны (в частности, Белоруссия и Казахстан).

Вопросы цены

Среди минусов чеченского багги — цена боевой машины, отмечают опрошенные РБК эксперты. Ожидается, что «Чаборз» М-3 будет стоить не более 1,5 млн руб.

К примеру, багги «УРА», выпускаемый на ООО «Лось» (Тольятти), в 2013 году стоил 450 тыс. руб., напомнил главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. Тогда же был подписан контракт с Минобороны на поставку четырех таких машин, но серийно багги в России пока никто не выпускает, отметил Фролов.

«Вместе с тем закупка зарубежной техники сопряжена с различными сложностями, если багги действительно нужен российским силовым ведомствам, то производить его лучше дома», — считает эксперт.

Также одноклассник «Чаборза» — полноприводный багги Sider — более легкий в управлении, с автоматической коробкой

передач и тоже российского производства (правда, двухместный и с комплектующими из Китая), в базовой комплектации стоит 905 тыс. руб., указано на сайте производителя.

Четырехместный израильский Tomcar (автоматическая коробка передач, заднеприводный) в зависимости от того, работает он на дизельном топливе или заряжается от электричества, стоит от 1,4 млн до 2,5 млн руб. Цена двухместного начинается от 1,1 млн руб.

Сверхлегкий американский полноприводный Polaris MRZR-2 с автоматической коробкой передач стоит около 1,8 млн руб. Цена канадского полноприводного BRP RPAMS C2 Commander с автоматической коробкой передач составляет около 1,5 млн руб.

Боевые задачи

Кадыров отметил, что такие машины сегодня очень нужны военным в Сирии. «Потому что, если где-то в горах сидит [боевик], достать его практически невозможно. Есть ситуации, когда надо пробираться околными путями, этот автомобиль будет помогать», — попытался глава Чеченской Республики.

В Сирии более актуальны минозащищенные машины, отметил военный эксперт, руководитель отдела исследований ближневосточных конфликтов Института инновационного развития Антон Мардасов.

По его словам, такие машины больше подходят для контроля безопасности в самой Чечне, но не в Ираке или Сирии. «Там



ФОТО: РИА Новости

Вездеход «Чаборз» М-3

нужно что-то более серьезное — чтобы фугасы не могли дистанционно подорвать автомобиль», — считает Мардасов.

В дальнейшем «Чеченавто» планирует выпускать «Чаборз» М-6. Предполагается, что это будет легкий ударный автомобиль, предназначенный для разведывательных действий и охраны государственных границ. Также ожидается, что шестиместный багги будут активно использовать структуры МЧС. Автомобиль будет полноприводный грузоподъемностью около 1,5 тыс. кг. Его цена пока не сформирована.

«Сейчас МЧС закупать ничего не будет, у ведомства денег нет, — заявил РБК источник в ведомстве. — Идет сокращение федеральной группировки, все финансирование поступает в муниципальные бюджеты. Если чеченцы хотят продать свои багги министерству, то им нужно пытаться попасть на выставку средств спасения и там грамотно презентовать свои машины, аргументировав, почему они нужны спасателям».

БРОНИРУЙТЕ ЗАРАНЕЕ

и наслаждайтесь большим

Никогда еще полет Бизнес-классом не был настолько выгодным при раннем бронировании. Чтобы получить лучший тариф, бронируйте за один месяц, два месяца или три и более месяца до путешествия с выгодой до 44 000 рублей*. Чем раньше вы спланируете свой полет, тем привлекательнее будет тариф.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*	НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	114 000	Маврикий	231 000
Бали	178 000	Сейшелы	244 000
Мальдивы	201 000	Австралия	254 000

Посетите emirates.ru

ЛЕТАЙТЕ БИЗНЕС-КЛАССОМ ЭМИРЕЙТС С ВЫГОДОЙ

Приветствуя Завтра



*Тарифы действительны при бронировании за 90 или более дней до вылета для путешествия туда и обратно и включают все налоги и сборы. Стоимость рассчитана на 21 февраля 2017 года с округлением до тысяч и может меняться в зависимости от курсов валют в день оформления авиабилетов.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Почему курды объединились с сирийской армией против Турции

Союз при участии Москвы

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Сирийские курды по согласованию с Москвой уступили западный фронт у города Манбидж правительственным войскам. Это позволит им отделиться от протурецких формирований буферной зоной и сконцентрировать усилия на борьбе с ИГИЛ.

Передача территорий

3 марта начальник главного оперативного управления российского Генштаба Сергей Рудской подтвердил, что днем ранее «Демократические силы Сирии» (SDF) — боевые отряды, состоящие из сирийских курдов и сторонников умеренной оппозиции — передали под контроль правительственной армии президента Сирии Башара Асада часть освобожденной ими от террористов ИГ (террористическая организация, запрещена в России) территории к западу от города Манбидж, на линии соприкосновения с турецкой армией.

«В соответствии с договоренностями, достигнутыми при участии командования российской группировки войск в Сирии, с 3 марта на территорию, занимаемую курдскими отрядами самообороны, вводятся подразделения вооруженных сил Сирии», — заявил Рудской (цитата по ТАСС). Первые сообщения о передаче территории появились 2 марта в эфире телеканала Al Jazeera. Однако информацию в тот день опровергал министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу. «Последние дни публикуется такая информация, есть разные новости, спекуляции, которые неверны», — заявил дипломат, комментируя передачу от курдов сирийцам (цитата по ТАСС).

Однако 2 марта военный совет города Манбидж, который находится под контролем SDF, подтвердил факт передачи территорий. «Силы SDF договорились с Россией о передаче под контроль подразделений сирийских пограничных войск территорий и населенных пунктов к западу от Манбиджа на линии соприкосновения с силами «Щита Евфрата» (операция турецкой армии. — РБК), — говорится в заявлении. — Такое решение было принято с целью защиты мирного населения Манбиджа и окрестностей от турецкой агрессии и оккупации». Согласно заявлению SDF, на правительственные войска возложена задача обеспечить защиту разграничительной линии между курдскими силами и «Свободной сирийской армией» (ССА, одна из крупнейших вооруженных группировок, образованная офицерами — дезертирами из армии САР), поддерживаемой Турцией в рамках операции «Щит Евфрата».

Турецкая армия с прошлого года совместно с ССА проводит на севере Сирии операцию «Щит Евфрата». Главная заявленная цель



ФОТО: AFP/Euro-News

Решение о передаче под контроль сирийской армии части территории к западу от Манбиджа было принято «с целью защиты мирного населения от турецкой агрессии и оккупации», говорится в заявлении «Демократических сил Сирии» (SDF). На фото: бойцы SDF в окрестностях города

операции — обеспечить безопасность турецкой границы и зачистить приграничные территории на севере страны от боевиков ИГ и курдских военных отрядов. Сирийские власти согласия на проведение Турцией операции не давали.

«Союз между курдами и проправительственными силами вполне логичен, — заявил РБК представитель партии сирийских курдов «Демократический союз» Абдессалам Али. — Курды, в отличие от сирийской оппозиции в лице Высшего комитета по переговорам в Эр-Рияде, не выступают против самого сирийского режима или Асада и не стремятся перехватить власть в стране». Цель курдов — добиться защиты прав различных компонентов сирийского общества и меньшинств в рамках новой Конституции, пояснил он. Передача территорий показывает, что режим Асада, несмотря на все проблемы, связанные с созданием курдской автономии, довольно неплохо взаимодействует с курдами, заявил РБК Константин Труевцев, старший науч-

ный сотрудник Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН.

Обезопасить курдов

В сторону Манбиджа турецкие военные выдвинулись после того, как отбили у ИГ город Эль-Баб, что спровоцировало столкновение между ними и курдскими отрядами. Потеряв за последние дни несколько деревень, к вечеру 2 марта курдские силы отбили все утерянные позиции. Очевидцы сообщают о том, что турецкая армия применяет в бою с курдами танки системы «Леопард».

Наступление протурецких сил на позиции курдов стало результатом политики Анкары по созданию «зоны безопасности» протяженностью около 90 км вдоль южной границы Турции. После того как в конце февраля сирийская армия полностью перекрыла туркам и их союзникам дорогу на Ракку («столица» ИГ), Анкара сконцентрировала усилия на очищении от кур-

дов территории на западном берегу Евфрата, с центром в городе Манбидж, где собирается устроить свою «зону безопасности» для размещения беженцев. «Турция создает сейчас буферную 90-километровую зону... Как только Манбидж будет взят, Турция остановится в своей операции в Сирии», — обещал, выступая 27 февраля в Москве, советник турецкого президента Ильнур Чевик. Министр Чавушоглу также призывал «очистить Манбидж от курдских сил самообороны».

В то же время курдские отряды SDF сами ведут наступление на Ракку с нескольких направлений в рамках операции «Гнев Евфрата». Как и турецкий «Щит Евфрата», она проходит при поддержке США. Сейчас операция находится в третьей фазе — изоляция Ракки путем перекрытия дороги на Дэйр-эз-Зор, в глубь контролируемой исламистами территории.

Враждебные действия Турции ставят курдов перед угрозой войны на два фронта: основные силы курдов сейчас задействованы в

Переговоры возобновятся 20 марта

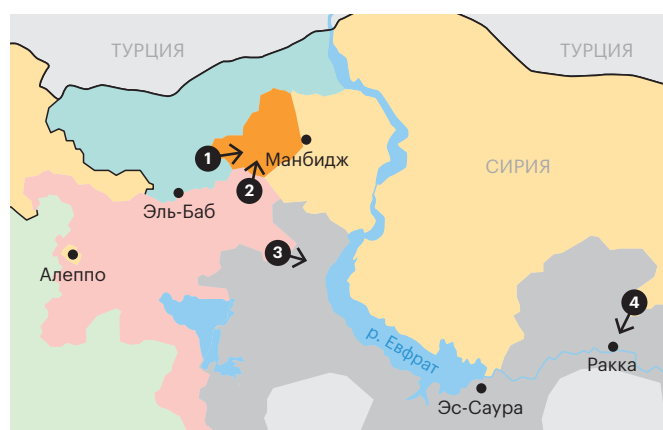
В ходе четвертого раунда межсирийских переговоров в Женеве участники встречи так и не пришли к конкретным договоренностям по политическому урегулированию в стране. На конференции присутствовали делегации официального Дамаска, сирийской политической оппозиции из трех платформ (Москва, Каир, Эр-Рияд), а также представители вооруженной оппозиции. Прямые переговоры между противоборствующими сторонами так и не состоялись, двусторонние консультации проходили при посредничестве ООН.

Дискуссии, начавшиеся 23 февраля, были посвящены процедурным вопросам по согласованию рабочего плана и формата предстоящих встреч, на которых будут обсуждаться будущая Конституция Сирии, формирование переходного правительства и проведение выборов. Новый раунд переговоров запланирован на 20 марта.

операции по освобождению Ракки, воевать против террористов ИГ с одной стороны и противостоять наступлению ССА и турецких военных с другой — крайне сложно, рассказал РБК представитель партии сирийских курдов «Демократический союз» Абдессалам Али. Он напоминает, что между Россией и Турцией существуют договоренности о предотвращении столкновений между армией, лояльной Асаду, и силами «Щита Евфрата», однако получится ли их избежать — неизвестно, говорит Али.

Долгое время операция Турции в Сирии была выгодна Москве и Дамаску, так как силы «Щита Евфрата» сражались с экстремистами на севере страны и оттянули часть боевиков из Алеппо, тем самым облегчив задачу правительственным войскам и ВКС России по отвоеванию города, говорит Труевцев. Однако, уверен он, Россия и Сирия не позволят туркам отвоевывать территории у курдов. Турция в условиях противодействия придется отказаться от планов по развитию наступления, полагает эксперт. Тем более что, по его мнению, Анкаре уже удалось частично воплотить в жизнь свой план по созданию «зоны безопасности» на севере Сирии: в район ранее занятого города Джераблус были возвращены 50 тыс. сирийских беженцев, оказавшихся на турецкой территории, в планах — разместить там 3,5 млн беженцев. ▀

Оперативная обстановка на северо-западе Сирии



Территории под контролем
 ■ правительства Сирии
 ■ ИГИЛ (запрещенной в России террористической группировки)
 ■ SDF (отрядов курдов и оппозиции)
 ■ сил «Щита Евфрата» (операция Турции и Свободной сирийской армии)
 ■ вооруженной оппозиции
 ■ Территория, переданная курдами сирийской армии
 ■ Малонаселенные районы

- 1 Попытки протурецких сил прорваться к Манбиджу
- 2 Направление ввода сирийских подразделений на занятую курдами территорию
- 3 Наступление сирийской армии на позиции исламистов
- 4 Операция «Гнев Евфрата» (наступление курдов на Ракку)

Источник: <http://syria.liveuamap.com>, РБК

МНЕНИЕ

Почему россияне прощают политикам коррупцию

Денис Волков,
социолог Левада-центра



ФОТО: PhotoXpress.ru

Пока авторитет верховной власти высок, граждане готовы закрывать глаза на многое. Но вряд ли так будет всегда.

Расследование Фонда борьбы с коррупцией о возможных злоупотреблениях премьером Дмитрием Медведевым стало не первым расследованием команды Алексея Навального. Поэтому уже сейчас можно приблизительно оценить эффект, как эта история повлияет на общественное мнение. Например, о расследовании ФБК в отношении семьи генпрокурора Юрия Чайки в декабре 2015 года узнали порядка 15% россиян. Эта цифра приблизительно совпадает с размерами аудитории независимых российских СМИ. И если об истории не рассказывают крупные федеральные каналы, распространить информацию шире вряд ли получится.

Но предположим, что широкие слои населения узнали бы о новом фильме. Как бы это повлияло

на отношение россиян к власти? Вряд ли люди сильно чему-то удивились бы. Согласно исследованию февраля 2016 года, четверть россиян уверены, что наша власть поражена коррупцией «сверху донизу», еще половина — что «поражена в значительной степени».

Коррупционные скандалы и уголовные дела о злоупотреблениях чиновников лишь подливают масла в огонь. Для большинства из тех, кто узнает о подобных делах, они становятся примером «всеобщего разложения и коррумпированности власти». Так считали 80% осведомленных о деле «Оборонсервиса» и 81% слышавших о расследовании в отношении Юрия Чайки и его сыновей.

Представления о коррумпированности чиновников вовсе не обязательно становятся поводом для неодобрения их деятельности. Об этом свидетельствует история Юрия Лужкова и Елены Батуриной. Согласно нашим опросам 2009 года, больше половины москвичей тогда

были уверены, что слухи об их коррумпированности соответствуют действительности. Но лишь 49% из них считали, что Лужков должен подать в отставку. При этом 60% москвичей оценивали работу мэра положительно. На языке пословицы это, видимо, означает следующее: пусть ворует — лишь бы работал.

Сходным образом громкие коррупционные скандалы особо не влияют на отношение к первым лицам. Например, 38% осведомленных об аресте Алексея Улюкаева считали, что это бросает тень на президента Владимира Путина. Однако на фоне уголовного дела в отношении министра рейтинг первого лица не упал, а вырос. Получается, что разоблачения и аресты крупных чиновников не ослабляют, а укрепляют систему? Это не совсем так.

Как мне кажется, очень важно, на каком фоне происходят эти события. Пока авторитет верховной власти высокий, люди склонны прощать ей многое. Но если по-

пулярность первых лиц начинает снижаться, то ей начинают припоминать все старые грехи. Агитация самого Навального за то, чтобы называть «Единой Россией» «партией жуликов и воров», работала на фоне общего недовольства властью. Но как только после присоединения Крыма авторитет власти и политической системы в целом укрепился — об этом обидном прозвище забыли. Поэтому сегодня, когда рейтинги первых лиц высоки, критика к ним не пристает. Но вряд ли так будет всегда.

В ответ на публикацию команды Навального кто-то заметил, что на фоне публикаций о богатстве российской элиты золотые батоны Януковича выглядят убого. Уместно вспомнить, что до поры до времени резиденция украинского президента в Межигорье мало кого раздражала. Однако в феврале 2014 года она стала одним из символов того, что терпеть прежний режим дальше невозможно. И сегодня на

территории резиденции действует детский лагерь, а сам Янукович живет в изгнании.

И этот урок не стоит забывать. Если российская власть не сможет обеспечить экономический рост, повышение уровня жизни и начать реальную борьбу с злоупотреблениями, если разрыв между бедными и богатыми в России будет расти, это может плохо кончиться.

Тем же, кто считает, что россияне в принципе свыклись с коррупцией как со своей неизбывной чертой, можно возразить следующее. В полное искоренение коррупции в нашей стране действительно верят лишь 15% населения. Однако в возможность «существенно сократить» масштабы злоупотреблений и взяточничества верят больше половины россиян.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО
МОСКВЫ

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ



Генеральный
партнер

Стратегический
партнер

Партнеры



PG-Девелопмент



Официальный партнер



РБК — официальный партнер
открытия «ВТБ Арена Парк»

РБК на MIPIM 2017

14 марта

Официальная открывающая конференция российской деловой программы на MIPIM* 2017 «Новые задачи российского девелопмента: как преобразовать квадратные метры в комфортную городскую среду?»
Зал Ruby Room*, Канни, Дворец Фестивалей, 11:00–12:00

Круглый стол медиахолдинга РБК при участии Министерства Строительства и ЖКХ «Комплексное освоение территорий от Москвы до Владивостока»
Зал Californie Verriere*, Дворец Фестивалей, 12:15–13:15

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

15 марта

Круглый стол Правительства Москвы для девелоперов и инвесторов при поддержке медиахолдинга РБК «Глобальные Города: Конкуренты или Партнеры?»
Стенд Правительства Москвы, 09:30–11:00

Public Talk* с ведущими архитекторами «Современная Архитектура: Диалог Культуры»
Стенд Правительства Москвы, 17:30–18:15



Система «Платон» в цифрах



Источник: данные «Платона»

Росавтодор ищет новые варианты для финансирования ремонта дорог

«Платон» удваивается

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Дорожное агентство Росавтодор поставило цель увеличить сборы от системы «Платон» в 1,8 раза в 2017 году по сравнению с прошлым годом. Строители инфраструктуры находятся в поисках новых источников финансирования при сокращении бюджетных расходов.

Проезд по новым правилам

По итогам 2017 года сумма сборов от системы «Платон» прогнозируется на уровне 34 млрд руб., сообщил сегодня на брифинге глава Росавтодора Роман Старовойт. На декабрь 2016 года через «Платон» удалось собрать всего 18,5 млрд руб.

В начале февраля стало известно, что с 15 апреля плата за проезд по федеральным трассам для грузовиков массой более 12 т повысится с 1,55 руб. до 3,06 руб. за 1 км. Благодаря этому некоторые региональные дорожные проекты смогут получить финансирование в этом году, сказал сегодня Старовойт.

В частности, до конца года за счет «Платона» отремонтируют 20 аварийных мостов. «Без дополнительного финансирования за счет сборов системы «Платон» ремонт этих мостов был бы невозможен в ближайшее десятилетие», — заявил глава Росавтодора. Он назвал целый ряд инфраструктурных проектов, которые своим появлением обязаны системе «Платон». В этом году вводятся в эксплуатацию Борский мост в Нижнем Новгороде (13 млрд руб.) и Ворошиловский

мост в Ростове-на-Дону (5 млрд руб.). В ближайшие два года завершится строительство моста через реку Катунь в Республике Алтай, Гоголевского путепровода в Петрозаводске, Фрунзенского моста в Самаре (12,3 млрд руб.), в 2019 году — моста в подмосковной Дубне (8,75 млрд руб.). Кроме того, часть сборов системы «Платон» направят на региональные ГЧП-проекты (государственно-частное партнерство). Среди рекомендованных проектов: строительство обхода Хабаровска, Восточного обхода Перми, моста через Обь в Новосибирске, уточнил Старовойт.

В условиях бюджетного дефицита как на федеральном, так и на региональном уровне основные бюджетные расходы направляются на реконструкцию текущей инфраструктуры, новых проектов крайне мало, отмечает партнер ЕУ, руководитель группы проектного финансирования и инфраструктуры в СНГ Алина Заборовская. Инвестиции в инфраструктуру из федерального бюджета (без гособоронзаказа, взносов в уставные капиталы компаний и затрат на эксплуатацию) в 2017 году останутся на уровне 2016 года — 500 млрд руб., но к 2019 году сократятся до 400 млрд руб., приводит данные компания InfraONE в своем докладе «Инвестиции в инфраструктуру».

По словам аналитика «Атона» Михаила Ганелина, система «Платон» является одним из способов получения дополнительных инвестиций в инфраструктуру. «Спустя год можно сказать, что сейчас система эффективно работает и приносит значительный объем средств», — добавил он.

Придут с Востока

Еще одним способом получить недостающие инвестиции на инфраструктурный проект может быть привлечение иностранных партнеров. Иностранцы активно интересуются многими проектами, подтверждает руководитель исследовательской группы InfraONE Александра Галактионова. «Но проблема в том, что у нас избыток отечественного капитала, и каждый раз, пока нерезиденты думают, российские инвесторы уже вкладывают средства», — добавляет она.

Действующие с 2014 года санкции прибавили проблем с поиском иностранных инвесторов для российских проектов. В 2016 году под новые санкции попали также ряд компаний, связанных с инфраструктурой. В частности, «Мостотрест», ФГУП «Крымские порты», ФАУ «Главгосэкспертиза» (из-за проектов в Крыму). Несмотря на это, иностранные компании, уже имеющие значительные объе-

мы в России, продолжают работать, инвесторы тоже не уходят с рынка, утверждают авторы доклада.

По словам Заборовской, несмотря на то что участие иностранцев в российских инфраструктурных проектах пока крайне ограничено, запросы от них поступают. «Однако дешевый рубль в сочетании с перспективой снятия санкций и потеплением отношений с нашими восточными соседями приводят к тому, что мы получаем все больше запросов о возможной покупке доли в инфраструктурной компании, участии в крупных концессионных проектах», — сказала она. Интерес к российской инфраструктуре все больше проявляют арабские и китайские инвесторы, отмечает аналитик ВТБ24 Олег Душин.

Например, проект высокоскоростной магистрали Москва — Казань протяженностью 770 км планируется реализовать на принципах государственно-частного партнерства в форме концессии с китайскими инвесторами. В июне 2016 года глава Российского фонда

прямых инвестиций (РФПИ) Кирилл Дмитриев сообщил, что фонд вместе с ближневосточными инвестфондами вложит около 7 млрд руб. в реконструкцию участка федеральной трассы М-4 «Дон». В августе 2016, как писал РБК, катарский суверенный фонд Qatar Investment Authority (QIA) приобрел у немецкой компании Fraport AG 10,5% в компании Thalita Trading Ltd, чьей «дочкой» является компания «Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС), управляющая аэропортом Пулково в Санкт-Петербурге.

По мнению представителя РФПИ, инвесторов привлекают крупные инвестпроекты в России на основе государственно-частного партнерства. «Для арабских фондов, с которыми мы работаем с 2012 года и которые аккумулировали под управлением триллионы долларов, особенно важно инвестировать в проекты, которые обеспечат сохранность средств на длительном горизонте планирования», — сказала она. ▀

«Стройка века»

В ближайшие несколько лет Крым, Севастополь и некоторые другие «специальные» проекты будут, пожалуй, единственными претендентами, шансов которых получить дополнительное бюджетное финансирование останутся высокими, отмечает Александра Галактионова.

Одним из таких «спецпроектов» является мост через Керченский пролив, который должен соединить Крым и Таманский полуостров. Единственным исполнителем контракта на 223 млрд руб. правительство назначило «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга, контракт с которым

был подписан в марте 2015 года. Заказчиком выступает Росавтодор. В 2016 году на мост планировалось потратить 65,4 млрд руб., в 2017-м — 60 млрд руб., в 2018 году — 40,8 млрд руб. и 13,1 млрд руб. в 2019-м. В декабре 2016 года правительство уже

пересмотрело параметры федеральной целевой программы социально-экономического развития Крыма и Севастополя до 2021 года, увеличив ее финансирование на 60 млрд руб., или на 8,7% (с 679 млрд до 769,5 млрд руб.).

Фармацевтическая отрасль — курс на стабилизацию

22 февраля 2017 года в ТПП РФ прошел деловой завтрак с лидерами фармацевтической отрасли в рамках цикла «Встречи на Ильинке», организованный ТПП и РБК

Михаил Мурашко,
руководитель Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения

Внедряя маркировку, мы совершенно точно уходим от нескольких направлений контрольно-надзорных мероприятий, в частности — это контроль за ценами на ЖНВЛП. Внедрение онлайн-касс налоговой службой в сочетании с маркировкой ЛП, позволит полностью уйти от контроля за соблюдением цен — это станет абсолютно прозрачным, мы будем видеть все результаты вашей деятельности и не напрягаем вас своими проверочными мероприятиями. Более 20 фармкомпаний, которые подали заявки на участие в пилотном проекте по внедрению маркировки (их продукция составляет примерно 10% фармрынка), выражают уверенность, что тем самым они абсолютно защищены от контрафакта и повторного вброса продукции в торговую сеть. Кроме того, менеджмент этих компаний имеет ясные планы по производству своей продукции, поскольку получает возможность точно оценивать количество препаратов, находящихся в обороте. В связи с этим внедрение маркировки они оценивают как рентабельное.

Сергей Катырин,
президент ТПП РФ

Исходя из многочисленных опросов, тема контроля (надзора) — одна из самых волнующих и приоритетных тем для бизнес-сообщества. Конечно, надзор (контроль) в сфере здравоохранения распространяется не только на фармакологию и медицинскую промышленность в целом, но также и на медицинские учреждения,

правила оказания медицинских услуг, внедрения современных инновационных препаратов, современной техники и многие другие. Гостем встречи стал, глава Росздравнадзора Мурашко М.А., разговор был посвящен основным вопросам, связанным со схемой осуществления контроля на уровне ведомства. Для присутствующих хорошей новостью стало то, что сегодня ведомство переходит на риск-ориентированный подход в сфере надзора; данный факт подтвердили практически все фармацевтические ассоциации, присутствовавшие на мероприятии. Ведомство активно работает с союзами и предпринимательскими ассоциациями, которые являются, в том числе, членами ТПП.

У нас сегодня уже достаточно много позитивных изменений, связанных с риск-ориентированным подходом. Так, например, деятельность ведомства сосредоточится на тех направлениях, где присутствует наибольший риск для жизни и здоровья граждан России, а для предпринимательского сообщества наступит послабление в части проверок. Инновационные новшества коснутся и электронной маркировки лекарств — это то, что должно нас серьезно избавить от подделок, серого импорта. Хотелось бы отметить тот факт, что многие российские новации в сфере законодательства даже не внедрены в ведущих странах. Сейчас отрасль находится в активной фазе развития. На сегодняшний день у нас хороший рост фармацевтической промышленности, в частности по производству собственных субстанций, которые мы за последние годы утратили. Треть субстанций, которые потребляются, произведены в России, это было отмечено представителем Минпромторга.

Мы видим интерес бизнеса к этому сектору. Залог успеха развития отрасли — это, прежде всего, инвестиционный интерес предпринимательского сообщества.

Сергей Клименко,
руководитель коммерческой практики/здравоохранение, Пепеляев Групп

Возьмем, к примеру, специальный инвестиционный контракт — это конструкция, которая может позволить достичь широкого круга результатов, и причины интереса отрасли к ней очевидны. Но, как говорится, нужно наполнить ее достаточным количеством правильных деталей. Во-первых, типовые формы таких контрактов нуждаются в доработке. Например, текст мало учитывает последние изменения в гражданском законодательстве, некоторые положения в целом требуют большей детализации. Более того, очевидно, что для фармацевтической отрасли вообще целесообразнее предусматривать специальную форму (как и для других отраслей). Хотелось бы также, чтобы профильное министерство, после накопления определенной критической массы обработанных заявок, сформировало бы свое видение относительно приемлемых параметров контрактов, примеров допустимых испрашиваемых преференций, и т.д., чтобы потенциальный участник локализационного проекта в перспективе изначально понимал, без лишних временных и материальных затрат, подходит ли ему специнвестконтракт как инструмент — позволит ли он ему достичь желаемых целей (признания товара локальным, например) или есть необходимость рассмотреть альтернативные локализационные модели, будет ли

проект вписываться в концепцию, разделяемую министерством и межведомственной комиссией, либо по его проекту очевидно будет вынесено отрицательное заключение. Также в перспективе необходимо определить порядок и способ влияния специнвестконтракта на локальный статус товара, что позволило бы внести большую определенность в отношении спектра возможностей таких проектов (как нам известно, такая работа уже ведется).

Александр Быков,
директор по экономике здравоохранения АО «Р-Фарм»

Участвуя в пилотном проекте, мы приобретаем необходимые компетенции, которые позволят отработать общий алгоритм функционирования, так называемой Track and Trace* системы. Track and Trace является базовым элементом обеспечения прозрачности движения фармацевтической продукции на протяжении всего жизненного цикла от производства до конечного потребителя. Эта система уже стала обязательной в Турции и Китае в ближайшие два года станет обязательной во многих странах Европы и мира, в том числе и России. К настоящему моменту ГК Р-Фарм практически полностью готова к нанесению маркировки на все препараты, заявленные для участия в пилотном проекте. Мы активно делимся собственным опытом, чтобы создаваемая система смогла максимально реализовать возложенные на нее функции. Совместно с нашими коллегами мы работаем над тем, чтобы минимизировать риски, неизбежные на этапе тестовой эксплуатации, чтобы они не привели к задержкам в поставках лекарственных препаратов и их доступности для потребителей.



«На закупки идут только дополнительные нефтегазовые доходы, сформированные в результате превышения цены на нефть уровня \$40 за баррель марки Urals», — сообщил Минфин. На фото: министр финансов Антон Силуанов

БЮДЖЕТ На закупку валюты в марте будет потрачено почти в два раза меньше средств

Минфин накопил валюту

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Минфин в марте резко сократит объем закупок валюты на внутреннем рынке. Причина в том, что экспорт нефти в феврале оказался ниже прогноза, а рубль укрепился по отношению к доллару.

Минфин с 7 марта по 6 апреля закупит валюту на 70,5 млрд руб., говорится в сообщении ведомства. Ежедневный объем закупок, соответственно, составит 3,2 млрд руб. Но затем этот показатель будет увеличен. «При сохранении текущей конъюнктуры ожидается, что объем средств, направляемых на покупку иностранной валюты на внутреннем валютном рынке, в последующие периоды будет выше», — отметил Минфин.

Агентом по покупке валюты по-прежнему выступает Центробанк. Он будет закупать иностранную валюту равномерно в течение каждого торгового дня и зачислять на счета Федерального казначейства в ЦБ.

Таким образом, в марте министерство резко сокращает закупку

валюты по сравнению с февралем: с 7 февраля по 6 марта на это должно быть потрачено 113,1 млрд руб., или 6,3 млрд руб. в день, — почти в два раза больше, чем в марте-апреле. Минфин в ответе на запрос РБК подтвердил, что тратит на закупку валюты в феврале-марте 113,1 млрд руб.

При этом в феврале бюджет получил на 21,4 млрд руб. нефтегазовых доходов меньше, чем предполагалось. По прогнозу Минфина, в марте бюджет получит от продажи нефти на 91,9 млрд руб. больше по сравнению с суммой, заложенной в законе о бюджете.

В феврале Минфин закупил валюту на сумму большую, чем полученные нефтяные сверхдоходы, поэтому в следующем месяце он делает коррекцию, говорит главный экономист Sberbank CIB Антон Струченевский. В этом нет ничего необычного: предсказать фактический объем дополнительных доходов невозможно, Минфин мог ошибиться и в другую сторону, хотя ошибка на 21 млрд руб. — существенная, добавляет аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «Но в долгосрочном периоде ошибиться нельзя, потому что эта ошибка все время

вычитается в следующем месяце, все будет компенсировано», — говорит он.

«На закупки идут только дополнительные нефтегазовые доходы, сформированные в результате превышения ценами на

Рубль после сообщения Минфина об объемах закупки валюты укрепился. Если в 12:00 мск за доллар давали 58,89 руб., то к 12:40 американская валюта стоила 58,67 руб., свидетельствуют данные терминала Bloomberg

нефть уровня \$40 за баррель марки Urals», — сообщил РБК Минфин. Изменять методику прогноза или покупать валюту не на основе ожиданий, а уже после получения доходов ведомство не планирует.

Помешали слабый экспорт и сильный рубль

Сокращение нефтяных сверхдоходов, как объяснил Минфин, произошло в первую очередь из-за того, что фактический объем

экспорта нефти и нефтепродуктов в феврале был ниже предполагаемого прогнозом социально-экономического развития (лежит в основе бюджета). Однако о масштабах снижения экспорта министерство не сообщает. Мин-

фин не ответил на вопрос РБК об экспорте нефти.

Базовый сценарий, на который опирается Минфин, предусматривал, что в 2017 году экспорт нефти из России составит 268,4 млн т; экспорт нефтепродуктов ожидается на уровне 151,6 млн т (помесичные прогнозы экспорта в 2017 году в материалах, приложенных к проекту бюджета, отсутствовали). Исходя из этих цифр, в 2017 году из России в среднем должно быть экспортировано по 22,37 млн

т нефти и по 12,63 млн т нефтепродуктов в месяц.

Согласно оперативной сводке ЦДУ ТЭКа, фактические объемы экспорта нефти не достигли прогнозных показателей ни в январе, ни в феврале этого года: в январе за границу было отправлено 18,15 млн т (на 4,25 млн т меньше), в феврале — 20,94 млн т (на 1,46 млн т меньше).

Вторая причина снижения сверхдоходов — укрепление рубля. «Фактический обменный курс доллара к рублю в феврале сложился на более низком уровне по сравнению со среднемесячным значением января, использовавшимся для оценки», — пояснил в пятницу Минфин. Средневзвешенный курс доллара на бирже в январе, по данным ЦБ, составил 59,7 руб., а в феврале — 58,3 руб.

Минфин с февраля закупает валюту на дополнительные нефтегазовые доходы, возникающие при цене на нефть выше \$40 (на этой цене основывается российский бюджет), эти средства сберегаются в резервах. При снижении цены на нефть ниже \$40 за баррель власти, наоборот, планируют продавать валюту. Как говорил министр финансов Антон Силуанов, при неф-

ти по \$50 бюджет получит около 1 трлн руб. дополнительных доходов, при \$55 — 1,4 трлн руб.

Куда двинется российский рубль

Рубль после сообщения Минфина об объемах закупки валюты укрепился. Если в 12:00 мск за доллар давали 58,89 руб., то к 12:40 американская валюта стоила 58,67 руб., свидетельствуют данные терминала Bloomberg. Со дня начала закупок — с 7 февраля — рубль также несколько вырос. 7 февраля после закрытия Московской биржи доллар стоил 59,32 руб., а при закрытии 2 марта его цена составляла 58,8 руб.

В дальнейшей перспективе политика Минфина должна привести к ослаблению рубля на 5–7% по отношению к доллару (или 3–4 руб.), прогнозировали Sberbank CIB и ING. Курс рубля остается плавающим, подчеркнул на Российском инвестиционном форуме в Сочи глава Минэкономразвития Максим Орешкин. Цель действий Минфина — снижение влияния нефтяных цен на все экономические показатели, в том числе на курс рубля, говорил он.

Благодаря закупкам Минфина рубль «оказался слабее, чем мог бы быть», и это хорошо для экономики, полагает Струченевский. «Пока мы не видим тенденции, связанную с ослаблением рубля, в силу того, что есть сезонные показатели: в первом квартале мы традиционно наблюдаем большой приток валюты по счету текущих операций», — отметил он. Отечественная валюта, по мнению аналитика, начнет слабеть при снижении этого притока.

Объем закупок валюты в первом квартале, по оценке Порывая, составит \$3 млрд, он «незаметен» по сравнению с сальдо торгового баланса (почти \$20 млрд) — соответственно, заметного влияния на рубль не будет. В следующих кварталах закупки составят примерно по \$5 млрд, говорит Порывай (рост за счет того, что в январе схема Минфина еще не действовала). Изменение тренда на укрепление может произойти в марте благодаря пиковому погашению внешнего долга, подчеркивает он. Интервенции станут более заметны для рынка за счет сокращения сальдо. «Даже если цены на нефть серьезно восстановятся, мы точно увидим 60 руб. за доллар. Если они не восстановятся, мы увидим и гораздо более высокие уровни», — уверен аналитик.

Другой позиции придерживается главный экономист финансовой группы БКС Владимир Тихомиров. Закупки в феврале не оказали «никакого влияния» на рубль, и в марте ситуация не изменится, особенно с учетом того, что объемы интервенций значительно меньше, считает он. «На рубль существенно большее влияние оказывают внешние факторы — факторы нефти, доллара, повышения ставок в США, связанные с этим притоки и оттоки капитала», — отмечает Тихомиров. ■

При участии Олега Макарова и Анны Могилевской

ФИНАНСЫ Что стало причиной краха Татфондбанка

Республика теряет банк

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Оздоровление банка, по подсчетам регулятора, могло бы обойтись минимум в 220–230 млрд руб. «Экономической целесообразности с учетом размера дыры и с учетом объема необходимого финансирования, конечно, не было», — подчеркнула зампред ЦБ.

Неудавшаяся поддержка

В процессе переговоров о спасении банка обсуждался вопрос о его санации посредством bail-in — механизма, предусматривающего конвертацию задолженности перед кредиторами в капитал.

По оценкам Банка России, для применения bail-in к Татфондбанку нужно было заручиться поддержкой инвесторов на сумму как минимум в 60–70 млрд руб. Однако согласие на участие в механизме bail-in письменно

бизнеса конечных бенефициаров. По оценке ЦБ, 65% кредитного портфеля банка приходилось на займы, связанные с бизнесом собственника. «Это и завело банк в тупиковое состояние», — подчеркнула Полякова.

Новые риски

Татфондбанк — второй в республике банк по размеру активов (первый — «Ак Барс»). В российском банковском секторе банк занимал 42-е место. На конец третьего квартала 2016 года объем средств населения превышал 76 млрд руб.

Отзыв лицензии у Татфондбанка негативно повлияет на стабильность банковского сектора Татарстана, сходятся во мнении опрошенные РБК эксперты международных рейтинговых агентств Moody's и Fitch.

Как считает банковский аналитик агентства Moody's Мария Ма-

Групповые активы

Обеспокоенность эксперты объясняют тем, что несмотря на высокую зависимость Татфондбанка от региона, поддержать его было некому. «Татфондбанк наглядно продемонстрировал главный вывод, который нужно сделать регионам: реальной поддержки местным банкам они оказать уже не в состоянии», — сказал РБК топ-менеджер банка из первой десятки по объему активов.

Крупнейшим акционером Татфондбанка является Республика Татарстан, которая контролирует 45% капитала. При этом на группу Татфондбанка, в которую помимо него самого входят пять банков (ИнтехБанк, «Советский», Тимер Банк, Татагробанк и Радиотехбанк), по расчетам РБК, приходится 20% активов региона. Для сравнения, на долю крупнейшего банка «Ак Барс» приходится 46% активов региона, а доля госорганов Татарстана и подведомственных им организаций в капитале банка — около 80%.

Призрак «Пересвета»

Эксперты напоминают, что ухудшение ситуации с банками в регионе в прошлом году было спровоцировано ситуацией вокруг банка «Пересвет» — он вызвал цепную реакцию по закрытию лимитов из-за так называемых обменных сделок по облигациям с проблемным банком. Последствия ситуации с «Пересветом» до сих пор отражаются на банковском секторе Татарстана.

После введения временной администрации в Татфондбанк в декабре прошлого года агентство Fitch поставило на пересмотр рейтинг «Ак Барса». «Это было сделано, чтобы оценить, насколько ситуация с Татфондбанком может повлиять на возможность и готовность властей региона и аффилированных структур поддержать «Ак Барс», — напомнил старший директор Fitch Александр Данилов.

По его словам, «Ак Барс» более значим для властей Татарстана,

43

млрд руб. составляла дыра Татфондбанка в декабре 2016 года

97

млрд руб. составляла дыра Татфондбанка в феврале 2017 года

220–230

млрд руб. может стоить оздоровление банка

76

млрд руб. — объем средств населения в банке

Источник: ЦБ

Обеспокоенность эксперты объясняют тем, что несмотря на высокую зависимость Татфондбанка от региона, поддержать его было некому

подтвердили только два юридических лица, а общая сумма обязательств банка перед ними составила лишь чуть более 5 млрд руб.

Желающих заняться оздоровлением Татфондбанка было мало по ряду причин. Так, привлеченные потенциальные инвесторы давали куда более пессимистичные, чем у ЦБ, оценки о степени проблем банка. Например, размер дыры они оценивали в 120 млрд руб. против озвученных Банком России 97 млрд руб.

При этом и ЦБ, и инвесторы сходились в одном: проблемы Татфондбанка заключаются в кэптивной бизнес-модели, которая была ориентирована преимущественно на кредитование

люкова, следствием этого станет падение доверия клиентов к банкам республики, поскольку 40% акций Татфондбанка принадлежало компаниям, связанным с Татарстаном.

По мнению старшего директора Fitch Александра Данилова, отзыв лицензии может обернуться некоторым оттоком средств из татарских банков или их переток в крупные федеральные банки. «Ситуация с отзывом лицензии Татфондбанка чувствительная для региональных банков», — добавляет аналитик Standard & Poor's Сергей Вороненко. — ЦБ дает сигнал о необходимости более внимательно относиться к качеству активов и управлению ликвидностью».

чем Татфондбанк, в силу большей доли рынка и социальной значимости. Вместе с тем Fitch ждет доказательств поддержки банка его акционерами.

Пока этого не произошло, ЦБ поспешил успокоить рынок. Помимо того что он назвал ситуацию в банковском секторе республики контролируемой, регулятор не преминул еще и поддержать словесными интервенциями банки региона, отойдя от традиционной практики не комментировать действующие банки. «Мы анализировали информационные атаки на опорный банк республики и понимаем, что, скорее всего, это было проявлением недобросовестной конкуренции», — заявил Тулин.

Кроме того, первый зампред ЦБ сообщил о намерении поддержать два банка из группы Татфондбанка. Как объяснил он такое решение, «санируемые Татфондбанком кредитные организации («Советский» и Тимер Банк) проявили большую устойчивость, чем санатор». ■

Кэптивные банки

Банковская система Татарстана, насчитывающая 18 банков, характеризуется преобладанием групп банков, сосредоточенных главным образом вокруг крупнейших в регионе банков: «Ак Барс», Татфондбанк и «Аверс». Во всех этих банках правительство имеет значительные доли участия или

практический контроль, участвуя в капитале через принадлежащие государству одни и те же структуры — «Связьинвестнефтехим», «Казаньоргсинтез» и другие. В Татфондбанке, например, правительству Татарстана напрямую принадлежит 8,9% акций. Долей в 7,5% оно владеет через Ипотечное агент-

ство Республики Татарстан, подведомственное Министерству строительства, архитектуры и ЖКХ Татарстана. Самому Татфондбанку, по данным ЦБ, принадлежит 29,85% акций Радиотехбанка. Кредитная система Татарстана оказывается тесно связанной с про-

изводственными и строительными проектами республики, участвуя в финансировании нефтедобычи, нефтепереработки, химического производства, машиностроения, энергетики, производства алкогольной продукции, строительства и девелопмента. Почти каждый крупный инвестиционный проект

в Татарстане финансируется с привлечением кредитов крупнейших банков республики. При этом при финансировании проектов различных региональных программ кредиты почти неизбежно выдаются связанным с банками заемщикам.

ПРЕССА «Российская газета» разрабатывает схему выделения гостипографий в отдельные юрлица

Приватизация выходит в тираж

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Структура «Российской газеты» хочет разработать оптимальную схему приватизации государственных типографий, находящихся под ее управлением. Власти уже пытались продать эти активы, но пока безрезультатно.

ЗАО «Российские газеты» объявило конкурс на экспертную оценку финансово-хозяйственной деятельности государственных типографий, которые находятся в его управлении. Победитель конкурса должен разработать финансовую модель модернизации и развития предприятий вплоть до 2021 года, а также предложить оптимальную схему выделения их имущественных комплексов в отдельные юридические лица для последующей приватизации. Информация о проводимой тендерной процедуре размещена на портале госзакупок.

В 2008 году ЗАО «Российские газеты» (на тот момент оно называлось ЗАО «Информационно-издательский концерн «Российская газета») получило в доверительное управление от Росимущества 26 типографий. Как сообщал «Коммерсантъ», это ЗАО должно



В техническом задании конкурса ЗАО «Российские газеты» упомянуты 12 типографий. Все они до сих пор находятся на балансе Росимущества, хотя ранее их уже пытались приватизировать

было выполнять функции единственного исполнительного органа, при этом предприятия сохраняли статус самостоятельных юрлиц. В техническом задании нынешнего конкурса упомянуты только 12 предприятий. Все они до сих пор находятся на балансе Росимущества, хотя ранее их уже пытались приватизировать.

В середине 2015 года государство выставило на продажу екатеринбургское ОАО «ИПП «Уральский рабочий». За здание бывшей типографии, являющееся объектом культурного наследия, на ул. Ленина, д. 49Б, предполагалось выручить 690,8 млн руб. За эти деньги покупатель получил бы памятник свердловского конструктивизма площадью 6,9 тыс. кв. м и участок площадью 0,8 га под ним. Желающих приобрести актив на подобных условиях, однако, не нашлось.

Осенью 2016 года стало известно о неудачной попытке продать ОАО «Издательско-полиграфическая фирма «Воронеж» — на торги не было подано ни одной заявки. Сейчас информация о продаже акций ОАО «ИПФ «Воронеж» содержится на сайте Российского аукционного дома. Обществу принадлежит шесть земельных участков общей площадью около 26 тыс. кв. м, а также право арен-

НЕДВИЖИМОСТЬ Арсен Джамалудинов, родственник миллиардера Сулеймана Керимова, занялся девелопментом

Апартаменты переехали в гостиницу

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Арсен Джамалудинов, зять миллиардера Сулеймана Керимова, имеет свой девелоперский бизнес, выяснил РБК. Вместе со своим братом Русланом предприниматель строит комплекс апартаментов на Минском шоссе.

Непубличный застройщик

О том, что компания, аффилированная с зятем Сулеймана Керимова — Арсеном Джамалудиновым, реализует проект по строительству комплекса апартаментов Sky Skolkovo в Одинцовском районе Подмосковья, РБК рассказали два участника столичного рынка недвижимости.

Участок площадью 1,1 га в самом начале Минского шоссе, где расположен комплекс, принад-

лежит ООО «Стройпрофиль-М», говорится в выписке из ЕГРН. По данным ЕГРЮЛ, компания была зарегистрирована 3 сентября 2014 года. 50% в ней принадлежит ей самой, остальные 50% — у Руслана Джамалудинова.

Руслан Джамалудинов не стал отвечать на вопросы РБК, предложив обратиться к своему брату Арсену. Тот рассказал РБК, что занимается операционным управлением компании «Стройпрофиль-М». Sky Skolkovo — это его первый девелоперский проект, признался предприниматель.

Застройщик Sky Skolkovo мало известен на девелоперском рынке. На сайте проекта указано, что возведением комплекса занимается группа компаний «Стройпрофиль», в портфеле которой реализованные жилые и коммерческие проекты общей площадью 800 тыс. кв. м. Однако в части проектов компания выступала субподрядчиком.

Судя по информации на сайте, комплекс Sky Skolkovo общей площадью 37,9 тыс. кв. м является крупнейшим жилым проектом, полностью реализуемым силами «Стройпрофиля».

Сдача объекта госкомиссии запланирована на конец марта 2017 года, рассказал Арсен Джамалудинов. По его словам, в случае успешной реализации проекта компания начнет строительство второй очереди на близлежащих участках, которые, однако, пока не выкуплены.

Раскрывать объем инвестиций Джамалудинов не стал, но отметил, что апарт-комплекс строится на собственные средства его семьи без привлечения кредитного финансирования. Сулейман Керимов (в 2016 году Forbes оценивал его состояние в \$1,6 млрд) не принимает участия в проекте, заверил Арсен Джамалудинов.

Получить оперативный комментарий у представителей Сулеймана Керимова не удалось.

Неоднозначная локация

Стоимость строительства проекта, подобного Sky Skolkovo, без учета отделки и инженерных коммуникаций может колебаться от 60 тыс. до 80 тыс. руб. за

1 кв. м, оценил партнер Colliers International Владимир Сергунин. Таким образом, общая цена комплекса может варьироваться от 2,3 млрд до 3 млрд руб., подсчитал РБК. Еще около 150 млн руб. стоит сам участок, добавил

Как Сулейман Керимов дочь замуж выдавал

Свадьба Гульнаны Керимовой и Арсена Джамалудинова состоялась в элитном гольф-клубе Agalarov Club на Нороворжском шоссе в 2014 году. Среди гостей мероприятия был замечен предприниматель

Михаил Прохоров, а присутствующих развлекали отечественные и мировые звезды, сообщил портал Life.ru. Свой первый танец молодожены исполнили под песню приехавшего на торжество итальянского тено-

ра Андреа Бочелли. На вечере также выступали группа LMFAO и рэпер Flo Rida, Анжелика Варум и Леонид Агутин, а Филипп Киркоров исполнил песню на родном для Керимова лезгинском языке.

ды земельного участка площадью 48 тыс. кв. м сроком до 2062 года. В собственности типографии также находятся девять зданий и сооружений (газетный цех, столовая, склады) общей площадью 13,9 тыс. кв. м и право аренды административного корпуса. Начальная стоимость этого имущества — 276,7 млн руб. Предполагается, что аукцион будет проводиться на понижение, а минимальная цена составит 138,35 млн руб. Заявки на участие принимаются до 7 марта.

По данным СПАРК, совокупная выручка 12 типографий, упомянутых в конкурсной документации, по итогам 2015 года составила 3,4 млрд руб., прибыль — 162 млн руб.

Также в плане на приватизацию в 2017–2019 годах значится пермское ОАО «ИПК «Звезда». Крупнейший в городе полиграфический комплекс на ул. Дружбы, 34, оценен в 200–220 млн руб., писал «Коммерсантъ» в феврале. На балансе общества — недвижимость площадью 13 тыс. кв. м и участок 2 га, следует из информации, опубликованной в публичной кадастровой карте. Продать ИПК «Звезда» государство планировало еще в 2004–2006 годах.

Цена, по которой государство хотело продать типографии, соответствует или даже ниже рыночной. Так, здание пермской

«Звезды» может стоить 200 млн руб., екатеринбургской типографии «Уральский рабочий» — около 1 млрд руб., а активы ОАО «ИПФ «Воронеж» — 825 млн руб. (из них 700 млн — стоимость строений, остальное — земельных участков), подсчитал для РБК заместитель директора департамента оценки и консультационных услуг Swiss Appraisal в России и СНГ Юрий Паньков. При этом, по мнению консультанта, на месте производственной площадки в Воронеже целесообразно построить жилой или развлекательный комплекс, а в Перми — дешевые офисы. Здание в Екатеринбурге снести не получится, поскольку оно является памятником архитектуры.

По данным СПАРК, совокупная выручка 12 типографий, упомянутых в конкурсной документации, по итогам 2015 года составила 3,4 млрд руб., прибыль — 162 млн руб. При этом само ЗАО «Российские газеты» окончило год с чистым убытком 9,37 млн руб. (почти столько же было и в 2014 году). Выручка компании в 2015 году снизилась на 5%, до 25 млн руб. Данные за 2016 год не опубликованы.

ЗАО «Российские газеты» напрямую или через дочерние структуры на 88% принадлежит ФГБУ «Редакция «Российская газета», которое также владеет ЗАО «Издательство «Российская газета» (выпускает одноименную газету). В свою очередь, ФГБУ «Редакция «Российская газета» принадлежит Роспечати.

Гендиректор ФГБУ «Редакция «Российская газета» Павел Негоица не ответил на звонок РБК. Связаться с гендиректором ЗАО «Российские газеты» Сергеем Власовым в пятницу вечером не удалось. Главный редактор «Российской газеты» Владислав Фронин сообщил, что не в курсе ситуации с региональными типографиями. ■

генеральный директор «Гео Девелопмент» Максим Лещев.

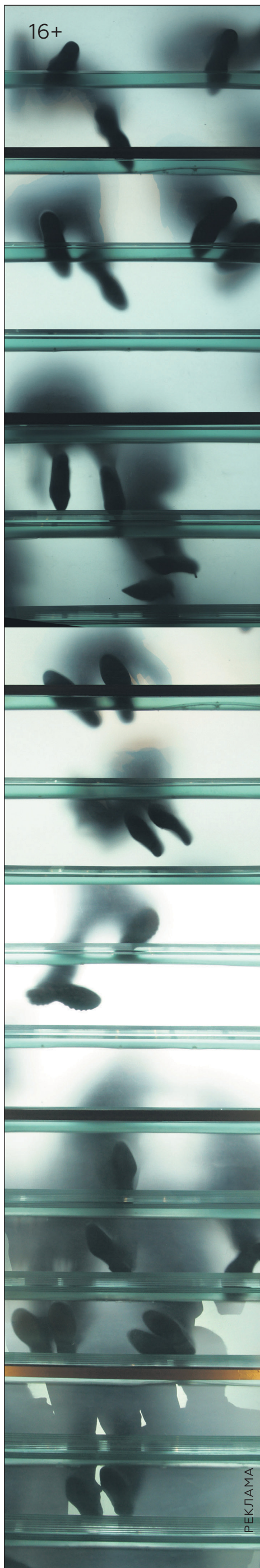
Первоначально Sky Skolkovo строился как гостиница, но впоследствии собственники пытались продавать лоты в нем как офисы, рассказал РБК один из риелторов, хорошо знакомый с проектом. «Совсем недавно девелопер решил, что объект будет иметь статус апартментов, в качестве которых и стал продавать его с осени прошлого года», — говорит он.

Опрошенные РБК эксперты скептически восприняли перспективы продаж. «Эта локация очень неоднозначна для строительства жилья, тем более апартментов», — обращает внимание генеральный директор Key Capital Сергей Камлюк. Проект расположен на съезде с МКАД на Минское шоссе, это наименее выгодная локация для строительства жилья, согласен руководитель департамента аналитики «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. «Проект может продавать-

ся, но только при условии мелкой нарезки апартментов в самой доступной ценовой категории», — добавляет эксперт.

Сейчас цена на апартменты в Sky Skolkovo, согласно сайту проекта, начинается с 3,9 млн руб. За эти деньги можно купить квартиры в районе Новорижского, Киевского или Боровского шоссе, и в них в отличие от Sky Skolkovo можно будет зарегистрироваться, рассуждает руководитель «ИРН Консалтинг» Татьяна Калюжнова. По ее оценке, по этой причине апартменты обычно стоят в среднем на 20% дешевле, чем расположенные в том же районе квартиры.

В целом в структуре предложения новостроек в московском регионе на апартменты приходится около четверти от всего объема рынка, говорит Калюжнова. Только в «старых» границах Москвы по итогам января продавалось 645,1 тыс. кв. м в 110 проектах, следует из аналитики риелторского агентства Est-a-tet. ■



LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

16–20
МАЯ 2017

ВОСТОЧНОЕ КРЫЛО
ГЛАВНОГО ШТАБА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
ЭРМИТАЖА

- Международное право. Верховенство закона
- Юридическая профессия
- Смарт-общество
- Инвестиции. Финансы
- Антимонопольное регулирование
- Судебная и арбитражная практика
- Промышленность. Ресурсы. Экология
- Культурное наследие
- Частное право
- Международный форум по банкротству

www.spblegalforum.ru

РЕГУЛИРОВАНИЕ Банкам рекомендовано детально информировать клиентов о своих финансовых услугах

Риски под запись

МАРИНА БОЖКО,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

ЦБ просит банки требовать от клиентов письменного подтверждения осведомленности о получаемых ими финансовых услугах и о связанных с этим рисках и комиссиях. Участники рынка видят в таких требованиях препятствия для своей работы.

Банк России в конце февраля разослал кредитным организациям письмо, в котором рекомендует им детально информировать новых клиентов о предлагаемых финансовых продуктах и услугах. Регулятор объясняет появление документа жалобами клиентов на то, что при обращении в банк, например для размещения вклада, их не уведомляют должным образом о рисках, когда дополнительно предлагают эти и другие финансовые услуги и инструменты.

Для решения этой проблемы Банк России предлагает банкам использовать специальную форму уведомления клиентов о получаемых ими услугах. Вариант этой формы приложен к письму. В ней граждане в письменном виде должны будут указать существенные условия договора, в частности поставщика агентских услуг, размер оплачиваемой комиссии и принимаемые на себя риски. В форме должен быть использован крупный шрифт, удобный для прочтения, отмечается в письме.

ЦБ особо подчеркивает, что банк должен проинформировать клиента, будут ли внесенные им средства застрахованы в соответствии с законом «О страховании вкладов физических лиц в банках». Соответствующая графа содержится в форме уведомления.

Банкам рекомендуется провести обучение персонала, предлагающего финансовые услуги и продукты, а также проводить аудио- и видеозапись таких продаж.



ФОТО: Егор Алевеев/ТАСС

ЦБ предлагает банкам использовать специальную форму уведомления клиентов о получаемых ими услугах: в ней граждане в письменном виде должны будут, в частности, указать принимаемые на себя риски

Такие меры, по оценкам ЦБ, «позволят повысить доверие граждан к финансовому рынку, в том числе к банковскому сектору, и предотвратить риски убытков физических лиц, к которым они не были готовы».

Риски для доверчивых

Банки, столкнувшись с замедлением темпов кредитования и даже с сокращением кредитных портфелей, сделали ставки на увеличение комиссионных доходов, в том числе за счет продажи партнерских продуктов. Как отмечает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников, многие кредитные организации стали предлагать клиентам продукты с повышенным доходом, не являющиеся банковскими депозитами. При этом, добавляет гендиректор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев, многие из них

не объясняли гражданам, что риски таких инвестиций никак не застрахованы.

Три топ-менеджера банков из топ-50 по размеру активов сходятся во мнении, что регулятора к изданию рекомендаций подтолкнула и история с Татфондбанком. Как писала в январе газета «Коммерсантъ», 2 тыс. вкладчиков татарского банка, доверившись его сотрудникам, внезапно для себя превратились в клиентов его дочерней инвестиционной компании «ТФБ-Финанс».

«Превращение» происходило при продлении депозитов: как уточняло издание, клиенты приходили продлить вклад, а сотрудники банка предлагали им разместить деньги на другом счете, под более высокую ставку и при условии сохранения их страхового покрытия. Клиенты верили, считая, что продлевают вклад, но впоследствии при обращении в «ТФБ-Фи-

нанс» выяснилось, что на их деньги были куплены облигации Татфондбанка. Потери этих клиентов оцениваются в общей сложности в 4 млрд руб.

Нагрузка на банки

Опрошенные РБК участники банковского сектора опасаются, что новый документ окажет дополнительную нагрузку на работу банков, а также осложнит перевод клиентов на дистанционное обслуживание, тогда как банки хотят избавить клиентов, желающих открыть счет или купить тот или иной продукт, от необходимости идти в отделение.

Как считает начальник отдела портфельного риск-анализа Альфа-банка Сергей Турищев, появление нового документа увеличит документооборот и трудозатраты: сотрудникам придется тратить время на то, чтобы разъяснить, что это за документ и как его заполнять. Он

надеется, что в перспективе регулятор разрешит заполнять документ онлайн.

Еще один собеседник РБК, риск-менеджер банка из топ-10 по размеру активов, сомневается, что документ будет способствовать повышению грамотности населения и более ответственному подходу к выбору финансовых продуктов и услуг. Причина тому человеческий фактор. «Люди, как правило, не задумываются над тем, что они подписывают. Плюс им не хочется терять время. Они, скорее всего, поверят тому, что им скажет сотрудник банка, который будет заполнять документ», — считает он.

Инициатива ЦБ хороша с точки зрения задумки, но не с точки зрения реализации, соглашается аналитик инвестиционной компании «Финанс» Богдан Зварич. По его мнению, чтобы полностью застраховать клиента, документ должен быть «категорически продуманным», вплоть до фразы «меня предупредили, что я могу потерять все свои средства», поскольку человек может осознавать риски как таковые, но не осознавать их степень.

По мнению партнера, заместителя генерального директора по работе с частными клиентами «Атона» Григория Седова, письменное уведомление клиента вызовет и непонимание со стороны активных инвесторов. «Любые страшилки не увеличат приток инвесторов на фондовый рынок», — добавляет он.

Матовников и управляющий директор по розничному бизнесу банка «Открытие» Алексей Карчажкин относятся к инициативе ЦБ благосклоннее. По мнению Карчажкина, документ будет способствовать повышению прозрачности взаимоотношений между банком и клиентами. Матовников добавляет, что форма об уведомлении может принести пользу и самим банкам: в случае возникновения спорных ситуаций у них будет возможность доказать, что клиент был в должной мере проинформирован. ■

Какие финансовые продукты продают банки

Помимо депозитов банки предлагают продукты инвестиционного страхования жизни (ИСЖ) и структурные продукты.

Мода на инвестстрахование

Продукты ИСЖ представляют собой накопительные страховые полисы с возможностью инвестиций в разного рода финансовые инструменты. Минимальный срок их действия — 3–5 лет. Доход по ним, как правило, начисляется по окончании срока догово-

ра, хотя есть и продукты с возможностью получения ежегодной доходности. По оценкам председателя комитета по страхованию жизни ВСС, старшего управляющего директора Сбербанка Максима Чернина, целевая доходность по полисам инвестиционного страхования жизни превышает доходность депозитов примерно на 3 п.п. В конце 2016 года некоторые банки из топ-15 по объему активов сообщили о резком росте спроса на

инструменты инвестиционного страхования. Так, по данным Сбербанка, в декабре 2016 года объем продуктов ИСЖ в портфелях клиентов вырос в годовом исчислении на 38%, до 93 млрд руб. Банки ВТБ и ВТБ24 сообщили о росте доли полисов накопительного страхования в общем портфеле клиентов примерно в два раза. Но здесь важно учесть, что доля таких полисов все равно крайне мала: у ВТБ24 она составила 1%.

В Промсвязьбанке продукты накопительного и инвестиционного страхования составляют примерно 30% в общем портфеле состоятельных клиентов. В Альфа-банке инструменты ИСЖ есть у 10% VIP-клиентов банка. По данным рейтингового агентства «Эксперт», в первом полугодии 2016 года ИСЖ выступило основным драйвером роста для всего рынка страхования жизни, показав темпы притока взносов в 147,5%. Ускоренное развитие этого

сегмента рынка агентство связало с окончанием сроков высокодоходных депозитов, заключенных в начале 2015 года после резкого повышения ключевой ставки ЦБ.

Структурные продукты

Структурный (структурированный) продукт — это комплексный финансовый инструмент, состоящий из базового актива с фиксированной доходностью (депозиты или дисконтные облигации) и риско-

вой (инвестиционной) части. В последнюю могут входить фьючерсы и опционы на покупку валюты, сырьевые и драгоценные металлы, а также акции и облигации. В России не существует организации, систематизирующей информацию, связанную с выпуском и обращением структурированных продуктов. В Евросоюзе, к примеру, действует Европейская ассоциация структурированных инвестиционных продуктов (EUSIP).

МНЕНИЕ

Как избавиться от пятиэтажек без ущерба для москвичей

Константин Янкаускас,
муниципальный депутат района
Зюзино (Москва)



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Еще до начала сноса нужна открытая дискуссия о том, чтобы плюсы от сноса ветхих домов не обесценились минусами от уплотнения застройки и перегруженной инфраструктуры.

Подготовка новой программы сноса пятиэтажек в Москве началась по лекалам классического предвыборного пиар-проекта. Сначала с просьбой принять подобную программу к мэру обратились муниципальные депутаты от «Единой России», ранее не проявлявшие никакого интереса к этой теме. После муниципальных депутатов идею поддержала профильная комиссия Мосгордумы по градостроительству. И наконец, сам мэр получил благословение на новую программу расселения и сноса у первого лица государства.

Очевидно, что таким образом Сергей Собянин начал свою предвыборную кампанию по переизбранию на третий мэрский срок. И, к сожалению, пока что озвученные им планы по расселению и сносу пятиэтажек не выглядят как системная программа по улучшению жилищных условий 1,5 млн человек.

Очень разные пятиэтажки

Именно неопределенность планов мэрии по сносу пятиэтажек пугает многих москвичей. Пятиэтажный фонд Москвы неоднороден. Меньшую его часть составляют кирпичные пятиэтажки, построенные в позднесталинские или раннехрущевские годы, до начала массового строительства панельных хрущевок в конце 1950-х годов. Это более комфортное жилье, чем построенные позже панельки, — за счет высоких потолков (от 2,7 м), больших по площади квартир, толстых стен и ряда других особенностей. Как правило, кварталы старых пятиэтажек спланированы удобно для жителей. Целью более позднего строительства стал максимум квадратных метров, из-за чего сильно увеличилась плотность застройки. Например, самый «пятиэтажный» район Москвы — Зюзино, построенный в 1960-е годы, занимает 7-е место по плотности населения среди всех 125 районов столицы (без учета Новой Москвы). Кроме того, благоустройство хрущевских кварталов и микрорайонов сильно отставало от темпов строительства жилья.

В связи с этим реально работающая программа сноса ветхого пятиэтажного жилья в Москве должна быть дифференцированной. Для более комфортных кирпичных пятиэтажек, а также для отдельных серий блочных вме-

сто сноса нужно по возможности ускорить сроки проведения капремонта. Пока же все выглядит так, будто чиновники мэрии либо обещают то, что не собираются выполнять, либо не совсем разбираются в истории вопроса.

Дома под снос

Самой ветхой частью пятиэтажного фонда являются панельные серии 1960-х годов. Только на одну серию домов I-515 приходится почти 20% всех пятиэтажек. Сейчас эти дома уже очень сильно изношены физически и устарели морально. Значительная часть панелек ни разу не про-

что сильно осложняет жизнь пожилым людям и людям с ограниченными возможностями. Из-за общей тесноты квартир и отсутствия холлов на этажах молодым семьям часто просто негде разместить детскую коляску или велосипед. Поэтому при условии согласия жителей программа расселения и сноса является единственным выходом из положения.

Проблемы на пути сноса

Первая проблема — источники финансирования. На встрече с президентом Путиным мэр Москвы заявил, что финансовые

вышел нынешний, что позволяло отбить расходы на переселение жителей сносимых домов за счет продажи оставшихся квартир. Без общего снижения процентных ставок или городской программы их субсидирования, а также без восстановления рынка жилья и ипотечного кредитования проекты по сносу пятиэтажек будут нерентабельными.

Вторая большая проблема — инфраструктурные ограничения. Массовое жилищное строительство даже при небольшом уплотнении застройки значительно увеличит объем энергопотребления в городе и потребует расширения мощностей. В противном случае возникает риск блэкаутов, как в 2005 году. Серьезно возрастет нагрузка на социальную и транспортную инфраструктуру. Например, нагрузка детских садов и школ в Юго-Западном округе Москвы, часть которого застроена пятиэтажками, как правило, составляет 90–95%. Без строительства новых социальных учреждений именно в районах сноса нас ожидают колоссальные очереди в детские сады и школы. Должна быть учтена и транспортная проблема, иначе жителям придется еще больше часов проводить в пробках. Экспертные оценки стоимости программы в 2,5–3 трлн руб. являются явно заниженными, так как не учитывают всех сопутствующих расходов.

Третья проблема — законодательное регулирование и администрирование сноса. Очевидно, что правительство Москвы не хочет вступать в равноправные отношения с собственника-

каждого собственника налога на имущество (по растущей каждый год кадастровой стоимости), а также взносов на капремонт. Налицо двойные стандарты: собственник жилья должен быть собственником, когда платит налог, но перестает им быть, как только речь заходит о заключении договора на переселение.

Весьма показательное молчание городских властей относительно отмены взносов на капремонт для жителей пятиэтажек и возврата ранее уплаченных взносов. Статья 174 Жилищного кодекса, посвященная этому вопросу, в нынешней редакции выглядит весьма двусмысленно и требует уточнения. Перед собственниками квартир, где так и не будет проведен капремонт, откроются хорошие судебные перспективы. Люди платили деньги за услугу, которую в итоге не получили.

Непонятно еще, кто в правительстве Москвы будет отвечать за реализацию этой колоссальной программы. До 2014 года вопросами расселения занимался департамент жилищной политики города Москвы, который был ликвидирован по решению мэра. Серьезные сокращения прошли в строительных отделах управ и префектур.

Наконец, четвертая проблема — как не допустить критического переуплотнения застройки в новых кварталах и ухудшения качества городской среды? Именно переуплотнение застройки на месте снесенных в 2000-е годы пятиэтажек стало главным негативным последствием програм-

«Налицо двойные стандарты: собственник жилья должен быть собственником, когда платит налог, но перестает им быть, как только речь заходит о заключении договора на переселение»

ходила капитального ремонта. При этом, согласно советским ведомственным строительным нормам (ВСН), минимальная продолжительность эффективной эксплуатации этих зданий до капремонта должна была составлять 15–20 лет. Но, согласно утвержденной правительством Москвы региональной программе, капитальный ремонт большей части таких домов намечен на 2025–2040-й годы.

В тех немногих пятиэтажках, которые сейчас ремонтируются, рабочие сталкиваются почти со стопроцентным износом некоторых инженерных конструкций и элементов зданий. Например, замена стояков горячего и холодного водоснабжения возможна целиком в подвезде или невозможно в принципе. Если кто-то из собственников не соглашается на замену стояка у себя в квартире, заменить их в шахматном порядке на других этажах невозможно. Старые трубы просто плавятся при попытке приварить к ним новые. Дома ветшают на глазах. Кстати, подобная участь ждет и девятиэтажки, построенные в начале 1970-х из тех же самых панелей, что и хрущевские пятиэтажки.

Кроме физического износа очевидна и проблема комфорта: тесные квартиры с очень тесными кухнями, в части домов установлены сидячие ванны, отсутствие мусоропровода и лифта,

возможности столицы позволяют реализовать массовый снос пятиэтажек. Если финансирование будет происходить исключительно за счет бюджета Москвы, то программа заранее обречена на провал. Дело в том, что действующая программа расселения и сноса пятиэтажек, начатая в 1998 году, длится уже почти 20 лет. За это время московские власти не смогли снести 6 млн кв. м жилья. Сейчас речь идет о 25 млн кв. м. Несложно посчитать, что при таких темпах новая программа сноса займет не менее 80 лет. «15–20 лет», о которых говорил министр строительства Михаил Мень, пока звучат как сказка. Показателен и еще один факт. Именно при мэре Собянина правительство Москвы начало сносить пятиэтажки исключительно за счет городского бюджета, исключив из программы частных инвесторов. В итоге если в 1998–2010-х годах в Москве в среднем ежегодно сносилось примерно 100 пятиэтажек, то в 2011–2016-х годах — около 50.

Так что без привлечения частных инвестиций реализовать задуманное невозможно. Но этому мешают два обстоятельства. Во-первых, инвестконтракты на снос и расселение пятиэтажек работали при стоимости кредитов на рынке не более 11–12%. Во-вторых, уровень спроса на жилье в начале и особенно в середине 2000-х годов серьезно пре-

«Именно неопределенность планов мэрии по сносу пятиэтажек пугает многих москвичей»

ми квартир в пятиэтажках и заключать договоры обмена или выкупа квартир в будущих сносимых домах. Во всяком случае на встрече с президентом мэр говорил о требованиях рыночного выкупа жилья в сносимых домах как о «неурегулированной нише» в законодательстве. Похоже, мэрия добивается принятия Госдумой закона, допускающего принудительное изъятие имущества под реконструкцию пятиэтажек. Как может выглядеть такое изъятие с применением ОМОНа и бульдозеров, мы уже наблюдали при строительстве олимпийских объектов в Сочи.

Такая логика выглядит особенно цинично на фоне взимаемых с

мы сноса: маленькие дворы-колодцы в кольце 25-этажных домов, в которых неуютно находиться, нехватка парковочных мест во дворах и пробки. Поэтому заблаговременно, еще до начала сноса, нужна открытая профессиональная дискуссия о том, как сделать так, чтобы увеличение плотности застройки и этажности было минимальным. Иначе негативные последствия от уплотнения перевесят многие плюсы от сноса и расселения старых пятиэтажек.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как сделать торговлю элитными сортами напитка прибыльной

Миллион на чай

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Моряк Андрей Алмазов хотел открыть чайный бутик и дегустировать элитные сорта вместе с покупателями. Но такая бизнес-модель пошла ко дну. Зато чайный магазин попроще и поменьше быстро начал приносить прибыль.

Морские чаяния

Жизнь 31-летнего Андрея Алмазова всегда была связана с морем. Он родился в Новороссийске, там же окончил мореходное училище, а затем Морской университет им. адмирала Ушакова, получив специальность штурмана. За десять лет работы по профессии Алмазов побывал практически во всех портах Европы, Африки, Азии, Южной и Северной Америки и отовсюду привозил местный чай.

«Как-то раз прямо в индийском порту закупил всяких безделушек, среди них было 200 г чая в золоченом холщовом мешочке с золотыми завязками. Подарил его родителям. Они были просто счастливы: чай выпили меньше чем за неделю», — вспоминает Алмазов.

В 2009 году Алмазов в качестве третьего помощника капитана вел танкер из Европы в Бразилию. Как-то раз к нему на вахту поставили вперёдсмотрящим кадета Бина из Китая. «Неожиданно мы выяснили, что он, коренной китаец, вообще ничего не знает о чайной культуре своей родины и вряд ли сможет отличить зелёный чай от белого», — вспоминает Андрей. Алмазов сбегал в каюту и принес мешочки с разными сортами китайского чая, чем очень удивил кадета. А следующие пару часов объяснял Бину тонкости китайской чайной культуры, а после вахты показал свое мастерство на практике, заварив на пробу сразу несколько сортов. С тех пор интернациональная команда постоянно просила Андрея поить ее чаем.



Основатель чайного магазина DzenTea Андрей Алмазов утверждает, что ведет бизнес в стиле дзен и это обязывает к неспешному ритму работы

«Приходить из рейса и сразу уходить в запой, как часто делают моряки, мне было неинтересно», — вспоминает Алмазов. Он получал около \$4 тыс. в месяц и мог позволить себе не работать между рейсами, но каждый раз на суше старался найти работу, хоть как-то связанную с чаем, — торгового представителя чайной компании или продавца. «Я стал адептом чая», — говорит он.

В 2012 году Алмазов окончательно решил уйти из флота: «Полгода в плавании, потом полгода приходишь в себя — никакой

семейной жизни. Да и чаем некогда заниматься».

Крах «Чайной Мекки»

Плавания Алмазова нередко завершались в Санкт-Петербурге, и он обратил внимание, что хорошего чая в городе нет. В 2013 году Алмазов переехал в Санкт-Петербург и стал подыскивать помещение под чайный магазин. Подходящее, в 30 кв. м, нашлось в центре города. Аренда составляла около 50 тыс. руб. в месяц, надо было сразу оплатить первый и последний месяцы, а также оставить депозит.

Для чайных церемоний Алмазов приобрел специальные чайные доски из грушевого дерева, чайные столики, чайники из фиолетовой исинской глины и гайвань (чашки для заваривания с блюдцем и крышкой). Он купил у дистрибьюторов 50 премиум-сортов китайского чая — зеленого, бирюзового, красного, желтого и белого.

Запуск магазина «Чайная Мекка» обошелся моряку в 1 млн руб. «Все было как нужно, я был доволен и ждал клиентов», — вспоминает Андрей.

Ждать пришлось долго.

Алмазов совершил типичную ошибку начинающих предпринимателей. «Я был уверен, что лучше всего продаваться будет тот чай, что нравится мне самому, а ароматизированными со-

ртами и так торгуют на каждом углу», — вспоминает он, объясняя свой отказ от пользующихся массовым спросом ароматизированных чаев (типа популярной «Земляники со сливками») и ставку на премиум-чай.

Очень быстро выяснилось, что Андрей плохо представлял собственного покупателя. Первый вопрос, который задавали заходящие в магазин, был обычно таким: «А где у вас тут «Эрл Грей» и «Ночь Клеопатры»? Не обнаружив желаемого, люди уходили. «Магазины в торговых центрах приучили к тому, что ароматизированные сорта — это и есть настоящий чай», — возмущается Алмазов. — Поэтому люди не понимают, как это: магазин чая, а «Клеопатры» там нет».

Но Алмазов решил не сдаваться. Он запасся терпением и каждому клиенту объяснял достоинства настоящего восточного чая. А для пушей убедительности превратил процесс общения с клиентом в настоящий перформанс: посередине магазина поставил чайный столик из черного дерева на 12 человек и встречал клиентов, сидя в кимоно с чашкой чая в руках. Но и такой ход не сработал: вошедшие в магазин люди чаще всего не решались отвлекать чаевничающего Алмазова и быстро уходили.

Экономия средства, Алмазов работал сам, без выходных, с утра до вечера. Но до прибыли дело так и

не дошло. В лучшем случае ему удавалось отбивать аренду и текущие расходы. «В таком режиме я продержался два года. Жил на сбережения, пока не понял, что ни физических, ни моральных сил нет, организм на нуле», — вспоминает Андрей.

В 2015 году Алмазов решил продать бизнес. Ему повезло — покупатель нашелся быстро: им стал один из постоянных клиентов, которому нравилась атмосфера и ассортимент. «Чайную Мекку» Алмазов продал «по цене остатков товара», за 500 тыс. руб., потеряв на эксперименте почти 1,5 млн руб.

Владелец столичного дома чая и мороженого «Чайная высота» Виктор Енин говорит, что причина закрытия множества маленьких чайных проектов — в некомпетентности их владельцев, которые недостаточно хорошо разбираются не только в чае, но и в особенностях спроса. Со стороны бизнес кажется простым и интересным, но реальность разочаровывает многих.

После сделки Алмазов отбыл в родной Новороссийск — думать, что делать дальше. В итоге решил попробовать снова.

Бизнес в стиле дзен

В начале 2016 года Алмазов снял помещение буквально на соседней с «Чайной Меккой» улице. Но он был полон решимости не насту-

Оттенки настоящего чая

Бирюзовым чаем называют улунские полужермантированные чаи (ферментация — основной этап обработки чайного листа, состоящий из прожарки и окисления), они производятся в Китае лишь в трех местах. Красный чай — сильноферментированный,

именно его в Европе и называют черным. Белый чай — слабоферментированный, название получил по виду чайной почки, густо покрытой белым ворсом. Желтый — самый редкий и дорогой вид китайского чая. Раньше пить желтый чай могли только импера-

торская семья и знать. «Для большинства людей существует только два вида чая — черный и зеленый», — говорит Андрей Алмазов. — А такие тонкости, как желтый или бирюзовый чай, интересны лишь узкой прослойке людей, но именно они и есть наши покупатели».

шим магазином Алмазова не смущало: «Наоборот, близость конкурентов лишь подогревает интерес к новому игроку».

Новый магазин Андрей назвал DzenTea. И как следует поработал над ошибками. Прежде всего он существенно расширил чайный ассортимент. В первую очередь за счет тех самых нелюбимых ароматизированных сортов — они заняли 30% линейки. «В Китае о таких ароматизированных чаях ничего не слышали, но в России на них высокий спрос, пришлось с этим смириться», — признает Алмазов. — Хотя ароматизированные сорта — это не чай, а чайный напиток». Кроме того, он добавил в ассортимент кофе в зернах (итальянский, эфиопский и бразильский): его спрашивает каждый второй покупатель.

Внутри небольшого помещения — дубовые прилавки, на полках жестяные коробки с чаем и антикварная чайная утварь. Единственный продавец не торопится: он невозмутимо взвешивает чай, пересыпает в фирменные пакетики, подписывает и параллельно заваривает чай в глиняном или стеклянном чайничке. Клиенты медленно дегустируют.

В DzenTea продается сто сортов зеленого, красного, белого, бирюзового, желтого чая (каждого — несколько видов), так что в общей сложности ассортимент превышает 200 чайных позиций. На дорогой китайский чай приходится 35% ассортимента. Оставшиеся 30% делят между собой индийский, тайваньский и японский чай.

Плюс все необходимое для чайной церемонии — чайные доски (от 3,9 тыс. руб.), разнообразная чайная посуда и чайные столики (их стоимость доходит до 18 тыс. руб.). А вот шоколада, конфет и других сладостей, которые часто входят в ассортимент обычных чайных магазинов, на полках нет. Конкуренты считают, что напрасно. «Выжить на одной торгов-

Мир чая

В 2016 году в России было выпущено 102,6 тыс. т зеленого и черного чая — на 5% меньше, чем в 2015 году. В этот объем входят все виды чая: пакетированный, гранулированный, листовый, скрученный. Большинство производителей просто упаковывают импортный чай.

Спад производства чая наблюдается последние три года, говорят в российской ассоциации «РосЧайКофе». Против рынка играла дорожающая валюта: за последние три года цены выросли почти в два раза, в среднем с 226 тыс. до 404 тыс. руб. за тонну. Крупней-

шие игроки российского рынка производства чая — «Орими», «Штраус», «Фес продукт», Яковлевская чаеразвесочная фабрика, «Кубань-Ти», «Санти» и др. В Москве и Петербурге в общей сложности работают больше 500 розничных ма-

газинов чая, более половины — сетевые игроки. В числе крупнейших российских сетей — «Кантата», «Унция», «Заварка», «Чайный дворик».

Источник: Alto Consulting Group, российская ассоциация «РосЧайКофе»

ле премиальным чаем невозможно, такие энтузиасты закрываются через год, — считает владелец небольшого московского чайного магазина «Улун» Олег Карлов. — Не удивлюсь, если в ассортименте DzenTea все-таки появятся сладости: у нас на них приходится 30% от всей выручки».

Свой новый магазин Алмазов предпочитает называть бутиком. «Покупка чая — это процесс, требующий хоть какого-то времени. Мы понимаем, что большинство наших гостей всегда куда-то бегут, поэтому очень радуемся, если они не только дегустируют и покупают чай, но и проводят в общении с продавцом несколько минут. Мы ведем бизнес в стиле дзен, и это обязывает к неспешному ритму», — говорит Алмазов.

Беседа за чашкой чая помогает покупателям смириться с butikovыми ценами. Стоимость 25 г зеленого «бай хао ин джень» — 395 руб., за те же 25 г «я-бао» (почки «пуэра») просят 420 руб., за слабоферментированный белый улунский чай «бо джун» — 350 руб. Но и это не предел. Самый дорогой чай — желтый, 25 г стоят 1250 руб. У Алмазова всего один вид такого чая: «Он очень редкий, дорогой и малоизвестный, держать несколько видов мы не готовы».

Для сравнения: 100 г столь популярной у россиян «Земляники со сливками» или «Ночи Клеопатры» стоят около 150 руб. Запасы чая Алмазов пополняет по мере расходования, в среднем раз в месяц. Основные поставщики — московские компании-дистрибьюторы китайского чая Wintergreen и «Слон». Часть ассортимента Алмазов закупает непосредственно в Китае через местных партнеров — бывших россиян. Розничная маржа — около 100%.

Вторая заварка

Если идти по Колокольной улице в сторону Владимирского проспекта, магазинчик DzenTea можно и не заметить — на «колоннальный» ассортимент намекают лишь тяжелая резная дверь с восточными узорами и традиционный колокольчик над ней. Но Алмазова такая незаметность не смущает: «Если это действительно наши гости, мимо нас они не пройдут».

Алмазов почти не тратится на продвижение своего проекта: «Премиальный чай сложно рекламировать, время на раскрутку магазина может составлять от года и больше. В основном гости к нам приходят по рекомендации, «са-

рафанное радио» отлично работает». Тем не менее он обзавелся сайтом и продвигает его в соцсетях, на что уходит порядка 20 тыс. руб. в месяц.

Андрей наконец-то нашел продавца-единомышленника — Михаила Дудина, который так же глубоко погружен в чайную культуру. Это позволило Алмазову провести прошлое лето на плантациях компании «Мацеста» в Сочи: «Посмотрел весь цикл производства чая — от сбора до сушки чайного листа. Теперь мечтаю о такой же поездке на плантации Китая».

Более грамотная ассортиментная политика и отказ от перформансов принесли свои результаты. В отличие от первого магазина, где было несколько покупателей в неделю, в DzenTea каждый день покупки делают до 20 клиентов, средний чек — 1,2 тыс. руб. На операционную окупаемость бутик вышел спустя четыре месяца после открытия. Выручка за 2016 год — 3 млн руб. Ежемесячная прибыль сейчас — около 80 тыс. руб.

В начале 2017 года Алмазов открыл второй бутик, дальше от центра, в еще более скромном по размеру помещении. И снова сам встал за прилавком. Так что поездка в Китай откладывается минимум до следующего лета. ■

Экономика чайного бутика DzenTea, тыс. руб.

Капитальные расходы	1000
Аренда до выхода на окупаемость	100
Покупка чая и пр.	500
Ремонт помещения, покупка мебели	280
Прочее	120
Операционная деятельность (февраль 2017 года)	
Выручка	290
Расходы, в том числе:	210
Закупка чая и кофе	100
ФОТ, налоги	65
Аренда	25
Продвижение в соцсетях	20
Прибыль	80

Источник: ИП Алмазов

пать на прежние грабли. Помещение удалось арендовать всего за 25 тыс. руб. в месяц, но и было оно в два раза меньше прежнего. Близкое соседство с собственным быв-

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

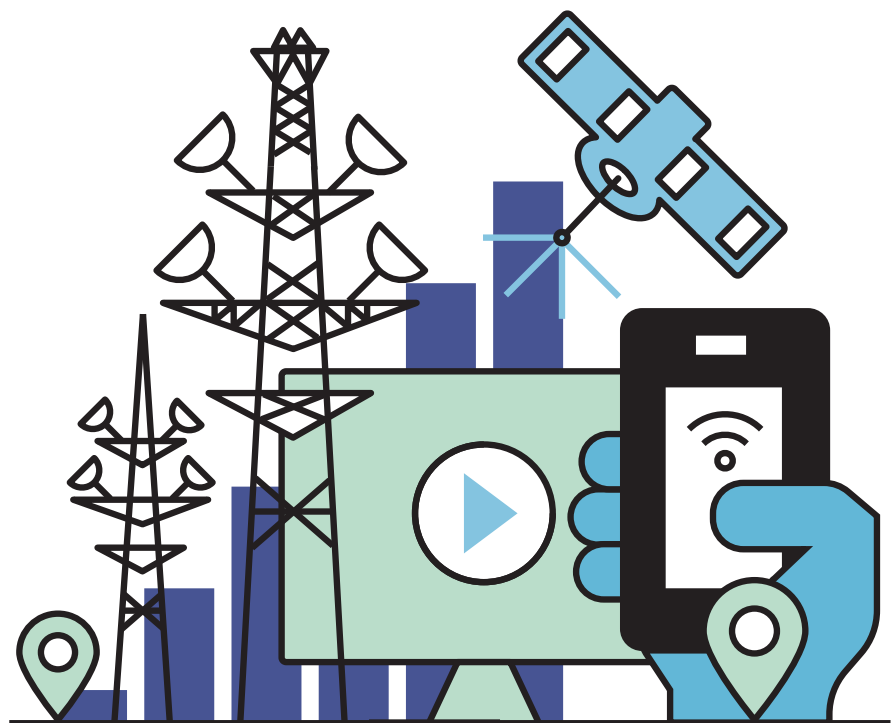
Телеком 2017: тренды и перспективы

29 марта,
Арабат Парк Хаятт Москва

Партнер



Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



Как кроссовки стали биржевым товаром

Кого обуют инвесторы

АНДРЕЙ ПИСАРЕВ

Мировой вторичный рынок редких кроссовок оценивается примерно в \$1 млрд. Некоторые модели растут в цене на сотни процентов за год. Как неспортивному инвестору окатиться на гребне этой волны?

Пока консервативные инвесторы вкладываются в облигации, а их более склонные к риску коллеги пытаются заработать на акциях, нестандартно мыслящие спекулянты инвестируют в модную спортивную обувь. Дело в том, что кроссовки зачастую растут в цене намного быстрее традиционных активов. Например, вышедшее в 2011 году четвертое переиздание модели Air Jordan 3 Black Cement 1988 года стоило в ретейле около \$160, а к 2015 году цена за пару выросла на 162%. Для сравнения: акции Apple за тот же период подорожали на 134%. По оценкам The Financial Times, в 2016 году объем мирового вторичного рынка кроссовок достиг \$1 млрд, при этом до 30% оборота приходится на интернет-магазин eBay.

В феврале прошлого года инвесторы в спортивную обувь обзавелись и собственной товарной онлайн-биржей StockX, одним из основателей которой выступил бизнесмен и владелец баскетбольного клуба Cleveland Cavaliers Дэниел Гилбер. Среди соучредителей этого американского проекта засветились рэп-исполнитель Эминем и актер Марк Волберг. Обороты своих торгов «биржа обуви» StockX пока не раскрывает.

На сайте StockX можно изучить котировки цен на отдельные модели и бренды, такие как Nike, Adidas, Jordan и другие. Причем цены меняются в режиме реального времени на основе транзакций, совершенных через сайт StockX, а также через другие крупнейшие платформы по продаже кроссовок — eBay и Fight Club. Воспользоваться сервисом могут желающие из большинства стран мира, включая Россию.

Сделать это несложно, к услугам профессионального брокера прибегать не надо. Пользователь оставляет на сайте заявку о покупке или продаже обуви определенной модели и размера, участвуя в автоматизированных аукционах. У него также есть возможность отслеживать стоимость своей коллекции (в терминологии StockX — «портфолио»). Процесс покупки от начала и до конца курирует StockX, гарантируя продавцам своевременную оплату, покупателям — подлинность моделей. Правда, комиссия площадки довольно высока — 10%. Ну и не стоит забывать о расходах на доставку, которые могут доходить до \$100, если товар летит в Россию с другого континента.

Впрочем, при инвестициях в размере нескольких сотен или даже тысяч долларов эти издерж-



ФОТО: Depositphotos

ки теряют свою значимость. И это не означает покупку нескольких пар. Потому что, к примеру, по состоянию на 1 марта 2017 года самой дорогой парой кроссовок на сайте были Jordan 4 Retro Eminem Carhartt со средней ценой \$16 285.

Находка для спекулянта

Частный коллекционер и главный редактор специализированного журнала «К.Е.Д.» Дмитрий Егоров оценивает количество профессиональных коллекционеров кроссовок в России (которые покупают их в том числе в целях получения долгосрочной прибыли) максимум в 2 тыс. человек. Куда больше на рынке спекулянтов, которые

16 990 руб.), которые поступили в продажу 10 февраля этого года. По словам Дмитрия, конкуренция была настолько высокой, что необходимо было записаться в список только для того, чтобы встать в очередь. На руки выдавалось по одной паре взрослых Yeezy и одной детских. В складчину с друзьями Дмитрий купил пять пар взрослых кроссовок и две пары детских. За несколько дней им удалось распродать «взрослые» пары по 30 тыс. руб. Популярными размерами шли дорожки. А вот детские кроссовки (9990 руб.) так никому и не понадобились. «Не знаю, зачем мы купили детские Yeezy. Их сложно продать даже по цене ретейла», — сетует студент.

Эксперты по портфельным инвестициям сходятся во мнении, что вложения в редкие модели кроссовок вполне можно рассматривать как финансовую стратегию, хотя и со множеством оговорок

стремятся купить новую модель модной обуви в числе первых, чтобы потом быстро, пока ажиотаж не стих, перепродать ее с наценкой. По словам Егорова, это связано с тем, что рекомендованная розничная цена на модные модели в России несколько ниже, чем в европейских странах, поэтому потенциала для получения прибыли у спекулянтов тоже больше.

РБК нашел одного из таких охотников за быстрой доходностью — 18-летнего студента РАНХиГС Дмитрия. Он рассказал, как пытался купить нашившие кроссовки Yeezy Boost от Adidas (рекомендованная цена

но вставали за час до начала продаж, то сейчас встают иногда даже за неделю», — комментирует основатель магазина премиальной одежды и коллекционной обуви Brandshop Илья Гребенщиков.

Егоров отмечает, что новенькие Yeezy мало интересуют коллекционеров, поскольку главным фетишем в их среде являются винтажные модели, особенно Nike и ее линейка Air Jordan, занимающие приблизительно 96% вторичного рынка.

Перспективы рынка

По словам Егорова, за последние два года рынок стал менее стабильным. Несколько лет назад он и сам заработал по \$1 тыс. на перепродаже редких Nike Air Yeezy и Nike SB What The Dunk. Однако из-за частых новых релизов и искусственного ажиотажа, создаваемого спекулянтами, долгосрочное прогнозирование цен на обувь становится проблематичным. Кроме того, цены на онлайн-платформах вроде eBay могут оказаться завышенными, а ликвидность кроссовок очень мала. Чтобы получить за них хорошую цену при продаже, приходится долго ждать.

«Раньше были коллекционеры кроссовок, которые скупали все. Сейчас они сфокусировались на сборе тематических коллекций. Кто-то собирает Air Max 95, кто-то скупает только оригинальные Adidas», — говорит Егоров. Его пессимизм не разделяют Илья Гребенщиков и главный редактор сообщества Sneakerhead Роман Раимов. Гребенщиков считает спад на вторичном рынке маловероятным в ближайшие пять лет. По его мнению, даже переиздание винтажной пары не в силах остановить рост цен на коллекционные

артефакты. Раимов добавляет, что сейчас можно смело вкладываться в покупку популярных кроссовок, ожидая хорошей прибыли через 10–20 лет. При этом важно понимать, что ненюшенные пары уйдут намного дороже, уточняет Раимов. По мнению коллекционеров, лучшими инструментами для вложения средств являются винтажные Nike и Air Jordan 1990-х и начала 2000-х. Также имеет смысл обратить внимание на лимитированные коллаборации бренда Asics, не рассматривая сверхпопулярные модели вроде Yeezy Boost или Adidas NMD в качестве долгосрочных вложений. Средняя стоимость таких моделей находится в диапазоне \$100–1000 за пару.

Стоит ли покупать

Эксперты по портфельным инвестициям сходятся во мнении, что вложения в редкие модели кроссовок вполне можно рассматривать как финансовую стратегию, хотя и со множеством оговорок. Управляющий активами УК «БКС» Никита Емельянов сравнивает покупку винтажных кроссовок с инвестициями в предметы искусства, а попытки нажиться на новеньких Yeezy — с венчурным инвестированием в компанию. Эти виды инвестиций являются высокорискованными и требуют серьезной экспертизы, а их доля в портфеле должна быть наименьшей. Обычно портфельные управляющие устанавливают ее на уровне 5–10%, тогда как остальные 90% должны приходиться на инструменты с фиксированной доходностью (облигации, депозиты) и акции надежных компаний. Директор по инвестициям ИК «Универ Капитал» Дмитрий Александров, в свою очередь, проводит аналогию с коллекционированием монет и рекомендует искать кроссовки с историей: винтажные лимитированные пары, обувь с автографами и т.д.

Самыми слабыми сторонами инвестиций в кроссовки являются низкая ликвидность и необходимость физической поставки и хранения товара, говорит директор по развитию бизнеса «БКС Премьер» Антон Граборов. Он убежден, что любителям модных кроссовок лучше зарабатывать на них более надежным способом — покупать акции и облигации компаний-производителей. «Акции Nike три года назад стоили \$27 за штуку, а сейчас котироваются в районе \$58. Акции Adidas также выросли более чем в два раза», — поясняет эксперт.

Один из способов вложиться в эти бумаги — купить пай единственного на российском рынке отраслевого ПИФа «Мировая индустрия спорта», в который входят акции и облигации крупнейших игроков этого сектора, в том числе Nike, Adidas и Asics. По данным Investfunds, за последние три года доходность этого ПИФа составила 73,62%. ■