



Общество РБК изучил события, ставшие причиной взлета и падения клана Арашуковых → 6



Фото: Евгений Биятов/РИА Новости

О чем правительство и регионы поспорили на форуме в Сочи → 2

Российские железнодорожники закупают в Китае до 800 тыс. колес → 11

“Импорт колес — это возможность покрыть временный дефицит, образовавшийся в прошлом году

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР СОЮЗА ОПЕРАТОРОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА АЛЕКСЕЙ ДРУЖИНИН

“МТС и «Ростелеком» раскритиковали предложение Минкомсвязи в рамках «закона Яровой» обязать операторов и интернет-компании использовать для хранения аудиозаписей звонков и переписки пользователей только отечественные системы

Почему операторы связи боятся перехода

на отечественное оборудование → 13



NESPRESSO
PROFESSIONAL*



ЧТО ЖЕ ЕЩЕ?
WWW.NESPRESSO.COM/PRO/RU

Экономика

Не все довольны началом финансирования нацпроектов — иногда регионам приходится подписываться под показателями, которых они не понимают, рассказали чиновники на Сочинском форуме.



Фото: Евгений Битов/РИА Новости

О ЧЕМ СПОРИЛИ ПРАВИТЕЛЬСТВО И ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ ФЕДЕРАЦИИ НА СОЧИНСКОМ ФОРУМЕ

Нацпроекты не зашли в регионы

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Нацпроекты, за которые регионам придется отчитываться уже через два месяца, пока вызывают вопросы у властей субъектов Федерации и у Госдумы: не все соглашения об их финансировании подписаны, а по некоторым из них не хватает данных, показала дискуссия политиков и чиновников на Российском инвестиционном форуме в Сочи.

ЧТО ПРОИСХОДИТ С ФИНАНСИРОВАНИЕМ

Существенную часть нацпроектов, необходимых для выполнения майского указа Владимира Путина, должны будут выполнить регионы: на их полномочия приходится почти 5 трлн руб. расходов за шесть лет из 25,7 трлн руб. В основном профинансировать эти расходы за счет трансфертов должен федеральный центр.

До середины февраля регионы должны заключить соглашения. Но 14 февраля — последний день для соглашений, и часть из них по-прежнему не подписаны, заявил глава думского комитета по бюджету и налогам Андрей Макаров на сессии «Национальные проекты и регионы: главные вопросы в начале пути». Он при-

вел статистику на 12 февраля: заключено было только 69,5% соглашений (2843).

«У нас даже сегодня еще есть соглашения, которые в системе не сформированы. И сегодня [некоторые] регионы вообще пока о них представления не имеют». Если до 15 февраля соглашения не подпишут, средства уйдут в резервный фонд правительства.

Соглашения — это «технический момент», ответил первый вице-премьер и министр финансов Антон Силуанов. Последние два-три года работа с регионами была непростой, сказал он: «Не было возможности увеличить траты на инвестиции, социалку, потому что мы все были связаны одной задачей — не допустить дефолтов регионов».

«Мы прекрасно понимаем, что осталось два дня, чтобы нам успеть заключить эти соглашения. Как по субсидиям, так и по целевым показателям (регионы при получении субсидий подписываются под КРІ по нацпроектам. — РБК)», — заявил первый вице-премьер. Если деньги уйдут в резервный фонд, то их все равно придется направлять на выполнение нацпроектов, но по более сложным процедурам. Сумма незаключенных соглашений по состоянию на 13 февра-

«У нас даже сегодня еще есть соглашения, которые в системе не сформированы. И сегодня [некоторые] регионы вообще пока о них представления не имеют»

глава думского комитета по бюджету и налогам
АНДРЕЙ МАКАРОВ

ля составляет 100 млрд руб., но к дедлайну — 15 февраля — она сократится, ожидает Силуанов.

В целом федеральный центр несет 98% бюджетных расходов на нацпроекты, а регионы — лишь 2–3%, сказал первый вице-премьер.

ЧТО ПРОИСХОДИТ С КРІ РЕГИОНОВ ПО НАЦПРОЕКТАМ

У регионов есть вопросы и к целям, которых они должны добиться. Макаров рассказал о письме Минэкономразвития в регионы с целевыми показателями: первая его версия была разослана в январе, а вторая, подготовленная по итогам обсуждения, — 12 февраля, но изменений в документе не было. Депутат поинтересовался, означает ли это, что регионы по их поводу «выразили восторг».

«Главное — обсуждать не какие индикаторы, а что нужно сделать конкретно, чтобы на них выйти», — ответил глава Минэкономразвития Максим Орешкин. Министерство рассчитало для каждого региона, какими темпами должна расти его экономика, чтобы рост ВВП России был выше среднемирового.

Но пока у регионов главная задача не инвестиции, а вы-

полнение социальных обязательств, сказал Макаров: доля инвестиций в расходах консолидированных бюджетов субъектов снижается (с 13,4% в 2015 году до 10,8% в 2018-м). У Курганской области, например, был «абсолютный провал» по инвестициям, а ей нужно достичь роста на 8% в 2020 году.

«Доля инвестиций, к сожалению, сокращается, потому что растут в первую очередь расходы на зарплаты [бюджетников]. Но в 2019–2020 годах и далее пойдут деньги на реализацию нацпроектов», — ответил Силуанов.

«К любой методике есть масса вопросов. Нам сейчас надо как можно быстрее пройти этот этап, значения показателей по ходу дела, наверное, могут корректироваться, просто должна быть процедура их обсуждения», — заявил губернатор Пермского края Максим Решетников. Главное — понимать, как реализовать цели из нацпроектов, считает Решетников, и его регион уже обсуждает это с Минэкономразвития.

Тулеский губернатор Алексей Дюмин был менее позитивен: «Наш регион подписал 40 соглашений, четыре еще не пришли. Мы подписываемся под цифрами и под

↑ Если до 15 февраля регионы не подпишут соглашения на предоставление субсидий, средства уйдут в резервный фонд правительства, напомнил Андрей Макаров

определенными показателями, не понимая, по каким методикам и из каких расчетов они делаются. До нас они не спущены и с нами не согласованы».

«Национальные проекты — это, конечно, замечательно, но кое-что всегда надо подшлифовать и вряд ли надо какие-то решения считать за догму», — заявил губернатор Калужской области Анатолий Артамонов.

НУЖНЫ ЛИ НОВЫЕ ПОЛНОМОЧИЯ

Вице-премьер Татьяна Голикова призвала давать регионам больше свободы: «Иногда даже административные полномочия, которые должны быть едины по всей стране, мы подменяем финансовыми. Это очень опасная штука. Мы не даем развиваться регионам и не даем возможности им в отдельных случаях принимать свои решения, которые в том числе будут нацелены на обеспечение показателей национальных проектов, национальных целей, потому что мы считаем, что такого

рода решения могут повлечь у них дополнительные расходы и потом у них [регионов] будет общая несбалансированность».

Регуляторная гильотина нужна не только для требований к бизнесу, но и в отношении нормативных актов в регионах, заявил Силуанов (Минэкономразвития уже подготовило такой проект).

«Может, вернемся к настоящему бюджетному федерализму, налоговому федерализму? Мы ведь спускаем не только цифры, которые они должны достичь, но и спускаем, как они должны достичь. Во всех этих методиках свободы маневра у них не остается», — поинтересовался Макаров.

«Нужно ли сейчас говорить, что нужно кардинально пересматривать [полномочия регионов]? Мне кажется, что мы сейчас должны быть сконцентрированы на решении задач [майского] указа. Если мы еще одновременно начнем полномочия тасовать с финансовыми ресурсами, мало не покажется», — предостерег Силуанов.

Р5

трлн составят расходы регионов на выполнение майского указа президента в ближайшие шесть лет. Основную часть финансирования должен будет взять на себя федеральный центр

«ДОЛЖНО ОТВИСЕТЬСЯ»

Тема реализации нацпроектов в регионах поднималась и на пленарном заседании Сочинского форума, в котором участвовал премьер-министр Дмитрий Медведев. Пермский губернатор Решетников рассказал о бюрократии при их выполнении.

«У нас нацпроекты — прорыв, а все наши процедуры и законодательство очень консервативны. Например, завтра наступает 15 февраля. Деньги приходят в регионы. Что дальше будет происходить? Большинство мероприятий реализуется в муниципалитетах, не на региональном уровне. Это значит, нам нужно принять порядок распределения денег по муниципалитетам, нам нужно подписать с ними соглашения и довести до них деньги. Это займет, если быстро будем бежать, месяц минимум. Это значит, деньги упадут в муниципалитеты ближе к концу марта.

Дальше муниципалитеты поставят это все в свои бюджетные росписи. Потому что, не определив лимит, в план-график закупок ничего не внес-

ти. Внеся изменения в план-график закупок, ты должен две недели отвисеться. Ты формируешь конкурсную документацию. Если у тебя хоть на рубль цена контракта отличается от того, что в плане-графике закупок обозначена, надо менять план-график, он должен снова две недели отвисеться. В результате если мы, уработавшись, правильно все эти квесты выполним, — а там в конце еще оспаривание ФАС всегда происходит, — то мы подписанные контракты получим по региональным деньгам в конце июня, по муниципальным — в конце июля. И потом будем наступать на строительный сезон. А поскольку соглашения у нас однолетние, то в декабре мы повторим этот путь снова», — сказал Решетников.

Медведев на эту речь отреагировал коротко. На вопрос, кто все-таки будет отвечать за результат — федеральный центр или регионы, он ответил: «Ответственность будет на тех, кто говорит, что «должно отвисеться»».

При участии Юлии Старостиной

«Иногда даже административные полномочия, которые должны быть едины по всей стране, мы подменяем финансовыми. Это очень опасная штука

ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР
ТАТЬЯНА ГОЛИКОВА



Gett Premium

Поездки бизнес-классом
в приложении Gett



*Премиальный

Реклама 0+

Главные заявления форума в Сочи

МАКСИМ АКИМОВ
вице-премьер

О ЦИФРОВИЗАЦИИ

«Когда мы радуемся МФЦ, это то же самое, как мы радовались хорошим детским домам, появились благотворители, это было действительно важно, но самое важное — это когда ребенок в семье. То же самое с МФЦ. Но я очень надеюсь, что программа цифровизации станет убийцей МФЦ, потому что человеку незачем будет никуда ходить вообще».

АНТОН СИЛУАНОВ
Первый вице-премьер,
министр финансов

О НОВЫХ САНКЦИЯХ ПРОТИВ РОССИИ

«Мы уже проходили несколько этапов таких санкций. Конечно, все они неприятны, но, с другой стороны, мы создали необходимую базу для того, чтобы иметь возможность реагировать на них, быть готовыми. Если речь идет о долге (суверенном долге РФ. — РБК), я уже неоднократно говорил, что в первую очередь действительно мы видим обратный интерес к нашему долгу со стороны иностранных инвесторов. Это в первую очередь ударит по иностранцам. Сами себе в ногу выстрелят».

АНАТОЛИЙ АРТАМОНОВ
губернатор Калужской области

О ПОДДЕРЖКЕ РОЖДАЕМОСТИ

«Первого ребенка любая здравомыслящая женщина старается родить и так, без наших помыканий. В любых условиях она будет стараться родить себе ребенка — это физиология так ее к этому зовет. Мы должны простимулировать рождение третьего ребенка — это единственный выход в нынешних условиях подтянуть демографию».

ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ
премьер-министр

О ЛЮБВИ

«Работы непочатый край, но мы в то же время не должны забывать о том, что мы живем здесь и сейчас. По-разному относятся к соответствующему дню (День всех влюбленных. — РБК), но, действительно, любовь — очень важная часть нашей жизни».

ДМИТРИЙ КОЗАК
Вице-премьер

О ЦЕНАХ НА БЕНЗИН

«Ситуация [на рынке] зависит от мировых котировок и курсов валют. Сейчас сложилась ситуация, когда внутренний рынок стал более премиальным, чем внешний. Экономическая ситуация привела к тому, что мы затоварили внутренний рынок нефтепродуктов. Но рыночные механизмы не предполагают, что цены сойдут с того пьедестала, на который они забрались. Мы стремились сдерживать галопирующий рост цен. Задача снижения цен трудно достижима в условиях рыночной экономики».

Экономика

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА ОБ ОПАСНОСТИ
ДЛЯ РОССИИ НОВЫХ АМЕРИКАНСКИХ ОГРАНИЧЕНИЙ

США снимают санкции с паузы

Угроза новых санкций против России обретает четкую форму: СЕНАТОРЫ США внесли **НОВЫЙ ЗАКОНОПРОЕКТ** «О защите американской безопасности от агрессии Кремля».

Шансы на его принятие довольно высокие, но меры не такие уж и жесткие.



ИВАН ТКАЧЁВ, АЛИНА ФАДЕЕВА

Санкционная пауза, длившаяся несколько месяцев, окончена: в конгресс США внесен законопроект, который «изменяет статус-кво и вводит значимые санкции против России Владимира Путина». Это первая санкционная инициатива нового конгресса, созданного в январе 2019 года, и на пер-

вый взгляд она очень жесткая. Американские сенаторы предложили ввести запрет на инвестиции в новый суверенный долг России и ограничения для российских банков, российских энергетических проектов за рубежом (включая проекты СПГ), российской судостроительной отрасли.

↑ Законопроект о новых антироссийских санкциях, разработанный сенатором Робертом Менендесом, содержит ряд значимых инициатив, в том числе запрет на инвестиции в новый суверенный долг России и ограничения для российских банков

Почему это не стало шоком для России?

Большинство наблюдателей сходятся во мнении, что Россия в общем адаптировалась к санкциям, правительство не боится потерять иностранных инвесторов в госбумаги и готово при необходимости помочь банкам. На прошлой неделе такое положение вещей косвенно подтвердило рейтинговое агентство Moody's, которое последним из большой тройки повысило кредитный рейтинг России до инвестиционного уровня. Moody's учитывало в своем решении, что, скорее всего, конгресс США примет дополнительные санкции против России в предстоящие месяцы, но способность российского правительства выдерживать

“ Большинство наблюдателей сходятся во мнении, что Россия в общем адаптировалась к санкциям, правительство не боится потерять иностранных инвесторов в госбумаги и готово при необходимости помочь банкам

внешние шоки увеличилась настолько, что санкционные риски не помешали повысить кредитный рейтинг страны. В то же время банк Morgan Stanley незадолго до объявления о новом законопроекте предупредил, что в условиях санкционной паузы рынок стал слишком беспечно относиться к возможности дополнительных санкций против России. Аналитики банка порекомендовали продавать рубль и российские акции, запастись страховкой от дефолта (CDS) на Россию, чтобы подготовиться к негативным последствиям возможного нового раунда санкций.

В 2019 году рубль укрепился на 3,9% — это второй результат среди валют развивающихся стран после чилийского песо. Но в четверг, 14 февраля, российская валюта подешевела на 0,8%, до 67,07 руб. за доллар, по состоянию на 18:45 мск. «Благоприятная динамика рубля оказалась недолговременной, и курс оказался под ударом, — написали аналитики Альфа-банка. — Страх санкций опять вернулся на рынок».

Какие санкции предусмотрены законопроектом?

Законопроект «О защите американской безопасности от агрессии Кремля» (DASKA) образца 2019 года (DASKA 2.0) — это обновленная версия проекта, представленного в августе 2018 года. Ту законодательную инициативу назвали проектом «санкций из ада» (Bill from Hell), и она привела к падению курса рубля на 10%. На этот раз сенатор-республиканец Линдси Грэм заявил, что «санкции и другие меры, содержащиеся в законопроекте, — самые сильные из всех, что когда-либо вводились».

Законопроект «О защите американской безопасности от агрессии Кремля» 2019 года содержит:

- санкции против российских банков, поддерживающих попытки России подорвать демократические институты в других странах;
- санкции против инвестиций в российские проекты по сжиганию природного газа (СПГ) за пределами России;

- санкции за поддержку проектов по разработке нефтяных ресурсов в России и против российских нефтяных проектов за рубежом;

- санкции против политических деятелей, олигархов и членов их семей, которые «способствуют противозаконным или коррупционным действиям в интересах Владимира Путина»;

- санкции против российского судостроительного сектора, в случае если Россия нарушит свободу навигации в Керченском проливе или где-либо еще;

- как и в предыдущей версии, сохраняются санкции против российского госдолга и предприятий кибернетического сектора.

Текста законопроекта пока нет, есть только пресс-релиз сенаторов с общими формулировками. Сказать, насколько серьезными будут конкретные санкции (например, за поддержку разработки нефтяных ресурсов в России), пока невозможно. РБК направил запрос в пресс-службу сенатора Роберта Менендеса, ключевого автора законопроекта.

Какова вероятность принятия законопроекта?

Есть вероятность, что этот законопроект не будет принят, считают аналитики Альфа-банка. Принятие законопроекта маловероятно в полном объеме, согласны в инвесткомпании ITI Capital. Предыдущая версия законопроекта даже не дошла до голосования в конгрессе. У новой версии шансов, возможно, больше, так как все больше сенаторов хотят дать жесткий ответ Москве, отметил Reuters. В то же время законопроект будет трудно провести даже через сенат, поскольку лидер республиканского большинства в сенате Митч Макконелл заявлял, что не будет продвигать законопроекты, не пользующиеся поддержкой президента США Дональда Трампа. Даже если законопроект будет принят,

его еще должен будет подписать Трамп.

Есть несколько факторов, которые делают прохождение законопроекта DASKA 2.0 более вероятным: недовольство в конгрессе исключением из санкционного списка компаний En+ и Rusal и бездействием администрации в связи с инцидентом в Керченском проливе и вторым раундом санкций по закону о ликвидации химического оружия и биологического оружия 1991 года (администрация Трампа приняла первые «химические» санкции, но затягивает с проведением обязательного второго раунда. — РБК), сказал РБК бывший старший советник Управления по контролю за иностранными активами (OFAC) Минфина США Брайан О'Тул.

Почему законопроект не так страшен?

Меры, предлагаемые в обновленном законопроекте DASKA, не сильно отличаются от тех, что обсуждались в первой версии законопроекта в 2018 году, и до его принятия еще далеко, отметила главный экономист Nordea Bank Татьяна Евдокимова. «Вероятность принятия всех анонсированных мер в полном объеме довольно низкая», — сказала она РБК. Санкции для компаний энергетического сектора предлагались примерно те же, зарубежные нефтяные проекты уже фигурировали в прошлой версии DASKA. «Добавилось лишь упоминание СПГ-проектов, на этом рынке США и Россия конкурируют», — добавила Евдокимова. Макроэкономический эффект от санкций будет «довольно скромным, учитывая структуру российского экспорта», а их последствия в отношении

госдолга уже частично реализованы: доля нерезидентов среди держателей российского госдолга существенно снизилась (до менее чем 25% по ОФЗ с 34,5% в начале 2018 года. — РБК), считает Евдокимова.

Потенциальные санкции против несуществующих российских СПГ-проектов за рубежом вызывают улыбку, заявил РБК директор отдела корпораций Fitch Дмитрий Маринченко. В то же время СПГ впервые упоминается в связи с санкциями — это не может не тревожить с учетом стремления России в ближайшее время серьезно увеличить долю на этом рынке, добавил он.

По словам Маринченко, санкции могут ограничить работу западных нефтесервисных компаний в новых добычных проектах в России. Российские компании пока

сильно зависят от западных технологий при проведении действительно сложных геологических мероприятий.

Самым действенным инструментом из предложенных в DASKA может стать ограничение на покупку российских гособлигаций на первичном рынке, считает главный инвестиционный стратег ITI Capital Искандер Луцко. Санкции против ОФЗ отразятся на всех российских активах, в том числе на курсе рубля, который, по прогнозам ITI Capital, может опуститься до 72 руб. за доллар. Впрочем, впоследствии ситуация нормализуется. Поэтому потенциальные ограничения в отношении ОФЗ — скорее символическое действие, резюмировал аналитик. ▀

При участии Натальи Ильиной, Евгении Чернышовой



А. А. Слепнев (РЭЦ) и А. Л. Попов (ПАО «Сбербанк») на пресс-конференции по реализации акселерационных программ

Для массового вовлечения малого и среднего предпринимательства в экспортный бизнес Российский экспортный центр (РЭЦ) запускает многоступенчатую программу экспортной акселерации. Экспортный акселератор будет включать в себя систему образовательных, финансовых и нефинансовых мер, направленных на развитие и поддержку экспортной деятельности. По задумке РЭЦ, акселератор обеспечит полный цикл сопровождения и поддержки бизнеса — от формирования компетенций, которые необходимы для экспорта, до заключения контракта. Именно заключение экспортного контракта станет ключевым показателем успеха участия компаний в акселераторе. По словам генерального директора РЭЦ Андрея Слепнева, акселерационные программы позволят адаптировать малый и средний бизнес ко всем сложным процессам международной торговли, найти партнеров по бизнесу, заключить экспортные контракты и, самое важное, показать российским предприятиям, что экспорт — это реальность. В рамках акселератора предприниматель будет иметь конкретный план, что делать для развития экспорта.

(6,2 млн официально зарегистрированных МСП), осуществляют экспортные поставки. Для сравнения: в западных странах этот показатель достигает значения в 5–7%.

Кто сможет участвовать в программах акселерации

В акселерационных программах РЭЦ смогут принять участие три категории компаний: — компании, ранее не осуществлявшие экспорт, но обладающие экспортным потенциалом или осуществляющие поставки на экспорт через посредников-агрегаторов. Для таких компаний показателем успеха по итогам программ акселерации будет первый экспортный контракт; — компании, уже осуществлявшие разовые или нерегулярные (сезонные/конъюнктурные) поставки на экспорт. Для них критерием успеха станут регулярные экспортные поставки, увеличение доли экспорта в выручке; — компании с ограниченной географией или номенклатурой экспорта. Критерием успеха для таких компаний станет контракт поставки на рынок, на который компания ранее не экспортировала,

Экспорт в стиле РЭЦ

Реклама

РЭЦ через многоуровневую программу поддержит развитие экспорта компаний малого и среднего бизнеса.

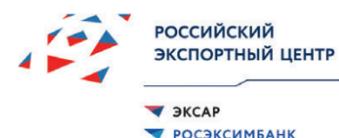
Есть потенциал

По задумке РЭЦ, программа акселерации даст доступ предприятиям МСП к внешним рынкам и, как следствие, позитивно скажется на экономике страны. Сейчас лишь 42 тыс. компаний, что составляет 0,6% от общего числа предприятий МСП

или же контракт поставки ранее не экспортировавшегося компанией товара.

Как будет проходить акселерация

Акселерация пройдет в пять этапов. На первом будет сформирована выборка потенциальных участников акселерации в соответствии с целевыми критериями. В случае заинтересованности компании в развитии экспорта и участии в программе акселерации ей предлагается пройти диагностику — это второй этап. Диагностика позволит на основе оценки компании по ряду критериев определить уровень экспортной зрелости — готовности к выходу на внешние рынки. На третьем этапе для тех, кто прошел диагностику, будет формироваться индивидуальный план действий для выхода на внешние рынки. В рамках этого плана будут установлены также сроки реализации и критерии успеха. Четвертый этап — приведение состояния компании и производимой продукции в соответствие с минимальными требованиями для выхода на экспорт. На последнем, пятом этапе, будет происходить поиск покупателей, продвижение на внешние рынки и заключение экспортного контракта.



АО «Российский экспортный центр», АО «Росэксимбанк», АО «ЭКСПАР»

Общество

КАК ВОЗВЫШАЛСЯ И ПОЧЕМУ РУХНУЛ КЛАН АРАШУКОВЫХ

Аул, где мечты сбываются

Покровители в Генпрокуратуре, Следственном комитете и «Газпроме», ссора с Кадыровым и конфликт с главой разведки Росгвардии — РБК разобрался в цепи событий, ставших причиной взлета и падения КЛАНА АРАШУКОВЫХ.

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Почти 20 лет клан Арашуковых был неприкосновенен. Сейчас Следственный комитет обвиняет сенатора Рауфа Арашукова в причастности к убийствам, а его отца Рауля — в создании преступного сообщества и хищении газа на сумму более 31 млрд руб.

Корреспонденты РБК побывали в Карачаево-Черкесии, поговорили с врагами и друзьями Арашуковых, с топ-менеджерами «Газпрома», федеральными и региональными политиками и сотрудниками спецслужб, чтобы узнать, как поднимался и почему рухнул один из самых влиятельных кланов Северного Кавказа.

АРАШУКОВ-СТАРШИЙ: ОТ ВОДИТЕЛЯ ДО ГАЗОВОГО КОРОЛЯ

Хабез, родной аул клана Арашуковых, совсем небольшой — всего чуть более 6 тыс. жителей, все друг друга знают. Именем отца Рауля Арашукова Туркби названы одна из центральных улиц и мечеть, в честь погибшего в результате несчастного случая одного из его сыновей, брата Рауфа, —

средняя школа. В самом центре и улица, названная в честь бывшего покровителя Арашуковых, уроженца аула Назира Хапсирокова, умершего несколько лет назад. Мечеть имени Туркби Арашукова окружает парк имени Сафарбека Гучериева, который бизнесмен Михаил Сафарбекович Гучериев подарил Хабезу в знак дружбы с Хапсироковым.

«В 1989 году я стал первым секретарем Хабезского райкома партии. Рауль тогда работал водителем грузовика», — вспоминает 69-летний Олег Аргуннов, гендиректор расположенного в ауле гипсового завода «Хабезгипс». У 29-летнего Рауля, отслужившего в армии и окончившего кооперативный техникум, к тому времени уже были проблемы с законом. В 1985 году он был приговорен к исправительным работам за мошенничество с зерном, а в ноябре 1987-го — к трем годам условно за хищение.

Но судимости были погашены, и в 1994-м происходит событие, которое станет определяющим в судьбе семьи Арашуковых. Односельчане уже не помнят, с чего именно началась дружба Арашукова-старшего и делавшего в советское время карьеру по комсомольской, партийной, а затем хозяйственной линии Назира

К тому моменту, когда Ставрополье в 2008 году возглавил Валерий Гаевский, влияние Арашукова-старшего распространялось уже на весь Северо-Кавказский федеральный округ

Хапсирокова. Но, когда последний получает в Москве пост управляющего делами Генпрокуратуры, он способствует назначению Рауля директором филиала «Газпром межрегионгаза» в Ставропольском крае. Хапсироков рекомендовал Арашукова руководству края, рассказал РБК близкий знакомый семьи бывшего управделами Генпрокуратуры.

Так семья Арашуковых перебралась в Ставрополь, где жила до 2008 года. Для Рауля это было успешное время: он стал «газовым королем» региона. Во многом его благополучию способствовали хорошие отношения с губернатором (в 1996–2008 годах) края Александром Черноголовым, говорят собеседники РБК. Они также утверждают, что махинации с газом стали основой процветания Арашуковых, которые крупного бизнеса не вели, а вкладывались в недвижимость и золото.

А вот дружбе с Хапсироковым в 2005 году пришел конец: Рауль «возомнил себя самым важным», вспоминает знакомый чиновника. «Тогда Назир, в тот момент уже помощник руководителя администрации президента, признал, что покровительствовал плохому человеку, и пре-

рвал дружбу. Но покровительство Хапсирокова Раулю уже не требовалось, потому что они и так цепкие», — говорит он.

К тому моменту, когда Ставрополье в 2008 году возглавил Валерий Гаевский, влияние Арашукова-старшего распространялось уже на весь Северо-Кавказский федеральный округ. Отношения с новым губернатором у него не сложились. Манипуляции с долгами за газ увеличили напряжение в республике, вспоминает собеседник РБК, работавший тогда в «Газпроме». Но снять Арашукова с должности у Гаевского не получалось. Помог Игорь Сечин. В 2011 году он, тогда еще вице-премьер по ТЭК и промышленности, приехал в Ставропольский край разбираться с бюджетными проблемами региона. Проверяющие заподозрили махинации с газом в местном филиале «Газпром межрегионгаза», рассказал РБК чиновник федерального правительства, который в те годы работал с Сечиным. По его словам, речь шла о сверхлимитных поставках в регионы Кавказа, на чем наживались Арашуков и его люди, а также о торговле должностями в «Газпроме» и структурах компании в СКФО.

↑ Самым успешным политическим проектом Рауфа Арашукова стали знакомство и дружба с главой Чечни, так он получил серьезную поддержку на федеральном уровне, сказали несколько источников РБК





казе, ущерб от которых следствие оценивает в 30 млрд руб., не могли работать без ведома кого-нибудь из руководства «Газпрома» и «Газпром межрегионгаза».

АРАШУКОВ-МЛАДШИЙ: РЕБЕНОК С АМБИЦИЯМИ ПРЕМЬЕРА

Даже критики и противники Арашукова-старшего находят повод отозваться о нем с уважением: «Профессионал. Очень гибкий». А о его сыне-сенаторе говорят в основном как об избалованном ребенке. «Рауфу отец разрешал все, и эта вседозволенность его сгубила. Рауф за свою жизнь ни копейки не заработал: все это были деньги Арашукова-старшего», — рассказывает знакомый семьи. Впрочем, добавляет он, Рауф был непоседливым и активным даже в детстве и «унаследовал цепкость и приспособляемость своего отца»: «Уже в детстве он считал себя королем, и у него были огромные амбиции».

В 2004 году 18-летний замначальника отдела инвестиций «Ставропольрегионгаза» Рауф Арашуков стал депутатом Ставропольской городской думы, самым молодым в крае, в 2007-м окончил юрфак Ставропольского госуниверситета (ныне Северо-Кавказский федеральный университет).

В 21 год Рауф возвращается в родную республику в должности министра труда, но на этом посту не задерживается. Ставший в 2008-м главой КЧР Борис Эбзеев не стал включать его в состав своего правительства, но сделал

22-летнего Рауфа исполняющим обязанности главы Хабезского района. Эбзеев объявил об этом, когда приехал в Хабез открывать больницу, вспоминает Олег Аргунов. «Сказал он примерно так: в этот день хочу сделать вам подарок: хочу подарить вам эту автомашину [скорой помощи] и этого замечательного человека, — рассказывает он. — А мальчишка этого днем с огнем потом [на работе] не сыскать».

В 24 года Рауф уже активно боролся за пост председателя правительства КЧР. СК подозревает, что весной 2010 года он был причастен к убийствам председателя общественного молодежного движения «Адыгэ Хасэ» Аслана Жукова и советника президента КЧР Фраля Шебзухова.

Арашуков хотел использовать влиятельное в регионе черкесское движение «Адыгэ Хасэ» для укрепления своих позиций, следует из материалов следствия. За несколько дней до гибели Жуков записал разговор с Рауфом. На записи тот предлагает, чтобы перед парламентскими выборами в республике, которые планировались на осень и в которых он собирался участвовать, представители молодежного движения пошли на штурм горсовета Черкесска. Арашуков пресек бы этот конфликт, а потом занял пост премьера на правах лидера черкесского народа. Жуков отказался в этом участвовать и вскоре был застрелен.

Отставной подполковник МВД Шебзухов был помехой, поскольку считался основным

По итогам выявления схемы Сечин пошел к Путину и в красках доложил ситуацию с этим воровством и его виновниками, после чего Путин лично распорядился убрать Арашукова полностью из структуры «Газпрома», рассказал источник РБК

фото: Елизавета Антонова/РБК

«По итогам выявления схемы Сечин пошел к Путину и в красках доложил ситуацию с этим воровством и его виновниками, после чего Путин лично распорядился убрать Арашукова полностью из структуры «Газпрома», — утверждает собеседник РБК. Информацию о вмешательстве руководства страны в ситуацию подтверждает и действующий сотрудник «Газпрома».

«В итоге глава «Газпром межрегионгаза» Кирилл Селезнев убрал Арашукова в тень. Он был переведен в головной офис на должность советника главы компании. Но газовые схемы от такой перемены мест слагаемых никак не рассосались», — отмечает бывший чиновник правительства. В советниках Рауля оставили, потому что он пользовался покровительством влиятельных лиц в Москве и «Газпроме», говорит собеседник РБК в газовой отрасли: «Рауль очень громко покинул свою должность и очень тихо стал советником Селезнева, но по сути ничего не поменялось. Это было исключительно публичным действием. Он продолжил курировать Кавказ».

Партнер консалтинговой компании RusEnergy Михаил Крутихин считает, что схемы хищения газа на Северном Кав-

КАК ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ХИЩЕНИЕ ГАЗА НА СЕВЕРНОМ КАВКАЗЕ

Существуют три распространенные схемы и все применяются Арашуковыми, говорит источник, близкий к «Газпрому». Участники группировки вступают в сговор с компаниями среднего звена, которым в результате поставляется неучтенный газ, а потребленные объемы приписываются населению. При этом газовики получают свою комиссию за потребленные неучтенного газа.

Первая схема: заключение договора на заниженные объемы поставки с последующей фальсификацией данных о потреблении. Он заключается условно на 5 млн куб. м газа при реальном объеме потребления 10 млн куб. м. «Компания потребляет свои 10 млн кубов, после чего идет процесс сторнирования (отката обратно данных по счетчикам) и 5 млн кубов списываются», — объясняет источник. Однако эта схема сложная, для нее требуются манипуляции с узлами учета газа и привлечение инженеров-механиков, которые отвечают за узлы учета газа, поэтому ее используют в исключительных случаях, отмечает собеседник РБК.

Вторая схема: коммерческая организация не вступает в официальные отношения с поставщиком газа, но осуществляет незаконную врезку в сети распределения по негласному согласованию с газовиками. «Как правило, это подземная врезка», — отмечает собеседник. «Такой схемой пользуются гостиницы, торговые центры и т. д.», — объясняет представитель газовой отрасли. По словам собеседника РБК, газовики смотрят расчетный объем потребления в год и получают, как правило, стоимость 50% расчетного объема.

Третья схема: для промышленных предприятий, которые потребляют больше всех энергии. Официально заключается договор с предприятием как с контрагентом. «Если у него потребление условные 10 млн кубов, договор заключается на 2–3 млн. Все официально: подключаются к сетям, устанавливаются узлы учета газа. Но помимо этого газовики параллельно помогают сделать подземную незаконную врезку», — объясняет источник РБК. Получается две врезки — официальная и неофициальная — через узлы учета газа

с идеальной документацией на 3 млн куб. м и незаконная на 7 млн куб. м.

«Чтобы левые объемы не образовали разбаланс, все приписывается населению, обычно — районов с наибольшей задолженностью за газ, — поясняет собеседник в газовой отрасли. — Если народ замечает и возмущается, прибегают к сторнированию и перекидывают на других». Три-четыре года назад долги стали вешать на обезличенные или задвоенные лицевого счета. «Есть Андрей Иванов по адресу: Ленина, 2. Ему делают новый лицевой счет — на него тоже идет начисление. Проходит срок исковой давности, и украденные объемы списываются», — объясняет собеседник РБК. Практикуется и списание похищенных объемов на уже умерших людей.

Представители «Газпром межрегионгаза» и «Газпрома» отказались от комментариев по делу Арашуковых. «Сейчас силовыми ведомствами ведется расследование дела Арашукова-старшего, и комментировать что-либо в этот момент мы не считаем правильным», — заявили РБК в «Газпром межрегионгазе».

Общество

← 7

кандидатом в премьеры КЧР. Он был избит и застрелен в Черкесске 12 мая 2010 года. Исполнители убийства упоминали Арашукова в своих показаниях еще в 2012-м, следует из имеющихся у РБК протоколов допросов. «Копсергенов Рустам пояснил, что Шебзухов Фраль мешает Арашукову Рауфу Раульевичу в его делах и что Арашуков Р. Р. дает за то, чтобы попугать и побить Шебзухова Фралья, 500 тыс. руб.», — говорится в протоколе допроса одного из нападавших.

Обвинения по этим убийствам Арашукову были предъявлены только в 2019 году. По словам трех источников РБК, близких к следствию, сенатора также проверяют на причастность к убийству в 2003 году Али Афаунова, начальника службы безопасности Назира Хапсирокова (по данным собеседников телеканала РБК, Хапсироков рассматривал возможность замены Арашукова-старшего Афауновым на газовом хозяйстве).

Родственники убитых много лет требовали расследовать возможную причастность Арашукова к преступлениям, обвиняемые давали показания на Рауфа, но у правоохранительных органов вопросов к молодому политику не возникло. К тому времени у него была уже не только протекция отца, но и собственные влиятельные друзья.

ОПАСНАЯ ДРУЖБА: ОТ БРАТСТВА

ДО «ПРЕЗИДЕНТ-ОТЕЛЯ»

Самым успешным политическим проектом Арашукова-младшего стали знакомство и дружба с главой Чечни Рамзаном Кадыровым, так он получил серьезную поддержку на федеральном уровне, говорят трое знакомых с семьей Арашуковых, источник, близкий к руководству республики, и собеседник, близкий к администрации президента.

Рауф добился дружбы с Кадыровым примерно в 2007 году, говорит один из собеседников РБК, знакомый с расследованием. В честь главы Чечни назван один из его сыновей, свидетельствуют еще два источника. Рауф часто фигурировал в Instagram Кадырова, где тот называл его братом. Они вместе летали в Дубай, а также неоднократно останавливались в принадлежавшем Арашуковым отеле «Адиюх Пэлас» в Хабезе. Рауф пригонял автобусы людей на митинги в Чечне и был удобен Кадырову как свой человек в соседнем регионе, объясняет один из собеседников.

«Арашуков-младший стал везде ходить с Кадыровым; сбрил себе усы, а бороду оставил, как чеченцы делают, стал с чеченским акцентом говорить», — вспоминает другой собеседник РБК. По его словам, Рауф старался копировать малейшие детали поведения Кадырова, включая даже манеру ведения аккаунта в Instagram. Именно этим

Родственники Рауля Арашукова на руководящих должностях в компаниях «Газпрома»



Беслан Арашуков Родственник Замначальника отдела закупок АО «Газпром газораспределение Ставрополь»	Алан Кятюв Родственник Исполнительный директор АО «Ессентукигоргаз»	Исмел Оеков Родственник Директор филиала ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар» в Армавире
Ильдар Оеков Родственник Исполнительный директор АО «Железноводскгоргаз»	Анзор Сидиков Родственник Начальник планово-экономического отдела АО «Газпром газораспределение Ставрополь»	Аслан Сидиков Родственник Начальник транспортного отдела АО «Газпром газораспределение Ставрополь»
Ренат Арашуков Родственник Начальник административно-хозяйственного отдела ООО «Газпром межрегионгаз Майкоп»	Элла Хабекова Родственница Начальник отдела имущественных отношений АО «Газпром газораспределение Ставрополь»	

Данные: источник, близкий к «Газпрому»

“ Отставной подполковник МВД Шебзухов был помехой, поскольку считался основным кандидатом в премьеры КЧР. Он был избит и застрелен в Черкесске 12 мая 2010 года

подражанием собеседник РБК объясняет дружбу Арашукова-младшего с Тиной Канделаки. Он утверждает, что та давала сенатору советы, как вести себя в соцсетях. Другой знакомый Рауфа рассказывает, что именно Кадыров познакомил его с Канделаки.

Канделаки не ответила на запрос РБК. Ее пресс-секретарь сказала, что исчерпывающий комментарий на эту тему журналистка дала в своем Telegram-канале: «Не первый день знаю Рауфа, с которым мы по-соседски общались, вместе худели и бегали по утрам. Я всегда знала его как очень общительного и дружелюбного человека. Разумеется, новость о том, что Рауфа Арашукова подозревают в серьезном преступлении, стала для меня печальным сюрпризом».

Именно Кадыров в 2016 году повлиял на решение главы КЧР Рашида Темрезова назначить Рауфа сенатором, говорит собеседник РБК, близкий к руководству региона.

Дружба с Кадыровым продолжалась почти десять лет — до того момента, пока Арашуков-младший не допустил роковой ошибки. Проблемы у Арашукова начались из-за конфликта вокруг северокавказского отделения Росавтодора, вспоминает бывший кремлевский чиновник, работавший с руководством обеих республик.

Начальник отделения Руслан Лечхаджиев — дальний родственник Кадырова, рассказывают два собеседника РБК и подтверждает федеральный чиновник. Благодаря связям с главой Чечни Рауф устроил своего родственника Муради-

на Карданова заместителем Лечхаджиева, вспоминают они. Вскоре после того как Арашуков стал сенатором, они вместе с родственником попытались сместить Лечхаджиева, инициировав проверку в отделениях Росавтодора. Это и привело к разрыву отношений между Кадыровым и Арашуковым. «Такие вещи Рамзан не прощает», — утверждает федеральный чиновник, работавший тогда с обоими регионами.

Конфликт завершился встречей Арашукова с приближенными Кадырова в «Президент-Отеле» на Якиманке, утверждают четверо собеседников РБК. По их словам, там присутствовал в том числе депутат Госдумы от Чечни Адам Делимханов. Во время встречи Арашукова якобы избили, говорят источник, знакомый с ходом расследования, и собеседник в Совфеде. Еще двое собеседников, близких к Делимханову, утверждают, что с Арашуковым просто «культурно поговорили, не били».

ПОЛЕЗНЫЕ СВЯЗИ: ЛЮДИ В СКР И СЪЕМКА КОМПРОМАТА

Другим ресурсом Арашуковых, который позволял им оставаться неуязвимыми, были связи с силовиками, говорят собеседники РБК, близкие к региональным властям, и соглашается источник в центральном аппарате МВД.

«Когда я первый раз приехал для производства следственных действий в Карачаево-Черкесскую Республику и стал вызывать людей на допросы, многие не поверили, что нашлось должностное лицо, которое действительно хочет выслушать показания, свидетельствовавшие о причастности Арашукова к преступлениям», — заявил в феврале следователь Андрей Горбарчук, который ведет дело обоих Арашуковых.

«Последним, кто с ними воевал, был Лушников», — говорит один из собеседников РБК. Умерший три года назад Юрий Лушников был прокурором Карачаево-Черкессии в 1987–1994 годах и еще четыре года возглавлял прокуратуру Ставропольского края. Его отставка предшествовала открытой конфронтации с Хапсироковым, вскоре после которой Лушников стал фигурантом уголовного дела.

«Ни один руководитель местного СК или местной прокуратуры не был от них независим», — говорит собеседник, знакомый с ходом расследования. У семьи был покровитель и в центральном аппарате СКР, утверждают несколько источников РБК, близких к руководству республики и к правоохранительным органам, — курировавший Северо-Кавказский и Южный федеральные округа заместитель председателя СКР Борис Карнаузов. В нулевые Карнаузов возглавлял следствие в Карачаево-Черкессии, а заместителем Бастрыкина стал в 2009 году.

В ноябре 2018 года Карнаухов ушел в отставку по достижении 70 лет — предельного срока работы в комитете.

Два собеседника РБК в силовых структурах говорят о связи Арашуковых с прокурором республики Александром Терещенко и Виктором Наумовым, возглавлявшим следственное управление республики с 2007 по 2018 год. В начале прошлого года Наумов был переведен на аналогичную должность в Северной Осетии.

КОНЕЦ ПУТИ: РОСГВАРДИЯ И ПОЛПРЕД

После ссоры с Кадыровым и уходом Карнаухова на пенсию Арашуковы лишились части друзей и покровителей на федеральном уровне. Но был и еще один фактор.

По словам четырех собеседников РБК, у семьи Арашуковых был конфликт с Казимиром Боташевым, министром внутренних дел КЧР в 2013–2017 годах. Оперативное сопровождение по делам об убийстве Жукова и Шебзухова находилось у него на контроле. Кроме того, в республиканское министерство поступило огромное количество жалоб от жителей, у которых отняли бизнес, недви-

жимость и которые попали под давление этой семьи, продолжает собеседник в центральном аппарате МВД. Возбуждение прошлым летом уголовного дела в отношении начальника тыла МВД по КЧР Мухтара Пхешхова, считавшегося правой рукой Боташева, усугубило конфликт, утверждают собеседники РБК в правоохранительных органах.

После отставки с поста министра в КЧР Боташев возглавил разведывательное управление Росгвардии, получив должность заместителя начальника главного штаба федеральных войск ведомства. Именно он обратился к новому полпреду в СКФО Александру Матовникову, утверждает собеседник РБК в центральном аппарате МВД. В полпредстве, по его словам, уже был большой объем материалов на Арашуковых. Матовников вместе с главой Росгвардии Виктором Золотовым передали их начальнику контрольного управления Кремля Дмитрию Шалькову, а тот показал президенту, продолжает источник. Факт передачи докладной записки Матовникова Путину подтверждают собеседник РБК, знакомый с расследованием, и источник, который видел документ. По словам по-

“ После ссоры с Кадыровым и уходом Карнаухова на пенсию Арашуковы лишились части друзей и покровителей на федеральном уровне

следнего, записка датирована 24 сентября 2018 года.

В прошлом октябре в командировку в Карачаево-Черкесию отправился следователь Горбарчук. Оперативным сопровождением дела занималась служба по защите конституционного строя и борьбе с терроризмом ФСБ, рассказывает источник, знакомый с ходом расследования. В КЧР Горбарчук находился в плотном кольце чекистов. «Ни один из следователей СК, кроме него, не знал, что происходит в деле. И ни один из сотрудников управлений СК по республике или СКФО не был допущен к расследованию. Полностью была блокирована вся информация», — рассказывает собеседник РБК.

Рауль и Рауф Арашуковы были арестованы на своих рабочих местах. В региональном управлении СКР проходит проверка, его руководителей допрашивают. Через неделю после задержания сенатора первый заместитель главы СК по КЧР Булатов подал в отставку. Глава Хабезского района и его заместитель уволились.

Высокопоставленные друзья и начальники Арашуковых в Москве и Петербурге, где находится головной офис «Газ-

пром межрегионгаза», глава КЧР, профильные министры и полпред, руководители силовых ведомств тему Арашуковых стараются не комментировать.

В Хабезе об Арашуковестаршем до сих пор отзываются с уважением. «Рауль Туркбиевич и Нелли Юрьевна [его жена] многим помогли», — говорит их односельчанин Рустам. Он арендует у Арашуковых конюшню и присматривает за лошадьми. «Когда я в аварию попал, меня Рауль Туркбиевич отправил к хорошему врачу в Ставрополь. Я не знаю, сколько он заплатил, но у меня переломы были, а я на ноги встал, могу сейчас спокойно сутками ездить», — рассказывает мужчина.

По информации на 1 января 2019 года, просроченная задолженность всей Карачаево-Черкесии за газ составляла 531,6 млн руб. Тогда на Хабезский район приходилось всего 18,4 млн руб., а значит, средний долг каждого жителя родного аула Арашуковых оказался почти вдвое меньше, чем средняя задолженность жителя республики. ▀

При участии Евгении Кузнецовой, Галины Казакуловой, Максима Солопова



РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ

rusinvestforum.org

14–15 ФЕВРАЛЯ

Генеральный спонсор



Стратегический партнер



Официальный авиаперевозчик Форума



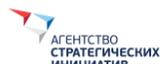
Официальный автомобиль Форума



Официальные партнеры



Партнеры зон делового общения



Банк-партнер

РОСКОНГРЕСС

Реклама (6+)

Банк ВТБ (ПАО); ПАО «Сбербанк»; АО «МСП Банк»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности»; ПАО «Почта Банк»; РНКБ Банк (ПАО); АО «Россельхозбанк»

Международная политика

ЧТО ОБСУЖДАЛИ МИНИСТРЫ ОБОРОНЫ СТРАН АЛЬЯНСА НА ВСТРЕЧЕ В БРЮССЕЛЕ

США сверили с НАТО дальность российских ракет

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,
Брюссель

Страны НАТО выступили за сохранение договора о ракетах средней и меньшей дальности (ДРСМД), действие которого приостановили Москва и Вашингтон. Но обязательным условием этого они называют уничтожение российской ракеты 9М729.

НОВЫЕ ЯДЕРНЫЕ РАКЕТЫ В ЕВРОПЕ

США и НАТО будут вырабатывать единую политику по Договору о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (ДРСМД). Об этом 14 февраля на брифинге в штаб-квартире альянса в Брюсселе, подводящем итоги двухдневной встречи министров обороны НАТО, заявил исполняющий обязанности министра обороны США Патрик Шанахан. Для него эта встреча стала первой на посту, и он сравнил ее с семейным ужином и поблагодарил участников за солидарность с Вашингтоном в вопросе ДРСМД. «Альянс един в признании той очевидной вещи, что США соответствуют договору, а Россия не соответствует», — сказал Шанахан.

ДРСМД был подписан США и СССР в 1987 году, 1 февраля президент США Дональд Трамп объявил о приостановке его исполнения Вашингтоном из-за нарушений, которые, по его мнению, допустила Россия, создав запрещен-

ную ДРСМД крылатую ракету 9М729. Москва факт нарушения отрицает, но 2 февраля также сообщила о приостановке исполнения договора. Его будущее стало основной темой нынешней встречи глав оборонных ведомств НАТО.

Собеседники РБК среди чиновников альянса назвали две основные угрозы, которые несет в себе вероятный развал договора.

Во-первых, поскольку российские ракеты 9М729 мобильны и представляют опасность для Европы, ей придется создавать средства сдерживания. Тем временем Москва уже разрабатывает новые виды вооружений, в том числе ядерных, сказал РБК высокопоставленный чиновник НАТО (создать наземный вариант комплекса «Калибр» Владимир Путин предложил 2 февраля, объявляя ответные российские меры на выход США из ДРСМД). Собеседник РБК не исключил, что в будущем альянсу может понадобиться разместить в Европе ракеты, способные нести ядерный заряд.

Во-вторых, развал ДРСМД поставит под сомнение реализацию других соглашений о контроле за вооружениями, включая российско-американский Договор о стратегических наступательных вооружениях (СНВ-3), указали собеседники РБК. Отвечая на вопрос о будущем СНВ-3, генсек альянса отметил, что рассчитывает на его продление Россией и США после 2021 года.

НАТО БУДЕТ ПЫТАТЬСЯ СОХРАНИТЬ ДРСМД

Столкнувшись с угрозой развала ДРСМД, Североатлантический альянс намерен действовать сбалансированно, сказал в четверг генсек НАТО Йенс Столтенберг.

НАТО цепляется за возможность сохранить ДРСМД, так как сейчас у альянса нет возможности симметрично ответить на развертывание Россией новых вооружений

ЭКСПЕРТ ЕВРОПЕЙСКОГО СОВЕТА ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ОТНОШЕНИЯМ (ECFR) ГУСТАВ ГРЕССЕЛЬ

С одной стороны, указал он, в НАТО хотят продолжать диалог с российской стороной и сохранить договор. Однако, предупредил Столтенберг, альянс готов принять меры по укреплению безопасности на случай развала. Он отказался называть конкретные шаги, которые обсуждаются в блоке, но сказал, что они не предполагают размещения новых ракет (сейчас запрещенной средней и меньшей дальности) в Европе. Когда будет сообщено о действиях НАТО на случай краха ДРСМД, пока неизвестно.

Несмотря на приостановку ДРСМД, в НАТО считают его сохранение предпочтительным вариантом. «Мы в первую очередь сфокусированы на спасении соглашения», — сказал Столтенберг, призвав Москву уничтожить 9М729. Дальность полета ракеты, по данным НАТО, нарушает установленные договором лимиты. Российские военные сообщали, что она не превышает 480 км (по договору запрещены ракеты дальностью 500–5500 км). Ближайшая возможность убедить Рос-

сию Столтенбергу представится в пятницу на встрече с главой МИД России Сергеем Лавровым.

В НАТО не намерены отказываться от требования уничтожить 9М729, сказал РБК источник в штаб-квартире альянса. Без этого сотрудничество с Москвой по ДРСМД не имеет смысла, считает он. К США у союзников в связи с этим претензий нет, указал Столтенберг. Хотя, по мнению Москвы, договор нарушают развернутые в Польше и Румынии установки Мк-41, способные запускать ракеты Tomahawk.

НАТО цепляется за возможность сохранить ДРСМД, так как сейчас у альянса нет возможности симметрично ответить на развертывание Россией новых вооружений, считает эксперт Европейского совета по международным отношениям (ECFR) Густав Грессель. «На вооружении у стран альянса нет наземных ракет средней дальности», — пояснил он в беседе с РБК. Впрочем, добавил Грессель, пока непонятно, как именно НАТО может повлиять на Москву, чтобы та вернулась в рамки соглашения. ■

В ОЖИДАНИИ СЕВЕРНОЙ МАКЕДОНИИ

На встрече в Брюсселе также обсуждалось скорое вступление в альянс Республики Северная Македония. 6 февраля Скопье и страны-участницы подписали протокол о вступлении страны в НАТО, что дало право главе Минобороны республики участвовать во встречах министров, но без права голоса.

Чтобы Македония стала полноправным участником НАТО, ее вступление

должны ратифицировать парламенты всех 29 стран-участниц. В НАТО рассчитывают, что это будет сделано до весны 2020 года, рассказал РБК чиновник альянса. При соединении Северной Македонии выгодно альянсу: интеграция Скопье поспособствует реализации там реформ судебной системы и других институтов, что сделает республику новым идеологическим союзником и усилит влияние альянса, убежден он.

После вступления в НАТО Северной Македонии на Западных Балканах останутся только три страны, не входящие в альянс, — Косово (чьей независимостью Россия не признает), Сербия, а также Босния и Герцеговина. Из них реалистичные шансы на вступление сегодня имеет только Босния и Герцеговина, которая уже получила статус кандидата, сказал чиновник.

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшишвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781 «Почта России», подписной индекс: 24698
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0388
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Этот номер также отпечатан в типографии ООО «КубаньПечать», 350059, г. Краснодар, ул. Уральская, 98/2
Тираж: 10 000
Заказ № 394
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019
Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова

Pro:

PRO.RBC.RU

Рейтинг

→ 14

Бизнес

Почему семья основателя «Донстроя» сворачивает «Алые паруса»

РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНИКИ ПЛАНИРУЮТ ЗАКУПИТЬ В КНР ДО 800 ТЫС. КОЛЕС

Дефицит переводит стрелки на Китай

→ 12

Фото: Zuma/ТАСС



↑ Опытные образцы колес с китайских предприятий уже отобраны и проходят испытания на площадках ОАО «ВНИИТрансмаш» и АО «ВНИИЖТ»

Проект

Экспорт в Россию запчастей для вагонов

СУТЬ ПРОЕКТА

Поставка цельнокатных железнодорожных колес

ИМПОРТЕРЫ

«СГ-Транс», «Гарант Рейл Сервис», «Трансвагонмаш»

ЭКСПОРТЕРЫ

Китайские заводы

ОБЪЕМ ЗАКУПОК

800 тыс. колес в течение трех лет

СТОИМОСТЬ

По оценке производителей, колеса стоят около 50 тыс. руб. за штуку. В Китае, по словам гендиректора компании «Гарант Рейл Сервис» Николая Кошелева, цена немного ниже, но затраты на сертификацию китайских колес, логистику и таможенное оформление высоки. Сумма контракта может составить 40 млрд руб.

Транспорт

← 11

₽30,5 тыс.

за колесо производства ВМЗ платит РЖД по долгосрочному договору

Из-за дефицита ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОЛЕС в России вагоностроители и операторы проводят сертификацию продукции ИЗ КИТАЯ. Импорт может составить до 800 тыс. колес в течение трех лет.

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Вагоностроители в условиях дефицита железнодорожных колес в России готовятся начать закупать их в Китае, сообщили РБК два участника совещания у замминистра промышленности и торговли Александра Морозова и замглавы Минтранса Владимира Токарева, состоявшегося в декабре прошлого года. Планируется, что на двух китайских предприятиях проведут сертификационные испытания и в случае успеха каждому разрешат поставку в Россию по 400 тыс. колес в течение трех лет, рассказали источники РБК.

По их словам, импортом в Россию займется «СГ-Транс» Алексея Тайчера и партнеров, «Гарант Рейл Сервис» Сергея Гущина и «Трансвагонмаш» (входит в группу «Промышленные инвестиции» Андрея Лебедева). По данным источников РБК, «СГ-Транс» ведет переговоры с китайской компанией, которая производит 90 тыс. колес в год.

«Опытные образцы уже отобраны и проходят испытания на площадках ОАО «ВНИИТрансмаш» и АО «ВНИИЖТ» (Всероссийский научно-исследовательский институт транспортного машиностроения и Всероссийский научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта. — РБК). Подведение итогов испытаний ожидается в марте этого года, и при положительном результате первые цельнокатаные колеса китайского производства могут поступить на российский рынок уже в апреле 2019 года», — передала пресс-служба «СГ-Транса» слова президента компании Сергея Калетина.

Присутствовавший на совещании исполнительный директор Союза операторов железнодорожного транспорта (СОЖТ) Алексей Дружинин оценил в разговоре с РБК дефицит в этом году в 200–250 тыс. штук. «Импорт колес — это возможность покрыть этот времен-

ный дефицит, образовавшийся в прошлом году. Поскольку мы прогнозируем восстановление баланса на рынке уже к 2023 году российскими производителями колес — Evraz Романа Абрамовича и партнеров и Объединенной металлургической компании (ОМК) Анатолия Седых, — экономически целесообразно инвестировать в увеличение мощностей», — сказал он. Дружинин пояснил, что сначала Минпромторг предложил Evraz и ОКМ подумать об импорте, но у тех это не вызвало интереса, поэтому и вагоностроители, и железнодорожные операторы инициировали переговоры с китайцами.

К возникновению дефицита привело, в частности, повышение Евразийским союзом антидемпинговой пошлины против импорта колес производства украинского «Интерпайпа», отмечает Дружинин. С марта 2018 года пошлина возросла в семь раз, до 34,22%.

Кроме того, в ноябре владелец «Интерпайпа» — холдинг EastOne Виктор Пинчука — попал в санкционный список Москвы.

Исполнительный директор СОЖТ уточнил, что в 2018 году поставки «Интерпайпа» в Россию составили 150–160 тыс. колес. Общая потребность российского рынка в колесах в этом году, по оценке Дружинина, составит 1,78 млн штук, из них 1,2 млн колес — для ремонта, 480 тыс. — потребности вагоностроения, еще 100 тыс. нужны метро и РЖД. А мощности двух российских производителей колес — ОКМ и Evraz — составляют 850 тыс. и 450 тыс. штук в год, соответственно.

ПЛАНЫ В РОССИИ

С возникновением дефицита ОКМ и Evraz заявили об инвестициях в расширение собственных мощностей: в 2019 году ОКМ планирует увеличить выпуск колес на 14%, до 950–970 тыс. штук, а Evraz после модернизации цеха на Нижнетагильском металлургическом комбинате

“ К возникновению дефицита железнодорожных колес в России привело повышение Евразийским союзом антидемпинговой пошлины против импорта колес производства украинского «Интерпайпа». С марта 2018 года пошлина возросла в семь раз, до 34,22%

(НТМК) в 2021 году планирует производить дополнительно 78 тыс. колес в год. Запуск запланирован на 2021 год. Компания также рассматривает возможность строительства второго цеха по производству колес мощностью 200 тыс. штук в год.

В ОКМ считают, что в России дефицит не подтвержден, «тем более при сохранении возможности импорта значительного объема колес с Украины и с учетом запуска производства мощностью 350 тыс. штук колес в год на ТОО «Проммашкомплект» в Казахстане». Представитель компании отметил, что поставка из третьих стран должна происходить, только если РЖД будет жестко контролировать качество и безопасность.

Дружинин, однако, пояснил, что казахстанский завод еще находится в стадии запуска и, по его оценкам, в этом году выйдет на мощности лишь в 70 тыс. колес: «К тому же не прогнозируемо, какой объем завод будет поставлять в Россию, если в Казахстане эти колеса тоже дефицитны».

Он также обратил внимание, что и ОКМ, и Evraz отгружают колеса по экспортным контрактам. В компании Evraz, которая, по данным из ее презентации, занимала в первом полугодии прошлого года 26% рынка, отказались комментировать объемы экспорта. В ОКМ заявили, что для компании внутренний рынок является приоритетным и в 2018 году поставки на него составили 95%. «Реагируя на увеличение спроса в РФ, в 2019 году ОКМ

сократит поставки на экспорт до уровня 1% от уровня производства», — добавил представитель компании.

ВОПРОС В ЦЕНЕ

«Мы сейчас ведем активные переговоры с китайскими заводами и надеемся в этом году закупить около 30 тыс. колес», — сообщил РБК гендиректор «Гарант Рейл Сервис» Николай Кошелев. По его словам, в России колеса стоят в диапазоне 65–80 тыс. руб. за штуку, а в Китае цена намного ниже. Однако затраты на сертификацию китайских колес, логистику и таможенное оформление высоки, добавил он.

Впрочем, производители утверждают, что колеса на российском рынке стоят дешевле. Так, по словам представителя ОКМ, по сравнению с декабрем 2018 года цена одного колеса производства ВМЗ в январе существенно не изменилась: для нужд РЖД по долгосрочному договору она составляет около 30,5 тыс. руб. (в соответствии с условиями формульного ценообразования по договору), а для других клиентов, которым нужно значительно меньше колес, — около 50 тыс. руб.

В октябре ценообразование на российском рынке привлекло внимание Федеральной антимонопольной службы (ФАС). Регулятор заметил, что ОКМ и Evraz стали повышать цены на колеса со второго полугодия 2017 года на фоне нехватки новых деталей и комплектующих для ремонта подвижного состава. ■

1,78

млн штук

колес составляет общая потребность российского рынка в 2019 году, по мнению исполнительного директора СОЖТ Алексея Дружинина

Телеком

ТРИ ВОПРОСА О НОВОМ ДОПОЛНЕНИИ МИНКОМСВЯЗИ В «ЗАКОН ЯРОВОЙ»

Операторы испугались отечественного оборудования

Что предлагает Минкомсвязь?

В начале января Минкомсвязь опубликовала проект постановления правительства, в котором предложила дополнить правила хранения для операторов связи требованием о том, что технические средства накопления информации, входящие в состав оборудования для обеспечения выполнения «закона Яровой», должны быть произведены на территории России и иметь соответствующее заключение. Требование должно распространяться на все системы хранения данных (СХД), которые будут приобретать операторы, после того как закон вступит в силу. Как отмечалось в пояснительной записке к проекту, инициатива направлена «на обеспечение информационной безопасности российской инфраструктуры связи в условиях санкционной политики, проводимой западными странами в отношении Российской Федерации, а также компьютерных атак с использованием уязвимостей иностранного оборудования». Авторы проекта также рассчитывают, что он позволит оказать поддержку отечественным производителям радиоэлектронной продукции и повысить их конкурентоспособность.

В числе отечественных производителей СХД для исполнения «закона Яровой» — компании Kraftway, «КНС групп» (входит в «ИКС Холдинг» Антона Черепенникова, производит СХД YADRO), АФ «ИНЭУМ им. И.С. Брука», разработчик процессора «Эльбрус» МЦСТ, «Т-Платформы», «дочка» «Ростеха» Национальный центр информатизации (НЦИ), писал «Коммерсантъ» со ссылкой на ответ Минпромторга на соответствующий запрос одного из участников рынка. Но представитель «Т-Платформ» заявил РБК, что его компания не производит СХД.

Почему операторы против?

МТС в своем отзыве указала, что выполнение требований постановления, если оно вступит в силу, «приведет к приостановке уже ведущейся операторами связи работы по внедрению систем», направленных на реализацию «закона Яровой», необходимости проведения различных исследований и тестирования отечественного оборудования, «что в конечном итоге приведет к срыву текущих планов по внедрению закона».

Ограничение числа поставщиков оборудования для реализации закона только отечественными компаниями также приведет к монополизации рынка и завышению цен. В итоге может вырасти стоимость услуг связи для населения, говорится в отзыве МТС. На возможное ограничение конкуренции на рынке средств накопления информации и появление монополии указывается в отзыве еще одного эксперта рынка. Минкомсвязь в ответ на это указала, что конкуренция все-таки будет — между отечественными производителями, которых существует не менее пяти.

Кроме того, по версии участников рынка, проект не позволит достичь указанной цели: в МТС обращают внимание на то, что требование о российском происхождении распространяется только на системные платы и механические детали СХД, но не жесткие диски. В то же время именно жесткие диски являются «сложными программно-аппаратными устройствами и могут содержать «заклад-

Согласны ли с критикой производители?

Управляющий директор «КНС групп» Алексей Шелобков отметил, что производством жестких дисков не занимается ни один ведущий мировой производитель СХД, это производство консолидировано группой международных, в основном азиатских, заводов. В то же время Шелобков настаивает, что ключевыми компонентами СХД, которые определяют их функциональные характеристики и стоимость, являются программное и аппаратное обеспечение (десятки ключевых модулей — плат). «В наших продуктах все эти составные элементы полностью разработаны российскими инженерами, нашими сотрудниками и являются интеллектуальной собственностью компании», — сказал он.

Помощник гендиректора по маркетингу МЦСТ и ИНЭУМ им. И.С. Брука Константин Трушкин считает, что критика законопроекта не оправданна, так как в поправках, предложенных Минкомсвязи, не требуется российское происхождение дисков. «Поддержку российских производителей СХД можно было бы даже усилить. Но инициатива в любом случае хорошая», — отметил он.

Типичная российская СХД на 75% состоит из импортных компонентов, однако программное обеспечение — российской разработки, пояснил РБК представитель «Т-Платформ». «Глядя на архитектуру российских СХД, можно с уверенностью сказать, что российские производители при необходимости смогут удовлетворить 100% импортозамещения в количественном эквиваленте, однако не все заказчики будут удовлетворены функциональной и качественной составляющей в среднем и тем более высоком сегменте СХД», — сказал он.

Представитель Kraftway отказался от комментариев. Представители других компаний из списка Минпромторга не ответили на вопросы на момент публикации. ■

АННА БАЛАШОВА,
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
АЛЕКСАНДРА
ПОСЫПКИНА

Инициатива Минкомсвязи использовать для хранения информации в рамках «закона Яровой» только отечественное оборудование приведет к срыву исполнения закона и не повысит безопасность. Об этом написали операторы в отзыве на проект.

Крупнейшие операторы связи МТС и «Ростелеком» раскритиковали предложение Минкомсвязи обязать операторов связи и интернет-компании использовать для хранения аудиозаписей звонков, переписки и другой коммуникации пользователей в рамках «закона Яровой» только отечественные системы. Об этом говорится в материалах на портале законодательных инициатив regulation.gov.ru.

Кто выиграет от предложения использовать российское оборудование и с чем связаны опасения операторов связи, разбирался РБК.

\$170,13 млн

составила общая стоимость систем хранения данных, поставленных за второй и третий кварталы 2018 года на российский рынок

Ретейл

ВЛАДЕЛЬЦЫ СТОЛИЧНОЙ ПРОДУКТОВОЙ СЕТИ ВЫСТАВИЛИ МАГАЗИНЫ НА ПРОДАЖУ

Ольга Блажко сворачивает «Алые паруса»

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,
НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Столичная розничная сеть «Алые паруса», некогда считавшаяся основным конкурентом «Азбуки вкуса», выставлена на продажу. Ее основатели не готовы отказаться лишь от доли в компании, управляющей знаменитым гастрономом «Елисеевский» на Тверской.

Розничная сеть «Алые паруса» выставлена на продажу, РБК рассказал источник на рынке коммерческой недвижимости. Другой источник, знакомый с предложением о продаже, знает, что оно включает в себя девять торговых объектов, шесть из которых находятся в собственности компании, три — в аренде, рассматривается возможность как полной, так и частичной продажи сети.

Собственники «Алых парусов» выходили с предложением о покупке их объектов, подтвердил РБК президент сети «Азбука вкуса» Вадим Долгов. По его словам, компании могут быть интересны некоторые из выставленных на продажу объектов.

«К нам выходили с предложением о продаже магазинов, но нас оно не заинтересовало», — ответили в пресс-службе «Ленты». X5 Retail Group, по словам ее представителя,



15,5

тыс. кв. м — общая торговая площадь сети «Алые паруса»

в настоящий момент не имеет каких-либо договоренностей с собственниками «Алых парусов» о приобретении бизнеса или отдельных объектов, тем не менее некоторые помещения сети находятся в привлекательных локациях и могли бы быть интересны группе.

Почему владельцы «Алых парусов» расстаются с бизнесом, насколько он в последние годы был успешен и все ли объекты сети можно продать — выяснял РБК.

МАМА МОЖЕТ

Существующая с 1999 года сеть «Алые паруса» принадлежит Ольге Блажко — матери основателя девелопера «Донстрой» Максима Блажко. Об этом он сам рассказывал в интервью «Ведомостям» в 2006 году: при строительстве голубых башен у метро «Щукинская» было решено построить торговую зону. Проектом занялась мать Максима Блажко, поскольку раньше она

уже имела опыт в розничном бизнесе. В 2005 году было решено масштабировать проект. Тогда же в состав сети вошел знаменитый гастроном «Елисеевский» на Тверской улице.

На пике развития сеть состояла из 18 супермаркетов и гипермаркетов. На 1 февраля 2019 года это были, по информации «INFOLine-Аналитики», только пять супермаркетов, три гипермаркета и «Елисеевский». Их общая торговая площадь — 15,5 тыс. кв. м. Каждый магазин оформлен на отдельное юридическое лицо.

Выручка ретейлера плавно снижалась с 2014 года, следует из расчетов «INFOLine-Аналитики». В 2017-м падение составило 38%, до 4 млрд руб., по сравнению с предыдущим годом. Оценок за 2018 год пока еще нет.

Операционный бизнес, за исключением «Елисеевского», может стоить не более 400 млн руб. при условии, что

собственники не будут продавать помещения, отмечает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров.

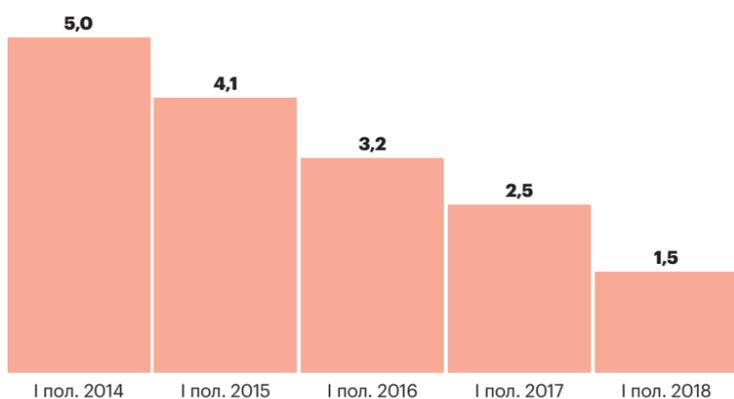
РБК направил запрос в приемную Ольги Блажко. Представитель структур Максима Блажко на запрос не ответил.

ПОЧЕМУ СЕТЬ ПЕРЕСТАЛА РАЗВИВАТЬСЯ

Еще в 2012–2014 годах «Алые паруса» были основным конкурентом «Азбуки вкуса», но когда Максим Блажко стал терять контроль над своими девелоперскими активами, финансовое положение сети ухудшилось, констатирует Бурмистров. В свое время «Алые паруса» представляли собой дорогой супермаркет с хорошим предложением, качественными продуктами, а конкурентное преимущество заключалось в том числе в собственной кулинарии, напоминает эксперт. Но ретейлер, по его мнению, остановился в развитии: в отличие

Выручка сети «Алые паруса» без НДС, млрд руб.

Без учета Елисеевского магазина



Источник: «INFOLine-Аналитика»

КАК МАКСИМ БЛАЖКО ТЕРЯЛ ДЕВЕЛОПЕРСКИЕ АКТИВЫ

Максим Блажко со своим партнером Дмитрием Зеленовым владели девелопером «Донстрой», который входил в число крупнейших застройщиков Москвы. В интервью «Ведомостям» Блажко заявлял, что годовой оборот компаний, официально входящих в группу «Донстрой», составляет \$600 млн, с учетом всех остальных компаний — \$1,2 млрд.

В 2009 году партнеры лишились группы — за символические 500 руб. ее купил ВТБ, задолженность перед которым достигла \$500 млн. Госбанку доста-

лись жилые проекты «Донстроя». Позже ВТБ заявлял, что вышел из состава его акционеров.

Бенефициаром большинства строящихся проектов «Донстроя» в проектных декларациях сейчас указана Юлия Причесняева, гендиректор УК «КЛ-Инвест». ЗПИФ под управлением этой компании вместе с банком ВТБ владеет комплексом недвижимости у Рязанского проспекта в Москве. Еще в трех проектах бенефициаром указан Роман Грозмов, которого «Проект» называл знакомым зампреда ВТБ Андрея Пучкова.

Бенефициаром еще одного проекта указан Александр Дружинин, бывший совладелец компании «КЛ Девелопмент», которой сейчас владеет «Донстрой».

В 2009 году Блажко и Зеленов сохранили за собой проекты в сфере коммерческой недвижимости. В 2013 году Блажко создал новую компанию — «Горн Девелопмент», самым крупным проектом которой было строительство высотного жилого комплекса «Нескучный Home&SPA».

Осенью 2018 года Максим Блажко лишился этого и еще одного проекта —

по строительству торгового комплекса на Звенигородском шоссе площадью 267 тыс. кв. м. По данным «Ведомостей», проект отошел к структурам кипрской Riverstretch Trading & Investments. Она выкупила долги Блажко на \$600 млн. Этой же кипрской компании перешел торговый развлекательный центр «Щука» и бизнес-центр Nordstar Tower, которые выступали залогами по кредитам. Riverstretch Trading & Investments принадлежит Павлу Ващенко (90%) и Валерии Михайловой (10%).

от «Азбуки вкуса» он не инвестировал в фабрики-кухни, которые сейчас есть уже у всех крупных сетей. Сейчас, сохраняя цены на уровне «Азбуки вкуса», а иногда и выше, «Алые паруса» не могут поддерживать соответствующий им уровень сервиса и стали для потребителей «просто очень дорогими супермаркетами», а этого «даже в Москве уже недостаточно», резюмирует Бурмистров.

Сеть, по данным Knight Frank, начала испытывать серьезные проблемы пять лет назад в связи с резким падением курса рубля и режимом продуктового эмбарго, поскольку наличие высокой доли импорта, особенно прибалтийского, было «фишкой» «Алых парусов». Она старалась удержаться в ценовом сегменте выше среднего, но именно он в последние годы значительно сократился, говорит представитель

Knight Frank. По информации консультантов, летом 2018 года у сети были перебои с поставками, что заметно отражалось «на наполнении полочного пространства супермаркетов».

В последнее время сеть существенно потеряла в конкурентоспособности — возможно, из-за падающих доходов населения и возросшей конкуренции в сегменте выше среднего, признает руководитель отдела торговой недвижимости компании ILM Егор Левченко.

ЧТО БУДЕТ С ИСТОРИЧЕСКИМ ГАСТРОНОМ НА ТВЕРСКОЙ

Самый привлекательный объект ретейлера — исторический гастроном «Елисейский» — не включен в основное предложение о покупке, уверяет источник РБК. В предложении о покупке фигурируют девять объектов, но на тот момент сеть насчитывала десять ма-

газинов — один уже успел закрыться.

«Елисейский» расположен в историческом здании на углу Тверской улицы и Козицкого переулка. Он был открыт купцом Григорием Елисеевым в 1901 году. В советское время носил название «Гастроном № 1» и был самым известным продовольственным магазином в СССР. В 1992 году гастроном был приватизирован трудовым коллективом, а в 2002 году 90% компании «Елисейский магазин» выкупили структуры предпринимателя Якуба Якубова.

Само помещение гастронома сейчас принадлежит городу, который сдает его в аренду ООО «Елисейский магазин». Именно оно с 2005 года ведет на этом объекте совместный бизнес с «Алыми парусами». Договоры аренды ООО «Елисейский магазин» на помещение площадью 3,5 тыс. кв. м на Тверской, 14,

действуют, согласно информации Единого государственного реестра недвижимости, до 2035 и 2042 годов.

Арендатор с 2015 года безуспешно пытается выкупить помещения у Москвы, но пока это не удалось. В 2017 году Арбитражный суд Москвы постановил запретить все сделки с частью помещения, за исключением продажи «Елисейскому магазину», но сделка так и не состоялась. В прошлом году компания подала новый иск к департаменту городского имущества Москвы. В ведомстве не ответили на запрос РБК.

Магазин на Тверской работает по договору совместной деятельности, отмечает Егор Левченко. Помещения были переданы в аренду городом, что, как правило, запрещает прямую субаренду, поэтому возникает такая схема, но для крупных ретейлеров она будет выглядеть непрозрачной, считает Левченко. ■

« На пике развития сеть состояла из 18 супермаркетов и гипермаркетов. На 1 февраля 2019 года это были, по информации «INFOLine-Аналитики», только пять супермаркетов, три гипермаркета и «Елисейский».

РБК

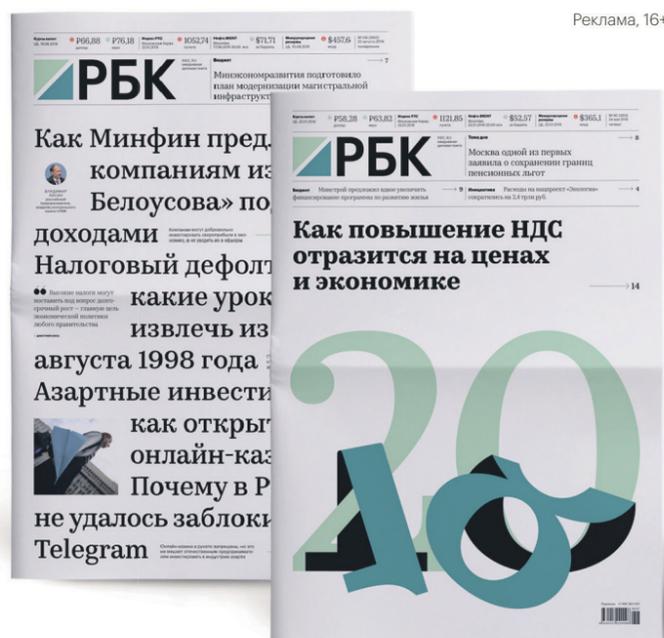
ПАРТНЕР ПРОЕКТА

NESPRESSO
PROFESSIONAL

Ваши
20 минут
вдумчивого
чтения

-50% на подписку*
до 28 февраля 2019 года

*предложение распространяется только на физических лиц



Транспортно-ориентированный девелопмент: цели, проекты, ресурсы



Итоги



Марина Малахатко
CBRE

Динамика строительства ТПУ в Москве достигла небывалых темпов, что приводит к постепенному развитию новых форматов недвижимости, включая торговую. Наиболее востребованным форматом

с точки зрения инвесторов становятся многофункциональные проекты (МФК), расположенные рядом с транспортными хабами или, что ещё лучше, в составе ТПУ. Как правило, такие МФК состоят из классического набора ретейл/жилье/офисы/гостиницы, где торговая функция в различных объемах является неизменной константой.

Примером реализации одного из крупнейших торговых проектов в составе ТПУ станет ТЦ в районе метро «Саларьево», арендопригодной площадью 105 тыс.

*СиБиАри, МР Групп, Кэпитал Групп

кв. м, открытие которого запланировано на 31 марта. Средний же размер торговой инфраструктуры в составе ТПУ варьируется в диапазоне 10-20 тыс. кв. м арендопригодной площади. Однако ряд направлений могут «переварить» гораздо больший объём, поскольку в зонах расположения станций всё ещё наблюдается недостаток обеспеченности торговых площадей (северная и восточная части Москвы).

Самым ярким примером взаимодействия транспортной инфраструктуры и раз-

личных видов недвижимости является Москва-Сити, чья капитализация ежегодно растёт, при этом сохраняется аппетит к дальнейшему развитию территории у ведущих игроков рынка, таких как MR Group, Capital Group, Мосинжинвест и других.

В перспективе двух-трёх лет одними из наиболее развитых с точки зрения коммерческой и жилой недвижимости станут ТПУ Ховрино, Петровско-Разумовская, Технопарк, Ботанический Сад и ряд других станций.

2019 год. Реклама. 18+

Продовольственный рынок России: курс на рост, международную кооперацию и экспорт



Генеральный партнер



Мнение экспертов



Андрей Разин
Минсельхоз
Московской области

Продовольственный рынок — одна из многих сфер, которая все последние годы

показывает устойчивый рост. Тем не менее, это не значит, что государство стало уделять меньше внимания его развитию.

В понедельник, на одной из крупнейших продовольственных выставок в России — «Продэкспо» прошла сессия «Продовольственный рынок России: курс на рост, международную кооперацию и экспорт». Совместно с бизнесом и представителями Минсельхоза и Совета Федерации мы обсудили законодательные инициативы,

проблемы рынка, перспективы экспорта отечественной продукции, в том числе, экспорта продукции, произведенной в Подмосковье. Такие мероприятия играют важную роль в создании диалога между властью и бизнесом и помогают им синхронизироваться между собой: государству лучше понять, в чем сейчас нуждается рынок, и наоборот.

В 2019 году выставка привлекла рекордное количество участников — 2442

из 69 стран мира. Сессию посетили 200 экспертов. Поэтому темы стратегии импортозамещения, поддержки сельхозпроизводителей остаются одними из самых актуальных для российских регуляторов.

2019 год. Реклама. 18+