

Коммерсантъ



Пятница 7 июня 2019 №98 (6578 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Убийство Шабтая Калмановича, совершенное десять лет назад, раскрыто — 5



новости | Как президент США принимал в Нормандии президента Франции — 5

От Российского фонда помощи — 6

Ямальское местосхождение

Shell и «Газпром нефть» начинают крупнейший за пять лет проект в российской нефтедобыче

Вхождение Shell в ямальский нефтяной проект «Газпром нефть» может стать крупнейшей сделкой западной компании в российском нефтяном секторе после введения санкций в 2014 году. Shell и «Газпром нефть» создадут паритетное СП по освоению пяти участков на Ямале. Их извлекаемые запасы, по неофициальным данным, около 250 млн тонн нефти и 200 млрд кубометров газа, общую стоимость источники «Ъ» предварительно оценивают в \$1,2–2 млрд. Более того, у месторождения сложная геология, и «Газпром нефть» будет добываться для них налоговых льгот. В случае успеха это существенно увеличит оценку проекта.



В отличие от «Газпрома», «Газпром нефть» видит будущее в проектах с Shell

ЛУКОЙЛ ЗАКРЕПЛЯЕТСЯ В АФРИКЕ

КОМПАНИЯ ИНВЕСТИРУЕТ В ДОБЫЧУ ЗА РУБЕЖОМ

ЛУКОЙЛ, ограниченный в возможности расширять ресурсную базу в России, продолжает экспансию на африканский шельф. Компания, уже владеющая долями в проектах в Нигерии и Камеруне, заплатила \$800 млн за участие в проекте на шельфе Конго. Эксперты считают, что сейчас подходящее время для покупок с учетом большого количества свободных средств у ЛУКОЙЛа, что делает не такими ощутимыми возможные неудачи.

ЛУКОЙЛ купит 25% в проекте Marine XII в Республике Конго у структуры британской New Age. Это первый добычный актив компании в стране. Долю ЛУКОЙЛу переуступил оператор проекта — итальянская Eni (владеет 65%), у которой было преимущественное право выкупа. За участие российская компания заплатила \$800 млн. В пределах участка Marine XII

площадью 571 кв. км в 20 км от берега открыто пять месторождений с запасами около 210 млн тонн нефтяного эквивалента по категории 2Р. Закрыта сделка будет после одобрения правительством Конго.

Глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов уточнил, что это может занять около 1,5 месяца. По его словам, ЛУКОЙЛ рассматривает и другой проект с участием Eni — шельфовую газовую концессию Ghasha в ОАЭ (запуск в середине 2020 года, около 15 млрд кубометров в год). Как он пояснил «Интерфаксу», компания хочет купить небольшую долю у местной госкомпании ADNOC.

В последнее время ЛУКОЙЛ активно интересуется проектами в Африке, хотя у компании был там очень неудачный опыт. В начале 2016 года компания ушла с шельфа Кот-д'Ивуара, не найдя коммерческих запасов на пяти блоках Гвинейского залива и списав около \$800 млн из-за сухих скважин.

в 2020 году с выходом через год на пик добычи в 2,1 млн тонн в год.

По данным «Ъ», сейчас извлекаемые запасы кластера оцениваются в 250 млн тонн нефти и 200 млрд кубометров газа. Это сопоставимо с крупнейшим на данный момент проектом Shell в России — «Сахалин-2» (у Shell 27,5%) с запасами в 150 млн тонн нефти и 500 млрд кубометров газа. Собеседники «Ъ» на рынке отмечают, что оценить стоимость запасов нового СП непросто из-за сложной геологии. Так, Тазовское месторождение, на которое приходится почти половина геологических запасов кластера, — это тонкая нефтяная оторочка, для разработки которой нужно бурить сложные и дорогие скважины типа «рыбья кость».

По мнению источников «Ъ», «Газпром нефть» будет добиваться льгот для разработки нефтяных оторочек, такие меры еще в 2018 году предлагало Минэнерго. Если льготы предоставят, это может очень существенно увеличить рентабельность и оценку проекта. Исходя из предыдущих сделок в регионе и действующего налогового режима, запасы кластера могут стоить \$1,2–2 млрд, говорят собеседники «Ъ» в отрасли.

Такая оценка делает сделку потенциально крупнейшей западной инвестицией в российский нефтяной сектор с момента введения санкций в 2014 году.

Шаг назад, два шага вперед

На что Владимир Путин решил оглянуться, чтобы идти дальше

6 июня президент России Владимир Путин встретился с главами мировых информационных агентств и предложил почти каждому из них начать сначала и «отбросить всю эту мишуру». О том, что такое для Владимира Путина вся эта мишура, — специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников из Константиновского дворца Санкт-Петербурга.

Встреча с главами мировых информационных агентств стояла в графике Владимира Путина первой в этот день. Потом должны были последовать три подряд двусторонние встречи, с руководителями Болгарии, Словакии и Армении, затем — встреча с международными инвесторами, а также вручение председателю КНР Си Цзиньпину мантии профессора Санкт-Петербургского государственного университета (это был по понятным причинам ответный жест доброй воли, сначала продемонстрированный по отношению к Владимиру Путину в Пекине несколько недель назад).

И это было расписание только на 6 июня (ужин можно не считать, хотя правильно

нее все равно считать). Так вот, тем, кто интересуется новостями в режиме онлайн, достаточно было изучить потом содержание встречи российского президента с главами информагентств (они как раз и делают мировую журналистику в режиме онлайн), чтобы понять, что все остальное в этот день перестанет существовать в виде сколько-нибудь самостоятельной новости.

На встрече было 11 агентств (включая ТАСС и его генерального директора Сергея Михайлова, главного организатора встречи), и в этом уже состояла проблема. До сих пор такие встречи на Петербургском форуме получались ночными, вопросы были, может, правильными и даже насущными для мировой повестки, а вот ответы — часто скомканными, да и формальными, прежде всего ввиду ночного видения ситуации. К тому же Владимир Путин столько всего успевал наговорить в Петербурге, что те же агентства и без вопросов их руководителей не успевали переварить на своих лентах.

Единственно верные ограничения

На ПМЭФ обсуждают истинную высоту барьеров для экономического роста

Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) открылся вчера традиционной макроэкономической дискуссией с участием топ-менеджеров экономического блока расширенного правительства. Главным ее сюжетом — слишком ли сильны ограничения структурных реформ для того, чтобы не дать реализуемому правительством пакету изменений разогнать рост ВВП в ближайшие годы выше 3%.

В открывающей ПМЭФ дискуссии приняли участие первый вице-премьер Антон Силуанов, глава ЦБ Эльвира Набиуллина, министр экономики Максим Орешкин и глава Счетной палаты Алексей Кудрин, а в качестве внешнего эксперта — глава Societe Generale и президент Европейской банковской ассоциации Фредерик Удеа. Тема обсуждения «В поисках стимула роста» вполне соответствовала его содержанию — оно, в сущности, свелось к тому, что правительством разработаны или разрабатываются все возможные в текущей ситуации сти-

мулы для экономического роста, часть из них не является предметом компетенции обсуждающих, а альтернативные виды стимулов в расширенном правительстве отвергаются практически априори как угрожающие представлениям о стабильности того или иного вида.

«Макроэкономическая» программа главного экономического форума года, организованного фондом «Росконгресс», в июне 2019 года оказалась очень компактной — и утренняя правительственная дискуссия вполне объясняла почему. С одной стороны, экономического блока Белого дома и у Банка России нет причин для краткосрочного беспокойства: так, Антон Силуанов начал выступление с сообщения о резком, 40% год к году, росте сборов налога на прибыль в первом квартале (это хорошо коррелирует с динамикой финансовых результатов компаний после снижения динамики прибыли в 2018 году — очевидно, по крайней мере ухода прибылей в тень не происходит).

Минфин разгоняет дивиденды

Рекордные выплаты российских компаний обеспечат государственные игроки

По итогам 2018 года выплаты дивидендов российских публичных компаний составят рекордные 3,13 трлн руб., превысив в полтора раза показатель предыдущего года, свидетельствуют данные Национального рейтингового агентства (НРА). Основной рост идет за счет крупных госкомпаний, которые постепенно снижают уровень выплат до рекомендуемых Минфином 50% чистой прибыли. При этом дивидендная доходность российских компаний остается самой высокой среди развивающихся стран. При этом в ближайшие год-два такое положение сохранится.

Аналитики НРА оценили объем дивидендных выплат российских публичных компаний. В расчет не вошли только данные «Транснефти», пока не определившейся с размером выплат. За 2018 год 96 компаний выплатят рекордный за всю историю объем средств — 3,126 трлн руб. (2,94 трлн руб. и \$3,04 млрд). Этот результат в полтора раза выше показателя 2017 года, когда 100 компаний выплатили 2,19 трлн руб. (2,04 трлн руб. и \$2,6 млрд).

Достижение нового максимума стало возможно благодаря компаниям с госучастием. Лидером по размеру дивидендных выплат стал «Газпром», увеличив их по сравнению с прошлым годом более чем вдвое, до 393,2 млрд руб. На втором месте с показателем 361,4 млрд руб. укрепился Сбербанк, повысив выплаты на треть. Тройку лидеров замыкает «Роснефть», которая направила на дивиденды 274,6 млрд руб., превысив показатель 2017 года в 2,5 раза. Из частных компаний планку в 200 млрд руб. преодолел лишь «Норильский никель» (248,2 млрд руб.), что на 88% выше показателя предыдущего года.

Основная причина опережающих темпов роста отчислений госкомпаний связана с неформальным требованием Минфина довести выплаты до 50% от чистой прибыли. Пока действует норма в 25%, но в марте замминистра финансов Алексей Моисеев не исключал того, что распоряжение правительства об удвоении нормы может появиться до конца года.

деловые новости — 58

Подписной индекс 50060 П1125

НОВОСТИ — 4

НОВОСТИ — 2

Реклама Женева «Мировое время»

PATEK PHILIPPE
GENEVE

Положите начало собственной традиции.



Часы World Time мод. 5230R

Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe
ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru

НОВОСТИ

Единственно верные ограничения

С1

Первый вице-премьер констатировал, что снижение темпов роста в первом квартале было ожидаемым и объясняется Белым домом негативными последствиями увеличения НДС. В дальнейшем динамика экономического роста будет усиливаться под действием уже утвержденных стимулов (институт соглашений о защите и поощрении капиталовложений), реализации нацпроектов и, очевидно, инфраструктурной программы, практически полностью переориентированной под проекты, нужные инвесторам, и постепенно формируемого пакета структурных реформ.

Традиционным оппонентом правительства выступил Алексей Кудрин, довольно уверенно заявивший о риске «не достигнуть планки» роста ВВП в 3% годовых — впрочем, большую часть причин он видит не в деятельности Белого дома, а в той части структурных реформ, которые относятся к ведению президента — в частности, речь шла о судебной власти. Алексей Кудрин напомнил, что на одной из последних стратегических сессий правительства с участием губернаторов все «аплодировали» высказанной идее введения ключевых показателей эффективности, связанных с экономическим развитием, для силовых структур, давая понять, что энергичная реформа судебных, правоохранительных органов и госорганов безопасности и является одной из главных структурных реформ, без которых планы Минфина и Минэкономки к 2023 году выйти на рост ВВП в районе 3% неисполнимы.

Дальнейшая дискуссия шла по уже привычному сценарию форумов последних лет, хотя акценты ПМЭФ'2019 на нескольких рисках макростабильности выглядели нестандартно: это касается рисков роста потребкредитования, планов будущего расходования избыточных



Предложение главы Счетной палаты Алексея Кудрина обсудить вывод борьбы с барьерами для экономического развития за пределы правительства глава Минэкономики Максим Орешкин, первый вице-премьер Антон Силуанов и глава ЦБ Эльвира Набиуллина де-факто проигнорировали

средств ФНБ и, что важно, долгосрочных последствий резонансных инцидентов бизнеса и правоохранительных органов — причем, судя по всему, часть этих сюжетов могут быть в будущем связаны.

В первую очередь из выступления Эльвиры Набиуллиной вполне следовало, что ЦБ не считает полностью снятым риск финансовой дестабилизации в виде чисто финансовых стимулов роста ВВП — смягчения ограничений бюджетных расходов и допущения инфляции выше «таргета» ЦБ в 4% годовых. При этом все присутствующие категорически отвергли такие намерения — очевидно, речь может идти лишь о попытках «неформального» обхода «бюд-

жетного правила» для экстенсивного расширения инвестиций. Скорее всего, глава ЦБ продолжит «упреждающую», а не актуальную полемику о возможном расходовании средств ФНБ при достижении фондом планки в 7% ВВП — технически это, видимо, произойдет в 2020 году. Антон Силуанов подтвердил, что общее намерение «инвестировать, а не тратить» эти средства у правительства есть, но это будет происходить «очень аккуратно». Судя по всему, уже сейчас идет довольно напряженный торг о будущих займах из ФНБ на инфраструктурные инвестиционные или финансирование общеэкономических важных проектов — видимо, с участием иностранных парт-

неров (оплата оборудования и зарубежных контрактов стандартно считается снижающей инфляционное давление в таких ситуациях).

Второй момент дискуссии — заявление Максима Орешкина о рисках рецессии в экономике в 2021 году в случае, если ЦБ не удастся ограничить рост необеспеченного потребкредитования. Это предположение вызвало резкие возражения главы ЦБ, прямо заявившей, что сценария рецессии (видимо, «внезапной паузы», sudden stop, в кредите на перегретом рынке с цепной реакцией в виде кризиса спроса) не существует. При этом глава ЦБ уточнила реальный характер будущих проблем с необеспеченным кредитом: он кон-

центрируется в группе беднейших заемщиков, для которых кредитованность домохозяйств превышает 45% дохода (в РФ в среднем — 14%, существенно ниже большинства рынков), и кредиты берутся ими не ради повышения благосостояния, а для поддержания потребления на текущем уровне (на ПМЭФ сеть «Пятерочка» как раз заявила о программе экспресс-кредитов на покупку продовольствия). Если относиться к этой части дискуссии без скидок на полемические преувеличения, имеет смысл обсуждать лишь, в какой степени в расширенном правительстве видят в возможном коллапсе потребления 10–15% беднейших закредитованных домохозяйств риски социальной дестабилизации, теоретически способные угрожать макростабильности, если правительство к тому времени не сможет развернуть эффективную и крупную программу адресной поддержки бедных.

Наконец, содержательно очень жестко прозвучало выступление Фредерика Удеа, отметившего, что «плохие сюрпризы» в экономике РФ (в дискуссии обсуждалось дело главы Baring Vostok Майкла Калви, который на ПМЭФ из-под домашнего ареста так и не попал — Следственный комитет заявил, что господин Калви не обращался за разрешением посетить Санкт-Петербург, а на полях форума — и дело экс-министра Михаила Абызова) приводят к очень длительному «восстановлению доверия». Де-факто из очень осторожного выступления главы SG следовало, что для восстановления инвестиционного уровня в РФ (естественно, фоном была дискуссия о причинах низкого уровня инвестиций в России — их, кроме санкций и силовиков, в правительстве не видят) власти следует давать гораздо больше, чем это диктуется логикой обычной ситуации, гарантии и уступки инвесторам. Глава SG при этом дал понять, что доминирование госбанков в РФ (в том числе и

неопределенные перспективы приватизации saniруемых ЦБ банков) является дополнительной причиной низких инвестиций.

Более широкая программа структурных реформ, запрошенная Алексеем Кудриным для преодоления «барьера недоверия» (судебная и правоохранительная реформы, реформа управления госкорпораций как альтернатива приватизации, расширение несырьевого экспорта, инвестиции в образование и технологию, смещение баланса управления в сторону регионов, реформа госуправления и цифровизация госвласти), в дискуссии практически не обсуждалась. Антон Силуанов лишь пояснил, что в программе Белого дома практически все это есть и реализуется. То, о чем не взялся говорить никто из присутствующих — полноценная в духе идеи господина Удеа реализация стимулов для инвесторов (например, разворот госполитики в отношении госкорпораций), — подвергнет испытанию уже не экономическую стабильность, а политическую конструкцию власти в РФ. В пределах же возможного реформы осуществляются — вопрос лишь в том, действительно ли порог в 3% роста ВВП в год недостаточен при этих ограничениях, или же это слишком пессимистичный взгляд на вещи.

Под конец дискуссии, впрочем, в ней появились и очень оптимистичные моменты. Так, министр экономики с торжеством провозгласил, что РФ в последние годы лучше всех стран мира выполняет обязательства по снижению выбросов CO2. По этому параметру «зеленый рост» в России, обеспеченный в первую очередь инвестициями в промышленность, должен полностью устраивать, например, ЕС, где связанный вопрос «глобального потепления» постепенно объявляется едва ли не более важным, чем любой экономический.

Дмитрий Бутрин,
Санкт-Петербург

Экономический форум повышает международность Петербургский, Трианонский и Сочинский диалоги впервые провели совместное мероприятие

Крупнейший российский экономический форум с международным участием собрал в Петербурге тысячи иностранных гостей. На уровне лидеров стран на ПМЭФ представлены Китай, Болгария, Армения, Словакия, Молдавия, Абхазия и Южная Осетия, а также Антигуа и Барбуда. Иностранные участники говорили о санкциях, региональных и глобальных проблемах, о войне и мире. Им внимала корреспондент „Ъ“ Галина Дудина.

Официальную статистику международного присутствия на форуме в пресс-службе ПМЭФ пока не раскрывают, но до сих пор число иностранных участников с 1997 года стабильно росло. В прошлом году в Петербурге собралось более 17 тыс. гостей из 143 стран. Как заявил ТАСС заместитель главы МИД РФ Александр Панкин, «динамика такова: если в прошлом году на форуме были представлены около 400 иностранных компаний из 70 стран, теперь эти показатели улучшились до 450 и 75. Так что ни о какой экономической изоляции России, констатировал дипломат, речи не идет.

Из первых лиц в пятичном пленарном заседании вместе с Владимиром Путиным примут участие председатель КНР Си Цзиньпин, президент Болгарии Румен Радев, премьер-министры Армении и Словакии Никол Пашинян и Петер Пеллегрини и генсек ООН Антониу Гутерриш. Кроме того, на форум приехали президенты Молдавии и Южной Осетии, премьеры Абхазии, Антигуа и Барбуды, а также еще десятков иностранных вице-премьеров. Впрочем, о напряженности в мире — и вокруг России — зарубежные гости не забывали. Так, генсек ООН сравнил сегодняшнее перераспределение влияния в мире с противостоянием Спарты и Афин в Древней Греции, которое спровоцировало Пелопоннесскую войну. «Я не говорю о том, что война неизбежна. Но я говорю о том, чтобы лидеры проявляли мудрость, чтобы мы не катились в новую холодную войну с тем, чтобы мы решали проблемы не только изменения климата, потепления. Чтобы решали проблему глобального политического потепления, которая может подорвать движение к

целям развития и безопасности», — заявил он на торжественном открытии форума. Говорилось и о региональных проблемах. Так, по словам постпреда РФ при ЕС Владимира Чижова, несмотря на «глубокие и многоплановые противоречия» внутри Евросоюза, России и ЕС необходимо, во-первых, сформировать понимание, какой должна быть модель отношений, во-вторых, восстановить эти отношения «в полном объеме» (хотя заморожены они были, конечно, «не по нашей вине»). Советник премьера Греции Димитриос Веланис, выступавший вместе с господином Чижовым на сессии дискуссионного клуба «Валдай» и говоривший по-русски более свободно и грамотно, чем некоторые российские участники форума, предложил немедленно провести в Греции саммит Россия—ЕС. А присутствовавший там же глава МИД Венгрии Петер Сийярто заявил: «Создались возможности для того, чтобы мы сейчас провели реальный, честный анализ того, есть ли вообще смысл сохранять санкционный режим или нет». Впрочем, хотя критика санкций и противостояния с Росси-

ей и раньше звучала из Будапешта и Афин, ни Венгрия, ни Греция пока не заблокировали продление санкций в отношении РФ.

Куда более близкой к реальности выглядела утренняя сессия, посвященная отношениям с Германией, Францией и Австрией. Со всеми тремя странами у России есть двусторонние «диалоги» (Петербургский, Трианонский и Сочинский соответственно) — форматы, которые должны способствовать развитию контактов на уровне гражданских обществ. В четверг утром их сопредседатели впервые провели формальную встречу за одним столом. «Мы все знаем о том, что проблемы есть и что это за проблемы, но их пусть решают правительства. Мы — гражданское общество», — призвал коллег к конструктивному диалогу президент Ассоциации европейских торговых промышленных палат и сопредседатель «Сочинского диалога» Кристоф Ляйтль.

Участники круглого стола не обошлись без политических заявлений («Россия — часть Европы», «СМИ искажают картину мира»), но куда охотнее говорили о конкрет-

ных проектах в области культуры, экономики, науки, спорта, работы с молодежью и сотрудничества городов-побратимов. «В России люди нашего поколения все в той или иной мере марксисты. Нас всегда учили, что базис превалирует над надстройкой», — заявил российский сопредседатель «Сочинского диалога», помощник президента РФ Андрей Фурсенко, доказывая мысль, что развивать отношения надо через конкретные общие дела.

«Если бы наши правительственные комиссии работали бы активнее, таких «диалогов» могло бы быть не три, а в два-три раза больше», — заверил „Ъ“ председатель российского координационного комитета «Петербургского диалога», глава совета директоров «Газпрома» Виктор Зубков. — Конечно, это была бы большая помощь нашим дипломатам и нашей общественности в достижении целей, а то нам инкриминируется, что, мол, мы захватчики, агрессоры, так? А если бы мы больше работали с гражданскими обществами, то легче было бы отстаивать наши позиции».

На ПМЭФ обратились к искусственному интеллекту

Участники форума обсудили борьбу за лидерство в технологиях

В первый день Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) значительная часть сессий была посвящена обсуждению цифровой экономики и обостряющейся конкуренции стран за технологическое лидерство. Участники дискуссий сошлись во мнении, что отключение от доступа к технологиям уже сейчас стало самым большим риском. Российские чиновники заверили, что делают все возможное, чтобы не допустить технологического отставания РФ. Вице-премьер Максим Акимов напомнил о больших денежных вливаниях в развитие искусственного интеллекта в РФ, пообещав создать в этой сфере «пространство свободы и творчества»

«Мы наблюдаем конец мира, который нам хорошо знаком. Компании свободно обмениваются правами на разработки, в один продукт могут быть встроены решения от десятков производителей, поэтому если у вас есть доступ к технологиям, то вы вполне себе страна, если нет, то вы страна так себе», — сказал вице-премьер Максим Акимов на сессии по искусственному интеллекту (ИИ). По его словам, в 2017 году лишь пять стран серьезно занимались подготовкой национальных стратегий в этой области, теперь их больше тридцати. Чиновник сообщил, что в России на федеральный проект по развитию ИИ за шесть лет будет направлено 90 млрд руб.

В правительстве считают, что эта технология может быть использована в том чи-

сле для сокращения расходов на госаппарат за счет кастомизации и прогнозирования спроса на госуслуги. «Опросы показывают, что даже судебной системе на базе ИИ люди заранее доверяют», — добавил Максим Акимов и пообещал создать «пространство свободы и творчества». «Все сигналы от руководства для этого мы получили», — сказал он.

Применение технологии ИИ, однако, может столкнуться с ограничениями. «Сырые данные мало кому интересны, к тому же около половины их объема сейчас находится в государственных закромах», — отметил глава аналитического центра при правительстве РФ Владислав Онищенко. — ИИ не может развиваться, когда нет данных, но ими еще надо обмениваться, а для этого необходимо

регулирование, если не снять ограничения, то все упрется в правовые ограничения».

Спецпредставитель президента по цифровому развитию Дмитрий Песков заметил, что говорить о победе одной страны в развитии ИИ преждевременно. Вкладывать все средства в эту технологию иррационально — пока ее успешно применяют банки и телеком-компании, давно собирающие данные. Для создания же действительно мощного искусственного интеллекта потребуются дешевая энергия, добавил Дмитрий Песков. Генеральный директор «Яндекса» в России Елена Бунина отметила важность создания «регуляторных песочниц» и экспериментальных площадок, на которых можно не бояться делать новые сервисы, не опасаясь последствий в случае их закрытия.

Участники сессии Сбербанка о трансформации бизнеса указывали на риски потери игроками конкурентных преимуществ. «Отключение от доступа к технологиям уже стало самым крупным риском», — отметил глава банка Герман Греф. Он напомнил, что в последние десять лет Китай обеспечивал 36% прироста мирового ВВП, «так что его замедление почувствуют все». Тем более что доля КНР в капитализации всех цифровых компаний составляет 23% (США — 73%). Первый заместитель главы администрации президента Сергей Кириенко указал на важность кадров для трансформации бизнеса и призвал искать честных управленцев путем открытых конкурсов.

Татьяна Едовина,
Санкт-Петербург

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЕК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ №ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №1614 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 111215 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жалонин | **РЕДАКТОР** Владимир Жалонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ-ВЕКЕНД», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Убакин — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Крочкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алехова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пущарская, Глория Раван, Иван Сафронов, Денис Соколов, Владимир Тарханов, Александр Вардица | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Погов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Ахмедов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Чарных (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Деметьева (финансы), Грант Косов (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Юрий Барсуков (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Ходнев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ ИИ** Иван Баранов (спецпроект «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (аналитическая информация), Дмитрий Ладыйкин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холубов (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Ана Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анастасий Гусев — автор макета, Сергей Цымов — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **СЛУЖБА ОБЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ** — Алексей Кондратьев | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лощак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермолова, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, 2648 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ** осуществляется в номере, опубликована в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | **ПАО «Аэрофлот»** — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86, а также: Воронеж ООО «Коммерсант-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсант Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсант Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсант-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 91 933

Индикатор сертифицирован Бюро тиражного звука — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томе, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещаемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

СИБАНТРАЦИТ

НОВОСТИ

Дональд Трамп высадился в Нормандии

Президент США принял во Франции президента Макрона

Во Франции отмечают 75-летие главной битвы Второго фронта — высадки союзников в Нормандии. На вчерашние торжества приехали президент США Дональд Трамп и британский премьер Тереза Мэй, а также немногие оставшиеся в живых ветераны: американцы, британцы, французы — солдаты, под обстрелами немцев высадившиеся 6 июня 1944 года на пляжах Нормандии. В течение дня французский президент побывал в разных зонах высадки союзников. Но главным событием стал прием, оказанный Эмманюэлю Макрону на его же территории президентом США. По крайней мере так считает наблюдатель за их встречей корреспондент „Ъ“ во Франции Алексей Тарханов.

В «самый длинный день» войны, 6 июня 1944 года, у союзников были расписаны зоны высадки: своя у канадцев, своя — у британцев, своя — у американцев. Американской территорией стал пляж у Кольвиль-сюр-Мер, деревушки в 170 жителей. Его кодовое название на штабных картах — «Омаха-Бич». Так его называют и сейчас, прибавляя иногда «Кровавая Омаха».

На холме над пляжем — военный некрополь. Один из 26 американских военных мемориалов за пределами США, известный как Арлингтонское кладбище в Нормандии по главе своей бригады. С тех пор это как бы американская земля, поэтому прилетевший во Францию президент Трамп принимал здесь президента Эмманюэля Макрона как будто на правах хозяина.

Складывалось ощущение, что американцы снова взяли берег под свой контроль. Меры безопасности вокруг Кольвиль-сюр-Мер были исключительными. Море стерг стоявший напротив берега фрегат ПВО, небо патрулировали американские разведчики, а истребители соседней военной базы готовились отразить любое возможное нападение — перед воздушным парадом, которым завершали церемонию.

Пушки для салюта разместили на холме, как раз там, где когда-то стояли орудия немцев, направленные на пляж. На огромной сцене президентов ждали ветераны войны, в том числе 35 последних оставшихся в живых солдат, участвовавших в бою на «Кровавой Омахе». Сначала на четырех американских вертолетах прибыл президент Трамп со свитой — его у трапа встречала посол США во Франции Джейми Маккорт, миниатюрная рядом с наряженной во все чер-



В церемонии вместе с президентами приняли участие ветераны войны, в том числе 35 последних оставшихся в живых американских солдат, участвовавших в бою на «Кровавой Омахе» ФОТО REUTERS

ное высокой «первой леди». С опозданием минут на двадцать на одном вертолете (разумеется, французском) прилетел президент Макрон с женой, одетой во все белое.

Президенты обнялись и даже осторожно поцеловали друг друга в щеку. Все внимательно за этим наблюдали. Дело в том, что президент США — человек неравнодушный и никогда не сдерживается, когда хочет дать совет. Трамп делился на своей странице в Twitter мнениями о том, как французам тушить Нотр-Дам, как говорить с «ожелтыми жилетами», как бороться с безработицей. И, кажется, президент Макрон не всегда высоко оценивал его советы. Но вчера президенты выглядели скорее довольными друг другом. Неизвестно, правда, насколько это настроение сохранилось после обеда в мэрии городка Кан, во время которого им предстояло поговорить с глазу на глаз.

Празднование началось необычно для вольнодумной Франции — молитвой. Офицер с крестами на лычках, капеллан американских войск в Европе полковник Тимоти Малларс произнес речь во славу тех, кто «свободу любил больше жизни». Сыграли гимны. Президенты подпевали. Господин Макрон — потише, господин Трамп — потише.

Оба произнесли хорошие речи, оба высказались в привычном им духе, Эмманюэль Макрон завуалированно и поэтично, Дональд Трамп попроче

и попроче. Оба обратились поименно к присутствовавшим участникам высадки. Президент Макрон специально перешел на английский, чтобы сказать «I just want to say: thank you!» и вручить пятерым из них орден Почетного Легиона.

Он не удержался, правда, чтобы не напомнить своему политическому партнеру, что Америка велика именно тогда, когда борется за свободу других и думает об общем благе, а не о своей пользе. Напомнил о роли созданной союзниками и опостылевшей господину Трампу ООН, о надевшем ему бложке НАТО и о ЕС, симпатий к которому американский президент никогда не проявлял. Сказав, что Франция когда-то помогла Америке добиться независимости, господин Макрон все же признал: «Мы знаем, что мы вам должны больше». Дональд Трамп в полемику не вступил, оставляя, видимо, проблемы на обед.

Рандеву у Кольвиль-сюр-Мер было самой главной из мемориальных встреч в рамках празднования. С утра Эмманюэль Макрон уже успел пересечься с Терезой Мэй, открыв вместе с ней памятник на месте британской высадки. Но премьер-министр приехала во Францию на излете своих полномочий и как «посол „Брексита“». С ней они больше не соизники. Не было в Нормандии и глав Германии и Италии, бывших врагов, которых по-дружески встречали на прошлых торжествах. Заметным было и отсутствие президента России — страны, которая, хоть и не участвовала в высадке, но, как не раз и не два напомнили в прямом эфире французские комментаторы, сковала на Восточном фронте немецкие дивизии, которых в итоге не хватило Пилеру во Франции.

У пилотов катастрофа с дипломами

Десятки летчиков остались без работы

Как стало „Ъ“, прошлогодняя катастрофа самолета Ан-148 в Подмоскowie привела не только к гибели 71 человека, разорила компанию АО «Саратовские авиалинии», которой принадлежало воздушное судно, но и оставила без работы десятки пилотов по всей стране. В ходе прокурорской проверки выяснилось, что все они, как и погибший в авиакатастрофе второй пилот разбившегося самолета Сергей Гамбарян, получили свидетельства, окончив Южно-Уральский государственный университет, который не имел сертификата авиационного учебного центра, а также утвержденной Росавиацией программы подготовки. Обжалуя решения Росавиации, пилоты обратились в суды, но их иски были отклонены.

Выступая недавно в Госдуме на «правительственном часе», генпрокурор Юрий Чайка заявил, что в ходе надзорных проверок были выявлены факты неполного прохождения летным персоналом программ подготовки, отсутствия в образовательных организациях необходимого кадрового и материального обеспечения и другие. В связи с этим, по его словам, с 2017 года по результатам принятых прокурорами мер от выполнения полетов были отстранены 550 пилотов, прекращена деятельность двух авиационных учебных центров, а также аннулировано 160 летных свидетельств.

По данным „Ъ“, речь в основном шла о выпускниках Южно-Уральского государственного университета (ЮУрГУ), где будущие пилоты осваивали теоретическую часть, практиковались в учебно-тренировочном центре «ЧелАвиа», а затем созданном на его базе частном профессиональном образовательном учреждении «Челябинское летное училище гражданской авиации» (ЧЛУГА). Челябинские выпускники и раньше вызвали вопросы у надзорных органов, но вплотную они ими занялись после крушения в феврале прошлого года Ан-148 «Саратовских авиалиний», следовавшего из Москвы в Орск. Межгосударственный авиационный комитет установил, что пилоты не включили обогрет датчиков определения скорости, обледенение которых произошло в ходе набора высоты. Командир экипажа, получив неверные данные о падении скорости, решил разогнать воздушное судно, переведя его в пикирование, во время которого и произошло столкновение с землей. Погибли 65 пассажиров и шесть членов экипажа.

Проводя проверку в связи с катастрофой, Генпрокуратура выяснила, что второму пилоту разбившегося самолета Сергею Гамбаряну 21 июня 2017 года территориальным управлением Росавиации было выдано свидетельство коммерческого пилота на основании обучения, которое он прошел в ЮУрГУ. При этом было установлено, что сам университет не имел сертификата (свидетельства) авиационного учебного центра, а также утвержденной Росавиацией программы подготовки. Прокурорами были установлены еще 64 пилота, окончивших ЮУрГУ. Материалы в их отношении надзорный орган направил в Росавиацию, которая по результатам своей проверки стала выносить приказы об аннулировании свидетельств коммерческих и линейных пилотов.

Летчики, обжалуя действия Росавиации, обратились в суды по всей стране. В исках они, как правило, указывали, что не предоставляли недостоверные сведения для получения свидетельств пилотов: учились в ЮУрГУ, о чем свидетельствуют дипломы вуза, а летали, заключив соответствующие договоры, на тренажерах и воздушных судах «ЧелАвиа» и ЧЛУГА.

Однако суды иски отклонили, ссылаясь на то, что у всех трех структур отсутствовали действительные сертификаты и лицензии на право осуществления образовательной деятельности в области авиации.

Не ушли от мобильника

Убийство Шабтая Калмановича раскрыли по телефону

Вчера было объявлено о задержании предполагаемых исполнителей и организатора убийства известного бизнесмена Шабтая Калмановича, совершеного десять лет назад. По делу прохоят трое выходцев из Ингушетии, один из которых, владелец автозаправочной станции «Белхорев», был арестован Пресненским райсудом.

Первым перед судьей предстал, впрочем, Жабраил Костоев, защита которого ходатайствовала об отложении разбирательства в связи с необходимостью сбора материалов, характеризующих подозреваемого. Тут же выяснилось, что не хватало материалов и со стороны обвинения. В результате срок задержания Жабраилу Костоеву был продлен на 72 часа, а суд вернется к вопросу об избрании ему меры пресечения в пятницу.

Затем в зал заседаний доставили Али Белхорова, который был задержан полицией 4 июня, когда прилетел из Магадана в Москву. Али Белхороев рассказал, что официально нигде не работает, но на него «записаны» несколько АЗС, по делам которых он постоянно мотается не только в Магадан, но и в другие регионы, в том числе в родную Ингушетию.

Следователь просил заключить Али Белхорова в СИЗО до 28 июня, мотивируя это тем, что до этой даты продлен срок следствия по уголовному делу. Представитель ГСУ Следственного комитета России (СКР) отметил, что Али Белхороев, если его оставить на свободе, тут же скроется, да еще может продолжить заниматься преступной деятельностью.

Как выяснилось в ходе разбирательства, на Жабраила Костоева и Али Белхорова, а также предполагаемого организатора преступления Беслана Тумгоева, которого также задержали, сотрудники главного управления уголовного розыска МВД и СКР, вышл, проверяя соединения телефона, найденного недалеко от места совершенного десяти лет назад преступления. Мобильник, зарегистрированный на частную компанию и находившийся, как сейчас выясняется, в пользовании Али Белхорова, в течение нескольких дней, 21, 27 и 28 октября, фиксировался сотовыми вышками на

К тому же для многих пилотов обучение оформлялось как профессиональная переподготовка и стажировка, однако в ходе проверок выяснялось, что свидетельства авиационного персонала они не имели, то есть не были пилотами гражданской авиации, следовательно, не могли перечисляться на новый тип воздушных судов в рамках дополнительного образования.

Следует отметить, что обучение по специальности «пилот» проводилось на аэрокосмическом факультете ЮУрГУ с тренировками в ЧЛУГА с 2011 года. Однако еще в 2017 году Росавиация начала отзываться свидетельства пилотов на том основании, что с августа 2016 года у училища нет сертификата авиационного учебного центра (АУЦ), выданного Росавиацией. В сентябре 2017 года Копейский городской суд по иску челябинского транспортного прокурора и на том же основании признал деятельность ЧЛУГА по обучению пилотов незаконной. В 2018 году Челябинский областной суд, рассмотрев дело в апелляционном порядке, подтвердил решение суда первой инстанции. При этом руководство училища настаивает на том, что сертификат АУЦ необходим лишь для переподготовки специалистов (этим училище не занималось с момента завершения срока действия сертификата), а те, кто не имеют летной подготовки, обучаются по образовательным программам по лицензии Минобрнауки, все правоотношения регулируются федеральным законом об образовании. При этом многочисленные попытки получить новый сертификат в Росавиации остаются безуспешными.

Сейчас Центральный районный суд Челябинска рассматривает два иска челябинского транспортного прокурора к ЮУрГУ. Надзорное ведомство требует признать незаконной деятельность вуза по обучению специалистов авиационного персонала с присвоением квалификации «пилот», а также признать недействительными дипломы о среднем профессиональном образовании по специальности «летная эксплуатация летательных аппаратов» с присвоением квалификации «пилот». По этим искам дипломов могут лишиться 103 выпускника ЮУрГУ. С 2017 года ЧЛУГА и, соответственно, ЮУрГУ не занимаются обучением пилотов. 32 выпускника 2017 года так и не получили дипломы.

«Таку базу загубили! Она была лучшей в Европе. Три ангара забиты самолетами, тренажеры. Теперь они стоят, не эксплуатируются, здание рухнет», — сообщил „Ъ“ директор ЧЛУГА Александр Матусевич. По его словам, за все годы существования совместной программы с ЮУрГУ обучение прошли около 300 человек. Сколько из них лишились свидетельств пилотов, он уточнить не смог. По его словам, часть выпускников, лишенных свидетельств Росавиацией, получили пилотские лицензии за границей и сейчас летают, а те, кто остался в России, «мучаются и судятся».

В пресс-службе ЮУрГУ заявили, что не комментируют ситуацию с обучением пилотов, предложив написать письменный запрос, на который пока не ответили.

При этом следует отметить, что в апреле этого года ситуацией с челябинскими пилотами озаботилась вице-премьер Татьяна Голикова, предложившая Минтрансу и Росавиации принять меры к их трудоустройству. В Росавиации на запрос „Ъ“ оперативно не ответили, а источник в Минтрансе сообщил, что вернуть свидетельства пилотам или выдать новые в данной ситуации закон не позволяет. «Сейчас обсуждается предложение о том, чтобы дать им возможность экстерном сдавать экзамены в сертифицированных вузах, однако при этом все равно придется „перелетывать“, проходя соответствующую практику», — отметил собеседник „Ъ“.

Николай Сергеев;
Юлия Гарилова, Челябинск

Шенгенно-модифицированный продукт

Совет ЕС утвердил новый, единый порядок выдачи мультивиз

Совет Евросоюза утвердил единые правила выдачи многократных шенгенских виз. По ним соискатели смогут получить двухлетнюю мультивизу, если в предыдущие два года без нарушений использовали аналогичный годовой документ. Обладатели истекшей двухлетней визы в этом случае смогут рассчитывать уже на пятилетнюю. Правила вступят в силу в декабре 2019 года. Сейчас получение мультивиз — лотерея, соблюдение нового порядка консульствами может увеличить турпоток из России в ЕС, считает эксперт.

Поправки к Визовому кодексу ЕС были одобрены в ходе заседания на уровне министров юстиции и внутренних дел европейских стран. Эти нововведения в апреле 2019 года поддержали в Европарламенте, желая упростить получение въездных документов для «туристов с хорошей историей». Так, соискатели смогут получать годовую мультивизу, если в предыдущие два года они оформляли и без нарушений использовали три краткосрочные визы. Въездной документ в шенгенскую зону сроком на два года они смогут получить, если в аналогичные сроки получали и законно использовали годовую визу. Кроме того, при выполнении тех же условий обладателям предыдущей двухлетней визы поправки предписывают выдавать пятилетнюю. Под «хорошей историей» подразумевается отсутствие нарушений по целям и срокам визитов соискателя визы. Для проверки этой информации в Европарламенте в апреле 2019 года заявили о создании системы CIR (Common Identity Repository) — единой базы данных, объединяющей паспортные и биометрические данные

350 млн человек (в том числе из существующей системы консульств VIS).

Ранее единого порядка выдачи шенгенских многократных виз не существовало, хотя хорошая визовая история и давала преимущества некоторым путешественникам. Так, в Москве многократные визы охотнее всего выдавали в консульствах Италии, Испании, Франции и Финляндии, тогда как, например, в австрийских и чешских представительствах действовали куда строже. «Туристы с положительной визовой историей могут получать многократные визы с постепенным увеличивающимся сроком пребывания», — обещали в Европарламенте, отмечая, что ту-

Ранее единого порядка выдачи шенгенских многократных виз не существовало, хотя хорошая визовая история и давала преимущества некоторым путешественникам

ризм обеспечивает около 10% ВВП Евросоюза. «Длительные процедуры выдачи удерживают туристов от поездок в Европу», — добавляли в Еврокомиссии. По новым правилам соискатели смогут подавать заявление на визу за шесть месяцев до поездки (сейчас — три месяца), в том числе в электронном виде. После утверждения Советом ЕС правила будут опубликованы и через полгода после этого вступят в силу. Они затронут туристов из более чем 100 стран.

По данным Еврокомиссии, граждане РФ стали реже запрашивать шенгенские визы. Так, в 2018 году граждане РФ обращались в консульские учреждения стран ЕС 3,7 млн раз (на 5% меньше по-

казателей 2017 года). При этом в Еврокомиссии обращают внимание на максимальную долю российских граждан среди заявителей. Всего в европейские консульства по всему миру за визой в прошлом году обратились 16 млн раз (по итогам было выдано 14,3 млн виз). Отметим, что Совет ЕС также одобрил увеличение визового сбора с €60 до €80. Впрочем, граждане России и других стран, с которыми у ЕС есть соглашение об упрощении визового режима, будут платить меньший сбор — €40.

Представитель Российского союза туриндустрии Ирина Тюрина говорит, что в действующем Визовом кодексе ЕС о выдаче виз со сроком действия один

год и более сказано «в общих словах», а одной из целей процедуры выдачи является «облегчение административной нагрузки на консульства». «Сейчас получение таких виз — лотерея. Нет системы — есть то, с какой ноги встал визовый офицер», — добавила госпожа Тюрина, приводя в пример многочисленные случаи выдачи виз строго на срок поездки после получения многократных. При этом в целом визовые офицеры следуют требованиям кодекса, считает эксперт. «Если эти правила работают и многократные виз выдают станут больше, это может увеличить турпоток из России в ЕС», — говорит она.

Александр Воронов

**Валерий Панюшкин,**
главный редактор
РУСФОНДА

Изобретение велосипеда

Зачем создавать методику, которая уже есть

4 июня в Общественной палате обсуждали лечение и реабилитацию детей с несовершенным остеогенезом. Много лет это редкое заболевание в России лечили только в московской частной клинике GMS на деньги, которые собирал Русфонд. Теперь представители НМИЦ здоровья детей (Москва) заявили, что сами разрабатывают стандарт лечения пациентов с несовершенным остеогенезом и расходы по их лечению возьмет на себя государство. Отдельно рекомендации для врачей готовит Институт Турнера в Петербурге. Кажется бы, надо радоваться этому, но новость внушает не радость, а опасения. Дело в том, что стандарт лечения детей с несовершенным остеогенезом уже создан — в клинике GMS под руководством доктора Натальи Беловой на основе многолетнего опыта и в сотрудничестве с международными ассоциациями врачей, занимающихся этой болезнью. Создан и направлен в Минздрав РФ, чтобы внедрить его по всей стране.

Русфонду важно не просто помогать детям, но помогать так, чтобы внедрялись современные, прогрессивные и доказательные методы лечения. Это часто встречает сопротивление неповоротливой машины государственного здравоохранения. Так было с методом Понсети (лечение косопластости), который сначала государственные клиники отвергали, а теперь используют совместно. Так происходит с регистром доноров костного мозга, которым государственные клиники не желают пользоваться. Так, боюсь, и с лечением несовершенного остеогенеза.

Стандарт, созданный доктором Беловой на ваши, дорогие друзья, пожертвования, — научно и практически обоснованное предписание о том, как именно следует лечить несовершенный остеогенез, — многие врачи государственных клиник называют нереалистичным. Стандарт предполагает такие методы лечения, которые в России не зарегистрированы, или не освоены, или дороги. И он действительно нереалистичный. Чтобы лечить детей так, системе здравоохранения надо изменить.

Нового стандарта, который пишут в НМИЦ здоровья детей, никто не видел. Его нельзя критиковать предметно. Но самый тот факт, что дублируется работа, которая уже сделана, причем сделана специалистами, имеющими самый большой в стране опыт и признанными во всем мире, внушает опасения. Не для того ли пишется стандарт в государственной клинике, чтобы не систему здравоохранения реформировать под нужды детей, а нужды детей вписать в прокрустово ложе государственной медицины?

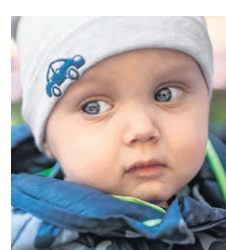
Вероятно, стандарт, написанный в НМИЦ, окажется дешевле стандарта, написанного в частной клинике GMS. По той простой причине, что авторы государственного стандарта будут думать не о том, сколько стоит лечение на самом деле, а о том, сколько денег реально попросить у государства на это лечение.

Однако дело даже не в деньгах. Стандарт доктора Беловой предполагает междисциплинарный подход, то есть работу многих специалистов — генетиков, ортопедов, хирургов, педиатров, психологов — вместе. Когда представители государственных клиник говорят, что у них тоже есть все эти специалисты, — это подмена понятий. В государственной клинике специалисты работают не вместе, а по очереди. У детей с множественными проблемами, какие бывают при несовершенном остеогенезе, каждый специалист найдет что почитать, причем срочно. В том-то и смысл междисциплинарного подхода, чтобы разные специалисты вместе приняли решение о том, за какую проблему надо браться срочно, за какую — во вторую очередь, а какую можно отложить до лучших времен. Государственные клиники так не умеют. Даже если собирается консилиум, решения его не складываются в маршрут лечения.

По-хорошему, следовало бы реформировать государственные клиники, насаждая в них междисциплинарные группы врачей. По-хорошему, следовало бы поблагодарить доктора Белову, принять ее стандарт и посылать врачей со всей страны в GMS учиться междисциплинарному подходу.

Вместо этого пишется новый стандарт взамен того, что уже написан и проверен опытом. Нам хотелось бы ошибиться, но опасения наши серьезны: мы боимся, что врачи по всей стране получат предписания не о том, как нужно, а о том, как получается лечить несовершенный остеогенез в условиях отсталой системы российского здравоохранения.

Миша Штепа получил дорогие лекарства



31 мая в „Ъ“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Мурман» мы рассказали историю полуторагодовалого Миши Штепы из Мурманской области («Мамин подарок», Валерий Панюшкин). У мальчика почечная недостаточность, нужна

трансплантация почки — донором станет мама Миши. Чтобы донорский орган прижился и работал как можно дольше, требуются дорогие лекарства, на которые у родителей мальчика нет денег. Рады сообщить: вся сумма (2 624 420 руб.) собрана. Родители Миши благодарят всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 31 мая 46 899 читателей rusfond.ru, «Ъ», телезрителя «Первого канала», ГТРК «Мурман», «Чувашия», «Пермь», «Ивтелерадио», «Волгоград-ТРВ», а также 167 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 22 детям на 20 921 722 руб.

полный отчет
rusfond.ru/sdelano

Чего не любит Дема

Трехлетнего мальчика спасет дорогое лекарство

Демьян Дунаев вместе с мамой и папой живет в Богородске, что в Нижегородской области. У мальчика тяжелое заболевание: туберозный склероз. К сожалению, полностью вылечить Дему невозможно — но зато можно сделать так, чтобы по крайней мере ближайшие два года он чувствовал себя значительно лучше. Для этого Демьяну необходимо принимать препарат сабрил. Он не зарегистрирован в России и стоит немалых денег — для семьи Дунаевых сумма неподъемная. Как же быть?

У Демы хороший вкус. Он снисходительно относится к современным российским и зарубежным мультфильмам, но очень любит советскую анимационную классику.

— Дема, мне надо вам с папой ужин приготовить, посидишь полчаса сам, хорошо? — говорит ему мама Катя.

Дема понимающе кивает.

Чтобы не было скучно, Екатерина ставит сыну мультик «Мама для мамонтенка». Дема смотрит его уже не первый раз и даже, кажется, не десятый, но всегда предельно внимательно. Беззвучно шевелит губами, хмурится, потом улыбается. «Ведь так не бывает на свете, чтоб были потеряны дети», — поется в песне.

Дема уже знает, что на этом свете даже с детьми иногда случаются очень неприятные вещи. Например, такие, как его болезнь.

Екатерина и Андрей познакомились в Нижегородском пединституте: она училась на филологическом, он — на истфаке. Парой стали уже на первом курсе, мужем и женой — спустя два года после окончания вуза. А еще через четыре года у них родился долгожданный сын — Демьян.

Три месяца было мальчику, когда родители повезли его к неврологу — с жалобой на повышенный тонус мышц. Врач выписала лекарство, и спустя несколько дней после начала лечения у Демьяна появились сильные судорожные приступы: мальчик буквально складывался пополам, его руки и ноги непроизвольно стибались. В областной клинической больнице врачи обнаружили у Демы туберы — склерозированные извилины головного мозга — и несколько доброкачественных опухолей в сердце.

Лечение нефтью

Русфонд и «Татнефть» подписали договор о сотрудничестве

6 июня на Петербургском международном экономическом форуме подписан договор о сотрудничестве между Русфондом и благотворительным фондом ПАО «Татнефть» — одной из крупнейших нефтяных компаний России. Церемония прошла в присутствии президента Республики Татарстан Рустама Минниханова, документ подписали генеральный директор «Татнефти» Наиль Маганов и соучредитель Русфонда Сергей Амбиндер. Фонды будут вместе оплачивать лечение детей Татарстана, до конца года каждый вложит по 15 млн руб. Также БФ «Татнефть» выделил Русфонду 23 млн руб. на приобретение станции Biomek i7, которая поможет ускорить рост Национального регистра доноров костного мозга (РДКМ) имени Васи Перевощикова.

Как бы долго и тщательно ни готовилось соглашение, его подписание на петербургском форуме занимает едва ли больше минуты, процесс поставлен на поток. А Biomek позволяет поставить на поток типирование доноров. За четыре часа этот робот может обработать до 200 образцов ДНК и заменяет ручной труд пятидесяти лаборантов, говорят



Из-за болезни многое дается Деме с трудом: он долго учился ползать, потом ходить — и научился ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

Как итог — диагноз «туберозный склероз». Это тяжелое заболевание, при котором в разных органах и тканях образуются множественные доброкачественные опухоли. Которое сопровождается судорогами и припадками. От которого нелезя навсегда избавиться, потому что оно вызвано мутациями в генах. — В те страшные дни мы с мужем решили раз и навсегда: мы не должны ныть и раскисать, не должны сдаваться, — вспоминает Екатерина. — У нас есть Демьян. Мы хотим, чтобы у Демьяна была хорошая жизнь. Чтобы он был счастлив. И мы будем все делать для этого.

Через какое-то время лекарственная и гормональная терапия привела к ремиссии приступов. Родители не верили своему счастью. Но спустя несколько месяцев приступы возобновились и даже стали тяжелее и продолжительнее.

Медики подбирали различные препараты, но Дема становилось только хуже.

Наконец врачи предложили вместе с другими медикаментами использовать препарат сабрил — и попали в цель: количество приступов уменьшилось, а сами они стали не такими изматывающими. Только вот беда: в нашей стране сабрил не зарегистрирован (хотя ввозить и применять его можно), поэтому закупать его медицинские чиновники повсеместно отказываются.

В начале этого года Дема прошел в Москве детальное обследование. Оно выявило доброкачественные опухоли и кисты еще и в почках. Врачи скорректировали лечение: значительно увеличили дозу сабрила.

Дема — парень упрямый. В хорошем смысле слова. Упорный. Не успокоится, пока не доведет дело до конца. Из-за болезни многое дается

ему с трудом: он долго учился ползать, потом ходить — и научился. Даже такие простые вещи, как взять в руку игрушку, ему давались нелегко. Дема, как и все дети, любит рисовать, играть, гулять, качаться на качелях и смотреть мультики. Чего не любит? Фотографироваться. И больницы. Когда его везут на очередное лечение, парень сразу начинает грустить.

У препарата сабрил, как необходимого Деме, нет аналогов. А стоит он очень дорого. Если мы соберем деньги, у родителей Демы будет еще два года, чтобы доказать Минздраву, что сабрил Деме жизненно необходим, поэтому закупать лекарство, даже незарегистрированное в России, должно государство, а не благотворительный фонд.

Артем Костоковский, Нижегородская область

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ ДЕМЬЯНА ДУНАЕВА НЕ ХВАТАЕТ 948 521 РУБ.

Ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского клинического института педиатрии имени академика Ю. Е. Вельтищева Марина Дорофеева (Москва): «У Демьяна редкое генетическое заболевание — туберозный склероз, который сопровождается судорожными приступами. Мальчик нуждается в противосудорожной терапии препаратом сабрил. Лекарство снижает тяжесть и частоту эпилептических приступов, иногда и вовсе купирует их. Этот препарат не зарегистрирован на территории Российской Федерации, но разрешен к применению и ввозу. Аналогов в России у него нет».

Стоимость лекарства на два года 990 521 руб. Телезрители ГТРК «Нижегород» соберут 42 тыс. руб. Не хватает 948 521 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Демьяна Дунаева, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Демьяна — Екатерины Сергеевны Дунаевой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться в нашей системе электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда



Генеральный директор ПАО «Татнефть» Наиль Маганов (слева), президент Республики Татарстан Рустам Минниханов (в центре), соучредитель Русфонда Сергей Амбиндер (справа) ФОТО ВАЛЕРИЯ СКИБЫ

специалисты. Biomek установят в лаборатории первичного типирования добровольцев в Казани, созданной Русфондом на базе Казанского (Приволжского) федерального университета. Это позволит ускорить пополнение Приегового регистра, входящего в созданный Русфондом Национальный РДКМ. По прогнозам генерального директора Национального РДКМ Анны Андрюшкиной, с июля-августа Приволжский регистр сможет добавлять к своей базе по 2000 потенциальных доноров в месяц — такими темпа-

ми не растет сейчас ни один российский регистр.

Второе направление сотрудничества — помощь детям. В совместной работе партнеры будут опираться на компетенции Русфонда, объясняет директор БФ «Татнефть» Ренат Мамин. В программу заложен принцип софинансирования: БФ «Татнефть» берет на себя сбор 50% суммы на лечение тяжелобольного ребенка. Оставшуюся половину суммы вложат жертвователи Русфонда. Обе сферы сотрудничества будут развиваться параллель-

но, говорит Мамин: «Наиль Ульфатович (Маганов, генеральный директор ПАО «Татнефть»). — Русфонд» хорошо знает о работе Русфонда над регистрами доноров, считает это важным делом. Покупка Biomek — не разовая акция, а целое направление. Стратегическая цель БФ «Татнефть», по словам Мамина, — наметить пути в сфере благотворительности, по которым могли бы в дальнейшем пойти и другие крупные компании. Алексей Каменский, корреспондент Русфонда

Из свежей почты

Алина Овчарова, 15 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 118 430 руб. Внимание! Цена лечения 199 430 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесет 50 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Липецк» соберут 31 тыс. руб.

У нас дочка-двойняшка и сын. Одна из девочек, Алина, — инвалид, у нее ДЦП. Родилась она здоровой, а потом стала отставать в развитии. Я возила дочку в разные больницы, с 2007 года при поддержке Русфонда мы начали лечение в Институте медико-биологической реабилитации (ИМБ, Москва). Благодаря непрерывной реабилитации Алина со временем начала ходить с поддержкой, говорить отдельные слова, затем короткие фразы. Дочка все понимает, пытается писать. Лечение надо продолжать, и я снова обращаюсь к вам с просьбой. Я ужасно люблю Алину, муж — грузчик. Не оставляйте нас! Юлия Кунова, Липецкая область

Невролог ИМБ Елена Малахова (Москва): «Надо научить девочку двигаться, укрепить ее мышцы, развить координацию».

Артем Астанаев, 8 лет, деформация верхней губы и челюсти, расщелина альвеолярного отростка, требуется ортодонтическое лечение. 137 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 170 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Хакасия» соберут 33 тыс. руб.

Артемка родился с расщелиной губы, нёба и альвеолярного отростка, есть нормально не мог. В пять месяцев в Новосибирске сыну сделали первую операцию, но возникло осложнение — некроз костей, потом разошлись швы. В два года провели еще одну операцию — на твердом нёбе, и снова швы разошлись, образовалась щелевидный дефект. В 2013 году в Москве сыну начали лечение по стимуляции роста челюстей и выравниванию зубных рядов. Только после его окончания можно будет продолжить хирургию. Сейчас нужно установить ортодонтические аппараты, чтобы сформировать прикус и нормализовать рост зубов. Но денег у нас совсем нет. Оксана Астанаева, Хакасия

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Необходимо расширение верхней челюсти с использованием несъемного аппарата. На нижней челюсти планируется лечение с использованием функциональных аппаратов для нормализации положения языка».

Макар Маленков, 2 месяца, врожденная двусторонняя косопластость, требуется лечение по методу Понсети. 130 440 руб.

Внимание! Цена лечения 153 440 руб. Телезрители ГТРК «Регион-Тюмень» соберут 23 тыс. руб.

О том, что ребенок родится с косопластостью, я узнала на 12-й неделе беременности. Сразу стала искать информацию и выяснила, что лучший способ исправить деформацию — провести лечение методом Понсети. Оно более эффективное, чем традиционное, состоит из гипсований и щадящей хирургии. В три недели я повезла Макара к ортопеду, он сказал, что лечение надо начинать срочно. Но оно нам не по карману. Пожалуйста, помогите! У нас обычная семья, я в декрете, муж работает механиком. Василина Маленкова, Тюменская область

Травматолог-ортопед Международной клиники восстановления ортопедии Антон Смирных (Тюмень): «Методом Понсети мы выведем стопы мальчика в правильное положение, он вовремя научится стоять и ходить».

Аня Царева, 6 лет, атриовентрикулярная блокада, спасет замена электрокардиостимулятора. 137 375 руб. Внимание! Цена операции 618 604 руб. Сотрудники компании «Диасофт» внесли 123 229 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, — 320 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 38 тыс. руб.

У нашей новорожденной дочери сердце билось в два раза реже, чем надо, — всего 55 ударов в минуту. В Томском НИИ кардиологии Анечку срочно прооперировали — установили одноканальный кардиостимулятор. Только благодаря этому моя девочка жива. Аня постоянно под контролем врачей. Дочка не отстает в развитии, но очень слабенькая, не может долго ходить. В марте врачи сказали, что скоро электрокардиостимулятор (ЭКС) разрядится. Нужно заменить его на двухканальный. С ним Аня сможет выдерживать школьные нагрузки, сил прибавится. Помогите нам оплатить операцию! Сами мы не справимся, у нас еще сын-школьник. Наталья Царева, Омская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «У Ани атриовентрикулярная блокада 3-й степени, сейчас заряд батареи ЭКС подходит к концу. Необходимо замена электродов и имплантация двухканального ЭКС».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 31.05.19 — 6.06.19

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — 143
ПРИНЯТО В РАБОТУ — 75
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 3
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 0

все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Прочерив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 172 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР, 5542 ВАСЯ), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 13,276 млрд руб. В 2019 году (на 6 июня) собрано 651 564 479 руб., помощь получили 692 ребенка. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Русфонд входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В ноябре 2018 года Русфонд выиграл президентский грант на издание интернет-журнала для потенциальных доноров костного мозга Кровь.Б. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app

Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

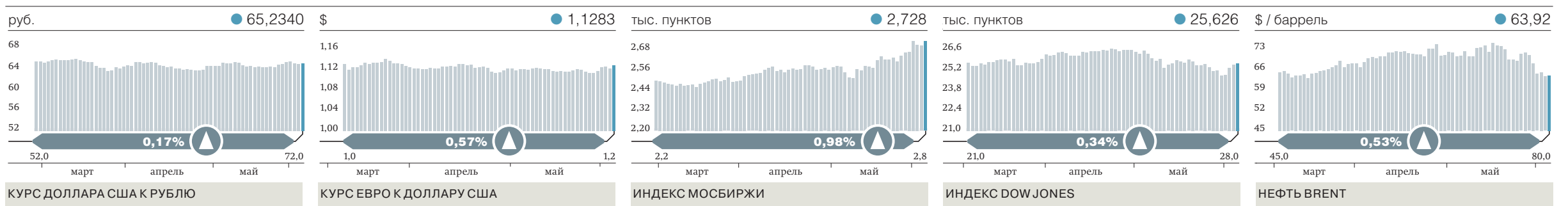
Официальные курсы ЦБ России на 7.06.19

Австралийский доллар	45,5333	Доллар США	65,2340	Канадский доллар	48,6458	Сингапурский доллар	47,7835	Швейцарский франк	65,6080
Английский фунт	82,8080	Евро	73,2708	Китайский юань*	94,3165	Новая турецкая лира	11,3136	Японская иена**	60,2818
Белорусский рубль	31,0831	Индийская рупия**	94,2075	Норвежская крона*	74,8182	Украинская гривна*	24,3660	*За 10 **За 100	
Датская крона*	98,1686	Казахский тенге**	16,9562	СДР	90,2917	Шведская крона*	69,1808	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 6.06.19 (пунктов)

Nikkei 225	20774,04 (-2,06)	DAX 30*	11953,14 (-27,67)
FTSE 100	7259,85 (+39,63)	DJIА*	25627,25 (+87,68)
		NASDAQ Composite*	7578,324 (+2,849)

* На 20:58 По данным агентства Reuters.



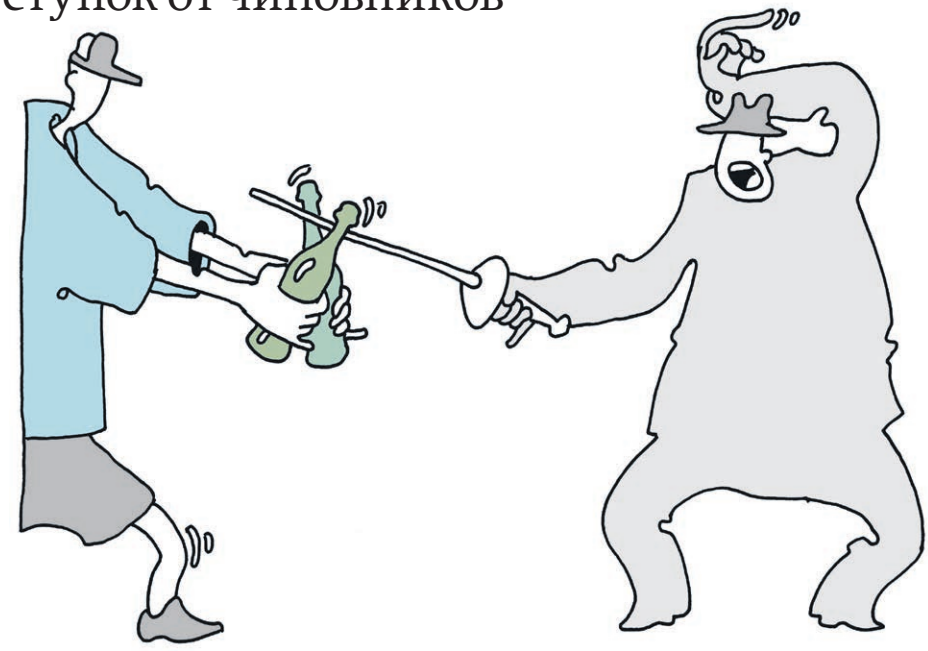
Пиву снижают градус ответственности

Пивовары добились уступок от чиновников

Пивоварам удалось договориться с Минфином о смягчении требований для включения в реестр производителей пива, а также критериев для исключения из него. Первоначальная версия соответствующего законопроекта, по версии участников рынка, грозила приостановкой работы всех пивоваренных заводов. Новые условия не устраивают только малых производителей, которые настаивают на введении минимальных розничных цен, а не реестра. Но это уже невыгодно транснациональным компаниям.

В понедельник, 3 июня, в Минфине прошло заседание при участии директора налогового департамента министерства Алексея Сазанова и представителей пивоваренного отрасли. Как сообщил «Ъ» один из участников заседания, стороны договорились внести дополнительные поправки в законопроект, который вводит реестр производителей пива, пивных напитков, сидра, медовухи и пива. Этот документ, разработанный депутатом Госдумы Ильдаром Гильмутдиновым в апреле 2019 года, сразу же вызвал негативную реакцию пивоваров. Они заявили, что в текущей версии проекта завышенные требования, что грозит приостановкой всех пивоваренных заводов.

По данным собеседника «Ъ», в ходе недавнего заседания в Минфине были достигнуты договоренности по десяти основным пунктам. Например, пошла для включения в реестр снизится до 10 тыс. руб., хотя в исходной версии было 800 тыс. руб. Кроме того, если ранее предполагалось, что при-



чиной исключения из реестра может стать любая налоговая задолженность, то теперь устанавливается порог в 30 тыс. руб. Пивовары смогли убедить чиновников, что в случае нарушения, допущенного одним из производственных подразделений, исключать из реестра нужно только эту структуру, а не всю компанию целиком. Также достигнута договоренность исключить конфискацию оборудования в случае негрубых нарушений и предусмотреть критерии нарушений и соответствующие наказания.

Информацию источника «Ъ» подтвердили представители пивоваренных компаний. По словам директора по корпоративным вопросам Heineken в России Кирилла Болма-

това, стороны смогли «сгладить наиболее острые углы» в исходной версии законопроекта, однако часть вопросов остается нерешенной. Тем не менее вице-президент «Балтики» Алексей Кедрин рассчитывает, что обновленная версия законопроекта появится в ближайшие дни. Ильдар Гильмутдинов заявил «Ъ», что поддерживает предложенные отраслью новые правки в проекте. Эти предложения будут приняты во внимание Минфином при подготовке официального отзыва правительства на законопроект, сообщили «Ъ» в пресс-службе министерства.

По мнению директора по корпоративным отношениям и правовым вопросам AB InBev Efes Ораза Дурдыева, новый вариант

учитывает интересы и крупных, и малых пивоваров. Однако последних устраивает не все. Так, исходный законопроект предусматривал снижение порога мощности предприятий, при которой они не должны устанавливать счетчики изменения и учета готовой продукции, с 300 тыс. до 50 тыс. дал в год. В ходе заседания в Минфине сторонам удалось договориться о снижении порога до 100 тыс. дал. Но, по словам члена президиума «Опоры России» Алексея Небольсина, малые пивовары готовы согласиться на меру только при возможности предоставления налогового вычета. По его оценке, стоимость установки счетчика на одну производственную линию составляет около 800 тыс. руб., при этом у большинства небольших пивоваренных компаний стоит по две линии. «Это огромная сумма для таких производителей», — утверждает господин Небольсин.

Он поясняет, что в случае снижения порога мощности до 100 тыс. дал установит счетчики будут обязаны около 400 компаний, на что потребуется примерно 600 млн руб. «Мы опасаемся, что Минфин не согласится оказать поддержку (малым пивоварам. — «Ъ»), — отмечает Алексей Небольсин. Длительное время за серым рынком «Опора России» считает более целесообразным ввести минимальные розничные цены (МРЦ) на пиво, а не реестр. Но с такой мерой не согласны транснациональные пивоваренные компании, уточнил господин Небольсин, потому что с введением МРЦ у них не будет возможности агрессивного демпинга.

Мария Котова

правила игры



не может объяснить китайцам глава азиатской программы Московского центра Карнеги Александр Габуев

Тысяча китайских бизнесменов и чиновников, приехавшие на форум в Санкт-Петербурге, явно поразили воображение хозяев — президент Владимир Путин упомянул об этом, общаясь с председателем КНР Си Цзиньпином в Кремле. Такого нашествия делегатов от одной страны ПМЭФ еще не знал. Чем не свидетельство невероятных высот российско-китайского экономического партнерства? Чем не признак того, что в РФ вот-вот хлынет долгожданный поток инвестиций из Поднебесной?

Но азбучный интерес китайского бизнес-сообщества к ПМЭФ не должен вводить в заблуждение. Его единственная причина — приезд председателя Си, который в ходе визита согласился доехать до Петербурга, поскольку месяцем ранее Владимир Путин привез в Пекин большую делегацию на форум проекта «Пояс и путь».

Дальнему Востоку не поделили субсидии

Белый дом не может определиться с размером энерготарифов

Как выяснил «Ъ», сохранение прежнего объема энергосубсидий для Дальнего Востока, которые в 2019 году превысят 30 млрд руб., остается предметом острых разногласий в Белом доме. Вице-премьер Юрий Трутнев добивается сохранения их на прежнем уровне и получил на это согласие Владимира Путина, хотя курирующий энергетику вице-премьер Дмитрий Козак хочет сократить субсидии, не выделяя их бюджетным потребителям и крупной промышленности в Дальневосточном федеральном округе (ДФО). Его поддерживают Минэнерго и потребители остальной части России.

По данным «Ъ», в правительстве нет единого мнения о том, в каком виде продлить субсидии для потребителей электроэнергии Дальнего Востока. Сейчас тарифы в регионе субсидируются за счет потребителей остальной России. Вице-премьер и полпред президента в ДФО Юрий Трутнев предлагает продлить этот механизм до 2028 года без изменений. Об этом чиновник попросил Владимира Путина 26 февраля, на письмо стоит виза «согласен», письмо перенаправлено премьеру Дмитрию Медведеву (ко-

пия есть у «Ъ»). В аппарате Юрия Трутнева не предоставили комментарий.

Однако вице-премьер Дмитрий Козак и Минэнерго настаивают, чтобы крупная промышленность и бюджетные потребители были исключены из субсидирования. Это должно снизить нагрузку на оптовый энергорынок. В аппарате Дмитрия Козака заявили «Ъ», что вице-премьер поручил профильным ведомством представить согласованные предложения. Источник «Ъ» в Белом доме напоминает, что на исполнении сейчас находятся поручения президента по итогам Госсовета в сентябре 2018 года, подразумевающие исключение бюджетных и промышленных потребителей из субсидирования.

Схема по выравниванию тарифов в ДФО до среднероссийского уровня была введена в июле 2017 года (действует в Якутии, на Камчатке и Чукотке, в Магаданской и Сахалинской областях) и должна была работать до конца 2019 года. С 2017 года потребители оптового энергорынка заплатили за выравнивание энерготарифов ДФО 24 млрд руб., в 2018 году — 35 млрд руб., на 2019 год запланировано 32 млрд руб.

Юрий Трутнев, как следует из письма, указывает, что исключение из механиз-

ма бюджетников и крупных предприятий приведет к выпадающим доходам региональных бюджетов в 17 млрд руб. ежегодно. «Это потребует дополнительных мер поддержки со стороны федерального центра», — полагает вице-премьер. Для крупных потребителей Дальнего Востока — АЛРОСА, НОВАТЭКа — возврат высоких тарифов приведет к ухудшению финансовых показателей реализуемых проектов. Господин Трутнев утверждает, что полученными скидками в 2017 и 2018 годах стали 86 тыс. предприятий и 7 тыс. бюджетных организаций, объем потребления, например, в Камчатском крае увеличился на 25%, физический объем инвестиций в основной капитал в регионах с поддержкой вырос до 22%, промышленного производства — до 7%.

В АЛРОСА отметили, что благодаря переходу западного энергояблона Якутии в оптовый энергорынок в начале 2019 года для большинства крупнейших потребителей компании цена покупки электроэнергии стала ниже субсидируемого тарифа. До этого тариф для АЛРОСА включал перекрестное субсидирование северных дизель-генераторов, не имеющих отношения к компании, и являлся самым высоким в РФ. Та-

ким образом, сейчас на крупнейших потребителей компании субсидирование почти не влияет. Но, считают в компании, тариф для бюджетников может резко вырасти — с 4,69 до 70 руб., и тогда придется искать механизм снижения этого роста, в том числе за счет перекрестного субсидирования.

Потребители оптового энергорынка, которые оплачивают эти субсидии, огорчены «не столько квазиалоговой природой подобных решений, сколько их непоследовательностью»: регулятор делает шаг вперед, но через паузу — два назад», отмечают в «Сообществе потребителей энергии». «Обеспечивать устойчивый рост инвестиций и производства в таких условиях очень сложно», — говорят в ассоциации. В Минэнерго от комментариев отказались, в Минфине и ФАС «Ъ» не ответили.

Владимир Скляр из «ВТБ Капитала» полагает, что предложение по исключению дискриминации бизнеса по размеру выглядит абсолютно оправданным. «Преференции или наказания определенной группы не должны идти за счет тарифа на электроэнергию, а через механизмы государственного стимулирования, как налоги и прочие сборы», — считает аналитик.

Татьяна Дятел

АСВ не верит в «Комплексные инвестиции»

Выкуп прав требований у вкладчиков «Югры» не укладывается в привычную схему

Компания «Комплексные инвестиции», связанная с бенефициаром обанкротившегося банка «Югра» Алексеем Хотинным, начала, как и обещала, выплаты вкладчикам сверх застрахованных сумм. Уже погашены обязательства перед 36 гражданами из 33 тыс. «превышенцев». Однако в Агентстве по страхованию вкладов (АСВ) до сих пор относятся к инициативе с недоверием. Там опасаются, что она обернется проблемами, с которыми придется разбираться АСВ.

Схема выкупа требований вкладчиков банка «Югра» компанией «Комплексные инвестиции» пока непонятна с точки зрения рисков, заявил глава АСВ Юрий Исаев в ходе ПМЭФ-2019 «Если эта компания вдруг остановит выкуп, если вкладчиков поставят в еще более сложную ситуацию, то будет обидно. Они пойдут к нам, скажут: „Давайте разбираться“, — отметил он. — Как разбираться, я пока не знаю, прецедентов нет».

Всего у банка после выплаты страхового возмещения осталось 33 тыс. вкладчиков-«превышенцев» требованиями на 16 млрд руб. Как стало известно, «Ъ» от бывших

вкладчиков банка, выплаты «превышенцам» «Югры» уже начались, но пока затронули лишь вкладчиков с самыми малыми требованиями. Эту информацию подтвердил гендиректор «Комплексных инвестиций» Игорь Буравков. «Подписано 54 договора, обратились 120 человек, перечислили 1,1 млн руб., — сообщил он, — 36 гражданам полностью погасили превышения по вкладам, таким образом, их права требований к банку перешли к компании». По его словам, данные о переходе прав отправлены в АСВ, но пока неизвестно, зарегистрированы ли они. Господин Буравков пояснил, что вкладчики с небольшими превышениями полностью получат свои вклады — в первую очередь исходя из графика погашения, указанного в оферте.

В истории АСВ было лишь один акт добровольной расплаты с кредиторами банка-банкрота: экс-владелец «Моего банка» Плеб Фетисов полностью рассчитался по всем долгам банка перед всеми кредиторами, включая агентство. При этом были и случаи выкупа прав требований по вкладам, превышающим размер страхового возмещения (1,4 млн руб.). Однако они осу-

ществлялись на индивидуальных условиях и с дисконтом, а не в рамках публичной оферты, как в случае с «Комплексными инвестициями».

«Поведение „Комплексных инвестиций“ по части выкупа требований „превышенцев“ без дисконта действительно можно назвать нестандартным», — указывает партнер фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Клеточкин. — По общему правилу сделки на рынке цессии, в частности купка прав требований к обанкротившимся кредитным организациям, производятся с существенным дисконтом, до 90% требований». По мнению руководителя практики имущественных и обязательственных отношений НЮС «Амлекс» Галины Гамбург, вкладчики охотно пойдут на уступку права требования, так как прекрасно понимают, что им выгодно получить денежные средства здесь и сейчас, пусть и в расщепку, чем ждать, когда деньги будут выплачены из конкурсной массы».

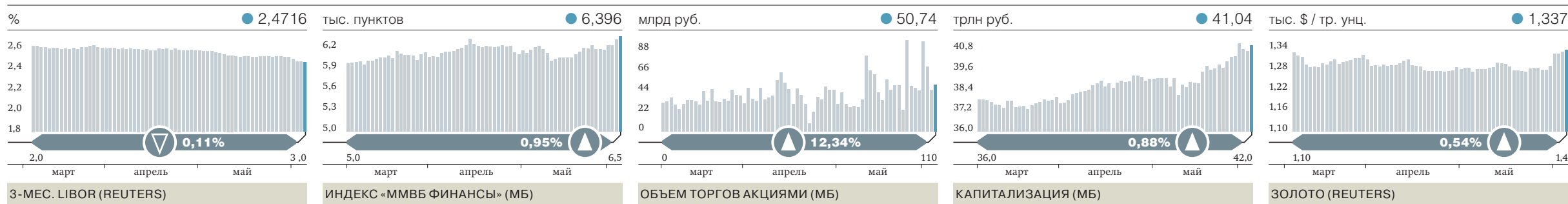
При этом, как сообщили «Ъ» в АСВ, о фактах уступки требований по вкладам «Югры» агентству неизвестно, по состоянию на 6 июня ни одного уведомления

от кредиторов не получено. «Во избежание неблагоприятных последствий, связанных с подделкой подписей или иным подлогом, агентство осуществляет замену кредитора на основании уведомления цедента, то есть кредитора, передающего свое требование, подпись на котором удостоверена нотариально», — уточнили в АСВ. Ближайшее собрание кредиторов банка пройдет уже 10 июня.

Юристы сомневаются, что даже с учетом перехода прав требований «Комплексные инвестиции» примут участие в ближайшем собрании. «Предполагаю, что у мелких вкладчиков выкупают долги банка-банкрота его же бенефициары, но через де-юре не аффилированные с ними структуры, пусть и в ущерб оным, чтобы снизить уголовные риски для себя», — отмечает Дмитрий Клеточкин. Чем активнее они скупают долги у кредиторов-физлиц, считает он, тем «ниже вероятность дальнейшего нагнетания обстановки вокруг банкротства, что снижает накал общественной дискуссии вокруг персоналий бенефициаров».

Ксения Деметьева, Светлана Самусева

деловые новости



Цифра требует кадров

Газпромбанк и ВТБ делят топ-менеджера высоких технологий

Зампред правления Газпромбанка Вадим Кулик, пришедший в кредитную организацию в конце 2017 года, может покинуть ее и вернуться в ВТБ. На новом месте ему предложили курировать сразу три важных направления: IT, операционный блок и блок рисков. Впрочем, в Газпромбанке надеются уговорить менеджера остаться, тем более что на него возлагались большие надежды по реформе информационных технологий и операционных процессов.

Источники, «Б» подтвердили информацию агентства Reuters о возвращении Вадима Кулика из Газпромбанка (ГПБ) в ВТБ на пост первого зампреда. В 2004–2008 годах, господин Кулик уже работал в группе ВТБ (в банке ВТБ 24). «Он получил крайне заманчивое предложение войти в состав правления и стать куратором сразу трех блоков — IT, операционного и рисков — и полновластным первым зампредом, — рассказывает один из собеседников «Б», — ВТБ необходимо совершить существенный прорыв в цифровизации, а Вадим Кулик за время работы в Сбербанке показал, что способен на это». В Сбербан-

ке господин Кулик работал с 2008 по 2017 год, тогда появилась технология кредитной фабрики для физлиц, кредитный конвейер для МСБ, был усовершенствован ряд бизнес-процессов. Сейчас блок IT в ВТБ курирует Ольга Дергунова. По данным источников «Б», она сохранит пост зампреда правления ВТБ, но сконцентрируется на развитии Высшей школы менеджмента СПбГУ, директором которого назначена 6 июня. Операционный блок и блок «Риски» в ВТБ курирует первый зампред правления банка Дмитрий Олюнин. По словам собеседников «Б», у него довольно много иных полномочий (финансовый блок, стратегический департамент организации и методологии изменения бизнес-процессов и др.), поэтому часть топ-менеджера разделит с Вадимом Куликом. В ВТБ отказались от комментариев, Вадим Кулик не отвечал на звонки и СМС.

В ГПБ топ-менеджер пришел осенью 2017 года (см. «Б» от 30 октября 2017 года). На должности зампреда правления он занимался реализацией политики развития информационных технологий, координацией вопросов разработки стандартов и регламентации процессов операцион-

ного сопровождения банковских продуктов, участием в работе по централизации и координации всех систем управления рисками. Кроме того, с его приходом в ГПБ начал активно развиваться розничный бизнес.

По словам источников «Б» в банке, для руководства кредитной организации переговоры Вадима Кулика с ВТБ «стали полной неожиданностью». Сейчас в ГПБ обсуждают с топ-менеджером возможности продолжить работу в кредитной организации. В ГПБ отказались от комментариев.

ВТБ и ГПБ занимают по активам вторую и третью строчки среди крупнейших российских банков, однако в части цифровизации оба значительно отстают от Сбербанка. Так, по данным Markswell Rank & Report, в рейтинге лучших цифровых банков 2018 года Сбербанк занимал 11-е место среди всех российских банков, ВТБ — 14-е, ГПБ — 29-е. Учитывая, что сейчас на рынке происходит реальная гонка технологий, отмечает управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жаркий, специалист с большим опытом цифровизации нужен как ВТБ, так и ГПБ.

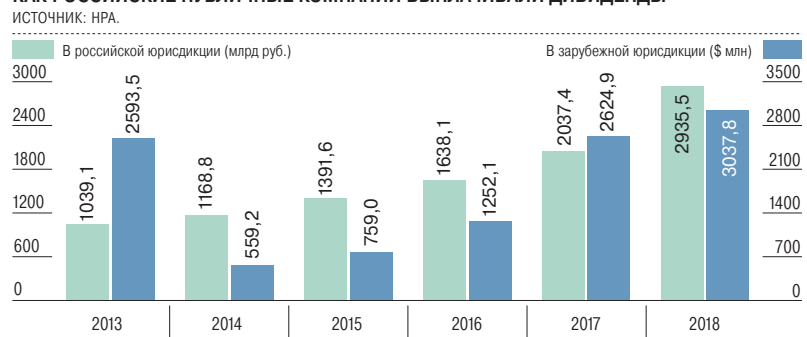
Ксения Дементьева

Минфин разгоняет дивиденды

Из крупных компаний повышенным требованиям удовлетворяет только «Роснефть». Как отмечает руководитель управления рейтингов корпоративного сектора НРА Кирилл Кукушкин, у ряда компаний до сих пор отсутствуют твердо закреплённые правила расчета дивидендов. Например, у «Газпрома» планка установлена на уровне 17,5–35% чистой прибыли по РСБУ, по итогам 2017–2018 годов он направлял на эти цели 27% прибыли по МСФО. На днях глава финансового департамента монополии Александр Иванников отметил о готовности компании повысить уровень выплат до требуемых Минфином 50% чистой прибыли по МСФО, но через два-три года (см. «Б» от 31 мая). Уже в следующем году это готов сделать Сбербанк (в этом году он направил на эти цели 43,5% чистой прибыли). «По достижении уровня достаточности капитала в 12,5% перейдем на выплату 50% от чистой прибыли. Дату обозначили как 2020 год (по итогам 2019 года)», — заявил глава банка Герман Греф в интервью, «Б» (см. номер от 24 мая).

При этом госкомпаниям уступают по относительным показателям частным компаниям. По оценкам НРА, дивидендная доходность по обыкновенным акциям «Газпрома» и Сбербанка составляет 7%, «Роснефти» — 6%. Вместе с тем свыше 10% традиционно платят компании металлургической отрасли — «Северсталь», НЛМК, ММК, «Норильский никель». «Девальвация рубля сделала бизнес российских ме-

КАК РОССИЙСКИЕ ПУБЛИЧНЫЕ КОМПАНИИ ВЫПЛАЧИВАЛИ ДИВИДЕНДЫ



таллургов очень привлекательным. Имея выручку, привязанную к доллару, и рублевые издержки, они резко нарастили денежные потоки, за счет чего за последние годы сократили долговую нагрузку практически до нуля. В результате появилась возможность направлять на дивиденды весь свободный денежный поток», — отмечает начальник отдела анализа акций и облигаций «Открытие Брокер» Алексей Павлов.

Общее увеличение дивидендных выплат российскими компаниями положительно сказалось на дивидендной доходности всего рынка в целом. Если в начале марта этот показатель составлял 5,7% (по данным Bloomberg), то на начало июня вырос до 7,5% (оценка «Атона»). По словам старшего аналитика компании «Атон» Михаила Ганелина, средняя дивидендная доходность стран, которые входят в состав индекса MSCI Emerging Markets, составляет 3%. Столь значительное расхождение свидетельствует о недооце-

ненности российского рынка. «Когда рынок оценен адекватно, то дивидендная доходность должна быть ниже фиксированных ставок», — отмечает господин Ганелин.

В ближайшие годы привлекательность российского рынка акций с точки зрения дивидендных выплат будет расти, отмечают аналитики. «Еще не все госкомпании перешли на дивиденды в 50% от прибыли по МСФО, поэтому потенциал роста валовых выплат акционером даже при нулевом росте чистой прибыли в ближайшие два-три года остается», — отмечает старший аналитик УК «Райффайенс Капитал» София Кирсанова. При этом после того, как выплаты госкомпаний достигнут отметки 50% от прибыли, возможно сокращение дивидендной доходности. «Низкие темпы роста ВВП будут сдерживать рост прибылей, соответственно, и размер дивидендов», — отмечает вице-президент «БКС Брокер» Сергей Кутин.

Виталий Гайдаев

ВЭБ зашел под другим именем

VEB Ventures готовит первую инвестицию

Инвестиционная «дочка» ВЭБа «ВЭБ Инновации» сменила название на VEB Ventures. В рамках новой стратегии портфель активов компании должен достигнуть почти 35 млрд руб. к 2024 году. После ребрендинга компания вместе с корпоративным фондом «Ростелекома» вложит 300 млн руб. в разработчика решений для операторов связи Brain4Net.

Структура ВЭБ.РФ «ВЭБ Инновации» 6 июня объявила на Петербургском международном экономическом форуме о ребрендинге и новой стратегии. Компания будет называться VEB Ventures, среди ее целей — «находить финансирование для проектов у корпораций и частных фондов», уточнил ее гендиректор Олег Теплов. В компании ожидают, что к 2024 году оценка ее портфеля составит 34,8 млрд руб., а количество сделок — 182. До конца 2019 года VEB Ventures планирует заключить шесть сделок.

Одна из первых сделок будет совместной с фондом «Ростелекома» «Коммит Капитал». Партнеры намерены вложить 300 млн руб. в компанию Brain4Net (ООО «Программные сети»), из них 200 млн руб. вложит «дочка» ВЭБа, сообщила «Б» в VEB Ventures. Компания занимается технологиями для перспективных сетей, в том числе 5G, и находится на одном уровне с мировыми аналогами», отметил господин Теплов.

● Brain4Net — разработчик систем управления сетями передачи данных, обработки трафика и виртуализации сервисных приложений на базе архитектуры SDN (Software Defined Networks) и NFV (Network Function Virtualization). Эти решения позволяют централизовать управление сетью у операторов связи.

«Коммит Капитал» до сделки владел 26% в Brain4Net. «Мы планируем укреплять партнерство, помогать Brain4Net

и в дальнейшем использовать продукты компании в развитии сервисов и инфраструктуры «Ростелекома», — заявил гендиректор «Коммит Капитал» Денис Рябенков. Сооснователь и гендиректор Brain4Net Максим Каминский ожидает, что к 2020–2021 годам компания сможет выйти на \$20 млн выручки, в том числе благодаря поставкам в «Ростелеком».

Еще одним совладельцем Brain4Net выступает Leta Capital, управляющий директор которой Александр Чачава сообщил «Б», что компания сохранит долю, но она будет размыта в ходе новой сделки. Актуальный состав акционеров Brain4Net не раскрывается.

Любально рынок решений SDN в 2018 году аналитики MarketsandMarkets оценивали в \$8,8 млрд, его ключевые игроки — Cisco, VMware, Huawei, Nokia. Для операторов связи такие решения означают снижение расходов на эксплуатацию сети и возможность быстрее выводить на рынок сервисы и услуги, поясняет руководитель направления сетевых и коммуникационных решений КРОК Михаил Никифоров.

Российский сегмент этого рынка оценить невозможно, поскольку речь идет о b2b-продажах крупнейшим игрокам, говорит партнер iTech Capital Алексей Соловьев. Brain4Net производит инновационные решения, которые могут быть востребованы во всем мире, для корпоративное и финансовое вложение, рассуждает он. «И если стратегическая чаша весов все-таки перевесит, непонятно, смогут ли остальные участники инвестиционного пула получить требуемую при венчурных инвестициях доходность в 30–60% годовых», — отмечает господин Соловьев.

Дмитрий Шестоперов

Ямальское местосхождение

Так, в 2016 году ВР заплатила «Роснефти» за 20% в Среднеботуобинском месторождении \$750 млн. Total может заплатить НОВАТЭКу за 10% в проекте «Арктик СПГ» на базе Утреннего месторождения до \$2,1 млрд, но речь идет о газовом, а не нефтяном активе.

Shell заключила сделку, несмотря на болезненный разрыв в апреле переговоров с «Газпромом» по созданию СПГ-завода на Балтике. У компании уже есть паритетное СП с «Газпром нефтью» «Салым Петролеум Девелопмент», которое исходно создавалось для добычи сланцевой нефти, но из-за санкций переключилось на разра-

ботку зрелых месторождений. Компании обсуждают также вхождение Shell в месторождение «Нептун» на шельфе Сахалина.

Стратегия «Газпром нефти» в добыче предполагает выделение крупных кластеров, куда компания пытается привлечь партнеров. В частности, на ПМЭФ «Газпром нефть» и НОВАТЭК заключили соглашение о намерении сотрудничать по арктическим проектам — «Б» писал об этих планах 3 апреля. Также «Газпром нефть» создала СП с «Зарубежнефтью» по разведке на двух участках с трудноизвлекаемыми запасами (Салымский 3 и 5).

Карен Дашьян из Advance Capital отмечает, что с наибольшей вероят-

ностью сумма сделки между Shell и «Газпром нефтью» на первом этапе была небольшой. Гораздо более серьезное значение имеет размер инвестиций, которые готова взять на себя Shell, считает эксперт, а еще важнее доступ к экспертизе и современным технологиям при разработке месторождений. Shell — высококлассный партнер, с которым у «Газпром нефти» уже есть успешный опыт совместной работы, подчеркивает Карен Дашьян, также у Shell есть доступ к длинным дешевым финансовым ресурсам.

**Дмитрий Козлов,
Санкт-Петербург;
Юрий Барсуков**

ЛУКОЙЛ закрепляется в Африке

До этого она вышла из шельфового проекта в Сьерра-Леоне. С учетом этого опыта ЛУКОЙЛ изменил стратегию, предпочитая входить в проекты на более высокой стадии разработки.

Как отметил вчера Вагит Алекперов, Marine XII «характеризуется разведанной ресурсной базой, значительным потенциалом роста добычи, доступом к развитой инфраструктуре и соответствует нашим технологическим компетенциям». Проект уже вышел на положительный свободный денежный поток.

Помимо этого, ЛУКОЙЛ продолжает работу на глубоководном проекте на блоке Тапо на шельфе Ганы, где обнаружено пять нефтяных и два газовых месторождения. В 2018 году компания получила там первые притоки нефти. Компания работает также на блоке OML-140 на шельфе Нигерии и ведет переговоры с Epi o

вхождении в действующий проект Аба (Аба), а также думает о покупке доли Chevron в блоке 132. По неофициальной информации, ЛУКОЙЛ интересуется также покупкой долей Petrobras в добычных проектах в республике.

В Северной Африке ЛУКОЙЛ с 1995 года владеет 24% в блоке Meleila на шельфе Египта (остальная доля у Epi) с доказанными остаточными запасами нефти более 30 млн баррелей нефтяного эквивалента. В 2012 году компания открыла там месторождение нефти на структуре Эмри-Дип. С тех пор по итогам разведки на блоке обнаружено еще три месторождения. В октябре 2018 года глава ЛУКОЙЛа говорил, что рассчитывает на скорое начало разработки одного из месторождений на Meleila.

Как отмечает Андрей Полищук из Райффайзенбанка, сейчас у ЛУКОЙЛа большой свободный денежный поток (в первом квартале он вы-

рос в 3,2 раза, до 146 млрд руб.), и половину его после выплаты дивидендов компания планирует направить на новые потенциальные проекты. И, скорее всего, речь пойдет об иностранных активах, так как в России почти не осталось крупных нераспределенных месторождений, а к имеющимся компании трудно получить доступ в конкуренции с госкомпаниями. При этом, отмечает эксперт, ЛУКОЙЛ вряд ли будет самостоятельно разрабатывать иностранные месторождения с нуля на фоне прошлого негативного опыта, но все будет зависеть от ожидаемой доходности: если она окажется выше 15%, то ЛУКОЙЛу могут быть интересны такие проекты. При этом, говорит эксперт, работа за рубежом всегда более рискованна, но размер вложений в эти проекты для ЛУКОЙЛа не таков, чтобы угрожать его бизнесу в случае отдельных неудач.

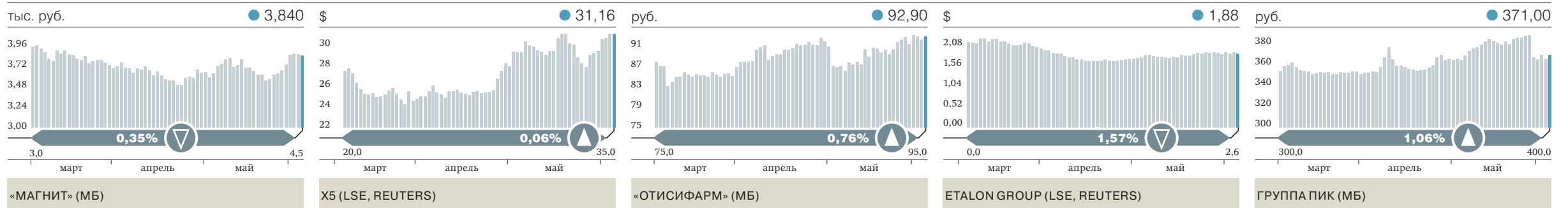
Ольга Мордюшенко

информационное сообщение

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



На прессе поставили «Роспечать»

Издатели пожаловались на задержку платежей дистрибутором

Издатели пожаловались на задержку платежей со стороны «Роспечать», через которую, по экспертным оценкам, проходит не менее половины всей подписки на прессу в стране. «Роспечать» планирует погасить долги за счет закрытия нерентабельных киосков. Дистрибуция прессы становится малопривлекательным, если не убыточным бизнесом, утверждают в компании.

Правление Союза издателей ГИПП 6 июня обратилось с открытым письмом к гендиректору АО «Агентство «Роспечать» Георгию Аликозову. Издатели жалуются на нарушение сроков и размеров платежей и систематическое невыполнение договорных обязательств со стороны «Роспечать». Оплата за прессу, проданную в розницу через отделения «Почты России», за 2018 и 2019 годы произведена не полностью, нарушаются платежи за различные подписные периоды, утверждают авторы письма, выражая сомнение, что «Роспечать» вовремя заплатит за подписку, собранную на второе полугодие 2019 года.

Задержки выплат не позволяют издателям вовремя рассчитываться с типографиями и транспортными компаниями, что «ставит под угрозу бесперебойный выпуск газет и журналов в России», заявляют в ГИПП. Союз просит «Роспечать» «дать оперативные

разъяснения» и «принять безотлагательные меры по обеспечению платежей». В противном случае издатели готовы пойти в том числе на приостановку сотрудничества с компанией.

«Роспечать» — один из крупнейших российских дистрибуторов прессы, компания также владеет сетью киосков. Ранее компания принадлежала структурам бизнесмена Олега Дерипаски, но в июне 2015 года ее контролирующий акционером стал Павел Езубов — по данным РБК, двоюродный брат господина Дерипаски. Согласно Kartoteka.ru, выручка «Роспечать» за 2017 год составила 2,8 млрд руб., чистая прибыль — 549 тыс. руб.

Через «Роспечать» проходит «не менее половины всей подписки в стране», говорит глава ГИПП, гендиректор «Аргументов и фактов» (АиФ) Руслан Новиков. У «АиФ» ситуация «не такая критичная, как у коллег по рынку», сложности с платежами начались только в мае, уточняет он. Доля «Роспечать» на рынке дистрибуции прессы составляет как минимум около 10%, оценивает гендиректор ИД «Мир новостей» Андрей Авдонин. Задолженность у агентства накапливалась несколько лет, «возможно, корень проблемы в недостаточном контроле за региональными филиалами», полагает он.

В самой «Роспечать» письмо ГИПП «вызвало определенное недоумение», говорит первый заместитель

гендиректора компании Виктор Кокорев. На заседании правления ГИПП вопросов о работе «Роспечать» не было, специальных встреч союз также не инициировал, хотя компания готова обсуждать с издателями проблемы, утверждает он. «Мы оптимизируем сеть и будем вынуждены закрыть нерентабельные киоски, и, соответственно, объемы продаж сократятся, как и ассортимент издания. В то же время все задолженности перед издателями будут погашены», — обещает господин Кокорев.

Распространительский бизнес сейчас «малопривлекателен, а в ряде случаев просто убыточен», поясняет Виктор Кокорев. Он объясняет это снижением спроса и ростом цен на газеты и журналы, значительной долей серого рынка в дистрибуции прессы, действиями региональных властей по упорядочению нестационарной уличной торговли и увеличением регионального уровня МРОТ с 1 января, что затронуло рынок киосков.

«Роспечать» не первый дистрибутор прессы, который за последнее время столкнулся с проблемами. Как сообщил «Ъ» 17 апреля, один из крупнейших поставщиков газет и журналов в супермаркеты «Медиа Дистрибушн» фактически прекратил работу. Долю компании на рынке распространения прессы издатели оценивали в 15%.

Валерия Лебедева

«Закон Яровой» пошел по судам

Провайдер отказывается от установки несертифицированного оборудования

Вопрос отсутствия сертификации на оборудование для «закона Яровой» дошел до суда. Интернет-провайдер «Фирма Связь» из Краснодарского края отказался закупать несертифицированное оборудование, из-за чего ему грозит штраф за неисполнение закона. В Минкомсвязи обещают устранить «законодательную лакуну».

Интернет-провайдер «Фирма Связь» из Ейска Краснодарского края оспаривает в краевом арбитражном суде законность проверки Роскомнадзора по исполнению условий установки средств оперативно-разыскных мероприятий (СОРМ) для «закона Яровой», рассказал «Ъ» директор компании Сергей Субоч. По его словам, в январе 2019 года управление ФСБ по Краснодарскому краю отказалось утвердить компании план внедрения оборудования из-за того, что предложенный ей срок превышал год. После этого местное управление Роскомнадзора начало проверку, а 27 мая подало четыре иска о привлечении компании к административной ответственности, следует из картотеки суда. 6 июня, рассмотрев два протокола, суд поддержал позицию Роскомнадзора, еще два рассмотрит позднее.

30 мая «Фирма Связь» подала ответный иск. Компания готова начать исполнение закона, но нет сертифицированного оборудования, поясняет господин Субоч. «Нам предлагают вложиться в системы хранения, которые, возможно, будут позже сертифицированы, но мы попадали в подобную ситуацию с реализацией требований по СОРМ-2 (перехват интернет-трафика и телефонных переговоров. — «Ъ») и СОРМ-3 (сбор и долговременное хранение информации со всех видов связи. — «Ъ»). Мы

потратили деньги, а оборудование СОРМ-3 до сих пор не сертифицировано», — поясняет он. Исполнение «закона Яровой», по его словам, потребует от компании около 14 млн руб., еще 30% этой суммы потребуются на последующее расширение хранилищ. Годовая выручка компании составляет 20 млн руб., а абонентская база — 5 тыс. подключений, говорит господин Субоч.

ЦИТАТА



С каждым оператором индивидуальные планы. В рамках этих планов будут учитываться и вопросы сертификации
— Константин Носков, глава Минкомсвязи РФ, 4 июля 2018 года («РИА Новости»)

«По закону Яровой» с 1 июля 2018 года операторы должны хранить все телефонные разговоры, текстовые сообщения, изображения, звуки, видеозаписи и другие электронные сообщения пользователей. Емкость хранилищ операторы ежегодно должны увеличивать на 15% в течение пяти лет.

Минкомсвязи известно о проблеме, сертифицированного оборудования для «закона Яровой» действительно пока нет, сообщил источник «Ъ» в министерстве. «Хотя формально местные управления

ФСБ и Роскомнадзора действуют в рамках закона, мы считаем, что неправильно наказывать операторов за законодательные лакуны», — ответил он. Проблему должен решить приказ Минкомсвязи, он уже находится на регистрации в Минюсте и вступит в силу в течение месяца, утверждает собеседник. В пресс-службе Минкомсвязи от комментариев отказались.

Крупнейшие операторы уже начали закупать оборудование для «закона Яровой». Так, поставщиком для МТС и МГТС стала «Норси-Транс», сообщил «Ъ» 19 мая, стоимость составит 50 млрд руб. По словам собеседника «Ъ» на рынке связи, в Москве и некоторых центральных регионах ФСБ, согласовывая внедрение оборудования, привязывает графики к срокам его сертификации. В МТС, «Вымпелком» и «МегаФоне» эту информацию не комментируют. В то же время, например, в Ростовской области и Крыму операторы сталкиваются с требованиями устанавливать несертифицированное оборудование, утверждает представляющий интересы «Фирмы Связь» гендиректор «Ордерком» Дмитрий Галушко.

Оператора, по сути, наказывают за то, что он отказывается «идти навстречу» государственным органам, и шансов оспорить действия Роскомнадзора практически нет, считает аналитик Content Review Владимир Яблоков, в лучшем случае речь может идти о снижении штрафа. Отсутствие сертификации оборудования не станет весомым аргументом, чтобы не исполнять условия регулятора, согласна руководитель практики уголовного и административного права «Амулекс» Алена Зеленюкская.

Юлия Тишина

Mars снижает уровень сахара

Компания пробует здоровое питание

Возможное повышение налога на продукты с содержанием сахара и мода на здоровое питание вынуждают транснациональные корпорации модифицировать ассортимент. Так, американская Mars Inc., крупный производитель кондитерских изделий, начала продавать в России свой первый продукт в сегменте здорового питания — батончик Be Kind. Осложнить продвижение бренда может относительно высокая цена.

Американская Mars Inc. выводит на российский рынок первый продукт в сегменте здорового питания — ореховый батончик Be Kind. С мая он начал продаваться в Москве и Санкт-Петербурге по цене до 150 руб. Mars уже договорилась о поставках в торговые сети Billa, «Магнolia», «Азбука вкуса», автозаправочные станции Shell и «Газпром нефть», а также в фитнес-клубы World Class, Alex Fitness, Gold Gym. Региональный президент Mars в России Махер Батруни рассказал «Ъ», что до конца 2019 года планируют импортировать 120 тонн батончиков.

Около 62% российских потребителей, по данным исследования ГК, интересуются здоровым питанием. Сам рынок растет примерно на 4–5% ежегодно, говорит управляющий директор агентства W&S Марк Шерман. Mars, выводя новый продукт, пытается укрепиться в этом сегменте, констатирует эксперт. Прибыльность этого бизнеса может повыситься, если сахаросодержащие продукты исключат из перечня товаров со льготным налогообложением, как предлагает Минздрав, считает исполнительный директор Goldman Group Дмитрий Гелемурзин.

Так, продажи продуктов для здорового питания в Ozon, по данным компании, в 2018 году выросли почти в четыре раза год к году. По итогам первого квартала

2019-го в целом по стране этот сегмент показывает рост на 43% относительно начала года.

Mars — не первая транснациональная компания, которая пытается укрепиться в сегменте товаров для здорового питания. В 2017 году PepsiCo вывела на российский рынок готовые супы гаспачо, а в 2018-м Coca-Cola запустила в продажу растительное молоко, которое также позиционируется как продукт для здорового питания. В частности, растительного молока в торговых сетях по итогам 2018 года выросли на 197%, тогда как классического — на 4,3%, приводит данные директор по работе с клиентами Nielsen Russia Ольга Дашкевич. Темпы роста продаж, в частности, протеиновых батончиков достигают 100%, замечает представитель «Русспродсоюз» Ирина Нагайцева.

Проблемой в продвижении новой продукции Mars может стать относительно высокая цена, считает начальник инвестиций «БК Брокер» Нарек Авакян. Рынок батончиков-мюсли и батончиков для здорового питания уже устоялся, и цена их не так высока, как у нового батончика, говорит директор департамента стратегического маркетинга «Евроексперт» Евгения Шалихманова. В интернет-магазине «Азбуки вкуса» батончики разных марок стоят от 98,9 до 138 руб.

По мнению исполнительного директора «Русбренда» Алексея Поповичева, Mars вряд ли направит значительные инвестиции в продвижение новой продукции на российском рынке, ограничась промоакциями в торговых сетях и фитнес-клубах. В этом случае затраты вряд ли превысят \$100–200 тыс., подсчитал эксперт.

Алексей Полухин, Анатолий Костырев, Санкт-Петербург

Игрушки становятся сетевыми

Ритейлеры наращивают продажи детских товаров под собственными марками

Для того чтобы оживить рынок детских игрушек, объем которого превышает 54 млрд руб., торговые сети стали увеличивать долю товаров под собственными марками. Таким образом ритейлеры рассчитывают на оптимизацию закупок.

За первые четыре месяца 2019 года главным драйвером роста на рынке детских игрушек стали собственные торговые марки (СТМ) сетей и прямой импорт, обеспечив ритейлерам более половины роста рынка, подсчитали для «Ъ» в NPD Group. По данным аналитиков компании, продажи игрушек СТМ выросли на 48%, в то же время брендированная продукция — только на 7%. Для сравнения: в 2018 году продажи СТМ и прямой импорт выросли на 23% по сравнению с позапрошлым годом, а все прочие — также на 7%.

По мнению эксперта рынка игрушек российского NDP Ирины Седовой, рост СТМ связан с сильной ценовой конкуренцией на рынке. Тон задают сеть «Детский мир», которая в силу своего масштаба может оптимизировать закупки за счет объемов, что позволяет ритейлеру приобретать брендированную продукцию по более низким ценам, говорит источник «Ъ» из числа ритейлеров. Это подтверждает и представитель «Детского мира» Константин Фришберг. По его словам, за январь—май 2019 года у сети доля СТМ-игрушек составила около 15%, за аналогичный период 2018 года — 10%. В «Кораблике» и «Дочках-сыночках» проигнорировали вопросы «Ъ».

«Детский мир» продолжит усиливать свои позиции, а основным его конкурентом станет Wildberries, который наращивает объем в этом сегменте, — уверен гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. По собственным оценкам Wildberries, за первый квартал 2019 года продажи игрушек у интернет-ритейлера относительно аналогичного периода прошлого года выросли вдвое, достигнув 1 млрд руб., или 3% от оборота.

Значительную часть продаж в этом сегменте обеспечивают спонтанные покупки и приобретение в подарок, отмечает управляющий партнер Data Insight Борис Овчинников. «В обоих случаях игрушки СТМ более привлекательны по цене и могут привлечь внимание», — считает он. В NPD добавляет, что СТМ создаются ради удешевления товаров.

Чаще всего в России покупают уличные игрушки и игрушки для спорта, например, бластеры и самокаты, показывает аналитика NPD Group. На втором месте — игрушечные машинки и самолетики, особенно на радиоуправлении. Далее в рейтинге NPD оказались куклы, конструкторы и игрушки для дошкольников.

Впрочем, спрос на игрушки будет дальше снижаться из-за падения рождаемости в России, считают эксперты. Так, в 2018 году снижение рождаемости в стране более чем на 5% привело к падению темпов роста рынка детских товаров до 2,1%, приводит статистику в «Infoline-Аналитике». По данным компании, объем всего рынка детских товаров в 2018 году составил 62,3 млрд руб., при этом объем рынка игрушек превышает 54 млрд руб. (данные Национального агентства ценовой политики). В то же время рынок детских товаров постепенно перекладывается на онлайн: доля продаж через интернет уже превысила 10%.

В минувшем году кроме игрушек россияне в основном покупали товары для новорожденных, а одежда и обувь показали отрицательную динамику. Бесспорным лидером на рынке остается ГК «Детский мир», у которой продажи выросли на 14,3%, до 110,9 млрд руб. (с учетом продаж в Казахстане). На втором месте сеть «Кораблик», увеличившая выручку на 15,1%, до 22,6 млрд руб., на третьем — «Дочки-сыночки» с ростом в 10%, до 21,8 млрд руб.

Никита Шуренков

«Коммерсантъ» на ПМЮФ2019

деловой завтрак **СПОРЫ И МИРОВЫЕ СОГЛАШЕНИЯ С ГОСУДАРСТВОМ**

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ

ВАЛЕРИЙ ЕРЕМЕНКО
партнер,
соруководитель судебно-арбитражной практики
АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»

ПАРТНЕР

АДВОКАТСКОЕ БЮРО **ЕГОРОВ ПУГИНСКИЙ АФАНАСЬЕВ И ПАРТНЕРЫ**

<http://www.kommersant.ru/conference>

Количество споров с государственными органами растет, и вопрос допустимости заключения мировых соглашений становится все более актуальным.

Заключение мирового соглашения является крайне эффективным способом завершения спора для обеих сторон, поскольку может не только предотвратить предъявление госорганом последующих исков (что позволяет снизить нагрузку как на бизнес, так и на судебную систему), но и способствовать устранению правонарушений (особенно по экологическим нарушениям), а в ряде случаев даже предотвращать банкротство.

Хотя само по себе заключение мирового соглашения по экономическим спорам, возникающим из административных и иных публичных правоотношений, не противоречит закону и признается допустимым судебной практикой, «мировой» заканчивается все еще ничтожно мало дел. Как правило, должностные лица не рискуют брать на себя ответственность за компромисс с бизнесом: регламентирующие деятельность госорганов нормативные правовые акты не содержат прямо закрепленных полномочий на заключение мировых соглашений.

Судебная практика давно уже выработала подход о том, что мировое соглашение может закреплять признание сторонами обстоятельств, от которых зависит возникновение соответствующих правовых последствий (факт причинения ущерба, факт нарушения порядка бухгалтерского учета и т. п.). Более того, Верховный суд РФ внес в Госдуму законопроект, который должен не только подробно регламентировать порядок заключения мирового соглашения по публичным спорам, но и допустить возможность применения процедуры медиации.

Хочется надеяться, что эта инициатива найдет поддержку и стороны получат возможность находить устраивающий всех способ урегулирования спора.

Тенденции / туризм

Отдых под налогом

Почему отдыхающих и отельеров раздражает новый курортный сбор

Стартовавший год назад эксперимент по внедрению в регионах курортного сбора идет не так гладко, как надеялись власти. Несмотря на скромную величину сбора, необходимость даже немного доплатить за пребывание на курортах вызывает у отдыхающих раздражение, становится причиной конфликтов и в некоторых случаях приводит к сокращению турпотока. В итоге региональным властям приходится идти на уступки: сокращать размер курортного сбора или вовсе отказываться от его введения.

Эпицентр на Кавказе

В 2018 году за счет введения курортного сбора российские регионы заработали 313,1 млн руб., превысив ожидания на 16,2%, следует из данных, представленных «Ъ» в Министерстве по делам Северного Кавказа. До этого чиновники Минкавказ направляли в правительство свой отчет о ходе эксперимента, и он был сочтен успешным. Как пояснили «Ъ» в пресс-службе министерства, «главная задача текущего этапа решена — механизм запущен». Но далеко не во всех регионах эксперимент идет гладко и может рассчитывать на дальнейшее развитие.

Именно Минкавказ выдвинуло идею курортного сбора. Впервые о ней стало известно в ноябре 2015 года, когда министерство подготовило законопроект о проведении эксперимента только на территории Ставропольского края. Сбор планировалось установить в размере до 150 руб. в сутки с человека, и власти подсчитывали, что краевой бюджет до 2021 года сможет дополнительно получить 2–6 млрд руб. Но проект вышел на федеральный уровень: в августе 2016 года идею поддержал Владимир Путин, поручивший правительству разработать законопроект о введении сбора в размере до 150 руб. сразу в четырех регионах: Ставропольском, Краснодарском, Алтайском краях и Крыму. Президент тогда указывал, что полученные в рамках эксперимента деньги должны пойти на ремонт санаторных объектов объемом около 35 млрд руб.

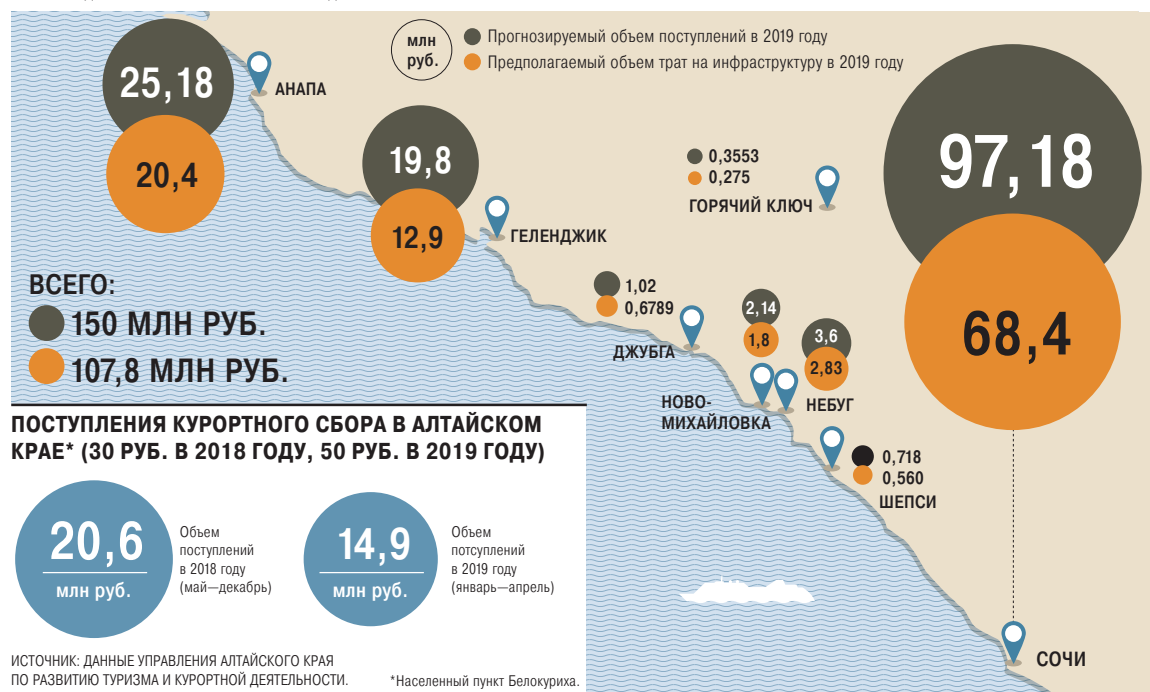
На окончательное утверждение закона о курортном сборе потребовался еще год. Согласно документу, размер выплаты регионы устанавливают самостоятельно: в 2018 году он мог быть до 50 руб. за человека в сутки, а в дальнейшем вырасти до 100 руб. Местные власти могут и определять льготные категории граждан. Как правило, от сбора освобождаются дети, пенсионеры, студенты и местные жители. Оператором сбора средств выступают отельеры, они должны получить деньги с отдыхающих и передать их в региональный фонд развития курортной инфраструктуры. Сбор не включается в стоимость размещения: гости платят его отдельно, при въезде в отель или выезде из него. Именно этот момент сейчас вызывает максимальное недовольство бизнеса.

Бунт отельеров

Гендиректор санаторно-курортного комплекса «Знание» в Сочи Дмитрий Богданов утверждает, что с большими сложностями при назначении курортного сбора сталкиваются все крупные отели (свыше 200 номеров). Во всех случаях средства размещения должны

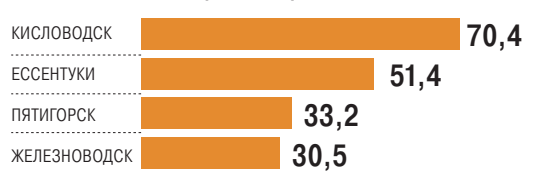
ОЖИДАЕМЫЙ ОБЪЕМ ПОСТУПЛЕНИЙ ОТ КУРОРТНОГО СБОРА В 2019 ГОДУ НА КУРОРТАХ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ (РАЗМЕР КУРОРТНОГО СБОРА 10 РУБ. ЗА ЧЕЛОВЕКА В СУТКИ)

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ МИНИСТЕРСТВА ТУРИЗМА И ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ КУРОРТОВ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ.



ПОСТУПЛЕНИЯ КУРОРТНОГО СБОРА В СТАВРОПОЛЬСКОМ КРАЕ* (30 РУБ. В 2018 ГОДУ, 50 РУБ. В 2019 ГОДУ)

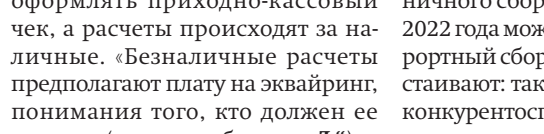
ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ УПРАВЛЕНИЯ АЛТАЙСКОГО КРАЯ ПО РАЗВИТИЮ ТУРИЗМА И КУРОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. *Населенный пункт Белокуриха.



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ МИНИСТЕРСТВА ТУРИЗМА И ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ КУРОРТОВ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ.

ПОСТУПЛЕНИЯ КУРОРТНОГО СБОРА В СТАВРОПОЛЬСКОМ КРАЕ (30 РУБ. В 2018 ГОДУ, 50 РУБ. В 2019 ГОДУ)

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ УПРАВЛЕНИЯ АЛТАЙСКОГО КРАЯ ПО РАЗВИТИЮ ТУРИЗМА И КУРОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. *Населенный пункт Белокуриха.



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ МИНИСТЕРСТВА ТУРИЗМА И ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ КУРОРТОВ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ.

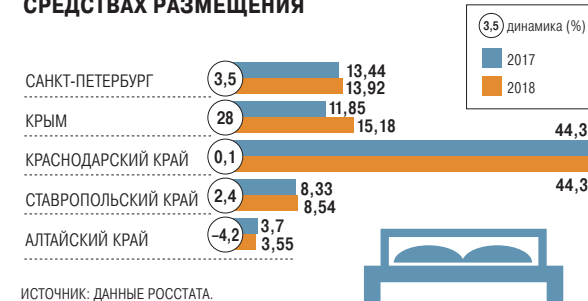
оформлять приходно-кассовый чек, а расчеты происходят за наличные. «Безналичные расчеты предполагают плату на эквайринг, понимания того, кто должен ее вносить (в случае сбора. — «Ъ»), у рынка до сих пор нет, теряя на комиссии свою прибыль гостиницы не готовы», — объясняет господин Богданов. По его расчетам, оформление каждого гостя занимает в среднем четыре минуты, семьи с детьми — восемь. «Если мы возьмем среднее время шесть минут и 120 человек, которые могут заселиться в день, получим 7,5 часа», — рассуждает отельер.

Большие временные потери заставляют крупные объекты размещения нанимать дополнительный персонал. Расходы на оплату труда двух человек, которые будут заниматься оформлением курортного сбора, по подсчетам господина Богданова, составляют 100 тыс. руб. в месяц или 1,2 млн руб. в год. По словам эксперта, в Краснодарском крае небольшой размер курортного сбора не вызывает сильного раздражения у туристов. «Средний размер выплаты на семью у нас составляет 220 руб., люди возмущаются, но платят», — рассказывает он. — Но в Кавминводах, где размер взноса составляет 50 руб. в день, скандалы случаются достаточно часто». Господин Богданов указывает, что туристы сейчас достаточно чувствительны к цене и разнице: при покупке тура существенной для них оказывается разница даже в 100 руб.

Донести свою позицию до властей бизнес пытается через «Опору России», которая выступает с активной критикой курортного сбора. В своем майском обращении в Минфин организация посчитала преждевременным обнародование номера фонда, готовить персонал, модернизировать санаторные учреждения. Этот процесс тоже пока не завершен.

И третьи — это серый сектор, малые отели, квартиры. Наша задача вывести из тени тех, кто 25 лет прятался, не платил налоги. Из-за этих трех ключевых моментов мы приняли решение не вводить в заблуждение людей. Мы еще не можем предоставить полно-

ЧИСЛО НОЧЕВКОВ В КОЛЛЕКТИВНЫХ СРЕДСТВАХ РАЗМЕЩЕНИЯ



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ РОССТАТА.

ценного сбора, который, по сути, с 2022 года может заменить собой курортный сбор. В «Опоре России» настаивают: такая практика снижает конкурентоспособность отелей перед апарт-менеджерами, которые в частном порядке сдают квартиры физлицам. В пресс-службе Минфина пояснили «Ъ», что включение в НК курортного сбора призвано, напротив, не допустить скрытого роста нагрузки на предпринимателей. При этом субъекты РФ сами решают, вводить или нет дополнительные платежи.

Дмитрий Томко объясняет, что, отказываясь от уплаты курортного сбора, совершеннолетний турист несет гражданскую ответственность за невыполнение обязательств. Взыскать сбор, по словам юриста, в теории можно через мировой суд, но «это достаточно трудоемкий процесс».

Из закона, добавляет господин Томко, четко не ясно, кто именно должен заниматься взысканием сбора: непосредственно отель или региональный фонд развития курортной инфраструктуры. Господин Томко рассуждает, что в перспективе каждому фонду придется либо держать у себя значительный штат юристов, либо при накоплении достаточного пула просроченной задолженности передавать взыскание подрядчику. Юрист считает возможным, что в дальнейшем сбор перейдет в зону ответственности налоговиков.

Недовольство путешественников вынуждает местные власти идти на попятную. Сергей Криворученко рассказывает, что выдвинутое местными депутатами предложение о снижении размера курортного сбора в Белокурихе до 30 руб. за человека в сутки уже одобрено на уровне муниципальных властей. «До 1 июля инициатива будет направлена в адрес правительства Алтайского края», — добавил он.

Политик считает, что с введением курортного сбора Белокуриха оказалась в неравных условиях с другими региональными курортами, которые не взимают с туристов дополнительных средств. Сергей Криворученко пояснил, что депутаты Белокурихи на ближайшей сессии поднимут вопрос об освобождении от уплаты курортного сбора жителей Алтайского края. «Краснодарский край еще в 2018 году применил эту норму, мы будем действовать по аналогии», — пояснил он. Еще радикальнее в отношении курортного

сбора оказались власти Крыма. Регион последовательно сдвигал дату его внедрения. В последний раз, в апреле текущего года, срок перенесли на май 2021 года (см. подробнее блинтервью).

Курс на Баден-Баден

Чиновники соседнего с Крымом Краснодарского края настроены оптимистичнее и в этом году поставили цель, напротив, увеличить объем поступлений от курортного сбора со 109 млн до 150 млн руб. в год. Лидером 2018 года по объему курортного сбора стал Ставропольский край, где собрали 185,5 млн руб. Больше всего средств принес Кисловодск — 70,4 млн руб., Ессентуки, Пятигорск и Железноводск сдали в общую копилку соответственно 51,4 млн, 33,2 млн и 30,5 млн руб.

Как пояснили «Ъ» в краевом минтуризме, курортный сбор никак не повлиял на загрузку местных санаториев и гостиниц. По оценкам региональных властей, турпоток на курорты Кавказских Минеральных Вод в 2018 году составил 1,09 млн человек, это на 8% превышает уровень 2017 года. Но в Минтуризме признают, что большинство отдыхающих приезжают не в частный сектор, а на лечение в санатории и спа-отели.

Глава города Ессентуки Александр Некристов заявил «Ъ», что сам сбор не вызвал особого негатива у гостей курорта. «Это полезный и важный инструмент, с помощью которого мы решим многие проблемы, связанные с курортной инфраструктурой, он поможет сделать большой шаг вперед и, соответственно, быть конкурентными на фоне таких зарубежных курортов, как Карловы Вары и Баден-Баден», — обещает чиновник.

Но далеко не все местные эксперты разделяют его позицию. «Наши курорты — федеральные, а значит, должны быть федеральными обязательствами, и забота об инфраструктуре должна лежать на бюджете страны», — рассуждает гендиректор ООО «Курортное управление» (объединяет здравницы профсоюзом в Кавминводах) Николай Мурашко. Негативным итогом эксперимента по внедрению курортного сбора он называет заметное стремление отдыхающих сократить срок своего пребывания на курортах.

Единственным регионом, который сейчас самостоятельно стремится к введению дополнительного туристического сбора, стал Санкт-Петербург. В начале апреля текущего года врио губернатора города Александр Беглов во время встречи с Владимиром Путиным заявил о планах региональных властей ввести такой сбор в размере 100 руб. в день для иностранных туристов. Исходя из расчета чиновника, в прошлом году город посетили 3,9 млн зарубежных путешественников, а в этом году ожидается более 4 млн, на которых Санкт-Петербург мог бы заработать около 1 млрд руб. Эти деньги, по мнению господина Беглова, нужны городу на реконструкцию и ремонт исторического центра города. Владимир Путин инициативу поддержал.

Александра Мерцалова;
Оксана Павлова,
Новосибирск;
Елена Рыжкова,
Краснодар;
Александра Ларинцева,
Пятигорск



Алексей Черняк,

председатель комитета госсовета Крыма по санаторно-курортному комплексу и туризму

«Мы больше нанесем ущерба, чем заработаем»

Эксперимент по взиманию курортного сбора в 2018 году должен был стартовать в нескольких муниципалитетах Крыма. Но местные власти уже дважды переносили срок его введения: сначала — на май 2019 года, а затем — на 2021 год. Почему на полуострове не спешат с введением сбора, «Ъ» рассказал председатель комитета госсовета республики по санаторно-курортному комплексу и туризму Алексей Черняк.

— Почему Крым решил отказаться от курортного сбора?

— Крым не отказался, а отложил курортный сбор. Причины несколько. Во-первых, сегодня у нас идет большая модернизация санаторно-курортного и гостиничного комплекса. Меняется вся туристическая инфраструктура. Изменения связаны в первую очередь

с транспортной логистикой. Строится трасса «Таврида», вводится железнодорожное, автомобильное, авиационное сообщение. Это очень серьезные процессы, которые еще не завершены, поэтому есть неудобства, связанные с приездом людей в Крым.

Во-вторых, 25 лет при Украине в Крыму все уничтожалось и ничего не делалось. Поэтому нам надо много всего создать с нуля и выйти на соответствующий уровень предоставления услуг. Нужно улучшать качество номерного фонда, готовить персонал, модернизировать санаторные учреждения. Этот процесс тоже пока не завершен.

И третьи — это серый сектор, малые отели, квартиры. Наша задача вывести из тени тех, кто 25 лет прятался, не платил налоги. Из-за этих трех ключевых моментов мы приняли решение не вводить в заблуждение людей. Мы еще не можем предоставить полно-

ценно тот перечень услуг, которые может предоставить, например, Краснодарский край, где есть Сочи, выстроенный полностью к Олимпийским играм. Курорты в Ставропольском и Алтайском краях работают давно и стабильно. Но у нас пока идет ремонт... Нельзя требовать с квартирантов больше денег, пока идет ремонт.

— Что должно измениться до мая 2021 года?

— К этому сроку у нас завершится реализация огромного количества программ: федеральных, региональных, местных. Если республика будет в целом готова либо какие-то отдельные муниципалитеты, тогда мы примем участие в эксперименте. Если нет, то отложим введение курортного сбора еще раз.

— Но год назад вы называли срок 1 мая 2019 года. То есть была уверенность: одного года хватит, чтобы подготовиться к введению сбора?

— Этот год мы брали, чтобы провести анализ того, что происходит в Крыму. И поняли, что на сегодняшний день мы больше нанесем имиджевого ущерба полуострову, чем заработаем.

— Какую сумму в бюджет должен был принести сбор?

— Мы планировали собрать 50 млн руб. На эти деньги невозможно сделать что-то глобальное. При этом могли бы получить такой негативный пиар Крыма, что потом долго пришлось бы исправлять ситуацию.

Давайте наглядно: турист с другого конца страны с пересадками приехал в Крым, еще простоял в пробке, потому что дорога ремонтируется, а ему вместо «добро пожаловать» говорят: «Встаньте в очередь и заплатите курортный сбор, а потом займите другую очередь, где надо оплатить еще что-нибудь». Ничего, кроме негатива, это у него не вызовет.

— Насколько 50 млн руб. серьезная сумма для муниципалитетов? Не станет ли их потеря ударом для местных бюджетов?

— Денег мало не бывает. Но 50 млн руб. на несколько городов — это небольшие деньги.

— С федеральной властью согласовывали перенос введения сбора? Не было ли это воспринято как демарш?

— Конечно, согласовывали с Минэкономки, Минфином и Ростуризмом. Со всеми ведомствами, с которыми необходимо было согласовать этот шаг, мы все обговорили. Они согласились с нашими выводами.

— Что должно измениться, чтобы сбор стал интересен Крыму?

— Прежде всего сам Крым должен измениться. Мы должны навести порядок у себя на территории и показать это нашему клиенту. Чтобы турист увидел, для чего мы собираем с него дополнительные деньги и что он за них получит.

Интервью взял Вадим Никифоров,
Симферополь

Цена вопроса



Сергей Ромашкин,
гендиректор туроператора «Дельфин»

Людей, которые принципиально отказываются платить курортный сбор, на самом деле не так много. За все время его существования было собрано несколько сотен протоколов об административных правонарушениях, которые в таких случаях составлялись. В основном все понимают, что закон есть закон, и соглашаются его выполнять.

Претензии у туристов вызывает не сумма, а сама процедура: курортный сбор всегда вносится отдельно, это нужно для упрощения процедуры контроля со стороны налоговых органов.

В Краснодарском крае оплата происходит при заселении, скапливаются очереди, часто льготники не могут оперативно найти подтверждающее удостоверение, люди раздражаются. В Ставропольском крае сбор оплачивается при выезде из отеля. В таких ситуациях туристы иногда говорят, что времени ждать у них нет, и просто уезжают. В результате в регионе думают изменить порядок внесения сбора.

Претензии у туристов вызывает не сумма, а сама процедура. И любой дополнительный сбор — это своеобразный сигнал для путешественников: здесь вам не рады

В законе о курортном сборе обозначено достаточно много льготных категорий, и его оплаты фактически избегают 40% путешественников. Но как работают эти правила в регионах, туристам в большинстве случаев непонятно. Например, в Краснодарском крае не платят могут все местные жители. В Ставрополье такой нормы нет.

Жители Кисловодска освобождены от курортного сбора в своем городе, но должны платить его, отправляясь, например, в Пятигорск. Безусловно, путешественников, которые ездят из Кисловодска в Пятигорск, не так много, но все они очень возмущаются необходимостью что-то платить.

Сама по себе экономика курортного сбора пока на стороне туристов. В Краснодарском крае его размер составляет 10 руб. в сутки, туристы этого не чувствуют. На мой взгляд, предельная возможная сумма — 100 руб. В этом случае за десятидневный отдых придется дополнительно заплатить 1 тыс. руб., и у туристов может возникнуть дополнительный стрессовый фактор.

Но любой дополнительный сбор — это своеобразный сигнал для туристов: здесь вам не рады. Никого привлечь таким способом нельзя.

Важно четко просчитывать, какой экономический эффект это дает региону или населенному пункту. Например, Белокуриха — небольшой город, собранные деньги позволяют его значительно благоустроить. Если мы говорим о Сочи или Санкт-Петербурге, который рассчитывает ввести выплаты для иностранных гостей, проект становится куда более сомнительным: дополнительные средства просто затеряются в общем бюджете и никакими позитивными изменениями туристы не заметят. Стоит ли в этом случае идти на риск снижения турпотока при условии, что на государственном уровне декларируется задача его наращивать?

Кроме того, курортный сбор платят далеко не все средства размещения. Например, в Краснодарском крае его обходят 60% объектов. Фактически никакой ответственности за это нет, отели могут заявить, что просто не размещали у себя туристов в этот период. Ситуация закономерно ставит честных отельеров в неравные конкурентные условия с теневым сектором.

Пока курортный сбор остается небольшим, проблема стоит не так остро: мало кто откажется ехать в льготный отель ради того, чтобы сэкономить 10 руб. в день, но перспективой его увеличения она легко может обостриться.

обсудить
kommersant.ru/12621

первые лица

«Это не сокращение бизнеса в стране, а смена структуры генерации»

Глава Enel Франческо Стараче о продаже активов и пользе консерватизма

Итальянская Enel продает самую крупную в России угольную Рефтинскую ГРЭС Сибирской генерирующей компании Андрея Мельниченко не менее чем за 21 млрд руб. с возможной корректировкой в пределах 5%. После этой сделки компания намерена постепенно перестроить структуру активов в РФ, снизив объемы традиционной генерации в пользу возобновляемой энергетики, в том числе солнечных электростанций. Но группа пока не намерена продавать другие ГРЭС в стране и планирует инвестировать в их модернизацию. О причинах такого подхода «Ъ» рассказал гендиректор Enel Франческо Стараче.

— Совет директоров «Энел Россия» дважды переносил принятие решения о заключении сделки по продаже Рефтинской ГРЭС Сибирской генерирующей компании. С чем это было связано? — Переговоры о продаже Рефтинской ГРЭС проходили в два раунда. Отсрочка была необходима, чтобы они завершились надлежащим образом. Этот процесс теперь финализирован, и мы полагаем, что находимся в конце саги о продаже Рефтинской ГРЭС. — Сейчас в России сложилась ситуация, когда продавать активы в энергетике невыгодно. Почему вы именно в этот момент приняли решение о продаже Рефтинской ГРЭС?

— Мы проводим анализ своих активов не только в России, но и во всех странах присутствия Enel. И продаем те, что по ряду причин не соответствуют структуре генерации, которую мы хотели бы иметь. Честно говоря, я не совсем согласен с тем, что ситуация в России лучше или хуже, чем в других странах с этой точки зрения. Поэтому я не согласен в целом с тем фактом, что продажа активов в России в настоящее время невыгодна. Это зависит от того, кто является покупателем и какое будущее у актива.

В случае с Рефтинской ГРЭС я могу сказать, что продажа соответствует справедливой оценке станции и мы не видим в ней нанесения какого-либо ущерба данной стоимости актива. Да, подготовка к сделке заняла какое-то время, но в конечном счете я убежден, что она создала ценность для нас и для покупателя.

— Цена выше или ниже ваших ожиданий? — Могу сказать, что она соответствует нашим ожиданиям. Безусловно, необходимо, чтобы она соответствовала и ожиданиям совета директоров, который принимает решение.

— Включали ли вы в оценку актива потенциальную прибыль от модернизации Рефтинской ГРЭС? — Нет, модернизация является открытой ценностью — то есть потенциалом, который может раскрыться в зависимости от успеха участия в будущих тендерах. Вопрос относительно того, заложен ли в цену покупки какой-то потенциал от возможных тендеров в будущем, следует адресовать покупателю.

— Предусмотрена ли рассрочка платежа? — Детали подобного рода будут раскрыты после завершения сделки.

— Была ли частью переговоров с Сибирской генерирующей компанией возможность поставки угля с других месторождений, кроме «Богатыря» в Казахстане? — Этот вопрос не является частью сделки по продаже Рефтинской ГРЭС. Вопрос поставок угля относится к компетенции покупателя.

— На что «Энел Россия» намерена направить средства от продажи Рефтинской ГРЭС? Планируются ли специдивиденды? — Я не знаю, решим ли мы в России выплачивать специальные дивиденды или направить средства на инвестиции. По моему мнению, у «Энел Россия» есть возможность инвестировать в модернизацию тепловой генерации или в строительство объектов возобновляемой энергетики. Решение, на что лучше направить средства от продажи, должно быть принято советом директоров «Энел Россия».

— После продажи Рефтинской ГРЭС бизнес Enel в России сожмется до довольно скромных объемов. Как бы вы описали свою дальнейшую стратегию работы в стране? — Аналогичный процесс изменения структуры генерации в нашем портфеле активов происходит по всему миру, не только в России. Мы постепенно выводим из эксплуатации традиционную генерацию в Италии, Испании, Латинской Америке, как и в России, и наращиваем объемы возобновляемой генерации. Но скорость этого процесса разная от страны к стране.

Что касается России, то Рефтинская ГРЭС, конечно, очень большая по мощности, а вводимые объемы возобновляемой генерации меньше по объему, но со временем они увеличатся. То есть это не сокращение бизнеса в стране, а смена структуры генерации нашего портфеля активов.

— В чем отличия для вас, как для глобальной энергокомпании, в ведении бизнеса в России и других странах? — Каждая страна имеет свои особенности. В России их две. С одной стороны, динамика роста спроса на электроэнергию здесь гораздо медленнее, чем, например, в Европе. Но с другой стороны, в России гораздо более стабильная нормативно-правовая база.

— Чем вы объясняете медленный рост спроса? — Главная причина в том, что в последние десятилетия в России были введены большие объемы мощности. То есть стартовая позиция достаточно высокая. Кроме того, рост спроса сильно компенсирует растущая энергоэффективность. Сама по себе энергоэффективность имеет, конечно, позитивный эффект: чем эффективнее энергетика, тем лучше для экономики. Но рост мощности в момент перехода на энергоэффективные технологии не происходит в той же степени.

В целом Россия движется в правильном направлении. Главная задача состоит в том, чтобы постепенно

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

ФРАНЧЕСКО СТАРАЧЕ

Родился в Риме в 1955 году. В 1980 году окончил факультет ядерной техники Миланского технического университета. Начал карьеру в энергетике в группе компаний General Electric, затем работал в ABB Group и Alstom Power Corporation, где руководил подразделением международных продаж газовых турбин. Помимо Италии работал в США, Саудовской Аравии, Египте и Болгарии. В группе Enel с 2000 года, занимал должности директора по регулированию рынка и директора подразделения Business Power. В 2008 году возглавил зеленый дивизион — компанию Enel Green Power, которая объединяет активы в области возобновляемой энергетики. В мае 2014 года сменил Фульвио Конти на должности гендиректора Enel S.p.A. (головная компания группы Enel). Женат, отец двоих детей. Увлекается велоспортом, болеет за ФК «Рома», любит поэзию.

COMPANY PROFILE

ГРУППА ENEL

Крупнейшая в Европе и вторая в мире энергокомпания по объемам рыночной капитализации (€58,2 млрд) со штаб-квартирой в Риме, присутствует более чем в 30 странах. Группа Enel управляет электростанциями мощностью 90 ГВт, из них почти половина — 43 ГВт — зеленая генерация под управлением Enel Green Power. Протяженность распределительных электросетей — около 2,2 млн км. В России Enel принадлежит 56,43% акций энергокомпании «Энел Россия», созданной на базе ОГК-5 при реорганизации РАО «ЕЭС России». После продажи Рефтинской ГРЭС портфель тепловой генерации «Энел Россия» снизится с 9,4 ГВт до 5,6 ГВт, в контуре компании останутся три ГРЭС — Конаковская, Среднеуральская и Невинномысская. Компания также строит в РФ две ветроэлектростанции — Кольскую ВЭС (201 МВт) в Мурманской области и Азовскую ВЭС (90 МВт) в Ростовской области. Также Enel принадлежит 49,5% акций энергосбытовой компании «Русэнергосбыт» (основной поставщик ОАО РЖД). Выручка группы Enel за 2018 год — €75,6 млрд, EBITDA — €16,35 млрд, чистая прибыль — €4,78 млрд, чистый долг — €41 млрд. Крупнейший акционер Enel — правительство Италии, владеющее 23,58% акций.

но повышать объемы возобновляемой энергетики. Но не делать этого большими объемами сразу, поскольку медленно растущий спрос не сможет покрыть столько мощностей. Кроме того, стоит продолжать выводить из эксплуатации станции, имеющиеся в будущем с точки зрения эффективности.

— Вы рассматриваете возможность постепенной продажи своих ГРЭС в России?

— Каждый год мы анализируем все наши активы в той или иной стране — будь то Испания, Чили или Россия. По каждой конкретной станции мы проводим оценку ее прибыльности на ближайшие годы в рамках нашей стратегии. Если ответ — да, то мы продолжаем инвестировать в нее, если — нет, то мы можем выставить на продажу актив или постепенно его выводим. Если мы не знаем ответа, то мы возвращаемся к вопросу на следующий год. Тот факт, что мы подавали заявку на модернизацию газовых станций, Среднеуральской и Невинномысской ГРЭС, означает, что они продолжают оставаться выгодными в рамках нашей стратегии.

— Но вы не выставляли на модернизацию Конаковскую ГРЭС. Значит ли это, что потенциально она может быть продана?

— Это означает, что в данный момент необходимости в модернизации станции нет, но возможно, в ближайшие годы она появится.

— В первом отборе проектов модернизации старых ТЭС на 2022–2024 годы был одобрен только один проект «Энел Россия» — обновление 50 МВт на Невинномысской ГРЭС (компания также претендовала на обновление двух энергоблоков мощностью 240 МВт на Среднеуральской ГРЭС и 80 МВт на Невинномысской ГРЭС). Как вы оцениваете такие скромные в масштабах всей программы модернизации итоги?



— Мы с большим уважением относимся к работе правительства и довольны тем, что один из наших проектов был отобран, приступим к работе над ним. Однако наши планы не ограничиваются этим конкретным отбором, мы продолжим выставлять проекты на будущие тендеры. Упомянутый вами проект всего лишь один из четырех, наши интересы распространяются не только на Невинномысскую, но и на Среднеуральскую ГРЭС.

— Каков объем инвестиций во все запланированные для модернизации проекты? — К сожалению, мы никогда не раскрываем такую информацию, она конфиденциальна, так как касается будущих тендеров.

— Есть ли вероятность, что вам придется снизить уровень дивидендных выплат в пользу инвестиций? — Распределение финансовых потоков, будут они направлены на дивиденды или на инвестиции, относится к компетенции совета директоров «Энел Россия». Я полагаю, что он решит, на что направить данные средства.

— Вы полностью исключаете возможность покупки новых тепловых активов в России? — Честно говоря, мы не встречали подобных предложений. В любом случае это будет зависеть от положения той или иной станции в энергосистеме страны, от того, что это за актив и какова его эффективность. Сейчас мы не можем сказать ни да, ни нет.

— Интересен ли «Энел Россия» пакет Masquarie (6,33% в «Энел Россия»), выставленный на продажу? — Я знаю, что ходили слухи по поводу возможной продажи компанией Masquarie своего пакета. Но до поступления официальной информации мы не можем их комментировать.

— Рассматриваете ли вы возможность полной консолидации бизнеса в России (у Enel 56,43% в «Энел Россия»)?

— Мы уже владеем контрольным пакетом акций «Энел Россия», поэтому вся деятельность уже консолидируется. Мы не заинтересованы в стопроцентной консолидации.

— Какова емкость рынка возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в России, по вашим оценкам? Какой объем зеленой генерации вы хотели бы видеть в своем российском портфеле?

— Это сложный вопрос. Я могу сказать, что потенциал возобновляемой энергетики в России сильно превышает потребности в ней на данный момент. Ответ на этот вопрос во многом зависит и от временных рамок. Если взять отрезок времени в пять лет, то, наверное, отрасли, которые уже проведены, вполне соответствуют объему, который нужен на данном этапе России. В сравнении же с потенциалом российского рынка это действительно мало. Тем не менее эволюция возобновляемой энергетики будет происходить постепенно, и, возможно, потребуются 10–15 лет, чтобы оценить весь потенциал России в возобновляемой энергетике. А он, как я думаю, такой же масштабный, как и все в России.

— Вы говорите, что хотите нарастить свой портфель в России за счет зеленой генерации, но у вас пока один из самых маленьких объемов ВИЭ-генерации. Вы не так сильно в сравнении с конкурентами снижаете SAPEX на отборах. Какой уровень затрат для вас оптимален?

— Группа Enel в 2018 году подтвердила рекорд по объемам ввода новых мощностей зеленой генерации, который был установлен нами же в 2016 и 2017 годах. Ни одна компания мира не вводит больше мощностей ВИЭ, чем наша. Мы очень конку-

рентоспособны в этом сегменте, но это не значит, что мы хотим вводить мощности любой ценой.

Мы хотим, чтобы наша ВИЭ-генерация была устойчива с финансовой точки зрения. Мы здесь, чтобы остаться надолго, пришли не для того, чтобы построить мощности и уйти. Мы не спешим и понимаем, что Россия обладает большим потенциалом. И у нас нет ограничений по SAPEX. Пока мы сосредоточены на своих первых проектах в стране, на получении опыта строительства подобных объектов в отдельных регионах страны. Решив эти вопросы и пройдя этот этап, мы сможем двигаться быстрее.

— И все же вы не считаете такую консервативную стратегию на конкурсных отборах проигрышной? — Я не вполне согласен, что это неправильная стратегия. Это стратегия, которой мы придерживаемся везде в мире. Основное правило — устойчивый подход в наращивании возобновляемой энергетики. Для нас неприемлемо побеждать любой ценой, гораздо лучше выиграть один хороший проект, понимая, что чтобы его выиграть, возможно, придется проиграть два или три раза.

Мы учимся на ошибках и в конечном счете, стремясь обеспечить устойчивый возврат инвестиций, выигрываем. Я не критикую тех, кто победил на отборах, но думаю, что

они, возможно, какая-то своя стратегия. Они могут вести себя более агрессивно, мы же считаем, что невозможно побеждать всегда.

— Ранее вы говорили об интересе к солнечной генерации в России. Вы готовы конкурировать за объемы на конкурсах и локализовать оборудование или хотите покупать уже готовые солнечные электростанции?

— Что касается солнечной генерации, то мы рассматриваем эту возможность. У нас нет ограничений по технологиям. В России действуют определенные правила по локализации, и мы должны им следовать. Важно, что если кривая локализации вы-

Для нас неприемлемо побеждать любой ценой, гораздо лучше выиграть один хороший проект, понимая, что чтобы его выиграть, возможно, придется проиграть два или три раза

строена корректно, то она несет в себе определенную ценность и является одним из факторов интереса к проектам со стороны инвесторов. Если она неверно выстроена, как в некоторых странах, то это обескураживает инвесторов. Таким образом, нужен баланс. Чтобы найти его, по нашему опыту, требуется два или три тендера.

— Можете ли вы назвать конкретные сроки выхода в этот сегмент рынка солнечной генерации в России?

— Зависит от тендера, мы оценим нашу возможность участия в будущих тендерах, когда они будут организованы.

Интервью взяла Татьяна Дятел

Специальная сессия ИД «Коммерсантъ» в рамках ПМЭФ-2019

Контрафакт в сфере игрушек

Вопросы дискуссии:

- От правообладателя до потребителя: риски и ответственность бизнеса
- Как вычислить контрафакт? Доступные способы идентификации
- Роль государства. Совершенствование правового регулирования
- Развитие ответственного потребления
- Кейсы по борьбе с контрафактом от лидеров отрасли

В числе спикеров:

> Алиса Лобанова, учредитель компании TOY.RU

www.kommersant.ru/events

> Вход свободный для участников ПМЭФ-2019

7 ИЮНЯ 2019
Санкт-Петербург, Петербургское шоссе, 64/1, КВЦ «Экспофорум» 12:00 - 13:00

ТОY.RU
МЫ ЗНАЕМ, ЧЕГО ХОТЯТ ДЕТИ

ГАСТРОЛИ ДЖАЗ

Посол многообразия

Камаси Вашингтон сыграл в Москве

Очередная серия летних концертов Mosaic Music в музее «Гараж» началась выступлением популярного джазового саксофониста Камаси Вашингтона, человека, ставшего связующим звеном между традиционным джазом и модной молодежной музыкой. На концерте побывал Борис Барабанов.

В рамках Mosaic Music музей «Гараж» третье лето подряд представляет актуальных музыкантов, которые за рубежом собирают большие площадки, а в России вряд ли могут рассчитывать на ангажемент без участия спонсоров. Артисты, которых привозили в «Гараж» в 2016–2018 годах, так и не перешли в России в разряд кассовых, исключение составляет лишь Лаура Перголицци, она же LP, которая вскоре после выступления в скромном по размеру зале собирала аншлаги по стране. Востребована, пусть и в меньшей степени, французская группа M83. А вот мультиинструменталиста Джека Гарретта и группу London Grammar в Россию больше никто привозить не рисковал, как и Flying Lotus, и Sampha, при всей их безусловной популярности в мейнстримной среде. К участникам Mosaic Music нынешнего года Камаси Вашингтону и Шарлотте Генсбур не один год присматривались промоутеры, но музыкальную программу в «Гараже» курирует владелец музея Роман Абрамович, говорит музыкант он отбирает лично, а значит, готов привозить их даже в убыток. К саксофонисту и дочери Сержа Генсбура в этом году добавились лондонский дуэт Nonpe.

На Камаси Вашингтона билеты были распроданы задолго до концерта, и Роману Абрамовичу пришлось лично встречать у входа около десятка ценных гостей, не озаботившихся покупкой билетов заранее. В таких случаях принято говорить, что на концерте собралась вся Москва. Лето в этом городе устроено так, что в инье дни одновременно происходят три-четыре музыкальных события мирового уровня и пять-шесть светских, так что в «Гараж» ехали и с приема в честь дня



Камаси Вашингтон и его группа превратили московский джаз в нью-йоркский джазовый клуб
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

рождения королевы в британском посольстве, и со Дня Швеции с участием Йенса Лекмана и Mondo Diao.

Камаси Вашингтон — могучий американец с выдающимся афро, одетый в африканское мужское платье. Его группа играет традиционный американский джаз с протяженными заволаживающими соло барабаниста, тромбониста, флейтиста и клавишника. Во время московского концерта на передний план надолго выдвинулся контрабасист Майлз Мосли. Во время исполнения собственного произведения «Abraham» он играл на инструменте да еще и вдохновенно пел, соревнуясь в харизме со штатной вокалисткой группы Патрис Куинн.

Следом за «Abraham» группа исполнила пятичастное произведение Камаси Вашингтона «Truth». Его исполнению бэндлидер предпослал проникновенный спич о любви и человеческом многообразии: «Я люблю вас независимо от того, какой у вас цвет кожи и какая на вас одежда, — вешал он, и публика отзывалась аплодисментами. — Многообразие — это не то, что мы должны терпеть, это то, что мы должны праздновать». Камаси Вашингтон выбирал самые общие формулировки для выражения главной мысли своего выступления, и все равно чувствовалось, что он информирован о дефиците терпимости в стране, куда приехал впервые.

Музыку, которую исполнял Камаси Вашингтон на протяжении двух с половиной часов, сложно было назвать разнообразной, это был вполне предсказуемый джаз и джаз-фанк, собранный из деталей, знакомых любому меломану. При этом группе саксофониста свойственен уверенный пружинящий грав, благодаря которому любая аудитория превращается в нью-йоркский джазовый клуб. Предсказуемость аранжировок абсолютно не означала, что музыка американцев может быстро надоесть. Наоборот, чем дальше, тем основательнее Камаси Вашингтон раскачивал зал, тем больше гостей втягивались в танцы.

Для этого вечера характерно было не столько качество исполнения, в котором можно было не сомневаться заранее, сколько встреча достаточно традиционного джаза и публики, которая, по идее, интересуется совсем другим искусством, более экспериментальным, более «хайповым». Феномен Камаси Вашингтона как раз и состоит в том, что, оставаясь частью великого американского джаз-мейнстрима, он привлекал к нему внимание молодой аудитории с иными вкусами. Студийная работа музыканта с Кендриком Ламаром, Run The Jewels, Thundercat и Flying Lotus, как и бесчисленные выступления со звездами хип-хопа и R'n'B, не просто сделали его любимцем миллионов, но заставили их слушать классический джаз так, будто это самый свежий тренд на свете.

КОНЦЕРТ КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

В историях появились сюжеты

Цикл Владимира Юровского в зале Чайковского

Московская филармония в седьмой раз проводит летний цикл «Истории с оркестром». За несколько лет он стал важнейшей и одной из самых ожидаемых страниц столичного сезона. Госоркестр России и его художественный руководитель Владимир Юровский открыли абонемент программой из сочинений и оркестровок Мусоргского, Дебюсси, Циммермана и Денисова. Слушал Илья Овчинников.

Юровский — незаурядный мастер составления программ, тем примечательнее его слова о том, как они начинают жить собственной жизнью и диктовать свои сюжеты. Любопытно вспомнить «Истории с оркестром» двух предыдущих сезонов: если до того они были абонементом одного дирижера, теперь Юровский оставил себе по одному концерту, пригласив к участию коллег. С одной стороны, благодаря этому состоялся последний концерт Геннадия Рождественского и одно из лучших за несколько лет выступлений Александра Лазарева, ставившее пожелать о том, что он так редко берет в руки микрофон. С другой — при всем ораторском и дирижерском мастерстве Михаила Юровского и Василия Петренко прошлым годом «История с оркестром» остро не хватало объединяющей идеи.

В этом году идея есть, и не одна. Две из них Юровский назвал. Первая восходит к 220-летию со дня рождения Пушкина — две программы состоят из музыки по его «Маленьким трагедиям», «Борису Годунову» и «Истории Пугачева» соответственно. Вторая по-

вилась прошлым летом в Москве, когда отделение концерта Юровский повесил Мусоргскому в оркестровках других композиторов, и в Париже, где под его управлением шел «Борис Годунов» в первой редакции с Ильдаром Абдразаковым в заглавной партии.

Сцены из оперы с его же участием украсят закрытие абонемента, а продолжением линии Мусоргского стала программа-открытие: пьеса «Близ Южного берега Крыма», год назад звучавшая в оркестровке Юрия Буцко, предстала в обработке Бернда Алоиса Циммермана, а вслед циклу «Без солнца» теперь были исполнены «Песни и пляски смерти» (оба оркестровал Эдисон Денисов). Уточним, что Денисова и Циммермана несправедливо представляют лишь оркестровщиками, Юровский добавил в программу их сочинения, и здесь наметились линии не менее интересные, хотя и не столь очевидные.

Вторую симфонию Денисова Юровский уже исполнил на «Другом пространстве» в 2014 году: тогда со дня рождения автора исполнялось 85 лет, теперь — 90. В том же концерте звучала и пьеса «Pianissimo» Альфреда Шнитке (соответственно, к 80-летию автора), без которого на этот раз также не обойдется: во втором концерте абонемента прозвучит его музыка к «Маленьким трагедиям» Михаила Швейцера, в том числе та, что не вошла в фильм. Сюита, которую по оригинальной партии составил Юровский, прозвучит впервые. Еще одна премьера абонемента состоится в последний вечер — оратория «Сказание о Пугачевском бунте» Буцко, в основу ее легла музыка к спектаклю «Пугачев» (1967) Юрия Любимова в Театре на Таганке.

И это еще одна линия абонемента: если Шнитке и Денисов, чьи имена часто называют рядом, далеки друг от друга, то еще более далеки от них оба Буцко. Что же между ними общего? Все трое писали музыку к любимым спектаклям — неслучайно Юровский упомянул Таганку как место, где в России конца 1960-х концентрировалось «все творческое». Едва ли это имело в виду, но такого рода точкой сегодня стали и концерты Юровского: где еще, например, услышишь «Живопись» Денисова, исполненную дважды, в начале и конце отделения? Подобный фокус нынче не принят, а зря: после «Ноктюрна» Дебюсси, представших промежуточным звеном между Мусоргским и Денисовым, «Живопись» воспринималась гораздо яснее, напряженнее, острее.

Пьеса «Близ Южного берега Крыма» вновь дала Юровскому повод ответить на вопрос, чей Крым, повторив, что в культурном смысле он скорее татарский, чем русский или украинский. Правда, если оркестровка Буцко восходила к Римскому-Корсакову, то обработка Циммермана звучала порой на грани пародии, словно он хотел рассказать Мусоргскому, например, о Хачатуряне. Совсем другой была пьеса «Тишина и обратный путь» самого Циммермана с ее необычной оркестровкой, где почти нет струнных, зато предусмотрено много духовых и даже пила: десять минут музыкальной кардиограммы, словно сердце еще бьется, но остальные органы отказывают один за другим. После этого как нельзя более кстати были «Песни и пляски смерти» в блистательном исполнении Абдразакова, периодически заглушаемого оркестром.

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня день рождения у художественного руководителя Государственного академического театра классического балета, хореографа **Наталии Касаткиной**

Ее поздравляет генеральный директор — художественный руководитель театра «Геликон-опера» **Дмитрий Берман:**

— Дорогая Наталия Дмитриевна! Поздравляю Вас с нашим общим праздником — Вашим днем рождения! Вы олицетворяете редчайшее соединение невероятного таланта и человеческой теплоты, чуткости, надежности

и молодости! Вы создатель театра классического балета, который современный и живой! Вы подарили не только жизнь многим шедеврам классиков XX века, но и восприняли целую плеяду звезд, которыми гордится Россия! Я желаю Вам здоровья и чтобы в жизни меньше было футу и больше гранд-батманов!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

ТЕННИС

Карену Хачанову подрезали игру

В 1/4 финала Roland Garros россиянин проиграл Доминику Тиму

В 1/4 финала Roland Garros россиянин проиграл Доминику Тиму

На Открытом чемпионате Франции определились все полуфиналисты. В их числе оказался и прошлогодний финалист Roland Garros Доминик Тим, за явным преимуществом переигравший Карена Хачанова, который в ближайший понедельник впервые станет девятой ракеткой мира. Теперь австриец встретится с лидером рейтинга Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) Новаком Джоковичем, а другую путевку в финал разыграют Рафаэль Надаль и Роджер Федерер.

По сравнению с Хуаном Мартином дель Потро, которого Карен Хачанов одолел в четвертом круге, четвертая ракетка мира Доминик Тим был для россиянина куда более серьезным соперником. И дело не в том, что австриец по сравнению с аргентинцем стоит в рейтинге на пять позиций выше. Просто в отличие от дель Потро, который еще не вышел на пик формы после травмы правого колена, он находится в боевом состоянии.

Правда, на предыдущем грунтовом турнире в Риме Доминик Тим проиграл свой первый же матч. Но перед этим он дошел до полуфинала в Мадриде, где лишь на двух тай-брейках уступил будущему чемпиону Новаку Джоковичу. А еще двумя неделями ранее, не отдав в пяти матчах ни одного сета, Тим взял титул в Барселоне. Более того, в последние четыре года по стабильности результатов на Roland Garros этот классический грунтовый специалист уступает лишь Рафаэлю Надалью — на счету австрийца два полуфинала и прошлогодний финал, причем трижды подряд он уступал в Париже исключительно будущим чемпионам. Неудивительно, что специалисты в данном случае считали фаворитом австрийца. Хотя и Хачанова никто со счетов не списывал.

«Теннис, который показывает Доминик Тим в Париже в последние годы, безусловно, впечатляет, — прокомментировал соотношение сил в этом матче для «Т» экс-первая ракетка мира, эксперт каналов Eurosport немец Борис Беккер. — Однако Хачанов



Благодаря выходу в четвертьфинал Roland Garros Карен Хачанов поднимется в рейтинге АТР с 11-го места на 9-е

нов на пути в свой первый четвертьфинал на турнирах Большого шлема демонстрировал просто отличную игру. Во всяком случае, Хуан Мартин дель Потро, обладающий одним из самых сильных ударов в современном теннисе, по ходу матча с россиянином лишь временами напоминал самого себя. Считаю, что шансы Тима выше, особенно если погода будет пасмурной, а корт — более медленным. Но интрига в этом матче, безусловно, присутствует».

Беккер оказался прав. Преимущество Тима не вызвало сомнений, даже несмотря на то что после сильных дождей, которые на Roland Garros смыли всю программу среды, в четверг в Париже было тепло и солнечно. Австриец сразу же начал штамповать свои фирменные кручезные удары, сочетая их с подрезками, которые Хачанов не очень любит. Россиянин, в свою очередь, тоже пы-

1/4 финала Roland Garros

Мужчины. Доминик Тим (Австрия, 4) — Карен Хачанов (Россия, 10) 6:2, 6:4, 6:2. Новак Джокович (Сербия, 1) — Александр Зверев (Германия, 5) 7:5, 6:2, 6:2.

Сегодня в 1/2 финала встречаются Джокович — Тим, Роджер Федерер (Швейцария, 3) — Рафаэль Надаль (Испания, 2).

Женщины. Аманда Анисимова (США) — Симона Халеп (Румыния, 3) 6:2, 6:4. Эшли Барти (Австралия, 8) — Мэдисон Кис (США, 14) 6:3, 7:5.

Сегодня в 1/2 финала встречаются Барти — Анисимова, Джованна Конта (Великобритания, 26) — Маркета Вондроушова (Чехия).

тался что-то предпринять. Временами он неплохо нагнетал темп на задней линии, но был не всегда точен, в то время как Тим действовал практически безупречно. Самым упорным в этой встрече получился второй сет, в котором австриец взял чужую подачу лишь в последнем гейме. Что касается первой и третьей партий, то в них превосходство австрийца сомнений не вызвало. Неудивительно, что Хачанов, не сумевший заработать хотя бы один брейк-пойнт, выиграл активными ударами на 12 очков меньше и допустил на 25 больше невынужденных ошибок.

В полуфинале Доминик Тим встретится с Новаком Джоковичем, не оставившим шансов Александру Звереву из Германии. Счет личных встреч соперников — 6:2 в пользу серба, хотя на данный момент, судя по уровню игры австрийца, их шансы примерно равны. В другом полуфинале сыграют давние соперники Рафаэль Надаль и Роджер Федерер, и тут, по идее, должно сказаться преимущество испанца на грунтовом покрытии. Что касается Карена Хачанова, впервые прорвавшегося в четвертьфинал турнира Большого шлема, то он в рейтинге АТР в следующий понедельник поднимется на 9-е место. Правда, подниматься выше по ходу травяного сезона, стартовавшего в следующий понедельник, россиянину будет непросто. Для этого ему требуется успешно выступить в Галле, где он в прошлом году был в четвертьфинале, а затем пробиться в восьмерку сильнейших и на Wimbledon.

Евгений Федяков

ТРАНСФЕР

«Реал» загрузил бельгийского лидера

Эден Азар близок к переходу в мадридский клуб

«Реал», судя по сообщениям целого ряда источников, окончательно согласовал условия трансфера, который войдет в число самых громких и дорогих в это летнее окно. Проваливший предыдущий сезон мадридский клуб и вернувшийся весной на пост его тренера Зинедин Зидан уже начали «аппрейд» состава. В ключевой его элемент должен превратиться бельгийский футболист «Челси» Эден Азар. За него «Реал» готов заплатить существенно больше €100 млн.

Вчера сразу несколько авторитетных испанских и английских медиаресурсов, таких как El Mundo Deportivo, Daily Mail, The Telegraph и The Guardian, сообщили о том, что в ближайшее время «Реал» объявит о трансфере, обреченном войти в число наиболее громких в это летнее окно, какие бы сделки ни совершались после него. Речь о переходе в «Реал» атакующего полузащитника «Челси» Эдена Азара. О том, что он готовится, стало известно, по сути, еще неделю назад. После бакинского финала Лиги Европы, в котором «Челси» обыграл другой лондонский клуб — «Арсенал», Эден Азар, комментируя слухи о том, что он уходит из английской команды в «Реал», удивительно честно признался, что «наверное, пришло время сказать „до свидания“». При этом он добавил, что «в футболе никогда нельзя загадывать наперед», имея в виду, что помимо его собственного желания необходима договоренность между клубами, участвующими в сделке.

Описывающие ситуацию с Эденом Азаром источники уверены, что такая договоренность в начале

этой недели была достигнута. А The Guardian назвала и сумму трансфера — это €100 млн, не считая оговоренных в нем бонусов. По данным The Telegraph, утверждающей, что презентация Азара состоится сразу после уикенда, эти бонусы существенно увеличат реальную стоимость сделки. Итоговая составит €130 млн (€147 млн).

Еще три года назад она казалась бы не просто большой, а космической, нереальной. Но за это время цены на футболистов пережили бурный рост, связанный и с наполнением ведущих чемпионатов, прежде всего английского, гигантскими средствами от новых телеконтрактов, и с некоторыми другими факторами. На сегодня, по версии портала Transfermarkt, 100-миллионную планку уже преодолели семь игроков — Неймар, Филиппе Коутинью, Килиан Мбаппе, Усман Дембеле, Криштиану Роналду, Поль Погба и Гарет Бейл. Но трансфер Эдена Азара все равно будет выглядеть грандиозно, если сбудется прогноз насчет его фактической, со всеми дополнительными помимо базовой, выплаты. Он займет второе место в рейтинге: дорожке только переход Неймара из «Барселоны» в ПСЖ в 2017 году за €222 млн.

Учитывая «инфляцию» на футбольном рынке, вопрос насчет того, не проявил ли «Реал» чрезмерную щедрость, охотясь за Эденом Азаром, вряд ли может возникнуть. Он приобрел футболиста, давно зарабатывавшего репутацию одного из самых креативных и острых в мире, выступавшего в «Челси», то есть на высоком уровне, семь лет, получившего немало индивидуальных призов, в том числе в 2015 году приз лучшему футболисту премьер-лиги, выигравшему лидерские функции в завоевавшей бронзу прошлогодне-

го чемпионата мира в России сборной Бельгии, а главное, очень-очень «горячего» в предыдущем сезоне. В минувшем английском первенстве Эден Азар забил 16 голов. А если бы в футболе, как в хоккее, при определении сильнейшего бомбардира принимались во внимание еще и результативные передачи, именно он очутился бы на вершине списка: У Азара голевых пасов набралось колоссальное количество — 15.

Эдена Азара, видимо, следует считать ключевым элементом «перезагрузки» «Реала», назревшей в свете провального по его меркам предыдущего сезона. В нем он не завоевал ни одного трофея, кроме не слишком престижного титула победителя клубного чемпионата мира, занял в чемпионате Испании лишь третье место, а в Лиге чемпионов, добившись триумфов в трех розыгрышах, предшествовавших нынешнему, выбыл уже в стартовом раунде play-off, уступив невысоко котировавшемуся «Аяксу». По ходу этого сезона в нем успели поработать три наставника — Юлен Лопетеги, Сантьяго Солари и возвращенный в команду в разгар кризиса Зинедин Зидан, чей неожиданный уход год назад, на пике славы, рассматривался в качестве чуть ли не основной причины бед «Реала», равной по весу ходу в «Ювентус» Криштиану Роналду.

Между тем Эден Азар уже не первый элемент этого «аппрейда». До него «Реал», нуждающийся, по мнению экспертов, в омоложении и освежении состава, в котором много пресыщенных званиями ветеранов, приобрел у «Порту» и «Айнтрахта» молодого (им по 21 году) игрока — защитника Эдера Милитана и форварда Луку Йовича. Стоимость трансферов оценивается в €50 млн и €60 млн.

Алексей Доспехов