

# Коммерсантъ



Пятница 19 июня 2015 №106 (5616 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

**деловые новости** | **Сергея  
Пугачева обяжали расплатиться  
по долгам Межпромбанка — 9**



**общество** | **С сегодняшнего дня  
у водителей появилось больше шансов  
избежать эвакуации автомобиля — 5**

**От Российского  
фонда  
помощи — 8**

## ЮКОС бродит по Европе

Бывшие владельцы компании начали взыскивать деньги с России

Экс-акционеры ЮКОСа начали кампанию по взысканию с России около \$50 млрд, отсуженных год назад в Гааге. Судебные приставы Бельгии и Франции приступили к аресту счетов и ревизии имущества РФ и подконтрольных ей структур в этих странах, на очереди Великобритания и США. Пока масштабы проблем невелики, но юристы предупреждают, что арест, скорее всего, в итоге будет наложен на средства и активы стоимостью в несколько раз выше требуемой суммы, а урегулирование проблем может занять восемь—десять лет.

Вчера стало известно о расширении географии действий экс-владельцев ЮКОСа по взысканию ущерба с РФ. Вслед за Бельгией юристы, представляющие их интересы, обратились к судебным исполнителям Франции, которые по итогам уже арестовали счета ряда российских структур в местной дочерней компании VTB — VTB Bank (France) SA. «Под арест попали и счета российских дипломатических миссий. Счета диппредставительств были тут же заморожены, но счета российских компаний по-прежнему заморожены, — пояснил глава банка Андрей Костин. — Суммы незначительные, исчисляются десятками тысяч евро. Мы решаем эту проблему с юристами». О каких именно ком-



**Бывшие акционеры ЮКОСа начали накладывать руки на деньги и активы России** ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРДОНОВА

паниях идет речь, в ВТБ не уточняют. Арест счетов своей организации во Франции «РИА Новости» подтвердила главный редактор МИА «Россия сегодня» Маргарита Симоньян, но неизвестно, в ВТБ ли они.

Служба судебных исполнителей во Франции не

централизована. Имея на руках постановление суда, истец может обратиться к любому приставу или к любой профильной организации (их сертифицирует Минюст). В документах, на которые ссылается «РИА Новости», речь идет об исполнении решения третейского суда в Гааге от 18 июля 2014 года по постановлению Суда большой инстанции Парижа от 1 декабря 2014 года и предполагается «арест дебиторской задолженности и средств на банковских сче-

тах». В качестве истца указана Hulley Enterprises. В Бельгии процесс запущен 17 июня по требованию Yukos International Limited. Компания была совладельцем нефтекомпании ЮКОС, обанкроченной государством. После этого, в 2005 году, Group Menatep Limited (GML) от имени Yukos International, а также Hulley Enterprises (Кипр) и Veteran Petroleum (Кипр) подала иск в Гааге. В июле трибунал постановил, что компании должны получить от России \$1,8 млрд,

\$39,9 млрд и \$8,2 млрд соответственно. Спустя две недели ЕСПЧ добавил к этой сумме еще около €1,8 млрд уже по коллективному иску всех более 55 тыс. экс-акционеров ЮКОСа. Расплатиться по иску GML РФ должна была до 15 января.

В конце мая глава GML Тим Осборн говорил Sueddeutsche Zeitung, что компания уже начала процесс взыскания средств в США, Франции и Великобритании и планирует обратиться в суды Бельгии, Голландии и Герма-

нии. По сведениям Международного радио Франции, Минюст страны еще на прошлой неделе разослал судам разъяснительное письмо по возможному исполнению решения суда в Гааге. Впрочем, вчера пресс-секретарь Минюста Франции Пьер Рансе заверил «Ъ», что «речь идет об административном споре между частными лицами, в который министерство не вмешивается». В минюстах Бельгии, Голландии и Великобритании отказались от комментариев. Тим Осборн объяснил «Ъ» выбор юрисдикции Бельгии для Yukos International, на которую приходится наименьшая сумма взыскания, крайне высокими налогами в стране. Он подчеркнул, что аналогичные процедуры уже начаты в США и Великобритании.

### Сели в лужу

Немецкий бизнесмен Франц Зедельмайер, который много лет добивается ареста российской госсобственности за рубежом в связи с отказом РФ выплатить присужденное ему в 1998 году \$2,35 млн (с учетом процентов — более \$5 млн) в качестве компенсации за «разрушенный бизнес и изъятое имущество» в Санкт-Петербурге (особняк, в котором сейчас находится гостевая резиденция президента РФ), считает, что российские власти во многом сами виноваты в происходящем.

мировая политика — с7

## «Владимир Владимирович, поддержите доллар!»

Как директора и президент России не давали упасть американской валюте в Петербурге

Вчера в Константиновском дворце Владимир Путин встретился с принцем, министром обороны Саудовской Аравии Мухаммедом бен Салманом, а также с директорами промышленных предприятий, которые боролись за свои права и обязанности с такой страстью, что президент, не ожидавший ничего подобного, оказался этой страстью тоже заражен и пообещал им так много, что если будет исполнена хотя бы половина, то значит, директорский корпус победил вчера на всех фронтах, прежде всего — членов правительства, которые тоже были на встрече и принимали в ней активное участие. С подробностями — специальный корреспондент «Ъ» АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ.

Петербургский экономический форум с утра работал в «Ленэкспо», а в Константиновском дворце в полной тишине началась встреча с принцем Мухаммедом бен Салманом, министром обороны Саудовской Аравии.

Принц, высокий молодой человек (ему, судя по внешнему виду, не дать больше 35

лет) с благородной осанкой (он ее сохранял даже сидя), стоял посреди переговорной комнаты в Константиновском дворце, где Владимир Путин начинает все свои международные встречи, и лицо его казалось, а скорее всего, и было одухотворенным. Девичья половина журналистского состава, кажется, приняла эту картину даже слишком близко к сердцу. Принц был облачен в национальные одежды, и это придавало ему еще больше того, о чем оставалось только мечтать. Да еще и запах то ли восточных масел, то ли легкого парфюма распространялся по комнате, когда он вошел... и делал свое дело.

Через две-три минуты появились еще несколько коллег принца (при этом несколько десятков саудитов из свиты принца остались в гостинице Four Season). Когда они выстроились в ряд в ожидании Владимира Путина (и в этот раз никакого ожидания почти что и не было: ведь может, если хочет), оказалось, что Саудовская Аравия представлена в Константиновском дворце своими самыми достойными сынами.

политика — с2

## Реформы требуют досрочности

Алексей Кудрин предложил способ их ускорить, но остался непонятым

К досрочным президентским выборам ради новых реформ призвал вчера Владимир Путин глава Комитета гражданских инициатив (КГИ), экс-вице-премьер Алексей Кудрин, выступая на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ). Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сразу назвал идею господина Кудрина «новой», предположив, что эксперты будут ее обсуждать. Эксперты сошлись на том, что идея не заинтересует Владимира Путина. Впрочем, слова господина Кудрина были лишь частью обсуждения темы модели экономического роста, в ходе которого предлагали и другие варианты запуска «постиндустриальных реформ», не связывая их с выборами.

Алексей Кудрин, выступая на ПМЭФ, предложил «приблизить выборы президента», чтобы можно было «объявить новую программу реформ, которую легче проводить, имея мандат доверия на ее проведение». Экс-вице-премьер считает досрочные президентские выборы уместными, так как выборы Госдумы нового созыва тоже прой-

дут раньше конституционного срока (соответствующий законопроект будет обсуждаться сегодня в первом чтении). Предложение господина Кудрина тут же получило отклик у пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова: «Это достаточно новое заявление. Наверняка политологические, экспертные круги, наряду со всеми остальными идеями, которые обсуждаются, будут обсуждать и эту идею».

Первая экспертиза была не в пользу Алексея Кудрина. «Мандат доверия президентом уже получен и, более того, расширен, если говорить о текущем уровне поддержки», — заявил «Ъ» глава Фонда развития гражданского общества (ФОРГО) Константин Костин. Поэтому он уверен, что заявление господина Кудрина было только «выпадом в адрес правительства — не первым и не последним». Это, по мнению господина Костина, выгодно только главе КГИ: предложенная схема подразумевает, что президент тот же, а премьер-министр или главный экономический советник — другой».

политика — с2

09 **Невостребованное импортозамещение**  
На локализацию в России не нашлось заказов

09 **Яблоки примирения**  
Apple получит домены российских продавцов ее техники

10 **У вице-преьера накопилось**  
Ольга Голодец выступила за пенсионный мораторий

10 **МКБ не попал в рынок**  
Акции банка значительно переоценили

10 **Sony показала в Конституционном суде**  
Ее «дочка» оспаривает двойное налогообложение

11 **СИБУР добился денег ФНБ**  
«Запсибнефтехим» профинансируют за счет квоты РФПИ

11 **Российско-тайское сельхоздело**  
РФПИ и Charoen Pokphand создают фонд на \$1 млрд

## «Газпром» опять заходит с севера

Монополия расширит Nord Stream

На фоне затянувшихся проблем с газопроводом «Турецкий поток» «Газпром» вернулся к планам расширения уже построенного Nord Stream на Балтике, договорившись с Shell, E.ON и OMV об удвоении его мощностей. Хотя проект находится на самой ранней стадии, по мнению аналитиков, он более реалистичен, чем «Турецкий поток», также позволит отказаться от транзита через Украину с 2020 года и усилит позиции «Газпрома» в переговорах с Турцией. Но для любых газопроводных проектов в ЕС решающее значение будет иметь позиция Еврокомиссии.

«Газпром» вчера неожиданно вновь поднял вопрос о увеличении мощности газопровода Nord Stream. Компания подписала с англо-голландской Shell, немецкой E.ON и австрийской OMV меморандум о намерениях построить еще две нитки газопровода из России в Германию по дну Балтийского моря общей мощностью 55 млрд кубометров. В «Газпроме» заявили, что стороны «в ближайшее время» приступят к созданию совместной проектной компании, при этом будет использован «положительный опыт и наработки Nord Stream AG (оператор газопровода Nord Stream), в том числе выполненное прединвестиционное исследование».

Планируется, что новый газопровод пройдет по тому же маршруту, что и Nord Stream, — от компрессорной станции «Портовая» в Ленинградской области до немецкого Грайфсвальда (см. карту на стр. 11). Представитель «Газпрома» Сергей Куприянов допустил, что в проекте появятся и другие участники, но контрольный пакет будет у «Газпрома». Вчера глава немецкой Wintershall Марио Мерен уже заявил, что компания изучает возможное участие в проекте.

деловые новости — с11

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематические странички в журнале «Огонек»	Образование	24.08.2015
	Здоровье	21.09.2015
	Путеводитель	19.10.2015
	по вопросам размещения рекламы: (499) 943 9108/10/12	

16+ реклама

реклама cartier.com

**Cartier**

Москва • Санкт-Петербург • Екатеринбург • Киев • Алматы • Баку • Тбилиси



# PHILLIPS

## СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

АУКЦИОНЫ 29 И 30 ИЮНЯ 2015 ГОДА ЛОНДОН

30 BERKELEY SQUARE LONDON

Заказ каталогов и регистрация для участия в аукционах:  
тел. + 7 (495) 225 88 22  
smarich@phillips.com

BANKSY. *Study for Happy Choppers*, 2003 (detail)

БЭНКСИ. *Веселые вертушки (эскиз)*, 2003 (фрагмент)

Оценочная стоимость: 300 000 – 400 000 фунтов стерлингов  
\* 25 863 000 – 34 484 000 руб. Соотношение информативно приводится по курсу  
ЦБ РФ на 06.06.2015 (86,21 руб. = 1 фунт стерлингов), подлежит пересчету по  
текущему курсу и не является публичной офертой. Оценочная стоимость является  
начальной оценкой; окончательная стоимость определяется по результатам  
торгов и может существенно отличаться от приведенной.

PHILLIPS.COM

## общество

# Хищение средств Мособлбанка не признали предпринимательством

Его бывшие руководители арестованы



Вчера Тверской суд арестовал на два месяца основателя и основного совладельца Мособлбанка, учредителя Национального фонда святого Трифона Андрея Мальчевского, а также экс-зампреда правления банка Юлию Зедину. Они обвиняются в мошенничестве хищении средств банка на сумму 76 млрд руб.

Рассмотрение ходатайств следствия об аресте бывших руководителей Мособлбанка Тверской суд начал с Юлии Зединой. Как пояснила во время заседания представитель следственного департамента МВД РФ Валентина Светлова, бывшая заместителем председателя правления банка являлась активным участником преступной группы, которая в 2010 году была организована Андреем Мальчевским. Преступная схема, по которой похищались деньги, использовалась злоумышленниками вплоть до принятия решения о санации кредитного учреждения СМП-банком, с ее помощью организатором махинаций, по подсчетам следствия, удалось похитить более 76 млрд руб. Причем сумма ущерба более возрасти. Об этом суду сообщил представитель Мособлбанка, выступающего потерпевшей стороной, Роман Головкин. По его словам, в заявлении нынешних собственников кредитного учреждения на имя главы МВД Владимира Колокольцева фигурирует сумма 100 млрд руб.

Юлия Зедина и Андрей Мальчевский были задержаны оперативниками 16 июня, в тот же день у них дома были проведены обыски, затем им было предъявлено обвине-

ние по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере).

Как отметила в своем выступлении следователь, Юлия Зедина была полностью посвящена в детали преступной схемы. Обвиняемая является юристом по образованию, поэтому если оставить ее на свободе, она может скрыть важные для следствия улики, а также оказать давление на свидетелей — часть из них является ее подчиненными в Финансовой холдинговой компании, которую обвиняемая, по словам следователя, создала на похищенные в Мособлбанке средства. Кроме того, проверяется причастность задержанной и к другим преступлениям, подчеркнул следователь, отметившая также, что незадолго до задержания Юлия Зедина начала вывод активов из своей фирмы, опасаясь, что они будут арестованы.

Защита, в свою очередь, просила оставить экс-банкиршу на свободе, предлагая назначить ей залог в размере 500 тыс. руб. Адвокаты указали, что на иждивении обвиняемой находится престарелая мать и несовершеннолетняя дочь. Но суд счел доводы следствия более весомыми и арестовал экс-зампреда до 16 августа.

Затем перед судом предстал Андрей Мальчевский. Объясняя его роль в махинациях, следователь также сообщила, что задержать всех соучастников хищений пока не удалось: в розыск объявлены бывший первый зампреда банка Дмитрий Васильев и сын Андрея Мальчевского, также бывший совладелец Мособлбанка Александр Мальчевский. Оба, как считает следствие, находятся за границей, причем у

Андрей Мальчевский не смог убедить суд в отсутствии оснований для его ареста

ФОТО СЕРГЕЯ БОБЫЛЕВА

господина Мальчевского-младшего, по ее словам, имеются вид на жительство и недвижимость в Латвии.

Мотивируя необходимость заключения Андрея Мальчевского под стражу, следователь помимо традиционных доводов привела и дополнительный: по ее словам, допрошенные в рамках расследования свидетели утверждают, что опасаются угроз и даже физической расправы, если они дадут показания на основателя банка. В частности, как выяснилось, такие показания дала бывший топ-менеджер банка Мария Лобода, которая, кстати, сама является сейчас обвиняемой по другому громкому делу — о масштабном хищении земельных участков в Рузском районе Подмосковья. «Никаких угроз не было, я никогда не бандитствовал», — возразил на это Андрей Мальчевский. Он также заявил, что не занимался делами банка в течение нескольких последних лет, поскольку был «целиком погружен в проект создания национального конного парка».

Защита банкира, в свою очередь, настаивала, что вменяемые ему деяния относятся к сфере предпринимательской деятельности (в таких случаях арест не полагается), а также указывала на наличие у банкира хронических заболеваний и наград. Однако суд и в этом случае поддержал следствие, арестовав владельца банка до 16 августа.

Владислав Трифонов

# Рамзан Кадыров не верит следствию

Глава Чечни выступил адвокатом фигурантов дела об убийстве Бориса Немцова

Вчера глава Чечни Рамзан Кадыров заявил, что не верит в причастность к убийству оппозиционера Бориса Немцова бывших офицеров спецполка внутренних войск МВД России «Северный» Заура Дадаева и Руслана Геремеева. Представляющий интересы потерпевших в уголовном деле адвокат Вадим Прохоров, в свою очередь, полагает, что собранные следствием улики говорят об обратном, а господин Кадыров просто не хочет это признать.

Касаясь обвинений, выдвинутых СКР против предполагаемого киллера, лейтенанта запаса Дадаева, Рамзан Кадыров заявил «Интерфаксу», что в момент убийства, 27 февраля, того не было «даже рядом» с местом преступления. Признательные же показания обвиняемый Дадаев, как полагает глава Чечни, дал лишь потому, что был избит оперативниками, а кроме того, опасался за судьбу задержанного вместе с ним товарища.

Отвечая на вопрос о роли в совершенном преступлении другого сотрудника «Северного», находящегося сейчас в оперативном розыске майора в отставке Руслана Геремеева, господин Кадыров заявил, что хорошо знает его «как патриота России», с которым они вместе «воевали против террористов». «Не верю, что он может быть к этому (организации убийства. — «Ъ») причастен», — отметил господин Кадыров. При этом уклонение экс-майора от встреч с следователем глава Чечни фактически оправдал. Когда журналист поинтересовался судьбой якобы сбегавшего за границу господина Геремеева, Рамзан Кадыров задал интервьюеру встречные вопросы: «А что он должен был, на ваш взгляд,

делать? Будучи невиновным, сидеть рядом с Дадаевым в СИЗО? И тут же сам на них ответил: «Наверное, эта перспектива ему не понравилась». Исполнителей и заказчиков преступления господин Кадыров посоветовал искать на Украине, где действует батальон выходцев из Чечни во главе с Адамом Осмаевым, разыскиваемым Россией за подготовку покушения на президента Владимира Путина. Соответствующее обвинение украинский суд признал недоказанным, приговорив Осмаева за незаконный оборот взрывчатки, уничтожение по неосторожности чужого имущества и пересечение границы Украины по поддельному паспорту к сроку, который он отбыл под следствием и судом.

В Следственном комитете России комментировать высказывания господина Кадырова вчера не стали. При этом, напомним, что заявление обвиняемого Дадаева о якобы примененных к нему пытках СКР уже проверил, но в возбуждении уголовного дела ему отказал, посчитав, что для этого не было никаких оснований.

Адвокат признанных потерпевшими по уголовному делу членов семьи Бориса Немцова Вадим Прохоров объяснил идущие вразрез с позицией СКР заявления Рамзана Кадырова нежеланием политика признать «очевидный факт — причастность к громкому убийству людей из его окружения». Между тем, по данным господина Прохорова, главе Чечни при всем желании не удастся «развернуть» ход следствия и направить его по «украинскому следу».

«Причастность сегодняшних обвиняемых к преступлению подтверждена многочисленными показаниями, записями видеонаблюдения, результатами биллинга телефонных соединений и экспертиз, поэтому переориентироваться сейчас на других исполнителей следствию никак не сможет», — отметил защитник. Так же как и отойти от версии о заказном убийстве политика. Во всяком случае, как следует из материалов дела, подготовка к преступлению началась еще в октябре 2014 года, то есть более чем за два месяца до нападения на сотрудников Charlie Hebdo. По версии самих обвиняемых, от которой они отказались, убийство господина Немцова было совершено из мести за его призывы печатать оскорбляющие мусульман карикатуры на пророка Мухаммеда. По версии следствия, еще до этого инцидента обвиняемые получили в свое распоряжение две квартиры на Верной улице Москвы, в которых велась подготовка к преступлению, а также приобрели автомобиль Zaz Chance, использованный затем при нападении на господина Немцова.

Осведомленность же Рамзана Кадырова о перемещениях разыскиваемого Руслана Геремеева, по мнению адвоката потерпевших, дает ему основания повторно обратиться к следствию с ходатайством о допросе главы Чечни в качестве свидетеля. Отметим, что подобное ходатайство от адвоката Прохорова следствие уже получало примерно месяц назад. Тогда, кстати, выразил готовность дать свидетельские показания и сам Рамзан Кадыров, однако в СКР вызывать его на допрос не захотели. Похоже, что и в этот раз показания политика следствие не заинтересуют. Ведь в интервью господин Кадыров каждый раз предостерегает политическое следствие не заниматься политикой. В интервью политическое следствие не заинтересуют. Ведь в интервью господин Кадыров каждый раз предостерегает политическое следствие не заниматься политикой.

Отметим, что подобное ходатайство от адвоката Прохорова следствие уже получало примерно месяц назад. Тогда, кстати, выразил готовность дать свидетельские показания и сам Рамзан Кадыров, однако в СКР вызывать его на допрос не захотели. Похоже, что и в этот раз показания политика следствие не заинтересуют. Ведь в интервью господин Кадыров каждый раз предостерегает политическое следствие не заниматься политикой.

Сергей Mashkin

# Прокурор вступился за банкира

Виктор Гринь настаивает на освобождении из-под ареста Глеба Фетисова

Как стало известно «Ъ», заместитель генпрокурора РФ Виктор Гринь обжаловал решение Мосгорсуда о продлении срока содержания бывшему сенатору от Воронежской области и экс-владельцу «Моего банка» Глебу Фетисову, обвиняемому в хищении средств и выводе активов на 1,9 млрд руб. СКР в начале года завершил расследование этого дела, и с тех пор обвиняемый знакомится с его материалами. Защита неоднократно просила освободить Глеба Фетисова из СИЗО, причем прокуратура соглашалась с адвокатами. Однако суд каждый раз вставал на сторону следователей.

По сведениям «Ъ», в Верховный суд РФ поступило представление, подписанное заместителем генпрокурора России Виктором Гринем. В нем господин Гринь обжалует решение Мосгорсуда от 24 февраля о продлении Глебу Фетисову срока ареста. Напомним, что тогда, в соответствии с законодательством, ходатайство следствия рассматривал Мосгорсуд, а не Басманный суд Москвы, как это было прежде, поскольку в феврале истек год пребывания Глеба Фетисова в СИЗО. Как сообщал «Ъ», на февральском заседании адвокаты обвиняемого просили освободить его под залог 50 млн руб. или даже большую сумму, оставляя ее размер на усмотрение суда. Кроме того, были представлены поручительства ряда известных лиц, включая режиссера Никиту Михалкова и бизнес-омбудсмена Бориса Титова. Особо отмечалось, что бывший сенатор добровольно перечислил около 14 млрд руб. вкладчикам «Моего банка», выполнив перед ними таким образом все обязательства. Защита подчеркивала, что вне стен СИЗО «Лефортово», где Глеб Фетисов содержится с момента ареста, он мог бы гораздо быстрее ознакомиться с материалами уголовного дела. Оно, кстати, было выделено из основного расследования ГСУ СКР якобы имевших место масштабных хищений в «Моем банке». Представители Генпрокуратуры тогда также не поддержали мнения СКР о необходимости дальнейшего ареста господина Фетисова. Тем не менее судья Ирина Варышева согласилась с доводами следствия о том, что на свободе экс-банкир может скрыться, уничтожить улики, оказать давление на свидетелей и т. д. Сведения же о возмещении денег вкладчикам Мосгорсуд посчитал не имеющими отношения к рассматриваемому вопросу. Мало того, позже Мосгорсуд еще раз продлил срок ареста экс-банкиру.

Один из адвокатов экс-сенатора Игорь Дунаев пояснил «Ъ», что ему известно о представлении Виктора Гриня на февральское решение Мосгорсуда, однако он не знает о его содержании. По данным же источников «Ъ», в представлении господин Гринь настаивает, что основания для содержания Глеба Фетисова в СИЗО давно отпали. Господин Дунаев сказал, что не берется судить о перспективах обращения заместителя генпрокурора в Верховный суд. При этом он вновь подчеркнул, что следствие, добываясь в суде продления ареста господину Фетисову, «не представляет никаких дока-



Генпрокуратура считает, что Глеб Фетисов уже достаточно времени провел в СИЗО

ФОТО АЛЕКСАНДРА ШЕРБАКА

зательств своих голословных утверждений о том, что тот собирается сбежать или как-то иначе препятствовать правосудию». «В оперативной справке ФСБ можно написать все что угодно, но где реальные подтверждения?» — возмущается юрист, отмечая, что суд эти обстоятельства не обсуждал и не изучал. По его словам, СКР и суд по-прежнему не видят в Глебе Фетисове бизнесмена, хотя он и является одним из самых успешных банкиров России. Между тем по закону арест для обвиняемого в преступлениях в сфере предпринимательской деятельности не предусмотрен. Господин Дунаев также пояснил, что экс-владелец «Моего банка» по-прежнему не признает своей вины. На данный момент обвиняемый и его защитники успели изучить 59 из 75 томов уголовного дела.

ГСУ СКР обвиняет Глеба Фетисова в «особо крупном мошенничестве» (ч. 4 ст. 159 УК РФ). По версии следствия, в результате незаконных действий господина Фетисова по выводу активов ООО «Мой банк» не выполнено обязательства перед вкладчиками, а обязанности по их погашению были возложены на Агентство по страхованию вкладов. В рамках дела ему вменяется в вину несколько эпизодов хищений почти на 2 млрд руб.

Владимир Баринов

**25 лет доверия**  
**Банк Российский Кредит**  
 ОАО «БАНК РОССИЙСКИЙ КРЕДИТ»  
 стратегический партнер

**КоммерсантъFM93.6**

16+ реклама лет

**HYUNDAI** NEW THINKING. NEW POSSIBILITIES.  
 ООО «Хендэ Мотор СНГ»  
 автомобильный партнер  
 \*НОВОЕ МЫШЛЕНИЕ. НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ.

# общество

## Эвакуаторы нагрузили ответственностью

За нарушение правил перемещения автомобилей грозит штраф 20 тыс. рублей

**Сегодня вступает в силу редакция КоАП, уточняющая правила перемещения припаркованных с нарушениями автомобилей на штрафстоянку. Документ стал фактически реакцией властей на недовольство работой эвакуаторов со стороны водителей. Новые правила дадут автомобилистам больше шансов избежать эвакуации и отделаться только штрафом, а региональные власти несколько ограничат в применении погрузчиков.**

В новой версии КоАП, вступающей в силу 19 июня, уточняются правила перемещения транспортных средств. Напомним, в большинстве регионов решение об эвакуации принимают инспекторы ГИБДД. В Москве и Санкт-Петербурге этим, только если транспортное средство припарковано во втором ряду, на остановке, тротуаре и т. д., то есть в случаях, описанных в ПДД. Если же машина оставлена владельцем под запрещающим знаком, документ о перемещении на штрафстоянку оформляют инспекторы Московской административно-дорожной инспекции (МАДИ). По новым правилам любой инспектор теперь обязан дожидаться, пока машина встанет на платформу, а эвакуатор начнет движение. Это необходимо для соблюдения прав автомобилистов: они могут забрать свою машину, даже если она стоит на погрузчике, а тот еще не тронулся с места. Напомним, что разработку поправок к КоАП Госдума начала еще в 2014 году, после массового недовольства водителей работой эвакуаторов.

Новый кодекс, по сути, представляет водителям чуть больше времени на то, чтобы избежать эвакуации. Как рассказал «Ъ» автор закона депутат Вячеслав Лысаков, были случаи, когда погрузчики увозили в течение пяти-десяти минут сразу несколько машин, а протоколы о задержании инспектор МАДИ составлял фактически задним числом. Теперь водитель эвакуатора не имеет право уехать, пока у него на руках нет копии прото-

кола, на составление которого требуется пять-десять минут. Впрочем, уплатить штраф за неправильную парковку водителю все же придется. В Москве и Санкт-Петербурге он составляет 3 тыс. руб., в остальных городах — 1,5 тыс. руб.

Одновременно с этим у граждан впервые появляется возможность наказать инспекторов, нарушающих правила. Прокуратура по жалобе может возбудить дело по ст. 12.35 КоАП, предусматривающей штраф 20 тыс. руб. для должностного лица. Начальник МАДИ Юрий Овсянников заверил «Ъ», что нарушение правил инспектором исключено: все 200 сотрудников прошли соответствующий инструктаж.

Вместе с тем новая редакция КоАП ограничивает возможность властей применять эвакуаторы. Речь идет об установке знаков «Стоянka запрещена»: оставленную в зоне действия знака машину увозят на штрафстоянку. С 8 августа сделать это можно будет только при наличии информационной таблички «Работает эвакуатор». А с завтрашнего же дня вводятся новые правила установки самих знаков, запрещающих стоянку. Местная администрация должна будет информировать жителей за 20 дней об установке знака с помощью информа-

ционных табло-стендов или через интернет. Московский центр организации дорожного движения заранее начал придерживаться этой нормы: еще 8 июня на его сайте появилась информация о том, что 28 июня на 19 улицах Москвы будут установлены новые запрещающие знаки.

Позитивные для водителей перемены заключены и в запрете эвакуации автомобиля, если его владелец забыл права дома. Инспектор ГИБДД может проверить наличие действующего удостоверения, сверившись с базой данных. Забывчивый автомобилист отделается лишь штрафом 500 руб. А вот если водительских прав у гражданина никогда не было (либо он был их лишен), машину все же направят на штрафстоянку.

Часть поправок носит технический характер. К примеру, вводится штраф 1 тыс. руб. за управление мопедом без шлема (сейчас санкция распространяется только на мотоциклистов). Кроме того, незаконное применение знака «Инвалид» (дает возможность, к примеру, парковаться в специально отведенных местах) будет оштрафовано двойным штрафом: 5 тыс. руб. за установку и 500 руб. за управление машиной с таким знаком.

**Иван Буранов**

### КОНТЕКСТ НАРУШИТЕЛЯМ ВЕРНУТ ПРАВА ДОСРОЧНО

Комитет Госдумы по госстроительству одобрил вчера несколько поправок к КоАП, призванных улучшить жизнь автомобилистов. В кодекс вводится новая статья «Условно-досрочное освобождение от административного наказания». Предполагается, что водитель, лишенный прав, сможет обратиться в суд с ходатайством вернуть удостоверение, после того как истечет половина срока лишения. Решение будет приниматься «с учетом примерного поведения» водителя, возмещения вреда после ДТП, «раскаяния в совершенном деянии» или отсутствия других нарушений. Судья может рассмотреть и «иные сведения, свидетельствующие об исправлении лица». Граждане, наказанные за езду в пьяном виде, воспользоваться нововведением не смогут. Еще одно новшество — обязанность пересдавать теоретический экзамен на знание ПДД только для тех водителей, кто был лишен прав на год или больше. Сейчас это должны делать все «лишenci» без исключений. Депутаты считают, что навыки вождения и знания ПДД при небольших сроках лишения не утрачиваются, поэтому проводить проверку не нужно.

Еще один законопроект упрощает процедуру освидетельствования на состояние опьянения. Сегодня во время этой процедуры инспектор составляет шесть различных документов. Законопроект исключает из этого списка протокол об отстранении от управления автомобилем и протокол о задержании транспортного средства (в тех случаях, когда водитель пьян, машину увозят на штрафстоянку). **Иван Буранов**

## Пограничная зона

Крымские заключенные зависли между Украиной и Россией

**Как выяснил «Ъ», почти половина заключенных, содержащихся в исправительных учреждениях Крыма и Севастополя (всего их 3111 человек), так и не получили российско-го гражданства. Тем из них, кто требует экстрадиции на Украину, такой возможности украинские и российские власти предоставить не могут — чиновники не могут договориться о формате этой процедуры.**

Всего, как заявили «Ъ» в пресс-бюро Федеральной службы исполнения наказаний (ФСИН), в двух крымских колониях и СИЗО содержатся 3111 заключенных, из которых гражданами России пока пожелали стать 1233 человека, причем 745 уже получили паспорта РФ. Остальные, оставаясь иностранными гражданами, отбывают сроки на территории РФ по приговорам, которые были приведены в соответствие с российским законодательством. Член президентского Совета по правам человека Андрей Бабушкин пояснил «Ъ», что заключенные с украинскими паспортами либо вовсе без паспортов не имеют права оформлять пенсию, инвалидность и, к примеру, вступать в наследство.

В начале июня уполномоченный по правам человека в РФ Элла Памфилова сообщила, что лишь 18 крымских заключенных заявили о желании сохранить украинское гражданство, а 22 эка продолжают требовать экстрадиции на Украину. Чиновники двух стран не могут договориться о форме передачи заключенных. В офисе украинского омбудсмена Валерии Лутковской «Ъ» официально заявили, что ситуация в «стадии переписки». Неофициальные формулировки жестче: «Ситуация уже несколько месяцев как застопорилась, граждан Украины, находящихся в Крыму в местах лишения свободы, нам не передают».

«В начале февраля 2015 года к уполномоченному Верховной рады Украины по правам человека поступило обращение от ее российской коллеги Элли Памфиловой, в котором говорилось о просьбе 22 осужденных перевести их на материковую территорию Украины для дальнейшего отбывания наказания», — сообщили «Ъ» в пресс-службе госпожи Лутковской. Российская сторона, говорят в пресс-службе, предложила передать заключенных Украине по нормам Европейской конвенции о передаче осужденных лиц от 21 марта 1983 года. В ответ Валерия Лутковская сообщила, что применение норм конвенции юридически невозможно, поскольку «ООН и Совет Европы поддерживают территориальную целостность Украины, а Крым является временно оккупированной территорией». Вместо этого госпожа Лутковская предложила правительству Украины и России проработать другие механизмы передачи осужденных. МИД и Минюст Украины взяли за разработку специального закона, а офис Валерии Лутковской составил проект меморандума омбудсменов Украины и России о введении ад-нос механизма перемещения осужденных.

В Минюсте РФ дают понять, что запустить процедуру передачи заключенных не хочет украинская сторона. В пресс-службе ведомства «Ъ» подтвердили, что направили в Минюст Украины обращение с просьбой рассмотреть вопрос об экстрадиции согласно конвенции о передаче осужденных, но «ответы Министерства юстиции Украины до настоящего времени не поступили».

При этом до сих пор в Крыму и Севастополе не созданы общественные наблюдательные комиссии (ОНК), действующие в России с 2008 года. Закон «Об общественном контроле в РФ» дает членам ОНК право проверять СИЗО, КПЗ, колонии, составлять акты о нарушении-

ях прав человека и участвовать в работе комиссий по условно-досрочному освобождению. Руководитель общественной организации социальной адаптации «Узорешительница» Елена Филиппева рассказала «Ъ», что крымские некоммерческие организации ждут появления наблюдательных комиссий, чтобы иметь регулярный доступ в колонии. «Пока мы туда попадаем эпизодически, только из-за неплохих личных отношений, которые сложились с руководством УФСИН в Крыму», — пояснила госпожа Филиппева. «Сложность в том, что крымские некоммерческие организации находятся либо в стадии перерегистрации, либо созданы заново и не могут делегировать своих членов в ОНК, потому что не проработали на территории РФ пять лет, как этого требует закон „Об общественном контроле в РФ“», — объяснил «Ъ» член Общественной палаты (ОП) РФ Владислав Гриб, который курирует в палате вопросы Крыма. Сейчас, как отметил господин Гриб, в ОП ищут способы, как сформировать ОНК в Крыму и Севастополе и открыть местные исправительные учреждения для контроля правозащитников. Скорее всего, пояснил член ОП, крымские ОНК будут сформированы из членов общероссийских НКО, которые будут работать в Крыму как представители этих организаций.

Кроме ОНК в Севастополе до сих пор не сформировали региональную ОП, тогда как в Республике Крым эта структура работает уже почти год. Губернатор Севастополя Сергей Меняйло лишь 15 июня подписал указ о начале формирования ОП города. Отбирать кандидатов будет сам губернатор и законодательное собрание Севастополя из числа тех, кто прожил в городе не менее пяти лет.

**Вячеслав Козлов;**  
**Янина Соколовская, Киев;**  
**Вадим Никифоров,**  
**Симферополь**

### КОНТЕКСТ

#### К спутникам Варвары Карауловой не пускают российских дипломатов

Москва добивается по консульской линии посещения группы российских граждан, которые в начале июня были задержаны в Турции вместе со студенткой

Варварой Карауловой. Об этом сообщил уполномоченный МИД РФ по вопросам прав человека, демократии и верховенства права Константин Долгов. «Мы добиваемся контактов по консульской линии и посещения целой группы российских граждан, которые были вместе с Варварой Карауловой», — сказал дипломат. — Их порядка десяти, такая информация проходила. Но у нас не было разрешения для доступа со стороны турецких властей, и непонятны обстоятельства, как их задержали». «Проблема вербовки со стороны ИГ очень большая. И это, к сожалению, становится тенденцией, мы этого опасаемся», — добавил дипломат. Варвара Караулова, 19-летняя студентка философского факультета МГУ, ушла из дома 27 мая, сказав, что идет в университет, и втайне от родных вылетела в Стамбул. Сотрудники турецкого отделения Интерпола 4 июня задержали ее и еще 12 граждан России при попытке перейти границу с Сирией. Считается, что они хотели присоединиться к боевикам. **ТАСС**

## Бизнес-центр V-Класса

Сделайте Ваш бизнес динамичным

от 3 170 000 Р\*

Идеальное предложение для тех, кто хочет всего и сразу! Отдайте предпочтение «Мерседес-Бенц» V-Класс в комплектации «Особая серия» от 3 170 000 рублей! Всё о комплектации Вы можете узнать на сайте [www.mercedes-benz.ru](http://www.mercedes-benz.ru) или по телефону: 8 800 200 02 06

\*Вкл. НДС.



V-Class



Mercedes-Benz  
The best or nothing.

A Daimler Brand – Бренд компании Daimler

Реклама



# мировая политика

## Валентину Наливайченко собрали голоса на отставку

### Отстранение главы СБУ стало тревожным сигналом для украинской элиты

Вчера Верховная рада отправила в отставку главу Службы безопасности Украины (СБУ) Валентина Наливайченко, что формально можно было бы считать успехом президента Петра Порошенко, инициатора этого шага. Впрочем, победа далась главе государства большой ценой. По словам осведомленных собеседников, «Б» в Киеве, на многих депутатов господина Порошенко пришлось оказывать давление, а в ходе торга с рядом фракций он вынужден был согласиться на серьезные уступки. Как убежденные источники, «Б» в Раде, президент так и не смог представить убедительную версию, почему глава СБУ, всегда считавшийся его союзником, вдруг оказался в опале. По их словам, для украинской элиты эта история стала тревожным сигналом.

По данным «Б» из парламентских источников в Киеве, «плотную работу» с депутатами Рады по «делу Наливайченко» команда президента Порошенко вела в течение трех дней. Еще во вторник ситуация была критической — нужно большинство (226 голосов) не набралось. И это несмотря на то, что, казалось бы, президент надежно контролирует парламент — в правящую коалицию входят примерно 300 депутатов. Но сразу несколько фракций встали в оппозицию главе государства. Депутаты сочли, что представленная официальная версия отставки Валентина Наливайченко (недостаточные усилия в борьбе с коррупцией и контрабандой) звучит неубедительно.

Не имея гарантий, что резолюция пройдет, Петр Порошенко отказался от первоначальных планов вынести ее на голосование в среду, выделив для «плотной работы» с парламентариями еще один день. Как выглядела эта работа, «Б» рассказал депутат Рады Игорь Мосийчук, член Радикальной партии Олега Ляшко: «Президент и премьер собрали депутатов на совещание. Президент начал на нас кричать и требовать, чтобы мы поддержали отставку Наливайченко. Он грозил, что «уволит» Олега Ляшко, меня, Андрея Лозового, если фракция не проголосует. В итоге Ляшко резко ему ответил, сказал все, что думал, и мы покинули совещание».

По данным «Б», в ходе закулисных торгов договориться с Радикальной партией, имеющей 21 мандат, президентской команде так и не удалось. Радикалы настаивали, чтобы их представитель был назначен министром экологии и природных ресурсов, однако для господина Порошенко это требование было неприемлемо. Чтобы его выполнить, пришлось бы отправить в отставку нынешнего министра Игоря Шевченко, назначенного по квоте партии «Батькивщина». А это означало бы разрыв с лидером «Батькивщины» Юлией Тимошенко, контролирующей 19 мандатов.

В итоге команда президента предпочла другой путь — «купить» лояльность еще одной фракции, партии «Самопомощь», которую возглавляет мэр Львова Андрей Садовый. «Президент пообещал „Самопомощи“ не переходить на двухпартийную систему выборов мэра — для сторонников Садового это принципиальный вопрос. В итоге „Самопомощь“ обеспечила 23 голоса в поддержку резолюции по Наливайченко», — рассказал «Б» источник в Раде, знакомый с ходом предварительных переговоров.



Валентин Наливайченко (слева) объявил, что уходит из спецслужб в политику  
ФОТО ИВАНА КОВАЛЕНКО

Один из членов правящей коалиции в Раде поделился с «Б» информацией, которой он располагает. По его данным, истинной причиной отставки главы СБУ стали вовсе не недостатки в его работе, о которых официально заявлялось, а инициированный им конфликт с генеральной прокуратурой. Валентин Наливайченко выдвинул обвинения в коррупции против бывшего заместителя генпрокурора Анатолия Даниленко, который, по утверждению главы СБУ, через офшоры и аффилированные структуры владел нефтебазой БРСМ, недавно сгоревшей под Киевом. «Развернув атаку на Даниленко и его партнеров, Наливайченко мог затронуть интересы ближайшего окружения президента», — объясняет собеседник, «Б». — Оно же поддалось на шантаж и убило главу государства отправить в отставку председателя СБУ».

Как считают собеседники «Б» в Киеве, для украинской элиты отставка Валентина Наливайченко стала тревожным сигналом, что политическая игра идет по непонятным правилам. «Получается, что мы все идем по минному полю, так как не знаем, в какой момент затронем политические или деловые интересы президентской команды. Предугадать это невозможно: правила игры нигде не зафиксированы. И, как показал случай с Наливайченко, даже личная лояльность не может гарантировать отсутствие неприкосновенности», — сетует в беседе с «Б» собеседник, близкий к правительству Украины.

Исполняющие обязанности главы СБУ Петр Порошенко вчера назначил Василия Грицака — первого зама Наливайченко и главу Антикоррупционного центра.  
**Максим Юсин;**  
**Янина Соколовская, Киев**

## ЮКОС бродит по Европе

Имея признание, истцы, по словам немецкого бизнесмена, могут обратиться к местным судебным приставам, чтобы они провели обеспечительный арест имущества РФ. Арест может быть инициирован и параллельно с обращением в суд и произведен по простому представлению доказательств того, что данное имущество принадлежит России. «Действительно ли это так, суд может решить уже после ареста. Если суд постановит, что имущество принадлежит российскому государству и не защищено дипломатическим иммунитетом, оно останется под арестом. Если владельцы имущества смогут доказать, что оно не принадлежит российским властям, арест должен быть снят», — объясняет господин Зедельмайер.

И, наконец, третий шаг — это непосредственно приведение в исполнение судебного решения, например, через аукционы. По оценке Франца Зедельмайера, от ареста до аукциона может пройти восемь-десять лет. «Я бы на месте российских властей серьезно задумался над тем, чтобы все же выполнить решение суда в Гааге. Иначе процесс затянется на годы, и все это время имущество останется под арестом, что может значительно затруднить деятельность российских госкомпаний за рубежом», — предупреждает он. — При этом стоимость имущества может многократно превысить \$50 млрд. Ограничений тут нет. Как говорят у нас в Германии: российские власти сели в лужу».

Как сообщил «Б» 16 июня, депутаты Госдумы обратились с запросом в Конституционный суд (КС), попросив оценить «возможности признания и исполнения на территории РФ постановлений ЕСПЧ, противоречащих положениям Конституции и правовым позициям КС». Парламентарии попросили проверить ст. 1 закона «О ратификации Конвенции о защите прав человека и основных свобод и протоколов к ней», согласно которой РФ признает юрисдикцию ЕСПЧ «по вопросам толкования и применения европейских норм. Депутаты просят растолковать и ст. 32 закона «О международных договорах», где зафиксировано обязательство президента и правительства принимать меры по исполнению договоров, а также процессуальные нормы, которыми решение ЕСПЧ считается основанием для пересмотра вступивших в силу решений суда. В КС сообщили, что рассмотрят запрос депутатов 1 июля.

Вчера стало известно, что власти РФ предупредили Комитет министров Совета Европы (СЕ) о невозможности представить в установленный срок план действий. Об этом говорится в поступившем 16 июня в СЕ и размещенном на его сайте письме Андрея Федорова, главы аппарата уполномоченного РФ при ЕСПЧ. Минюст сообщил департаменту по исполнению решений ЕСПЧ о том, что РФ «не может осуществлять действия» по исполнению решений суда как раз в силу запроса Госдумы в КС, и обещает уведомить СЕ о своих дальнейших шагах. Именно на проволочки с исполнением решения ЕСПЧ ссылаются приставы Бельгии в своем заключении о наложении ареста на имущество РФ.

«Получив на руки решение суда в Гааге и собрав перечень заявлений российских чиновников о непризнании этого вердикта, истцы должны были составить реестр имущества России за рубежом, не защищенного дипломатическим иммунитетом. С этими документами они, очевидно, обратились в судебные инстанции соответствующих стран, — полагает Франц Зедельмайер. — Суды должны принять решение о признании вердикта суда в Гааге. В таких случаях, как правило, речь идет о формальности, суды не должны вникать в суть иска GML к России, а лишь подтвердить, что они готовы в соответствии с международным правом признать и привести в исполнение решение иностранного арбитражного суда. Поскольку все это — члены Евросоюза, такое подтверждение можно получить достаточно быстро».

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

«Доказательством того, что Россия не намерена выполнять решение суда в Гааге и, соответственно, нужны такие обеспечительные меры, являются многочисленные заявления российских официальных лиц о том, что Москва эти деньги выплачивать отказывается», — пояснил бизнесмен. По его словам, без подобных заявлений истцам было бы гораздо сложнее добиться ареста российского имущества.

## Коммерсантъ

место проведения:  
«Дом Смирнова»,  
на Тверском бульваре, 18 стр.1

по вопросам регистрации —  
Максим Александров  
maximalexandrov@kommersant.ru

рентама 16+

# 23 ИЮНЯ

III ежегодный бизнес-форум ИД «Коммерсантъ»

# Девелопмент

## Точки изменений 2015

**Среди спикеров:**  
Михаил Мень, министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

**Андрей Перегудов**, старший вице-президент ОАО Банк ВТБ, руководитель проекта «ВТБ Арена парк»

**Станислав Киселёв**, генеральный директор, ГК КОРПРОС

**Сергей Матюхин**, генеральный директор, KR Properties

**Валентина Становова**, генеральный директор, Capital Group

**Андрей Гнездилов**, главный архитектор ГУП «НИ и ПИ Генплана Москвы»

**Игорь Бахирев**, руководитель научно-проектного объединения транспорта и дорог, ГУП НИИПИ Генплана Москвы

**Григорий Гавалиди**, главный архитектор архитектурного бюро GAFA

**Сергей Кузнецов**, главный архитектор Москвы

**Александр Хрусталев**, председатель совета директоров, НДВ Групп

**Александр Браверман**, генеральный директор, Фонд РЖС

**Алена Дерябина**, президент, Донстрой Инвест



### ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ЧТО ЕСТЬ У РОССИИ ЗА РУБЕЖОМ

По информации Счетной палаты, государству принадлежат около 3 тыс. объектов недвижимости в 124 странах. Из них за МИД, по данным на 2012 год, были закреплены 1139 объектов.

**На балансе ФГУП «Госзагрансобственность» находятся 984 объекта в 70 странах, 203 из них — земельные участки.** ФГУП имеет в Европе филиалы (в Чехии и Германии) и представительства (во Франции и Венгрии). У него арендуют свои офисы информационно-сервисные «Россия сегодня» (более 40 корпоративов). Имущество ТАСС — 68 представительств в 63 странах — также принадлежит РФ.

Заметными активами владеют госкомпании. Так, международная сеть группы ВТБ насчитывает более 30 «дочерних» банков и финансовых компаний, в том числе во Франции, Великобритании, Ирландии, Германии, Австрии. ВЭБ имеет десять представительств, в том числе в Великобритании, Германии, Италии и Франции. Сбербанк ведет деятельность в 22 странах, его «дочки» работают в восьми государствах Центральной и Восточной Европы. Однако он формально не принадлежит государству и контролируется ЦБ.

У «Газпрома» 12 представительств за рубежом, в том числе в Брюсселе и Риге. В Амстердаме расположена штаб-квартира «дочки» Gazprom International. Холдинг владеет долями в газо-

вых компаниях более 20 стран. В ЕС «Газпрому» также принадлежат доли в трубопроводах и нескольких подземных хранилищах. Помимо крупных активов в Южной Америке и Азии у «Роснефти» есть доли в четырех НПЗ в Германии. Компании принадлежит часть завода в Италии и доли в СП с Exxon Mobil в Техасе и Канаде.

Представительства ОАО РЖД есть в 11 странах, «дочки» в шести: Финляндия, Германия, Голландия, Франция, Монголия и Армения. Конечными пунктами маршрутов РЖД являются 11 стран Европы, включая Францию, Германию, Чехию, Финляндию. Самолеты «Аэрофлота» выполняют рейсы в 52 страны, в странах Европы находятся 47 пунктов назначения. «Совкомфлот» имеет представительства в Лондоне, Лимасоле, Мадриде, Сингапуре и Дубае.

Произведения «Эрмитажа» в настоящее время выставлены в английском Норидже (до 26 июня) и Венеции (до 22 октября). Российский павильон действует на «Экспо-2015» в Милане. Филиал Русского музея в Малаге до октября будет выставлять около 100 работ российских художников. Русской православной церкви принадлежат около 850 объектов за рубежом, в том числе 38 во Франции и 16 в Бельгии.

Информационный центр





## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 19.06.15

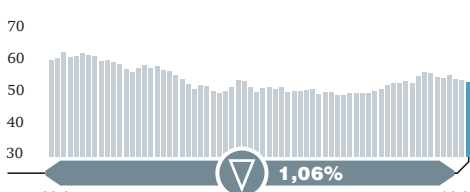
Австралийский доллар	41,5548	Доллар США	53,3301	Канадский доллар	43,8030	Сингапурский доллар	40,0888	Швейцарский франк	58,2206
Английский фунт	84,8322	Евро	60,6417	Китайский юань*	85,9027	Новая турецкая лира	19,6776	Японская иена**	43,4567
Белорусский рубль**	34,5067	Индийская рупия***	83,6912	Норвежская крона*	69,5925	Украинская гривна*	25,0083	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	81,5819	Казахский тенге***	28,6629	СДР	75,1096	Шведская крона*	66,2272	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 18.06.15 (пунктов)

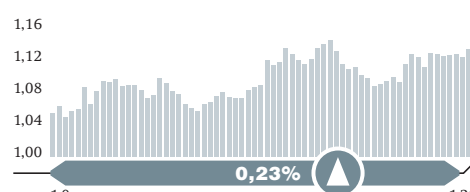
Nikkei 225	19990,82 (-228,45)	DAX 30	11100,3 (+122,29)
FTSE 100	6707,88 (+27,33)	DJIA*	18125,82 (+190,08)
		NASDAQ Composite*	5128,82 (+63,94)

\*На 20:41. По данным агентства Reuters.

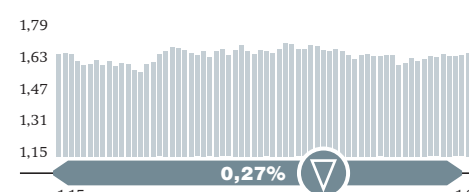
руб. ● 53,3301 \$ ● 1,1361 тыс. пунктов ● 1,660 тыс. пунктов ● 18,126 \$ / баррель ● 59,71



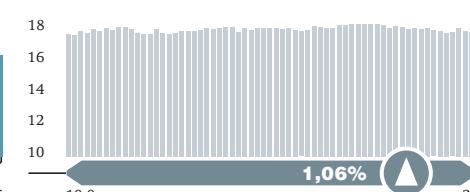
КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ



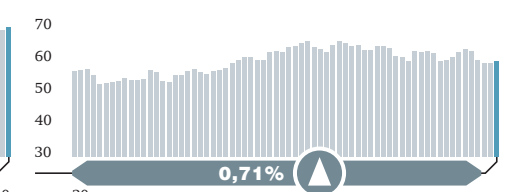
КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США



ИНДЕКС ММВБ



ИНДЕКС DOW JONES



НЕФТЬ BRENT

## Вчера

## МИНПРОМТОРГ

рассматривает возможность докапитализации компаний, занимающихся лизингом судов и технологического оборудования, сообщил, Б\* министр Денис Мантуров. Он добавил, что в июле министерство определит, какой именно компании будет предоставлена такая господдержка, согласовав это с Минфином и правительством. «Сегодня отдельной компании, которая занималась бы исключительно судостроением, нет», — объяснил министр. — Но мы понимаем, что меры поддержки судостроения обеспечили создание новых модификаций судов, которые востребованы гражданскими заказчиками». Чтобы обеспечить конкурентные условия реализации судов, Минпромторг определяет механизм, объемы и компанию (государственную или частную в партнерстве с государством), которой предоставят поддержку, добавил господин Мантуров. **Егор Попов, Санкт-Петербург**

## РОСКОНАЗДОР

запросил увеличение штата в связи с ростом задач, сообщил, Б\* источник в правительстве, уточнив, что пока одобрения нет. Как пояснил, Б\* представитель Роскомнадзора Вадим Амплонский, запрос не связан с финансированием для новых задач. «В декабре вышло постановление правительства об увеличении штата в центральном аппарате ведомства на 25 человек, но расходы на содержание новых сотрудников в законе о бюджете не были учтены. Мы писали письма в Минфин и просили внести бюджетные корректировки», — добавил он. Прошлой осенью ведомство выступало с предложением об увеличении финансирования на 119 млн руб. в 2015 году. В феврале глава комитета Госдумы по информполитике Леонид Левин заявил, что на фоне международной напряженности «серьезные дополнительные средства» должны получать не только вооруженные силы и правоохранительные органы, но и «система информационного контроля». **Владислав Новый**

## МТС

может прекратить сотрудничество со «Связным» из-за резкого падения продаж своих контрактов, заявил президент МТС Андрей Дубовсков. По его словам, если качество подключений «Связном» будет таким же недопустимым, как «ситуация сложится так же, как с «Еurosетью». В прошлом году МТС прекратила сотрудничество с ритейлером, который на паритетных началах принадлежит конкурентам оператора по «большой тройке» — «Вымпелкому» и «МегаФону». **«Интерфакс»**

## МИНКОМСВЯЗЬ

сомневается в целесообразности делегирования интернет-компаниям полномочий по принятию решений об удалении ссылок на информацию о гражданах без процедуры верификации, сообщил в кулуарах ПМЭФ-2015 глава министерства Николай Никифоров. Госдума 16 июня приняла в первом чтении законопроект, согласно которому гражданин сможет потребовать от поисковика удаления ссылок на информацию о себе, которую он считает недостоверной, неактуальной или распространяемой с нарушением законодательства, а также на устаревшие данные (им должно быть больше трех лет). Интернет-компания подвергли проект резкой критике, указывая, в частности, что им нельзя передавать функции по проверке информации на достоверность и соответствие законодательству, и предлагали передать их профильному регулятору (Роскомнадзору). **«РИА Новости»**

Невостребованное импортозамещение  
На локализацию в России не нашлось заказов

Российские компании продолжают объявлять о все новых проектах с Китаем — вчера «Россети» договорились локализовать в стране производство электросетевого оборудования китайской China XD. Но, как выяснил, Б\*, другие проекты по импортозамещению в отрасли испытывают трудности: из-за кризиса, девальвации рубля и сокращения инвестпрограмм заказы сетевых госмонополий на высокотехнологичное оборудование снизились.

Вчера «Россети» на Петербургском экономическом форуме подписали соглашение с китайской China XD о создании в России производства электротехнического оборудования. Заявления о возможных совместных проектах с китайцами стали особенно частыми после введения Западом санкций против РФ в 2014 году. Так, «Россети» говорили о готовности предложить Государственной электросетевой компании Китая проекты объемом \$1 млрд в год. Не исключалось и использование оборудования китайского производства. Но пока из крупных проектов можно отметить лишь поставки китайского кабеля для энергомагистралей через Керченский пролив.

● China XD выпускает оборудование для магистральных сетей, в том числе высоковольтные трансформаторы. Выручка ее производственной структуры China XD Electric в 2014 году — ¥13,87 млрд (\$2,23 млрд), чистая прибыль — ¥684 млн (\$110 млн). Капитализация — ¥62,3 млрд (\$10 млрд). Локализация оборудования в РФ для электросетей шла и до курса на импортозамещение, но в последнее

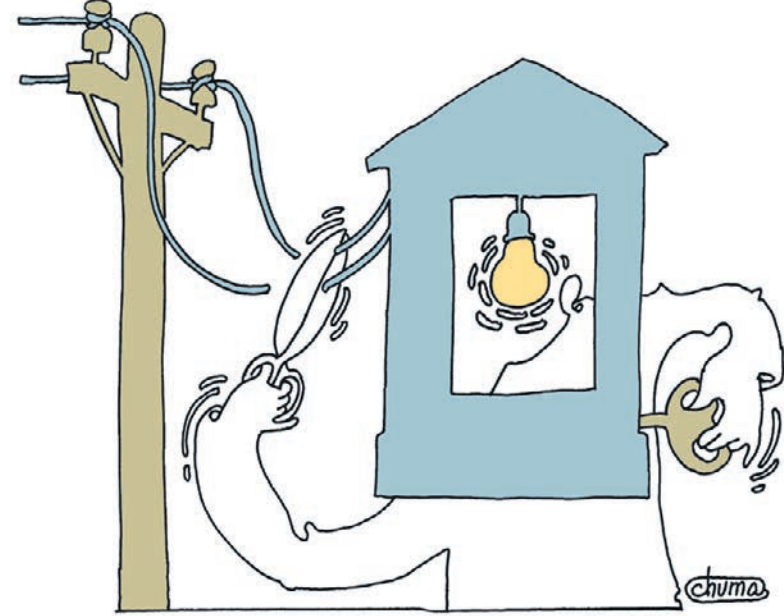


Иллюстрация: Илья Сидоров

время, как выяснил, Б\*, проекты испытывают трудности. Наиболее известна неудача Hyundai, которая к 2013 году по соглашению с Федеральной сетевой компанией построила в Приморье производство комплектных распределительных устройств с элегазовой изоляцией (КРУЭ) для подстанций. Но завод встал без заказов и, по данным источников, Б\*, за время работы так и не выпустил ни одного КРУЭ. Как говорит один из собеседников, Б\*, это дорогое оборудование, а при заморозке тарифов монополий и снижении инвестпрограмм ФСК не готова была закупать их на завод.

Проблемы возникли и у Siemens, запустившей в 2011 году в Воронеже предприятие по сборке высоковольтных выключателей и КРУЭ.

Сейчас Siemens будет «оптимизировать производство» на заводе. Компания обещает лишь уменьшить площади, но ряд источников, Б\* утверждают, что возможна и остановка. «Они освобождают более чем 5,5 тыс. кв. м, владелец территории ищет арендаторов», — говорит собеседник, Б\*. — Решение о прекращении производства было принято весной, сейчас сокращают персонал.

СП французской Alstom и группы «Союз» Alstom-Soyuz High Voltage Equipment планировало в этом году выпуск в Можайске выключателей и разъединителей до 500 кВ и КРУЭ 110–500 кВ. Член совета директоров СП Андрей Епишин пояснил, Б\*, что по выключателям завод движется по плану, но по КРУЭ «ситуация на рынке не способствует скорейшему исполнению инвестплана». СП пока не начинает производство КРУЭ и изучает возможность локализации менее капиталоемкой продукции.

Источник, Б\* в отрасли объясняет, что несколько лет назад на КРУЭ сформировался устойчивый спрос со стороны ключевых заказчиков («Россети» и ФСК), но к 2014 году стало очевидно, что заказчики от этих планов отказываются. «Рынок не может поддерживать рентабельное производство КРУЭ в РФ», — говорит он.

После роста курса евро продукция крупноузловой сборки из импортных комплектующих неконкурентоспособна, отмечает другой источник, Б\*. Замминистра энергетики Вячеслав Кравченко еще в 2013 году предупреждал, что при тарифных ограничениях сетям придется обходиться оборудованием подешевле. А в апреле глава ФСК Евгений Муров заявил, что компания «очень острожно подходит к КРУЭ», необходимость его повсеместного применения вызывает серьезные вопросы. В ФСК, Б\* вчера пояснили, что сейчас «на 100% не загружено заказками ни одно локализованное производство, так как по значительной линейке оборудования переизбыток мощностей». Из-за заморозки тарифов потребности и по импорту, и по российской продукции снизились. В «Россетях» добавляют, что «на локализованных предприятиях отмечается рост объема заказов», но делать прогнозы по загрузке производителей заказками не готовы.

**Наталья Скорлыгина, Анастасия Фомичева, Сергей Валентинов, Владимир Дзагуто**

## Яблоки примирения

Apple получит домены российских продавцов ее техники

Apple добилась первой победы в споре с российскими онлайн-ритейлерами, использовавшими товарный знак Apple, iPhone и iPad без разрешения правообладателя. Американская корпорация заключила мировое соглашение с администратором сайта arl-msk.ru и теперь получит права на ряд доменов, с которых покупатели перенаправляются в этот интернет-магазин.

Арбитражный суд города Москвы вчера утвердил мировое соглашение между Apple Inc. и Иваном Немкиным, администратором доменов arl-msk.ru, apples-msk.ru, apple-msk.ru, apple-msk.ru, applesmsk.ru, apples.msk.ru, applesmsk.ru. Переарбитрация с данных доменов идет на интернет-магазин arl-msk.ru, реализующий технику под брендом Apple. Американская корпорация обвиняла

Ивана Немкина в нарушении прав на товарный знак «apple» в доменах и требовала взыскать с него 1 млн руб. Согласно тексту мирового соглашения, обнародованного в ходе судебного заседания адвокатом, представляющим интересы Apple, Иван Немкин признал себя виновным в нарушении прав Apple на товарный знак и согласился добровольно передать права на все перечисленные домены американской корпорации, а Apple отказалась от взыскания компенсации. «Ответчик уже подписал соглашение о передаче доменов, оно направлено в Ru-Center (регистратор доменных имен. — Б\*),» — сказал представитель Apple. Для того чтобы Ru-Center мог изменить администратора доменов, юристы Apple попросили скорректировать ранее принятые обеспечительные меры по иску, согласно которым менять администратора

доменов до окончательного решения по делу было запрещено. Иван Немкин и юристы Apple от дополнительных комментариев отказались.

Рассмотрение иска Apple к ООО «Профит», ООО «Электротехпром», ООО «Арго», ООО «Маджеста Плюс», которые последние несколько лет поочередно владели магазином arl-msk.ru, состоится 2 сентября. Как сообщалось в иске (подробно см. Б\* от 5 мая), корпорация установила, что магазин продавал контрафактный товар. Apple требует с ответчиков 15,5 млн руб. за использование товарных знаков Apple, iPhone и iPad в названии интернет-магазина, на страницах сайта, при реализации контрафактных товаров, на товарно-кассовых чеках при продаже продукции.

деловые новости — с10

## Сергею Пугачеву закрепили ответственность

75 млрд руб. за банкротство Межпромбанка поддержала апелляция

Кредиторы Межпромбанка — крупнейшего в России банкрота — стали на шаг ближе к утраченным в нем средствам. Решение о привлечении к расплате по долгам банка его бенефициара Сергея Пугачева и ряда топ-менеджеров вчера утвердила апелляция. Это дает возможность Агентству по страхованию вкладов (АСВ) превратить потенциальную расплату с кредиторами из вопроса теоретического в практический, перейдя к обращению взыскания на арестованные по всему миру по приказу Лондонского суда активы экс-банкира. Такого прецедента в практике привлечения российских финансистов к субсидиарной ответственности еще не было.

Вчера Девятый арбитражный апелляционный суд рассмотрел жалобы экс-бенефициара Межпромбанка (МПБ) Сергея Пугачева, а также двух его экс-топ-менеджеров Александра Диденко и Алексея Злобина на привлечение их к субсидиарной ответственности по долгам Межпромбанка. Банкиры оспаривали решение суда первой инстанции на общую сумму 75 млрд руб., которые они (а также экс-глава банка в последние месяцы перед отзывом лицензии Ма-

рина Илларионова; сама она апелляции не подавала) должны выплатить в конкурсную массу банкротящегося Межпромбанка для расчета с его кредиторами солидарно (в разных пропорциях, самая большая сумма требований на все 75 млрд руб. к Сергею Пугачеву). Впрочем, в позициях заявителей солидарности не наблюдалось. В суде каждый пытался защитить собственные интересы.

Первое слово досталось господину Диденко в лице его адвоката. Главный довод заключался в том, что он не может привлекаться к субсидиарной ответственности, так как не давал и не мог давать банку обязательных для выполнения указаний, поскольку этим человеком являлся Сергей Пугачев. Как ранее сообщал, Б\*, суд первой инстанции пришел к выводу о том, что господин Пугачев не только соглашался с решениями руководства банка, но и фактически осуществлял прямое руководство деятельностью МПБ: имел рабочий кабинет в банке, лично проводил собеседования с сотрудниками и решал вопросы вознаграждения, давал обязательные для банка указания и согласовывал решения руководства банка, ставя на них штамп «Согласовано», без чего не мог быть выдан ни один кредит. Александр Диденко, по его утверждению, надлежащим обра-

зом выполнил обязанности руководителя МПБ по предупреждению банкротства банка. Именно в период его руководства в обеспечение кредитов 65 технических заемщиков были подписаны договоры залога акций ЕПК и ОРК Mining (впоследствии залоги были сняты, — Б\*). Сам господин Диденко, присутствовавший в суде, подчеркнул, что во время его руководства банком от ЦБ не было претензий относительно судной задолженности и он предпринял все действия по предупреждению банкротства банка и не допускал виновного бездействия.

Позиция Алексея Злобина была похожей, за исключением того, что он еще и отрицает сам факт своего руководства банком, поскольку был исполняющим обязанности, и считает, что в связи с этим не может нести ответственность как бывший руководитель.

Представители самого Сергея Пугачева заявили о пропуске со стороны АСВ срока исковой давности (этот вопрос решался арбитражным судом Москвы, который признал, что трех лет с момента признания МПБ банкротом не прошло, а значит, срок не пропущен). Они настаивали, что контроль над банком со стороны господина Пугачева не доказан, про штамп «Согласовано» ему неизвест-

но. «Выдача обязательных указаний со стороны Пугачева должна подтверждаться корпоративными документами, но их нет. Так же как нет подтверждения того, что Пугачев мог прекратить чьи-то полномочия, уволив руководителей», — указала в суде его адвокат. По поводу снятия залогов (в результате чего кредиты стали необеспеченными, — Б\*) представители экс-банкира настаивали: соответствующие договоры являлись незаключенными, так как не были зарегистрированы в установленном порядке. Снятие залога ничего не меняло, поскольку обеспечения у кредитов не было изначально. На вопрос суда, а зачем тогда эти договоры залога заключались, представитель господина Пугачева ответил не смогла. Высакала сомнения его защита и по размеру субсидиарной ответственности, указав, что конкурсная масса МПБ еще продолжает формироваться, так как АСВ продолжает судиться за возврат активов. Правда, адвокаты экс-банкира не упомянули, что в реальности конкурсную массу это практически не пополняет. Уже несколько лет степень удовлетворения требований кредиторов МПБ третьей очереди едва превышает 3%.

деловые новости — с10

## правила игры



балансирует независимый эксперт  
**Дмитрий Тратас**

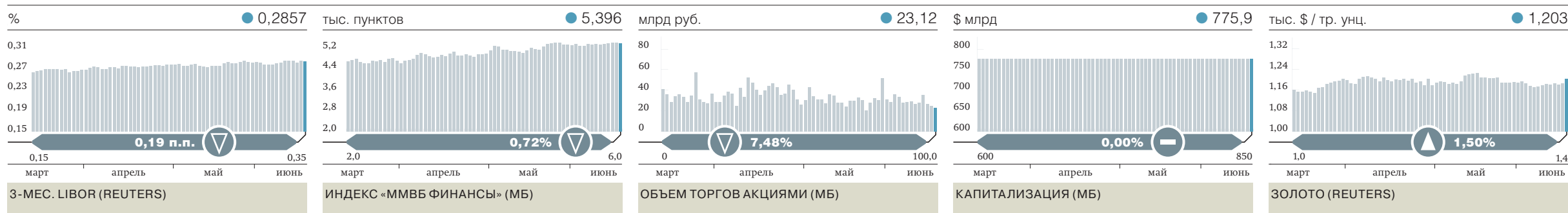
Когда бы и при каких условиях ни состоялось заседание Комитета по открытым рынкам ФРС США по ставке, его всегда ждут с нетерпением. Даже если доподлинно известно, что никаких изменений в монетарной политике не предвидится, участников финансовых рынков будут интересовать прогнозы развития ситуации. От перспективы снижения ключевой ставки ФРС зависит так много в мировом движении капиталов, что любые высказывания официальных лиц на эту тему становятся событием. Так, в июне МВФ выступил с заявлением для печати, где попросил ФРС не торопиться и перенести начало цикла повышения ставки на 2016 год. Специалисты МВФ мотивировали свое заявление тем, что повышение ставки США обязательно приведет к ребалансировке портфелей и оттоку средств из развивающихся рынков в сторону Америки. МВФ полагает, что подобное движение стало бы крайне опасным в 2015 году, так как приведет к резкому росту инфляции по всему миру, что в условиях нестабильной экономики может спровоцировать новый кризис.

По мнению МВФ, повышение ключевой ставки ФРС приведет к глобальной ребалансировке инвестпортфелей и оттоку средств с развивающихся рынков в США

Но в ФРС не стали прислушиваться к мнению МВФ. Повышение ставки состоится в этом году, сочи 15 из 17 голосующих членов комитета. Более того, десять управляющих полагают, что к концу года ставка будет на уровне 0,625% или выше. А это означает, что ФРС готова дважды повысить ставки в этом году. Но Федерерв не был бы самим собой, не изложил он тут же и противоположную точку зрения. Она заключается в том, что монетарные власти снизили прогноз роста ВВП в этом году с 2,3–2,7% до 1,8–2,0%. А при ухудшении прогноза ВВП ожидания роста ключевой ставки выливаются уже неуместно. Этот стиль взаимоклачающих утверждений, затуманивающих смысл любых коммуникаций, стал классическим еще во времена Алана Гринспена.

Тем не менее главный ответ получен. ФРС не собирается по просьбе МВФ спасать развивающиеся рынки и повысить ставки еще в этом году. Что, конечно же, вызовет неприятную реакцию по всему миру, в том числе и в России. Инвесторы продолжат делать то, что они делали как минимум два последних года, — выводить средства с развивающихся рынков и покупать долларové активы. Но для России ситуация осложняется параллельным снижением местной ключевой ставки — с декабря она была снижена уже четырежды, в сумме на 5,5 процентного пункта. И, как заявила глава Банка России Эльвира Набиуллина, снижение продолжится, пусть и не такими высокими темпами. А инфляция в России пока, даже по официальным данным, превышает ключевую ставку — 16,7% и 11,5% годовых. Для снижения ставки у российского ЦБ есть внутристрановые аргументы — остановка корпоративного кредитования, например. Но если посмотреть на ситуацию в мировом контексте, такая динамика ставок — по доллару вверх, а по рублю вниз — не оставляет России шансов ни на низкую инфляцию, ни на приток зарубежных инвестиций.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## У вице-премьера накопилось Ольга Голодец выступила за пенсионный мораторий

**Вице-премьер Ольга Голодец выступила за продление моратория на формирование пенсионных накоплений на 2016 год. Госпожа Голодец обратила внимание на дефицит бюджета Пенсионного фонда России, который непонятно из каких средств покрывать, а также на то, что негосударственные фонды неэффективно распоряжаются средствами размороженных в этом году накоплений. Если первый тезис оспорить сложно, то на второй участники рынка нашли что возразить.**

О целесообразности продления моратория на формирование пенсионных накоплений в 2016 году вчера в кулуарах Петербургского международного экономического форума заявила вице-премьер по социальным вопросам Ольга Голодец. «Не определены источники финансирования трансфера бюджета ПФР. Пока готовится проект бюджета, в том числе обсуждается тема накопительной пенсии», — пояснила причину своего предложения госпожа Голодец (цитата по агентству «РИА Новости»). Как пояснил источник, «Б» в аппарате вице-премьера, пока предложение госпожи Голодец о новом моратории на накопительную часть пенсии не получило статус официального.

В 2014 и 2015 годах отчислений в накопительную часть нет, все взносы на пенсионное обеспечение направляются на текущие выплаты пенсионерам. По данным ПФР, в 2015 году трансферт на сбалансированность бюджета ПФР составляет 690 млрд руб., мораторий на формирование накоплений позволит сэкономить для бюджета около 309 млрд руб. Однако 23 апреля премьер-министр Дмитрий Медведев сообщил о решении правительства сохранить накопительную часть пенсии, и предполагается, что с 1 января 2016 года она будет формироваться по старым правилам.

Госпожа Голодец также высказалась об эффективности накопительного компонента. По ее словам, в правительстве не удовлетворены результатами инвестирования тех средств,

которые были в этом году переведены в НПФ. Она посоветовала: пенсионные накопления не были направлены на финансирование инвестиционных проектов в интересах развития экономики. «Мы только перечислили в негосударственные пенсионные фонды более 500 млрд руб., и 47% этих средств сегодня опять размещены на депозитах», — сообщила она. Более того, часть накоплений будущих пенсионеров и вовсе пошла на «латание дыр» отдельных банков и компаний, заключила госпожа Голодец.

Президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов Константин Угрюмов напоминает: сохранение обязательной

накопительной пенсии зафиксировано в «Основных направлениях деятельности правительства РФ на период до 2018 года».

Что касается инвестирования накоплений, то Банк России внимательно следит за этим процессом. Так, вложения в депозиты планомерно сокращаются: уже с 1 июля доля вложений НПФ в депозиты и облигации банков сокращается со 100% до 60% от портфеля накоплений, с 1 января 2016 года — до 40%. Кроме того, поступающие на депозиты средства идут, в частности, на кредитование реального сектора или покупку ценных бумаг (инвестиции в фондовый рынок).

Докапитализация отдельных банков за счет накоплений НПФ (см. материал на этой же странице) не вызывает вопросов регулятора. Более того, по поводу реализации такой поддержки в ЦБ ранее заявляли: «Появление в банках новых акционеров может быть полезно с точки зрения качества корпоративного управления и привлечения к управлению лиц, экономически заинтересованных в повышении капитализации банков» (см. «Б» от 29 мая).

В целом в фондах демонстрируют готовность инвестировать накопления в соответствии с рекомендациями правительства и регулятора, например в инфраструктурные облигации. «Фонды и управляющие консультируются с регуляторами по этому вопросу», — утверждает управляющий директор управляющей компании «Открытие» Роман Соколов. Однако, продолжает он, для того чтобы деньги пошли в экономику, нужны соответствующие инструменты, гарантии и так далее.

Взыскания компенсации с юридических лиц, которые управляли магазином, чтобы наказать нарушителя, рассуждает управляющий партнер адвокатского бюро «Плешаков, Ушкалов и партнеры» Владимир Плешаков. «Примечательно, что Apple не пытается вменить им торговлю контрафактом, а только отстаивает свои права на товарные знаки. Торговлю контрафактом доказать сложнее, необходимо доказывать стороннюю экспертизу — дело в данном случае могло бы затянуться. В спорах же о нарушении прав на товарный знак все, как правило, довольно очевидно», — говорит он.

Мария Яковлева, Анастасия Мануйлова

Мы только перечислили в негосударственные пенсионные фонды более 500 млрд руб., и 47% этих средств сегодня опять размещены на депозитах

— Ольга Голодец, вице-премьер



ЦИТАТА

Мы только перечислили в негосударственные пенсионные фонды более 500 млрд руб., и 47% этих средств сегодня опять размещены на депозитах

— Ольга Голодец, вице-премьер

## Яблоки примирения

Представительство Apple в России уже пыталось бороться с интернет-магазинами, использующими в доменном имени слово «apple». Юристы корпорации требовали от «Яндекса» удалить такие ресурсы из «Яндекс.Маркета» (см. «Б» от 12 ноября 2014 года). В «Яндексе» объясняли, что с подобной жалобой «приходила юридическая фирма, которая не смогла подтвердить свои полномочия».

По данным «Infoline-Аналитики», слово «apple» используют около 400 российских интернет-магазинов в доменных зонах .ru, .su, .net, .bis, .org, .

info и .com, большинство из них торгуют серым товаром, то есть импортным без уплаты таможенных пошлин. Совокупный оборот этих интернет-магазинов в 2015 году может достигать более 15–20 млрд руб. По данным kartoteka.ru, выручка российской «дочки» Apple ООО «Эпл Рус» в 2013 году составила 48,5 млрд руб., чистая прибыль — 81,7 млн руб. (отчетность за 2014 год не опубликована).

В силу того что администратором спорных доменов вскоре станет Apple, интернет-магазин arl-msk.ru прекратит свою работу или будет перенесен на другой домен. Несмотря на это, Apple наверняка будет добиваться

Мария Яковлева, Анастасия Мануйлова

меры активов. Основной собственник банка Роман Авдеев владеет 86,2% его акций, еще 6,9% принадлежит ЕБРР, 2,7% — ИFC, еще 4,2% владеет кипрская RBOF Holding Company. Согласно обзору, в 2009–2014 годах активы банка выросли более чем в пять раз, а выручка от основной деятельности и прибыль — в шесть и семь раз. Согласно МСФО МКБ, в 2014 году его чистая прибыль составила 5,6 млрд руб.

По мнению участников рынка, оценке «ВТБ Капиталом» акций МКБ вряд ли можно считать рыночной. «Безусловно, для объективных рыночных инвесторов предложена высокая цена, так как прибыльность банковского сектора падает, а риски роста проблемной задолженности до конца не реализовались», — отмечает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. — Даже Сбербанк при всех своих преимуществах торгуется сейчас с коэффициентом 0,8 капитала. Частные публичные банки, например, «Возрождение» и «Санкт-Петербург» торгуются с коэффициентами 0,4 и 0,3 капитала соответственно.

Ранее «Б» сообщал, что приобретаемыми 10% акций МКБ могут выступить ряд НПФ (см. «Б» от 29 мая). «Озвученная цена подтверждает рыночный характер планируемой сделки», — указывает глава НПФ «Участие» Сергей Зыцарь. — Скорее всего, в неофициальной стороне сделки есть договоренности, которые делают ее интересной для фондов». Подобную схему применил недавно Промсвязьбанк. В

апреле — мае он продал на рынке существующий пакет акций — 20% с коэффициентом 1 капитал. Акции были куплены пенсионными фондами, и соотношение высокой цены при неликвидности приобретаемого пакета уже тогда вызвало вопросы у участников рынка (см. «Б» от 5 мая).

В отличие от Промсвязьбанка, чьи акции были выведены на биржу еще до сделок, акции МКБ там пока не присутствуют. Формально это произойдет в рамках IPO. Однако по закону пенсионные фонды не имеют права покупать акции при первичном размещении. А значит, МКБ понадобится дружественный инвестор, готовый купить их по завышенной цене для последующей перепродажи НПФ, указывают собеседники «Б».

Для НПФ в отличие от рыночных инвесторов покупка акций по завышенной цене не критична. «Акционеры НПФ не рискуют своими деньгами, и потому по большому счету уровень цены для них вторичен», — поясняет Денис Порывай. — При этом в случае с нерыночными игроками нет риска отрицательной переоценки своих вложений». По словам Сергея Зыцаря, для банка НПФ идеальный инвестор, так как с одной стороны, у него сейчас есть избыток ликвидности ввиду недавней разморозки пенсионных накоплений, а с другой — к нему меньше, чем к любому другому инвестору, вопросов у ЦБ с точки зрения прозрачности.

Юлия Локшина

## НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**ДИПЛОМАТ**  
YALTA

ОТДЕЛКА ПОД КЛЮЧ

**Резиденция «Дипломат»**  
Комплекс апартаментов европейского Премиум класса в Ливадии

Отделка «под ключ», отдельный пляж, 4 бассейна, ресторан, подземный паркинг.

+7 (495) 223 30 23  
www.diplomat-yalta.com

**ПРЕДЛАГАЮТСЯ ДВА ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКА в Москве**

на первой линии около ст. метро «Марьино»

- Расстояние от метро 50 м и 70 м
- Площадь участков 2000 кв. м. и 2400 кв. м
- Под строительство объектов торговли, общепита, оказания бытовых услуг

**ТЕЛЕФОН ДЛЯ СПРАВОК: +7 (499) 390 3963**

**В силу обстоятельств по цене в 2,5 раза ниже рыночной срочно продается уникальная усадьба в Байдарской долине Крыма**

Менее 44,000 руб. за кв. м.

Цена 154 млн руб. (2,8 млн \$). Торг.

Заповедная зона Крыма, 16 км от Фороса, можжевельный лес, водохранилище, охота, рыбалка, чистейший воздух. Общая площадь усадьбы 3 500 кв. м, участок 65 соток, бассейн, ландшафтный дизайн. Основной дом 1660 кв. м, авторский проект, дорогая отделка, дубовый наборный паркет, испанская дубовая мебель, 4 коттеджа площадью 150 кв. м каждый, евромонт: Бассейн, Гарден на 5 янго. Связь спутниковая, котельная и ТП. Вышло фото.

+7 985 210 22 54

**ПРОДАЕТСЯ ОСОБНЯК**

Переуступка прав долгосрочной аренды для завершения реставрации и последующей эксплуатации.

Хамовнический район  
Площадь 4000 кв. м.

Памятник архитектуры в стадии реставрации. Утвержденный предмет охраны и проект с актом гос. экспертизы. Полный пакет разрешительной и проектной документации. Вышло подробное справочное информационное.

Цена 190 млн руб., торг.  
+7 985 210 22 54

## Sony показала в Конституционном суде

Ее «дочка» оспаривает двойное налогообложение

**Российское представительство Sony Mobile просит Конституционный суд изъять от двойного налогообложения компании, продающие товары в кредит и страхующие при этом риск их неоплаты. Сейчас, согласно Налоговому кодексу, НДС уплачивается как при отгрузке товара, так и при выплате страхового возмещения. Правительство, Минфин и Федеральная налоговая служба не против.**

Конституционный суд (КС) до конца июля рассмотрит жалобу ООО «Сони Мобайл Коммуникэйшнз Рус», российского представительства Sony Mobile, столкнувшегося с претензиями налоговиков после того, как два покупателя — ООО БЛТ и ООО «Биамонт» — не заплатили в срок 224,29 млн руб. за мобильные телефоны и аксессуары. Контракт был застрахован ОАО «АльфаСтрахование», возместившим продавцу убытки. Но Федеральная налоговая служба (ФНС) и арбитражные суды решили, что он должен был заплатить 34,2 млн руб. налога на сумму страховой выплаты. С учетом пени и штрафов компания потеряла около 50 млн руб. Довод «Сони Мобайл», что НДС с неоплаченных покупателем товаров он уплатил еще при отгрузке товара, был отклонен. Суды сочли, что ст. 162 Налогового кодекса (НК) РФ связывает обязанность по уплате НДС «как с фактом реализации товаров, так и с фактом получения страхового возмещения по договорам страхования предпринимательских рисков». Арбитражный суд Москвы указал, что «буквальное толкование» спорной нормы Нало-

гового кодекса является единственно возможным: по ней суммы выплат, полученные поставщиком товара от страховой компании по договорам страхования риска неисполнения договорных обязательств, облагаются НДС.

«Сони Мобайл» просит КС признать норму неконституционной, настаивая, что все, кто продает товары в кредит, учитывают НДС в момент отгрузки, не дожидаясь их оплаты. При этом сумма возмещения убытков по договору поручительства или по банковской гарантии НДС не облагается, что ставит налогоплательщиков в неравные условия. По мнению «Сони Мобайл», спорная норма «фактически приводит к двойному налогообложению одного и того же товара»: первый раз — в момент отгрузки, второй раз — в момент получения страховой выплаты. В постановлении арбитражного суда Москвы говорилось, что цель введения нормы заключалась в исключении или уменьшении рисков неоплаты товара: «Федеральный законодатель ориентировал стороны на выбор платежеспособных покупателей». Но тогда «надо было бы запретить продажу любых товаров в кредит», возражает «Сони Мобайл». Другое объяснение связано с тем, что спорная норма была принята в 2000 году для борьбы со схемой, когда компании в споре со страховщиками уклонялись от налогов путем подмены оплаты товара получением страховой выплаты. Но «в 2006 году, когда законодательно НДС переводился с метода исчисления и уплаты „по оплате“ на метод „по отгрузке“, не исключили старую ст. 162 НК РФ», пояснил «Б» старший юрист «Пепеляев групп»

Владимир Воинов (представляет интересы «Сони Мобайл» в этом деле).

С этим согласны полпред правительства в КС Михаил Барцевский, Минфин и ФНС. Они пояснили КС (письма есть у «Б»), что спорная норма актуальна при расчете НДС для банков, бирж, страховых компаний и других участников финансового рынка, которые в определенных случаях могут уплачивать НДС по факту оплаты. Но она не должна применяться к продавцам, которые делают это в момент отгрузки. «НДС, исчисленный со страховой выплаты, не предъявляется ни покупателю, ни страховой организации. Нарушается конструкция самого налога на добавленную стоимость, сумма налога ложится дополнительным расходом на продавца, а не на конечного потребителя», — отмечает Владимир Воинов. По его словам, проблема касается всех, кто продает товары в рассрочку, но при этом страхует неоплату. Это могут быть розничные и оптовые продавцы бытовой техники, мебели и т. д. Проблема двойного налогообложения также известна на рынке компьютерной техники. Когда Lenovo поставила товар напрямую, то компания боялась с этим столкнуться, рассказал глава Lenovo в России, СНГ и Восточной Европе Пётр Мишин. «Сейчас, когда 100% поставок в Россию идет через дистрибуторов, мы с такой проблемой сталкиваться не можем. Но для наших дистрибуторов есть определенный риск переплаты налогов», — добавил он.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург; Владислав Новый

## МКБ не попал в рынок

Акции банка значительно переоценили

**Организатор IPO Московского кредитного банка (МКБ) «ВТБ Капитал» назвал адекватной цену размещения акций в диапазоне 0,8–1 капитала. Таким образом, МКБ оценили дороже крупнейшего российского публичного игрока — Сбербанка (торгуется на уровне 0,8 капитала). Столь высокая оценка подтверждает нерыночный характер IPO и наличие договоренностей с якорными инвесторами, готовыми переплатить за МКБ, уверены участники рынка.**

Единственный организатор IPO МКБ — «ВТБ Капитал» подготовил обзор банка в преддверии размещения его акций на Московской бирже. Согласно ему, «ВТБ Капитал» считает адекватной оценку акций МКБ на уровне 3,2–4 руб. за бумагу (0,8–1 капитала). Банк планирует разместить не менее 10% акций во второй половине июля. Оценивая текущие показатели банка, аналитики «ВТБ Капитал» отмечают, что цена его акций на середину 2015 года — 2,33–3,25 руб. за акцию, то есть на уровне 0,56–0,79 капитала. «Однако инвесторы часто готовы платить премию за владение акциями нишевого игрока, имеющего высокий показатель Н1 (13,44% на 1 июня), стабильно опережающего конкурентов, а также отличающегося более низкими рисками», — указывается в обзоре.

● По итогам первого квартала 2015 года МКБ занимал 15-е место по раз-

меру активов. Основной собственник банка Роман Авдеев владеет 86,2% его акций, еще 6,9% принадлежит ЕБРР, 2,7% — ИFC, еще 4,2% владеет кипрская RBOF Holding Company. Согласно обзору, в 2009–2014 годах активы банка выросли более чем в пять раз, а выручка от основной деятельности и прибыль — в шесть и семь раз. Согласно МСФО МКБ, в 2014 году его чистая прибыль составила 5,6 млрд руб.

По мнению участников рынка, оценке «ВТБ Капиталом» акций МКБ вряд ли можно считать рыночной. «Безусловно, для объективных рыночных инвесторов предложена высокая цена, так как прибыльность банковского сектора падает, а риски роста проблемной задолженности до конца не реализовались», — отмечает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. — Даже Сбербанк при всех своих преимуществах торгуется сейчас с коэффициентом 0,8 капитала. Частные публичные банки, например, «Возрождение» и «Санкт-Петербург» торгуются с коэффициентами 0,4 и 0,3 капитала соответственно.

Ранее «Б» сообщал, что приобретаемыми 10% акций МКБ могут выступить ряд НПФ (см. «Б» от 29 мая). «Озвученная цена подтверждает рыночный характер планируемой сделки», — указывает глава НПФ «Участие» Сергей Зыцарь. — Скорее всего, в неофициальной стороне сделки есть договоренности, которые делают ее интересной для фондов». Подобную схему применил недавно Промсвязьбанк. В

апреле — мае он продал на рынке существующий пакет акций — 20% с коэффициентом 1 капитал. Акции были куплены пенсионными фондами, и соотношение высокой цены при неликвидности приобретаемого пакета уже тогда вызвало вопросы у участников рынка (см. «Б» от 5 мая).

В отличие от Промсвязьбанка, чьи акции были выведены на биржу еще до сделок, акции МКБ там пока не присутствуют. Формально это произойдет в рамках IPO. Однако по закону пенсионные фонды не имеют права покупать акции при первичном размещении. А значит, МКБ понадобится дружественный инвестор, готовый купить их по завышенной цене для последующей перепродажи НПФ, указывают собеседники «Б».

Для НПФ в отличие от рыночных инвесторов покупка акций по завышенной цене не критична. «Акционеры НПФ не рискуют своими деньгами, и потому по большому счету уровень цены для них вторичен», — поясняет Денис Порывай. — При этом в случае с нерыночными игроками нет риска отрицательной переоценки своих вложений». По словам Сергея Зыцаря, для банка НПФ идеальный инвестор, так как с одной стороны, у него сейчас есть избыток ликвидности ввиду недавней разморозки пенсионных накоплений, а с другой — к нему меньше, чем к любому другому инвестору, вопросов у ЦБ с точки зрения прозрачности.

Юлия Локшина

## Сергею Пугачеву закрепили ответственность

АСВ возражало против жалоб и поддерживало решение и все доводы первой инстанции (подробно см. «Б» от 22 мая). Представитель агентства отметил, что ответчиками не заявлено практически никаких новых доводов. Господа Диденко и Злобин, по утверждению АСВ, обвиняются в бездействии в виде неприятия мер по предотвращению банкротства банка. Господин Пугачев же, наоборот, виновен в деяниях, приведших банк к такому плачевному результату (Межпромбанк — крупнейший банкрот за всю новейшую историю российской банковской системы). Вина ответчиков полностью доказана и подтверждается документами, заключили представители АСВ.

После заслушивания позиций всех сторон суд отклонил заявленные в на-

чале заседания ходатайства о приобщении новых документов и вызове свидетелей, сочтя, что «можно рассмотреть дело по уже имеющимся в материалах доказательством». И после трехминутного совещания постановил: все жалобы отклонить, решение первой инстанции в пользу АСВ от 30 апреля оставить без изменения.

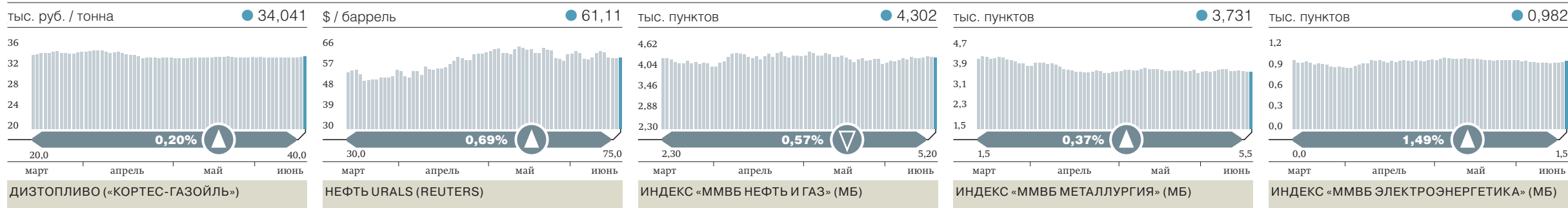
Таким образом, вопрос о расплате экс-банкиров за преднамеренное банкротство банка, который первая инстанция рассматривала полтора года, на уровне апелляции разрешился крайне оперативно. Это, по мнению юристов, дает представление об общем тренде по данному делу. С точки зрения кредиторов банка, решение апелляции имеет практическое значение. Оно вступает в силу немедленно и по идее дает АСВ возможность перейти к обращению взыскания на активы

господин Пугачев. Судебный приказ об их аресте по всему миру в поддержку российского разбирательства АСВ по субсидиарной ответственности был вынесен 11 июля прошлого года в Лондоне на общую сумму £1,2 млрд.

«АСВ считает решение суда справедливым и соответствующим интересам кредиторов Межпромбанка. В дальнейшем агентство планирует продолжить работу по увеличению конкурсной массы для удовлетворения требований конкурсных кредиторов банка», — заявили вчера в АСВ. Представители Сергея Пугачева в суде после заседания сообщили, «Б», что вопрос о подаче кассационной жалобы на вчерашнее решение будет решаться позднее, после переговоров с клиентом.

Анна Завина, Светлана Дементьева

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## СИБУР добился денег ФНБ

«Запсибнефтехим» профинансируют за счет квоты РФПИ

Наблюдательный совет Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) одобрил участие фонда в финансировании нефтехимического проекта СИБУРа «Запсибнефтехим» общей стоимостью \$9,5 млрд. Средства — \$1,75 млрд — предполагается выделить из квоты РФПИ в расходимых средствах Фонда национального благосостояния (ФНБ). РФПИ также будет участвовать в привлечении еще \$1,525 млрд с другими инвестфондами и банками. Но фонд отказался от высказывавшейся еще весной идеи вхождения в капитал СИБУРа.

уточнял, что речь не идет о покупке акций у текущих владельцев. Как пояснили «Ъ» в СИБУРе, часть кредитов, включенных в \$3,3 млрд, уже привлечены от консорциума европейских банков под гарантии немецкого экспортного кредитного агентства Hermes (£1,575 млрд). Таким образом, дополнительно из этой суммы осталось найти около \$1,5 млрд. «Обсуждается возможность привлечения еще одного кредита под гарантию другого европейского экспортного кредитного агентства», — отметили в

### ЦИТАТА



**Если посмотреть на бюджет «Запсибнефтехима» в долларах, то он сократился из-за девальвации и из-за изменения курса доллара к евро**

— Дмитрий Конов, глава СИБУРа, 28 марта

Вчера, по данным источников «Ъ», наблюдательный совет РФПИ одобрил соинвестирование средств Фонда национального благосостояния в нефтехимический комплекс СИБУРа «Запсибнефтехим» (ЗСНХ). Общая стоимость проекта оценивается в \$9,5 млрд, из ФНБ в рамках квоты РФПИ (10% от объема фонда, то есть 402 млрд руб. по состоянию на май) в качестве долгового финансирования может быть привлечено до \$1,75 млрд. Как поясняет собеседник «Ъ», средства будут выделены через размещение в пользу Минфина долларовых облигаций «Запсибнефтехима». Еще до \$3,3 млрд ЗСНХ обеспечат международные соинвесторы, РФПИ и коммерческие банки. Остальное СИБУР вложит из собственных средств.

«Запсибнефтехим» — крупнейший инвестиционный проект СИБУРа, включает строительство пиролиза мощностью 1,5 млн тонн этилена, около 500 тыс. тонн пропилена и 100 тыс. тонн бутан-бутиленовой фракции в год, а также установку по производству полиэтилена и полипропилена мощностью 2 млн тонн в год. Строительство комплекса в Тобольске началось в феврале. Ввод в эксплуатацию намечен после 2019 года.

В РФПИ подтвердили информацию «Ъ», но не стали раскрывать возможных участников пула, пояснив «Ъ», что это ведущие фонды из регионов Ближнего Востока и Азии, с которыми сейчас активно ведутся переговоры. Источник «Ъ», знакомый с ситуацией, также отметил, что РФПИ и его партнеры не будут входить в капитал «Запсибнефтехима» или СИБУРа, а будут участвовать в SPV-компаниях, которая и предоставит финансирование на строительство завода. Напомним, что еще в марте глава РФПИ Кирилл Дмитриев говорил, что РФПИ и китайские инвесторы могут купить долю в СИБУРе, но

компания (ранее СИБУР сообщал, что может привлечь финансирование под гарантии испанского экспортно-кредитного агентства Sofase). В эту сумму также входят кредиты, которые компания в будущем планирует получить в коммерческих банках. При этом, по словам главы СИБУРа Дмитрия Конова, компания «практически все заработанные деньги, кроме дивидендов, инвестирует в проект». Впрочем, вчера утром господин Конов заявлял журналистам, что компания смогла бы и сама построить ЗСНХ: «Финансовое положение и текущие доходы компании позволяют ей вести инвестиционную программу и текущую деятельность».

Партнер практики «Инфраструктура» консалтинговой группы «НЭО Центр» Инна Карпова отмечает, что строительство ЗСНХ сможет усилить позиции СИБУРа в отрасли. «Проект решит проблему значительной доли импорта нефтегазохимической продукции высоких переделов», — говорит эксперт. Глава информационно-аналитического портала Рурес Андрей Костин отмечает, что многие крупные компании могли бы финансировать проекты из собственных средств, но удобнее делать это на привлеченные деньги. «Это позволяет записать кредит на структуру, реализующую проект, а свои средства направить на менее интересные с точки зрения инвесторов проекты», — полагает он.

**Ольга Мордюченко**

## «Газпром» опять заходит с севера

Таким образом, на фоне проблем с реализацией «Турецкого потока» «Газпром» предложил иной вариант достижения своей цели по отказу от транзита через Украину к 2020 году. По данным «Ъ», участие OMV предполагает, что газ нового проекта пойдет прежде всего в Центральную Европу на хаб в австрийском Баумгартене. Тогда через газопровод можно будет снабжать Словакию, Австрию, Венгрию, а также крупнейшего клиента «Газпрома» на украинском транзитном маршруте Италию. «Если газопровод будет построен, то можно будет обойтись двумя нитками «Турецкого потока» вместо четырех: одна нитка для снабжения Турции, другая — для Балкан», — отмечает Мария Белова из Vygon Consulting.

Опрошенные «Ъ» аналитики согласны с тем, что Nord Stream-2 как вариант обхода Украины имеет существенные преимущества перед «Турецким потоком» в четырехкратном исполнении. «Nord Stream уже является выгодным проектом для акционеров, так что его расширение имеет больший смысл, чем «Турецкий поток», — полагает Тьерри Бро из Societe Generale. У «Газпрома» уже есть успешный опыт прокладки трубы на Балтике, а также проделана часть предварительной работы: в 2013 году Nord Stream AG опубликовал план по расширению мощностей (в том числе маршрут ниток и технические решения) и начал обсуждение экологических аспектов проекта. Кроме того, у «Газпрома» теперь есть поддержка крупнейших энергокомпаний.

Но пока проект на той же начальной стадии, что и «Турецкий поток», по которому заключен только меморандум о взаимопонимании с турецкой Botas. В Shell и E.ON пояснили

### МАРШРУТЫ ПОСТАВОК РОССИЙСКОГО ГАЗА В ЕС (МЛРД КУБ. М/ГОД)



«Ъ», что подписанный вчера с «Газпромом» документ не является юридически обязывающим. Компании не выпустили по поводу меморандума официальных релизов, а в сообщении OMV цели документа охарактеризованы как «намерения сторон изучить возможное сотрудничество по проекту». По словам со-

так и расширения газопроводов в ЕС для приема газа. Nord Stream имеет статус проекта трансевропейской сети (TEN) и получил ряд исключений из действия Третьего энергопакета ЕС, но уже продолжению Nord Stream — газопроводу Орал — Брюссель в таком статусе отказал, и «Газпром» может использовать только половину его мощностей. Но для планов «Газпрома» по обходу Украины доставка газа в Центральную Европу необходима, что означает и необходимость расширения Орал. «Думаю, акционеры и банки захотят узнать позицию Еврокомиссии до инвестирования», — говорит Тьерри Бро, добавляя, что со времени строительства Nord Stream разногласия между Россией и ЕС усугубились. Мария Белова считает, что создание газопроводов в ЕС и бронирование их мощностей в рамках европейского законодательства выглядит основной проблемой. «Немцы для того и привлечены в проект, чтобы договариваться об этом», — считает она. В ЕК на запрос «Ъ» вчера не ответили.

Но несмотря на очевидные трудности, собеседники «Ъ» на рынке положительно оценивают меморандум. «Теперь у «Газпрома» есть пространство для маневра: Nord Stream-2 и «Турецкий поток» будут соревноваться друг с другом, а европейские страны — бороться за возможность транзитировать газ», — считает один из источников «Ъ». «Конечно, это усиливает переговорную позицию «Газпрома» с Турцией и дает сигнал всем Балканам: «Если вы не хотите участвовать в «Турецком потоке», то и без вас обойдемся», — согласна Мария Белова. Она не исключила, что европейские компании поняли, что «Газпром» точно откажется от украинского транзита, и ищут альтернативные варианты.

**Юрий Барсуков**

## Российско-тайское сельхоздело

РФПИ и Charoen Pokphand создают фонд на \$1 млрд

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и тайская Charoen Pokphand Group (CP Group) будут совместно заниматься в России животноводством, выращиванием креветок, а также дистрибуцией продуктов питания. Для этого партнеры создадут фонд, размер которого составит до \$1 млрд. У CP, уже инвестировавшей в российский агросектор \$350 млн, в будущих проектах с РФПИ будет мажоритарная доля.

Крупнейший в Таиланде конгломерат CP Group будет инвестировать в российское сельское хозяйство вместе с РФПИ в рамках общего фонда. О его создании объявил вчера гендиректор РФПИ Кирилл Дмитриев на встрече международного экспертного совета фонда с президентом Владимиром Путиным, прошедшей в рамках ПМЭФ. Фонд будет осуществлять инвестиции в проекты по производству и дистрибуции продуктов питания, включая молочную, мясную продукцию и курятину. Одним из проектов, уточняет близкий к сторонам источник, станет выращивание креветок на Дальнем Востоке. «У РФПИ будет миноритарная доля, основным инвестором станет CP, которая также возьмет на себя функции управления», — говорит собеседник «Ъ».

В новом фонде у CP и РФПИ будет паритет. Размер фонда, по словам источника, составит до \$1 млрд. В апреле, выступая на пленарном заседании Всемирного экономического форума по Вос-

точной Азии, вице-премьер Аркадий Дворкович говорил, что в планах CP Group инвестировать в Россию \$500 млн, которые пойдут на запуск производства мяса птицы и свинины. По словам господина Дворковича тайская группа уже инвестировала в российское сельское хозяйство \$350 млн. Согласно отчету CP Food (подразделение CP Group) за 2014 год, в РФ у нее сейчас несколько бизнесов. Созданное в 2006 году подмосковное ООО «Чароен Покпанд Фудс» (ЧПФ) занимается производством и дистрибуцией кормов для животных (свиной и коров), а также свиноводством. Инвестиции в проект ранее оценивались примерно в \$200 млн. Выручка ЧПФ в 2013 году, по данным «СПАРК-Интерфакс», составила 1,1 млрд руб., притом что чистый убыток был 1,8 млрд руб. Также через норвежскую Russia Baltic Pork Invest, где у CP Group 69,7%, тайцам принадлежит в РФ бизнес по выращиванию и реализации свинины в Пензенской, Калининградской и Нижегородской областях.

Первая сделка нового фонда ожидается уже в этом году, говорят в РФПИ. Обязывающих соглашений нет, но у РФПИ есть контакты с регионами, которые стремятся привлечь инвесторов в уже начатые проекты. «Вместе с CP Group мы будем выбирать как из этих предложений, так и смотреть на другие возможности, в том числе создание мощностей „с нуля“. Ограничений по регионам нет», — заявил представитель РФПИ, подчеркнув, что партнеры рассматривают российский аг-

росектор не только как сырьевую базу, но и как источник создания добавленной стоимости.

По прогнозу президента Мясного союза Мухоморова Мамиконяна, в этом году объем производства мяса в России составит 9,2 млн тонн, а объемы импортной мясной продукции снизятся вдвое — с 1,4 млн до 0,7 млн тонн. «Через два года рынок будет уже перенасыщен отечественным производством мяса, поэтому все нынешние проекты должны быть ориентированы на экспорт», — говорит эксперт. Мясо птицы может поставляться на Ближний Восток и север Африки, свинина — в Китай, Южную Корею и другие страны Дальнего Востока. В РФПИ отмечают, что рассматривают проекты, обладающие экспортным потенциалом: «Используя глобальные логистические возможности CP Group, мы получаем дополнительные преимущества».

Кроме РФПИ, нашла партнера в Азии и ГК «Руссагро». На ПМЭФ стало известно, что она ведет переговоры с китайской компанией New Hope по созданию в Приморье агропромышленного кластера, объем инвестиций в который составит \$1,1 млрд. Проект предполагает создание производства свинины мощностью 210 тыс. тонн в год. Также планируется выращивать на площади до 120 тыс. га сельхозкультуры (сою и кукурузу) с их последующей переработкой в объеме до 300–400 тыс. тонн в год. Часть выпущенной продукции планируется экспортировать в Китай.

**Олег Трутнев**

**Пусть говорит**  
Застольно-аналитическая программа  
Пятница | 23:30  
На телеканале «Москва 24»



Юлия Паго



Юлия Ковальчук



Игорь Матвиенко



Анна Плетнева



Елка



Алексей Чумаков



Игорь Чапурин



Владимир Широков



Александр Рыбак и Эдгар Шабанов



EAST 17



Дмитрий Маликов и Анжелика Агурбаш

### Радиостанция ХИТ FM презентовала новый формат

4 июня на сцене популярного «lounge - ресторана Buddha-Bar Moscow» радиостанция ХИТ FM презентовала новый формат.

Ведущими презентации выступили генеральный продюсер радиостанции ХИТ FM Роман Емельянов и ведущая провокационного шоу «Части тела» Юля Паго. Гостей вечера ждало яркое и зажигательное шоу от любимых артистов: группы «Винтаж», Алексея Чумакова, Елки, 5sta Family, Дениса Клявера и Влада Соколовского.

А главным сюрпризом стало выступление культовой группы 90-х и 2000-х, кумиров нескольких поколений – лондонской группы EAST 17. Коллектив исполнил свои главные и самые долгожданные публикой хиты: «Hold my body tight», «It's all-right», «House of love», «Steam» и многие другие.



Константин Андрикопулос и Ольга Цыпкина



Наталья Шкулева



Группа «Инь-Ян»



Влад Соколовский



Ирина Нельсон



Родион Газманов



Группа «Фабрика»



Роман Емельянов



Влад Топалов и Денис Клявер с дочкой

## первые лица

## «Власти давно бы подмяли под себя рынок жилья»

Гендиректор Фонда РЖС Александр Браверман о конкуренции на земельном рынке и поведении застройщиков

К осени в России должно быть создано Агентство жилищного развития, куда войдет Федеральный фонд содействия развитию жилищного строительства (РЖС) и Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК). Гендиректор фонда АЛЕКСАНДР БРАВЕРМАН рассказал „Ъ“, как кризис подтолкнул власти слить две структуры, и за счет чего в сентябре-октябре стабилизирует спрос на жилье.

— Зачем понадобилось объединять Фонд РЖС и АИЖК в одну структуру?

— Этот вопрос назрел давно, кризисные явления в экономике ускорили процесс. У фонда есть земельный ресурс, но нет достаточных средств для подготовки необходимого количества участков инженерными сетями и всей необходимой инфраструктурой. У АИЖК, с которым мы с самого начала работаем в тесной связке, напротив, есть финансовые ресурсы. Это стало одной из главных причин создания нового института развития в жилищной сфере. По сути, слияние должно дать синергетический эффект: новый институт развития, с одной стороны, займется подготовкой к застройке государственных земель, с другой — будет формировать ипотечные программы для стимулирования спроса. Возможно, что до конца текущей сессии депутаты Госдумы утвердят закон об объединении Фонда РЖС и АИЖК.

— Как именно кризис отразился на Фонде РЖС?

— Несмотря на непростую конъюнктуру, фонд не является получателем средств из федерального бюджета. Все средства получаем от продажи участков, находящихся в федеральной собственности. Фонд все время своего существования (создан в 2008 году — „Ъ“) большую часть выручки направлял на выплаты налогов и инфраструктуру. По данным Счетной палаты, которая регулярно нас проверяет, в 2010–2011 годах мы направили 41% выручки, который в те периоды составлял 4,54 млрд руб., на уплату налогов и обязательных выплат. Последние несколько лет на налоговые выплаты приходится примерно 52% всех денежных поступлений фонда. Кстати, Счетная палата не зафиксировала каких-либо финансовых нарушений в работе фонда.

При этом мы должны продавать подготовленную к застройке землю, что требует прямых затрат на инженерные сети и социальную инфраструктуру. Так, всего фондом принято решений по обеспечению земельных участков инженерной инфраструктурой на сумму 4,66 млрд руб., что позволит обеспечить сетями свыше 80 участков, где предполагается строительство более 4 млн кв. м жилья. Из этой суммы фонд уже профинансировал 2,34 млрд руб. в виде платы за подключение этих земельных участков к сетям. Более того, относительно недавние законодательные поправки возложили на наш фонд обязанность вложить в оборот земли, государственная собственность на которые не разграничена. Это тоже существенные затраты. Но сейчас в силу кризисных явлений в экономике земля перестала нести свою адекватную стоимость.

— Какая в вашем случае адекватная стоимость земли?

— Ровно такая, какую дает оценщик. Сейчас для нас проблема — сложившаяся модель поведения застройщика. Построив первую очередь жилого комплекса, он не может распределить все квартиры, поэтому не начинает строить вторую фазу. Более того, некоторые девелоперы пытаются средства, вырученные от продажи жилья, перевести в иные сферы бизнеса, либо положить на депозит в банк, зарабатывая какие-то проценты, либо использовать другие инструменты инвестирования.

Другая категория застройщиков сейчас вкладывает свободные средства в покупку зачастую дисконтированных участков. Они пополняют свой земельный банк с прицелом на будущее. На таких операциях они могут в будущем подзаработать. Но по условиям нашего фонда девелопер, получивший наш участок на аукционе, должен построить его в четком оговоренные аукционной документацией сроки и в оговоренных объемах. Поэтому сейчас спрос на наши участки (даже с учетом того, что мы помогаем с подключением к сетям) не такой высокий. По нашим прогнозам, по итогам этого года спрос на площадки со стороны девелоперов увеличится всего на 6–8%.

— Но известны примеры, когда застройщиков не устраивает стартовая цена на некоторые площадки, выставляемые фондом. Почему вы не дисконтируете стоимость этих активов до адекватного уровня, если есть спрос?

— По закону начальная цена земельных лотов определяется независимым оценщиком. В этой ситуации у нас нет возможности сделать ни шаг влево, ни шаг вправо. В начале июня мы собирали оценщиков и проводили совещание, где выработывались консолидированные рекомендации.

Например, мы изучаем возможность устанавливать стартовую цену на участки с учетом нижней и верхней границы стоимости, чего раньше не было. Также предлагается при определении цены продажи построенного жилья учитывать текущие рыночные предложения по скидкам и ипотечным продуктам. Это даст возможность гибче подходить к ценообразованию, что будет удобно и застройщику. Другая рекомендация — увеличить сроки экспозиции площадок. Скажем, от объявления земельного аукциона до его проведения мы устанавливали минимальный срок — месяц. Но за этот срок в текущей экономической ситуации девелоперы не успевают изучить все возможные варианты застройки участка и получить кредит.



МАРИЯ ЛОЖИКИНА

*Некоторые девелоперы пытаются средства, вырученные от продажи жилья, перевести в иные сферы бизнеса либо положить на депозит в банк, зарабатывая какие-то проценты*

— Повлияли ли курсовые колебания на рост себестоимости строительства?

— Застройщики вынуждены были задуматься об импортозамещении отдельных материалов и оборудования. Это, конечно, повлияло на снижение себестоимости. Но изменение курса рубля, бесспорно, сказалось на контрактах, номинированных в валюте. С этой точки зрения на строительный комплекс оказано негативное влияние. Но большая часть стройматериалов производится внутри страны, поэтому никакого существенного повышения себестоимости не наблюдается. Более того, конкуренция, которая возникла из-за текущей ситуации на рынке, только способствует снижению себестоимости.

— Но курсовые колебания привели к снижению потребительского спроса.

— Да, в целом по стране спрос упал в среднем на 20–25% — это то, с чем мы столкнулись. Но я думаю, что острая фаза кризиса пройдена и рынок восстанавливается. Потому что удалось сохранить ставки по ипотечному кредитованию на уровне 12% за счет субсидий государства. Понятно, что рынок не может одновременно выйти из сложившейся ситуации.

— По вашим прогнозам, сколько для этого потребуется времени?

— Возможно, к осени выйдем на устойчивые параметры спроса.

— Это произойдет, когда ипотека станет доступной для большого числа покупателей...

— После того как власти приняли решение субсидировать ставки по ипотечным кредитам, их стоимость составила около 12% годовых, что в некоторых регионах ниже, чем до начала кризисных явлений в экономике в прошлом году. В ближайшие три года спрос на жилье прогнозируется на уровне 163 млн кв. м, из которых 130 млн кв. м — квартиры экономкласса.

— Все эти годы Фонд РЖС работал с иностранными компаниями — потенциальными участниками ваших земельных аукционов. Повлияла ли политическая нестабильность на их решение инвестировать в российскую недвижимость?

— К сожалению, активность иностранных инвесторов на российском земельном рынке уменьшилась. Но это если мы говорим о строительстве жилья. Если российские девелоперы не особо хотят запускать новые стройки при отсутствии серьезного спроса на жилье на первичном рынке, что говорить о западных компаниях. С другой стороны, те иностранные инвесторы, которым нужны в России площадки под развитие торговых сетей



МАРИЯ ЛОЖИКИНА

*В текущей ситуации поменялись иностранные инвесторы — если раньше большая часть компаний, рассматривающих наши участки, были из Европы, то сейчас из Турции и Китая*

или предприятий общественного питания, напротив, продолжают активные поиски.

В последнее время наблюдается интерес зарубежных компаний к участкам, где возможно строительство предприятий по производству стройматериалов, которые нужны не только для строительства квартир, но и для других секторов, где влияние кризиса оказалось незначительным. Понятно, что в текущей ситуации поменялись иностранные инвесторы — если раньше большая часть компаний, рассматривающих наши участки, были из Европы, то сейчас из Турции и Китая.

— Фонд РЖС выделяет участки не только под строительство жилья, но и под предприятия по производству стройматериалов и создание отдельных кластеров. Сохранится ли при новой структуре такая практика?

— Безусловно. Более того, у нас есть подобные проекты, находящиеся на стадии проработки. Например, в Пушкине, входящем в Санкт-Петербург, предполагается создание агропромышленного парка, который должен решить вопрос с импортозамещением сельскохозяйственной продукции. В этом году планируется выставить на аукцион 360 га под будущий агропарк. Концепция его создания сейчас разрабатывается, после чего документ должна будет утвердить администрация региона. По сути, на наших площадках создаются кластеры, где открытие новых производственных мощностей синхронизируется со строительством жилья для работников.

— В прошлый кризис перед властями остро встал вопрос с моногородами, созданными еще в советское время. Не породят ли ваши кластеры в будущем такие же моногорода, где у населения минимальный выбор трудоустройства при максимальных рисках потерять работу?

— При создании наших кластеров применяется совершенно другой подход. На наших участках не строится один большой завод, обеспечивающий работой все население в округе. В кластерах будет отраслевая диверсификация: такие производственные линии можно в случае кризиса перепрофилировать. Например, в Новосибирской области на землях Фонда РЖС созданы два предприятия — по производству конструкций из автоклавного газобетона и известии. Плюс там же в различной стадии реализации находятся сразу четыре проекта по созданию производств сухих строительных смесей и утеплителей из каменной ваты. Все эти материалы применяются при малоэтажном строительстве. При этом в радиусе логистической доступности от нового кластера Фонд РЖС выделил на аук-

ционах застройщикам почти 870 га, где строится в общей сложности 2,9 млн кв. м. Еще 362 га планируется выставить на торги. То есть объемы нового строительства позволяют загрузить новые мощности по производству стройматериалов. К тому же кластеры — это не всегда моногорода, к которым мы привыкли. Так, в Димитровграде Ульяновской области создается ядерный инновационный кластер: в этом городе мы представили 76 га на аукционе, где застройщик должен реализовать жилье по фиксированной цене, в том числе для работников, участвующих в создании нового научного центра.

— Изначально была информация, что в новое агентство войдет и Федеральный фонд содействия реформированию ЖКХ. Почему теперь эта структура выпала из создаваемого института?

— Могу предположить, что это связано с тем, что у фонда есть срок существования: по закону он должен быть реформирован с 1 января 2018 года.

— Не связано ли слияние Фонда РЖС и АИЖК с необходимостью подтолкнуть реализацию госпрограммы «Жилье для российской семьи», которая может так же забуксовать, как ранее принимавшиеся аналогичные целевые программы?

— Госпрограмма уже заработала. Регионы стали отбирать застройщиков по правилам программы, то есть с обязательством компаний строить жилье по фиксированным ценам. В рамках госпрограммы наш фонд предоставил девелоперам участки, где возможно построить около 1 млн кв. м. Регионы также стали выделять участки. Это уже привело к изменению некоторых локальных рынков, произошло определенное насыщение рынка. В таких регионах проблема возникла с дефицитом участков, подготовленных к застройке.

Например, в Тюмени, где на 98 га, предоставленных Фондом РЖС, строится сразу четыре микрорайона на 955 тыс. кв. м жилья, из них 820 тыс. кв. м уже введены в эксплуатацию. В Приморском крае на землях фонда реализуется 12 проектов: мы выделили в регионе более 750 га, где общая площадь проектируемого и строящегося жилья составляет 1,83 млн кв. м, из которых 1,42 млн кв. м — это экономкласс. Кроме того, сейчас готовим аукционы по предоставлению свыше 1,17 тыс. га в Волгоградской, Курской, Пензенской, Ростовской областях под строительство жилья экономкласса в рамках госпрограммы.

— Создает Агентство жилищного развития, власти консолидируют в одних руках сразу три ресурса — финансы, земельные участки и источники подключения к инженерным сетям. Получается, государство монополизировало строительный рынок?

— У меня встречный вопрос. Зачем это государство?

— Это рынок, где вращаются огромные деньги. Например, последние три года объем всех строительных работ по стране, по подсчетам Росстата, близок к 6 трлн руб.

— Но любая стройка — это не только объемы выручки и прибыли, но и обязательства перед инвесторами, если речь идет о строительстве жилья. Что касается создаваемого агентства, то оно не будет заниматься стройкой, а продолжит создавать условия для того, чтобы девелопер с минимальными издержками мог строить жилье на принадлежащих государству землях, — собственно, этим нашим фонд и занимался. Более того, сейчас на земельном рынке сформирована конкурентная среда: не только наш фонд предлагает застройщикам участки (а впоследствии это будет создаваемая новая структура), но и региональные власти. Банки также распродают площадки под застройку, доставшиеся им по дефолтным кредитам. Какая же это монополия?



МАРИЯ ЛОЖИКИНА

*Нужно допустить небольших застройщиков к подрядам, распределяемым по госзаказу, при этом в безусловном порядке должны быть обеспечены качество и безопасность строительства*

Другое дело, что скорость реализации проектов на наших площадках вдвое выше, чем по другим участкам. Прежде всего из-за того, что мы обеспечиваем подключение к инженерным сетям. Например, средний срок реализации проектов от даты подписания договора аренды до ввода в эксплуатацию первой очереди застройки на участках, предоставленных Фондом РЖС, составляет 2,6 года, в то время как на других площадках — почти пять лет. Такая ситуация, наоборот, должна подстегнуть конкуренцию, так как в нашей стране есть и частные собственники земли, и даже крупные ленд-девелоперы, которым никто не мешает «упаковывать» свои участки инфраструктурой так, чтобы это было интересно потенциальным покупателям. Если государству было бы нужно, то власти давно бы подмяли под себя рынок жилья. Это можно было сделать еще при создании нашего фонда. Достаточно было наделить Фонд РЖС функциями инвестора-застройщика.

— Новое агентство еще не создано, но уже известно, что его возглавит Александр Плутник — бывший помощник первого вице-премьера Игоря Шувалова, экс-заместитель главы Минстроя, а сейчас гендиректор АИЖК. Почему именно господин Плутник рассматривается на новую должность, а не вы?

— В новом институте развития, создаваемом на базе АИЖК и нашего фонда, будет доминировать финансовая составляющая. То есть в нынешних условиях ключевым фактором является не участок под застройку сам по себе (даже если он обеспечен всей необходимой инфраструктурой), а стимулирование спроса, за которым последует предложение. Я не являюсь специалистом в ипотечных ценных бумагах и в ипотечном кредитовании, поэтому не смогу давать квалифицированные указания на этот счет.

Кроме того, Александр (Плутник — „Ъ“) знает, как структурируется работа Фонда РЖС. Он работал с президентской комиссией по развитию рынка доступного жилья, которая в том числе выработала предложения по созданию Фонда РЖС. А в последний год в качестве заместителя министра погрузился в работу АИЖК.

— Останетесь ли вы в новой структуре?

— Нет.

— Насколько достоверна информация, что вы можете возглавить новое агентство по содействию малому и среднему бизнесу?

— Я не занимаюсь самоназначениями. Насколько я знаю, пока такого агентства нет. Сейчас при Минэкономике собрана группа экспертов, которая должна выработать механизмы поддержки малого и среднего бизнеса. Я являюсь рядовым членом этой группы. По мнению экспертов, если проблему с развитием малого и среднего бизнеса не решить в остаток нынешнего политического цикла, то перспективы российской экономики могут быть не самые лучшие. Например, в строительной отрасли, по разным оценкам, на долю малого и среднего бизнеса приходится 90% работ. Малому и среднему предпринимательству в этой отрасли прежде всего не созданы оптимальные условия для работы.

— Какие это могут быть льготы? — Например, нужно допустить небольших застройщиков к подрядам, распределяемым по госзаказу, при этом в безусловном порядке должны быть обеспечены качество и безопасность строительства; сделать для небольших компаний доступным заемное финансирование. Должно быть «одно окно» поддержки таких предпринимателей. По большому счету это даже не совсем льготы, а инструменты, которые давно действуют в других странах.

Интервью взял Халиль Аминов

## ЛИЧНОЕ ДЕЛО | БРАВЕРМАН АЛЕКСАНДР АРНОЛЬДОВИЧ

Родился 1 мая 1954 года в Харькове (Украина). В 1981 году окончил Харьковский инженерно-экономический институт, затем аспирантуру Московского института тонкой химической технологии (МИТХТ). Работал на Московском кабельном заводе, преподавал в МИТХТе. В 1995–1997 годах — президент Российской ассоциации маркетинга, председатель научно-консультационного совета Госкомимущества. С 1996 года — член коллегии Госкомимущества, член правления РФФИ. В 1997–1999 годах — первый заместитель главы Госкомимущества, затем Мингосимущества. В январе—марте 1999 года исполнял обязанности министра. С 2000 года — первый замминистра имущественных отношений, статс-секретарь. В 2004 году стал советником министра экономического развития и торговли Германа Грефа. В 2006 году возглавил комиссию по развитию рынка доступного жилья при Совете при президенте по реализации приоритетных национальных проектов. В августе 2008 года назначен гендиректором Фонда РЖС. Доктор экономических наук, профессор, автор многих научных работ по маркетингу. Награжден орденом Почета. Женат, сын.

## COMPANY PROFILE | ФОНД РЖС

Федеральный фонд содействия развитию жилищного строительства (Фонд РЖС) создан на основании федерального закона «О содействии развитию жилищного строительства» от 24 июля 2008 года. Среди основных целей — содействие строительству жилья, объектов инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры, развитию производства стройматериалов, а также созданию технопарков и бизнес-инкубаторов. В 2014 году вошел в оборот 219 земельных участков общей площадью 5,99 тыс. га, из которых 5,357 тыс. га — под строительство жилья. Фонд проводит аукционы по продаже и аренде этих участков, передает землю под строительство, проводит конкурсы на разработку архитектурных проектов и проектной документации, содействует продвижению жилья на рынке. Офис расположен в Москве, филиалы — в Санкт-Петербурге, Екатеринбурге. Общая площадь проектируемого и строящегося жилья на участках РЖС превышает 22 млн кв. м. Выручка в 2014 году составила 4,063 млрд руб., в то время как в 2013 году — 5,423 млрд руб.

# Тенденции / авторынок

## Гонки на выживание

Как автодилеры пытаются сохранить бизнес в кризис

Автодилеры оказались на удивление устойчивыми и к кризису продаж, и к практически полному прекращению кредитования в секторе, и к отсутствию поддержки со стороны производителей. В последние полгода на рынке опасались массового краха дилерских центров, но до сих пор почти всем удалось удержаться — ситуация еще не настолько плоха, чтобы избавляться от салонов по дешевке. Впрочем, в отрасли уверены, что затишье будет недолгим: кризис отсеет слабых игроков, а оставшимся придется переориентироваться на зарубежные стандарты с опорой на автосервис и торговлю поддержанными машинами.

### Каждый за себя

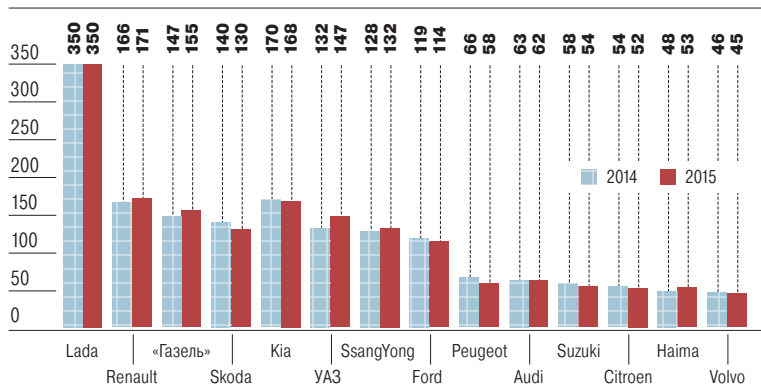
По российскому авторынку кризис прокатился вдвойне — девальвация рубля наложила на падение спроса, которое длится уже два года, а с января резко ускорилось. В январе — мае автопродажи, по данным Ассоциации европейского бизнеса, упали на 37,7%, до 125,8 тыс. машин. Директор нижегородской компании «АвтоКласс Центр» (дилер Volkswagen, Skoda, Kia и Ford) Дмитрий Мешков уверен: ставки по кредитам сейчас таковы, что если бизнес сильно закредитован и автоцентр открылся недавно, то никакие продажи не позволят выйти на окупаемость. «Заемные средства предоставляются под 17–22%, причем только в банках, с которыми мы уже работали, в других привлечь кредит почти невозможно», — констатирует гендиректор компании «Автолига Центр» (дилер Audi в Нижнем Новгороде) Андрей Таубергер.

В этих условиях для избегания кассового разрыва дилерам приходится искать иные источники фондирования — либо привлекать дополнительные деньги клиентов, существенно повышая предоплату за автомобили и выкупая ИТС у производителей практически целиком на средства покупателей, либо договариваться с производителями о льготных условиях поставок машин. Например, PSA Peugeot Citroen увеличили бесплатный факторинговый период, поэтому, рассказывает гендиректор «Феникс-авто» (омский дилер Citroen, Skoda, Suzuki, Subaru, Hyundai, Honda) Сергей Сырников, можно не привлекать средства под выкуп машин.

Кроме того, говорят источники «Б», в погоне за бонусами от производителей (даются за выполнение планов продаж) участники рынка прибегают к «различным недобросовестным ухищрениям», рискуя лишь ухудшить свое положение. Например, собеседники «Б» в автопроме рассказывают, что некоторые дилеры импортных автомобилей, не выполняя планы, отражали часть нереализованных машин проданными, а затем — после понижения цен производителем — попали в ситуацию, когда приходилось сбывать продукцию по более низким ценам. Новая скидка производителем в таком случае, разумеется, не возмещалась, а маржа дилеров вдвое сожалась.

### КОЛИЧЕСТВО ДИЛЕРСКИХ ЦЕНТРОВ РЯДА КРУПНЫХ АВТОБРЕНДОВ В РФ

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИЙ.



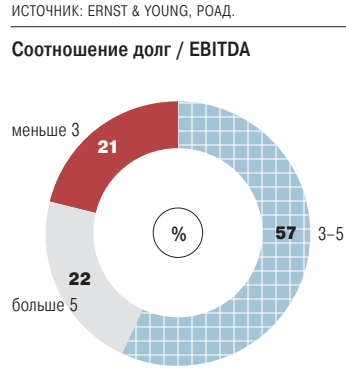
### КОЛИЧЕСТВО ДИЛЕРСКИХ ЦЕНТРОВ НА 1 МЛН ВОДИТЕЛЕЙ

ИСТОЧНИК: ERNST & YOUNG.



### ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА РОССИЙСКИХ ДИЛЕРОВ НА ИЮНЬ 2015 ГОДА

ИСТОЧНИК: ERNST & YOUNG, РОАД.



Еще одной проблемой, которая затронула и крупных, и мелких игроков, стало заговаривание складов. Собеседники «Б» на рынке рассказывают, что после декабрьского всплеска спроса, когда покупатели избавлялись от рублей, с начала года продажи резко обвалились и на складах скопились излишки. Но затем производители начали повышать цены (в среднем на 30%), и заговаривание обернулось преимуществом. Большой сток машин, купленных по старым ценам, дилеры распродавали уже по более высоким. Это частично компенсировало снижение спроса: продавцам удалось значительно нарастить маржу и получить возможность сделать ставку на объемы продаж, а непосредственно на рентабельность.

Более четко начала прорисовываться тенденция, заметная и ранее: лидеры по продажам в количественном выражении не всегда оказываются лидерами по доходам. Например, по данным рейтинга журнала «Автобизнес ревью» по итогам 2014 года, продажи «Автомира» занимают второе место в РФ — 72,8 тыс. машин, тогда как по выручке он лишь на четвертом месте с 70 млрд руб.

Вице-президент ассоциации «Российские автомобильные дилеры» (РОАД) Олег Мосеев утверждает, что маржинальность дилерского бизнеса снижается последние четыре года. Если в 2012 году доходность по EBITDA была в среднем больше 5%, то сейчас показатель сократился до 4%. Директор группы по обслуживанию автомобильной индустрии Deloitte Татьяна Кофанова считает, что рентабельность продаж машин в 2015 году снизилась в 1,5–3 раза в зависимости от модели. Доходность по чистой прибыли, продолжает господин Мосеев, составляет около 1% и то вытягивается за счет сильных игроков — как минимум 30% дилеров, по его подсче-

там, убыточны. При этом он наблюдает «серьезные проблемы» с доходностью по определенным маркам: «Особенно трудно приходится дилерам Peugeot, Citroen, Opel и Chevrolet». Впрочем, в связи с этим участилась смена брендов на более доходные: например, «АвтоСпецЦентр» поменял Suzuki на Datsun, поясняет вице-президент РОАД.

### Ни продать, ни закрыть

Но несмотря на непростые рыночные условия, объем дилерской сети в России практически не уменьшается. По данным «Автобизнес ревью», по итогам первого квартала закрылось всего 45 дилерских центров. Уходят в основном региональные игроки, в Москве и Петербурге пока массовых закрытий центров нет. У столичных дилеров тоже не все благополучно, но здесь игроки настроены скорее не просто закрываться, теряя вложенные средства, а продавать бизнес. Как уверяли «Б» источники среди крупнейших игроков отрасли, на продажу в Москве выставлено несколько десятков дилерских центров и предложений о продаже поступают регулярно. Об этом же говорит и первый зампред правления ГК «АвтоСпецЦентр» Валерий Макаев (см. интервью на этой странице), объясняя ситуацию не только проблемами с бизнесом, но и «усталостью от стагнации» сегмента.

Поглощать конкурентов дилеры не торопятся, прошло лишь несколько подобных сделок в регионах. Например, в Екатеринбурге дилер Mercedes «Дельта-Центр» (долг компании перед кредиторами составил более 198 млн руб.) был куплен челябинским холдингом «УралАвтоХаус». Олег Мосеев объясняет отсутствие крупных сделок тем, что «никто не хочет в кризис как покупать дорого, так и продаваться дешево». Татьяна Кофанова подтверждает, что цены на ди-

лерский бизнес еще не так сильно упали, а юридические обременения объектов, финансовые и налоговые риски, наоборот, возросли. Ряд собеседников в отрасли считают, что в перспективе монобрендовые дилеры, вероятнее всего, будут поглощены, так как недиверсифицированный формат автобизнеса «неустойчив и зыбок», он сильно зависит от колебаний спроса.

При этом темпы падения продаж понемногу замедляются. В мае, по данным Ассоциации европейского бизнеса, спад рынка новых легковых автомобилей и LCV составил 37,7% (125,8 тыс. машин), тогда как в апреле — 41,5% (было продано 132,5 тыс. машин). Дилеры считают, что тенденцией к стабилизации рынка обязан господдержке. Президент «Фаворит Мотор» (дилер Kia, Skoda, SsangYong и т.д.) Владимир Попов уточняет, что сейчас важно не столько помочь конкретным компаниям, сколько мотивировать покупателя, у которого все те же самые проблемы — большая ставка по кредиту и высокие цены на машины. В этом смысле, продолжает дилер, государство, безусловно, эффективно простимулировало спрос. В РОАД радуются, что правительство услышало их позицию и запустило субсидирование лизинга и для физлиц. Программа пока не пользуется большим спросом, но ассоциация убеждена в ее пользе и необходимости, основываясь на опыте США и Европы.

Впрочем, некоторые участники рынка не считают меры совершенными: например, «Рольф» (в портфеле которого меньше бюджетных марок) предлагает поднять планку стоимости машин, которые можно приобрести по программе льготного автокредитования, от 1 млн руб. до 1,5 млн руб. Эту идею поддерживают в РОАД. Олег Мосеев добавляет, что эффективнее было бы использовать 5 млрд руб., предназначенные на прямые госзакупки, также на льготное автокредитование. Он считает, что с помощью госзакупок на эту сумму будет продано порядка 2,5 тыс. машин, а через субсидирование кредитов — минимум 70 тыс. машин.

### Выживет сильнейший

То, что при кризисе продаж на дилерском рынке пока нет банкротств или массового ухода продавцов из бизнеса, дает возможность производителям почти не вмешиваться в решение проблем своих контрагентов. Так, на КамАЗе сообщили, что прецедентов банкротства их дилеров пока не было, но позиция у концерна — «выживет сильнейший». Впрочем, КамАЗ, как и остальные автоконцерны, предоставлял скидки, которые, по сути, поддерживали и дилера, и производителя, а возможность раздувания стоков пресекала ограничение оборота, говорят в компании.

На АвтоВАЗе заявляют, что с февраля 2014 года доход дилеров концерна от продаж машин с учетом маржи и бонусов вырос с 4% до 11,5%, скидка при поставке машин по предоплате достигла 10%, увеличился и период отсрочки опла-

ты автомобилей. Но, как писал «Б» 8 июня, перед намеченным на сентябрь и декабрь запуском новых моделей Lada Vesta и X-Ray завод решил более строго приводить дилерскую сеть к единому стандарту, что, видимо, потребует от салонов существенных инвестиций. Помогать в реализации этой программы завод, по данным источников «Б», не планирует. Оптимизации дилерской сети на АвтоВАЗе также не боится и отмечают, что на смену слабым игрокам придут новые.

В Ford Sollers считают, что дилеры должны иметь равные бизнес-условия, но готовы оказывать «консультационную поддержку». В PSA Peugeot Citroen рассказали, что облегчили финансовую нагрузку дилерам за счет оптимизации площадей в 35 дилерских центрах, а также поддержали их, увеличив маржу и бонусы. Дополнительные инвестиции были сделаны и для повышения операционной эффективности дилерских центров, в частности, в коучинг. Бренд Skoda, рассказывает один из источников среди дилеров, помог региональному дилеру с перестроением и просрочкой по выкупу, просто забрав машины на свой склад.

Впрочем, большинство собеседников «Б» среди автопроизводителей признают, что как таковой поддержки дилерам, особенно в пике кризиса и отсутствия спроса, со стороны концернов не было — для автопрома было приоритетнее избавиться от своих стоков, «скинуть их на дистрибуторов или дилеров», заявил собеседник «Б».

Ландшафт дилерской сети в России уже существенно меняется, заключает директор автомобильной практики PwC в России Сергей Литвиненко, игроки уходят с рынка. Но в большинстве случаев места ушедших занимают более устойчивые дилеры, которые будут укрупняться, пользуясь ситуацией на рынке, считает эксперт. По его мнению, рентабельность дилерского бизнеса продолжит оставаться на низком уровне, но игроки, которые развивают направление автомобилей с пробегом, инвестируют в качественный персонал и технологии, смогут ее увеличить, а менее эффективные будут постепенно уходить. Про необходимость смены модели с большей ориентацией на поддержанные автомобили, а также на сервис говорит, например, и Андрей Томышев из E&Y (см. его колонку на этой странице). Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала» ожидает относительной стабилизации рынка уже в следующем году, в зависимости от развития экономической ситуации. Впрочем, проведенный E&Y опрос участников рынка говорит скорее о пессимизме дилеров: только 35% опрошенных ожидают роста продаж уже в 2016 году, а 39% считают, что восстановления следует ожидать «после 2017 года».

**Яна Циноева;**  
**Игорь Лесовских;**  
**Екатеринбург;**  
**Ольга Данилова, Омск;**  
**Анна Павлова,**  
**Нижний Новгород**



**Валерий Макаев,**  
первый зампред правления  
ГК «АвтоСпецЦентр»

### «Будут потери, консолидация рынка неизбежна»

**Первый зампред правления ГК «АвтоСпецЦентр» ВАЛЕРИЙ МАКАЕВ рассказывает о главных изменениях российской дилерской отрасли и трудностях работы с коммерческим транспортом в кризис.**

— Какие сейчас главные проблемы у автодилеров? — Самое главное — безусловно, спад продаж. При этом привлечение заемных средств остается очень дорогим. Банки неохотно опускают процентную ставку вслед за ключевой ставкой ЦБ. — На рынке уже рассказывают о случаях, когда банки требовали от дилеров досрочно погасить кредиты. Компании начали нарушать ковенанты? — Мы с такими проблемами не сталкивались. Подобная информация не является публичной, но, насколько мне известно, были единичные прецеденты. Впрочем, я бы не стал говорить об этом как о рыночной тенденции.

По вопросу с нарушением ковенанта: на самом деле банки заинтересованы в долгосрочном сотрудничестве с надежными заемщиками, и поэтому всегда есть поле для договоренностей. Скорее всего, однозачные требования о досрочном погашении кредитов возникают у небольших банков, которые сами испытывают проблемы с ликвидностью. При этом у них действительно могли появиться формальные основания, связанные с задержками выплат процентов и погашения основного долга. По сути, если дилер попадает в трудное финансовое положение, то трудно винить банк в том, что он просто хочет спасти свои деньги. — В вашем портфеле брендов есть и коммерческий транспорт. Какие особенности вы можете выделить в работе с этим сегментом в кризис? — Структура спроса на рынке грузового транспорта в

целом отлична от спроса в легковом сегменте. Здесь клиенты решительно отказываются менять парк, если предложение не устраивает по цене. Они просто отменяют свои инвестиционные планы, ремонтируют имеющийся парк и эксплуатируют его дальше. Кроме того, помимо существенного падения самих продаж мало- и среднетоннажного грузового транспорта, в кризис проявился и спад машино-заездов в сервис. Ведь в основном такую технику покупает либо средний бизнес, либо индивидуальные предприниматели, а у них сейчас сократились объемы заказов, пробеги, и межсервисный интервал по времени удлинился. Так у нас сократился еще один источник дохода, который обычно сохраняется в легковом сегменте.

— Насколько эффективна господдержка авторынков? Несмотря на нее, с начала года продажи стабилизировались на низком уровне.

— Сложно говорить о конкретных процентах эффективности, но господдержка влияет на продажи. Если бы не программа утилизации и субсидирование ставки по автокредитам, то снижение продаж было бы значительно, особенно в коммерческом сегменте.

— А производители поддерживают своих дилеров? — Импортеры стараются сохранить и поддержать свою сеть настолько, насколько у них хватает собственных ресурсов. Достаточно распространенным стало согласование обновлений, пониженных планов продаж, примерно на 5–10%. Это весомая поддержка — несокращение планов ведет к гарантированной потере бонусов и, соответственно, маржинальности дилеров. Кроме того, был случай, когда импортер пошел навстречу дилерам, разрешил продлить сроки инвестиций в новое оборудование и оснащение дилерских предприятий в соответствии с новыми стандартами.

— Деформировалась ли дилерская маржа за время кризиса? — На самом деле ее уровень сокращается уже несколько лет. Фактически масштаб дилерских сетей не изменяется, а спрос, увы, сокращается. Поэтому конкуренция растет, идут ценовые войны, и, несмотря на многочисленные акции импортеров, мы все вынуждены давать скидки за счет собственной маржи.

— А машины по старым, «девальвационным» ценам уже нет в принципе? — На рынке их осталось немного, и эта проблема к концу

июня, скорее всего, перестанет существовать.

— Но говорят, что машины, купленные дилерами по старым ценам, продавали по новым, более высоким, и за счет этого маржа вырастала.

— Скорее, было наоборот. Чаще и машины прошлого года, и машины с новым ценником продавали по тем же старым ценам, лишь бы продать. Мы вынуждены выполнять планы, ведь не секрет, что существуют бонусные системы за выполнение планов продаж.

— Как реформируется дилерская сеть в ближайшее время?

— В начале следующего года мы выйдем с несколько иной структурой автобизнеса. Например, по моей информации, в Москве очень многие владельцы дилерских центров думают о продаже своего бизнеса. У кого-то проблемы с экономикой, а кто-то просто устал непрерывно находиться в стагнации, без очевидных перспектив и с не очень понятной позицией государства по поводу дальнейшей поддержки автобизнеса. Принимаются краткосрочные и среднесрочные меры, они весьма эффективны, но долгосрочной стратегии поддержки автопрома пока нет. Очевидно, будут потери, консолидация рынка неизбежна.

— А почему не было до сих пор крупных сделок M&A?

— Крупных сделок, скорее всего, и не будет, рынок не готов к радикальным слияниям. А вот поглощение крупных игроков более мелких групп и отдельных дилерских предприятий будет происходить все чаще и чаще. Но и здесь пока есть сдерживающий фактор: те, кто пытается продать свой бизнес, хотят вернуть вложенные деньги и еще заработать, но за такие деньги никто сейчас ничего не купит. Поглощения начнутся, когда люди наконец внутренне согласятся с неминуемыми потерями. Думаю, их можно ожидать в следующем году.

— Что будет происходить с автопродажами в ближайшей перспективе, пройден ли дно падения?

— Я думаю, что мы идем по самому дну, но постепенно приближаемся к моменту рыночного подъема. Июнь уже гораздо более успешный, чем май. Вторая половина года будет несколько лучше. Делаю ставку на стабилизацию курса и на хоть и небольшой отложенный спрос, сформировавшийся за время скачка цен на машины. К тому же осенью наверняка будет сезонное оживление спроса, а к Новому году начнутся традиционные распродажи.

**Интервью взяла Яна Циноева**

### правила игры



**на стороне крупных автодилеров, считает старший менеджер E&Y Андрей Томышев**

Российский авторынок, очевидно, переживает сейчас непростые времена. Однако, несмотря на закрытие небольших и средних дилерских компаний и отдельных центров, некоторые крупные игроки продолжают открывать новые точки продаж и наращивать рыночную долю. При этом сокращается в основном дилерская сеть массовых брендов, а открытия наблюдаются у премиальных и китайских компаний. Более высокая устойчивость премия в кризис обусловлена большим объемом сбережений покупателей. Кроме того, рынок в этом сегменте еще не насыщен: в первом квартале этого года его доля выросла на 2,5 процентного пункта (п. п.), до 11%. Китайские марки, напротив, были довольно чувствительны к спаду. Их присутствие на рынке в первом квартале снизилось на 1,1 п. п., до 1,9%. По итогам 2014 года объем продаж на один дилерский центр составил по китайским маркам 140 машин, по другим массовым брендам — более 700 машин. Но, несмотря на это, некоторые китайские автоконцерны в текущем году планируют расширять как модельный ряд, так и дилерскую сеть.

### Дилерский бизнес в России развивается по глобальной модели: доля продаж подержанных автомобилей растет, спектр услуг, связанных с эксплуатацией, расширяется

Впрочем, по итогам года ожидается значительное сокращение российской дилерской сети. При росте долговой нагрузки и снижении прибыли увеличились риски банкротства, которые усугубляются недостаточной диверсификацией бизнеса у многих дилеров. Существенная часть дохода все еще приходится на продажу новых машин, тогда как в западных странах активно зарабатывают на подержанных машинах, сервисе и других услугах. Для сравнения: доля подержанных автомобилей, продаваемых через дилерскую сеть в России, составляет около 7%, в Британии — примерно 40%. У официальных дилеров в России обслуживаются в основном гарантийные автомобили возрастом до трех лет, а в Германии — до половины автопарка возрастом до восьми лет.

На фоне снижения прибыли и роста задолженности под риски банкротства в основном попадают компании среднего и малого размера, ранее инвестировавшие в расширение дилерской сети. Компании начинают активнее прибегать к финансовой реструктуризации. Согласно опросу дилеров, проведенному в мае—июне ЕУ совместно с Российской ассоциацией автомобильных дилеров, в условиях роста долговой нагрузки 57% компаний уже начали или планируют начать переговоры с кредиторами о пересмотре условий обслуживания долга. А 52% опрошенных дилеров, привлекающих новое финансирование, в основном планируют направить его на снижение долговой нагрузки, 26% респондентов — на рефинансирование задолженности.

В целом же дилерский бизнес в России развивается в соответствии с глобальной моделью: доля продаж подержанных автомобилей постепенно растет, спектр оказываемых услуг и продуктов, связанных с эксплуатацией автомобилей, увеличивается. Наибольшую активность в этом направлении проявляют крупные сети с развитой клиентской и ресурсной базой. Кроме того, обострилась конкуренция между дилерскими сетями, заметна тенденция к консолидации бизнеса, диверсификации и сбалансированности портфеля брендов.

Несмотря на сложные рыночные условия при грамотном подходе к управлению бизнесом и успешному развитию смежных услуг дилеры могут рассчитывать на рост выручки и прибыли в долгосрочной перспективе по мере восстановления рынка новых автомобилей, омоложения парка, роста емкости рынка подержанных автомобилей и трансформации дилерской сети в сторону западной модели.

## культура

## «Патриотично любое кино, которое приносит России успех в мире»

Екатерина Мцитуридзе о работе компании «Роскино» в эпоху санкций

На последнем Каннском фестивале впервые Россия была представлена объединенным стендом «Роскино» и Фонда кино. Это логичный шаг: два стенда, ставших перед собой одни и те же задачи, но при этом фактически конкурирующих организаций на международных фестивалях и рынках в последние годы, выглядели довольно странно. Почему не получалось объединиться раньше и почему получилось сейчас? Екатерина Мцитуридзе рассказала заведующему отделом культуры Юрию Яроцкому и специальному корреспонденту „Ъ“ Андрею Колесникову.

**Юрий Яроцкий:** На последнем Каннском фестивале Россия впервые была представлена объединенным стендом «Роскино» и Фонда кино. Это логичный шаг: два стенда, ставших перед собой одни и те же задачи, но при этом фактически конкурирующих организаций на международных фестивалях и рынках в последние годы, выглядели довольно странно. Почему не получалось объединиться раньше и почему получилось сейчас?

**Екатерина Мцитуридзе:** Рано или поздно все меняется к лучшему. Особенно с учетом того, что мы единственная госкомпания, в прямые обязанности которой входит продвижение российского кино в мире. После того как Фонд кино возглавил Антон Малышев, мы сошлись в том, что пора объединить наши усилия, ведущие продюсеры эту идею давно поддерживали, и в итоге нам удалось организовать в Канне активно посещаемый совместный стенд. Средства, предназначенные на аренду и оснащение второго стенда, мы потратили на рекламу, которой в итоге в этом году у нас было в три раза больше, чем обычно. Российские сейлз-компании, чьи фильмы мы рекламировали, отметили рост продаж. Президент одной из студий-мейджоров — «Централ Партнершип» — Павел Степанов после Канна прислал нам письмо с благодарностью за организацию стенда и павильона. Работа «Роскино» служит общему делу, и это важно. Если бы было иначе, я бы вместо этого с удовольствием снимала кино. И уверена, делала это не хуже многих коллег.

**Андрей Колесников:** А откуда такая уверенность?

**Е. М.:** Во-первых, я давно в индустрии, работаю со всеми, кто в ней определяет погоду, и не сомневаюсь, что могла бы инициировать проекты, разрабатывать темы и привлекать финансирование. Во-вторых, процентов пятьдесят того, что снимается в России, мы в «Роскино» так или иначе консультируем с этапа разработки, и это говорит о том, что нашему мнению доверяют. Пока для меня важнее реализовать до конца тот проект, который мне предложили возложить четыре года назад, «Роскино», выводить наши фильмы на международные рынки системно, популяризировать нашу индустрию. Для меня важна открытость миру — названия наших проектов говорят сами за себя, например «Global Russians», ежегодный альманах короткометражных фильмов наших молодых кинематографистов, или передвижной кинорынок DOORS, где мы открываем двери российскому кино для продаж посредством постоянно обновляющегося каталога и электронной библиотеки.

**А. К.:** Вопрос немного в сторону: неужели за четыре года ни разу не захотелось вместо всего этого действительно снять свое кино?

**Е. М.:** Всему свое время, Андрей!

**А. К.:** Несколько лет назад ты позвала меня попробовать себя в качестве сценариста. Я и сам в то время склонялся к чему-то похожему. Но в итоге понял, что мне в этой ситуации делать абсолютно нечего, поскольку сюжет тобой уже был прописан от первого до последнего слова и вставить мне было уже нечего!

**Е. М.:** Неправда! Там была только фабула, которую придумали ребята из Comedy Club. Остальное зависело от тебя! Конечно, со скоростью твоего перемещения в пространстве мне сложно справиться. Сценарий же все-таки пишется не в самолетах.

**А. К.:** Так или иначе, в этой истории мне пришлось сойти с дистанции. Мне, вообще-то, хотелось бы свободы творчества, а с твоим неведимым характером я понял, что все будет по-другому. А вот у Фонда кино есть свобода творчества?

**Е. М.:** У фонда, как у Шопенгауэра, есть свобода волеизъявления. Есть Новый год и патриотизм. На мой же скромный вкус патриотично любое кино, которое приносит России успех в мире. Любой проект. Международная пресса, признание в мире — это и есть патриотизм. «Золотой лев» в Венеции для «Фауста» Александра Сокурова — это золото России, триумф Маринки, Валерия Гергиева и Дианы Вишневой в Токио — это патриотизм, статья в The New York Times о русском авангарде, о выставке коллекции Петра Авена — это патриотично. А в каком-нибудь фильме о войне, плохо копирующем лучшие образцы советского кино, при этом с плохим кастингом, плохими костюмами и декорациями, ничего патриотического нет по определению. Такое кино отвращает зрителя от культуры зрительная, которая и так довольно сложно формируется.

**А. К.:** А тяжело такое кино пропагандировать? Все равно же приходится.

**Е. М.:** По-разному. В своей массе у нас кино сейчас либо оголтело юмористическое, небрежно снятое, с расчетом на невзыскательный подростковый вкус, либо так называемое авторское, по мотивам в меру обезличенной режиссерско-сценариста. И максимум пять или семь фильмов в год могут быть интересны широкой аудитории или вызвать общественный резонанс. Смеш-



ЕКАТЕРИНА МЦИТУРИДЗЕ

*Должен быть здоровый бизнес-подход, когда отчисления от блокбастеров помогают финансировать новое кино*

но как-то сказал Женя Миронов: мол, приходишь ты такая симпатичная торговка на рынок, фрукты при этом так себе, зато лоток красивый, скатерть, чай наливают. Если серьезно, возвращаясь к патриотизму, вот все говорят сегодня про Китай, заклинание прямо какое-то, а они за последние годы из банальных картин купили только «Сталинград» и «Битву за Севастополь». Идут переговоры по драме «А зори здесь тихие». Это явно лучшие образцы жанра. Куда деваются остальные, одним их продюсерам только известно.

**Ю. Я.:** Имеет ли при этом «Роскино» отношение к конкретным сделкам?

**Е. М.:** «Роскино» — это структура, которая организует присутствие России на международных профессиональных площадках, предоставляет максимум информации всем, кто так или иначе склонен покупать наш контент, и создает для всех российских продавцов комфортные условия, содействуя в меру возможностей по PR и маркетингу, инициирует мероприятия, как например, Петербургский медиафорум, имевший большой успех и среди российских и международных профессионалов кино, телебизнеса и новых медиа. Успешных сейлз-компаний в России не больше пяти, по-настоящему рулят на международных рынках Wizard и их прекрасная анимация, «Снежная королева» и ее продолжения в Китае выходят в широкий прокат. Потом Тимур Бекмамбетов, его «Базелевс». «Планета Информ» — они сейчас будут продавать фильмы «Централ Партнершип», в их пакете потенциальные хиты «Викинг» и «Экипаж».

**Ю. Я.:** Но в целом в большинстве своем все наши фильмы убыточные и вряд ли вам под силу помочь сделать их хотя бы окупаемыми?

**Е. М.:** Сделать российские фильмы прибыльными, в первую очередь внутри страны, — это главная задача Фонда кино. Это во многом зависит от качества фильмов. В России до сих пор не делается ничего для того, чтобы поддерживать национальное кино в национальном прокате. Я не говорю про популистские «квоты» для иностранных фильмов — я, как и все мои здравомыслящие коллеги, против них, я имею в виду дотации и специальные условия, как это происходит во Франции, или в Германии, или Израиле, Бразилии, Швеции. И много еще где. Работа по созданию индустрии должна быть основана на здоровом бизнес-подходе, когда отчисления от проката блокбастера помогают финансировать новое кино, в том числе и незанятое, которое составляет львиную долю репутации любой уважающей себя кинематографии мира.

**Ю. Я.:** Как вы относитесь к идее введения глобальной лицензии в интернете, кото-



ЕКАТЕРИНА МЦИТУРИДЗЕ

*Мы в «Роскино» нейтральны и не можем иметь пристрастий — у нас есть только вкус и рыночный анализ*

рую продвигает Никита Михалков? Может быть, она поможет сделать российское кино прибыльным?

**Е. М.:** Эта идея грозит потопить весь кинопрокат, а все деньги от оставшихся на суше будут оседать в Российском авторском обществе, от сердоболности руководства которого будет целиком и полностью зависеть, сколько и как будут получать правообладатели. Мы в мае в Канне устроили конференцию по этой проблеме, и все, в том числе Сергей Сельянов и Влад Яшин от лица Ассоциации продюсеров кино и телевидения и директор Израильского фонда кино, занимающегося господдержкой индустрии, британцы, итальянцы, американцы, продюсеры, прокатчики, все сказали, что готовы поддержать нас в борьбе против идеи глобальной лицензии, потому что она противоречит не только здравому смыслу, но и всем международным нормам, в том числе ВТО. Глава Роскомнадзора Александр Жаров, многое сделавший реально для борьбы с пиратством, также высказался вполне определенно по этому поводу на Петербургском экономическом форуме. Минэкономики, Министерство в связи, все профессиональные объединения, кроме РАО, высказались против.

**Ю. Я.:** Уже больше года мы живем под санкциями со стороны западных стран. Насколько сложнее за это время стало работать с Западом?

**Е. М.:** Стало легче, как ни странно. К нам стали теплее относиться. Как к друзьям, попавшим в беду. На мой взгляд, любые санкции — это санкции в собственной голове. А. К.: Да неужели? Я вот на днях был на встрече Путина и финского президента, так там по ходу встречи падал товарооборот между странами, и особенно упал по ее итогам. Не знаю, на сколько, но намного. Встречался бы он с президентом Франции, тоже бы упал, и в Италии после встречи с премьером упал. Все падает. Что значит санкции в голове? Они же вот — в товарообороте, в том числе и в вашем, я думаю.

**Е. М.:** Можно подумать, у нас бешеный «товарооборот» был в кино до санкций! Очередь стояли... На самом деле кинематографическая общественность продемонстрировала потрясающее единение. Была какая-то растерянность в самом начале, мы как раз готовили в Петербурге Международный медиафорум, примерно весна-лето 2014 года. Но я поняла, что ничего, по сути, не меняется в тот момент, когда директор главного в мире Каннского кинорынка Жером Пайар написал мне: «Я лечу». И вошел в попечительский совет форума вместе с Михаилом Пиотровским, Александром Сокуровым и другими достойными людьми.

ми, как и Джей Пенски, миллиардер, владедец самого влиятельного американского журнала о медиаиндустрии Variety. Замечу, что в октябре 2014 года, в разгар санкций, медиафорум освещало 27 международных СМИ, включая телеканалы Bloomberg, CNN, Eurovision, китайский гигант CCTV, крупные американские сайты о кино, в том числе Indiewire. Что касается «оборота товара», как и прежде, голливудские фильмы как занимали львиную долю нашего проката, а именно 80%, так и занимают. На этом и держится наша индустрия. Стабильность, гарантированное качество и количество фильмов приучили зрителя ходить в кино.

**Ю. Я.:** В российском кино «стабильность» явно не ключевое слово, даже позиция министерства по глобальным вопросам, таким как квотирование, цензура, единый налог в интернете и прочее, постоянно меняется.

**Е. М.:** Верно. Поэтому у меня вызывают уважение такие люди, как, например, Карен Шахназаров. Он всю жизнь отстаивает одну четкую точку зрения — протосударственную — и не мечется, как это делают многие другие.

**А. К.:** Это ему просто повезло с точкой зрения! **Е. М.:** Это точке зрения повезло с Шахназаровым. Или Александр Сокуров, хотя их взгляды сильно разнятся. А мы в «Роскино» нейтральны, не можем иметь пристрастий. Мы довольно успешно представляли «Белый тигр» Шахназарова в Лос-Анджелесе на кинорынке AFM, и мы представляли «Фауст» Сокурова на Венецианском фестивале, где он получил главный приз, при поддержке группы «Сумма», без единой копейки, полученной от государства.

**А. К.:** Вам все равно, что продвигать. Какие у вас критерии?

**Е. М.:** Качество.

**Ю. Я.:** Качество или востребованность на фестивалях?

**Е. М.:** Качество при профессиональном маркетинге чаще всего становится востребованным. Вот пример — «Левифан», который куплен для проката практически всеми странами мира, его продавали французы, большие профессионалы.

Еще пример к теме критериев. Мы показывали на Лондонском кинофестивале фильм «Завтра» об арт-группе «Война», и один чиновник Минкульта, уже экс, сокрушался в далеком 2012 году: «Вы продвигаете антироссийское кино!» Для него было открытием узнать, что фильм не антигосударствен и что его выбрал сам фестиваль в числе других пяти российских картин. В этом году в Канне в Российском павильоне мы представили короткометражку «Здесь живут люди», снятую в Донбассе. Был вопрос от немецкого журналиста о том, соответствует ли он общему духу фестиваля, а я ответила, что павильон, как и Канн в целом, открыт для любых проектов, снятых талантливыми и в рамках гуманитарных ценностей. В отставании «нашей внутренней Швейцарии» нам очень помогает то, что «Роскино» не подведомственно Минкульту, 100% наших акций принадлежит Росимуществу.

**Ю. Я.:** Не возникает ли здесь конфликтов из-за того, что Минкульт не имеет на вас по крайней мере формального влияния?

**Е. М.:** Та дистанция, которая между нами существует, делает наши отношения как можно менее конфликтными и дипломатичными.

**А. К.:** И поэтому ты позволяешь себе часто критиковать министерство?

**Е. М.:** Никогда, я просто высказываю свое мнение. Полагаю, аргументированное.

**А. К.:** А про Росимущество при этом ни одного плохого слова.

**Е. М.:** Ольга Дергунова — профессионал, талантливый руководитель, что в России редкость. Иван Аксенов, ее заместитель, в отличие от Минкульта, изучил нашу концепцию развития и не возражал против исключения «Роскино» из плана приватизации, правда, перед этим письмом об этом подписал президент. Приватизировать нас решило именно Министерство культуры. Для того чтобы продать принадлежащее нам здание и пустить по миру. В целях модернизации, наверное. Но нас поддержали все, в том числе люди с самым разным представлением, скажем



ЕКАТЕРИНА МЦИТУРИДЗЕ

*Дистанция между нами и Министерством культуры делает наши отношения как можно менее конфликтными*

так, о прекрасном: Станислав Говорухин, Чулпан Хаматова, Владимир Меньшов, Федор Бондарчук, Александр Сокуров и другие. В Росимуществе же посчитали, что от продажи здания особой выгоды государству не будет, а угрожать такую перспективную институцию с почти вековой традицией нельзя.

**Ю. Я.:** А можно ли вообще рассматривать современное российское кино как бизнес?

**Е. М.:** Все возможно при верном подходе, в первую очередь к системе производства и проката. Например, Сергей Сельянов. Он продюсировал фильмы Балабана, открыл Петра Буслова, продолжает находить талантливых молодых режиссеров и при этом снимает «Богатырей», успех которых дает возможность тратить деньги на другие проекты. И ни одного стыдного кино он за свою жизнь не снял. В любом случае поддержка государства в кино пока очень важна.

**А. К.:** Вас же тоже кто-то должен поддерживать? По идее государство в первую очередь.

**Е. М.:** В самом начале своей работы я усвоила урок. Тогда у нас в последний момент отбрали госсубсидию 240 млн руб., решение о выделении которой утверждал министр финансов Алексей Кудрин, он и его ведомство детально изучали проект, и вот — все деньги передали в Фонд кино и Минкульт по распоряжению откуда-то сверху. Я поняла, что нужно создавать достойные партнерские пакеты, развивать новые проекты и работать с бизнес-структурами. Первым нас поддержали Сбербанк и лично Герман Греф, уже три года мы сотрудничаем с «Аэрофлотом». Мы подписали соглашение о сотрудничестве с Благотворительным фондом Геннадия и Елены Тимченко. Фонд содействует проектам в области благотворительности, культуры и спорта. Благодаря ему мы имели возможность расширить присутствие на кинорынке в Канне наших молодых режиссеров, пригласили ребят из Кабардино-Балкарии. Фонд начал работу с нами с кинофестиваля в Пекине.

**Ю. Я.:** Насколько результативной была поездка на Пекинский кинофестиваль в апреле?

**Е. М.:** Чтoб Китай стал «наш», это работа не на один год и не на один юань. Там есть куда прилагать силы все сообщая. Кстати, вот замминистра связи Алексей Волин достаточно активно содействует этому процессу — он проводил параллельно с фестивалем в Пекине конференцию по российско-китайскому сотрудничеству в области медиа. Я представила на ней программу «Роскино» по поддержке российских фильмов в прокате Китая, когда мы берем на себя часть P&A, расходы на PR и рекламу. Она вызвала живой интерес. И немало способствовала в том числе успешному заключению сделки по продаже той же «Битвы за Севастополь», российских и украинских продюсеров которой я считаю героями. Довести в сегодняшних условиях до конца такой большой совместный проект и дальше с умом его продавать — это нужно обладать не только профессионализмом, но большой силой воли.

**А. К.:** Ну, характер и вам не занимать!

**Е. М.:** Многие считают это следствием школы — имени Константина Эрнста. И по гамбургскому счету по части маркетинга равных «Первому» в России действительно нет. Мы всегда на шаг впереди. Моя любимая фраза из мудрой книги «Дорогу осилит идущий».

**А. К.:** Или ведущий, в вашем случае!

**Е. М.:** Забавно! Так или иначе, многое меняется. Концепция развития «Роскино» рассматривается сегодня на уровне правительства, и Владимир Толстой уделяет ей внимание. Знаете, когда недавно раскручивалась вся эта всякая история вокруг неизвестной оперной постановки, мне показалось что вот и характера уже не хватит никому. А потом в какой-то момент я говорила с легендарным человеком, с Александром Карелиным, сейчас снимается фильм по его биографии, и он произнес ключевые слова: «Всегда нужно поступать с людьми так, как хотелось бы, чтобы они поступали по отношению к тебе».

Я знала это интуитивно. Просто нужно любить свое дело и менять то, что в нашей власти. Кино — один из самых рискованных бизнесов и игра вдолгую.

**ЛИЧНОЕ ДЕЛО** МЦИТУРИДЗЕ ЕКАТЕРИНА АКАКЕВНА

Родилась 10 января 1972 года в Тбилиси (Грузинская ССР). В 1994 году окончила исторический и киноведческий факультеты Тбилисского государственного университета имени Ивана Джавахишвили. В 1991–1994 годах работала в Грузии в журнале «Синема», газете «Новинки экрана» и во втором канале грузинского телевидения. С 1994 года живет в Москве. В 1995 году стала помощницей президента XIX ММКФ кинорежиссера Сергея Соловьева. Ведет авторскую рубрику «Это кино» в утреннем эфире «Первого канала» с 1996 года. В июне 2001 года — член жюри ФИПРЕССИ XXIII ММКФ, с мая 2002 года — член жюри ФИПРЕССИ 55-го Каннского кинофестиваля, а с мая 2008-го — член жюри «Особый взгляд» 61-го Каннского кинофестиваля. С того же времени по сегодняшний день является учредителем и директором Российского павильона на Каннском кинофестивале. С 2011 года возглавила ОАО «Роскино» («Совэкспортфильм»), единственную в России государственную структуру, занимающуюся продвижением отечественного кино в мире. Вела международную PR- и рекламную кампанию фильма «Фауст» Александра Сокурова. Фильм получил главный приз Венецианского международного кинофестиваля. В октябре 2014 года придумала Санкт-Петербургский международный медиафорум и стала его генеральным продюсером. Член Союза кинематографистов РФ, член Международной федерации кинопрессы ФИПРЕССИ, академик Национальной академии кинематографических искусств и наук России. Магистр исторических наук.

**ДОСЬЕ** «РОСКИНО»

ОАО «Роскино» (в прошлом «Совэкспортфильм») — единственная в России государственная структура, занимающаяся продвижением российского кино в мире. Начиная с 1924 года помогает отечественным кинематографистам интегрироваться в мировую индустрию кино. В 2012 году переименована в «Роскино». Компания обеспечивает присутствие российских фильмов на международных кинофестивалях (в Канне, Венеции, Берлине, Торонто), на кинорынках (AFM в Лос-Анджелесе, EFM в Берлине, Marche du Film и MIPCOM в Канне) и премиях («Оскар», «Золотой глобус», премия Европейской академии кино), осуществляет поддержку дистрибуции российского кино и способствует привлечению инвесторов и партнеров, заинтересованных в совместном производстве с Россией. Один из самых заметных проектов «Роскино» — Международный передвижной кинорынок DOORS, в рамках которого компания представляет новые российские фильмы на ведущих кинорынках. Насчитывает до 54 представительства по всему миру. В 2012 году «Роскино» открыло свое подразделение в Лос-Анджелесе — Российскую кинокомиссию в США (Russian Film Commission USA). В 2014 году появилось Roskino-UK — в Лондоне (Великобритания). В октябре 2014 года «Роскино» выступило организатором Санкт-Петербургского международного медиафорума. Главный источник финансирования — средства федерального бюджета.



КАДРЫ

# Вячеслав Быков ушел победителем

Знаменитый тренер покинул СКА по семейным обстоятельствам

В Континентальной хоккейной лиге (КХЛ) состоялась, возможно, самая неожиданная тренерская отставка за всю ее историю. По «семейным обстоятельствам» с поста наставника СКА ушел Вячеслав Быков. Под его руководством петербуржцы в минувшем сезоне совершили прорыв, впервые конвертировав серьезные денежные инвестиции в клуб в Кубок Гагарина. Кто заменит Вячеслава Быкова, пока неизвестно, но руководители СКА говорят, что его преемником будет российский специалист.

Петербургский СКА объявил об уходе из клуба работавшего в прошлом сезоне его главным тренером Вячеслава Быкова. Вместе с ним петербургскую команду покинул помощник Быкова Игорь Захаркин. Сам тренер, комментируя эту новость, сказал, что «приглашался в Санкт-Петербург для решения конкретных задач и достижения определенных целей», а сейчас, когда задачи выполнены, по «семейным обстоятельствам» вынужден прервать сотрудничество с командой. Версию о семейных обстоятельствах поддержал и петербургский клуб.

Чем бы ни была вызвана отставка Вячеслава Быкова, она, безусловно, является по меркам спорта чрезвычайным происшествием и выглядит ничуть не менее странной, чем огромный перерыв, который был в тренерской карьере Быкова до того, как он очутился в СКА.

В конце прошлого десятилетия Вячеслав Быков считался, безусловно, лучшим среди всех отечественных хоккейных тренеров. Именно под руководством Быкова сборная России в 2008 году вернула себе титул чемпиона мира, который не завоевывала с 1993 года. В следующем сезоне она повторила этот успех. Кроме того, в 2011 году Быков привел к триумфу в КХЛ уфимский «Салават Юлаев». И именно после него, уже уволенный из сборной России после серии ее неудач, в том числе неудач относительно, он надолго оказался не у дел, пока не дождался варианта со СКА.

Петербуржцы с момента основания КХЛ, то есть с 2008 года, входили в список самых благополучных клубов и, на взгляд большинства экспертов, не просто входили, а возглавляли его. Они прекрасно комплектовались, не испыты-



Вячеслав Быков ушел из СКА через полтора месяца после главного триумфа в истории клуба  
ФОТО ИГОРЯ ОЗЕРСКОГО

вали никаких проблем с финансированием. Однако конвертировать такое благополучие в соответствующий ему результат никак не получалось. За эти шесть лет СКА успели потренировать пять зарубежных наставников, среди них были наставники очень известные — вроде американца Барри Смита или финна Юкки Ялонена. Никому из них не удалось вывести команду хотя бы в финал play-off.

Вячеслав Быков с СКА совершил прорыв не менее эффективный, чем со сборной. В прошедшем сезоне метрейцы наконец смогли совместить успешное выступление в регулярном чемпионате с отличными достижениями в play-off. СКА взял свой первый Кубок Гагарина, сотворив в полуфинальной серии против наиболее опасного соперника — ЦСКА — хоккейное чудо (он выиграл ее, уступая 0:3), а потом, в финале, расправившись с выглядевшим мощно казан-

ским «Ак Барсом». Именно при Быкове в СКА сформировалась фактически в ударную силу сборной страны на майском мировом первенстве звено из Артемия Панарина, Вадима Шипачева и Евгения Дадонова, а звездный ветеран Илья Ковальчук в play-off продолжил никак не получалось. Лучший хоккей в своей жизни.

Судя по высказываниям руководителей СКА, для них отставка Вячеслава Быкова также была событием достаточно неожиданным. Об этом говорит и тот факт, что на вчерашний день никакой определенности с тем, кто заменит его на тренерском посту, не возникло. И вице-президент СКА Роман Ротенберг, и член совета директоров клуба Александр Медведев, учитывая, видимо, предыдущий печальный опыт, правда, подчеркивали, что им может быть только российский специалист. Но свободных российских специалистов с хорошим бэкграундом сегодня на рынке практически нет.

Нет ничего странного, что сразу после сообщения об уходе Вячеслава Быкова появилась информация о том, что

СКА якобы ведет переговоры с Олегом Знаком. Его в данный момент можно считать фронтомменом тренерского цеха: после плодотворной работы в «Динамо» Знарок возглавил сборную России и дважды подряд вывел ее в финал чемпионатов мира, выиграв тот, что состоялся в прошлом году в Минске. Впрочем, пресс-служба СКА тут же опровергла слухи. «Олег Знарок является главным тренером сборной России, и по договоренности клубов, КХЛ и Федерации хоккея России интересы национальной команды являются приоритетными для всех сторон», — сказано в ее заявлении. Президент СКА Геннадий Тимченко вчера честно признался, что «сам не ожидал» отставки Вячеслава Быкова, а на вопрос о кандидатурах на пост наставника ответил, что их у него нет.

Между тем с поисками нового тренера СКА придется поторопиться. Дело в том, что в разгар лета команде предстоит отправиться на предсезонные сборы. Александр Медведев пообещал определиться с кандидатурой преемника Быкова до конца июня.

Алексей Доспехов

ФУТБОЛ

# Неймара поставили на паузу

Форвард сборной Бразилии может пропустить два матча Кубка Америки

Сборная Бразилии во втором туре группового турнира Кубка Америки, проходящего в Чили, с минимальным счетом проиграла команде Колумбии. Поражение, помимо того что поставило под вопрос выход бразильцев в play-off, стоило им еще и серьезнейшей кадровой потери: уже после финального свистка красную карточку получил основной форвард пятикратных чемпионов мира Неймар.

От сборной Бразилии, стартовавшей на турнире с победы над командой Перу, во втором матче группового этапа ждали только победы и выхода в play-off. Конечно, соперник им достался серьезный — сборная Колумбии. Но все равно казалось, что Неймар и Ко сейчас находятся в таком состоянии, что преодоление даже столь ощутимого барьера, как колумбийский, не является для них серьезной проблемой.

На деле же матч для сборной Бразилии вылился в катастрофу. Неприятности начались в конце первого тайма, когда безобидный, в общем, фланговый навес колумбийцев, который в штрафной подстерегала половина бразильской команды, завершился взятием ворот. Гол в некотором смысле случайный, произошедший из-за того, что мяч слишком уж удачно отскочил к Джейсону Мурильо, который пробил впритирку со штангой. Как бы то ни было, а Бразилия оказалась в роли догоняющей и оставалась таковой до самого конца встречи.

При этом шансы сравнять счет у бразильцев были. Мог отличиться Неймар, но ему не хватило пары шагов, чтобы успеть замкнуть прострел. К тому же арбитр матча Энрике Осес усмотрел в том момент основания для того, чтобы показать Неймару желтую карточку за игру рукой (учитывая, что и в первом матче Неймар получил предупреждение, это означало, что он автоматически пропустит матч третьего тура). Сам футболист и не отрицал, что коснулся мяча рукой, но, как видно, на повторе эпизода мяч так и не было: форвард просто падал и зацепил мяч. Но если момент с участием Неймара на спортивном тылу таял с трудом, то вот как не забил Роберту Фирмину, который целился уже в оставленные голкипером ворота, решительно непонятно.



Острота противостояния между игроками сборных Колумбии и Бразилии Карлосом Баккой (слева) и Неймаром привела обоих к удалению  
ФОТО ZUMA WIRE/TACC

Время шло, бразильцы никак не могли забить, как следствие нервничали, что вело к еще большему числу неточностей. В итоге спасти игру пятикратным чемпионом мира так и не удалось. Но на этом неприятности для бразильской сборной не закончились. Уже после финального свистка Неймар получил прямую красную карточку. При этом он явно ее не заслуживал. Ведь когда прозвучал свисток, Неймар отправился в раздевалку, но следом за ним ринулся игрок колумбийской сборной Карлос Бакка, попытавшийся боднуть бразильца. Тот, похоже, инстинктивно попытался

ответить. При этом ни Бакка, ни Неймар ударили друг друга так и не нанесли. Но Энрике Осес решил, что оба заслуживают удаления. Так что бразильцам придется обойтись без своего ключевого форварда не только в концовке группового турнира, но и в первом матче play-off.

«Вот что бывает, когда на матче назначают некавалифицированных судей», — отметил позже Неймар. — В моменте, когда мне дали предупреждение, с моей стороны не было намерения сыграть рукой. Я просто упал. А в истории с удалением вообще ничего не понятно. Да, у меня вышло недопонимание с Баккой, но необходимости выгонять нас с поля не было никакой. Я, если честно, даже и не понял, что он пытался меня боднуть».

После этого поражения бразильцы оказались в непростой ситуации. Сейчас они идут в группе С на втором месте, уступая по дополнительным показателям Венесуэле, у которой к тому же на один матч меньше, и по дополнительным же параметрам опережая Колумбию. В последнем туре бразильцы встретятся с Венесуэлой, и права на осечку у них, скорее всего, уже не будет.

Александр Петров

Групповой этап

Группа С. Второй тур  
Бразилия—Колумбия 0:1 (Мурильо, 35)

Положение команды	И	В	Н	П	М	О
1. Венесуэла	1	1	0	0	1:0	3
2. Бразилия	2	1	0	1	2:2	3
3. Колумбия	2	1	0	1	1:1	3
4. Перу	1	0	0	1	1:2	0

ТУРНИРЫ

# Евролига разыгрывает Восток

Чтобы защититься от FIBA

Баскетбольная Евролига подписала важный контракт с крупной телекоммуникационной компанией HBN, которая займется продвижением европейского баскетбола в Китае. Договор существенно улучшает позиции Евролиги в противостоянии с Международной федерацией баскетбола (FIBA), которая хотела бы проводить главный еврокубок самостоятельно. Впрочем, и FIBA есть козыри. В частности, на руку федерации может сыграть то, как Евролига относится к своим квотам на участие в турнире, из-за пересмотра которых ряд команд, в том числе «Локомотив-Кубань», оказались в подвешенном состоянии.

Баскетбольная Евролига объявила о подписании контракта с крупной телекоммуникационной компанией HBN (ее капитализация, по данным на 18 июня, превышала \$33 млрд). Согласно договору, стороны учредят новую фирму, которая на 15 лет получит в свое распоряжение коммерческие права Евролиги на территории Китая. Каждый пять лет параметры сделки будут корректироваться. Пока Евролига гарантировала себе получение не менее €30 млн. Но это консервативная оценка. Учитывая емкость китайского рынка, Евролига может рассчитывать на куда более серьезные поступления.

Важно и то, что новый контракт дает Евролиге еще один козырь в противостоянии с FIBA. Объявление о сделке последовало как раз в тот момент, когда отношения между Евролигой и FIBA обострились. Дело в том, что международная федерация вынашивает идею создания уже в 2018 году аналога Евролиги. О том, что FIBA готовит свой турнир, говорил, к примеру, глава Евролиги Жорж Бертомеу. Он, правда, отмечал, что совершенно не беспокоится по этому поводу и, если вдруг FIBA найдет для участников турнира больше денег, чем Евролига, он сам рекомендует клубам участвовать в новом чемпионате.

В Евролиге не скрывают, что делают ставку на лояльность ключевых клубов, в то время как FIBA пытается действовать через национальные федерации. И надо сказать, что подход FIBA может оказаться более действенным. Ведь далеко не все национальные федерации (а без их содействия хотя бы в том, что касается расписания матчей национальных чемпионатов, клубам будет непросто выступать еще и в Евролиге) довольны тем, как Евролига ведет дела. И дело тут не столько в деньгах, сколько в том, что Евролига постоянно меняет правила игры. Причем нередко, что называется, по ходу матча. К слову, это может сыграть и против российского баскетбола. Ведь в начале сезона

предполагалось, что Россия получит две лицензии в Евролиге. Одна закреплена за ЦСКА, а вторая должна была достаться сильнейшей российской команде. Учитывая реалии российского баскетбола — сильнейшей после ЦСКА. Однако после того как «Химки» выиграли Кубок Европы, что также дает путевку в Евролигу, а в национальном первенстве они заняли второе место, Россия должна была получить еще одну путевку — в квалификацию турнира. И причиталась она третьей команде России — «Локомотиву-Кубани», уже имеющему опыт выступления в главном еврокубке.

Но Евролига квалификацию отменила вообще, и теперь «Локомотив» должен надеяться на то, что он получит wild card. «Я считаю, что Россия должна иметь три гарантированных места в Евролиге, учитывая наши рейтинги, уровень команд. В первую очередь я говорю про «Локомотив», — отметил президент краснодарцев Андрей Веддешев. — Это турнир лучших, а мы точно входим в топ-24 в Европе, и не только в спортивном плане. Посещаемость матчей, интерес к баскетболу в Краснодарском крае — все это тоже говорит в пользу «Локомотива». И если нужно будет, то и бюджет мы постараемся увеличить, хотя и нынешний уже достаточен для игры на высоком европейском уровне».

Александр Петров

БОРЬБА ЗА ВЛАСТЬ

# Российскую федерацию баскетбола приговорили к выборам

Мосгорсуд дал ей 60 дней на проведение внеочередной конференции

Одна из самых загадочных историй, связанных с борьбой за власть в российском спорте, возможно, приближается к концу. Мосгорсуд отклонил апелляцию Российской федерации баскетбола (РФБ) на принятое ранее решение Хамовнического суда Москвы о проведении федерацией отчетно-выборной конференции и избрании нового руководства, включая президента — эту должность сейчас занимает Юлия Аникеева. Конференция должна состояться в течение ближайших 60 дней.

Вчера представитель общественной организации «Федерация баскетбола Пермского края» Павел Филиппов сообщил, что Мосгорсуд отклонил апелляцию, поданную РФБ на принятое в апреле Хамовническим судом решение о проведении внеочередной отчетно-выборной конференции РФБ с избранием нового президента и исполкома. Господин Филиппов заявил агентству «Р-Спорт», что судебная коллегия по гражданским делам Мосгорсуда признала недействительным избрание на конференции 2013 года как исполкома, так и контрольно-ревизионной комиссии. РФБ, по его словам, обязали в течение 60 суток с момента оглашения определения провести внеочередную конференцию, «в повестку которой войдет избрание президента и исполкома».

Это сообщение, возможно, приближает конец одной из самых странных историй, связанных с борьбой за власть в рос-

сийских спортивных федерациях. Она началась в августе 2013 года, когда президентом РФБ стала Юлия Аникеева, с которой соперничала известная российская баскетболистка Светлана Абросимова. Госпожу Абросимову поддерживал целый ряд известных баскетбольных функционеров, а пермская региональная федерация вскоре после выборов подала иск в суд, настаивая на их незаконности из-за целого ряда нарушений, и добилась победы. Однако, несмотря на судебный вердикт, Юлия Аникеева де-факто осталась у руля РФБ: исполком организации попросту утвердил ее в статусе исполняющей обязанности президента.

Позже истец опротестовал в суде это решение. В феврале нынешнего года Хамовнический суд снова встал на сторону пермяков, обязав РФБ не позднее чем через 60 дней с момента вступления в силу решения суда провести новые выборы. Именно на него федерация подавала апелляцию в Мосгорсуд.

При этом все то время, что длился процесс, РФБ оказывалась в центре различных скандалов. Так, зимой претензии к федерации высказала Счетная палата РФ, которая по итогам проведенной проверки пришла к выводу, что РФБ неэффективно использовала выделяемые государством средства (более 180 млн руб. в 2013 и 2014 годах). А потом выяснилось, что РФБ не платит судьям, обслуживающим матчи, которые проходят под эгидой федерации. Кроме того, у Юлии Аникее-

вой сложные отношения с клубами Единой лиги ВТБ, которые не согласились с требованием федерации платить крупные суммы за паспортизацию легионеров. А президент Олимпийского комитета России Александр Жуков еще прошлой осенью прямо заявил, что руководство РФБ нелегитимно.

Удивительно, но такого рода конфликты никак не мешали Юлии Аникеевой сохранять должность. Не исключено, что это было обусловлено позицией, которую занял министр спорта РФ Виталий Мутко. Некоторое время он выступал с критикой руководства РФБ, но затем переменил свое отношение, заявив, что в преддверии Олимпиады 2016 года не стоит менять руководство федерации.

Не факт, что и после отказа в удовлетворении апелляции команда Юлии Аникеевой сдастся. Во всяком случае, вчера член исполкома РФБ Леонид Европейцев заявил ТАСС, что ему «не совсем понятно, каким образом суд может обязать общественную организацию провести конференцию». Он добавил, что, получив решение суда, юристы РФБ изучат его, а после этого «оно будет согласовано» с Международной федерацией баскетбола (FIBA). По мнению Леонида Европейцева, необходимо уточнить, не воспримет ли его FIBA как недопустимое по регламенту «вмешательство в дела общественных организаций», которое грозит федерации дисквалификацией.

Алексей Доспехов