

Курсы валют  
ЦБ, 16.02.2019

↑ **₽66,70**  
доллар

↑ **₽75,25**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
15.02.2019

↑ **1177,5**  
пункта

Нефть BRENТ  
Bloomberg,  
15.02.2019 20:00 мск

↑ **\$66,09**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 08.02.2019

↓ **\$475**  
млрд

№ 11 (2966)  
18 февраля 2019  
понедельник

# РБК

RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Сельское хозяйство

Российская таможня предлагает  
расширить продовольственное  
эмбарго

→ 9



Экономика Сенаторы США пересмотрели условия  
новых антироссийских санкций

→ 4

Общество Чем чреват для российских  
производителей запрет препаратов с фенспиридом

→ 7

# Гостеприимство по «Восточному»

15 февраля, во время Российского инвестиционного форума в Сочи, на котором Дмитрий Медведев убеждал деловые круги, что без их вклада движение вперед невозможно, в Москве были задержаны и затем арестованы шесть финансистов, в том числе **МАЙКЛ КАЛВИ**, основатель инвесткомпании **VARING VOSTOK**, вложившей в Россию около \$3,7 млрд. Уголовное дело стало следствием обычного акционерного конфликта в банке «Восточный».

→ 2

## Общество

ЗА ЧТО АРЕСТОВАЛИ ОСНОВАТЕЛЯ ИНВЕСТКОМПАНИИ BARING VOSTOK МАЙКЛА КАЛВИ

# Гостеприимство по «Восточному»

В Москве арестован МАЙКЛ КАЛВИ, основатель BARING VOSTOK, чьи фонды инвестируют в России более 20 лет. Дело заведено по заявлению миноритария банка «Восточный», где у Baring Vostok 51,2% акций и конфликт с другими акционерами.

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

В Москве 15 февраля по подозрению в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ) был задержан гражданин США Майкл Калви, основатель Baring Vostok — одной из старейших инвестиционных компаний, работающих в России. Инкриминируемая ему статья предусматривает наказание в виде лишения свободы на срок до десяти лет. На следующий день после задержания, 16 февраля, он был арестован Басманным судом Москвы на два месяца.

По версии следствия, Калви похитил в начале 2017 года 2,5 млрд руб. у банка «Восточный» (33-е место по активам — почти 250 млрд руб. по итогам 2018 года, контрольный пакет — у структуры Baring Vostok). Дело заведено по заявлению миноритария «Восточного» Шерзода Юсупова (4,8%), вошедшего в капитал банка вместе с другими акционерами Юниаструм Банка во главе с Артемом Аветисяном (его доля в объединенном банке — 32,5%). «Юниаструм»

Согласно последней опубликованной отчетности IFTG за 2016 год, ее активы составляли \$82 млн (4,8 млрд руб. по курсу ЦБ на дату одобрения сделки), а чистая прибыль — \$22,7 млн (1,3 млрд руб.)

объединился с «Восточным» в начале 2017 года.

Вместе с Калви были задержаны еще три сотрудника Baring Vostok — партнер Ваган Абгарян, партнер по финансовому сектору Филипп Дельпаль и директор по инвестициям Иван Зюзин (все — члены совета директоров «Восточного» в начале 2017 года), а также советник предправления Норвик Банка, в прошлом глава «Восточного» Алексей Кордичев и гендиректор Первого коллекторского бюро Максим Владимиров.

Задержание и арест Майкла Калви с партнерами произошли на фоне корпоративного конфликта между двумя группами акционеров банка «Восточный» через три дня после

истечения установленного ЦБ срока составления списка акционеров, выкупающих допэмиссию банка по преимущественному праву. Допэмиссия при полном выкупе увеличит капитал банка в 1,6 раза, и от того, кто и в каких пропорциях ее выкупит, зависит, кто будет контролировать банк.

## СХЕМА ХИЩЕНИЯ ПО ВЕРСИИ СЛЕДСТВИЯ

Мошенничество, считает следствие, было организовано следующим образом: Майкл Калви, будучи владельцем Первого коллекторского бюро, взявшего у банка «Восточный» кредиты на 2,5 млрд руб., оформил в 2017 году возвращение долга через отступное в виде 59,9% акций люксембургской компании International Financial Technology Group S. C. A. (IFTG). Банк «Восточный» получил эту долю, а взамен отказался от требования по кредиту к бюро. Для сделки акции были оценены в 3 млрд руб., тогда как на самом деле реальная рыночная стоимость пакета не превышала 600 тыс. руб., считает следствие. Таким образом, у бюро осталось 2,5 млрд руб., а банк



потерял право требовать их возврата.

Сделка была одобрена членами совета директоров банка «Восточный» — Зюзиным, Дельпалем и Абгаряном (Калви вступил с ними в сговор), а также Шерзодом Юсуповым (он дал показания на сотрудников Baring Partner). По мнению следствия, Калви с партнерами ввели его в заблуждение по поводу истинной стоимости актива. В свою очередь, Кордичев и Владимиров как руководители банка «Восточный» и Первого кредитного бюро поставили свои подписи под соглашением об отступном. Они тоже были в сговоре и знали реальную стоимость акций IFTG, полагает следствие.

Бумаги люксембургской IFTG в 600 тыс. руб. оценила аудиторская компания PricewaterhouseCoopers (PwC), сообщил следователь 15 февраля на суде. В PwC отказались от комментариев. А судья упрекнул следствие в том, что оценка PwC в материалах дела отсутствует. На следующий день, когда Калви был арестован, следствие представило судье перевод оценки, но название PwC уже не упо-

↑ Помимо Майкла Калви под стражу также попал директор фонда Baring Vostok по инвестициям Иван Зюзин (на фото)



фото: Сергей Бобылев/ТАСС

миналось. Следователь сообщил, что это оценка, проведенная кипрской компанией по заказу компании Finvison (контролируется Аветисяном).

Согласно последней опубликованной отчетности IFTG за 2016 год, ее активы составляли \$82 млн (4,8 млрд руб. по курсу ЦБ на дату одобрения сделки), а чистая прибыль — \$22,7 млн (1,3 млрд руб.). IFTG инвестирует средства своих акционеров в бумаги российских компаний: более половины портфеля приходилось на акции «Русс-Нефти» (\$51 млн), еще почти \$14 млн было вложено в акции Мосбиржи, а также в ряд непубличных компаний, связанных с финансовым сектором.

#### ПОЗИЦИЯ КАЛВИ

«Почти все, что следователь произнес, — неправда», — сказал Майкл Калви в суде. По его словам, банк действительно одобрил соглашение об отступном, однако стоимость передаваемых в банк акций была оценена справедливо. «Можно легко выяснить реальную стоимость IFTG, она действительно стоила от 2 млрд до 3 млрд руб., к таким выводам пришел независимый оценщик. Чтобы

в этом убедиться, пусть банк попробует сейчас ее продать», — предложил он.

Майкл Калви связывает свое задержание и уголовное дело с акционерным конфликтом в банке «Восточный» — между фондами Baring Vostok с одной стороны и структурами Артема Аветисяна и его партнеров — с другой.

Baring Vostok в прошлом году начала разбирательство в Лондонском международном арбитраже против группы акционеров во главе с Аветисяном, сообщил Калви. Иски, по его словам, связаны более чем с десятью сделками, имеющими признаки мошенничества. Суть в том, что в 2018 году по итогам проверки ЦБ предписал банку досоздать дополнительные резервы более чем на 19 млрд руб. Как пояснил Калви, на 85% необходимость такого дорезервирования связана с активами, которые перешли в банк «Восточный» после слияния с Юниаструм Банком.

В свою очередь, досоздание резервов потребовало докапитализации банка «Восточный» на 5 млрд руб. Первоначально ее планировалось провести на паритетной основе,

“**Задержание и арест Майкла Калви с партнерами произошли на фоне корпоративного конфликта между двумя группами акционеров банка «Восточный» через три дня после истечения установленного ЦБ срока составления списка акционеров, выкупающих допэмиссию банка по преимущественному праву**

и Аветисян давал обязательство внести свою часть в увеличение капитала, но потом стало понятно, что у этой части акционеров недостаточных средств, рассказал Калви. Baring Vostok выразила готовность внести в капитал 5 млрд руб. самостоятельно.

Шерзодом Юсуповым при инициировании этого дела, по мнению Калви, двигали два мотива — создать рычаг давления на разбирательство в лондонском суде и усилить переговорные позиции, подняв цену акций при размещении допэмиссии банка, которую выкупит Baring Vostok, чтобы доля Аветисяна и связанных с ним акционеров уменьшилась менее значительно.

Представитель акционеров бывшего «Юниаструма» не прокомментировал ситуацию с уголовным делом против Калви, Шерзод Юсупов не ответил на звонки РБК.

#### СПОР ВОКРУГ КОЛЛ-ОПЦИОНА

В Лондонском международном арбитраже рассматривается вопрос не только о спорных сделках, о которых заявил Калви. Как следует из решения Кипрского арбитража,

#### СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ БАНКА «ВОСТОЧНЫЙ»

Контрольный пакет банка в 51,62% — у кипрской структуры Evison Holding, связанной с фондами Baring Vostok. Эта инвесткомпания работает в России более 20 лет, она основана в 1994 году и инвестирует деньги своих клиентов в активы стран бывшего СССР. Baring Vostok за все время работы привлекла \$3,7 млрд капитала, говорится на сайте компании. Инвесткомпания была одним из первых инвесторов «Яндекса», а также вкладывалась в Тинькофф Банк, интернет-магазин Ozon, сеть магазинов «ВкусВилл», девелопера Etalon Group, сервис такси Gett, оператора «ЭР-Телеком», сеть пиццерий Papa John's и др.

Чуть более 40% банка контролируют бывшие акционеры «Юниаструма»: Артем Аветисян через МК «Финвижн Холдингс», зарегистрированную на острове Русский, — 32,02%, Шерзод Юсупов — 4,8%, Юрий Данилов — 3,2%.

Артем Аветисян также является контролирующим акционером Модульбанка (бывший «Региональный кредит», входит во вторую сотню по активам). Кроме того, он возглавляет направление «Новый бизнес» в созданном по инициативе президента в 2011 году Агентстве стратегических инициатив, а также входит в межведомственную рабочую группу по защите предпринимателей при Генпрокуратуре и Общественный совет при ФСБ.

с которыми ознакомился РБК, на этапе слияния «Юниаструма» и «Восточного» кипрская Evison (через нее фонды Baring Vostok владеют «Восточным») предоставила Finvison (структуре Артема Аветисяна) колл-опцион, то есть право на покупку акций на 9,99% объединенного банка. Воспользовавшись им, экс-акционеры «Юниаструма» могли бы довести свою долю в «Восточном» до 50%. Но затем Evison в своих исках в арбитраж, помимо прочего, просила суд постановить, что опционное соглашение недействительно или истекло либо не было реализовано Finvison надлежащим образом. В свою очередь, Finvison собиралась подавать иск в Международный арбитраж при ТПП, чтобы добиться исполнения опционного соглашения.

В мае 2018 года Evison добилась от кипрского суда обеспечительного ордера, по которому ни одна из сторон не вправе начинать какие-либо разбирательства до финального решения в Лондоне. В Baring Vostok не раскрывают деталей этих исков. ■

При участии Ивана Ткачёва

## Экономика



Согласно новой версии законопроекта, президент США Дональд Трамп должен заблокировать активы и операции любого российского финансового института, который «предоставил финансовую или иную поддержку с целью вмешательства правительства России в демократический процесс или выборы любой другой страны»

Фото: Alex Brandon/AP

СЕНАТОРЫ США ПЕРЕСМОТРЕЛИ УСЛОВИЯ НОВЫХ АНТИРОССИЙСКИХ САНКЦИЙ

# Место госбанков заняли СПГ-проекты

Обновленная версия законопроекта «О защите американской безопасности от агрессии Кремля» (DASKA) СМЯГЧАЕТ потенциальные САНКЦИИ против российских ГОСБАНКОВ, но в то же время ставит под удар СПГ-проекты.

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

**СТРЕЛЬБА ПО БАНКАМ**  
Внесенная в конгресс 13 февраля версия законопроекта «О защите американской безопасности от агрессии Кремля» (DASKA) смягчает потенциальные санкции в отношении российских банков, следует из текста документа, который оказался в распоряжении РБК. Прошлогодняя версия документа предусматривала, что президент США должен забло-

кировать активы и операции в американской юрисдикции одного или нескольких российских финансовых институтов из перечисленных: Внешэкономбанк, Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Банк Москвы, Россельхозбанк, Промсвязьбанк. Это расценивалось как самый опасный элемент законопроекта. Новая версия содержит гораздо более мягкое положение: президент должен заблокировать активы и операции любого российского финансового института, который, как определил глава государства, «предоставил финансовую

“ Среди новых санкционных положений DASKA — потенциальные ограничения, аналогичные блокирующим санкциям SDN (Special Designated Nationals), в отношении всех компаний, работающих в судостроительном секторе России

или иную поддержку с целью вмешательства правительства РФ в демократический процесс или выборы другой страны».

Таким образом, предыдущая версия законопроекта предполагала санкции против российских госбанков просто за то, что они госбанки. Новая же вводит конкретное условие: поддержка вмешательства в дела других стран.

«Мы считаем, крупные банки России не участвовали в финансировании подобных операций», — написали 14 февраля аналитики IPI Capital Искандер Луцко и Анна Лакейчук.

**ДАВЛЕНИЕ НА СПГ**  
DASKA 2.0 предусматривает введение санкций против любого лица за преднамеренные инвестиции в российские объекты по экспорту сжиженного природного газа (СПГ), расположенные за пределами России. Такая инвестиция, чтобы попасть под санкции, должна «способствовать строительству РФ объектов по экспорту СПГ за ее пределами» и превышать \$1 млн.

Российских СПГ-проектов за рубежом практически не существует, отметил директор отдела корпораций Fitch Дмитрий Маринченко. Правда, то, что СПГ впервые упоминается в контексте антироссийских санкций, не может не тревожить, сказал он.

«Роснефть» в 2017 году приобрела 30% в египетском месторождении Zohr. В 2019 году Египет планирует начать экспорт газа, в том числе в виде СПГ, но на данном этапе не ясно, будет ли «Роснефть» напрямую или в рамках своей доли в Zohr участвовать в производстве СПГ в Египте, отметили аналитики IPI Capital.

Среди новых санкционных положений DASKA — потенциальные ограничения, аналогичные блокирующим санкциям SDN (Special Designated Nationals), в отношении всех компаний, работающих в судостроительном секторе России. Такие санкции возможны, если госсекретарь США определит, что Россия нарушила свободу судоходства в Керченском проливе или где-либо еще. ■

КАК ИЗМЕНИЛСЯ БИЛЛЬ «О ЗАЩИТЕ АМЕРИКАНСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОТ АГРЕССИИ КРЕМЛЯ»

# Керченскому инциденту дан законный ход

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Сенаторы США хотят ужесточить контроль за исполнением санкций против России по закону о химоружии. Это следует из законопроекта «О защите американской безопасности от агрессии Кремля», с полным текстом которого ознакомился РБК.

В среду, 13 февраля, пять американских сенаторов, включая заместителя председателя комитета по международным делам демократа Роберта Менендеса и члена этого комитета республиканца Линдси Грэма, внесли в конгресс законопроект, содержащий предложения о введении новых санкций против России. Этот билль представляет собой уже сточенную версию поданного в августе 2018 года законопроекта «О защите американской безопасности от агрессии Кремля» (DASKA), в числе инициаторов которого также фигурировали Менендес и Грэм.

Так называемый DASKA 2.0, краткое содержание которого опубликовано на сайте сенатского комитета по международным делам, содержит санкции из первой версии билля, но предлагает конгрессу и дополнительные меры. РБК ознакомился с его полным текстом и выяснил, что нового предлагают сенаторы и как это может быть реализовано. В карточке законопроекта на сайте конгресса США документа пока нет. Первым его положения описал The Bell.

В DASKA 2.0 сохранились многие предложения из первой версии законопроекта. В частности — сделать невозможным выход США из НАТО без согласия двух третей сенаторов, а также намерение обязать Вашингтон отправлять европейским союзникам лишнюю военную технику. Авторы законопроекта продолжают настаивать на создании в Госдепартаменте отдела цифровой экономики и кибербезопасности и на наделении американского Минюста правом закрывать ботнеты и другую цифровую инфраструктуру, которая может быть

использована в незаконных целях. В прошлогоднем законопроекте также фигурировали положения, призывающие ввести новые санкции в отношении близких к президенту Владимиру Путину политиков, олигархов и членов их семей. Наконец, от Госдепартамента требовали подготовить доклад о личном богатстве Путина и его близких. Оба эти предложения также сохранились в новой версии законопроекта.

## САНКЦИИ ЗА НАРУШЕНИЕ СВОБОДЫ СУДОХОДСТВА

Первая версия DASKA не содержала положений об ограничительных мерах в отношении России за приписываемое нарушение свободы судоходства. В соответствии с новой редакцией билля на Госдеп возлагается функция контроля за тем, чтобы Москва и российская береговая охрана не препятствовали свободному прохождению судами Керченского пролива. Госдепартамент должен будет проверить, соответствует ли поведение России международному праву, в течение 90 дней после принятия билля, а потом раз в каждые 180 дней.

Если Госдеп установит, что Россия незаконно препятствовала свободному прохождению одного или более судов через Керченский пролив или в других водах, то против нее должны быть применены санкции. Речь идет о внесении «всех работающих в сфере судоходства Российской Федерации субъектов» в санкционный список SDN (Specially Designated Nationals) управления по контролю за иностранными активами (OFAC) Минфина США. Попадание в этот список означает для компаний полную изоляцию от американской финансовой системы.

Чтобы добиться снятия санкций, России придется выполнить два условия, говорится в тексте обновленной версии DASKA. Во-первых, Госдеп должен будет удостовериться, что страна не препятствовала законному передвижению судов в течение последних трех лет. Во-вторых, Москва обязана будет дать Вашингтону гарантии, что не станет препятствовать свободе судоходства в будущем. В процессе снятия санкций Госдеп должен взаимодействовать с профильными комитетами в конгрессе.

## САНКЦИИ ЗА ЗАДЕРЖАНИЕ УКРАИНСКИХ МОРЯКОВ

Отдельная глава DASKA 2.0 обязывает президента США ввести

« В DASKA 2.0 сохранились многие предложения из первой версии законопроекта. В частности — сделать невозможным выход США из НАТО без согласия двух третей сенаторов, а также намерение обязать Вашингтон отправлять европейским союзникам лишнюю военную технику

санкции в отношении 24 представителей ФСБ России, которые в настоящее время не находятся под действием ограничительных мер США. Глава государства должен будет сделать это в течение 90 дней после утверждения билля. Таким образом авторы законопроекта хотят ответить на арест Россией 24 украинских моряков (25 ноября 2018 года пограничная служба ФСБ задержала три украинских корабля в акватории Керченского пролива). Всем морякам предъявили обвинения в незаконном пересечении российской границы. По данным пограничников, два украинских катера и буксир без разрешения вошли в территориальные воды России и продолжили движение, несмотря на предупреждение.

## САНКЦИИ ЗА ХИМИЧЕСКОЕ ОРУЖИЕ

Наконец, DASKA 2.0 содержит положения, требующие от администрации США более тщательного исполнения закона о контроле за химическим и биологическим оружием от 1991 года. Он предусматривает применение санкций в отношении использующей химоружие страны. В прошлом августе Вашингтон принял первую волну санкций по этому закону и запретил экспорт в Россию товаров и технологий, которые контролируются американскими регуляторами по критерию национальной безопасности (это, например, авионика, подводные аппараты, некоторые газовые турбины, калибровочное оборудование и т.д.). Под исключение тогда попали товары и технологии, необходимые для обеспечения безопасности гражданской пассажирской авиации. Санкции были введены после того, как Великобритания обвинила Россию в отравлении в Солсбери экс-полковника ГРУ Сергея Скрипаля. Москва эти обвинения отрицает.

Ограничения могут быть сняты, если Москва допустит международные инспекции на свои химические объекты. В противном случае согласно американскому закону должен последовать второй раунд санкций, который может включать широкий набор мер: ограничения на экспорт в Россию или на импорт из нее, запрет для «Аэрофлота» летать в США, понижение уровня диппредставительства. Второй раунд санкций мог быть введен уже в ноябре (закондательно установлено-

го дедлайна нет). По закону Госдепартамент США обязан инициировать консультации с конгрессом по второму раунду штрафных мер, но такие консультации до сих пор не начаты, сообщил 14 февраля CNN со ссылкой на источники на Капитолийском холме.

DASKA 2.0 обязывает государственного секретаря США подготовить доклад, в котором тот отчитается о ходе выполнения санкций за применение химоружия. Текст документа должен быть представлен комитетам по международным делам сената и палаты представителей в течение 30 дней после принятия закона.

В течение же 120 дней после утверждения DASKA 2.0 государственный секретарь должен будет представить комитетам обеих палат конгресса по международным делам доклад о способности России производить оружие, нарушающее конвенцию о запрете химоружия либо о запрете разработки и накопления запасов биологического и токсинного оружия. Помимо прочего глава внешнеполитического ведомства должен будет установить, использовала ли Россия химическое оружие в течение последних десяти лет. Требования к администрации о необходимости подготовки докладов об использовании Москвой химоружия содержались и в первой версии DASKA, но в менее развернутом формате.

## ДОКЛАД ОБ УБИЙСТВЕ НЕМЦОВА

В отличие от первой версии новая редакция DASKA содержит пункт, предписывающий главе Госдепартамента подготовить доклад об обстоятельствах убийства в 2015 году в Москве оппозиционного российского политика Бориса Немцова. Государственный секретарь (сейчас эту должность занимает Майкл Помпео) должен будет координировать свои действия с директором национальной разведки Дэном Кутсом. Текст доклада должен быть представлен профильным комитетам и лидерам партий в конгрессе не позднее чем через 180 дней после вступления закона в силу. Госдепу предписано выявить имена причастных к убийству Немцова, включая организаторов, а также установить, насколько эффективно преступление расследовали российские органы. О возможности введения санкций после подготовки доклада в тексте законопроекта не говорится. ■

« Ограничения могут быть сняты, если Москва допустит международные инспекции на свои химические объекты

## Общество

За время чемпионата мира по футболу российские военные предотвратили 50 несанкционированных полетов ДРОНОВ, сообщил представитель ГЕНШТАБА, впервые раскрыв подробности работы и характеристик комплекса подавления БПЛА «СИЛОК».

РОССИЙСКИЕ ВОЕННЫЕ ОТЧИТАЛИСЬ О СБИТЫХ НА ЧЕМПИОНАТЕ МИРА БЕСПИЛОТНИКАХ

# Дроны «Силком» оторвали от футбола

ИННА СИДОРКОВА

**ОТ «ЗОНТА» ДО «СИЛКА»**  
Во время чемпионата мира по футболу-2018 в России наиболее эффективно проявили себя такие средства подавления беспилотных летательных аппаратов (БПЛА), как «Силок», «Маяк», «Следопыт-9м», «Зонт-1», «Зонт-2» и «Пелена-ВКР». Об этом на форуме «Технологии безопасности» заявил председатель научно-технического комитета управления строительства и развития системы БПЛА Генштаба полковник Андрей Кайман.

О том, что военные во время футбольного первенства будут защищать российские стадионы от беспилотников в том числе с помощью комплекса «Силок», РБК сообщил со ссылкой на свои источники в мае 2018 года.

«Какие особенности использования, к примеру, изделия «Силок»? Тактика действий носила характер купольного покрытия объекта в зоне действий. Но в тех местах, где такой способ мешал работе систем радиосервиса, использовалось секторное покрытие

объектов», — рассказал Кайман. Он также сообщил, что дальность разведки каналов управления БПЛА комплекса «Силок» — 1 км, дальность подавления — 4 км, дальность подавления (искажения) спутниковой радионавигационной системы (ГЛОНАСС/GPS) — 4 км. На практике это позволяет создать вокруг защищаемого объекта купол с радиусом 2 км, препятствующий доступу дронов.

Данных о других комплексах мало. Средство подавления дронов «Зонт» производится Объединенной приборостроительной корпорацией (входит в «Ростех»). Комплекс обеспечивает защиту техники от американских управляемых авиационных ракет с полуактивной лазерной и тепловизионной головкой самонаведения типа Maverick, американских управляемых артиллерийских снарядов типа Copperhead и способен скрыть технику под аэрозольной завесой при угрозе атаки.

Электронная газета forum-msk.org называет средство «Маяк» «мощным радиотрансляционным комплексом для целей радиоэлектронной борьбы». Единственное упоминание о комплексе «Пелена-

«Тактика действий носила характер купольного покрытия объекта»

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО КОМИТЕТА УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ БПЛА ГЕНШТАБА ПОЛКОВНИК АНДРЕЙ КАЙМАН**

ВКР» встречается на сайте госзакупок. В сентябре 2013 года Калужский научно-исследовательский радиотехнический институт разместил объявление о закупке у единственного поставщика составной части научно-исследовательской работы «Пелена-ВКР». Начальная стоимость закупки составила 1 млн руб. О средстве борьбы с дронами «Следопыт-9м» информации в открытом доступе нет.

В настоящее время отмечается всплеск интереса к средствам борьбы с беспилотными летательными аппаратами, причем как в военном секторе, так и в гражданском, отметил представитель компании «Российские наукоемкие технологии» Илья Корольков. Кроме военных, у которых множество собственных разработок, такие системы активно применяют и другие силовые ведомства, а также службы безопасности для защиты спортивных сооружений, промышленных предприятий, важных и уязвимых объектов гражданской инфраструктуры, сказал эксперт. «Что касается средств подавления, упомянутых представителем Генштаба, то речь идет преимущественно о закрытых разработках, которые еще не вышли в массовое производство», — добавил Корольков.

### ДЕСЯТЬ ТЫСЯЧ БОЙЦОВ ПРОТИВ БПЛА

Хорошо себя проявили переносные средства, которыми были вооружены пешие патрули спецназа различных силовых ведомств, сообщил Кайман. По его словам, речь идет о средствах противодействия применению беспилотников «Ступор», «Багор», «Стрела-ЭКА», «Стилет» и «Фантом», напоминающих длинноствольное стрелковое оружие.

Из перечисленных комплексов раскрыт внешний облик и характеристики только «Сту-

пора». Общая длина системы — 1,16 м, масса в рабочем положении — 5,5 кг. На сайте магазина «Спецтех» указано, что его стоимость составляет 487 тыс. руб.

За время ЧМ было предотвращено около 50 несанкционированных полетов БПЛА, из них — 14 аппаратов типа Mavic, один — Inspire, четыре — Phantom, два коптера кустарной сборки, остальные — неустановленного типа, рассказал Кайман. Кроме того, были задержаны около 20 операторов дронов, среди которых были не только россияне, но и граждане Китая, Мексики, США, Сербии и Марокко.

«Чтобы понимать масштаб усилий с нашей стороны по обеспечению безопасности чемпионата мира в интересах противодействия БПЛА, раскрою состав сил. Привлекались свыше 10 тыс. военнослужащих, значительное количество боевых кораблей, воздушных пилотируемых судов — вертолетов и самолетов», — сообщил Кайман.

Чемпионат мира по футболу проходил с 14 июня по 15 июля 2018 года в 11 городах: Москве, Калининграде, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Волгограде, Казани, Самаре, Саранске, Ростове-на-Дону, Сочи и Екатеринбурге. Согласно официальным данным, суммарно на матчах чемпионата побывали чуть более 3 млн человек.

### ЧЕМ РАСПРОСТРАНЕННЕЕ, ТЕМ ОПАСНЕЕ

В Генштабе рассказали, что наиболее распространены в России коптеры китайского производства грузоподъемностью до 1 кг, со временем полета полчаса-час, как правило, оснащенные оптико-электронным и навигационным оборудованием. Полковник показал несколько слайдов с дронами китайской компании DJI. Эти беспилотники могут осуще-

фото: Franklin Jacome/AP



↑ На отборочном матче между Уругваем и Эквадором в 2015 году дрон приземлился прямо на поле, его выбросил голкипер сборной Уругвая Фернандо Муслера (на фото). Во время ЧМ в России для обеспечения безопасности привлекались свыше 10 тыс. военнослужащих, и таких инцидентов не было

### АТАКИ БПЛА НА РОССИЙСКИЕ БАЗЫ В СИРИИ

В ночь на 1 января 2018 года авиабазу Хмеймим атаковали восемь дронов. Погибли два человека, были повреждены четыре самолета и два вертолета, взорван склад с боеприпасами. Минобороны факт атаки подтвердило, но отрицало, что атака была проведена с использованием дронов.

Другая атака БПЛА произошла в ночь на 6 января того же года — целями стали Хмеймим и пункт материаль-

но-технического обеспечения ВМФ в Тартусе. Об этом официально сообщило Минобороны. При атаке использовалось 13 беспилотников, семь из них были уничтожены ракетно-пушечными комплексами «Панцирь», остальные российским специалистам из подразделений радиоэлектронной борьбы удалось взять под контроль, утверждали в военном ведомстве.

**Р487**

тыс. стоит комплекс «Ступор» на сайте магазина «Спецтех»



ствлять полет в автономном режиме на 5–7 км в течение получаса, добавил сотрудник Генштаба.

«Именно такие аппараты доступны в свободной продаже, в случае которой никак не идентифицируется ни продавец, ни приобретатель. Их производство и продажа никак не регулируются», — рассказал Кайман. По его словам, опыт российских вооруженных сил в горячих точках показывает, что незаконные вооруженные формирования и организованные преступные группировки используют именно эти изделия. «Они оснащают беспилотники устройствами сброса различных боеприпасов», — пояснил Кайман. ■

ЧЕМ ЧРЕВАТ ДЛЯ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЗАПРЕТ ПРЕПАРАТОВ С ФЕНСПИРИДОМ

## «Эреспал» сбивает рынок с ритма

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Фармацевтические компании могут лишиться около 2,5 млрд руб. годовой выручки, если Росздравнадзор отзовет с рынка препараты на основе фенспирида. Это первый за последние годы случай отзыва популярного медикамента.

Если Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор) отзовет с рынка все аналоги препарата «Эреспал» французской компании «Лаборатории Сервье», производители потеряют около 2,5 млрд руб. своей годовой выручки, подсчитали для РБК в аналитической компании RNC Pharma.

### ПРИЧИНЫ ИЗЪЯТИЯ

Решение об изъятии лекарства, применяемого при лечении заболеваний дыхательных путей, принято самим производителем из-за приостановки французским Национальным агентством по безопасности

лекарственных средств и товаров для здоровья (ANSM) продаж препаратов, содержащих действующее вещество фенспирид. Исследования на животных дали основания предполагать, что фенспирид может вызывать сердечную аритмию.

«Несмотря на то что клиническая значимость новых результатов не была полностью установлена, в качестве меры предосторожности и в интересах безопасности пациентов компания «Лаборатории Сервье» по согласованию с Министерством здравоохранения и Росздравнадзором приняла решение изъять из обращения лекарственные препараты, содержащие фенспирид», — сообщил 14 февраля Росздравнадзор. Во Франции «Эреспал» отозвали 8 февраля.

В сообщении указано, что риск развития нарушений сердечного ритма низок, поэтому пациентам, которые принимают «Эреспал», не нужно обращаться к врачу. За последние десять лет подобных реакций на фенспирид у людей выявлено не было. Тем не менее Росздравнадзор возвращает препарат «Эреспал» поставщикам или производителю и может отозвать с рынка все медикаменты на основе фенспирида, сообщил руководитель службы Михаил Мурашко.

Позже в пресс-службе Росздравнадзора рассказали, что ведомство запросило у производителей препаратов на ос-

нове фенспирида последние данные об эффективности и безопасности выпускаемых лекарств. «Эксперты Росздравнадзора, как и другие мировые регуляторные агентства, изучают весь массив данных по безопасности фенспирида и направят в Минздрав предложения по их дальнейшему обороту», — сообщили РБК в ведомстве.

Первый заместитель гендиректора фармкомпании Stada CIS Иван Глушков назвал ситуацию беспрецедентной для российского рынка. «Это первый за многие годы случай массового отзыва безрецептурного препарата», — отметил эксперт.

### ПОПУЛЯРНОСТЬ ФЕНСПИРИДА

Продажи препаратов на основе фенспирида за 2018 год составили 2,7 млрд руб. в ценах дистрибьюторов, или около 2,5 млрд руб. в ценах производителей, подсчитали в компании RNC Pharma. Это 11,1 млн упаковок лекарств. Продажи лекарства росли год от года, динамика к 2017 году составила 14% в рублях и 9% в упаковках.

Прямой замены для него не существует, он совмещает в себе противовоспалительный и бронхорасширяющий эффект, но его исчезновение с рынка не критично, заметил директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов. «Фенспирид применяется при обширном перечне заболева-

**₽2,7** млрд

составили продажи всех препаратов на основе фенспирида за 2018 год в ценах дистрибьюторов

ний, но порядка 70–80% приходится на простудные заболевания, где он может быть заменен на отхаркивающие и противокашлевые препараты. Он применяется и при астме, но играет вспомогательную роль», — рассказал он.

«Эреспал» — самый популярный препарат на основе фенспирида. В 2018 году его продажи составили более 2 млрд руб., подсчитали в аналитической компании DSM Group. Другие известные продаваемые бренды — «Эриспирус» от «Сандоз» и «Эпиастат» от «Гедеон Рихтер», которая уже заявила о его отзыве. Их продажи составили соответственно 537,4 млн и 79,5 млн руб.

В «Сандоз» сообщили РБК, что компания собирает информацию, чтобы определить, как поступить с лекарством. Также фенспирид — основа таких препаратов, как «Фармспал», «Велиспал», «Гленспирид», «Феспален», «Эладон», «Кодестим» и «Сиресп». ■

При участии Маргариты Грошевой

РБК

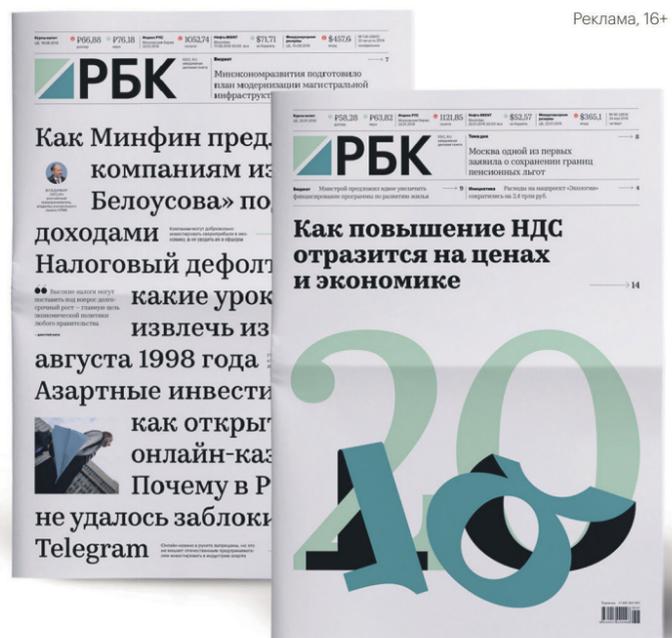
ПАРТНЕР ПРОЕКТА

NESPRESSO  
PROFESSIONAL

Ваши  
20 минут  
вдумчивого  
чтения

-50% на подписку\*  
до 28 февраля 2019 года

\*предложение распространяется только на физических лиц



Реклама, 16+

## Международная политика

ЧЕМ ЗАВЕРШИЛАСЬ МЮНХЕНСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПО БЕЗОПАСНОСТИ

# Сверхдержавы начали противостояние в Баварии

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,  
Мюнхен

В Мюнхене завершилась конференция по безопасности. Выступления представителей Вашингтона, Пекина и Москвы подтвердили главный тезис доклада экспертов форума — мир вступил в эпоху противостояния трех сверхдержав.

### МИР КАК ПАЗЛ

«Недостаточно просто сидеть и ждать, пока институты, которые формировались много лет, разрушатся, — призывал на открытии конференции в пятницу, 15 февраля, ее председатель Вольфганг Ишингер. — Нельзя сидеть и смотреть, как продолжают старые конфликты в разных точках мира».

На трехдневную конференцию в Мюнхен приехали почти 600 мировых политиков, экспертов и представителей гражданского общества. Художественной метафорой нынешнего положения дел в мире, по мнению организаторов конференции, является разобранный пазл, который ради всеобщей безопасности необходимо собрать: к началу конференции они подготовили доклад «Большой пазл: кто соберет все части», тему «разобранности» международных отношений в своем выступлении затронула и канцлер Германии Ангела Меркель.

Что же касается центрального тезиса доклада — утверждения, что на смену старому либеральному миропорядку

приходит эра противостояния сверхдержав: России, США и Китая, — то эта тема получила развитие во время выступления глав иностранных делегаций в субботу, 16 февраля. «Америка сильна как никогда, и Америка вновь стала лидером на мировой арене», — убеждал собравшихся вице-президент США Майк Пенс. Хотя, по оценке экспертов Мюнхенской конференции, нынешняя администрация США недостаточно внимательна к союзникам. В Мюнхене Пенс подтвердил эту точку зрения, призвав партнеров действовать в одном русле с Вашингтоном. Вице-президент США призвал Евросоюз, который не стал единогласно признавать оппозиционного венесуэльского лидера Хуана Гуаидо законным президентом, немедленно сделать это, а также выйти из ядерной сделки с Ираном.

По «Северному потоку-2», основным сторонником которого в Европе является Германия, у Пенса и Меркель вышла заочная дискуссия. В пятницу Меркель заявила, что Европе необходима диверсификация источников газа. «Если мы в период холодной войны, — отметила Меркель, — в больших объемах импортировали российский газ, то я не знаю, почему сейчас менее подходящее время, чтобы называть Россию партнером». Пенс, в свою очередь, призвал европейские страны отказаться от проекта. «Мы не сможем дать гарантию мира на Западе, если наши союзники зависят от Востока», — сказал он. Позднее Меркель ему ответила, что утверждения о ненадежности Москвы в качестве поставщика энергии безосновательны.

На фоне пикировки европейских и американских политиков речь члена Политбюро КНР Яна Цзечи звучала умиротворяюще. «Строительство сообщества с единой судьбой для

«Мы не сможем защищать Запад, если наши союзники будут зависеть от покупок оружия на Востоке <...> Мы дали понять, что мы не будем стоять сложа руки, когда союзники по НАТО будут покупать оружие у наших противников»

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
США МАЙК ПЕНС  
О ЗАКУПКЕ ТУРЦИИ  
ОРУЖИЯ У РОССИИ**

всего человечества» — общий выбор абсолютного большинства как всего мира, так и китайского народа, заверил он. Отвечая на заявление Пенса о том, что компания Huawei является угрозой национальной безопасности европейских союзников и ее надо исключить из разработки сетей связи пятого поколения (5G), Цзечи заявил, что европейцы сами знают, в чем заключаются их интересы, и призвал США «читать поменьше лекций».

### РОЛЬ РОССИИ

Как и все годы после присоединения Крыма, Россия упоминалась в выступлениях большинства лидеров. К предыдущим проблемам вроде санкций и военного конфликта в Донбассе добавилась проблема Керченского пролива, возможность новых санкций и приостановка Вашингтоном и Москвой Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (ДРСМД).

Министр обороны Великобритании Гэвин Уильямсон, выступая на панельной дискуссии 15 февраля, заявил, что действия России приводят к росту роли НАТО. «НАТО сейчас имеет большее значение, чем когда-либо, потому что наш старый противник снова в игре», — сказал он. Россия, продолжил Уильямсон, нарушила договор РСМД и втягивает Запад в гонку вооружения, в которой он не

заинтересован (министр иностранных дел России Сергей Лавров в ответ назвал его «министром войны»).

Меркель в своей речи отметила, что после распада СССР и падения Берлинской стены Европа рассчитывала на другие отношения с Россией, но все изменилось после событий на Украине. По ее словам, несмотря на то что архитектура безопасности, сложившаяся после Второй мировой войны, устарела, ее нельзя полностью демонтировать. «Очень плохая новость в этом году — расторжение ДРСМД», — сказала Меркель. Она поддержала санкции в отношении России, но отметила, что «стратегически Европа не вправе прерывать отношения с Россией». Меркель добавила, что не хотела бы, чтобы Европа лишилась всякого влияния на Россию. «Мы, конечно, не хотим, чтобы все было отдано в распоряжение Китая, мы хотим оставить за собой какое-то влияние», — отметила она.

Сергей Лавров, выступавший на одной сессии с Майком Пенсом и Яном Цзечи, заявил, что Европа позволила втянуть себя в бессмысленное противоборство с Россией и тем самым отказалась от идеи единого «общеевропейского дома». «Выбор был сделан в пользу «натоцентричности» и логики «ведущий — ведомый», — сказал Лавров. ▀

«Геостратегически Европа не вправе прерывать отношения с Россией»

**КАНЦЛЕР ФРГ  
АНГЕЛА МЕРКЕЛЬ**

### С КЕМ В МЮНХЕНЕ ВСТРЕЧАЛСЯ СЕРГЕЙ ЛАВРОВ

За два дня, которые глава МИД России пробыл в Мюнхене, он провел более двух десятков двусторонних встреч — в том числе с министром иностранных дел Германии Хайко Маасом, высоким представителем ЕС по иностранным делам и политике безопасности Федерикой Могерини, генсе-

ком НАТО Йенсом Столтенбергом, членом Политбюро КНР Яном Цзечи.

Самыми продолжительными стали переговоры с японским коллегой Таро Коно. По итогам переговоров, отвечая на вопрос РБК, успеют ли стороны заключить мирный договор до саммита G20, который пройдет

этим летом в Японии, Лавров ответил: «У нас, у российской стороны, нет никаких сроков. И мы спокойно объясняем нашим японским коллегам, что ничего подобного планировать невозможно». Он также рассказал о планах в ближайшее время посетить Токио для продолжения переговоров.

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698  
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0389  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Транспорт

→ 12

Ретейл

→ 13

# БИЗНЕС

Siemens решил инвестировать в скоростную железную дорогу на Урале

Как сеть «Магнит Косметик» смогла опередить «Л'Этуаль»

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА ОБ ИНИЦИАТИВЕ ФТС РАСШИРИТЬ ЗАПРЕТ НА ИМПОРТНОЕ ПРОДОВОЛЬСТВИЕ

## Эмбарго пошло на консервацию

**РОССИЙСКАЯ ТАМОЖНЯ** предлагает расширить продовольственное эмбарго. Под ЗАПРЕТ может подпасть ИМПОРТ яиц, оливок, фруктовых соков и джемов, консервов из мяса и рыбы. В прошлом году Россия закупила этих товаров на \$1,2 млрд.



ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,  
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

Федеральная таможенная служба 13 февраля 2019 года направила в Минсельхоз предложения по расширению перечня сельхозпродукции и продовольствия, запрещенных к ввозу из США, ЕС и ряда других стран. Тем самым таможня хочет исключить возможность ввоза в Россию запрещенных товаров путем декларирования их кодами «товаров прикрытия», не включенных в санкционный перечень, следует из подписанного и.о. руководителя ФТС Русланом Давыдовым письма (есть в распоряжении РБК). Самый распространенный товар-нарушитель — хамон из ЕС, который ввозят под видом мясной продукции из разрешенных стран под заведомо неверным кодом, уточнил представитель таможни.

Минсельхоз подтвердил, что получил предложение ФТС и рассматривает его. «Обращаем внимание, что решения о введении нашей страной ограничительных мер в отношении других государств утверждаются постановлениями правительства РФ и указами президента России», — подчеркнули в министерстве.

К каким последствиям может привести инициатива ФТС, если она будет одобрена, — в материале РБК.

→ 10

## Сельское хозяйство

← 9

### Какие страны и позиции затронут новые запреты?

Запрет на ввоз продовольствия и сельскохозяйственного сырья распространяется на следующие страны: США, страны Евросоюза, Канада, Австралия, Норвегия, Украина, Албания, Черногория, Исландия, Лихтенштейн. Для всех этих стран ограничения на ввоз различных категорий продуктов начали вводиться с 2014 года; они действуют как минимум до конца 2019-го.

Но раньше под ограничения попадали только отдельные товарные позиции, а не целые категории. В действующем

санкционном перечне эти товары обозначены по кодам в товарной номенклатуре внешнеэкономической деятельности (ТНВЭД). Такие коды имеют все товары или их группы, которые ввозятся в Россию. До сих пор в перечне были перечислены товарные группы начиная с четырехзначных кодов. Это позволяло избежать тотального запрета: например, при запрете на ввоз свинины и говядины можно ввозить баранину, при запрете колбас и рыбы — мясные и рыбные консервы.

Таможня предлагает укрупнить эти категории, включив в перечень запрещенных к ввозу все товары, которые декларируются девятью группами двузначных кодов ТНВЭД и двумя субкатегориями. В частности, предлагается распространить запрет на ввоз всех готовых и консервированных продуктов из мяса и рыбы, ракообразных и моллюсков (крабов, креветок, устриц и мидий), икры осетровых, консервированных овощей, фруктов и орехов, оливок, консервированных томатов, джемов, мармеладов, фруктового пюре и фруктовых соков. Под запрет попадет также ввоз свежей и охлажденной баранины и козлятины, некоторых субпродуктов, яиц, меда, лука-севка. Кроме того, предлагается полностью ограничить ввоз живых животных: лошадей, крупного рогатого скота, овец, коз, кур и другой домашней птицы.

### Какова цена вопроса?

В 2018 году из перечисленных стран в Россию были ввезены товары по всем указанным таможенной категориям на \$1,213 млрд, свидетельствуют данные ФТС. Примерно такие же объемы, даже не смотря на введение продэмбарго, были и последние три года: в 2015-м — на \$1,127 млрд, в 2016-м — \$965,8 млн, в 2017-м — \$1,051 млрд. Принципиально не менялись показатели и в натуральном выражении: в 2015-м было ввезено 581,3 тыс. т продукции по этим девяти товарным категориям, в 2018-м — 554,6 тыс. т. Крупнейшие по объемам импорта всех этих групп товаров страны — Нидерланды, Испания и Польша.

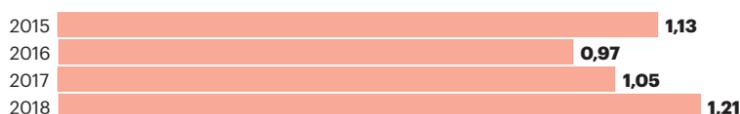
Когда Россия в 2014 году вводила эмбарго, страны ЕС, США и Канады лишились рынка для поставок продовольствия примерно на \$7 млрд в год, и российские власти ожидали, что это нанесет существенный удар их экономике, напоминает главный научный сотрудник Центра агропродовольственной политики РАНХиГС доктор экономических наук Василий Узун. Для отдельных стран ущерб действительно был ощутимым, но в целом говорить о серьезном экономическом ущербе для западных стран из-за российского эмбарго не было оснований, считает эксперт. Он обращает внимание на то, что эти страны приспособились к новым условиям: например, Польша теперь ввозит яблоки через Белоруссию или

нашла другие рынки сбыта.

Сейчас Россия импортирует так мало продовольствия из санкционных стран, что ужесточение эмбарго вряд ли нанесет им какой-то дополнительный экономический ущерб, указывает Узун, подчеркивая, что инициатива ФТС — это «скорее политическое решение». При этом, отмечает эксперт, импорт племенного скота имеет для России очень большое значение, и важно не затронуть такие позиции, «где мы нанесем скорее вред себе».

●● Самая крупная по объему импорта группа товаров, которая может попасть под запрет, — фруктовые соки

Объем импорта товаров, на которые могут быть введены ограничения, \$ млрд



Источник: ФТС

# \$8,3

млрд в год

ежегодно теряют западные экспортеры из-за продэмбарго, по оценкам ФТС

### Ввоз каких продуктов и сельскохозяйственного сырья хочет ограничить таможня

КОД ТН ВЭД*	НАЗВАНИЕ ГРУППЫ ТОВАРОВ	ИМПОРТ В 2018 ГОДУ ИЗ СТРАН, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ ДЕЙСТВУЕТ ПРОДЭМБАРГО, \$ МЛН	СТРАНА — ОСНОВНОЙ ЭКСПОРТЕР
20	Продукты переработки овощей, фруктов, орехов или прочих частей растений	577,7	Испания
01**	Живые животные (за исключением чистопородных племенных)	295,8	Австралия
04**	Молочная продукция, яйца, мед	216,5	Нидерланды
05	Продукты животного происхождения, в другом месте не поименованные или не включенные	44,3	Португалия
16**	Готовые продукты из мяса, рыбы или ракообразных, моллюсков и прочих водных беспозвоночных	34,7	Эстония
07**	Овощи и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды	32,5	Нидерланды
02**	Мясо и пищевые мясные субпродукты	9,2	Австралия
03**	Рыба и ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные	2,2	Финляндия
08**	Съедобные фрукты и орехи, кожура цитрусовых плодов или корки дынь	0,7	Испания

\* Товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности

\*\* Категории, на отдельные товарные позиции которых уже действует продэмбарго

Источник: Федеральная таможенная служба

## Какие риски и для кого несет расширение эмбарго?

Самая крупная по объему импорта группа товаров, которая может попасть под запрет, — фруктовые соки. В 2018 году в Россию, по данным ФТС, было ввезено 38,9 тыс. т фруктовых и овощных соков на \$100,1 млн. Крупнейшими поставщиками были Нидерланды и Польша. В Российском союзе производителей соков РБК заявили, что отрасль пока формирует свою позицию.

Высокие риски из-за возможного расширения эмбарго возникают для индустрии безалкогольных напитков, предупреждает президент Союза производителей безалкогольных напитков и минеральных вод Максим Новиков. В приведенный таможней перечень попадают пищевые добавки (субпозиция 2106 90) и концентрированные основы (группа 20) — они входят в состав ряда выпускаемых в России категорий напитков. По словам Новикова, заменить их невозможно, так как они не производятся в России и странах ЕАЭС, и ограничения на ввоз могут нанести ущерб рынку: альтернатив для замены страны происхождения этих ингредиентов без потери качественных характеристик, влияющих на готовый продукт, нет. Ограничения могут привести к росту импорта уже готовых безалкогольных напитков, что сделает невозможным выполнение целевых показателей нацпроекта «Международная кооперация и экспорт», который предусматривает расширение экспорта ряда категорий безалкоголь-

ных напитков, добавляет эксперт.

Если инициатива ФТС будет принята, потребитель заметит в первую очередь исчезновение с рынка прибалтийских шпрот, указывает вице-президент Рыбной ассоциации Александр Фомин. Шпроты ввозятся в основном из Эстонии и Финляндии. Объем импорта в Россию рыбных консервов из попавших под санкции стран, по его словам, не столь значителен. В 2018 году Россия ввезла из этих стран чуть больше 10% от общего объема импортированных консервов — около 11 тыс. т. Консервированных ракообразных и моллюсков было завезено еще меньше — 1,3% от общего объема, или около 300 т.

Но прекращение импорта может привести к росту цен на российские консервы, предупреждает Фомин. Другие риски возникают, если эмбарго распространится на мальков лосося и форели и молодь мидий и устриц, которых ранее уже вывели из-под запрета, так как без них невозможно развивать аквакультуру.

Запрет на ввоз живых животных несет определенные риски для российского птицеводства, отмечает управляющий партнер Agro&Food Communications Илья Березнюк. По его словам, около 35–40% отечественных производителей бройлеров могут использовать цыплят американской компании Cobb — они необходимы для формирования родительского стада, осно-

вы поголовья. В условиях отсутствия альтернативных поставок российской птицеводческой отрасли грозит коллапс через полтора-два года, прогнозирует эксперт. Еще одна категория товаров, которые Россия ввозит из санкционных стран, — оливки и маслины. Основные поставки идут из Греции — в 2018 году из нее было ввезено, по данным ФТС, 379 т оливок, еще 65,4 т экспортировала Испания. Альтернатива — Тунис и Турция, но качество их продукции отличается, а объемы производства меньше, указывает Березнюк.

Россия полностью обеспечивает себя пищевым яйцом, но импортирует инкубационные, признает гендиректор Росптицесоюза Галина Бобылева. В прошлом году Россия ввезла, по данным ФТС, 38,4 тыс. т на \$214,6 млн — в основном из Нидерландов.

## Какие отрасли поддержали инициативу таможни?

Основания для корректировки перечня санкционных товаров видит президент Мясного союза России Мушег Мамиконян. Когда в 2014 году Россия вводила продэмбарго, это делалось в спешке, и в результате сегодня в российских магазинах можно видеть мясную продукцию из санкционных стран, которая присутствует в них абсолютно легально, объясняет эксперт.

«Сегодня наши калининградские предприятия не могут купить в Европе мясо, чтобы делать консервы, при этом консервы, которые делают европейские конкуренты, могут легально проникать на российский рынок — это неразумно и технически не проработано», — говорит Мамиконян. В 2018 году в Россию было ввезено, по данным ФТС, 3,8 тыс. т мясных консервов на \$26,2 млн, круп-

нейшим поставщиком была Италия.

По мнению Мамиконяна, необходимо распространить ограничения на ввоз всех продуктов, произведенных из животного сырья, а также живых животных. Исключением, уточняет президент Мясного союза России, должны стать животные, которые ввозятся в целях генетического совершенствования, а также пищевые ингредиенты, которые используются в производстве в том числе отечественных продуктов мясопереработки. В случае их запрета «мы сами себе нанесем ущерб», добавляет Мамиконян. ■

### КАК ВЛАСТИ РОССИИ ВВОДИЛИ ПРОДЭМБАРГО

Россия ввела ограничения на импорт продовольствия из стран ЕС, Канады, Австралии и Норвегии в августе 2014 года. Это стало ответом на санкции, которые эти страны ввели против России из-за присоединения Крыма и ситуации в Донбассе. Под запрет попали поставки говядины, свинины, мяса птицы, рыбы, морепродуктов, сыров, молока, фруктов, овощей и других продуктов. Чтобы пресечь контрабанду, через год после введения эмбарго российские власти приняли решение уничтожать обнаруженные санкционные продукты.

В 2015 году Россия распространила продэмбарго на присоединившиеся к санкциям Албанию, Лихтенштейн, Исландию и Черногорию, а с 1 января 2016 года — на Украину. С ноября 2016 года под действие

продэмбарго попала также соль. В июле 2018-го президент Владимир Путин продлил действие продэмбарго до конца 2019 года.

Европейские производители неоднократно говорили, что несут потери из-за введенного Россией эмбарго. Больше всего пострадали поставщики мясной и молочной продукции, а также рыбы и морепродуктов.

Продэмбарго открыло «окно возможностей» для отечественных производителей, оценивал в 2017 году результаты действия продэмбарго тогдашний министр сельского хозяйства Александр Ткачев. По его словам, поставки импортного продовольствия сократились почти в два раза и «на российской полке стали доминировать отечественные продукты питания».

### Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1\*



Брокер №1\*\*

# Дело не в удаче

Инвестиции стали проще.  
Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. \*Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017. \*\*ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

## Транспорт

НЕМЕЦКИЙ КОНЦЕРН ИНВЕСТИРУЕТ В СТРОИТЕЛЬСТВО ВСМ ЧЕЛЯБИНСК — ЕКАТЕРИНБУРГ

# Siemens выбрал магистральный путь до Урала

МАРИЯ КОКОРЕВА

Железнодорожная «дочка» Siemens совместно с РФПИ участвует в финансировании проекта строительства высокоскоростной магистрали Челябинск — Екатеринбург стоимостью 320 млрд руб. В бюджете средства на нее пока не предусмотрены.

Siemens Mobility (подразделение немецкого концерна Siemens AG по производству железнодорожной техники и составов) совместно с Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) и компанией «Уральская скоростная магистраль» (УСМ) договорилась об инвестициях в строительство ВСМ Челябинск — Екатеринбург. Соглашение подписано 15 февраля в рамках Мюнхенской конференции по безопасности, следует из сообщения РФПИ (есть у РБК).

Какую сумму вложит в проект стоимостью 320 млрд руб. Siemens, а какую — РФПИ, в сообщении не раскрывается. Глава РФПИ Кирилл Дмитриев также не ответил на вопрос о пропорциях участия инвесторов и о возможном получении в нем доли. В Siemens пока не ответили на запрос РБК.

Высокоскоростная магистраль общей стоимостью 320 млрд руб. будет реализована на основе концессии, следует из сообщения фонда. Строительство двухпутной железнодорожной линии начнется в 2021 году, ввести ее в эксплуатацию планируют в 2025 году. Ее протяженность составит 220 км, от Челябинска до Екатеринбурга со скоростью до 350 км/ч можно будет добраться за один час вместо четырех-пяти часов.

Месяц назад оператор проекта («Уральская скоростная магистраль») договорился с Газпромбанком об организации финансирования. Банк заявил о готовности предоставить долговое финансирование, включая возможность организации облигационных выпусков, а также бан-

ковских гарантий для его участников.

В мае 2018 года премьер Дмитрий Медведев подписал распоряжение о строительстве уральской магистрали. «Это важный и серьезный инфраструктурный проект, который должен положительно повлиять на развитие тех районов, через которые будет протянута уральская магистраль», — говорил тогда премьер.

Несмотря на то что в подготовленный Минэкономразвития проект развития инфраструктуры на 7 трлн руб. уральскую железную дорогу включили, в утвержденный магистральный план она не попала. В опубликованные 7 февраля нацпроекты уральская магистраль также не включена. Как пояснили РБК в пресс-службе правительства Челябинской области, регион ожидает в скором времени включения проекта в план. «Одобрительная резолюция председателя правительства Дмитрия Медведева по результатам обращения двух губернаторов [Челябинской и Свердловской областей Бориса Дубровского и Евгения Куйвашева] была получена», — сообщили в пресс-службе.

Проект вызвал интерес у крупного бизнеса, предприятия которого расположены в Челябинской и Свердловской областях: доли в «Уральской скоростной магистрали» приобрели, внося небольшой вклад в уставный капитал, группа ЧТПЗ (Челябинский трубопрокатный завод) Андрея Комарова, Русская медная компания (РМК) Игоря Алтушкина, «РВМ-Капитал» бывшего топ-менеджера



photo: Wolfgang von Brauchitsch/Bloomberg

↑ Строительство «Уральской скоростной магистрали» начнется в 2021 году, ввести ее в эксплуатацию планируют в 2025 году

РЖД Сергея Орлова и Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) Виктора Рашникова. В РМК сообщили, что «пока участие компании в проекте ограничивается приобретением доли в его операторе». Остальные участники также не прокомментировали свои планы относительно участия в финансировании ВСМ.

В пресс-службе Минфина на запрос РБК сообщили, что на ближайшую трехлетку бюджетные средства на проект не предусмотрены, поскольку «строительство всех высоко-

скоростных железнодорожных магистралей запланировано после 2022 года». РБК направил запрос в Минтранс.

Первоначально рассматривалось несколько вариантов реализации проекта ВСМ Челябинск — Екатеринбург: реконструкция существующей ветки или строительство новой, говорит РБК управляющий партнер «Пионеры ГЧП» Дарья Годунова. «После того как был выбран оптимальный вариант, возник вопрос с выбором инвестора. Вероятно, Siemens может профинансировать проект, какую-то часть могут дать банки в виде кредита», — сказала Годунова.

Это не первый раз, когда Siemens проявляет интерес к строительству высокоскоростных магистралей в России. В 2015 году немецкая компания заявляла о том, что рассматривает вход в проект ВСМ Москва — Казань. О возможности финансирования уральской ВСМ еще в июле 2018 года заявлял президент Siemens в России Дитрих Меллер. Он отмечал, что не все условия понятны для инвестора. «Это вопросы пассажиропотока, затрат и так далее, но принципиально для нас это интересный проект», — говорил Меллер. ■

«Несмотря на то что в подготовленный Минэкономразвития проект развития инфраструктуры на 7 трлн руб. уральскую железную дорогу включили, в утвержденный магистральный план она не попала»

### КАКИЕ ГОРОДА СВЯЖЕТ УРАЛЬСКАЯ МАГИСТРАЛЬ

ВСМ может пройти через Екатеринбург, Белоярск, Арамилы, Сысерть — в Свердловской области, через Каслинский, Сосновский, Кунашакский, Красноармейский муниципальные районы в Челябинской области. Ожидается, что железная дорога соединит не только областные центры, но и два региональных аэропорта — Кольцово и Бalandино.

В рамках проекта, как говорится в сообщении РФПИ, планируется создать четыре железнодорожных вокзала

(аэропорты Бalandино и Кольцово, Снежинск и Сысерть), десять промежуточных станций и вокзальных комплексов и другую сопутствующую инфраструктуру.

В перспективе ВСМ Челябинск — Екатеринбург должны связать с другими высокоскоростными магистралями: Москва — Казань — Екатеринбург, Екатеринбург — Тюмень, Екатеринбург — Нижний Тагил. ВСМ станет частью маршрута Москва — Пекин, стоимость которого оценивается в 7 трлн руб.

## Ретейл

По итогам 2018 года на первое место по продажам косметики и парфюмерии вышла сеть дровери «МАГНИТ КОСМЕТИК». Предыдущие 15 лет лидером в этом розничном сегменте была «Л'Этуаль».

НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ПАРФЮМЕРИИ И КОСМЕТИКИ СМЕНИЛСЯ ЛИДЕР

## «Магнит» засверкал ярче «Л'Этуаль»

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

Информационно-аналитическое агентство INFOline предоставило РБК свои расчеты в рамках ежегодного рейтинга INFOline Retail Russia Top-100 относительно сегмента специализированной косметической розницы. Данные свидетельствуют, что, по версии агентства, сеть «Магнит Косметик» по итогам 2018 года впервые обогнала по выручке многолетнего лидера сегмента — «Л'Этуаль».

Выручка «Магнит Косметик» выросла в прошлом году на 16%, до 91,6 млрд руб., сети «Л'Этуаль» — на 3%, до 82,5 млрд руб. Третье место сохраняет сеть «Рив Гош», чьи продажи увеличились всего на 1%, до 37 млрд руб.

Результаты «Магнита» известны из отчетности всей группы «Магнит». «Л'Этуаль» и «Рив Гош» свои финансовые показатели не раскрывают. Их представители эти данные не предоставили. В пресс-службе «Магнита» не ответили на запрос РБК.

Что привело к смене лидера и каковы перспективы всего сегмента — в обзоре РБК.

### ЗРЕЛЫЕ VS ЮНЫЕ

В целом продажи косметики, парфюмерии и бытовой химии в специализированной рознице в 2018 году могли вырасти на 10%, до 772,3 млрд руб., прогнозировали аналитики «РБК Исследования рынков». Если ориентироваться на эти цифры и оценки INFOline, то получается, что «Л'Этуаль» и «Рив Гош» росли значительно медленнее конкурентов.

Парфюмерно-косметические сети, давно работающие на рынке, прошли стадию активного роста, это уже зрелые ретейлеры, указывает гендиректор «INFOline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Поэтому, по его словам, сейчас они фокусируются на рентабельности: оптимизируют неэффективные торговые площади и открывают новые в расширенном формате. А сети формата дровери, где помимо косметики и парфюмерии продают бытовую химию и товары, наоборот, находятся

Сеть «Магнит Косметик» может использовать логистические мощности, договоренности с поставщиками, компетенции продуктового «Магнита» и благодаря такой серьезной поддержке открывает ежегодно большое количество торговых точек

ЭКСПЕРТ ПО РЕТЕЙЛУ И РЫНКУ ТОВАРОВ КЛАССА ЛЮКС BAIN & COMPAGNY ИРИНА КУЛИКОВА

в стадии агрессивного роста. Крупнейшими дровери-сетями являются как раз «Магнит Косметик» и «Улыбка радуги» (занимает четвертое место с выручкой 29 млрд руб.).

Сам формат дровери активно развивается именно благодаря «Магнит Косметик», считает эксперт по ретейлу и рынку товаров класса люкс Bain & Company Ирина Куликова. Она напоминает, что эта сеть находится в привилегированном положении: «Магнит Косметик» может использовать логистические мощности, договоренности с поставщиками, компетенции продуктового «Магнита» и благодаря такой серьезной поддержке открывает ежегодно большое количество торговых точек. Как следует из операционных результатов, в 2018 году «Магнит» открыл 731 магазин в формате дровери, доведя их число до 4,5 тыс.

«Магнит Косметик» ориентируется преимущественно на массовый сегмент, на который приходится около 75–80% всех продаж косметики и парфюмерии, отмечает Куликова, что позволяет ретейлеру расти за счет открытия магазинов в регионах, где возможности развития более премиальных сетей наподобие «Л'Этуаль» ограничены.

### ЕСТЬ КУДА РАСТИ

Сегмент косметическо-парфюмерной розницы в России еще не настолько насыщен, как за рубежом, и возможности для роста в ближайшие несколько лет сохранятся, констатирует Ирина Куликова. По ее словам, самым конкурентным является столичный регион, а за его пределами конкурентная среда все еще достаточно разрежена, чем и пользуется «Магнит Косметик» при открытии новых магазинов.

Можно ожидать дальнейшей консолидации в сегменте в пользу крупнейших игроков, ценового давления на более мелких игроков, а также интеграции с аптеками, что соответствует западной модели, считает Михаил Бурмистров.

### ПРИТЯГАТЕЛЬНАЯ «ДОЧКА»

«Магнит» запустил свою сеть дровери «Магнит Косметик» в 2009 году. Уже в 2014-м эта сеть стала лидером в своем сегменте по количеству магазинов: 1080 против 880 у «Л'Этуаль». В том же году основатель «Магнита» Сергей Галицкий говорил в интервью изданию «Сноб» о том, что идея создания сети «Магнит Косметик» изначально ему не нравилась: «Ну, раз получается, то пусть открывают. Я контролирую только, чтобы глупости не делали».

В 2015 году «Магнит Косметик» стал в своем сегменте уже вторым по выручке ретейлером после «Л'Этуаль».

По итогам 2018 года дровери, как следует из операционных результатов «Магнита», был единственным форматом, который показал рост сопоставимых продаж за весь календарный год — на 3%. По итогам прошлого года формат дровери обеспечил 7,4% всей выручки группы «Магнит».

По его мнению, в текущем году можно ожидать трансформационных сделок на рынке, например продажи сетей «Рив Гош» и «Улыбка радуги», которые принадлежат предпринимателю Дмитрию Костыгину. По словам Бурмистрова, «Рив Гош» может быть интересна для слияния сети «Иль де Ботэ» (пятое место с прошлогодней выручкой 18 млрд руб.), которая с ноября 2016-го на 100% принадлежит французской группе LVMH. А «Улыбка радуги» могла бы быть интересна сети «Магнит Косметик».

Представитель Костыгина опроверг возможность продажи «Рив Гош» и «Улыбки радуги». РБК отправил запрос в LVMH.

Традиционным продавцам косметики и парфюмерии ничего не останется, кроме как уходить в более высокий ценовой сегмент и крупные форматы, конкурировать за счет расширения продуктовой линейки и интеграции с дополнительными сервисами и услугами, резюмирует Бурмистров.

В 2019 году продажи косметики, парфюмерии и бытовой химии в специализированной рознице могут вырасти на 12,5%, до 869 млрд руб., прогнозируют аналитики «РБК Исследования рынков».

Тем не менее не всем сетям удастся успешно развиваться в этом сегменте: в январе стало известно, что от развития формата дровери — сети Lillapois — в России откажется «Ашан». Он решил сосредоточиться на своих основных форматах — продуктовых гипер- и супермаркетах. ■

### Крупнейшие парфюмерно-косметические сети России

КОМПАНИЯ	НАЗВАНИЕ СЕТИ	КОЛИЧЕСТВО МАГАЗИНОВ НА КОНЕЦ ГОДА		ВЫРУЧКА, МЛРД РУБ., БЕЗ НДС	
		2017	2018	2017	2018
«Магнит»	«Магнит Косметик»	3774	4505	78,8	91,6
«Л'Этуаль»	«Л'Этуаль»	900	844	80,0	82,5
«Рив Гош»	«Рив Гош», Rivoli	255	240	36,5	37,0
«Торговый дом Эра»	«Улыбка Радуги», «Альпари»	742	751	23,0	29,0
«Единая Европа»	«Иль де Ботэ», Sephora	134	120	18,9	18,0

## Свое дело

КАК СИБИРЯК ВЫВЕЛ ТАЕЖНУЮ КОСМЕТИКУ НА АМЕРИКАНСКИЙ РЫНОК

# Кедры решают все

Часто бывая в США, **ВИТАЛИЙ ДАНЕКИН** понял, что слова «Сибирь» и «тайга» отзываются и в сердцах американцев. Адаптировав под западные вкусы свои товары для красоты и здоровья, он сумел выйти в крупнейшую экосеть Америки Whole Foods.

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

«К таежным продуктам в США относятся очень уважительно: слово «Сибирь» там — само по себе бренд, который ассоциируется со всем натуральным», — говорит Виталий Данекин, основатель бренда «Сибирские секреты». В начале двухтысячных ему в руки попал учебник по ботанике. Предприниматель вдохновился описанными в нем полезными свойствами масла сибирского кедра и загорелся идеей делать продукцию на его основе. Идею, правда, пришлось отложить в долгий ящик: все время и силы Данекин тогда тратил на развитие другого своего бизнеса — компании Transway, занимающейся ввозом транспорта и спецтехники из США. Но когда из-за кризиса 2014 года и некоторых других причин привозить машины из-за рубежа стало невыгодно (с 2011 по 2014 год оборот компании упал с 190 млн до 10 млн руб.), предпринима-

тель задумался о диверсификации бизнеса. «На этот раз с кедровой темой меня ничего не останавливало», — вспоминает Данекин. В 2015 году предприниматель запустил свое производство. Сперва он делал только масло и смесь кедровой смолы и масла, которые продавал местным эколавам, но потом стал экспериментировать с ассортиментом. Освоив производство более привычных для западных клиентов кремов для лица, рук и ног, в 2018 году он сумел выйти на американский рынок.

**НАБИЛ ШИШЕК**

39-летний Виталий Данекин — уроженец небольшого сибирского городка Стрежевой. На втором курсе в русско-американском центре при Томском политехническом университете он отправился по программе обмена в Калифорнийский университет. «Я думал, что пробуду там год и вернусь в родные края», — говорит он. — Но американская жизнь быстро захватила меня».

Вернуться в Россию он решил после трагедии 11 сентября. «В Америке тогда стало как-то страшновато жить, к тому же я успел соскучиться по Сибири», — признается он.

В Томске Данекин экстерном сдал последние экзамены и задумался, чем заниматься дальше. «Как-то раз на встрече с друзьями я рассказывал про то, как устроена жизнь в Америке», — вспоминает он. — Один из приятелей заметил: здорово было бы оттуда что-то привозить на продажу. Я подумал: а почему бы и нет?..» Тогда, в период экономического бума, в России вырос спрос на спецтранспорт — грузовики, полуприцепы, фургоны для перевозки товаров. Заняв у друзей денег, Данекин в мае 2003 года привез в Россию из США первый автомобиль, а осенью того же года заказал уже целый контейнер.

Со временем деятельность его компании Transway расширилась: помимо импорта транспортных средств она стала заниматься грузопере-



Фото: Артем Исафатов для РБК

возками и поставкой запчастей. «Если бы не кризис, я, наверное, так и не решился бы воплотить свою давнюю идею», — признается Данекин. — Но в 2014 году звезды сошлись: и мой транспортный бизнес переживал плохие времена, и в России набирал силу тренд на натуральные продукты».

Он начал изучать процесс получения кедрового масла и продумывать экономику будущей компании. Как и многие российские производители, он мечтал, что сможет вывести этот продукт на американский рынок. Весной 2015 года он отправился исследовать спрос в Сан-Франциско. Посетив несколько экомгазинов и проведя уличные опросы, предприниматель заключил, что интерес к кедровому маслу в США велик. «Почти каждая американка отвечала, что знает про кедровое масло и его полезные свойства, но продукцию на его основе ей купить почти негде», — рассказывает Данекин. — Я подумал, что нащупал золотую жилу».

**КАК ПО МАСЛУ**

Кедровое масло — продукт, который народные целители с давних времен применяли для лечения заболеваний желудка, печени и почек, а также гипертонии, ожогов и порезов. Продукт, который получают из кедрового ореха (в России — из орехов сибирской кедровой сосны), содержит витамины группы B, витамины F, E, D, а также микроэлементы (железо, натрий, фосфор, марганец, йод и др.) и полиненасыщенные жирные кислоты. Производством кедрового масла и продукции для красоты и здоровья на его основе в России занимаются такие компании, как Natura Siberica, «Масляный король», «Звенящие кедры», и более мелкие компании.

Чтобы не затягивать с выходом на более свободный американский рынок, Данекин поначалу решил работать как посредник: покупать у существующих игроков товар и реализовывать его в США. Летом 2015 года

«СИБИРСКИЕ СЕКРЕТЫ» В ЦИФРАХ

**₽5** млн

— выручка компании в 2018 году

**20%**

выручки приносит рынок США

**₽2,5** млн

— составила прибыль в 2018 году

**400** кг

кедровых орехов закупается в месяц

**₽500**

стоит баночка крема объемом 60 мл. Цена такой же баночки в США составляет \$15–20



### Взгляд со стороны

ДМИТРИЙ ГРИГОРОВИЧ,  
основатель бренда Apiterra

Мировой рынок натуральной косметики к 2024 году вырастет до \$22 млрд. США занимают примерно 37% этого рынка. Выходя в Америку, Siberian Secrets поступают правильно, однако конкуренция их ждет ожесточенная. На заветную полку Whole Foods, в отдел Whole Body,

пытаются попасть сотни других брендов. Чтобы это сделать, необходимо пройти тестирование закупщиков сети. Бренд должен быть понятен им и покупателям, иметь адекватное ценообразование и план по продвижению продукта. Если компания погрузится в рынок, сформирует потребность в своем продукте и закупщик в них поверит, шансы закрепиться в сети у Siberian Secrets есть.

← За счет выхода в сеть Whole Foods Виталий Данекин надеется в ближайшее время нарастить в выручке долю американских продаж

он стал обзванивать небольших сибирских производителей. Потратив три месяца и так и не найдя подходящий вариант, предприниматель решил производить кедровое масло самостоятельно. Осенью он нанял двух технологов, купил деревянный пресс для отжима, разливающий аппарат и сопутствующие принадлежности. Тратиться на аренду помещения не пришлось: во времена Transway он приобрел в Томске офис площадью 80 кв. м. Установив оборудование и закупив пробную партию из 200 кг кедровых орехов, в декабре 2015 года Данекин получил первые 100 л правильно-го масла. «Хоть мы и хотели поскорее начать продажи, но специально не торопили процесс: следили за каждой каплей и отстаивали все строго по технологии», — говорит он. В запуск производства предприниматель вложил около 3 млн руб. личных накоплений.

В начале 2016 года дизайнер-фрилансер разработал этикетки для первых баночек кедрового масла по 100 и 250 мл, которые Данекин стал выпускать под брендом «Сибирские секреты» (ООО «Созвездие Сибири»). Их предприниматель ради эксперимента поставил на реализацию в несколько небольших томских эколавок. Товар оказался востребованным: продажи на самом старте стали приносить до 50 тыс. руб. выручки еженедельно.

### ПРИБЫЛЬНАЯ БОТАНИКА

«Я понимал, что выходить в США с одним маслом не серьезно, поэтому весь 2016 год у нас прошел под знаком расширения ассортимента», — рассказывает Данекин. Сперва он ввел в ассортимент смесь кедровой смолы и масла — средство, которое применяют, например, для лечения ангины. Затем команда произвела несколько смесей масел, например кедрово-тыквенное, кедрово-облепиховое и др., а также кедровый жмых и кедровую муку.

Эти средства предназначались для приема внутрь либо для нанесения на тело во время массажа. Отправив их на пробу в несколько небольших магазинов США, Данекин понял, что они не пользуются спросом у американцев. «Они не хотели их пить, делать ингаляции или мазать ими кожу, — вспоминает он. — Говорили: нам бы лучше что-то вроде крема для лица, рук или ног». К тому же, по словам предпринимателя, покупатели не готовы были платить по \$15–20 за продукты для здорового питания, а такая

цена за косметику на кедровом масле их устраивала.

В 2017 году Данекин расширил штат технологов компании до 12 человек и начал разрабатывать линейку кремов. К тому времени к клиентам «Сибирских секретов» помимо небольших эколавок прибавились магазины здорового питания сети «Джаганнат» в Новосибирске, томский магазин натуральных продуктов «Владыка кедр», а также томская сеть «Живая аптека».

В 2016 году заказы аптек и экомагазинов принесли «Сибирским секретам» около 1,5 млн руб. выручки. Все деньги Данекин вкладывал в дальнейшую разработку. «Мы долго не могли прийти к оптимальному балансу ингредиентов в кремах», — говорит предприниматель. Прототип его средства для лица «Таежная краса» на основе кедрового масла был готов к концу 2017 года. Крем получился жирным, как вазелин. Когда предприниматель отправил его на пробу в те же магазины, а также в крупнейшую американскую сеть экопродуктов Whole Foods (с представителем отдела закупок сети он познакомился на выставке Fancy Food летом 2017 года), то вновь не получил долгожданного «да» на закупку. «Сделайте нам легкий крем, как у Vichy, только с эко-составляющими», — сказали мне», — вспоминает Данекин.

К тому моменту на разработку предприниматель успел потратить около 8 млн руб. «Процесс затянулся, но я не останавливался: когда представлял, что наш товар стоит на полке в каком-то американском магазине, мотивация сразу возвращалась», — признается Данекин. — Поддержал нас и неожиданно взлетевший перед Новым годом спрос со стороны крупных заказчиков — Томской домостроительной компании, «Сибура», «Русэнерго» и других. Они приобретали масла, живицу, а также мыло с ке-

дровым маслом для корпоративных подарков. За два последних месяца 2017 года это направление принесло компании около 400 тыс. руб. выручки. Годовой оборот вырос до 2 млн руб.

### КРЕМОВАЯ ДОЛИНА

В 2018 году команде Данекина наконец удалось добиться легкой консистенции «Таежной красы» без использования консервантов. Продукт понравился и небольшим американским экомагазинам. К тому времени Данекин успел открыть торговое представительство (небольшой офис в 15 кв. м в Сан-Франциско) и склад в Сакраменто. Для работы в США он нанял менеджера по продажам, зарегистрировал торговую марку Siberian Secrets и получил сертификат Управления по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов (FDA). Одним из первых клиентов Siberian Secrets из США стал магазин сувениров при русской крепости «Форт-Росс» в Калифорнии. Затем список дополнили около десяти эко- и косметических магазинов в Сан-Франциско.

В 2018 году оборот бизнеса достиг 5 млн руб., операционная прибыль — около 2,5 млн руб. Американский рынок принес всего 20% из этих средств, остальное пришлось на российских клиентов (около 40% принесли корпоративные подарки). За счет выхода в сеть Whole Foods Данекин надеется нарастить долю американских продаж в выручке. Сейчас дело находится на этапе подписания договора и продумывания стратегии выхода в сеть. В ближайшие месяцы, по словам предпринимателя, начнется продажа товара под брендом Siberian Secrets в нескольких магазинах Whole Foods в Сан-Франциско.

«За полгода мы планируем выйти на объем поставок в один контейнер (4 тыс. баночек), — делится Данекин. — Продавать кремы пока будем по \$15 за баночку объемом 60 мл. Когда прокачаем сам продукт и дизайн упаковки, цену увеличим. Для этого мы, кстати, наняли дизайнера, который уже имел дело с Whole Foods. Он знает все дизайнерские фишки, которые нужны, чтобы продукт удержался в сети». ■

## 40%

выручки компании в 2018 году пришлось на корпоративные подарки

“ Потратив три месяца и так и не найдя подходящий вариант, предприниматель решил производить кедровое масло самостоятельно

## Налоговые маневры — 2019

### Итоги



**Ксения Литвинова**  
Пепеляев Групп

Большая часть конференции была посвящена первому опыту и правилам применения ст. 54.1 НК РФ. Несмотря на то, что соответствующая статья начала действовать полтора года назад, арбитражная практика по спорам со ссылкой на эту статью только начала формироваться.

К сожалению, первые судебные акты показали, что суды пока не выработали

собственного подхода к толкованию новых норм. В большинстве судебных актов, вынесенных со ссылкой на положения ст. 54.1 НК РФ, суды используют подходы ФНС России к определению реальности операций как операций, фактически исполненных лицом, заявленным в первичных документах, а также вслед за ФНС России говорят о невозможности налоговой реконструкции (частичного учета расходов по сделке).

С учетом этого вопросы о том, как должны трактоваться и применяться конкретные положения ст. 54.1 НК РФ и насколько корректным является толкование, предложенное ФНС России в разъясняющих письмах, остаются открытыми.

\*Пепеляев Групп

Эксперты обсудили ряд наиболее острых вопросов, в частности:

- сохраняется ли у налогоплательщика право на налоговую реконструкцию при оспаривании инспекцией совершенных налогоплательщиком сделок, реальность хозяйственных операций по которым не оспаривается;
- имеется ли право на учет расходов при исполнении (частичном исполнении) сделки третьим лицом, если такое лицо привлечено контрагентом налогоплательщика, имеющим собственный функционал при исполнении сделки с налогоплательщиком.

По мнению экспертов, применение ст. 54.1

НК РФ не позволяет игнорировать обязанность налоговых органов по установлению реальных налоговых обязательств по фактически совершенным операциям, также возлагать на налогоплательщика ответственность за деятельность его контрагента. Налоговые органы не могут быть освобождены от определения бенефициаров полученной налоговой выгоды, с которых и должны взыскиваться неуплаченные суммы налогов.

Александр Егоричев, начальник Управления камерального контроля ФНС России, в свою очередь, рассказал о новых инструментах контроля и администрирования, внедряемых ФНС России, в том числе для выявления таких бенефициаров.

2019 год. Реклама. 18+



Генеральный партнер

## Продовольственный рынок России: курс на рост, международную кооперацию и экспорт

11 февраля,  
Экспоцентр



\*Продэкспо

2019 год. Реклама. 18+