

# Коммерсантъ



Понедельник 27 мая 2019 № 89/П (6569 с момента возобновления выпуска)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6

спорт | Сборная России заняла третье место на чемпионате мира по хоккею, выиграв у Чехии по буллитам — 12



новости | Подполковник ВДВ не смог снять через Верховный суд строгий выговор и лишение доступа к гостайне из-за отпусков за границей — 4

## Дожить на одну зарплату

В правительстве обсудят возможность сделать уход за пожилыми государственной страховой услугой

В России может появиться отдельный вид социального страхования, который позволит правительству финансировать государственные услуги ухода за пожилыми и инвалидами. Об этом в пятницу заявила вице-премьер Татьяна Голикова. Новый тариф может быть выделен в рамках уже существующих отчислений в Фонд социального страхования или сформирован за счет отмены «потолка» зарплат, с которых платятся взносы в ФСС, также на финансирование системы могут использоваться средства Пенсионного фонда. Впрочем, пока размер будущей стоимости тарифа не определен.

Долговременный уход за пожилыми и инвалидами может стать частью системы социального страхования в РФ. Об этом в пятницу на заседании совета при правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере заявила вице-премьер Татьяна Голикова. «Надо предметно поработать над нынешней структурой социального страхования, чтобы можно было использовать страховой компонент в качестве одного из механизмов финансирования ухода за пожилыми», — заявила она. Напомним, сейчас социальные услуги для инвалидов и пожилых (вызов на дом соцработника, проживание в доме престарелых или психоневрологическом интер-



В Белом доме обсуждают внедрение страховой модели финансирования ухода за пожилыми гражданами

### ПФР ПРЕДЛОЖЕНО ПОДУМАТЬ ОБ УХОДЕ РЕЗЕРВ ПО ПЕНСИОННОМУ СТРАХОВАНИЮ МОГУТ ПУСТИТЬ НА СОЦИАЛЬНУЮ ПРОГРАММУ

Резерв по обязательному пенсионному страхованию (РОПС) на 140 млрд руб., находящемуся в Пенсионном фонде России (ПФР), нашли применение. Эти средства, сформированные в том числе за счет инвестдохода, потерянного гражданами в результате досрочной смены фонда, финансовый омбудсмен Юрий Воронин предлагает направить на систему долговременного ухода. Однако это похоже на систему солидарности поколений, к которой РОПС не принадлежит, указывают эксперты.

РОПС ПФР можно потратить на создание системы социального страхования при выстраивании системы долговременного ухода. С таким предложением выступил уполномоченный по правам потребителей финансовых услуг Юрий Воронин на заседании совета при правительстве по вопросам попечительства в социальной сфере. По его словам, РОПС ПФР был сформирован в результате того, что «в свое время был ошибочно введен порядок», при котором гражданин в рамках системы обязательного пенсионного страхования (ОПС) теряет накопленный инвестиционный доход при реализации права на досрочную смену страховщика.

нате) финансируются из бюджетов регионов. Однако в прошлом году Минтруд запустил в ряде регионов пилотные проекты в сотрудничестве с благотворительным фондом «Старость в радость», их главная цель — оценить обеспеченность инвалидов и пожилых социальными услугами и предложить способы их улучшения. Пилоты профинансировал федеральный бюджет, расходы составили 100 млн руб.

С 2019 года программа долговременного ухода включена в качестве составной части в национальный проект «Демография» (расходы — 295 млн руб.) и до 2022 года должна охватить все регионы страны. В общей сложности на внедрение системы долговременного ухода в России на ближайшие шесть лет федеральный бюджет предусмотрен 10,7 млрд руб.

Как пояснил в ходе своего выступления на совете уполномоченный по правам потребителей финансовых услуг в РФ Юрий Воронин, наибольшие сложности с финансированием сейчас возникают при организации социальных услуг для лежачих больных. «По данным, собранным в ходе пилотов, их может быть 10–12% от общего числа нуждающихся в социальном обслуживании, из которых 3–4% — это паллиативные пациенты», — отметил он.

НОВОСТИ — С3

## Новый порт — янтарными темпами

Проект в Калининградской области получил президентскую поддержку

Правительство вернется к вопросу строительства глубоководного морского порта в Калининградской области, который обсуждается почти 20 лет, проект уже поддержал Владимир Путин. Киюлю региональные власти должны подготовить бизнес-план, который до 1 сентября рассмотрят в Белом доме. Стоимость глубоководного порта на 48 млн тонн оценивается в 200 млрд руб., 50 млрд руб. из которых должен дать бюджет. Эксперты и собеседники «Ъ» в отрасли относятся к заявленному плану грузопотока скептически.

Как стало известно «Ъ», президент РФ Владимир Путин согласился поддержать проработку проекта по созданию глубоководного порта в поселке Янтарном Калининградской области. Это следует из визы на письмо помощника президента Андрея Белоусова господину Путину, направленном в середине мая (копия есть у «Ъ»). В нем господин Белоусов предложил рекомендовать правительству региона до 1 июля разработать и представить в Белый дом бизнес-план проекта, а к 1 сентября поручить Бе-

лому дому его рассмотреть с точки зрения возможного участия государства и привлечения иностранных инвесторов.

Предполагается, что мощность порта может составить 48 млн тонн, общая стоимость проекта — 200 млрд руб. с учетом строительства подъездных железнодорожных и автомобильных дорог, в том числе 50 млрд руб. — из бюджета. Для реализации проекта в числе прочего требуется доказать эффективность перевозок грузов относительно иных портов РФ, включая подтверждение заявленного грузооборота и механизмы минимизации рисков, связанных с перевозками грузов через Белоруссию и Литву, отмечается в письме.

О строительстве глубоководного порта в регионе говорят с 2000-х годов, его планировалось разместить в Балтийске. Но в 2014 году развивать портовую инфраструктуру области решили в два этапа: сначала построить грузопассажирский терминал в Пионерском за 8,2 млрд руб., а затем глубоководный в Янтарном.

деловые новости — С9

## Им ли быть в причале

Между Находкинским портом и грузами повисла угольная пыль

Проблема угольной пыли в российских портах, с шумом поднятая два года назад, но смягчившаяся в последнее время, получила новое развитие. «Росморпорт» хочет разорвать договор, по которому у него арендует причалы Находкинский морской торговый порт, за несоблюдение экологических требований — как раз по выбросам пыли. По данным «Ъ», извещения поступили и в другие порты узла, работу которых местные власти уже грозили остановить. Если договоры аренды будут расторгнуты, стивидоры не смогут продолжать работу.

ФГУП «Росморпорт» 24 мая подало в Арбитражный суд Приморского края иск к Находкинскому порту, подконтрольному через Lanebrook Limited акционерам Евгез Александру Абрамову, Роману Абрамовичу, Александру Фролову и Евгению Швидлеру. Иск зарегистрирован на kad.arbitr.ru, заявление не опубликовано. Как рассказывает «Ъ» источник, знакомый с документом, ФГУП требует расторгнуть договор, по которому порт арендует причалы, за нарушение природоохранных требований. В Invest AG Александра Абра-

мова, Millhouse Романа Абрамовича и «Росморпорте» ситуацию не комментируют.

Эпопея с угольной пылью в дальневосточных портах, на которую жаловались жители региона, в июне 2017 года вышла на уровень президента, когда в ходе прямой линии ему пожаловался школьник Андрей Боль. Последовал ряд инспекций и проверок, затем депутаты Госдумы предложили законопроект о запрете открытой перевалки угля (до сих пор не принят). В марте 2018 года первый вице-губернатор Приморского края Александр Костенко призывал «Росморпорт» использовать все средства вплоть до расторжения договоров аренды причалов, чтобы заставить угольных стивидоров в Находке соблюдать нормы. В феврале врио губернатора Приморского края Андрей Тарасенко (ранее возглавлял Росморречфлот) обещал приостановить на 90 дней работу Находкинского порта при невыполнении обязательств по снижению выбросов пыли.

● В 2018 году Находкинский МТП увеличил перевалку на 1,9%, до 10,2 млн тонн, из которых 8,2 млн тонн пришлось на уголь.

деловые новости — С9

07 В Auchan зачистили арендодатели. Владельцы помещений взыскивают долги с сети

07 «Зарубежнефть» жмет на газ во Вьетнаме. Компания может купить у KNOX долю в блоке 11–2

08 Россияне заняли на жизнь. Кредиты физлицам резко выросли в апреле

09 Домодедово продолжает терять высоту. Пассажиропоток аэропорта снижается на фоне роста перевозок

10 Покупатели расчехлили смартфоны. У сотовых операторов снизились продажи аксессуаров

10 К стройматериалам добавили бизнес. Leroy Merlin запускает новую сеть в России

## Huawei подпала под акции

Российские ритейлеры стимулируют продажи санкционного бренда

Столкнувшись с проблемами в США китайская компания Huawei предупредила российских партнеров о возможной задержке выхода на рынок новых смартфонов. По информации «Ъ», Huawei P Smart Z все же появится в продаже в ближайшие недели, но со следующими продуктами ясности пока нет. Чтобы поддержать продажи китайской компании, российские ритейлеры уже запустили акции и скидки на продукцию Huawei и ее суббренда Honor.

Huawei направила российским розничным сетям письма (есть у «Ъ») о санкциях США против компании. Компания отмечает, что консультируется с разработчиком операционной системы Android американской Google по новым смартфонам — Huawei P Smart Z и Huawei Nova 5. В связи с этим запуск P Smart Z может быть отложен, следует из письма. «Google и Huawei настроены выйти из ситуации с наименьшими потерями для бизнеса и пользователей», — заявляет компания.

Huawei все же планирует запуск P Smart Z в России в ближайшие несколько недель, заверили «Ъ» в пресс-службе компании. Устройство уже представлено на сайтах «М.Видео» и DNS, но его пока нет в наличии. В «Связном-Евросети» сообщили, что планируют старт продаж P Smart Z в начале июня, а дату выхода Nova 5 Huawei еще не анонсировала. «По Nova 5 пока есть вопросы», — подтверждает источник «Ъ» в одном из ритейлеров. 21 мая Huawei также представила в Лондоне смартфоны своего суббренда Honor 20 и Honor 20 Pro, но сообщив даты старта продаж. По информации собеседников «Ъ», знакомых с ситуацией, устройства могут выйти на российский рынок не раньше ноября.

Проблемы Huawei на рынке США усилились в начале мая, когда президент страны Дональд Трамп подписал указ, позволяющий блокировать покупку оборудования, представляющего угрозу для национальной безопасности.

деловые новости — С10

Подписной индекс 50060 П1125

PATEK PHILIPPE GENEVE

Положите начало сабвенной традиции.



Хронограф мод. 5170R

Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru

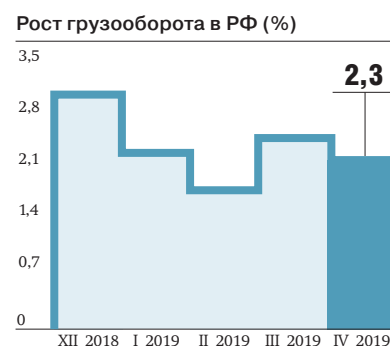


# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 2,3

процента составил **прирост грузооборота в РФ** в апреле 2019 года, сообщил Росстат. Темпы увеличения объемов перевозок в апреле совпали с накопленными с начала года. Сильнее всего в апреле выросли автомобильные грузоперевозки (на 14,7%) — впрочем, отгрузки на всех основных видах транспорта росли быстрее среднего показателя: внутренние водные — на 6,8%, морские на 5,2%, железнодорожные — на 3,6%. Ухудшили общий результат трубопроводный транспорт (спад на 0,1%) и внутренний воздушный (на 5,9%). При этом объемы грузоперевозок транспортной авиации падают с начала года: за январь—апрель 2019 года к тому же периоду 2018 года показатель сократился еще значительно, на 8,2%.



## Сметные цены застряли в системе

Правительство утвердило отсрочку перехода на рыночное ценообразование до 2022 года

Переход на новую систему расчета стоимости строек, основанную на ресурсном методе, отложен с текущего года на 2022 год: тогда, согласно постановлению правительства, должна в полном объеме заработать федеральная государственная информационная система ценообразования в строительстве (ФГИС ЦС). Несмотря на то что ее запуск уже ранее откладывался, новая отсрочка была необходима Минстрою в связи с нехваткой в системе данных для составления смет бюджетных строек по новому методу — еще в марте ФГИС была заполнена всего на 13%. Теперь ведомство обещает безболезненный переход на ресурсную модель ценообразования.

Новая система строительного ценообразования в полном объеме будет запущена с 2022 года. Правительство своим постановлением, опубликованным в пятницу, установило новый срок для обязательного размещения в ФГИС ЦС сметных цен на ресурсы для бюджетных строек, определенных по ресурсному методу. Сама реформа ценообразования в строительстве началась еще в 2015 году на волне скандалов из-за существенного удорожания строительства олимпийских объектов и космодрома Восточный. Новый подход предполагает переход от устаревшего базисно-индексного метода («базисные» цены 2001 года каждый год умножаются на соответствующие индексы) на ресурсный (мониторинг рыночных цен на стройматериалы и работы и расчет смет, исходя из них). Предполагается, что новая система ценообразования повысит точность составления смет на бюджетные стройки на 15–20%.

В рамках реформы была разработана ФГИС ЦС, которая должна наполняться данными о строительных ресурсах и ценах на них. В



Главе Минстроя Владимиру Якушеву удалось уговорить правительство на временный возврат старой системы расчета смет госстроек — она будет применяться до 2022 года

промышленную эксплуатацию она введена в сентябре 2017 года. Изначально полноценный запуск системы планировался в сентябре 2018 года, а затем был перенесен на май 2019 года. Впрочем, Минстрой в конце прошлого года заговорил о необходимости переходного периода, а в январе предложил уже отсрочку до 2022 года (см. «Ъ» от 23 января). Главная причина — неготовность системы. Так, ранее Счетная палата, уже критиковавшая Минстрой за провал реформы (с 2015 года на нее потрачено 1,9 млрд руб.), отмечала, что сведения в ФГИС ЦС недостаточны для составления смет бюджетных строек. В Минстрое этого и не отрицали: в марте глава ведомства Владимир Якушев сообщил, что платформа заполнена на 13%, что не позволяет полностью перейти на ресурсный метод.

Новый толчок реформа получила с началом реализации национальных проектов — в связи с необходимостью мониторинга цен на стройматериалы для объектов капитального и дорожного строительства, в которые намерено вкладываться государство. Так, в апреле премьер-министр Дмитрий Медведев поручил Минстрою «активизировать работу» по обязательному размещению информации в ФГИС ЦС, а также обеспечить переход к автоматизированному сбору и анализу информации о стоимости стройматериалов.

Перенос запуска системы на 2022 год в самом Минстрое в пятницу назвали «одним из срочных мероприятий, направленных на совершенствование ценообразования и безболезненный переход к ресурсному методу». Сам переход будет постепенным: сначала планируется «заморозить» актуализацию базисно-индексного метода ценообразования, приостановленную в 2017 году с перспективой перехода на ресурсный метод, то есть фактически вернуться к прежней технологии расчета строительных цен. После этого ожидается дальнейшее наполнение ФГИС ЦС и формирование базы стоимости ресурсов на территории регионов, а также запуск пилотных площадок по применению ресурсного метода.

Евгения Крючкова

## Держи базу шире

МВФ рекомендует расширять сбор налогов, а не увеличивать ставки

Большинство налоговых реформ в странах ОЭСР независимо от их схем в последние 40 лет демонстрировали положительное влияние на макроэкономическую стабилизацию. Как расширение базы прямых и косвенных налогов, так и повышение их ставок улучшали устойчивость экономики к шокам, говорится в исследовании МВФ. Но реформы, направленные на расширение налоговой базы, проявляют этот эффект статистически достовернее и сильнее и носят более значительный характер: они меньше замедляют краткосрочный рост экономики и даже ускоряют его в среднесрочной перспективе.

Налоговая политика развитых стран в последние 40 лет, как правило, оказывала существенную поддержку макроэкономической стабилизации и среднесрочному ро-

сту экономики, сглаживая колебания производства и занятости, а также сокращая макроэкономическую неопределенность и создавая благоприятную среду для накопления физического и человеческого капитала, говорится в рабочем докладе МВФ «Налоговые реформы и сглаживание фискальных шоков». Целью исследования был поиск ответов на вопросы о том, какие налоговые реформы и в какой степени смягчают перенос макроэкономических шоков на располагаемые доходы и потребление.

Например, налоговые доходы сильнее, а располагаемые доходы и потребление слабее зависят от производства, то есть реформы, расширяющие базу и/или увеличивающие ставки, будут автоматически способствовать сглаживанию шоков. Аналитики опирались на данные о крупных налоговых реформах, изменяющих ставку или базу НДС/ФЛ, налога на при-

быль и НДС в 13 странах ОЭСР с 1980 по 2016 год. Для минимизации влияния на оценки бизнес-циклов учитывались лишь реформы, не направленные напрямую на стабилизацию производства. В общей сложности авторы выделили 77 подобных реформ, около 70% пришлось на изменения прямых налогов. В этой группе реформ изменений налоговой базы и ставок оказалось примерно поровну (23 и 26 соответственно), а реформы НДС сводились преимущественно к изменению ставки (20 против 8). В среднем ставка НДС и налога на прибыль значительно снижались вплоть до 2007 года, а ставка НДС несколько росла, среднее же соотношение сборов к ВВП менялось слабо: снижение ставок и расширение налоговой базы компенсировали друг друга, констатируют авторы исследования.

Аналитики МВФ пришли к выводу, что реформы, расширяющие

налоговую базу, лучше сглаживают внешние шоки, чем те, при которых растут ставки, а сам этот эффект поддается более точной оценке. Наиболее сильное влияние на фискальную стабилизацию оказывают налоговые реформы, увеличивающие налоговую эластичность, тонкость настройки налоговой шкалы (для прогрессивных налогов) и качество администрирования, в конечном итоге стабилизируя доходы и потребление. При этом само воздействие налоговой политики является симметричным: реформы, увеличивающие и уменьшающие ставку или базу, оказывают сопоставимое по силе воздействие, что, в частности, объясняет, почему традиционные инструменты фискальной политики мало меняются со временем. Однако реформы, расширяющие налоговую базу для прямых и косвенных нало-

гов, не только генерируют существенную налоговую выручку и оказывают меньшее негативное влияние на краткосрочный рост, но и способствуют макроэкономической стабилизации и усилению роста в среднесрочной перспективе.

Отметим, что во время прошлогодней дискуссии о повышении ставки НДС в РФ с 18% до 20% в качестве альтернативных вариантов рассматривались также введение налога с продаж, переход к прогрессивной шкале НДС, а также отмена всех налоговых льгот, включая льготы по НДС. Впрочем, руководство власти России при этом не ставило задачи фискальной стабилизации, а изысканием средств на реализацию нацпроектов. В результате повышения НДС уже в 2019 году в бюджет должны поступить дополнительные 630 млрд руб.

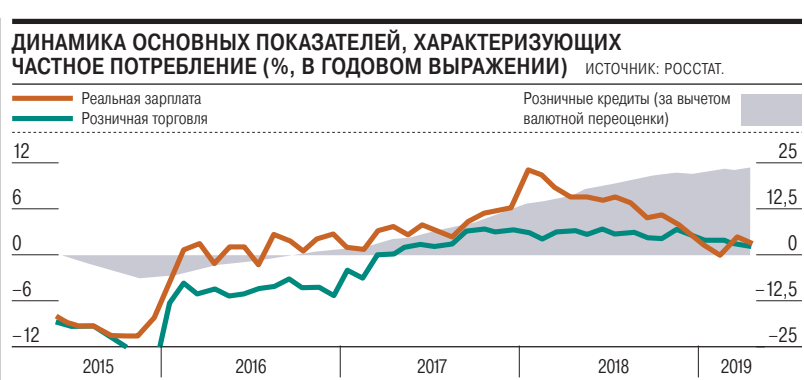
Надежда Краснушкина

## Зарплаты растут задним числом

Их увеличение обнаруживается в банковских сбережениях

Росстат фиксирует торможение годовой динамики реальных зарплат и частного потребления в апреле 2019 года, несмотря на улучшение оценки роста первого показателя в марте с нуля до 2,3%. Такие результаты наблюдались на фоне ухудшения оценки гражданами их финансового благосостояния, снижения спроса на рабочую силу, увеличения частного кредитования и банковских вкладов физических лиц. С учетом сезонности динамика розничного потребления не меняется с июня 2018 года, а реальный зарплат — перешла от положительной к отрицательной стагнации.

В апрельской сводке макроэкономической статистики Росстата обнаруживается существенный пересмотр оценки реальных зарплат в марте 2019 года: темп их годового прироста был повышен с нулевого до 2,3% (номинальная зарплата в госсекторе выросла на 7,2% против 4,4%, по предыдущей оценке, а в частном — на 7,7% против 5,2% соответствен-



но). В Росстате отмечали, что оперативный показатель реальной зарплаты — всегда оценка. Столь заметные пересмотры ее динамики были и ранее, «раз восемь, так как данные от многих компаний, а также мало бизнеса, приходится с задержкой в месяц», уточняет Игорь Поляков из ЦМАКП. В апреле же годовые темпы роста реальной зарплаты оцениваются в 1,6%, что указывает на ее заметное замедление. По расчетам ЦМАКП, с учетом сезонности, реальные зарплаты за апрель сокра-

тились на 0,3%, против плюс 0,1% в среднем за месяц в первом квартале. Вместе с этим годовые темпы роста розничной торговли в апреле замедлились до 1,2% с 1,6% в марте и 1,8% в первом квартале, главным образом благодаря резкому торможению динамики потребления продовольствия. Так как реальные располагаемые доходы граждан продолжили падать (господин Поляков считает, что пересмотр данных о зарплатах в апреле снизил темп падения реальных располагаемых доходов в апреле незна-

чительно — до 2%). И так как реальные зарплаты стали расти быстрее потребления, в ЦБ зафиксировали улучшение динамики частных вкладов, в том числе и валютных. Только за апрель чистый объем последних увеличился на \$0,5 млрд, подсчитали в ЦМАКП. По данным ЦБ, с учетом валютной переоценки, на фоне роста ставок, за апрель вклады физлиц выросли на 2,2%, что оказалось максимумом за последние два года (не считая декабрьских показателей).

Финансировать текущее потребление большей части граждан (сбережения, по оценкам ЦБ, есть лишь у трети населения) позволял по-прежнему двукратный рост банковского кредитования. «В феврале — апреле текущего года заметно выросла доля респондентов, использующих кредиты или сбережения для финансирования текущего потребления», — отмечалось в апрельском исследовании инфляционных ожиданий ФОМ, по запросу ЦБ. В апреле в годовом выражении, с учетом валютной переоценки, объем ссуд, вы-

данных гражданам, увеличился на 23,8% (23,5% в марте), а за месяц вырос на 2% (максимум с начала года). Впрочем, Дмитрий Долгин из ING убежден, что динамика розничного кредитования, вероятнее всего, достигла пика — «особенно на фоне попытки ЦБ охладить этот рынок». С ним соглашается Дмитрий Полевой из РФПИ, ожидая, в том числе по этой причине, слабой динамики потребления до конца 2019 года.

В Минэкономике отмечают, что численность занятого населения с исключением сезонности снижается (в апреле — на 70,5 тыс. человек), а число безработных увеличилось на 46,3 тыс. человек. «Назрела фаза влияния на рынок труда снижения численности населения в трудоспособном возрасте», — говорит Игорь Поляков. — Несмотря на пенсионную реформу, четыре месяца сокращается число занятых и спрос на рабочую силу, несмотря на наличие рабочих мест. Пока непонятно, насколько это глобкий тренд».

Алексей Шаповалов

Дмитрий Бутрин

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаем отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» и нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 15161 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznica@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11215 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 96.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ГЛАВНОЙ РЕДАКЦИИ «КОММЕРСАНТЪ» — Елена Нусина — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Сукакин, Глеб Черкасов, Рената Рыбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишняковский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кречова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» — Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пущакоская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатько, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черных | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (сакт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (госуполитика), Леонид Ганин (внешняя политика), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Сергей Ходанов (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Иван Богачев (слесарский «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранные информационные), Дмитрий Лыдыгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холубов (нормативно-словарный) | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цып — художник-дизайнер «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА РЕДАКЦИОННОЙ ТЕХНИКИ — Александр Сидоров | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, 2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ — использование в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 96, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург АО «Коммерсантъ» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМС» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОИМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 69 640 (Москва и Санкт-Петербург)

Тираж сертифицирован бюро тиражного аудита — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. Региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях.



# НОВОСТИ

## Дожить на одну зарплату

По его словам, источником средств для финансирования соцобеспечения этих категорий может стать дополнительный тариф в размере 1–1,5% от зарплаты — его можно было бы сформировать в рамках уже существующих тарифов Фонда социального страхования, один из которых является профитным. «Также можно было бы отменить предельную базу для начисления взносов в ФСС и Пенсионный фонд (сейчас 865 тыс. руб. и 1,15 млн руб. в год. — «Ъ») и ввести адресность оказания таких услуг в зависимости от нуждаемости человека», — отметил он. Еще одним источником средств для нового вида страхования, по словам Юрия Воронина, мог бы стать резерв ПФР по обязательному пенсионному страхованию (РОПС), который сейчас составляет 140 млрд руб. (подробнее см. материал на этой стр.).

Как заявила Татьяна Голикова, в правительстве также готовы рассмотреть различные варианты участия бизнеса в виде частно-государственного партнерства. Как рассказал «Ъ» вице-президент Всероссийского союза страховщиков Максим Данилов, примеры такого сотрудничества есть за рубежом. «Например, в Германии, где такой продукт является частью системы социального обеспечения ухода за престарелыми гражданами, он действует на принципах, схожих с ГЧП, где часть расходов или тарифов в разных формах дотируется государством», — говорит он. — Но будущее такого сотрудничества в РФ зависит от того, как оно будет встроено в социальную и налоговую политику государства в отношении пожилых граждан». Еще один тип компаний, которые могли бы принять участие в ГЧП, — частные дома престарелых и сервисы патронажных

услуг, однако для них нынешние тарифы примерно в два раза ниже необходимых, говорит Алексей Сиднев, гендиректор сети частных домов престарелых Senior Group: «Полная себестоимость услуги для людей в самых тяжелых состояниях — 6 тыс. руб., а тариф по Москве — 2,5 тыс. руб.».

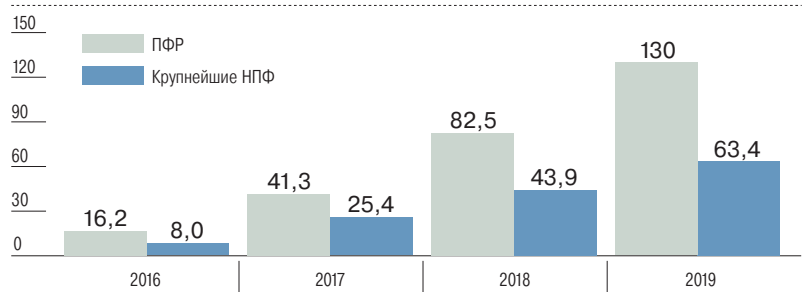
Пока, впрочем, как пояснила «Ъ» руководитель аналитического отдела фонда «Старость в радость» Елена Иванова, необходимый размер тарифов в системе долговременного ухода предсказать сложно — даже с учетом данных пилотных проектов. «Частично этот вопрос прояснится после того, как модель системы будет согласована на федеральном уровне — с принципами типизации объемов помощи для каждой группы и сервисами для них, а также с принципами работы каждой формы обслуживания — домашней, полустационарной, стационарной», — говорит она.

Новый виток обсуждения судьбы части средств ПФР и тарифов ФСС может оказаться увязан с реформой статуса обоих фондов, предложения по которой фонды должны были отправить в Минтруд до 1 апреля этого года. По данным «Ъ», Минтруд также разрабатывает свои предложения по расходованию накопленного профицита ФСС (около 160 млрд руб.) — эти средства могли бы пойти на финансирование дополнительных детских пособий. Техническая возможность изъятия части средств фондов есть у Минфина и сейчас, однако рост числа потенциальных предложений по их использованию может подтолкнуть правительство к выбору облегчающего этот процесс правового статуса фонда, например, превращению его в казенное учреждение.

**Анастасия Мануйлова, Татьяна Гришина**

## ПФР предложено подумать об уходе

КАК МЕНЯЛИСЬ ОБЪЕМЫ РОПС (МЛРД РУБ.) ИСТОЧНИКИ: ПФР, РАСЧЕТЫ «Ъ».



Эти деньги остаются в резерве фонда, из которого клиент уходит. По словам господина Воронина, вернуть потерянные деньги людям невозможно, но можно найти «иной гуманный способ возврата этим же людям через запуск системы страхования по нуждаемости в уходе».

Резерв по ОПС является одной из частей системы гарантирования, созданной в 2015 году. Он должен обеспечить устойчивость исполнения обязательств ПФР перед застрахованными лицами. Помимо терямию гражданскими инвестициями при досрочных переходах РОПС пополнился за счет ежегодных отчислений от пенсионных накоплений, а также за счет неустраиваемых взносов.

По данным ПФР, на начало марта 2019 года резерв фонда составлял 130 млрд руб. При этом по итогам переходной кампании 2018 года в него должны были поступить 11,4 млрд руб. потерянного гражданами инвестдохода (см. «Ъ-Онлайн» от 29 марта). В фонде не ответили на запрос «Ъ» о размере РОПС. По оценке ПФР от 2018 года, резерв к 2020 году должен достигнуть 153 млрд руб., а в 2022 году вплотную приблизиться к 200 млрд руб., свидетельствует заключение Счетной палаты на проект закона о бюджете ПФР на 2019 год.

В рамках концепции индивидуального пенсионного капитала (ИПК) планируется, что ПФР перестанет быть страховщиком по накопительной пенсии. «Минфин и ЦБ солидарны, что ВЭБ (в статусе государственной управляющей компании, ГУК, управляет пенсионными накоплениями, которые находятся в ПФР. — «Ъ») должен стать страховщиком «молчунов» и клиентов частных управляющих компаний, а также вести их счета. Соответственно, все полномочия ПФР по накопительной пенсии должны быть переданы в ВЭБ», — говорил замминистра финансов Алексей Мо-

исеев (см. «Ъ» от 16 октября 2018 года). Таким образом, и РОПС должен перейти под управление ГУК в качестве составной части системы гарантирования. Об интересе ВЭБ.РФ к резерву ПФР также говорил источник, близкий к соцблоку правительства. «ВЭБ.РФ готов исполнять те функции, которые возложит на него правительство», — сообщили «Ъ» в госкорпорации.

«Сейчас размер РОПС с запасом покрывает риски, ради которых он создавался. Избыточное резервирование в конечном итоге снижает размер будущих пенсий», — говорит гендиректор консалтинговой компании «Пенсионные и актуарные консультации» Евгений Якушев. По его словам, «с точки зрения справедливости» деньги РОПС могут быть возвращены тем гражданам, которые их потеряли. «Большая часть резерва сформирована за счет реальных финансовых потерь граждан, и лучшим исходом было бы возвращение этих денег тем застрахованным лицам, которые их лишились», — соглашается управляющий директор агентства «Эксперт РА» Павел Митрофанов.

Впрочем, эксперты признают, что обеспечить возврат средств прежним владельцам технически сложно. Безусловно, перевод денег гражданам, нуждающимся в настоящее время в уходе, был бы добром для них, тем не менее идея уполномоченного имеет право на профессиональное обсуждение, отмечают эксперты. Тем более что предложение финансировать из РОПС ПФР систему долговременного ухода реализуется в солидарной системе, но «не в духе накопительной системы с именными счетами», считает господин Якушев. Как отмечает господин Митрофанов, мы опять скатываемся в «ловушку солидарности поколений», когда деньги, изъятые у нынешних трудящихся, покрывают потребности людей, нуждающихся в уходе сегодня.

**Илья Осов, Анастасия Мануйлова**

## Институт океанологии поднимает волну

Ученые жалуются на блокирование выборов директора

**Коллектив академического Института океанологии имени Ширшова заявил, что Минобрнауки «блокирует продуктивную работу» научного учреждения и тем самым ставит под угрозу выполнение нацпроекта «Наука». Письмо с описанием ситуации ученые направили главе РАН Александру Сергееву, руководителю Минобрнауки Михаилу Котикову, а также в президентский совет по науке и образованию. В документе утверждается, что Минобрнауки затягивает выборы директора института и отказывается рассматривать выдвинутых коллективом кандидатов на этот пост. Ученые предупреждают, что в такой ситуации институт не сможет полноценно выполнить госзаказ объемом в 46 млрд руб., выделенных в рамках нацпроекта.**

Письмо с претензиями к Минобрнауки коллектив Института океанологии обсуждал всю прошлую неделю, итоговый вариант документа был готов в пятницу, 24 мая. Его отправили президенту РАН Александру Сергееву, министру высшего образования и науки Михаилу Котикову, а также главе кадровой комиссии президентского совета по науке и образованию Валерию Козлову. В документе (есть в распоряжении «Ъ») говорится, что с января 2017 года институт работает без директора. Тогда врио руководителя был назначен доктор наук Алексей Соков, который уже два с половиной года остается в этом статусе. Авторы письма считают, что именно «руководство Министерства науки и высшего образования РФ в течение длительного времени не дает возможности провести выборы директора института». По их словам, в январе 2019 года коллектив института выдвинул пять кандидатов на эту должность (в их числе был и Алексей Соков). В соответствии с процедурой, список был одобрен большинством членов ученого совета, а затем единогласно рекомендован отделением наук о Земле РАН и президиумом РАН. По закону, следующий этап — рассмотрение списка кандидатов комиссией по кадровым вопросам президентского совета по науке и образованию; именно она решает, кого из кандидатов допустить к выборам.



Океанологи просят главу РАН Александра Сергеева (справа) и министра Михаила Котикова указать им курс

19 марта комиссия отложила рассмотрение кандидатур на неопределенный срок. В письме утверждается, что это было сделано «в связи с позицией представителя Министерства науки и высшего образования, требовавшего отстранить А. Сокова от участия в выборах». «При этом разумная и сколь угодно весомая аргументация Минобрнауки не была представлена», — говорится в обращении.

Коллектив института утверждает, что многолетнее отсутствие директора «блокирует продуктивную работу». Ученые напоминают, что на океанологию из бюджета РФ выделено 46 млрд руб. в рамках нацпроекта «Наука». На эти деньги ученые института должны построить два новых научных корабля и провести экспедиции. «направленные на решение важнейших государственных задач». Авторы обращения напоминают, что одним из условий реформы РАН (началась в 2013 году) было «правило двух ключей», согласно которому все значимые кадровые назначения должны происходить с одобрения и Минобрнауки, и РАН. «Мы очень надеемся, что вы разумно и согласованно воспользуетесь им, чтобы в скорейший срок провести выборы директора института океанологии и нормализовать жизнь одного из крупнейших научных центров России», — говорится в письме.

В пресс-службе РАН сообщили «Ъ», что президент академии Александр Сергеев на прошлой неделе был в командировке в Карельском научном центре и поэтому не успел ознакомиться с письмом. «В понедельник он изучит обращение и прокомментирует заявление коллектива института», — сказал собеседник «Ъ».

В пресс-службе Минобрнауки не смогли сообщить «Ъ», действительно ли президентская комиссия отложила рассмотрение кандидатов из-за позиции представителя министерства. «Регламентом не предусмотрено разъяснение комиссией причин приня-

ставитель Минобрнауки высказал на заседании претензии к одному из кандидатов», — утверждает господин Бондур. — А в комиссии хотели, чтобы было единогласное решение, а не большинством голосов. Поэтому отложили этот вопрос. Вице-президент РАН подчеркнул, что руководство академии «крайне обеспокоено сложившейся ситуацией». «Президиум РАН сказал свое мнение — надо допустить всех кандидатов и дать коллективу возможность свободно выбрать себе руководителя», — заявил ученый. — И очень важно, чтобы директор был из коллектива. Если сейчас назначить человека извне, то уйдет минимум два года на то, чтобы сработаться с коллективом и понять специфику института».

«Мне ничего не известно о причинах переноса рассмотрения кан-

дидатов, мне эту ситуацию никто не объяснял», — сказал вчера «Ъ» врио директора института океанологии Алексей Соков. По его словам, руководство Минобрнауки не высказывало претензий к его работе: «Я встречался с Михаилом Котиковым в марте прошлого года, это была нормальная рабочая встреча. Ничего не предвещало такого развития событий». Он подчеркнул, что письмо — инициатива сотрудников института: «Коллектив ждет на него ответа, я лично ничего не жду и продолжаю работать в прежнем статусе. Согласно трудовому договору, я полностью обязанности руководителя института до выборов нового директора, но не дольше, чем до 15 января 2020 года».

**Александр Черных**

## Коммерсантъ

**ПРИ  
ЛЮ  
ЖЕ  
НИЕ,  
ОТ КОТОРОГО  
НЕЛЬЗЯ  
ОТКАЗАТЬСЯ**

Д Е Н Ь Г И

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 62 года основателю и ректору НИУ «Высшая школа экономики» **Ярославу Кузьминову**

Его поздравляет министр экономического развития РФ **Максим Орешкин**: — Уважаемый Ярослав Иванович, поздравляю Вас с днем рождения! Хочу сказать, что для меня, как, наверное, и для всех выпускников Высшей школы экономики, «Вышка — это Вы». Если бы не Ваш талант, упорство, вера в си-

лу образования и умение собирать вокруг себя лучших из лучших, у нас в стране не было бы одного из наиболее современных вузов, задающего стандарты в образовании и экспертной работе. Желаю Вам здоровья и счастья, а Вышке — первых мест во всех международных рейтингах и нобелевских лауреатов среди выпускников!



# НОВОСТИ

## Рыбопромышленнику вернули обвинение

### Юрия Тузова опять обвинили в организации похищения человека

Как стало известно, «Б», Следственный комитет России (СКР) предъявил новое обвинение известному мурманскому рыбопромышленнику Юрию Тузову. Ранее ему инкриминировались подстрекательство к похищению человека и вымогательство крупной суммы денег, теперь он, по версии следствия, считается организатором преступлений. Тем временем начался суд над предполагаемыми сообщниками бывшего следователя Марии Слезкиной, которая одно время вела дело господина Тузова и, по версии следствия, сама вымогала у него €2 млн за смягчение условий уголовного преследования бизнесмена.

По данным источников «Б» в правоохранительных органах, недавно 57-летний Юрий Тузов и его адвокаты подписали протокол об ознакомлении с материалами уголовного дела о подстрекательстве к похищению человека и вымогательстве (ст. 33 и 126, а также ст. 163 УК РФ). При этом подследственный и защита написали ходатайство о прекращении уголовного дела в связи с непричастностью бизнесмена к инкриминируемым ему деяниям. Пока следствие разбирается с этими ходатайствами, в Преображенском райсуде Москвы начались слушания другого уголовного дела, напрямую связанного с историей господина Тузова. Перед судом предстали безработные Героргий Агмачиди и Александр Христо, которым предъявлены обвинения в посредничестве во взятничестве (ст. 291.1 УК РФ). По версии следствия, именно при их помощи у Юрия Тузова вымогала взятку Мария Слезкина, пообещавшая взамен смягчить бизнесмену меру



После предъявления нового обвинения у Юрия Тузова, по словам его адвоката, значительно ухудшилось здоровье

пресечения и не привлекать к уголовной ответственности его сына. Оба подсудимых вину не признают. Господин Тузов по этому де-

лу выступал на процессе в качестве свидетеля. Несколько часов рыбопромышленник рассказывал, как у него требовали деньги. Напомним, по версии следствия, госпожа Слезкина за €2 млн обещала перевести обвиняемого Тузова под домашний арест, а в случае отказа угрожала новыми обвинениями, а также «поса-

дить» его сына на длительный срок. Через доверенных лиц господин Тузов смог довести эту информацию до ФСБ. При попытке получения «куклы», имитирующей взятку, были задержаны несколько человек.

После показаний господина Тузова в процессе был объявлен перерыв. И именно в это время в его собственном деле произошел неожиданный поворот. Бизнесмену вновь пригласили в столичное управление СКР, где следователь сообщила, что расследование его дела возобновлено, а бизнесмену заново предъявляется обвинение в организации похищения человека (последнее время следствие считало его подстрекателем). «Юрий Васильевич, надеявшийся на прекращение уголовного дела, был возмущен», — заявили «Б» представители рыбопромышленника, добавив, что у перенесшего ранее микроинсульт бизнесмена резко подскочило давление и его состояние значительно ухудшилось.

Напомним, что один из крупнейших российских рыбопромышленников был задержан в Москве в конце 2017 года по заявлению гендиректора ООО «Лоджистик-Москва» Павла Сурина. Последний утверждал, что неизвестные по указанию Юрия Тузова похитили его, избили и под угрозой смерти заставили подписать отказ от финансовых претензий на 400 млн руб. Сам мурманский бизнесмен утверждал, что у него не было повода похитить оппонента, так как финансовый спор, возникший из-за векселя, он уже выиграл в арбитраже. Когда рыбопромышленник находился в «Бутырке», следователь Мария Слезкина, которая вела его дело, по версии правоохранителей, потребовала у

него €2 млн. Предполагаемых сообщников следователя задержали, сама она, уволившись из СКР, скрылась. Сначала экс-следователь, как сообщал «Б», получила статус адвоката в Северной Осетии, однако почти сразу его лишилась. После этого госпожа Слезкина предположительно уехала на Украину, ей заочно предъявили обвинение в получении взятки в особо крупном размере (ч. 6 ст. 290 УК РФ) и объявили в международный розыск.

Тем временем дело господина Тузова продолжали расследовать. После успешного для подследственного исследования на полиграфе и предоставления защитой доказательств в его пользу бизнесмена все-таки отпустили под домашний арест, кроме того, его смягчили обвинение с организаторства похищения человека на подстрекательство к этому преступлению. Однако теперь следствие вернулось к первоначальному варианту обвинения.

«Возврат к редакции Слезкиной в момент, когда Юрий Васильевич дает показания против нее в суде, свидетельствует об очередной попытке руководителей следственного органа сплести репутацию следователя-взяточника и свою», — заявила «Б» адвокат господин Тузова Марина Ярош. Она утверждает, что после запросов защиты даже сами следователи «добыли стопроцентные доказательства непричастности Юрия Тузова к преступлению». Госпожа Ярош отметила, что защита подала соответствующие жалобы и приняла «все другие необходимые меры к тому, чтобы виновные в заведомо незаконном преследовании господина Тузова понесли соответствующее наказание».

Сергей Сергеев

## Светская жизнь



Евгения Милова, обозреватель «Б»

### На дорожку

Каннский кинофестиваль завершился самым благополучным для российских патриотов и синефилов образом: Кантемир Балагов специально на денек вернулся в Канн, чтобы забрать награды фильма «Дылда» — приз за лучшую режиссуру в конкурсе «Особый взгляд» и приз ФИ-ПРЕССИ. Второй российский фильм в каннском конкурсе — «Однажды в Трубчевске» Ларисы Садиловой, но поборо, сам наградила директора фестиваля Тьерри Фремо варежками. Светская каннская действительность традиционно была богата разноформатными мероприятиями Chopard и традиционным ужином de Grisogono, хотя и скроенным на новый лад.

Понятно, что официальный партнер Каннского кинофестиваля и автор наградной пальмовой ветви ювелирно-часовой бренд Chopard имеет основания для того, чтобы занять активную светскую позицию. Но в этом году они, бесспорно, превзошли сами себя: ежедневно в роскошном пентхаусе отеля Martinez происходила какая-то активность, причем чаще — дважды в день, утром и вечером. Вдобавок были выездные мероприятия, а также работал целый конвейер по сборам гостей и участников фестиваля на дорожку (не то же самое,

Светская каннская действительность традиционно была богата разноформатными мероприятиями Chopard и традиционным ужином de Grisogono, хотя и скроенным на новый лад

что «на посошок»). С этого конвейера сходили в спелых украшениях Джулианна Мур и Татьяна Навка, сэр Элтон Джон — герой представленного вне конкурса фильма «Рокет-мэн», новичок фестиваля Даниэлла Тарантино, супруга участника основного конкурса Квентина Тарантино, и бесцельное количество актрис и топ-моделей. Здесь же кавали новых звезд. Премия дебютантам фестиваля Chopard Тторпхе впервые вошла в официальный награжденный реестр Канна, так что молодых актеров Флоренс Пью и Франсуа Сивила награждали почти всем конкурсным жури во главе с его председателем Александром Гонсалесом Иньярриту.

Самое занятное, что и по возвращении в Москву расстаться с ювелирно-часовым брендом, многократно упомянутым выше, никак не получалось. Отмененное год назад по случаю чемпионата мира по футболу вернулось в этом году на улицы Москвы и Подмосковья L.U.C. Chopard Weekend Classic Rally, и Карл-Фридрих Шойфеле с супругой Кристин на кабриолете Ferrari 250 GT 1961 года выпуска стартовали по направлению ЦУМ—Барвиха, словно и не приляпсывал господин Шойфеле несколькими днями ранее в Канне на джентльменской вечеринке. Тут же оказались и популярные писатели Александр Цыпкин и Михаил Зыгарь, которые тоже вот совсем недавно кружились в лихой каннской киноплоскости. Оба они приняли участие в ралли в специальном зачете «Суперкар», который позволяет участникам красиво проехать в своих пока не ретро, но тоже очень красивых автомобилях по тому же, что и для других участников, маршруту. Посол S.T. Dupont Александр Цыпкин вместе со штурманом Дмитрием Ашманом правил автомобилем Porsche, тогда как Михаил Зыгарь со штурманом Елизаветой Зыгарь восемь лет оставили экипаж Bentley Continental GT. Победителем заезда этого года в категории «Абсолют» стал экипаж Mercedes-Benz 1965 года в составе Ивана Горюха и Бориса Костырко, а в зачете «Ветеран» — настоящие ветераны этого ралли Татьяна и Андрей Паньковские на Alfa Romeo 1925 года.

## Десантник зачастил за границу

### За выезды из России подполковнику ВДВ объявили выговор, лишив доступа к гостайне

Как стало известно, «Б», командующий ВДВ объявил строгий выговор, а прокурор — предостережение заместителю командира по тылу 104-го гвардейского десантно-штурмового Краснознаменного ударного полка Андрею Борисову. Гвардии подполковник был лишен доступа к гостайне за то, что без разрешения командующего неоднократно выезжал за границу, а затем и привлечен к дисциплинарной ответственности. Свое право на отдых за пределами России офицер обжаловал в Верховном суде, но административное дело проиграл.

В Псковский гарнизонный военный суд подполковник Борисов обратился, обжалова действия командующего ВДВ генерал-полковника Андрея Сердюкова, который сейчас возглавляет группировку вооруженных сил России в Сирии, командира своего полка, а также военного прокурора. Командующий объявил ему строгий выговор за нарушение порядка выезда за границу, прокурор в связи с этим предостерег о недопустимости нарушения закона, а командир полка отстранил от работы со сведениями, касающимися гостайны, что сказало на доходах офицера, которому доплачивали за секретность. Разбирательство, не состоявшееся, потому что административный истец и его представитель от своих требований в итоге отказались.

Следует отметить, что ранее подполковник Борисов, обжалова связанные с гостайной действия командования полка, обращался в Ленинградский окружной военный суд, а после его отказа — в коллегии по делам военнослужащих Верховного суда России. В апелляционной жалобе в ВС на отказное решение суда ЛенВО подполковник Борисов утверждал, что он не нарушал взятых на себя обязательств по соблюдению тре-

бований законодательства Российской Федерации о гостайне, поскольку все его выезды за границу были согласованы с уполномоченными на это должностными лицами полка, которые подписывали рапорты офицера о предоставлении очередных отпусков в 2014–2018 годах. О законности этих выездов, по версии подполковника, также свидетельствовал тот факт, что его заграничный паспорт находился в воинской части и не мог быть ему выдан без соответствующего разрешения. Андрей Борисов обращал внимание на показания представителя ответчика в судебном заседании, который сообщал, что ответственность в случае разрешения выезда возлагается на командира, к которому военнослужащий обращался с рапортом. При этом он обращал внимание, что в материалах дела отсутствовали сведения о его ознакомлении с приказом министра обороны Сергея Шойгу №777 от 25 ноября 2016 года, регулирующим порядок выезда за границу.

Верховный суд вслед за окружным установил, что замкомандира полка по тылу Борисов в течение четырех лет неоднократно выезжал за границу, в том числе в Эстонию, Таиланд, Египет, Камбоджу, Грецию и Финляндию, что подтверждается визами и отметками в его заграничном паспорте. Допрошенный в судебном заседании свидетель — начальник службы защиты государственной тайны — рассказал, что для посещения прибалтийских стран, в том числе Эстонии, для военнослужащих, допущенных к сведениям, составляющим гостайну, действует особый порядок получения соответствующего разрешения. При этом одного согласования на рапорте от отпуска для выезда за границу секретносителям недостаточно. В соответствии с приказом Сергея Шойгу решение о выезде подполковника Борисова по частным делам из России вправе принимать только командующий ВДВ, а для получения такого разрешения он в каждом слу-

чае обязан был обращаться к нему с рапортом и только при его положительном рассмотрении покидать родину. Следует отметить, что на некоторых рапортах подполковника Борисова на отпуск в период с 2014 по 2018 год имелись резолюции о согласовании их с командиром части. При этом ни в одном из рапортов он не указывал о своем намерении посетить Камбоджу или Финляндию, как и не обращался к командующему ВДВ за разрешением на выезд за границу. Кроме того, в рапортах говорилось лишь о предоставлении отпусков, а не о разрешении на выезд за границу.

Более того, в поданных командиру воинской части заявления на отпуск в период с 26 марта по 25 апреля 2016 года, а также с 22 января по 5 февраля 2018 года подполковник Борисов в качестве места его проведения указал Псков и Грецию соответственно. Однако, согласно копиям страниц заграничного паспорта, неоднократно выезжал в Эстонию и Финляндию, не запрашивая на это разрешения. Что касается приказа министра, то, как решил Верховный суд, подполковник Борисов в силу занимаемой должности и принятых на себя обязательств по соблюдению требований законодательства о гостайне, большой услуги лет и частых поездок за границу знал о действующем в вооруженных силах порядке и обязан был согласовывать их с «полномочным руководителем».

Представитель подполковника Борисова от комментариев воздержался, сославшись на то, что не имеет на них разрешение от своего доверителя, а к тому же связан определенными подписками по самому делу. При этом он отметил, что подполковник является заслуженным боевым офицером.

Николай Сергеев

### ДОСЬЕ ЧЕМ ИЗВЕСТЕН 104-Й ГВАРДЕЙСКИЙ ДЕСАНТНО-ШТУРМОВЫЙ ПОЛК

104-й полк в составе 76-й Псковской гвардейской дивизии ВДВ был сформирован 24 сентября 1948 года. В 1976 году полк был награжден Красным знаменем за успехи в боевой подготовке. С 1979 по 1989 год его личный и офицерский состав выполнял боевые операции в Афганистане. В феврале 1978 года награжден орденом Красного Знамени за успехи в освоении нового вооружения.

С 1994 по 1995 год полк находился в числе подразделений 76-й дивизии, участвовавшей в боевых действиях в Чечне. Позже участвовал в антитеррористических миссиях на Северном Кавказе.

Полк стал широко известен после боя у высоты 776 во время второй чеченской войны. В ходе сражения под Аргуном 29 февраля — 1 марта 2000 года 6-я рота 2-го батальона 104-го гвардейского парашютно-десантного полка вступила в бой с отрядом из 2,5 тыс. боевиков (данные федеральных сил), которым командовал арабский наемник Хаттаб. Из 90 десантников тогда погибли 84 десантника.

В 2000 году указом президента РФ за мужество и отвагу, проявленные при ликвидации незаконных вооруженных формирований, 22 десантникам было присвоено звание Героя РФ (из них 21 — посмертно), 68 солдат и офицеров 6-й роты были награждены орденом Мужества (63 из них — посмертно).

С начала 2003 года полк был частично переведен на контрактную основу. В 2017 году полк стал одной из первых воинских частей вооруженных сил РФ, удостоенных звания ударной.

## Балашихинского чиновника взяли на дороге

### Заместитель главы администрации района обвиняется в получении откатов

В минувшую субботу Бабушкинский райсуд Москвы санкционировал арест первого заместителя главы администрации подмосковной Балашихи Алексея Ковалева. Следственный комитет России (СКР) обвиняет его в получении многомиллионных взятках от руководства ООО «ДСК „Лидер“», регулярно выигрывавшего тендеры на строительство дорог в Балашихинском районе. Следствие считает, что с лета 2018 года господин Ковалев получил от этой компании за общее покровительство не менее 4 млн руб.

По словам помощника руководителя ГСУ СКР по Московской области Евгения Кирышина, некоторыми особенностями деятельности Алексея Ковалева оперативники УФСБ РФ по Москве и Московской области заинтересовались после того, как в прошлом году стали множиться нарекания на качество дорожного строительства в Балашихинском районе. Подробности госпожа Кирышина «Б» не сообщила. Между тем источники в правоохранительных органах добавили, что претензии к господину Ковалеву появились после длительной разработки ряда сотрудников районной ад-

министрации, а также подрядчиков дорожных работ. В результате выяснилось, что с весны 2018 года практически все тендеры на дорожное строительство выигрывало ООО «ДСК „Лидер“», которому, как решили силовики, покровительствовал Алексей Ковалев.

В ходе дальнейших оперативно-разыскных мероприятий чекистами было установлено, что Алексей Ковалев требовал от руководства ДСК за право участия в тендерах на выполнение дорожно-строительных работ и победу в них ежемесячные выплаты, благодаря чему с лета 2018 года получил не менее 4 млн руб.

Алексея Ковалева чекисты задержали в минувший четверг на его рабочем месте в администрации Балашихинского района. В ходе обысков у него были изъяты «крупные суммы в рублях и валюте», размер которых пока уточняется. Также у чиновника были изъяты два личных автомобиля — BMW и Range Rover. «Ковалев заявляет, что сто процентов не имеет к изъятым деньгам никакого отношения, утверждая, что все это могли ему подбросить», — рассказала «Б» Евгения Кирышина. — Однако нам уже известно, что госпо-

дин Ковалев получал от руководства дорожно-строительной компании «Лидер» взятки в размере не менее 10% от стоимости контракта на дорожные работы».

В пятницу сотрудники ГСУ СКР по Московской области предъявили Алексею Ковалеву обвинение в получении взятки в особо крупном размере (ч. 6 ст. 290 УК РФ). А в минувшую субботу Бабушкинский суд Москвы удовлетворил ходатайство следствия о заключении первого заместителя главы администрации Балашихи под стражу на два месяца. При этом суд учел, что, находясь на свободе, чиновник может скрыться, оказать давление на свидетелей или уничтожить улики по делу. Также было принято во внимание, что, занимая высокий пост в Балашихе, Алексей Ковалев имел обширные связи не только в самой районной администрации, но и в других чиновничьих структурах, а также в правоохранительных органах.

«В настоящий момент устанавливаются иные должностные лица администрации, причастные к совершению преступления», — сообщила «Б» Евгения Кирышина.

Алексей Соковнин



# мировая политика

## Украина не устала выбирать и избираться

Сторонники и противники Владимира Зеленского вступили в битву за парламент

Центризбирком Украины утвердил календарный план организации и проведения внеочередных парламентских выборов, тем самым сделал решающий шаг к реализации первого указа президента Владимира Зеленского. Хотя теперь ничто не может помешать запланированному на 21 июля голосованию, противники президента все равно намерены добиваться признания его указа неконституционным, пытаясь подорвать позиции главы государства и его партии «Слуга народа». Главной силой, противостоящей «Слуге народа», станет партия Петра Порошенко, которая будет называться «Европейская солидарность». Свою предвыборную стратегию она выработает на съезде 31 мая.

О старте новой избирательной кампании, которая должна завершить сезон «больших выборов» 2019 года на Украине, сообщила в конце прошлой недели глава ЦИКа Татьяна Слипачук. «Мы обеспечим прозрачные и легитимные парламентские выборы, — заявила она, отметив: — В соответствии с действующим законодательством нет никаких оснований остановить подготовку к проведению выборов. Избирательный процесс необратим».

Точка невозврата была пройдена 23 мая, когда официальная газета Кабинета министров Украины «Правительственный курьер» опубликовала указ президента о роспуске парламента и назначении досрочных выборов на 21 июля. Этим указом Владимир Зеленский покончил со всеми домыслами относительно судьбы нынешнего состава Рады: она будет распущена. При этом президент так и не смог реализовать свою программу-максимум — убедить депутатов отменить нынешнюю мажоритарную систему, создающую (по мнению главы государства и его сторонников) почву для коррупции. Нереализованной осталась и идея снизить проходной барьер для партий с 5% до 3%.

В свою очередь, депутаты обвиняют главу государства в злоупотреблении властью и нарушении основного закона страны. «Глубоко убежден, что указ президента — это не только пренебрежение конституцией, но и путь Украины к конститу-



Уверенно победивший на президентских выборах Владимир Зеленский (справа) теперь рассчитывает, что такого же успеха на парламентских выборах добьется его партия «Слуга народа»

ФОТО ИВАНА КОВАЛЕНКО

онному кризису. Как председатель Рады я должен дать политическую оценку этому указу и сказать, что его автор несет ответственность и по закону, и перед народом Украины», — предупредил ранее спикер парламента Андрей Парубий. Глава Радикальной партии Олег Ляшко пошел еще дальше и объявил о начале сбора подписей за отмену президентского указа. Роспуск парламента и назначение досрочных выборов, на которых, согласно опросам, большинство голосов получит пропрезидентская партия «Слуга народа», господин Ляшко назвал попыткой рейдерского захвата Рады. Правоохранительные органы страны он уличил в «невыполнении своих

конституционных обязанностей», так как они «не противодействуют узурпатору».

Президентский указ может быть обжалован в суде, но в нынешних условиях — это скорее формальность. Так, Верховный суд обязан рассмотреть иск в течение 60 дней. Столько же отводится Большой палате Верховного суда на рассмотрение апелляции, в случае если какую-то из сторон не устроит решение первой инстанции. То есть вся история с рассмотрением и оспариванием иска о законности роспуска парламента может занять около четырех месяцев, тогда как новый состав парламента в стране будет уже через два.

В условиях неприятия его инициатив со стороны народных избранников, рискующих расстаться со своими мандатами в июле, Владимиру Зеленскому остается рассчитывать лишь на максимально успешное выступление своей партии «Слуга народа». При этом, как сообщил представитель президента в Раде Руслан Стефанчук, Владимир Зеленский не будет подавать в парламента нынеш-

него созыва подготовленные им законопроект о ответственности за незаконное обогащение, о снятии иммунитетов с народных депутатов, а также о процедуре импичмента: он рассчитывает на их принятие после выборов.

Имеющая рейтинг 33,3% благодаря личной популярности Владимира Зеленского партия «Слуга народа» при этом пока даже не имеет формального лидера. Впрочем, ситуация скоро изменится: как заявил заместитель главы президентской администрации Руслан Рябошапка, партия «Слуга народа» должен возглавить советник и бывший спикер предвыборного штаба господина Зеленского Дмитрий Разумков.

В свою очередь, главный оппонент Владимира Зеленского, проигравший ему президентские выборы, Петр Порошенко заявил о готовности принять участие в выборах одним из первых. «Несмотря на роспуск Верховной рады новым президентом и нарушение положений конституции, моя команда примет участие в выборах в парламента и победит», — пообещал господин Порошенко. Партия экс-президента уже включилась в избирательную кампанию, начав с собственного переименования. Шедшая на выборы 2014 года под именем «Блок Петра Порошенко „Солидарность“», теперь она официально называется «Европейская солидарность». 31 мая должен пройти съезд обновленной партии, на котором планируется согласовать стратегию и утвердить порядок праймериз — отбора наиболее достойных для включения в избирательный список людей.

Впрочем, украинский политолог Николай Мельник считает, что ребрендинг — это совсем не то, что требуется партии Петра Порошенко, если она претендует на высокий результат. По его мнению, бывшему главе государства дискредитируют его скандальное окружение и неготовность с этим окружением расстаться. «Назови „Солидарность“ хоть „европейской“, хоть „азиатской“ — украинцы ее не станут принимать иначе как политический проект экс-президента Порошенко, за которым тянутся длинные коррупционные скандалы. Даже анонс праймериз не сможет привлечь в партию свежую кровь», —

прокомментировал Николай Мельник переименование партии в Telegram.

Тем не менее, согласно данным опроса социологической группы «Рейтинг», за партию Петра Порошенко готовы отдать голоса 6,4% избирателей. С одной стороны, это в разы меньше показателя партии «Слуга народа», но с другой — значительно больше, чем у отколовшихся от «Солидарности» после поражения Петра Порошенко на президентских выборах групп Виталия Кличко и Владимира Гройсмана.

У киевского мэра Виталия Кличко своя партия есть с 2011 года. Она называется «Украинский демократический альянс за реформы» (УДАР). На выборах в Верховную раду в 2012 году она заняла третье место, получив почти 14% голосов. На следующих — досрочных — выборах в 2014 году УДАР шел в блоке с «Солидарностью» (этот блок получил около 21%). А сейчас, как заявил Виталий Кличко, партия вновь уходит в самостоятельное плавание. Оно обещает быть нелегким: согласно результатам опроса «Рейтинг», УДАР поддерживают всего 0,3% украинцев.

Партия уходящего с поста премьер-министра Владимира Гройсмана тоже пока еще политический карлик. За эту партию, которую решено было назвать «Украинская стратегия», готовы проголосовать лишь 0,8% избирателей. Господину Гройсману пока не удалось конвертировать миллионы гривен, потраченных на собственную раскрутку, в электоральную популярность. Согласно исследованию общественного движения «Честно», из госбюджета в этом году было выделено почти 36 млн гривен (более 85 млн руб.) на проведение рекламной кампании правительства Владимира Гройсмана. Эти деньги пошли на размещение в украинских городах билбордов с лозунгом «Украина — не просто место на карте» и подписью «Правительство Гройсмана», а также на печать и распространение спецвыпусков правительственных газет, посвященных успехам Кабинета министров. В «Честно» отмечают, что многомиллионные траты денег налогоплательщиков на продвижение госчиновника — это яркий пример использования административного ресурса.

Матвей Шиманов, Киев; Сергей Строкань

## «В долгосрочной перспективе могу себе представить дискуссию о всеобщем упрощении визового режима»

Спецпредставитель правительства ФРГ по России — о диалоге в период кризиса

На июньском заседании российско-германского форума «Петербургский диалог» будет обнародован документ с экспертными предложениями по облегчению визового режима между Россией и Германией. Об этом корреспонденту «Ъ» Галине Дудиной рассказал депутат Бундестага от фракции Социал-демократической партии Германии (СДПГ), координатор правительства ФРГ по сотрудничеству с РФ, Центральной Азией и странами «Восточного партнерства» Дирк Визе. В конце минувшей недели он побывал в Москве, приняв участие в экспертной встрече, посвященной либерализации визового режима между РФ и ЕС.



ворности, но затем процесс либерализации (тогда речь шла вообще об отмене виз) застопорится со стороны ЕС?

— Естественно, при таких переговорах сохраняются определенные вопросы касательно безопасности. Просто тогда многие каналы переговоров оказались заморожены с 2014 года. Но что касается молодежных обменов, думаю, что их преимущества перевешивают.

— А нет риска, что подобная нормализация отношений с Россией вызовет критику со стороны ваших партнеров по ЕС, например в Прибалтике, Польше? Ведь та же перспектива возвращения права голоса России в ПАСЕ вызвала резкую критику со стороны, скажем, Литвы, Эстонии.

— Германия выступает за то, чтобы Россия и дальше оставалась в Совете Европы. И хотя между странами — членами Совета Европы были дискуссии на эту тему, мы всегда настаивали на том, что это важно, чтобы Россия сохранила свое членство, а российское гражданское общество оставалось под юрисдикцией ЕСПЧ. В итоге нам удалось убедить согласиться с такой позицией даже поляков, против выступали всего четыре-пять стран.

То же касается и либерализации виз для граждан до 25 лет — это новое, молодое поколение. В долгосрочной перспективе я могу себе представить и дискуссию о всеобщем упрощении визового режима, но там, конечно, возникает больше вопросов.

— Вы были назначены спецпредставителем по России ровно год назад. Говоря вообще о вашей должности, верно ли сказать, что задача — улучшать отношения с Москвой?

— Да, конечно. И прежде всего мне хотелось бы, чтобы улучшались отношения между людьми. Есть сферы, по которым мы не продвинулись в отношениях с Россией настолько, насколько хотелось бы, но, конечно, Россия — наш сосед, Россия, на мой взгляд, часть Европы, и мы заинтересованы в диалоге и интенсивных взаимоотношениях. Естественно, вместе с нашими европейскими партнерами.

И делать шаги навстречу, прилагать какие-то усилия, должны обе стороны, Россия в том числе. Предлагая диалог, мы должны видеть какие-то успехи, которые в том числе оправдывали бы нашу позицию в глазах критически настроенных европейских партнеров.

— Вы сами в начале года заявили в одном из интервью, что наверняка стоит ожидать и резких падений во взаимоотношениях с Россией в 2019 году.

— Если в конце этого года я смогу признать, что ошибся, — поверьте, я буду как никто счастлив это сделать. Но конечно, у нас есть, скажем, пара сложных вопросов, не говорить о которых нельзя. Прежде всего выполнение минских договоренностей по Донбассу. Сейчас, после избрания Владимира Зеленского президентом Украины, возможно, вновь открылись какие-то возможности, хотя в начале года, честно говоря, ситуация выглядела более удручающе. Теперь, кажется, можно говорить о возможности начать все с чистого листа, тем более что сложно еще больше испортить российско-украинские отношения. Правда, я был удивлен, что первым же сигналом из Москвы было решение о выдаче паспортов жителям Донбасса, — не знаю, был ли это лучший сигнал к началу диалога.

Кроме того, и Россия, и Германия заинтересованы в том, чтобы дальше соблюдалось соглашение по иранской ядерной программе. Наконец, европейцы, конечно, заинтересованы в устойчивой архитектуре безопасности и контроле над вооружениями. Несоблюдение Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности со стороны США и со стороны России может иметь последствия для Европы — нас это беспокоит, но, похоже, сохранить его не удастся.

— Вы планируете посетить Киев?

— Я был там в прошлом году, надеюсь, такая возможность снова представится. Пока в понедельник я направляюсь в Узбекистан.

— Куда именно?

— Мы посетим Ташкент, Ургенч и Хиву. В Узбекистане сейчас происходит интересные процессы, страна стала более открытой, проведены уже отдельные реформы. Президент Узбекистана уже был в Берлине, и теперь в понедельник ответный визит нанесет президент Германии Франк-Вальтер Штайнмайер, вместе с которым летит серьезная бизнес-делегация. Думаю, это важный сигнал, свидетельствующий о том, что немецкий бизнес заинтересован в Узбекистане и что для Германии по-прежнему важна Центральная Азия.

— За год, что вы занимаете свой пост, вы несколько раз были в Москве и Петербурге, скоро посетите Псков. Как вы оцениваете сделанное? И кстати, было ли что-то, что вас в России сильно удивило?

— То, как хорошо играют в футбол депутаты Госдумы: две недели назад мы проиграли им в матче со счетом 1:2. Если серьезно, я еще относительно молод, мне 35 лет, и за этот год я открыл для себя Россию. Меня впечатлило, с каким гостеприимством принимали. Несмотря на определенные расхождения во взглядах, нам удавалось построить конструктивный, взаимоуважительный диалог.

За этот год нам удалось внести в повестку вопрос об упрощенной выдаче виз для молодежи, о котором мы с вами уже говорили. Кроме того, к концу 2018 года было принято решение заложить в бюджет ФРГ на 2019 год €18 млн для продвижения сотрудничества гражданского общества со странами «Восточного партнерства» и Россией. Плюс партнерства городов, спортивные и культурные обмены. И надеюсь, нам удалось сохранить Россию в Совете Европы. Это важный сигнал.

# огонёк в кармане

Получайте ещё больше новостей в режиме реального времени

Слушайте прямой эфир радиостанции «Коммерсантъ FM»

Читайте все материалы газеты «Коммерсантъ», журналы «Огонёк», «Автопилот», «Weekend» и «Наука»

Смотрите Фотоархив

Оформляйте подписку на журнал «Огонёк» или приобретайте отдельные номера



# специальный репортаж

## Перемирие в Нагорном Карабахе готовят к миру

„Б“ изучил, что делают в Армении и Азербайджане для восстановления доверия

В мае исполнилось 25 лет Соглашению о бесконечном прекращении огня в Нагорном Карабахе. Корреспонденты „Б“ Кирилл Кривошеев и Айк Халатян побывали в Армении, Азербайджане и самопровозглашенной Нагорно-Карабахской Республике (НКР), после чего пришли к неутешительному выводу: объявленная в начале этого года Баку и Ереваном кампания по «подготовке народов к миру» заметно пробуксовывает. А поставленные задачи — в частности, налаживание контактов между людьми — подразумевают всего лишь возвращение к положению дел начала 2000-х годов. И еще неизвестно, удастся ли достичь этих целей до того, как одна из сторон вновь попытается разрешить замороженный конфликт военным путем.

### Старые новые успехи

В апреле на московской встрече министра иностранных дел Армении Зограба Мнацакяна с его азербайджанским коллегой Эльмаром Мамедъяровым впервые за долгое время были достигнуты пусть небольшие, но конкретные договоренности. Министры договорились «на взаимной основе принять меры по допуску родственников к лицам, находящимся в заключении», а также организовать поездки армянских журналистов в Азербайджан, а азербайджанских — в Армению. Все это вписывается в кампанию по «подготовке народов к миру», анонсированную на январской встрече министров в Париже.

Правда, до сих пор серьезных достижений в рамках кампании нет. Видимо, поэтому игрок английского клуба «Арсенал» Генрих Мхитарян пропустил финал Кубка UEFA, который пройдет в Баку 29 мая. Решение не ехать он принял сам, хотя МИД Азербайджана гарантировал ему безопасность. «Вопрос Мхитаряна — не лучший пример укрепления взаимодовверия», — признал в беседе с „Б“ министр Мнацакяня, добавив: «Взаимные визиты журналистов и родственников заключенных (сейчас являются предметом обсуждения) с Баку. Армянский дипломат рассчитывает «выработать такие формулы, которые в итоге дадут позитивный результат». При этом он подчеркнул, что «пропагандистское соревнование „я сделал — сделай и ты“ — не самая правильная формула, которая будет реально работать на создание нужной атмосферы».

Схожую мысль в интервью „Б“ (полную версию см. на «Б-Онлайн») выразил и Эльмар Мамедъяров. «Что же касается осуществления реальных поездок, то здесь прежде всего необходимо работать в направлении конкретных, можно сказать выверенных предложений, при понимании того, насколько это чувствительная тема для двух обществ», — сказал он. Господин Мамедъяров также напомнил о готовности Баку «осуществить обмен лицами, удерживаемыми с обеих сторон, по принципу „всех на всех“».

Примечательно, что первая за 15 лет поездка азербайджанского журналиста в Армению состоялась еще в феврале — и не по инициативе дипломатов, а благодаря личному упорству главного редактора азербайджанского агентства Tugan Шахина Гаджиева. «Я согласовывал эту поездку семь месяцев с властями Азербайджана и пять — с властями Армении», — рассказал „Б“ господин Гаджиев. — Мне сложно было убедить свое правительство, что Армения для нас самая интересная страна. Ко мне относились с подозрением, спрашивали: а кто финансирует? Но когда произошла революция, интерес все же стал превалировать над опасениями». По словам Шахина Гаджиева, по улицам Еревана он ходил без охраны, однако никто из высокопоставленных чиновников с ним так и не встретился. Не удалась и поездка в Нагорный Карабах: журналиста остановило требование написать заявление на имя главы МИДа самопровозглашенной республики Масиса Маилана, тем самым признав ее в качестве политического субъекта.

Шахин Гаджиев допустил, что у азербайджанца на улицах Еревана меньше шансов встретить агессию, чем у армянина на улицах Баку. Но такое отношение он связывает не со стремлением к компромиссу, а наоборот — с желанием еще больше закрепить статус-кво. «Армяне чувствуют себя победителями и хотят представить визиты азербайджанцев как признание нашего поражения», — пояснил собеседник „Б“.

При этом армянский политолог, директор Института Кавказа Александр Искандарян, посетивший Ба-



Жители Нагорного Карабаха, по данным социологов, все больше ощущают себя гражданами страны, хоть и братской соседней Армении, но независимой от нее  
ФОТО АЙКА ХАЛАТЯНА

ку в 2000 году, уточняет, что со времени его визита ситуация планово ухудшалась и «примерно пять лет назад любое сотрудничество стало почти невозможным»: «Азербайджанцы ездили в Армению более или менее регулярно. Я принимал их в своем институте, они читали доклады, сдавали статьи для сборников. А потом как корова слезала. Вина за это, по мнению господина Искандаряна, лежит на Азербайджане. «Армянину не нужно спрашивать свои власти перед поездкой в Баку», — пояснил он. — А в обратную сторону ситуация совсем иная. Я приглашал к себе азербайджанцев, живущих в Европе. И они отказывались приезжать, объясняя, что проблемы могут быть у их родственников».

### Новые условия

Сам факт того, что дипломаты были вынуждены перейти от обсуждения формулы политического урегулирования к гуманитарным вопросам, указывает на системную проблему: все последнее десятилетие доверие между Ереваном и Баку только снижалось. Об этом на встрече с российскими журналистами рассказал Зограб Мнацакяня, обвинив в сложившейся ситуации Баку. «Продолжающееся нагнетание антиармянских настроений в Азербайджане, пример Рамиля Сафарова и культура всего этого в апреле 2016 года (вооруженные столкновения в Карабахе. — „Б“) лишь подтверждают то, что мы называем повышенной чувствительностью к экзистенциальным рискам», — сказал министр на встрече с российскими журналистами. Напомним, что Рамиль Сафаров — проходивший в 2004 году обучение в Венгрии азербайджанский офицер, который убит топором спящего армянского военнослужащего Гургена Маргаряна. Венгерский суд назначил ему пожизненное заключение, но через восемь лет азербай-

джанские власти добились его экстрадиции, встретив в аэропорту с почестями. Это вызвало у Еревана даже большее возмущение, чем само убийство.

Примечательно, что практически все собеседники „Б“ в Баку высказывались и о поступке Рамиля Сафарова, и о его героизации с осуждением. «Он просто подставил нашу страну», — сказал „Б“ источник в структурах Азербайджана. — А теперь армяне при каждом случае пользуются этим инцидентом, чтобы оказывать давление на Азербайджан, в том числе и в переговорном процессе». Эльмар Мамедъяров, впрочем, отверг предложение, что случай с Сафаровым серьезно повлиял на переговорный процесс. «Причина всех проблем заключается именно в продолжении незаконного пребывания оккупационных сил Армении на захваченных и насильственно удерживаемых ими территориях Азербайджана, куда ввиду этого не могут вернуться сотни тысяч азербайджанских вынужденных переселенцев, в том числе семья Рамиля Сафарова, изгнанная из Джебрайльского района», — заявил министр „Б“.

Учитывая отсутствие взаимного доверия, в Армении не скрывают свои намерения усилить переговорные позиции. Сразу после избрания премьером в мае 2018 года Никол Пашинян заявил, что будет настаивать на включении представителей самопровозглашенной Нагорно-Карабахской Республики в переговорный формат. «Если карабахцы не вовлечены в процесс, у них нет чувства причастности к нему. И мы не можем им диктовать те или иные решения», — пояснил „Б“ Зограб Мнацакяня.

Однако в МИД Азербайджана дают понять, что никогда не примут подобную логику. Эльмар Мамедъяров заявил „Б“: «Визави Республики Армения как стороны конфликта выступает Азербайджанская Республика. Этот формат утвержден решением Совета министров СБСЕ (Совещание по безопасности и сотрудничеству в Европе, предшественник ОБСЕ. — „Б“) от 24 марта 1992 года. Таковы реалии. Все остальное — либо до-



мысли, либо попытки затянуть процесс урегулирования под надуманным предлогом».

### «Новая война — новые территории»

Вместе с призывами налаживать доверие стороны демонстрируют и свой потенциал на случай новой войны. Министр обороны Армении Давид Тоноян месяц назад даже выразил политику страны в формуле: «Новая война — новые территории». Это означает, что в случае возобновления конфликта республика рассчитывает не только защитить, но и расширить зону своего влияния. Правда, итоги конфликта 2016 года показывают, что расклад сил несколько иной и новые территории может приобрести как раз Азербайджан.

Село Джоджуг-Марджанлы не отмечено на картах ни в Google, ни в «Яндексе». На старых снимках со спутника можно разглядеть лишь беспорядочно стоящие дома без крыш. Однако за последние три года ситуация заметно изменилась. В ходе апрельских боев 2016 года азербайджанские военные заняли расположенную неподалеку высоту Лелетепе, а после село стали заселять и отстраивать. Джоджуг-Марджанлы теперь культовое для Азербайджана место. Его предпосылка как символ того, что у республики есть ресурсы вернуть и восстановить утраченные территории, в то время как значительная часть НКР так и остается разрушенной и незаселенной. В Ереване парируют, что село Джоджуг-Марджанлы и так с 1994 года было на азербайджанской стороне фронта и там даже жили люди — фермер Октай Газиев и его большая семья. За стойкость он в свое время получил орден Труда из рук президента Ильхама Алиева.

«Я видел армянские патрули на горе, они заезжали туда на машине», — рассказал „Б“ господин Газиев. — Они стреляли по моему дому каждый день, не разбирая, мирные там жители или военные». При этом он признает, что военные позиции в селе были. Теперь они перенесены дальше, и увидеть их корреспонденту „Б“ не удалось — прямо на окраине села стоит знак «Мины», проход запрещен.

До 2016 года дети Октай Газиева ходили в школу в соседнем селе Казаклар, а к врачу приходилось ездить в ближайший город Горадиш. Сейчас и медпункт, и школа есть в самом Джоджуг-Марджанлы, а дом Октай Газиева — единственный, который отличается от всех остальных, построенных по указу президента. Их выдали бывшим жителям села, и теперь там насчитывается 503 человека — половина от довоенного населения. Это „Б“ рассказал заместитель главы исполнительной власти Джебрайльского района Топтыг Насыров. В Азербайджане органы местного самоуправления созданы для всех районов — даже тех, что полностью находятся под контролем армян. В таком случае его главе поручено защищать интересы переселенцев из «своего» района. «Государство помогает всем вернувшимся жителям Джоджуг-Марджанлы, даже выдает скот», — добавил господин Насыров. Но это происходит в порядке очереди.

«Мой сын получил скот, а я еще нет», — сказал „Б“ житель села Махмуд, занимающийся разведением пчел. — Мы получили дом и хотим расширить его, построить баню. Но финансы пока не позволяют. Тем не менее газ, водопровод и электричество в селе есть, признает Махмуд. Воду берут из протекающей рядом реки Арас. «Звуки выстрелов мы периодически слышим, но нас это не касается — стреляют далеко», — рассказал Махмуд. — Мы сюда вер-

нулись и уже никуда не уедем». Топтыг Насыров утверждает, что до армянских позиций всего 700 м.

«Апрельская война принесла нам славную победу. Гора Лелетепе — символ нашего героизма», — говорится на плакате с портретом Ильхама Алиева в местной школе. Таких патриотических плакатов, в том числе на военную тематику, здесь очень много. Директор школы Замин Хазиев рассказал „Б“, что детей стараются учить гуманизму, «но они тоже смотрят телевизор и понимают, что происходит».

Восстановление Джоджуг-Марджанлы вместе с ведущей туда дорогой стоило, по подсчетам местных властей, 27 млн манатов (около 1 млрд руб.). Как рассказал „Б“ депутат азербайджанского парламента Расим Мусабеков, по предварительным подсчетам, сделанным семь лет назад, восстановление всей территории Нагорного Карабаха оценивалось в \$27 млрд. «Такие средства у республики есть», — заверил он.

Еще одним ярким эпизодом апрельской войны 2016 года можно назвать вход азербайджанских войск в село Талыш на севере НКР. При этом армянским войскам в итоге удалось вернуть позиции. «На момент апрельской войны население Талыша составляло около 600 человек», — сказал „Б“ пресс-секретарь президента республики Давид Бабаян. — После очередного нападения и кратковременной оккупации Талыша население покинуло эту местность, но потом снова стало возвращаться. Сейчас за пределами села остаются около 300 талышцев. Идут крупные восстановительные работы, и население, думаю, продолжит возвращение в конце 2019-го — 2020 году».

### Новые люди

Согласия между Ереваном и Баку нет даже в таких вопросах, как численность населения и уровень жизни в самопровозглашенной республике. Как рассказал „Б“ глава правительства самопровозглашенной НКР Григорий Мартirosян, в республике проживают около 150 тыс. человек, хотя в Баку настаивают, что реальная цифра примерно в три раза меньше. Он рассказал, что в НКР есть государственная программа по поддержке переселенцев, которая включает и предоставление жилья, и социальные выплаты. «В среднем население республики растет на 1–1,5 тыс. человек в год», — уточнил господин Мартirosян. При этом сведения о том, что власти в Степанакерте значительно увеличивают население за счет переселенцев из Сирии, чиновник отверг. Их, по его словам, в республике не больше 100 человек.

Стоит отметить, что Нагорный Карабах не отключен от банковских систем. Место проведения платежа будет определено как Степанакерт, Армения. «Здесь представлены филиалы нескольких армянских банков, которые могут осуществлять операции по карточкам», — пояснил Григорий Мартirosян. А вот операторы сотовой связи в Нагорном Карабахе собственные, и поэтому армянские абоненты вынуждены платить за роуминг.

Как рассказал „Б“ армянский социолог, директор компании «Бревет» Ованес Григорян, молодежь Нагорного Карабаха, родившаяся уже после перемирия, постепенно начинают воспринимать себя гражданами отдельной страны. Другой собеседник „Б“ в Ереване депутат парламента Микаэл Золян предположил: в будущем две страны могут быть похожи на Сербии и Черногорию — единые этнические и конфессионально, но все же отдельные государства. Впрочем, националисты счита-

Вооруженный конфликт 2016 года привел к тому, что в азербайджанском прифронтовом селе Джоджуг-Марджанлы появились и жилые дома, и медпункт, и школа  
ФОТО КИРИЛЛА КРИВОШЕЕВА

ют иначе. Например, представители радикальной партии «Сасна Црер» на минувших выходных организовали автопробег «Одна Армения — одно государство». Доехав до границы НКР, они завесили табличку «Республика Арцах» тканью с надписью «Арцахская область».

Отношение к возможному уступкам по обе стороны фронта неоднозначное. «Люди почти полностью потеряли доверие к процессу урегулирования. В этом контексте можно сделать вывод: народ Карабаха сложное напугать и силой влиять на их позиции», — утверждает Ованес Григорян. — Чем жестче с ним говорит азербайджанская сторона, тем жестче он готов отреагировать. С другой стороны, опрошенные в подавляющем большинстве считают, что мирное урегулирование конфликта — единственный путь».

Однако, по мнению азербайджанского коллеги Ованеса Григоряна конфликтолога Аваза Гасанова, завоздка в том, что молодежь поддерживает примирение лишь теоретически, а как только начинает вдаваться в детали — появляются проблемы. «Я читаю лекции в разных университетах, и мои студенты утверждают, что они за политическое решение. Но когда я уточняю, готовы ли они к тому, чтобы с ними в аудитории были армяне, у них появляются сомнения», — заявил „Б“ господин Гасанов.

«Сторонам нужно на время попросту отложить обсуждение политической формулы урегулирования», — развил эту мысль Микаэл Золян. — Любая детализация сейчас только навредит, поэтому пусть цель пока что будет абстрактной — мир. А потом, когда два-три года на границе не будет ни одного инцидента, можно будет сделать следующий шаг». Впрочем, министр иностранных дел Азербайджана с таким подходом не согласен. «Как раз наоборот. Как мы можем восстановить взаимное доверие при наличии такого количества лиц, изгнанных из родных городов и сел? Любые попытки восстановить доверие, не подкрепленные реальными шагами в переговорном процессе, заведомо обречены на провал», — сказал он „Б“.

С наибольшим скепсисом о намерении сторон восстановить доверие друг к другу выразился азербайджанский депутат Расим Мусабеков. «Я думаю, что это уклонение от реальных и трудных компромиссных решений», — сказал он „Б“. — Если вы не хотите ничего не делать — вы начинаете говорить об этих вещах. Мир достигался только там, где была либо война, либо длительная конфронтационная ситуация. Если из-за позиции Москвы мы не можем начать войну до победы, то будем продолжать изматывать Армению. Но уступать однозначно не будем».

Сразу после победы на парламентских выборах в декабре 2018 года Никол Пашинян обещал совершить экономическую революцию, в том числе чтобы противостоять такому натиску со стороны неприятеля. Однако за прошедшее с того момента время до революции в экономике дело не дошло: вместо этого в Армении продолжается активная борьба элит.

**Кирилл Кривошеев,**  
Ереван—Баку—  
Джоджуг-Марджанлы;  
**Айк Халатян,**  
Ереван—Степанакерт

### КОНФЛИКТ В НАГОРНОМ КАРАБАХЕ





# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

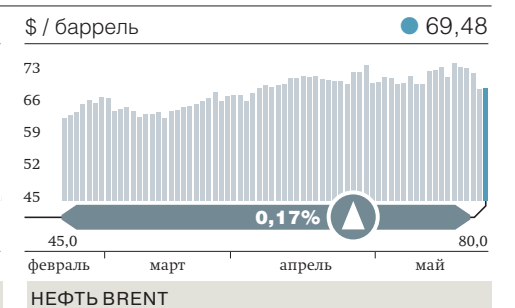
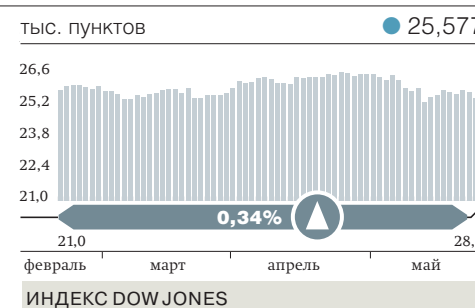
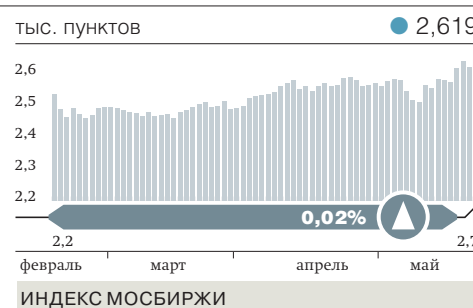
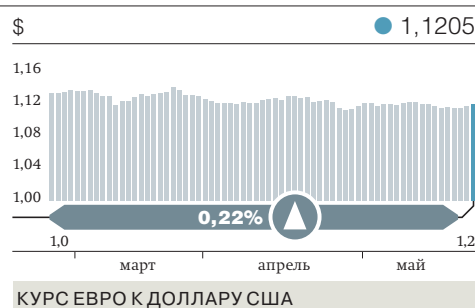
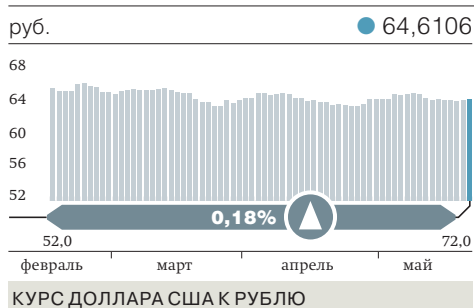
+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 25–27.05.19

Австралийский доллар	44,5942	Доллар США	64,6106	Канадский доллар	48,0305	Сингапурский доллар	46,9213	Швейцарский франк	64,4623
Английский фунт	81,9262	Евро	72,3186	Китайский юань*	93,5721	Новая турецкая лира	10,6205	Японская иена**	58,9916
Белорусский рубль	31,1092	Индийская рупия**	92,7685	Норвежская крона*	74,0743	Украинская гривна*	24,4113	*За 10 **За 100	
Датская крона*	96,8239	Казахский тенге**	17,0330	СДР	88,9404	Шведская крона*	67,3771	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 24.05.19 (пунктов)

Nikkei 225	21117,22 (-33,92)	DAX 30	12011,04 (+58,63)
FTSE 100	7277,73 (+46,69)	NASDAQ Composite	7637,01 (+8,73)
PTC	1279,11 (+3,69)	DJA	25585,69 (+95,22)



## В Auchan зачастили арендодатели

### Владельцы помещений взыскивают долги с сети

Французская сеть Auchan столкнулась с трудностями в России. Она продолжает получать иски от арендодателей: вслед за самарским девелопером «Виктор и Ко» получить более 110 млн руб. долга по договору аренды пытается один из крупнейших торгцентров Москвы «Авиапарк». Могут появиться и новые претензии. Одновременно падение продаж вынуждает Auchan оптимизировать расходы, закрывать нерентабельные магазины и сокращать персонал.

АО «ТБК «Авиапарк»» обратилось в Арбитражный суд Московской области с иском о взыскании с ООО «Ашан» (российская «дочка» Auchan) более 110 млн руб. на прошлой неделе. Информация об этом есть в картотеке дел. Заявление пока не принято к производству. Из базы «СПАРК-Интерфакс» следует, что речь идет о взыскании задолженности по договору аренды. «Авиапарк» — один из крупнейших торгцентров Москвы (400 тыс. кв. м). Среди совладельцев объекта — племянник Аркадия Ротенберга (занимает 41-е место в списке Forbes с состоянием \$2,6 млрд) Роман Ротенберг. Auchan, по данным «Авиапарка», занимает более 18,4 тыс. кв. м на двух уровнях торгцентра.

По словам источника, «Б» на рынке торговой недвижимости, средняя ставка аренды в «Авиапар-



ке» может составлять 20 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц. У Auchan как якорного арендатора должны быть более выгодные условия, указывает он. По оценкам собеседника «Б», возможно, в месяц ритейлер должен был платить «Авиапарку»

25 млн руб., но последние месяцы выплачивал только 15 млн руб. Так и образовалась задолженность, объясняет он. В Auchan заявили, что пока не получили иск. Представитель «Авиапарка» отказался от комментариев.

Иск «Авиапарка» не первый случай претензий к Auchan со стороны арендодателей за последние месяцы. В апреле ООО «Московский» (оператор одноименного торгцентра в Самаре; входит в ГК «Виктор и Ко» Виктора Суркова) потребовало в Арбитражном суде Московской области с сети 2,5 млрд руб. Рассмотрение дела отложено до 5 июня. В Auchan не согласны с требованиями и рассматривают их как необоснованные попытки создания переговорной позиции при обсуждении условий расторжения аренды. По словам представителя компании, в связи с недостатками «Московского» арендная плата для Auchan уже была снижена на 50%, а состояние здания позволяет добиться дополнительной скидки в 25%. В «Виктор и Ко» не ответили, «Б».

По словам другого источника, «Б» на рынке торговой недвижимости, речь идет о тенденции: у владельцев помещений в последнее время растет число претензий к Auchan из-за проблем с оплатой аренды. Два собеседника, «Б» в крупных пищевых компаниях говорят, что ритейлер массово сокращает персонал, чтобы оптимизировать расходы на фоне падения продаж.

По оценкам «Infoline-Аналитики», в 2018 году выручка Auchan в России сократилась на 8,5%, до 306,4 млрд руб. год к году, что стало минимумом с 2014 года. Источник «Б», близкий к ритейлеру, говорит, что с начала 2019 года из компании

по разным причинам ушло около 5 тыс. человек при штате 40 тыс. сотрудников. В Auchan информацию о массовом сокращении не подтверждают. Там поясняют, что в феврале 2019 года объявили о закрытии 30 нерентабельных магазинов, большая часть которых относится к супермаркетам и «магазинам у дома». По данным Infoline, на середину 2018 года Auchan управлял более чем 310 магазинами в России.

Сегодня весь сегмент гипермаркетов в России находится под давлением: покупатели стали отдавать предпочтение меньшим форматам, отмечает старший аналитик «Атона» Виктор Дима. Старший аналитик Газпромбанка Марат Ибрагимов добавляет, что на бизнесе Auchan в России могло негативно сказаться и восприятие в качестве исключительно дешевой сети, а потребителям теперь нужны не только низкие цены, но и высокий уровень сервиса.

По словам двух источников, «Б», Auchan может даже полностью уйти с российского рынка. Виктор Дима напоминает, что в 2018 году Auchan уже объявил о прекращении работы в Италии и Вьетнаме. Но другие собеседники, «Б» считают такой вариант маловероятным, подчеркивая, что Россия — второй для компании рынок после Франции. В Auchan заверили, что покидать страну не планируют.

**Анатолий Костырев, Алексей Полухин**

## правила игры



не вызывают доверия заместителя главного редактора Дмитрия Бутрина

Быстрый пересмотр Росстатом данных промпроизводства в апреле — история только на вид позитивная. Статсведомство объявило, что ошибка допущена в первичных данных одной из компаний ЯНАО, где просто перепутали размерность показателей: видимо, миллионы чего-то объявили миллиардами или что-то в этом духе. Было бы хорошо, если бы это оказалось чисто формальной версией, сформулированной Росстатом для оперативного и понятного публичного объяснения, но имеющей немного общего с реальным положением дел. Потому что если эта версия — правда, то она вызывает следующие вопросы.

В первую очередь, конечно, интересно, как устроена система верификации отраслевых данных при передаче сводок теруправлений Росстата в Москву. Некорректными оказались данные по производству газа, газового конденсата и готового бетона в ЯНАО. Очевидно, что эти цифры должны были как-то отразиться хотя бы в

## Скорость исправления Росстатом ошибки в оценке апрельского промпроизводства вызывает вопросы к качеству всей работы

объеме строительства в РФ за апрель — 0,6 млн кубометров готового бетона на Ямале должны были сопровождаться статистически безумным строительным бумом, поскольку готовый бетон не мог исчезнуть даже за полярным кругом. Мы даже не спрашиваем, как этот бум отразился бы на региональной статистике инвестиций — февральская коррекция данных о них вызвала заметные в масштабах всей РФ изменения. Но поверить в то, что цифры, переданные в региональное отделение Росстата в Салехарде одной крупной компанией, учитываются только в одной конкретной сводке по промышленности, мы не можем. Мы даже не будем спрашивать, как отразилась ошибка в газовой части той же сводки на разнообразных газовых балансах Минэнерго, Минэкономики, региональных правительств, может быть, они пользуются только отраслевой статистикой ЦДУ ТЭКа, с Росстатом не связанной. Но ЦДУ «Бетон» или отдельной системы сбора данных об инвестициях в ЯНАО не существует. И что же, там ничего не заметили? И в департаменте Росстата не заметили?

Тем более что в подробной сводке Росстата за апрель, опубликованной в пятницу, в отраслевых данных есть менее яркие и объемные, но вполне убедительные аномалии схожего свойства. Это, например, бурный рост производства в РФ ковров и обоев при многомесячном спаде производства сырья для них. Это безумный расцвет в индустрии печати этикеток и ярлыков на фоне стагнации розницы. Это фантастический рост в производстве азотных удобрений без появления новых мощностей. Удивительные скачки в производстве и переработке алюминия можно, положим, списать на санкции против «Русала». Но что в стране, например, происходит со сборкой компьютеров, производство которых за год растет на 40%, то падает вдвое? Это не трамвай (их производство в апреле упало в три раза, то есть их выпустили семь вместо двадцати), и вся эта сборка компьютеров происходит явно не за полярным кругом.

Вы же не хотите сказать, что системы контроля за связностью отраслевых данных друг с другом в Росстате нет?

## «Зарубежнефть» жмет на газ во Вьетнаме

### Компания может купить у KNOC долю в блоке 11–2

Как выяснил «Б», государственная «Зарубежнефть» обсуждает с корейской KNOC покупку ее пакета в газовом блоке 11–2 на шельфе Вьетнама, который является ключевым регионом зарубежного присутствия российской нефтекомпания. По словам источников «Б», компания хочет использовать инфраструктуру этого блока, чтобы сэкономить на разработке своего соседнего участка 12/11. В таком случае логичным видится и присоединение других блоков к проекту.

«Зарубежнефть» (на 100% в собственности РФ) ведет переговоры о приобретении доли корейской KNOC в газовом блоке 11–2 на шельфе Вьетнама, рассказали два источника «Б» в отрасли. Размер желаемой доли собеседники, «Б» не уточняют, но KNOC владеет 39,75% в этом проекте. По словам одного из них, величина пакета еще предмет переговоров. Блок 11–2 реализуется на условиях соглашения о разделе продукции. Возглав-

ляемый KNOC консорциум в составе корейских LG, Daesung, POSCO Daewoo, Hyundai и Seoul City Gas суммарно владеет 75% в проекте, остальное — у давнего партнера «Зарубежнефти» Petrovietnam. В «Зарубежнефти» не стали комментировать сделку.

Блок 11–2 расположен примерно в 320 км от побережья Вьетнама на границе с исключительной экономической зоной Индонезии в Южно-Китайском море. Добыча началась в 2006 году и сейчас снижается, за 2018 год она составила 766,5 млн кубометров, остаточные запасы блока — 17,7 млрд кубометров. Весь газ по долгосрочному контракту закупает Petrovietnam. Предполагается, что добыча может быть прекращена в 2024 году в связи с истощением месторождения. При этом Petrovietnam подписала меморандум о покупке газа с расположенного рядом, но уже в индонезийской экономической зоне месторождения Tuna (разработчик Premier Oil), для транспортировки газа может быть использована инфраструктура блока 11–2.

11–2 граничит с другим газовым блоком «Зарубежнефти» — 12/11 (запасы — 2,6 млн тонн нефтяного эквивалента), где компания проводит сейчас геологоразведку, пояснил собеседник «Б», близкий к компании. По его словам, 11–2 интересен «Зарубежнефти» уже готовой инфраструктурой, которую можно использовать для прокачки газа с 12/11, чтобы тем самым оптимизировать затраты. На фоне истощения запасов 11–2 она не будет простаивать, отмечает он. Еще один источник «Б» в отрасли полагает, что в результате этой сделки логичным был и интерес «Зарубежнефти» к месторождению Tuna.

В последние годы «Зарубежнефть» стремится расширить ресурсную базу в стране на фоне истощения месторождений «Вьетсовпетро» и падения на них добычи. В 2018 году производство СП составило около 4 млн тонн нефти и 140 млн кубометров газа. Так, в конце января «Зарубежнефть» запустила месторождение Белуга недалеко от основных добывающих активов Белый Тигр и Дракон. Также на

прошлой неделе Petrovietnam договорилась с «Зарубежнефтью» о переуступке «Зарубежнефти» половину своей доли в размере 60% на блоке 09–2/09 на южном шельфе Вьетнама, соглашение было подписано по итогам переговоров премьер-министра РФ Дмитрия Медведева с главой правительства Вьетнама Нгуен Суан Фуком.

За последние пять лет во Вьетнаме в нефтегазовом секторе было восемь сделок, и в основном они носили закрытый характер, но, если применить публичные мультипликаторы, доля KNOC может стоить около \$100 млн, отмечает Карен Дашьян из Advance Capital. При этом сделка может предполагать серьезный дисконт — около 50%, замечает эксперт, это обусловлено сравнительно небольшими оставшимися запасами газа, а также размером приобретаемой доли. По его словам, корейские нефтегазовые компании (KNOC и Kogas) уже давно распродают свои неключевые активы, чтобы уменьшить долговую нагрузку.

**Дмитрий Козлов, Юрий Барсуков**

## Комбайны отделили от бюджета

### Правительство отключается от прямых субсидий на сельхозтехнику

Белый дом с 2020 года отменит прямые субсидии для производителей сельхозтехники — так называемую программу 1432, которая за последние пять лет обошлась бюджету в 34 млрд руб., заменив их на общий для всего машиностроения механизм льготного лизинга. В «Росспецмаше», лобби сельхозмашиностроителей, считают «программу 1432» эффективной. Однако, отмечают собеседники «Б» в отрасли, именно слишком успешная работа «Росспецмаша» с механизмом, использование его для демпинга и монополизации рынка вызвали опасения в правительстве.

Правительство приняло решение отказаться от прямого субсидирования сельхозмашиностроителей в пользу льготного лизинга, следует из протокола совещания у вице-премьеров Дмитрия Козака и Алексея Гордеева от 7 мая. Речь идет об отмене «программы 1432», по которой с 2013 года субсидировалось 15–20% стоимости техники для аграриев, с 15 августа 2018 года скидку увеличили до 25–30%. За последние пять лет бюджет потратил на программу 34 млрд руб.

В аппарате Дмитрия Козака пояснили, «Б», что изменения направлены на унификацию аналогичных по экономической сути мер поддержки спроса в разных отраслях,

которые имеют разную эффективность и порождают конкуренцию за средства бюджета. Сходную схему разработали и для льготного кредитования (см. «Б» от 24 апреля). Там добавляют, что субсидирование производителей напрямую — схема, которая поддерживает чистую прибыль компаний, а финансирование через субсидирование косвенных инструментов (лизинг, кредиты) более эффективно и позволяет установить здоровую конкуренцию. Таким образом, на сельхозтехнику распространяется единый механизм льготного лизинга в машиностроении, который с 2020 года будет применяться также для автомобилей, вагонов, электротранспорта и техники на газе.

Предоставлять в лизинг будут только технику, которая признана российской по 719-му постановлению, следует из протокола. Как писал, «Б» 8 апреля, речь идет о балльной системе, где баллы начисляют за локализацию определенных компонентов. Минпромторг представил жесткую версию требований, которую на рынке называли неисполнимой. Как сообщили «Б» в аппарате вице-преьера, требования еще обсуждаются. Глава ассоциации «Росспецмаш» (лобби отечественных машиностроителей) Константин Бабкин называет «программу 1432» высокоэффективной, поясняя, что за время

ее работы производство техники выросло вдвое, экспорт — втрое, а на 1 руб. господдержки бюджет получает 1,82 руб. Он утверждает, что изменения на несколько лет замедлят механизацию. Андрей Сизов из «Союзэкона» полагает, что меры господдержки продаж техники — это хорошо, но принципиально они ситуацию не меняют, и спрос зависит от доходов сельхозпроизводителей. Лизинг — одна из самых доступных форм финансирования для всех категорий и размеров хозяйств, заявили «Б» в Минсельхозе, а с учетом длительных сроков по договорам лизинга этот инструмент позволяет сохранять в обороте сельхозпроизводителей значительные средства и способствует ускорению темпов обновления парка техники.

Однако источники «Б» в правительстве уточняют, что субсидии по «программе 1432» привязаны к численности сотрудников заводов и концентрируются у двух крупнейших производителей — «Росспецмаша» (РСМ) и Петербургского тракторного завода (ПТЗ), на которые в 2017 году пришлось 78% средств. Часть видов техники просто не входит в программу. В целом с 2016 года поставки по «программе 1432» в штуках упали на 31% (при снижении господдержки на 11%), а субсидируемая техника дорожает: так, комбайн с 2014 года вырос в цене на 49%.

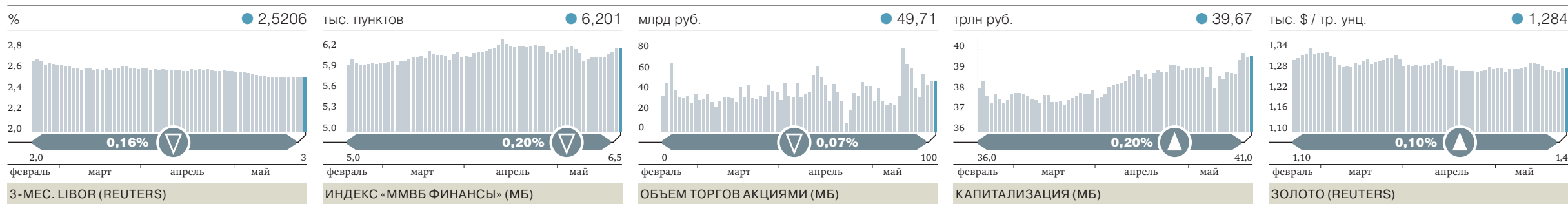
На рынке, по данным «Б», «программа 1432» также вызывает вопросы. В октябре 2018 года семь членов «Росспецмаша», в том числе ПТЗ, пожаловались Константину Бабкину (владеет 26,5% РСМ) на то, что «лоббистские действия» ассоциации, в частности, при изменении правил программы, осуществляются преимущественно в интересах РСМ. При этом продукция РСМ иногда только формально соответствует требованиям по локализации, уверяют источники «Б», указывая, например, на трактор Versatile 2375 в части сборки моста.

Также ряд собеседников «Б» говорит, что, получив уникальное положение в господдержке по основному виду продукции — комбайнам, «Росспецмаш» начал уничтожать единственный в России тракторный завод ПТЗ, чтобы занять доминирующее положение на втором после комбайнов рынке сельхозтехники. Как поясняет собеседник «Б», при выводе на рынок нового трактора производитель может искусственно завысить цену, чтобы получить наибольший объем госсубсидии (в виде процента от цены). Но на практике трактор затем может быть продан существенно (на 30–40%) дешевле — получается, что государство субсидирует демпинговую стратегию производителя.

**Ольга Никитина**



# деловые новости



## Россияне заняли на жизнь

### Кредиты физлицам резко выросли в апреле

Апрель оказался удачным для банков месяцем в части выдачи потребительских кредитов, следует из статистики ЦБ. Однако бурный рост розничного кредитного портфеля происходит на фоне стагнации оборотов розничной торговли. Это означает, что россияне продолжают вести привычный образ жизни, но могут это делать лишь на заемные средства. Эксперты называют тенденцию «тревожной», но реального риска образования «пузырей» в розничном кредитовании пока не видят.

ЦБ 24 мая опубликовал статистику по банковской системе РФ за апрель. В частности, общий розничный кредитный портфель вырос на 2%, тогда как в январе показатель составлял 1,3%, в феврале — 1,2%, а в марте — 1,7%. В абсолютных цифрах по состоянию на 1 мая россияне задолжали банкам 15,84 трлн руб., что почти на 24% больше, чем на 1 мая 2018 года. Из данных ЦБ за первый квартал (более свежих нет) можно сде-

лать вывод, что растут как необеспеченные кредиты, так и ипотека.

Одновременно Росстат опубликовал данные по обороту розничной торговли, который в месячном исчислении в апреле сократился на 1,5%. В годовом выражении (по сравнению с апрелем 2018 года) этот показатель вырос на 1,2%. Реальные располагаемые доходы россиян в первом квартале снизились на 2,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, следует из расчетов Росстата по новой методике. Данных за апрель нет, так как служба приняла решение не раскрывать ежемесячные показатели доходов, перейдя на ежеквартальную публикацию данных.

Для кредитования более важным показателем является номинальный (без корректировки на инфляцию) рост зарплат, поскольку банки тоже кредитуют в номинальных величинах, отмечает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. «Номинальный рост зарплат примерно на 5% для кредитования вполне нормален для того, чтобы

стимулировать продолжение роста кредитного портфеля», — полагает он. Все это происходит на фоне снижения ставок по необеспеченным потребительским кредитам. Стоимость последних приблизилась к стоимости ипотеки, что делает необеспеченные потребительские кредиты привлекательными для заемщиков, указывает господин Матовников.

Информации об уровне ставок по кредитам физлицам в апреле еще нет, но в марте их динамика была разнонаправленной. Так, по кредитам до 1 года средневзвешенная ставка составляла 14,91% против 15,54% в феврале, а по кредитам свыше 1 года — 13,29% (13,08% в феврале).

Первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин в середине мая отмечал, что с 2015 по 2017 годы реальные доходы населения падали, в результате чего россияне стали существенно меньше потреблять. В 2018 году ситуация стабилизировалась. В результате, устал от «аскетического образа жизни», по мнению господина Тулина, часть россиян ста-

ла брать потребительские кредиты, чтобы поддержать прежний образ жизни. Однако доходов для обслуживания долгов им не хватало.

Эксперты считают, что столь быстрый рост розничного кредитования на фоне стагнации таких показателей, как оборот торговли и реальные доходы населения, свидетельствует о «нездоровой тенденции». «Рост розничного кредитования быстрее, чем рост доходов населения и оборотов розничной торговли, это, конечно, тревожный сигнал, заставляющий беспокоиться за качество этих кредитов», — считает гендиректор аналитического агентства «Бизнесснорм» Павел Самиев. «Сбалансированный рост кредитного портфеля не должен сильно отличаться от динамики других показателей». С другой стороны, добавляет эксперт, с учетом высокой доли ипотеки в розничных ссудах и ограничительных мер регулятора вряд ли стоит ожидать кризиса плохих долгов из-за «розничного кредитного пузыря».

**Виталий Солдатских**

## Микрорегулирование сочли слишком радикальным

### МФО просят вводить новые требования к ним постепенно

Микрофинансисты пытаются избежать резкого повышения требований к капиталу микрокредитных компаний (МКК), удвоения минимального порога инвестирования для физлиц в микрофинансовые компании (МФК) и запрета выдачи займов под залог недвижимости. Данные изменения предложили депутаты для пресечения недобросовестных практик, поправки уже прошли первое чтение. Участники рынка предлагают альтернативный подход — поэтапное повышение требований к размеру капитала для небольших игроков и рейтингование крупных, а также ограничение суммы займов под залог недвижимости.

Саморегулируемая организация (СРО) МФО «МиР» направила в ЦБ, Госдуму и Совет федерации письмо с предложениями по альтернативным вариантам регулирования рынка (есть в распоряжении «Ъ»). Микрофинансисты просят предусмотреть поэтапное повышение требований к минимальному размеру собственного капитала для МКК и установив его на уровне 5 млн руб. через пять лет после вступления закона в силу, а не через год, как предлагается на данный момент. Также игроки считают критичными предложенные законодателями увеличения вдвое порога инвестиций физлиц в МФК (с 1,5 млн до 3 млн руб.) и полный запрет выдачи МФО займов под залог недвижимости (см. «Ъ» от 3 апреля).

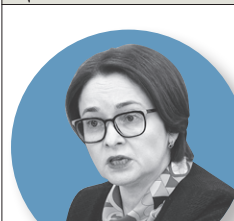
Вместо столь жестких мер они предлагают обязать МФК иметь определенный, установленный ЦБ рейтинг с обязательным его ежегодным подтверждением и привлекать средства только не менее чем от простых незащищенных инвесторов (для этого кредиторам нужно будет получать квалификацию). Займы под залог недвижимости предлагается разрешить выдавать на сумму более 50% от кадастровой стоимости жилья.

Как пояснил «Ъ» председатель совета СРО «МиР» Эльман Мехтиев, увеличение минимально допустимых размеров капитала МКК необходимо (сейчас он должен быть не менее 10 тыс. руб.). «Но если оно будет происходить столь резко, с рынка может уйти до двух третей МКК», — отмечает он. — Сейчас только чуть более 20% МКК обладают капиталом от 5 млн руб., у 65% он менее 1 млн руб.». По словам господина Мехтиева, в СРО обеспокоены случаями изъятия недвижимости по несоизмерным ее стоимости суммам полученных займов и предлагают установить минимальный размер таких займов — 50% от кадастровой стоимости. Что же касается увеличения порога привлекаемых МФК средств, то, отмечает господин Мехтиев, количество инвесторов-физлиц и ИП на микрофинансовом рынке составляет «всего порядка 10 тыс.», поэтому, по его мнению, в

части защиты инвесторов более логичным выглядит введение разрешения на привлечение средств физлиц только рейтингованными МФК, а также введение обязательной оценки квалификации инвесторов.

Поправки к закону «О микрофинансовой деятельности» (151-ФЗ) и антиотмывочному закону (115-ФЗ) внесла в Госдуму группа депутатов и сенаторов в рамках поручения президента Владимира Путина в целях пресечения недобросовестных практик

#### ЦИТАТА



**Мы наводим порядок. Если у нас пять лет назад было 4,5 тыс. микрокредитных организаций, сейчас 2 тыс., мы увеличиваем требования к ним** — Эльвира Набуллина, глава Банка России, на встрече с президентом РФ Владимиром Путиным 4 марта

на микрофинансовом рынке (см. «Ъ» от 10 апреля). 18 апреля законопроект прошел первое чтение, поправки ко второму чтению должны были быть предоставлены до 17 мая, однако пока не согласованы. По информации «Ъ», Банк России в настоящее время ведет дискуссию с депутатами по законопроекту, поскольку опасается ухода в тень значительной доли рынка, однако устроит ли ЦБ предложения микрофинансистов, не ясно. Там на запрос «Ъ» сообщили, что «предложения участников рынка будут изучены». Глава комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков в пятницу заявил, что пока не получал письма микрофинансистов, связать с первым заместителем председателя комитета Совета федерации по бюджету и финансовым рынкам Николаем Журавлевым не удалось.

По мнению аналитика ИК «Алор» Алексея Антонова, предложения микрофинансистов отвечают современным реалиям рынка. «Этот рынок уже достаточно зарегулирован, и новые решения необходимо принимать, исходя из объективной оценки ситуации», — говорит он. — Жесткие нововведения, вместо того чтобы защитить граждан, скорее вызовут череду банкротств компаний, сопровождаемых финансовыми потерями инвесторов, и снижат доступность заемных средств для граждан.

**Светлана Самусева**

## Советников ставят на платформу

### Сбербанк планирует сервис для нового рынка

Сбербанк может создать новую IT-платформу для удаленного взаимодействия клиентов с независимыми инвестсоветниками. Сервис будет представлять собой интерфейс, выполняющий в онлайн-режиме задачи по техническому, юридическому, бухгалтерскому сопровождению бизнеса. Однако проблемой выглядит крайне ограниченный рынок самих независимых советников, и эксперты пока сомневаются, что проект Сбербанка сможет привлечь много игроков.

Сбербанк планирует разработать электронную платформу, на которой независимые инвестиционные советники (не являющиеся лицензированными профессионалами финансового рынка) смогут удаленно получать инфраструктурные решения для своего бизнеса. Об этом в рамках конференции «Российский фондовый рынок» в конце прошлой недели сообщил директор по развитию брокерского бизнеса Сбербанка Константин Шульга.

Идея в том, чтобы создать ресурс, к которому, с одной стороны, будут подключены клиенты брокера Сбербанка, с другой — независимые советники. Представители новой индустрии, та-

ким образом, получат необходимые им для ведения бизнеса сервисы (бэк-офис, бухгалтерию, расчеты с клиентами, юридическое сопровождение деятельности и т. п.), а клиенты — возможность обращаться за инвестиционной рекомендацией к сторонним специалистам. Монетизация проекта будет двухуровневой, пояснил господин Шульга. «Возможно, это будет модель некоего участия в комиссионном вознаграждении, которое получает инвестсоветник, а также брокерская комиссия», — сказал он. По его словам, о конкретных сроках реализации проекта речь пока не идет, сейчас с Национальной ассоциацией участников фондового рынка обсуждаются юридические и технологические аспекты. Объем необходимых вложений также уточняется.

Будет ли проект самостоятельным или реализован в рамках всеобщего «финансового супермаркета» — маркетплейса ЦБ, пока не решено. По словам господина Шульги, платформа отличается от того, что реализуется другими участниками рынка в рамках маркетплейса. Однако топ-менеджер допустил «возможность переговоров». Советник первого зампреда ЦБ Елена Чайковская, курирующая маркетплейс, сообщила «Ъ», что появление в

проекте платформы сопутствующих сервисов, связанных в том числе с инвестиционным консультированием, возможно и даже ожидаемо. «Внешний периметр, который общается напрямую с клиентами, будет обраться финансовым консалтингом. И скорее всего, в эту сторону будут мигрировать витрины», — говорит она.

Возможность реализации идеи зависит прежде всего от наполняемости рынка, подчеркнул господин Шульга. Сейчас он крайне мал — всего 45 участников, подавляющее большинство которых сами брокеры (а значит, уже имеют необходимую инфраструктуру и, кроме того, не захотят делиться с конкурентом комиссиями). Институт же независимых (не имеющих лицензии ЦБ) советников до сих пор фактически не запущен.

«Если платформа будет реализовываться Сбербанком, это сильно поднимет кредит доверия к размещенным на ней советникам. Поэтому около 2 тыс. человек там точно может собраться в течение трех лет», — полагает основатель петербургского агентства независимых финансовых консультантов Sky Bond Константин Балабушкин. — Но только если будет убрано требование о наличии внутреннего

контролера, а сама платформа окажется достаточно функциональной».

Как уточняет исполнительный директор компании «Личный капитал» Ирина Гулевская, платформа может привлечь скорее «мелких ИП». Крупные консультанты самодостаточны. «У нас все свое: отдел маркетинга, бухгалтерия, юристы», — отмечает она. — Это могло бы нас заинтересовать, если бы платформа предоставляла доступ к различным брокерам. Если Сбербанк планирует остаться единственным партнером, вряд ли мы ею воспользуемся». При этом, учитывая принцип работы платформы, у небольших ИП есть реальный риск потери клиентов, так как они могут заметить более удобные или выгодные для себя консультантов с большим опытом работы, указывает управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский.

Остается открытым и вопрос оплаты услуг платформы. Если основную ее аудиторию составят небольшие участники, отмечает госпожа Гулевская, то «логичнее было бы сделать оплату только в виде комиссии со сделки, а не постоянный фикс, который многие ИП просто не смогут платить».

**Мария Сарычева, Вадим Арапов**

## «Тинькофф» погасил ипотеку

### Банк прекращает работу профильного брокера

Низкий уровень ставок на ипотечном рынке вынудил Тинькофф-банк объявить о закрытии сервиса «Тинькофф Ипотека», в котором он выступал в качестве брокера. Самостоятельная выдача ипотеки для него недоступна из-за отсутствия необходимой инфраструктуры, а платит комиссию посреднику на фоне снижающихся доходов банки не готовы. Впрочем, совсем уходить с жилищного рынка банк не планирует, он продолжит работу в сегменте кредитования под залог недвижимости, где сделки можно заключать дистанционно.

Тинькофф-банк 24 мая сообщил о прекращении работы сервиса «Тинькофф Ипотека». Последний день приема новых заявок на ипотечные кредиты — 31 мая. Обслуживание текущих клиентов продлится до 31 августа. Банк с 2015 года работал на ипотечном рынке в качестве брокера, то есть, по сути, привлекал клиентов для других кредитных организаций. «Сегодня мы видим, что такая модель развития, к сожалению, не может быть прибыльной на российском ипотечном рынке, который отличается высокой степенью концентрации среди ограниченного количества игроков», — поясняется в сообщении банка.

● В время существования проекта клиента пользователи «Тинькофф Ипотеки» превысило 1 млн человек, а количество партнеров сервиса — риэлторов и агентов недвижимости — 28 тыс. Ежемесячно сервис привлекал до 60 тыс. новых клиентов. Сумма выдач ипотечных кредитов

через онлайн-платформу «Тинькофф» составляла более 25 млрд руб. в год.

Для участников рынка закрытие «Тинькофф Ипотеки» не стало неожиданностью. Сомнения в успехе проекта высказывались сразу после запуска платформы. Так, в 2016 году «Русипотека» в исследовании указывала, что один из вызовов для подобных проектов — снижение маржинальности ипотеки. «В 2015 году мы даже пошли в

**25 миллиардов рублей** составлял объем выдачи ипотечных кредитов через платформу «Тинькофф Ипотека» в год

проект «Тинькофф Ипотека», ставки были высокие, маржи хватало и нам, и им», — рассказывает глава Абсолют-банка Татьяна Ушкова. — А когда ставки пошли вниз, так как маржинальность на ипотеке очень маленькая, то стало просто невозможно добавлять посредников». Еще один игрок на ипотечном рынке сообщил «Ъ», что последнее время в «Тинькофф Ипотеке» в стремлении заработать комиссию предлагали одного заемщика нескольким банкам. «В итоге заемщик воспринимал звонки от кредитных организаций как навязывание услуг, формировалось негативное восприятие ипотечных банков, в связи с чем многие отказывались от партнерства», — отметил он.

Все опрошенные эксперты сошлись во мнении, что возможностей для собственного выдач кредитной организации просто нет. «Ипотека — это не потребительский кредит, тут нужны ипотечный менеджер, переговорные, депозитарий», — рассуждает собеседник «Ъ» в одном из крупнейших игроков на рынке ипотеки. — Банк без офисов физически не может это обеспечить».

Впрочем, совсем отказываться от жилищных кредитов в Тинькофф-банке не намерены. «Мы решили сосредоточиться на кредитовании под залог недвижимости, портфель которого уже сейчас более 12 млрд руб.», — сообщили в банке. Там пояснили, что намерены развивать собственный монопродукт — кредит под залог уже имеющегося жилья. В этом случае, отмечают в банке, не нужны офисы и депозитарии, общение с клиентом происходит в стандартном режиме, деньги поступают на дебетовую карту, регистрация происходит в безбумажном виде с помощью сервисов Росреестра.

«С учетом накопленного банком опыта оценки залогов и тренда на переход банковских продуктов в цифровую среду данное направление может быть востребовано клиентами», — считает младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Екатерина Шурихина. — Однако темпы роста залогового потребительского кредитования с высокой вероятностью будут проигрывать темпам развития ипотечного рынка, что может несколько ограничить скорость формирования клиентской базы». По словам управляющего директора по методологии агентства НКР Станислава Волкова, конкуренция в сегменте кредитования под залог не-

движимости высока. «Потому проект вряд ли будет маржинальным по сравнению с необеспеченными кредитами», — отмечает эксперт. — Зато он позволит Тинькофф-банку диверсифицировать портфель, что часто позитивно воспринимается инвесторами».

**Вероника Горячева**

## Инвестиции в красоту

КАК ПОСТРОИТЬ УСПЕШНЫЙ БИЗНЕС

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Развитие рынка бьюти-индустрии в России и в мире. Статус и перспективы
- Новые направления для классики бьюти-индустрии: smart-технологии для красоты и здоровья
- Тренд на экологичность: инвестиции в нулевые отходы и устойчивость бизнеса. В дополнение к кампаниям passon plastic, рост waterless beauty
- Тренд на честность с клиентом. Открытость рецептуры продукции. Как быть открытым, но не потерять эксклюзивность?
- Бьюти-минимализм вместо многоступенчатого ухода. Skip-care как новый тренд. Как бренды адаптируют линейку продукции к стилю жизни клиента
- Красота как составляющая персонального бренда — как повысить эффективность своей личности через внешность. Современные практики

**Коммерсантъ**

**28**  
ИЮНЯ  
2019

- Популярные направления для развития бизнеса. Что актуальнее сейчас — салон красоты или йога-студия?
- Лидерский подход в заботе о здоровье: спорт, образ жизни, правильное питание
- Наиболее перспективные технологические решения в сфере красоты лица и тела
- Как соблюсти баланс здоровья, молодости и красоты. Новый формат курортов

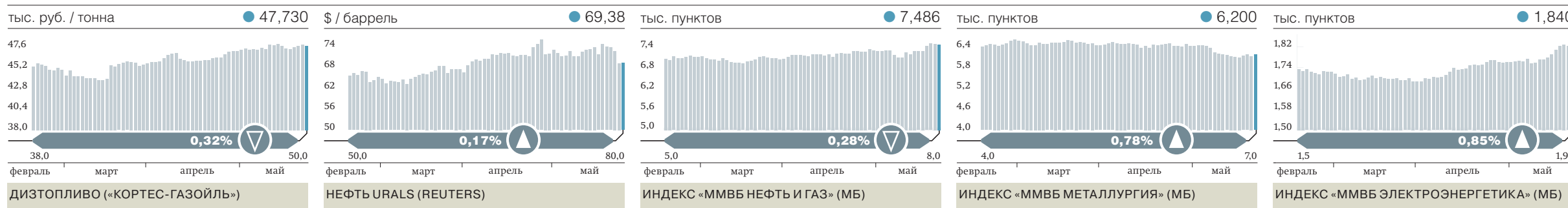
Москва, ул. Пречистенка, д. 13, особняк Shakirova Space

[www.kommersant.ru/beauty](http://www.kommersant.ru/beauty)

По вопросам участия: **Алехина Наталья** [alekhina@kommersant.ru](mailto:alekhina@kommersant.ru) | +7 (916) 818-98-98



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Домодедово продолжает терять высоту

Пассажиропоток аэропорта снижается на фоне роста перевозок

**Аэропорт Домодедово четвертый месяц подряд с начала года демонстрирует падение пассажиропотока, за январь—апрель — почти на 7%, до 7,56 млн человек. Эксперты связывают тенденцию с конкуренцией со стороны соседнего Внуково, который предлагает более привлекательные ставки для авиакомпаний, а также с консервативной политикой S7, базового перевозчика Домодедово, по наращиванию пассажиропотока.**

В январе—апреле услугами Домодедово воспользовались 7,56 млн человек, сообщили в аэропорту. По данным Росавиации, за четыре месяца пассажиропоток упал на 6,78%, за тот же период 2018 года пассажиропоток тоже снижался к 2017 году, хотя и медленнее (на 1,8%). В апреле аэропорт обслужил 2,12 млн человек, что на 3,64% меньше, чем в том же месяце 2018 года. Падение произошло за счет снижения числа пассажиров на международных рейсах на 10,4%, до 858 тыс. человек. Динамику сгладили рост перевозок на внутренних линиях на 5%, до 1,26 млн пассажиров.

Домодедово остается единственным аэропортом Московского авиаузла, демонстрирующим негативную динамику на фоне роста пассажиропотока в России. По итогам 2018 года пассажиропоток Домодедово снизился на 4,1%, до 29,4 млн человек, тогда как трафик Шереметьево вырос на 14,4%, до 45,35 млн человек, а Внуково — на 18,4%, до 21,48 млн человек. В январе—апреле пассажиропоток Шереметьево увеличился на 16,2%, до

14,68 млн человек, Внуково — на 14%, до 6,23 млн человек, петербургского аэропорта Пулково — на 13,7%, до 5,07 млн человек. Таким образом, трафик крупнейших аэропортов растет быстрее, чем даже в целом по стране: перевозки пассажиров российскими авиакомпаниями за январь—апрель выросли на 12%. Несмотря на снижение числа пассажиров, Домодедово остается вторым по пассажиропотоку аэропортом страны. Его базовый перевозчик — S7, из ведущих авиакомпаний рейсы из Домодедово выполняют также «Уральские авиалинии».

Ряд участников рынка утверждают, что особенно ухудшается привлекательность Домодедово для одной из наиболее доходной категории путешественников — отправляющихся в деловые поездки. В ГК «АэроКлуб», специализирующейся на организации таких поездок, отмечают, что за последние пять лет доля перелетов в Москву через Домодедово снизилась с 32% до 22%, тогда как доля летающих через Шереметьево выросла с 52% до 63%. Впрочем, в UTS (конкурент «АэроКлуба») говорят о сохранении доли Домодедово в размере 25% среди московских аэропортов и росте числа летающих через него клиентов в мае 2018 года — апреле 2019 года на 14% за счет усиления корпоративных программ S7.

Домодедово, некогда крупнейший аэропорт в России, утратил позиции лидера в 2015 году. Обвал курса рубля тогда привел к общему уменьшению количества международных рейсов, в том числе иностранными авиакомпаниями, из-за снижения вывозного пас-

сажиропотока. На фоне падения перевозок «Трансаэро» (работала с Домодедово и Внуково) и S7 количество рейсов нарастил «Аэрофлот», выводя свой базовый аэропорт Шереметьево на первое место в России. В 2017 году обанкротился «ВИМ-Авиа», также базировавшаяся в Домодедово. На 2018 год пришлось прекращение работы «Саратовских авиалиний», во Внуково ушли «Руслайн», Azur, Uzbekistan Airways. На рынке связывают эти переходы с более привлекательными тарифами на аэропортовые услуги.

В Домодедово признают, что на снижение пассажиропотока оказали влияние «закрытие популярных направлений по административным причинам и уход с рынка авиакомпаний». Однако, заверили, «Б» в аэропорту, там рассчитывают, что «по результатам мая—июня отрицательные проявления в операционных показателях будут нивелированы за счет упреждающего роста базовых перевозчиков».

Главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов отмечает, что Домодедово в течение неких доли подряд терял важных для себя перевозчиков. «Базовый перевозчик аэропорта авиакомпания S7 придерживается консервативной политики и стремится наращивать пассажиропоток умеренными темпами, гарантируя при этом высокое качество клиента», — говорит эксперт. По Домодедово, добавляет он, также было общее снижение числа авиакомпаний и нарастающая концентрация рынка вокруг «Аэрофлота».

**Герман Костринский**

## Им ли быть в причале

Адвокат Forward Legal Александр Филатов поясняет, что за несоблюдение требований экологической безопасности сегодня операторы морских терминалов несут ответственность по КоАП в виде штрафов и возможной приостановки работы на срок до 90 суток. Например, в конце марта Находкинский городской суд приостановил деятельность ООО «Порт Ливадия» на 14 суток, говорит юрист.

Для минимизации негативного экологического воздействия при перевалке угля, рассказывает господин Филатов, между госорганами и стивидорами подписаны соглашения, по условиям которых операторы терминалов взяли на себя обязанность до 2020 года реализовать комплекс экологических мероприятий. С Находкинским МТП соглашение подписано в мае 2018 года.

«Арендные отношения регулируются законом о морских портах», — поясняет юрист. — Он позволяет государству досрочно расторгнуть договор аренды, если оператор использует имущество не по целевому назначению. Сейчас закон не содержит специального положения, позволяющего досрочно расторгнуть договор аренды за нарушения экологических правил. Но по поручению президента разраба-

таны поправки к законодательству — в частности, Минприроды предлагает закрепить в КоАП экологические нарушения операторов портов как отдельный вид правонаруше-

лишит компанию статуса оператора морских терминалов порта и приведет к невозможности оказывать транспортные услуги в порту, отмечает он.

Источником «Б», знакомый с ситуацией в находкинском узле, говорит, что предложения расторгнуть договоры на причалы поступили во все местные порты. Позиция «Росморпорта» вызывает у него недоумение, поскольку неясно, чего регулятор хочет добиться в ситуации, когда «соглашение по экологии, подписанное в том числе „Росморпортом“, полностью выполняется и переполняется, а количество жалоб жителейкратно сократилось».

«Остановка портов Находки приведет к катастрофическим социальным и экономическим последствиям», — говорит он. — Там заняты десятки тысяч людей, налоговые отчисления — миллиарды рублей, экспорт продукции — десятки миллиардов рублей. И это не считая последствий для угледобывающих регионов».

Другой собеседник «Б» подчеркивает, что стивидоры вкладывают в экологические программы миллиарды рублей, а подобные действия «Росморпорта» чреваты дестабилизацией ситуации и потерей значительных доходов, в том числе доходов самого ФГУП.

**Наталья Скорлыгина**

### ЦИТАТА



**Работа стивидорных компаний по перевалке угля, не выполнивших поручение президента в 2020 году, будет остановлена. Открытой перевалки угля в городе не будет**

— Олег Кожемяко, губернатор Приморья, 17 мая

ния. Также предлагается дополнить закон правом государства на досрочное расторжение договора аренды за нарушения экологических требований». Вполне возможно, что такие законопроекты будут приняты и вступят в силу к 2020 году, полагает господин Филатов.

Если договор аренды с Находкинским МТП будет расторгнут, это

## Новый порт — янтарными темпами

В 2018 году началась реализация проекта в Пионерском, а проект в Янтарном отложили до появления инвестора. В начале 2019 года губернатор Калининградской области Антон Алиханов говорил, что регион попросил руководство страны о реализации проекта. По его словам, в составе порта планируется контейнерный терминал на 35 млн тонн, терминал наливных грузов мощностью 4,9 млн тонн и «другие терминалы». В правительстве Калининградской области «Б» подтвердили работу над бизнес-планом порта в Янтарном, отказавшись комментировать детали. Представитель вице-премьера Максима Акимова Сергей Извольский сообщил «Б», что соответствующие предложения получены и направлены в Минтранс, где «Б» также подтвердили получение документа.

Источники «Б» в одной из международных судоходных компаний говорят, что своей грузовой базы в

Калининграде на такой объем контейнеров точно нет, а «траншипмент на другие порты региона тоже едва ли будет конкурентным».

В апреле одним из участников строительства глубоководного порта назывался «Уралхим» Дмитрия Мазепина. Загрузка действующего терминала компании в Санкт-Петербурге приближается к максимальной (также у «Уралхима» есть два терминала в Латвии).

Как пояснил источник «Б», знакомый с ситуацией, компания готова построить в Калининграде терминал по перевалке около 5 млн тонн минеральных удобрений (аммиачная селитра, калий), если будет решен вопрос с финансированием дорогостоящего дноуглубления стоимостью \$60–80 млн. По его словам, в Калининград могут быть частично переориентированы объемы «Уралхима», которые сейчас поставляются через Латвию, а также новые объемы с «Уралхима».

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что стро-

ительство порта Янтарный может быть целесообразным только после запуска паромов, которые строятся сейчас для линии Усть-Луга—Калининград. Но даже в этом случае заявленная мощность порта выглядит завышенной примерно в десять раз, а планы по контейнерам выглядят экономически необоснованными в условиях масштабного профицита таких мощностей в портах РФ в Балтийском бассейне, полагает эксперт. По его мнению, зарубежные инвесторы с гарантированными грузопотоками для этого проекта не просматриваются, а для российских грузовладельцев логистика через Калининград с инвестированием в строительство терминалов не выглядит привлекательной. Однако господин Бурмистров допускает, что у проекта есть шансы, если власти региона, воспользовавшись поддержкой на федеральном уровне, смогут привлечь грузовой базу.

**Анастасия Веденеева, Ольга Мордюшенко**

## «Азбука вкуса» накормит водителей

Сеть начала поставлять еду на автозаправки

**Поставка готовой еды становится растущим направлением бизнеса для «Азбуки вкуса». После партнерства с финской сетью Prisma ритейлер договорился о продаже кулинарии с АЗС Shell в Москве и Санкт-Петербурге. Проект может повысить прибыль Shell от продажи сопутствующих товаров до 70%, но расширение ассортимента скоропортящихся продуктов повышает риски списаний.**

О том, что «Азбука вкуса» договорилась о поставках готовой кулинарии с собственной фабрики-кухни в сеть АЗС Shell, «Б» сообщил представитель сети Андрей Голубков. По его словам, ассортимент насчитывает около 60 позиций под брендом «Уже готово», включая каши, сэндвичи, супы. Продукция уже продается на 43 АЗС Shell в Санкт-Петербурге. До конца 2019 года поставки планируется расширить еще на 10–20 станций, а также запустить продажу еды на 5–15 АЗС в Москве, говорят в «Азбуке вкуса». Называть объем поставок там сочи преждевременным. Всего у Shell в России, по собственным данным, более 250 АЗС.

В «Азбуке вкуса» за счет партнерства с Shell рассчитывают увеличить

выручку и расширить объем производства, что позволит снизить себестоимость продукции. Кроме того, это позволит дополнительно загрузить фабрику-кухню в Санкт-Петербурге, которая строилась из расчета будущего роста числа магазинов в регионе, добавляют там. По словам директора по развитию и операционному управлению АЗС Shell в России Виталия Маслова, сегодня все больше клиентов пользуется услугами кафе и магазинов, что требует корректировки работы АЗС.

Поставка готовой кулинарии Shell уже второе подобное партнерство для «Азбуки вкуса» за последнее время. В апреле 2019 года компания сообщила о начале продаж своей продукции в магазинах финской сети Prisma в Санкт-Петербурге. По словам Андрея Голубкова, условия сотрудничества с Shell и Prisma аналогичны. «Азбука вкуса» выступает поставщиком, а стоимость продукции у партнеров не должна быть ниже, чем в собственных точках сети.

Фудсервис на АЗС — быстрорастущий сегмент. По данным NPD Group, в марте—апреле 2019 года в восьми крупнейших городах РФ продажа еды на автозаправках увеличилась

на 12% год к году, тогда как весь рынок питания вне дома рос на 5%. По словам эксперта рынка фудсервиса NPD Group Марины Лапенковой, в каждом втором заказе еды на АЗС присутствует кофе, также популярны сэндвичи, выпечка и снеки.

По оценкам управляющего директора агентства B&C Марка Шермана, продажа сопутствующих товаров в структуре доходов АЗС доходила до 10%, а на еду приходится до 70% от этого объема. Гендиректор Retail & HoReCa Александр Кузьмин говорит, что сопутствующие товары сегодня обеспечивают 10–20% прибыли АЗС. У Shell показатель выше рынка, а сотрудничество с «Азбукой вкуса» может увеличить его до 50–70%, добавил он. Но источник «Б» в крупной сети указывает, что расширение ассортимента кулинарии с коротким сроком годности повышает для Shell риски роста объемов списания продукции. В «Азбуке вкуса» говорят, что получают предложения о сотрудничестве от других АЗС, не называя компаний. В «Газпром нефти» отказались от комментариев. В «Роснефти» и ЛУКОЙЛе на запросы «Б» не ответили.

**Алексей Полухин**

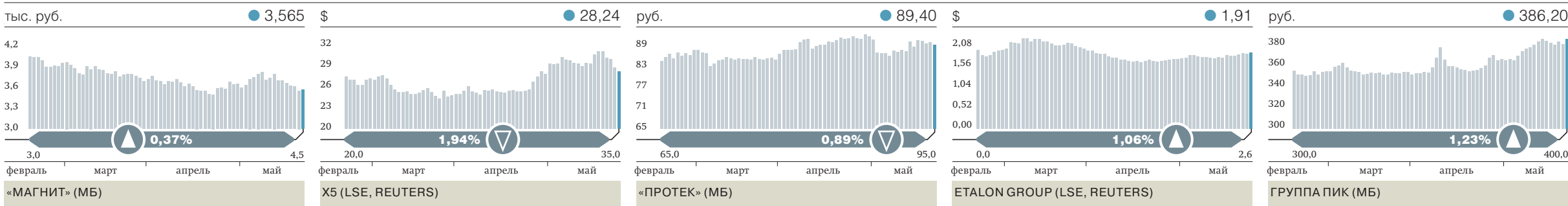
### рестораны

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

### РЕКЛАМА



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Покупатели расчехлили смартфоны

### У сотовых операторов снизились продажи аксессуаров

**МТС в первом квартале 2019 года снизила доходность розничной сети на 6 процентных пунктов год к году, до 8,5%. Падение маржинальности в сегменте заметили и в «Вымпелкоме». Ритейлеры объясняют это наступлением «консервативного рынка», на котором продажи зарядок и чехлов от смартфонов снижаются как в количестве, так и в выручке.**

Валовая маржа от продажи устройств и аксессуаров в рознице МТС по итогам первого квартала 2019 года составила 8,5%, что на 6 процентных пунктов ниже первого квартала 2018 года, следует из отчетности оператора. Выручка направления по итогам квартала выросла на 12,5% год к году, до 12,5 млрд руб. По словам президента МТС Алексея Корни, на маржинальность розничного бизнеса оказывает давление замедление рынка, в частности продаж оборудования. При этом розница МТС растет быстрее рынка по ключевым показателям, настаивает представитель оператора. Источники «Ъ», знакомый с позицией компании, подчеркивает, что маржинальность на рынке смартфонов — управляемый показатель. «Монобрендовая сеть обеспечивает поток

клиентов для основного бизнеса — продажи тарифов и дополнительных услуг. За счет регулирования цен на смартфоны МТС может управлять трафиком в своих салонах», — поясняет он.

У МТС агрессивная ценовая политика для привлечения потока в розницу, полагает другой источник «Ъ» на рынке. Отрицательная динамика валовой маржи от продаж устройств и аксессуаров была у МТС уже в конце 2018 года, стратегия оператора направлена на увеличение притока клиентов в магазины и кросс-продажи, и уже по итогам первого квартала 2019 года компания отчиталась о значительном росте продаж в кредит, отмечает он. Исходя из данных отчетности МТС, можно сделать вывод, что при росте выручки продажи телефонов и аксессуаров у компании в штучном выражении все же сокращаются, полагает аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин.

Снижение доходности от продаж смартфонов и аксессуаров заметили и конкуренты МТС. По словам представителя «Вымпелкома», в первом квартале 2019 года при росте оборота от продаж смартфонов и аксессуаров в 88% абсолютное значение маржи выросло на 73%, что

«косвенно говорит о снижении данного удельного показателя». Причины — в росте конкуренции, продажах в рассрочку и различных маркетинговых механиках (промокоды, трейд-ин, кэшбэк и т. п.), поясняют в «Вымпелкоме».

В Tele2 и «Ростелекоме» не раскрывают доходность продаж смартфонов и аксессуаров. По итогам первого квартала 2019 года выручка от продаж смартфонов в рознице Tele2 выросла на 13% к аналогичному периоду прошлого года, от продажи аксессуаров — на 19,7%, средний чек по смартфонам — на 26%, сообщает в Tele2. В «МегаФоне» не раскрывают данные до публикации результатов за первый квартал.

В целом на рынке продажи мобильных аксессуаров показали в первом квартале отрицательную динамику как в деньгах (на 5%), так и в штуках (на 8%), отмечают в «М.Видео-Эльдорадо». Рынок смартфонов в январе-марте при этом вырос примерно на 8% в штуках и на 18% в деньгах, до 7 млн и 110 млрд руб. соответственно. «Справедливо говорить о более консервативном рынке в этом году, мы видим это не только по смартфонам, но и по другим категориям», — отмечает представитель группы.

Директор по закупкам «Связного-Евросети» Михаил Комков видит тренд уменьшения маржинальности на рынке устройств, не исключая, что это может привести к меньшей заинтересованности в этом сегменте региональных ритейлеров. У локальных компаний нет большого числа сервисов, способных компенсировать низкую маржинальность, тогда как «Связной-Евросеть», по словам Михаила Комкова, компенсирует тренд «другими видами бизнеса и продажами аксессуаров».

Для сотовых операторов снижение маржинальности продаж устройств и аксессуаров не критично, поскольку это маленькая часть общих продаж и операционной прибыли, отмечает аналитик «Атона» Виктор Дима. Продажи устройств замедляются после завершения очередного цикла их обновления на фоне усиления конкуренции, полагает он. Аналитик «Уралсиба» Константин Белов тоже не видит в этом угрозы для основного бизнеса. Продажа устройств не является самостоятельным значимым генератором прибыли для операторов, указывает он, это часть бизнеса, которая поддерживает основную.

**Владислав Новьин, Юлия Тишина**

## Huawei подпала под акции

Позднее Министерство торговли США внесло Huawei в соответствующий черный список, но 21 мая разрешило вести бизнес с компанией до 19 августа. Отсрочка распространяется на использование Android.

Huawei не может уточнить, будут ли ее устройства поддерживать новую версию Android Q, которая должна появиться в августе. Информация об этом будет опубликована в следующих уведомлениях об обновлениях системы, следует из одного из писем, имеющихся у «Ъ». «Android имеет открытую платформу, в развитие и всемирное распространение которой Huawei внесла существенный вклад. Мы продолжим уделять приоритетное внимание разработке и использованию экосистемы Android», — говорится в письме.

Российские ритейлеры пока не знают, как будут развиваться события. «Кажется, что должен найтись

компромиссный вариант, позволяющий использовать Android на устройствах Huawei», — надеется гендиректор «Связного-Евросети» Александр Малис. «У нас регуляр-

### 36,3 процента российского рынка смартфонов по числу проданных устройств заняли Huawei и Honor в первом квартале 2019 года (данные GfK)

ный диалог с компанией, внутри мы проводим оценки того, где ситуация может оказать на нас эффект и какой. Никаких действий мы при этом не предпринимаем», — говорит в пресс-конференции 23 мая президент МТС Алексей Корня. В

«Вымпелкоме», «МегаФоне» и «М.Видео-Эльдорадо» воздерживаются от комментариев.

При этом компании уже начали проводить акции, стимулирующие продажи Huawei и Honor. «Вымпелком» с 20 мая предлагает за покупку всех смартфонов Honor 5 тыс. бонусов, которые можно использовать как скидку при покупке Samsung Galaxy и других товаров. В МТС с 14 мая дают скидку 14 тыс. руб. на аксессуары и планшеты при покупке смартфонов Huawei. В «М.Видео» с 14 мая дают скидку 12 тыс. руб. на второй товар при покупке флагманов Huawei. В «Связном-Евросети» утверждают, что новых акций не планируют, указывая, что в сети с апреля в рамках trade-in можно купить некоторые модели Honor и других брендов со скидкой до 20 тыс. руб.

В России в первом квартале 2019 года ввезено 2,6 млн устройств Huawei и Honor, сообщил «Ъ» источник на рынке со ссылкой на данные таможенных реестров. Он полагает, что при продажах в том же квартале

2,3 млн устройств на складах могут оставаться 1–2 млн устройств. По словам источника, поставки китайской компании в Россию идут в рабочем режиме, а вот продажи могут снизиться, хотя «Huawei не зря отколол от себя бренд Honor, и негатив от инфополюса может нивелироваться».

Вряд ли проблемы Huawei серьезно скажутся на российских розничных сетях, считает руководитель Content-Review Сергей Половников. Они могут стимулировать продажи снижением цен на старые модели, кроме того, место Huawei могут быстро занять другие игроки, уверен он. Целевая аудитория Huawei будет перемещаться в близкие категории — Xiaomi и Samsung, считает источник «Ъ» в одном из операторов связи. Собеседник в одном из крупных дистрибуторов полагает, что на этом фоне могут взлететь бренды, которые сейчас в тени, например Vivo, Doogee и тот же Xiaomi как прямой конкурент.

**Юлия Тишина**

## Lamoda примерила безубыточность

### Ритейлеру помогли массовые бренды

**Интернет-ритейлер Lamoda вышел на операционную безубыточность по итогам первого квартала 2019 года. Если компания решит продолжить инвестировать в быстрый рост, то, скорее всего, снова выйдет в минус, полагают эксперты. При этом отрыв по обороту от главного конкурента — Wildberries — становится практически непреодолим.**

Lamoda вышла на операционную безубыточность по итогам первого квартала 2019 года, рассказали «Ъ» в компании. Сооснователь и CEO Lamoda Group Флориан Янсен связывает это с ростом портфолио массовых брендов, включая появление Oysho, Pull & Bear и Stradivarius из портфеля группы Inditex, а также с запуском новых категорий, развитием маркетинга и b2b-сервисов и оптимизацией маркетинга и доставки.

Совокупная стоимость всех покупок (Net Merchandise Value), в том числе через маркетплейс, на Lamoda в первом квартале выросла на 23,5% год к году, до 8 млрд руб., выручка составила 6 млрд руб., сообщили в компании. Валовая прибыль выросла на 3,3% год к году, до 2,24 млрд руб. Доля продаж по модели маркетплейса увеличилась более чем в три раза год к году, достигнув 22,2%. Lamoda при этом не отказывается от традиционной модели ритейла, подчеркивает Флориан Янсен.

Как сообщил «Ъ» 28 февраля, по итогам 2018 года выручка Lamoda, работающей на рынках России, Белоруссии, Казахстана и Украины, снизилась в евро на 4,7%, до €376,4 млн, показав рост в рублях на 6,7%. Онлайн-ритейлер по итогам года занял шестую строчку в рейтинге Data Insight с объемом онлайн-продаж 29 млрд руб. Его крупнейший конкурент Wildberries занял первое место с 111,2 млрд руб. В первом квартале 2019 года Wildberries нарастила обо-

рот на 85% год к году, до 38,9 млрд руб., отчитывалась компания.

Результаты января-марта у Lamoda выглядят существенно лучше, чем в последнем квартале прошлого года, констатирует глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Сейчас у компании нет другого варианта, кроме движения к операционной безубыточности и снижению зависимости от внешнего финансирования, тогда как о лидерстве на рынке, учитывая темпы развития Wildberries, говорить не приходится, уверен он. По мнению эксперта, без роста продаж по модели маркетплейса компания не смогла бы достичь безубыточности. «С другой стороны, возникает вопрос, способна ли компания удерживать темпы и наращивать выручку в условиях усиления конкуренции с другими маркетплейсами», — добавляет он.

Движение в сторону маркетплейса становится острой необходимостью для компании, согласен источник на российском рынке онлайн-торговли, но если у Wildberries это бизнес-модель, на которой компания фокусируется, то Lamoda «пока не очень заметна на этом поле». Размещение брендов группы Inditex на площадке могло положительно повлиять на продажи Lamoda, согласен собеседник. Выход на безубыточность может быть сигналом о том, что «компания замедляется и стратегический фокус теперь на рентабельность», полагает он. Lamoda еще может решить инвестировать в фулфилмент, привлечь дополнительные средства и в какой-то момент вновь показать убыток, но согласен другой собеседник «Ъ» на рынке e-commerce. «Компания могла поставить цель показать акционеру, что может выйти на прибыльность, но это не значит, что она навсегда выберет не инвестировать в быстрый рост, со временем приоритеты могут меняться», — заключает он.

**Дмитрий Шестоперов**

## К стройматериалам добавили бизнес

### Leroy Merlin запускает новую сеть в России

**Один из крупных игроков российского DIY-рынка — Leroy Merlin — нашел способ использовать доставшиеся ему от финской Kesko площади бывших магазинов K-gaupa. На базе этих площадей планируется создать новую сеть «Максипро», которая будет рассчитана на корпоративных клиентов. Для этого ритейлер привлек часть команды своего ближайшего конкурента — СТД «Петрович». Этим топ-менеджерам, скорее всего, предстоит наладить сервис срочной доставки товаров, чего Leroy Merlin не удалось сделать до сих пор.**

На российском рынке строительных материалов появится новая сеть гипермаркетов «Максипро», которую будет развивать французский ритейлер Leroy Merlin. Об этом «Ъ» сообщили в самой компании. Там добавили, что сеть «Максипро» рассчитана на корпоративных покупателей из малого и среднего бизнеса. В гипермаркетах кроме торговой зоны появятся шоурум, зона аренды инструментов, коворкинги, переговорные и тренинговые центры. О запуске новой сети говорит и гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. По его данным, как минимум два гипермаркета откроются на месте бывших магазинов K-gaupa финской Kesko. Речь идет о Подмоскovie — Мытищах и Зеленограде.

Источник «Ъ», знакомый с планами Leroy Merlin, говорит, что практически все доставшиеся от Kesko магазины ритейлер планирует перестроить под «Максипро». Французская сеть выкупила за 12 млрд руб. российский бизнес Kesko в феврале 2018 года, в сделку вошли 12 объектов общей площадью 126 тыс. кв. м, большинство из которых занимали магазины K-gaupa, остальное — логистические центры. Тогда же в Leroy Merlin заявили, что все магазины будут закрыты на реконструкцию, а для некоторых приобретенных магазинов K-gaupa придется разработать новый концепт. В Leroy Merlin пока официально подтверждают открытие «Максипро» на базе бывших магазинов K-gaupa в Мытищах и Зеленограде. Один из консультантов на рынке торговой

недвижимости рассказал «Ъ», что Leroy Merlin пока не понимает потенциал этого сегмента и до конца 2021 года планирует тестировать формат на двух объектах.

«Максипро» находится под управлением ООО «Про Восток». Эта компания, согласно ЕГРЮЛ, принадлежит «Леруа Мерлен-Восток», ее гендиректором выступает Лоран Дефасье, ранее занимавший позицию заместителя гендиректора материнской компании.

● Leroy Merlin — крупнейшая в России DIY-сеть, чья доля превышает 21%. Объем этого рынка, по оценкам «Infoline-Аналитики», в 2018 году вырос на 7,5%, до 1,5 трлн руб. Выручка компании в прошлом году составила 272 млрд руб. Для сравнения: у ближайшего конкурента сети — СТД «Петрович» — продажи за аналогичный период достигли 49,3 млрд руб.

Михаил Бурмистров оценивает затраты на открытие одного гипермаркета «Максипро» в 500–600 млн руб., суммарные инвестиции к концу этого года могут превысить 1,5 млрд руб. По его мнению, в России потенциально может работать до десяти магазинов «Максипро», из них пять-шесть — в Москве и Подмоскovie. «В других регионах страны компании придется сложнее из-за сильных позиций у конкурентов», — считает эксперт. По его информации, в развитии «Максипро» участвует привлеченная Leroy Merlin команда из бывших сотрудников СТД «Петрович». В Leroy Merlin отказались комментировать эту информацию.

Директор департамента торговой недвижимости Knight Frank Елена Хакбердиева называет формат, выбранный ритейлером, новым для российского рынка. «Но для эффективного развития в сегменте b2b необходимо налаживать сервис, например, доставку товаров в день заказа, чего пока Leroy Merlin до сих пор не реализовала», — считает господин Бурмистров. Тот же «Петрович» в Санкт-Петербурге предлагает срочную доставку за два часа, в Москве — за пять». Он называет хорошим результатом, если по итогам 2021 года продажи в двух гипермаркетах «Максипро» составят 2,7 млрд руб., или 1% от общей выручки сети.

**Никита Щуренков**

## Инвестфонд вошел в «36,6»

### Altus Capital получил акции аптечной сети

**Владельцем пакета акций в аптечной сети «36,6» в результате допэмиссии стал Altus Capital. Ранее этот инвестфонд вместе с Long-Term Investments International, которую на рынке считают близкой к «Роснефти», выкупил долг фармритейлера перед Московским кредитным банком. Эти сделки взаимосвязаны, считают эксперты, конечная их цель — финансовое оздоровление убыточной сети и дальнейшая ее продажа.**

Общее собрание акционеров ПАО «Аптечная сеть „36,6“» планирует 28 июня рассмотреть вопрос о вхождении в совет директоров компании управляющего партнера инвестфонда Altus Capital Дмитрия Кленова, говорится в раскрытии информации. По словам источника «Ъ» в инвесткругах, господин Кленов выдвинут в совет после приобретения Altus Capital акций «36,6» в рамках допэмиссии. Бизнесмен подтвердил «Ъ», что фонд получил

долю в аптечной сети. Он пояснил, что выдвижение в совет директоров сети связано с приобретением в декабре 2018 года и январе 2019 года части долга компании. «Мы хотим иметь возможность влияния при обсуждении (советом. — «Ъ») стратегических вопросов», — сказал господин Кленов. В пресс-службе «36,6» от комментариев отказались.

В апреле 2019 года «36,6» утвердила параметры допэмиссии — 6 млрд акций на 30,3 млрд руб., — в результате чего ее уставный капитал увеличился в 3,6 раза. Цена размещения составила 5,05 руб. по открытой подписке, 4,55 руб. за бумагу для лиц, имеющих преимущественное право приобретения акций. Ранее аптечный ритейлер сообщал, что по преимущественному праву было приобретено 361,9 тыс. акций на 1,6 млрд руб., а также 4,4 млрд акций по открытой подписке. Размещение продлится до 31 мая или до выкупа последней акции. При допэмиссии размываются доли, в чем

акционеры не заинтересованы, констатирует аналитик ИК «Фридрих Финанс» Анастасия Соснова. «Но у них могло быть недостаточно средств для выкупа, в связи с чем они могли доверить участие в допэмиссии приближенной компании (например, Altus Capital. — «Ъ»), — не исключает она.

В отчете ПАО «Аптечная сеть „36,6“» за четвертый квартал 2018 года основными акционерами компании указаны Paneario Holdings Ltd (28%), Alliance Boots Holding (15%), ИК «Алгоритм» (11,32%). В апреле 2019 года «Алгоритм», входящий в группу «Регион» Сергея Сударикова, вышел из состава акционеров аптечной сети. А WHPA Ltd, также принадлежащая господину Сударикову, сократила свою долю в сети с 14% до 2,68%.

По данным Центробанка на февраль 2019 года, Altus Capital уступил свои 49,78% Elecsnet Holding Ltd (владеет одноименной платежной системой) Московскому кредитному банку (МКБ). В свою оче-

редь, Altus Capital вместе с люксембургской Long-Term Investments International S.A., которую на рынке считают близкой к «Роснефти», выкупила в конце 2018 года у МКБ обязательство сети «36,6» на 40 млрд руб. (почти 87% всех обязательств фармритейлера). В отчете «36,6» за четвертый квартал 2018 года указывается, что обязательство компании перед Long-Term Investments International S.A. и Altus Capital составляют 31,1 млрд руб. — 22,1 млрд и 8,8 млрд руб. соответственно.

По прогнозам Анастасии Сосновой, Altus Capital будет владеть акциями «36,6» несколько лет, пока финансовое положение сети не стабилизируется и пакет можно будет продать. «Потенциальным покупателем может быть инвестор не из фармотрасли, так как никто из профильных игроков не возьмет на себя такой проект с учетом снижения роста фармацевтической розницы», — считает управляющий партнер «Проектирования систем управления» Павел Лисовский. По его мнению, если «36,6» избавится от долга, то можно будет попытаться вернуть ее прежние позиции на рынке. По версии Vademecum, еще в 2015 году компания занимала первую позицию в топ-20 российских аптечных сетей с выручкой 17,2 млрд руб., а по итогам 2018 года — третье место. По собственным данным, в 2018 году выручка «36,6», куда сейчас входит 1,3 тыс. аптек, сократилась с 48,3 млрд руб. годом ранее до 44,7 млрд руб., а чистый убыток вырос с 13,1 млрд до 22,8 млрд руб.

**Мария Котова**

**18.06.2019** тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

**BG Экология**

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Наталья Пронина  
kommersant.ru

реклама 16+

**Коммерсантъ**



# Пальмовые пайки

## Каннский фестиваль раздал награды

72-й кинофестиваль в Канне завершился первой в истории фестиваля победой корейского фильма — социального гротеска «Паразиты» режиссера Пон Чун Хо. Противоречивые итоги каннского марафона комментирует Андрей Плахов.

**Н**ынешний фестиваль стал пародийной репликой того, что состоялся на набережной Круазетт ровно 20 лет назад, в 1999 году. Отборщикам тогда удалось собрать великолепную программу, как бы художественный итог XX века. В ней оказались фильмы Педро Альмодовара, Джима Джармуша, Дэвида Линча и других ключевых режиссеров эпохи. А жюри во главе с Дэвидом Кроненбергом приняло сенсационные решения, наградив радикальные ленты Жан-Пьера и Люка Дарденнов («Розетта») и Брюно Дюмона («Человечность»). Эти режиссеры были тогда малоизвестны, но именно они определили новый вектор развития кино в начале XXI века. Никто из «священных коров» награжден не был, за исключением Альмодовара, все же снискавшего приз за режиссуру. Тот фестиваль стал поворотным, обозначив слом эпох: от постмодернизма к новому витку реализма, к поискам новой этики и эстетики.

В этом году ситуация внешне напоминала ту, 20-летней давности, вплоть до того, что в конкурсе снова были представлены работы Педро Альмодовара, Джима Джармуша и других классиков; добавим к ним Марко Беллоккьо, Теренса Малика и Кена Лоуча. Причем некоторые из этих работ принадлежат к лучшим в карьере знаменитых режиссеров. Опять никто из них не был награжден, только Антонио Бандерас, сыгравший в фильме Альмодовара «Боль и слава», признан лучшим актером. И это одна из немногих наград, с которой хочется солидаризироваться. Остальные распределены «каннским парткомом» примерно так, как раздавались в советское время пайки тем, кто имеет заслуги перед партией и правительством.

Конъюнктура, а в результате нелепость этой раздачи, на первый взгляд, удивительна, ведь жюри возглавлял не только именитый, но весьма авторитетный Александр Гонсалес Иньярриту, а ему ассистировали среди прочих Павел Павловичский и Аличе Горвакер. В жюри было целых пять



«Золотая пальмовая ветвь», врученная режиссеру Пон Чун Хо (справа), — единственная правительственная награда фестиваля-2019  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

политическим месседжем. Одна называется «Отверженные» и снята чернокожим французским режиссером Ладжем Ли, другая — «Бакурау» — бразильцами Клебером Мендонсой Филью и Жулиано Дорнеллесом. Оба фильма актуальны в свете последних событий: в день перед закрытием фестиваля «желтые жилеты» прошли по парижскому кварталу Марэ, а в Бразилии к власти при-

шли крайне правые «зомби». Однако если в «Отверженных» все же есть определенная художественная энергия, то «Бакурау» — кино без почерка и стиля.

Приз за женскую роль присуджен актрисе Эмили Бичем из картины «Малыш Джо», имевшей невысокий рейтинг, зато снятой режиссером-женщиной — Джессикой Хауснер. Разумеется, не осталась без наград и Селин Скьямма с лесбийской драмой «Портрет девушки в огне», где в который раз эксплуатируются «Времена года» Вивальди. Среди перечисленных фильмов ни одного выдающегося, зато каждый заполняет важную

политическую квоту: социально-политическую, гендерную или этническую. Но особенно непрофессионализм жюри проявилось, выписав приз за режиссуру братьям Дарденн за худший в их фильмографии фильм «Молодой Ахмед», где стремление применить гуманизм к герою-преступнику несколько оборачивается чуть ли не оправданием террора.

А в это самое время без наград остались куда больше их заслужившие «Тайная жизнь» Теренса Малика с великолепной ролью Валери Пахнер, «Однажды в Голливуде» Квентина Тарантино, «Озеро диких гусей» Дю Инаня, «Простите, вас не было на месте» Кена Лоуча. И разумеется, «Мектуб, моя любовь: интермеццо» Абделатифа Кешиша — радикальнейшее высказывание, направленное сразу по нескольким адресам: тут и исламофобия, и исламисты, и феминистки, и просто люди без художественного воображения, вульгарно ополчившиеся против фильма.

Определенным утешением может служить награждение «Золотой пальмовой ветвью» корейских «Паразитов» — лихо сделанной картины Пон Чун Хо, в которой острая социальная волокита в продуманной и эффективной форме площадной комедии. За этот фильм не стыдно, а почти все остальные награды останутся на совести их присудивших. И беда не в том, что «прокатили» Тарантино с Альмодоваром: переживут, не сомневаемся. Хуже то, что преждевременно похоронили старые имена, 72-й Каннский уйдет в историю, так и не открыв по-настоящему значительных новых.

В музее-заповеднике «Царицыно» открылась выставка «Екатерининский корпус Монплезира. Путешествие из Петергофа в Царицыно», посвященная Александру I и русскому ампиру

# День кикимор

## Вручена премия «Национальный бестселлер»

На Новой сцене Александринского театра в Санкт-Петербурге состоялась церемония вручения ежегодной литературной премии «Национальный бестселлер-2019». На этот раз обошлось без особых скандалов, но финалисты шли плечом к плечу. Победило «славянское фэнтези», то есть сказка: обладателем премии стал писатель Андрей Рубанов за роман «Финист Ясный Сокол». Читала и сравнивала Кира Долиннина.

«**Н**ациональный бестселлер» вручается в Санкт-Петербурге с 2001 года за работы в прозе, которые были впервые опубликованы на русском языке в течение предыдущего календарного года. Учредителями выступили издатель Константин Тублин и литературный критик, переводчик Виктор Топоров. С именем последнего премии и была накрепко связана долгие годы, вплоть до его кончины в 2013 году. Самый жесткий, циничный, непримиримый, ядовитый критик-провокатор нашего литературного мира. Топоров высккивал и вытаскивал под софиты молодых и старых, маститых писак и дебютантов, красных и белых, либералов и коммунистов, каких угодно, лишь бы нескучных. Имя премии было — скандал и бравада. Что в полной мере было подхвачено топорским «наследником по прямой» Вадимом Левенталем, являющимся сегодня председателем оргкомитета «Нацбеста».

Особую роль премии придают жесткие правила номинации и судейства. Номинировать книгу может человек из списка, формируемого оргкомитетом из представителей основных издателей, «толстых» журналов, деятелей русской литературы России и зарубежья, критиков и знаковых писателей. Они выставляют номинированным работам баллы и составляют таким образом лонг-лист. Далее «большое жюри», собранное оргкомитетом в основном из профессиональных литературных критиков, отбирает шорт-лист. При этом ни одно из жюри никогда не собирается вместе — оценки выставляются в индивидуальном порядке. А на церемонии открытия «малое жюри» передает председателю заклеенные конверты со своим голосом, голосовать можно только за одного финалиста. Таким образом, финальное голосование происходит глаза в глаза, и изменить свое решение прямо на церемонии невозможно. Эффект достигается драматический.

В этом году на соискание премии были номинированы 44 произведения. В шорт-лист премии 2019 года вошло шесть наименований: второй роман молодого автора Евгении Некрасовой «Калечина-Малечина» — книга о школьном буллинге; второй роман также далеко не старого автора с псевдонимом Упырь Лихой «Славянские атаку» — макабрическая политическая порносатира; «Четверо» Александра Пелевина — третья книга молодого писателя, время в котором разворачивается в трех плоскостях: 1938, 2017 и 2157-й; «Финист Ясный Сокол» Андрея Рубанова сделана в славном и сомнительном одновременно жанре славянское фэнтези: «Я буду всегда с тобой» Андрея Етоева — мифопоэтический роман на историческую тему: 1943 год, советский Север; виртуозное историко-философское сочинение о веке, то ли минувшем, то ли еще тянущемся, постоянного автора „Ъ“ кинокритика Михаила Трофименкова «XX век пред-

ставляет. Кадры и кадavery». Итого — один нон-фикшен, один порнороман, один историко-психоделический роман и три сказки.

Сказочное начало явно превалирует. И тут шутка ведущего церемонии награждения Артемия Троицкого об актуальности прилагательного «сказочный» остается всего лишь шуткой, а вот обращение к миру потустороннему то ли за помощью, то ли за забвением представляется вполне внятными трендом. У Некрасовой в доме одинокой особенной девочки Кати, школьная, да и домашняя жизнь которой есть сплошной кошмар и ужас непонимания и травли, живет Кикимора. Подворовывает, конечно, кричит страшно, почти как учил нас незабвенный Дмитрий Александрович Пригов, сама мерзковатая, но девочку полюбила и жизнь ее изменила к лучшему. Космическая и временная одиссея Пелевина обошлась без древнеславянских существ, но плавание во времени, символах, именах, совпадениях и тотальной таинственности позволяет возжелавшему того читателю окунуться в эту сказочную по сути своей словесную реку. Победитель же сказочное происхождение своей истории не скрывает: дописанная Русь, Ярило, скоморохы, кикиморы, русалки, зеленоглазая Марья-краса, оборотень-птицеловек, любовь побеждает страх, черноту и вселенское зло.

Андрей Рубанов — четырехкратный полуфиналист «Нацбеста». В 2006 году с первым же своим романом «Сажайте, и вырастет» он появился в шорт-листе премии и стал его долгожителем. Жесткая проза отсидевшего журналиста, бизнесмена, в 1999–2000-х бывшего пресс-секретарем первого заместителя полномочного представителя правительства РФ в Чеченской Республике, была сшита из гиперреализма его собственной жизни. Далее победило сочинительство, и в этой своей ипостаси Рубанов дошел до псевдославянских сказаний. Не самый очевидный путь для того, каким он появился на литературной сцене.

Жюри премии по традиции небольшое. Писатель Алексей Сальников, прошлый годный лауреат «Нацбеста», проголосовал за Етоева, кинорежиссер и коммунист Владимир Бортко и военный корреспондент Семен Пегов — за Рубанова, блогер и переводчик Дмитрий Пучков (Гоблин) — за Трофименкова, директор Петербургского книжного салона Андрей Шамрай и общественный деятель Кристина Потупчик — за Некрасову. В связи с тем что романы «Калечина-Малечина» и «Финист Ясный Сокол» получили равное количество голосов, решение должен был вынести почетный председатель жюри, уполномоченный по правам потребителей финансовых услуг РФ Юрий Воронин. Он честно признался, что хотел бы проголосовать за книгу Трофименкова, но из двух предложенных выбирает роман Рубанова. Приз премии — 1 млн руб., которые финалист разделит в пропорции девять к одному со своим номинатором. Книгу Рубанова номинировал Ричард Семашков (рпер Рич).

Безусловного лидера в этом году премия не предоставила, но фигура Рубанова сомнений тоже не вызывает. Как говорил покойный Виктор Топоров, «Нацбест» показывает очевидную закономерность: некоторые из интересных писателей получают премию не за свои лучшие книги, а просто с накоплением определенного числа номинаций. Так было, например, в свое время с Захаром Прилепиным и писательницей Фигль-Мигль. Рубанов вполне может встать в этот список.

# Комнаты матери без ребенка

## Наталья Осипова станцевала «The Mother»

На сцене МХАТа имени Горького prima лондонского Королевского балета Наталья Осипова представила собственный проект — танцевальную драму «The Mother», поставленную по сказке Андерсена хореографом Артуром Питой. Рассказывает Татьяна Кузнецова.

**В** кои-то веки мы обскакали передовой Англию: спектакль «The Mother», мировая премьера которого состоялась на прошлогоднем Эдинбургском фестивале, прошел в российской столице на месяц раньше, чем в Лондоне. К чести москвичей, огромный зал МХАТа оказался заполнен, несмотря на то что заранее было известно: в «Матери» (которой во избежание путаницы с романом Горького оставили английское название) классическая балерина Осипова не будет танцевать «балет». Похоже, классики ей хватают и по месту работы в Ковент-Гардене; все ее личные проекты связаны с современным танцем разной степени радикальности. В этом смысле с «Матерью» не сравнится ни один из них. И уж точно можно поручиться: ни одна классическая балерина никогда не отваживалась на столь безобразный физиологизм и натуралистичность, каких потребовал от Осиповой хореограф Артур Пита в своем жестоком и несентиментальном спектакле.

Сказка Андерсена «История одной матери» тоже, конечно, не для чтения детям на ночь. В ней речь идет о матери, которая в погоне за Смертью, похитившей ее ребенка, идет на чрезвычайные жертвы: поит своей

кровью Терновник, отдает глаза Озеру, волосы — смотрительнице Сада Смерти. Но, заглянув в безнадежное будущее, которое ждет ее выжившее дитя, оставляет попытку его спасти и просит прощения у Господа за сопротивление Его воле.

Религиозный финал сказки создатели спектакля заменили реалистическим и открытым: после всех перипетий и ужасов мы видим уснувшую беременную женщину — то ли ей приснился кошмар, то ли во сне она вновь пережила ужас утраты первенца. И романтический флер сказки с путешествием героини по заснеженным лесам, озерам и садам в «Матери» вытравлен с корнем — все сказочные вымогатели приняли антропоморфный и оттого еще более жуткий вид. Озеро стало слепым паромщиком, терновник — садистского вида дамой с секатором, есть еще дородная старуха без лица, косматая седая ведьма, доктор, любовник героини и Смерть в черном латексе с макушки до пят; все роли, виртуозно меняя пластику и повадки, исполняет великолепный Джонатан Годдарт. Художник Янн Себра выстроил на поворотном круге обшарпанную спальню с оборванными обоями, плетеной колыбелью и тусклым зеркалом, кухню с раскошей мебелью и древним радиоприемником, загаженную ванную с кафельной ванной и железным умывальником — все мытарства Матери происходят в пределах ее собственной квартиры, которую авторы считают похожей на советскую.

Из радиоприемника несется русская речь, inferнальная безликая бабка, срисованная с деревенских кукол-моталок, оде-



Сказку Андерсена в интерьере загаженной квартиры Наталья Осипова станцевала с русской истостью ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

та русской крестьянкой; любовник является героине в солдатской пилотке и защитного цвета плаще. А колыбельная на стихи Есенина естественно вплелась в поразительно конкретную и одновременно образную музыкальную партитуру, которую авторы Фрэнк Мун и Дэйв Прайс исполняют вжи-

вую, восседая по бокам сцены среди множества инструментов и всяческих звуковых приспособлений. Русский акцент явно сделан в расчете на Наталью Осипову: спектакль, требующий такой степени самообнажения, сил и мужества, должен давать протагонистке прочную душевную опору. А Наталья, с ее старомосковской, «мочаловской», исповедальной манерой сценического существования — несомненно, прежде всего русская актриса.

Весь спектакль она практически не уходит со сцены. Весь спектакль экстремален по актерским задачам — в каждой сцене героиню ждет очередное чудовищное испытание. По велению безликой бабки она отплясывает русскую, сбивая босые ноги; выплывается из колючей цветочной проволоки, раздирая в кровь тело и руки; ложкой ей выдавливают глаза — три эпизода балерина танцует «вслепую», с кровавой марлей на лице; она баюкает мертвого ребенка, топится в ванной, гоняется за Смертью, да и любовником не нежится — единственный лирический дуэт полон силовых поддержек.

Нельзя сказать, что Осипова прекрасно танцует — техника танца здесь неотделима от пластической и актерской партитуры роли, а саму роль Наталья не играет, а проживает с такой органичной истощенностью, что оценки и сравнения неуместны — другой Матери просто не может быть. При этом избыточной мимики — открытого рта, заломленных бровей, чем балерина частенько грешит при исполнении классических партий, — Осипова здесь себе не позволяет, доверяя телу выражать душевные муки, не боясь быть некрасивой, жалкой, корявой и сломленной.

Удивительным образом эта русская балерина с открытым и неукротимым темпераментом нашла идеального автора в английском португальце Артуре Пите, чей национальный мистицизм, замешанный на черном юморе и гиперреализме, естественно привился в британской театральной культуре. Его «Серената», «Факкада» и «Мать» оказались самыми яркими среди современных работ Натальи Осиповой. И наверняка не последними.





ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ХОККЕЮ

# Медаль не по достоинству

## Сборная России в Словакии взяла всего лишь бронзу

Чемпионат мира в Словакии вырлил для сборной России к бронзе, которую она добыла вчера, обыграв — 3:2 — по буллитам чехов. Впрочем, можно сформулировать итог этого первенства и иначе. Для собравшей мощнейший состав, долго показывавшей эталонную игру сборной России чемпионат все-таки не вырлил к золоту из-за неожиданного поражения в полуфинальной встрече от очень скромно укомплектованных финнов при игре, совершенно не соответствующей сложившимся представлениям о российских возможностях.

Словацкий чемпионат мира завершился для сборной России тем финалом, который принято именовать «малым»: в нем оспаривают третье место. И лихой игрок против чехов. Российская команда в ней вела в счете, проигрывала, снова восстанавливала равновесие, переживала тяжелые отрезки. Особенно тяжелый — в конце третьего периода, когда чехи смотрелись уже посвежее и давили. Но — справилась со всеми неприятностями, довела дело до овертайма, а вслед за этим — до серии буллитов. И в ней благодаря безупречному голкиперу Андрею Василевскому и реализовавшим броски Илье Ковальчуку и Никите Гусеву завоевала бронзу.

В обычном, что ли, контексте к этой бронзе следовало относиться как к нормальному, даже, может быть, приятному результату. Чемпионаты мира сборная России не выигрывала с 2014 года. На следующих трех были медали — серебряная и две как раз того же достоинства, что принес словацкий турнир. Год назад в Дании россияне вообще не попали на подиум, оступившись в четвертьфинале. Так что нынешний результат можно было бы интерпретировать и как возвращение на привычные, не самые низкие позиции. Но дело в том, что словацкий контекст обычным не был. И из-за этого итоги словацкого чемпионата мира в России, надо полагать, обречены на долгое и мучительное обсуждение. А на каждой из двух чаш весов, отмеряющих ценность этой бронзы, будут лежать примерно равные по объему стопки беспорных, в общем-то, аргументов.

Бесспорно, что сводные, скажем так, показатели сборной России на этом чемпионате мира — такие, о каких участники мировых первенств на самом деле могут быч-



Форвард сборной России Михаил Григоренко открывает счет в матче за третье место против команды Чехии

но лишь мечтать. Девять побед в десяти матчах, восемь — в основное время. Из этих побед не слишком убедительно добыта, помимо вчерашней, лишь одна — в четвертьфинале с американцами. И то ведь не сказать, что российская команда висела на волоске — как повисела на нем оба финалиста, игравшие вчера поздно вечером по московскому времени за золото: и канадцы в своем четвертьфинале со швейцарцами, и финны в своем со шведами. Заброшенных шайб — море, четыре десятка с гаком. Пропущенных — совсем немного, не набралось и полутора десятков.

Бесспорно, что игра сборной России вызвала на протяжении почти всей дистанции чемпионата даже у тех, кому она не близка, чувство восхищения, иногда — из-

### Чемпионат мира в Словакии

1/2 финала. Финляндия—Россия 1:0 (Антилла (Йокисарья, Кивиранта), 50:18). Канада—Чехия 5:1.

Матч за 3-е место. Россия—Чехия 3:2 (буллиты: Григоренко (Сергачев), 13:00; Анисимов (Гусев), 20:39 — Ржепик (Скленicka, Рутта), 13:41; Кубалик (Коварж, Гулаш), 18:34).

Буллиты	
Чехия	Россия
Врана — 0:0	Ковальчук — 0:1
Кубалик — 0:1	Кучеров — 0:1
Коварж — 0:1	Гусев — 0:2
Гронек — 0:2	

умления. Бесспорно, что это был тот случай, когда выгащенное однажды на свет с пыльных архивных полок прозвище «Красная машина» идеально ей подходило: ну да, именно так — стильно, ставя на атаку — выигрывала чемпионат за чемпионатом ее грандиозная советская предшественница.

Бесспорно, что словацкий чемпионат в принципе превратился в демонстрацию потенциала отечественного хоккея — колоссально го потенциала. В подтверждение того, что этот хоккей по-прежнему производит на свет прекрасных игроков всех ампула — нападающих, защитников, вратарей. Что в нем не видно возрастных переколов, приближения к тупику из-за схода «золотого поколения», потому что рядом с приближающимися к ветеранскому возрасту Александром Овечкиным, Евгением Малкиным и Ильей Ковальчуком — только вступающие в возраст расцвета Никита Кучеров, Никита Гусев, Андрей Василевский, Евгений Кузнецов, Дмитрий Орлов, вчерашние юниоры Михаил Сергачев и Кирилл Капризов.

Но бесспорно и то, что мерки для выставления ей оценок, так вышло, в Словакии были гораздо выше, чем на всех предыдущих чемпионатах мира второй половины текущего десятилетия, заканчивавшихся для россиян примерно тем же — остановкой в шаге-два от золота, потому что обстоятельства на сей раз складывались слишком явно в ее пользу. Потому что никогда еще сборной России так не везло с освободившимися в НХЛ и не

имеющими причин отказываться от выступления за нее сильными хоккеистами. Потому что никогда еще ей так не везло с составными соперниками. И рассказывая о ее выступлении, надо знать, что в идеальных условиях шведская, например, заявка отличалась бы от нынешней примерно наполовину, а канадская — может быть, и на сто процентов. И что финны, вообще, впервые, кажется, заранее плонули на сражение за золото, предпочтя ему «прокачивание» не востребованного в НХЛ или еще не дорезвевшего до нее резерва.

И в этом специфическом контексте запомнилось, судя по жарким дебатам в соцсетях и на хоккейных форумах, скорее не последнее, что совершила сборная России в Словакии, а предпоследнее. Не буллиты в чешские ворота и обьятия после них, а полуфинальный матч с совсем не искрившей именами финской командой. Он обернулся единственной российской осечкой, обьятившую которую гримасой судьбы никак не выходит, так как это была игра — по броскам, по моментам — на равных. А еще обернулся вопросом на некоторых так и не стрельнувшим в важных встречах хоккеистам сборной, вроде набравшего за турнир всего три очка Овечкина, не очень эффективных Малкина и Ковальчука, а также к так и не придумавшему, как играть против простоватого по манере, но цепкого и аккуратного соперника, тренеру Илье Воробьеву. Для такой сборной, как ни крути, и одно поражение не так уж мало.

Алексей Доспехов

ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

# Железная дорога в Лигу чемпионов

## «Локомотив» напрямую вышел в групповой этап главного еврокубка

В воскресенье завершился чемпионат России по футболу. «Локомотив», обыграв «Уфу», сохранил за собой второе место в турнирной таблице и завоевал путевку в групповой этап Лиги чемпионов-2019/20. «Краснодар» также добился успеха в матче с «Рубином», но оказался на одну строчку ниже конкурента по результату личных встреч и начнет выступление в Лиге чемпионов с квалификации. А вот «Спартак» и ЦСКА поменялись местами. Армейцы напоследок разгромили «Крылья Советов» и финишировали на четвертой позиции, которая гарантирует им участие в групповом турнире Лиги Европы. Красно-белые же, потерпев поражение от «Оренбурга», стали пятыми и теперь, как и занявший шестое место «Арсенал», будут пробиваться в Лигу Европы через отборочные раунды.

В 30-м туре чемпионата России, все матчи которого начались в 14 часов по московскому времени, были две основные и две второстепенные интриги. Прежде всего интерес, конечно, представляло заочное соперничество «Локомотива» и «Краснодара» за второе место и путевку в групповой турнир Лиги чемпионов. На кону в этом противостоянии стояли ни много ни мало €15,25 млн, гарантированные каждому участнику основной стадии главного еврокубка, а ведь еще есть перспектива заработать различные бонусы. Например, победа в отдельном матче оценивается здесь в €2,7 млн. Для сравнения: премиальные за выход в группу Лиги Европы составляют €2,62 млн. Тот же «Локомотив», несмотря на неудачное выступление в Лиге чемпионов-2018/19, пополнил свою казну на €17,95 млн, а с учетом отчислений из так называемого маркетингового пула, выплат на основе клубного рейтинга и средств от продажи билетов эта сумма должна вырасти примерно до €25 млн.

Перед заключительной игрой москвичи опережали «Краснодар» по дополнительным показателям, поэтому им нужно было с любым результатом одолеть дома «Уфу», что они и сделали. Для решения этой задачи железнодорожникам хватило одного гола, который со штрафного забил Мануэл Фернандеш. Потом португалец не реализовал пенальти, тем не менее именно он вывел «Локомотив» в Лигу чемпионов. При этом, по слухам, клуб и легионер не собираются продлевать контракт, истекающий 30 июня. А вообще красно-зеленые смело могут занести себе в актив завершившийся сезон, в котором они стали серебряными призерами чемпионата и обладателями Кубка России.

«Краснодар» в последнем туре тоже сделал все от себя зависящее, обыграв в родных стенах «Рубин» благодаря голу Виктора Классона. Кубанцы во второй раз в своей истории взяли бронзовые медали, хотя по ходу чемпионата имели хорошие шансы и на серебро. Впрочем, определенного прогресса они достигли — пусть и в третьем квалификационном раунде, но все-таки дебютируют в Лиге чемпионов. Причем «быки» уже приступили к комплектованию состава с прицелом на этот турнир, недавно заключив соглашения с бразильцем Кайо и датчанином Юнесом Намли, которые призваны заменить покидающих клуб Шарля Каборе и Маурисио Перейру.

Кроме того, достаточно принципиальной была конкуренция «Спартака» и ЦСКА в борьбе за четвертое место и прямую путевку в Лигу Европы. Минимальный гандикап имели красно-белые, однако им противостоял более серьезный оппонент. Между прочим «Оренбург» в

### 30-й тур

ЦСКА — «Крылья Советов» 6:0  
Чалов, 4, 73; Магнуссон, 48; Бийол, 52; Сигурдссон, 56; Обляков, 80.  
«Ахмат» — «Ростов» 1:0  
Мбенге, 38.  
«Зенит» — «Енисей» 4:1  
Азмун, 26 (пен.); Дриусси, 57, 71; Ерохин, 60 — Торбинский, 84.  
«Динамо» — «Арсенал» 3:3  
Кардозу, 2; Панченко, 29, 60 — Марков, 16 (автогол); Мирзов, 52 (пен.); Горбатенко, 84.  
«Краснодар» — «Рубин» 1:0  
Классон, 59.  
«Анжи» — «Урал» 0:2  
Погребняк, 56; Брызгалов, 59.  
«Локомотив» — «Уфа» 1:0  
Фернандеш, 39. Незабитый пенальти: Фернандеш, 50.  
«Оренбург» — «Спартак» 2:0  
Алвиш, 8; Кулишев, 90+4.

### Итоговая турнирная таблица

	В	Н	П	М	О
1. «Зенит»	20	4	6	57:29	64
2. «Локомотив»	16	8	6	45:28	56
3. «Краснодар»	16	8	6	55:23	56
4. ЦСКА	14	9	7	46:23	51
5. «Спартак»	14	7	9	36:31	49
6. «Арсенал»	12	10	8	40:33	46
7. «Оренбург»	12	7	11	39:34	43
8. «Ахмат»	11	9	10	28:30	42
9. «Ростов»	10	11	9	25:23	41
10. «Урал»	10	8	12	33:45	38
11. «Рубин»	7	15	8	24:30	36
12. «Динамо»	6	15	9	28:28	33
13. «Крылья Советов»	8	4	18	25:46	28
14. «Уфа»	5	11	14	24:34	26
15. «Анжи»	5	6	19	13:50	21
16. «Енисей»	4	8	18	24:55	20

в следующем сезоне «Зенит» и «Локомотив» сыграют в групповом этапе Лиги чемпионов, «Краснодар» начнет выступления в Лиге чемпионов с третьего квалификационного раунда. ЦСКА сыграет в групповом этапе Лиги Европы, «Спартак» начнет выступления в Лиге Европы с третьего квалификационного раунда, «Арсенал» — со второго квалификационного раунда. «Анжи» и «Енисей» покидают РПЛ, вместо них в следующем сезоне в высшем дивизионе будут выступать «Тамбов» и «Сочи», занявшие соответственно 1-е и 2-е места в ФНЛ. В переходных матчах за право играть в РПЛ «Крылья Советов» сыграют с «Нижним Новгородом», «Уфа» — с «Томью».

нынешнем первенстве поощил все команды из большой пятетки, за исключением «Зенита». По три очка он отнял у «Локомотива» и ЦСКА, а у «Краснодара» — и вовсе четыре. Вот и «Спартак» пострадал от южноуральцев, абсолютно по делу проиграв на их поле со счетом 0:2 и на минорной ноте закончив довольно бесспорный сезон. Нелепая ошибка в концовке вратаря Александра Максименко, приведшая ко второму голу, в какой-то степени символизировала нынешнее состояние клуба. Теперь спартаковцам придется сильно постараться, чтобы квалифицироваться в Лигу Европы с третьего отборочного раунда.

Ну а армейцы довольно покуражились в домашней встрече с «Крыльями Советов», забив шесть безответных мячей. И смогли немного приподнять себе настроение, поскольку обошли в турнирной таблице самого непримиримого соперника и попали в групповой этап Лиги Европы. Да еще их нападающий Федор Чалов оформил дубль и выиграл гонку бомбардиров с 15 голами. Его ближайший преследователь Сердар Азмун из «Зенита» провел весь матч с «Енисеем», но, несмотря на то что петербуржцы четыре раза поразили ворота, иранец отличился лишь однажды и остановился на отметке 13 голов.

Еще одна коллизия заключалась в том, как расставятся по итогам чемпионата участники стыковых матчей с представителями Футбольной национальной лиги «Крылья Советов» и «Уфа». Они остались на тех же позициях, так что самарцы встретятся с «Нижним Новгородом», а уфимцы — с «Томью». Напрямую в премьер-лигу пробьются чемпион ФНЛ «Тамбов» и «Сочи».

Александр Ильин

ТЕННИС

# Анастасия Потапова обновила Roland Garros

## 18-летняя дебютантка турнира обыграла экс-первую ракетку мира

В первом же матче Открытого чемпионата Франции, состоявшемся на перестроенной главной арене турнира, корте Филиппа Шатрие, была зафиксирована сенсация. 18-летняя россиянка Анастасия Потапова, занимающая в рейтинге Женской теннисной ассоциации (WTA) 81-е место, в двух партиях победила экс-первую, а на данный момент пятую ракетку мира, действующую чемпионку Wimbledon немку Анжелику Кербер.

Для 18-летней Анастасии Потаповой, которая в 2016 году выиграла юниорский Wimbledon, встреча с Анжеликой Кербер была всего лишь вторым матчем против соперницы из первой десятки. В феврале 2018 года в Санкт-Петербурге российская теннисистка довольно быстро уступила датчанке Каролине Возняцки, лидировавшей на тот момент в мировой классификации. Тем не менее в данном случае абсолютно безнадежной ситуации для Потаповой назвать было нельзя. Сама она с каждым месяцем становится все опытнее и неслучайно в прошлом сезоне дважды доходила до финалов на турнирах WTA Tour — в Москве и Ташкенте. К тому же недавно самая молодая из 13 российских теннисисток, попавших в основ-

ную сетку нынешнего Roland Garros, сменила тренера. Расставшись со своим многолетним наставником Ириной Дорониной, она заключила контракт с британцем Иэном Хьюзом, под руководством которого украинка Элина Свитолина поднялась на 13-е место в мировом рейтинге и на Олимпиаде в Рио-де-Жанейро обыгрывала саму Серену Уильямс.

Правда, нынешней весной результаты Анастасии Потаповой вроде бы не внушали особого оптимизма, но то же самое можно было сказать и об Анжелике Кербер. После поражения в чет-

Победу над одной из самых титулованных действующих теннисисток мира, на счету которой по одной победе на Australian Open, Wimbledon и US Open, следует считать самым громким достижением Анастасии Потаповой

вертьфинале любимого домашнего турнира в Штутгарте опытная немецкая левша из-за травмы лодыжки не смогла выйти на матч второго круга в Мадриде, а затем снялась с римского Открытого чемпионата Италии.

Эта встреча открывала программу первого дня на корте имени Филиппа Шатрие, главной арене Roland Garros, которую за 12 месяцев,

прошедших с момента окончания прошлогоднего турнира, французы успели полностью перестроить, а еще через год собираются оборудовать раздвижной крышей. В первой партии соперницы брали строго по два гейма подряд, но поскольку начала это делать Потапова, которая часто подавляла немку своими мощными ударами с задней линии, то сет остался за ней — 6:4. А после этого преимущество россиянки стало еще более заметным. Во второй партии она повела — 4:0, и прошлогодней четвертьфиналистке Roland Garros удалось лишь немного со-

кратить счет. В итоге — 6:4, 6:2 после 1 часа 13 минут игры. Имея невысокий показатель попадания первой подачи (49%), Анастасия Потапова тем не менее владела инициативой и выиграла ударами навывлет 28 очков против 16.

Победу над одной из самых титулованных действующих теннисисток мира, на счету которой по одной победе на Australian Open, Wimbledon и US Open, следует считать самым громким достижением Потаповой, прибавляющей буквально на глазах. Однако в следующем круге ее тоже ждет нелегкое испытание — матч с другой, чешской левшой Маркетой Вондроушовой, которая в свои 19 лет стоит в рейтинге на 38-м месте и в последние месяцы прогрессирует еще более заметно.

Евгений Федяков



Футболисты «Локомотива» (в красной форме) могут занести нынешний сезон себе в актив: они стали серебряными призерами национального чемпионата и выиграли Кубок России