

СОВМЕСТНО С ЖУРНАЛОМ

DER SPIEGEL

профиль

16+

№45/02.12.13 ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

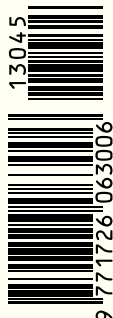
A close-up photograph of a man in a dark suit and tie, aiming a rifle through a scope. The man's face is partially visible, showing concentration. The rifle is held with both hands, and the scope is pointed towards the viewer.

ОХОТНИК НА МЕДИА

Зачем Михаил Лесин
купил у группы
«Интеррос» холдинг
«Профмедиа»?

с. 28

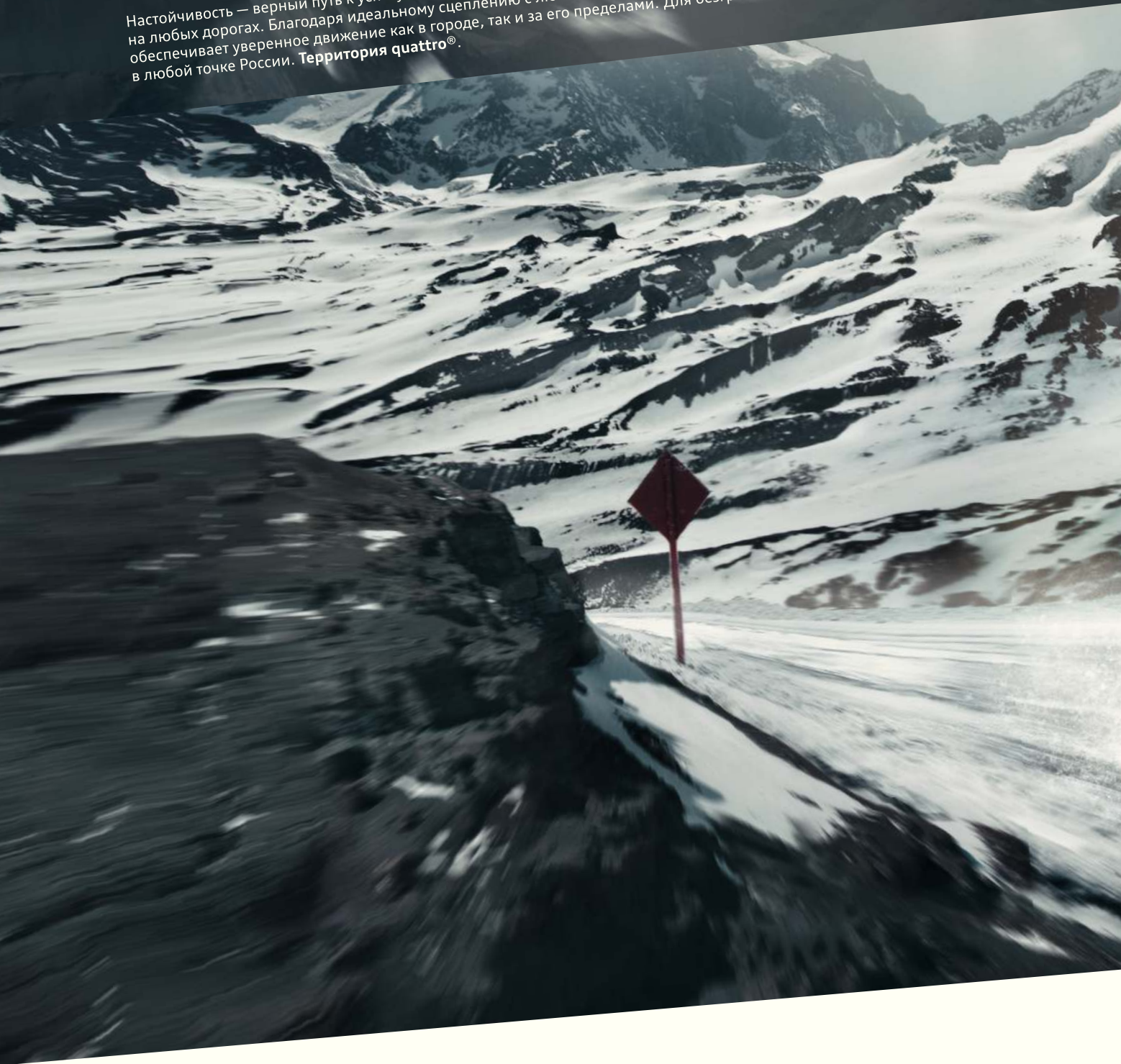
ISSN 1726-0639



profile.ru

Audi Q3 quattro® Настойчив в городе.

Настойчивость — верный путь к успеху в мегаполисе. А когда вы крепко держитесь занятой высоты, успех сопровождает вас на любых дорогах. Благодаря идеальному сцеплению с любой поверхностью технология постоянного полного привода quattro® обеспечивает уверенное движение как в городе, так и за его пределами. Для безграничного удовольствия от встречи с зимой в любой точке России. Территория quattro®.



www.quattro.ru

Горячая линия Audi: +7 495 775 8888, 8 800 200 2333

Устойчив за городом



Реклама.

sochi.ru[®]
2014 



Audi

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



Михаил Логинов,
главный редактор

Чемоданное настроение

Господа, я хочу сказать несколько слов по поводу чемодана Louis Vuitton на Красной площади. Мне кажется, что в пылу полемики мы упустили один важный аспект. Дело в том, что у критиков были претензии к этому проекту в основном эстетические. А тут есть о чем поговорить и с точки зрения экономики. Ведь в этой маленькой истории наш инвестиционный климат предстает во всей красе. Давайте абстрагируемся от чемодана, Красной площади и даже от ФСО. Представим некоего иностранного инвестора, который захотел построить в России свечной заводик, пусть даже в форме чемодана. Он приходит в ФСО... ну, или не в ФСО и просит разрешения. Чиновники изучают его заявку и решают, что дело доброе. Разрешение выдается. Инвестор полагает, что у него все в порядке, и начинает тратить деньги и строить завод. Но тут вдруг появляются некие общественные группы — экологи, «Архнадзор» или блогеры, которым проект не нравится. Как в этой ситуации должна вести себя власть? Вариант 1. Если бизнес у иностранной компании законный, если разрешения и согласования получены по всем правилам, то государство просто обязано публично взять инвестора под защиту. А если кто-то из блогеров считает, что его права все-таки нарушены, то пусть идет в суд. Вариант 2. В ходе расследования может выясниться, что разрешение или согласование было получено в обход действующих законов путем передачи взятки чиновнику Х. В этом случае чиновник должен быть уволен с работы и предан суду, а незаконно полученное разрешение — увы! — аннулировано. В случае с чемоданом на Красной площади не произошло ни того, ни другого. Так и осталось неизвестным, кто из чиновников и на каком основании давал разрешение на возведение павильона-чемодана. А раз так, то непонятно, насколько законным является требование о его сносе. Фактически получилось, что чиновники сначала дали разрешение (надеюсь, никто не думает, что можно строить на Красной площади без разрешения!), но при первых же признаках скандала струсили и «сдали» компанию. В этом вся Россия! Инвесторы и шире — бизнес не могут чувствовать себя здесь защищенными, даже если действуют по закону, власть не чувствует и не несет никакой ответственности перед предпринимателями, процедуры непрозрачны, не действуют ни писанные, ни неписанные договоренности. И после этого вы удивляетесь, что Россия занимает сто какое-то там место в списке инвестиционно привлекательных стран? Да если бы я был каким-нибудь мировым брендом, я бы двадцать пять раз подумал, прежде чем вложить деньги в нашей стране. И подумав, не вложил бы ни копейки.

DER SPIEGEL профиль



Учредитель и издатель ООО «ИДР-Формат»
109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17.
ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ ДЕЛОВЫХ ИЗДАНИЙ
(«Профиль», «Компания»)

Главный редактор группы деловых изданий **Александр Зотиков**

Главный редактор	Михаил А. Логинов
Главный художник	Александр Попков
Заместители главного редактора:	Петр Орехин (экономика), Инесса Паперная (финансы), Владимир Рудаков (политика)
Ответственный секретарь	Ольга Жирнова
Заведующие отделами:	Наталья Соколова (культура), Николай Морозов (общество), Андрей Москаленко (спецпроекты)
Обозреватели:	Дмитрий Быков , Евгения Самедова , Денис Рябоконов , Михаил Хмелев , Роман Уколов
Специальный корреспондент	Ольга Павликова
Корреспонденты:	Наталья Гранина , Марина Соколовская
Литературный редактор	Ольга Белова
Корректоры:	Светлана Гавриленко , Людмила Фрейерова
Дизайнеры:	Светлана Корнеева , Наталья Пильнева
Верстка	Наталья Лён
Фотослужба:	Илья Пронин , Яна Векуа
Фотографы:	Сергей Авдудский , Александр Корольков
Цветоделение, препресс	Эдуард Потопкин

КОММЕРЧЕСКАЯ СЛУЖБА

По вопросам размещения рекламы обращаться (495) 745-84-02

Директор по рекламе ООО «ИДР-Формат» **Елена Юданова** (eudanova@idr.ru)
Директор по рекламе журнала «Профиль» **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)
Ольга Сичинава (osichinava@idr.ru), **Екатерина Столповская** (estolpovskaya@idr.ru)

Директор по спецпроектам **Елена Прошина** (eproshina@idr.ru)
PR-менеджер **Ольга Юдина** (oyudina@idr.ru)
Корпоративный отдел **Ирина Хохлова** (ikhokhlova@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №Ф77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Телефон: (495) 745-84-01

Сайт: www.profil.ru; E-mail: profil@idr.ru

Отдел распространения: (495) 745-84-27

Подписной индекс 71 800

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются. Материалы на с. 41 «Банк в помощь» и «Все под контролем» публикуются на правах рекламы.

Журнал распространяется в салонах первого и бизнес-классов авиакомпаний «Аэрофлот», «Сибирь», группы компаний «Ист лайн».

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

Адрес: 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93.

Сайт: www.oaomprk.ru, тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685

Тираж 83 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» 2013

№ 45 (2013), 02 декабря 2013 года.

Номер подписан в печать 29 ноября 2013 года.

На обложке фото ДМИТРИЙ ЛЕБЕДЕВ «КОММЕРСАНТЪ»



СБЕРБАНК

Всегда рядом

**КОЛЛЕКЦИЯ
ПОЛЕЗНЫХ ПОДАРКОВ*
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА
ВЫБОР ЗА ВАМИ!**



**Новогоднее предложение
для малого бизнеса**

☎ 8 800 555 55 50 ⓘ www.sberbank.ru

(звонки по России — бесплатно)

* Подарок — это скидка до 100% на ограниченный перечень банковских услуг в рамках новогоднего предложения для малого бизнеса. Акции в составе новогоднего предложения действуют с 01.12.2013 по 28.02.2014 включительно, кроме акции «Считайте до 10!» (действует с 01.11.2013 по 31.03.2014 включительно). Подробности на сайте Банка или по телефону Контактного центра. **ОАО «Сбербанк России».** Генеральная лицензия Банка России №1481 от 08.08.2012. Реклама.



10 Уполномоченный по правам человека в РФ Владимир Лукин в начале будущего года покидает пост. По тому, кто станет новым омбудсменом, можно будет уверенно судить, настроена ли власть на диалог с обществом.

20 В ходе «украинского кризиса» Россия доказала, что она — не Европа. И готова противопоставлять себя европейцам по любой ценностной линии. Мы продемонстрировали, что действуем в парадигме геополитики XIX столетия.

главное

- 10 Пасынок системы**
Кто придет на смену главному правозащитнику страны Владимиру Лукину?

политика

- 14 НОВОСТИ**
Избиратели смогут оспаривать в суде итоги выборов на отдельных участках

ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ

- 16 Сомнительная вещь**
Граждане России не уверены в полезности Госдумы

УКРАИНА

- 20 Без повестки**
Историческое соглашение об ассоциации Украины с ЕС так и не было подписано. Россия победила? Вряд ли

РЕПЛИКА

- 22 Обогащение Ирана**
Женевский «прорыв» — конец режима нераспространения ядерного оружия?

экономика

- 24 НОВОСТИ**
Президент согласился, что налоговые дела надо возбуждать при участии налоговиков



31 Рай для бюрократов

Коррупция в Индии процветает, инвесторы выводят деньги из страны. Удастся ли Дели произвести «перезагрузку системы»?

60 Уроки Литтлтона

Ученые выявили признаки, общие для «безумных стрелков». Это открытие может способствовать предотвращению подобных трагедий

ИНДИКАТОРЫ

- 26 Легкая рябь**
Российская валюта сильно подешевела, а евро и доллар подскочили до максимальных значений

РЫНКИ

- 28 Великий и ужасный**
В чьих интересах консолидирует медийные активы Михаил Лесин?

НЕДВИЖИМОСТЬ

- 34 Колыбель для чемпионов**
В Подмоскovie строится уникальный спортивно-образовательный комплекс

НИ-ТЕШ

- 36 Плюс планшетизация всей страны!**
Потребители переходят от ноутбуков к планшетам, способным выполнять наиболее востребованные задачи

РЕПЛИКА

- 39 От Вашингтона до Киева**
Попытка расширить единый европейский рынок на Восток связана с проектом создания зоны свободной торговли между ЕС и США

финансы

- 40 НОВОСТИ**
Внешэкономбанк столкнулся с проблемой возврата олимпийских кредитов



Innovation
that excites™

**ПОРВАЛИ
С ПРОШЛЫМИ
ЦЕНАМИ!**



**УСПЕЙТЕ
ВЗЯТЬ СВОЕ
ДО 31 ДЕКАБРЯ 2013**

www.nissan.ru



Служба поддержки клиентов ☎ 8 800 200 59 90

*Иновации, которые восхищают. На правах рекламы.



56 «Профиль» начинает цикл публикаций о предстоящих Олимпийских играх в Сочи. В каких видах спорта у России есть шансы на медали? Сегодня разговор пойдет о самом телегеничном и скандальном — биатлоне.

64 Писатель Александр Кабаков: «Классическая литература доживает последние дни. Исчез фундамент, на котором она строилась веками. Другая жизнь — другой человек — другая литература».

БАНКИ

42 Рука дающая
Деятельность коммерческих банков будет все больше зависеть от щедрости государства

46 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов

РЕПЛИКА

49 Процентная засуха
Доходы по банковским вкладам продолжают снижаться

СТРАТЕГИЯ

50 Ломаю стереотипы
Интервью с вице-президентом Московского индустриального банка Адамом Арсамаковым

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

52 Лечиться за счет ОМС
Какова роль страховых компаний в системе обязательного медстрахования

общество

54 НОВОСТИ
В Страсбурге заступились за права российских сирот

БИАТЛОН

56 Лыжня тревоги нашей
Есть ли у «стреляющих лыжников» шансы на победу в Сочи?



78

Дмитрий Быков:

«Оптимальный для нас способ жизни — двойная мораль, в ней как раз и заключена главная черта национальной идеологии. Хорошо бы ее, такую честную, сформулировать наконец».

ОБЪЯВЛЕНИЕ

Сообщаем подписчикам журнала «Профиль», оформившим подписку через агентство «Интер-почта 2003», что агентство внезапно прекратило свою деятельность. В связи с этим все обязательства по доставке нашего журнала подписчикам мы принимаем на себя. Всем, кто пострадал от недобросовестных действий агентства, просьба обратиться к руководителю отдела подписки
Алле Купиной
тел. (495) 745-84-27, akupina@idr.ru.

Мы приложим все силы, чтобы каждый номер «Профиля» непременно доставлялся каждому подписчику точно в срок.

Редакция

СКАНДАЛ

59 Никто не хотел отвечать
История с чемоданом на Красной площади показала, что кремлевские чиновники ни за что не отвечают

культура

62 АФИША

ПРОБЛЕМА

64 Конец классики
Писатель и публицист Александр Кабаков рассказал, что представляет собой литературный процесс в России

КНИГИ

68 Чтение для ума
Десять самых заметных премьер ярмарки Non/fiction-2013

71 СОСТРАДАНИЕ

автомобили

72 НОВОСТИ
Депутаты готовят наказание за слишком медленную езду

ТЕСТ-ДРАЙВ

74 Какие наши годы!
Концерн Volkswagen отметил 30-летие модели Caddy выпуском специальной версии автомобиля

стиль



РЖД

Настало время побед!

Мы воплотили в жизнь комплекс уникальных инженерных, экологических и архитектурных проектов: сотни километров автомобильных и железных дорог, десятки тоннелей, мостов, развязок, новые вокзалы и станции. В эксплуатацию сдан новый мультимодальный терминал в Адлере — вокзальный комплекс, которым мы по-настоящему гордимся.

Создавая транспортную инфраструктуру сочинского региона, мы делаем все от нас зависящее, чтобы привести зрителей со всего мира на трибуны спортивных комплексов, а наших спортсменов — к победам.

Россия ждет достижений

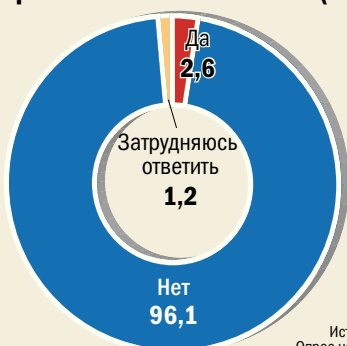
Пасынок системы

В начале будущего года уполномоченный по правам человека в РФ Владимир Лукин покинет пост. Несмотря на свой авторитет и добрые намерения, он не смог существенно изменить положение с правами человека в стране. Для этого нужны другие политические условия.



Владимир Лукин лично докладывал Владимиру Путину о нарушениях прав человека в России

Считаете ли вы эффективным институт уполномоченных по правам человека в России? (%)



Источник:
Опрос на сайте
радиостанции «Эхо Москвы»,
проведенный в июле 2013 года.
В нем приняли участие 3,5 тыс. человек.



РИА-НОВОСТИ

Сразу после Нового года со своего поста должен будет уйти главный правозащитник страны — уполномоченный по правам человека в РФ Владимир Лукин. Среди возможных претендентов на его место называют полпреда правительства в высших судебных инстанциях Михаила Барщевского, «детского» омбудсмена Павла Астахова и замсекретаря Общественной палаты Владислава Гриба. По тому, кто станет новым омбудсменом, можно будет уверенно судить, настроена ли власть на диалог с обществом или по-прежнему предпочитает слышать только то, что ей хочется.

Владимир Лукин, которому летом исполнилось 76 лет, проработал в должности омбудсмена два срока — почти десять лет. Все эти годы он был одним из немногих представителей истеблишмента, кто не боялся выступать в судах при рассмотрении самых резонансных дел и открыто высказывался по наиболее острым вопросам. Российский омбудсмен — человек с интересной судьбой. Сын репрессированных родителей, Владимир Лукин окончил исторический факультет Московского пединститута имени Ленина и работал журналистом в Чехословакии во время «Пражской весны» 1968 года. Он открыто выступил против ввода в страну советских войск, за что тут же был возвращен на Родину и стал невыездным на целое десятилетие. Работал в Институте США и Канады и в МИДе. В конце 80-х занялся политикой, был избран народным депутатом РСФСР. Уже после распада СССР, в 1992-м, Лукин был назначен послом России в США. В 1993-м стал одним из создателей «ЯБЛока» (в названии партии буква «Л» — это Лукин), неоднократно избирался депутатом Госдумы. И хотя свое членство в «Яблоке» Лукин заморозил еще в 2004-м, он признавался, что в душе по-прежнему остался демократом.

За годы работы Лукина в должности омбудсмена его взгляды нередко расходились с официальной позицией властей. Так, он открыто заявлял, что ни о каких массовых беспорядках на прошлогоднем митинге на Болотной площади не может быть и речи, а «закон Димы Яковлева», запрещающий американское усыновление, назвал безграмотным и усомнился в его конституционности. Лукин выступал за условно-досрочное освобождение участниц панк-группы Pussy Riot и предлагал амнистировать фигурантов «болотного дела». Омбудсмен также присоединился к критикам закона о митингах, когда оппозиция оспаривала его в Конституционном суде. Ходатайствовал об отмене взыскания с Михаила Ходорковского

го и Платона Лебедева 17 млрд рублей. Пытался обжаловать поправки в закон об НКО — иностранных агентах. Именно Лукину удалось добиться, чтобы в Думу был внесен правительственный законопроект, наделяющий граждан правом на обжалование итогов голосования в судах.

Несмотря на то, что многие из ходатайств омбудсмена оставались не услышанными, а иски — неудовлетворенными, правозащитники довольны работой Лукина. «Лукин пользуется известным влиянием, по итогам его встречи с президентом была создана рабочая группа по корректировке реформы уголовно-исполнительной системы, деятельность которой затрагивает интересы миллионов россиян», — рассказывает председатель правозащитной организации «Комитет за гражданские права» **Андрей Бабушкин**. — Кроме того, Лукин по целому ряду законов принял отрицательное заключение, и в результате они не были приняты».

С такой оценкой согласна и член Общественной палаты РФ **Елена Лукьянова**. Она замечает, что, несмотря на отсутствие у российского омбудсмена особых полномочий, Лукин доказал, что деятельность уполномоченного может быть серьезной и объективной. «До него уполномоченные не очень оправдывали возложенные на них надежды, а Лукин очень серьезно повысил значимость этого поста», — считает Лукьянова. — Примеров очень и очень много. Начиная с того, что он присутствовал, как правило, на самых спорных судебных разбирательствах, отправлял очень много запросов, по его инициативе было разрешено очень много дел. В том числе Конституционным судом было вынесено решение по праву избирателя обжаловать итоги голосования».

Неудивительно, что прокремлевские политики иного мнения об уполномоченном и не раз критиковали ежегодные доклады Владимира Лукина. Они обвиняют омбудсмена в излишней политизированности и субъективности. Так, председатель комитета СФ по конституционному законодательству, правовым и судебным вопросам, развитию гражданского общества **Андрей Клишас** сказал «Профилю», что во многом работа омбудсмена сводилась к подготовке ежегодного доклада, который, по мнению сенатора, был достаточно поверхностным. «Его доклад сводился к перечислению самых распространенных претензий, которые ему предъявляли различные правозащитные организации, притом они не были подкреплены какими-то фактами. Хотя задача омбудсмена — влиять на ситуацию, в том числе через работу с Федеральным



АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ/«ПРОФИЛЬ»

Павел Астахов



РИА «НОВОСТИ»

Владислав Гриб



АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ/«ПРОФИЛЬ»

Михаил Барщевский

собранием», — разъясняет Клишас. Он считает, что уполномоченный по правам человека должен в первую очередь работать с парламентом: посещать комитеты и встречаться с депутатами и сенаторами, а не просто «собирать все то, что пишут правозащитники». Ведь омбудсмен, говорит сенатор, как никто другой знаком с проблемами людей и должен добиваться их решения в целом, на законодательном уровне.

Коллега Клишаса по верхней палате **Константин Добрынин** даже предложил избирать омбудсмена из числа депутатов и сенаторов сроком на два года, чередуя назначение между членами верхней и нижней палат парламента. В этом случае, уверяет сенатор, парламентарий-правозащитник сможет вносить зако-

нопроекты в Госдуму наравне с другими депутатами и сенаторами.

Впрочем, как рассказал источник «Профиля» в администрации президента, планов по изменению статуса и полномочий омбудсмена нет. Единственная интрига связана только с фамилиями кандидатов на пост уполномоченного по правам человека. Будет ли новый омбудсмен и дальше защищать в судах и в Кремле права общественных активистов, оппозиционеров, малых партий и заключенных? Или станет ручным «адвокатом власти»? Список кандидатур на должность омбудсмена должен поступить в Госдуму в течение месяца до окончания полномочий нынешнего уполномоченного от президента, думских фракций и Совета Федерации,

то есть до 18 февраля 2014 года. Как утверждают правозащитники, в этом списке могут оказаться известные фамилии. Например, фамилия уполномоченного при президенте РФ по правам ребенка в России Павла Астахова. Адвокат и телеведущий начал заниматься правозащитной деятельностью только в 2009 году. Как говорили тогда многие политологи, должность на госслужбе Астахов получил в награду за создание всероссийского движения «За Путина!». В первые годы на этом посту адвокат вместе со своими коллегами посетил более тысячи детских домов и интернатов, но знаменит он стал, скорее, благодаря закону, запрещающему американское усыновление российских сирот. Детский омбудсмен лично обратился к Владимиру Путину с предложением запретить международное усыновление в России в целом и американское в частности. Астахова не смутило даже то, что иностранцы ежегодно усыновляют каждого третьего российского сироту, а с принятием «закона Димы Яковлева» более двухсот американских семей не смогли завершить процесс усыновления российских детей. Некоторые из них на прошлой неделе даже обратились с жалобой на Россию в Страсбургский суд. Возможное назначение Астахова на пост омбудсмена многие правозащитники воспринимают как катастрофу. «Если Астахов станет уполномоченным по правам человека, то он будет чисто декоративной фигурой, — утверждает Андрей Бабушкин. — У него отсутствует правозащитное мышление, и он не умеет работать с правозащитными организациями».

По словам Елены Лукьяновой, среди претендентов на пост омбудсмена также называется и кандидатура 41-летнего замсекретаря Общественной палаты РФ



REUTERS

В оценках произошедшего на Болотной площади в мае 2012 года Лукин резко разошелся со следствием

Владислава Гриба. Так же как и Астахов, Гриб — профессиональный юрист. Он — вице-президент Российского союза юристов и бывший член Научно-консультативного совета при Высшем арбитражном суде РФ. В Общественной палате РФ Гриб с 2006 года. Вначале он являлся руководителем рабочей группы по соблюдению законности при проведении массовых мероприятий, затем был в составе комиссии по региональному развитию и местному самоуправлению. С 2012 года входил в рабочую группу по подготовке ежегодных докладов о состоянии гражданского общества, а также — в рабочую группу под руководством начальника внутриполитического управления Кремля Олега Морозова, которая обсуждала поправки в закон об уполномоченном по правам человека. Кстати, там Гриб настаивал, что омбудсмен должен получить процессуальный статус истца и право подавать иски в защиту неопределенного круга лиц. Сейчас такими полномочиями наделены только бизнес-омбудсмены.

В отличие от Павла Астахова, имя Владислава Гриба не связано с какими-то публичными скандалами, но, как замечает Елена Лукьянова, «он не такая мощная политическая фигура, как Вла-

Независимо от того, кто из профессиональных адвокатов займет пост уполномоченного, он все равно будет худшей альтернативой Владимиру Лукину.

димир Лукин». «У него гораздо меньше опыта, и справится ли он, я сильно сомневаюсь, — поясняет она. — Это действительно должна быть авторитетная личность с очень активной жизненной позицией. Кроме того, омбудсмен должен быть в оппозиции власти, а не поддерживать ее».

В списке возможных кандидатов на пост омбудсмена также фигурирует и фамилия полномочного представителя правительства в высших судебных инстанциях Михаила Барщевского. Заслуженный юрист России, конечно, известнее, чем Владислав Гриб. Он — член клуба знатоков «Что? Где? Когда?» и

постоянный ведущий эфиров на радио «Эхо Москвы». Однако, по словам самого Барщевского, с 2001 года его задача — «быть адвокатом правительства». Сможет ли он после двенадцати лет работы на власть начать критиковать ее решения — это большой вопрос.

Независимо от того, какая из этих трех фамилий будет внесена на рассмотрение Госдумы, критики Лукина в Совете Федерации наверняка будут довольны. Ведь они как раз и настаивали на том, чтобы на месте омбудсмена оказался в первую очередь юрист, который помогал бы им дорабатывать и разрабатывать законопроекты. А вот правозащитники, напротив, считают, что независимо от того, кто из профессиональных адвокатов займет пост уполномоченного, он все равно будет худшей альтернативой Владимиру Лукину. «Значимость института уполномоченного по правам человека удерживалась на личном авторитете Лукина, — отмечает руководитель правозащитной ассоциации «Агора» Павел Чиков. — Очевидно, что уполномоченный мог бы быть гораздо более влиятельным и эффективным, но только в иных политических условиях».

■ ОЛГА ПАВЛИКОВА

● электронная версия
еженедельного журнала

● ежедневно

www.profile.ru



РЕКЛАМА

16+

АРХИВАЖНО

Шаг на месте

Избиратели смогут оспаривать в суде итоги голосования на отдельных участках, но делать это им придется очень быстро.



СЕРГЕЙ АВДЕЕВСКИЙ/ПРОФИЛЬ

В целях выполнения рекомендаций Конституционного суда В Госдуму внесен правительственный законопроект о новой процедуре оспаривания итогов выборов. Он предусматривает, что суд сможет отменять решение участковой комиссии об итогах голосования на избирательном участке, если истец, принимавший участие в выборах, заметил какие-либо нарушения и доказал это. К числу таких нарушений отнесены неточности при составлении списков избирателей, воспрепятствование наблюдению за ходом голосования или нарушения при его проведении, а также нарушения при формировании избирательной комиссии. В этом случае суд сможет принять решение о проведении повторного подсчета голосов избирателей на данном участке. Глава Межрегиональной ассоциации избирателей Андрей Бузин говорит, что хотя перечень нарушений, при которых избиратель сможет обжаловать итоги голосования, достаточно полный, он не дает гражданам права обжаловать итоги голосования в том случае, если они заметили какие-то нарушения при помощи видеотрансляции. «Этот законопроект фактически сводит на нет смысл видеонаблюдения, хотя очевидно, что избирателю не все равно не только как проголосуют люди на его участке, но и как будет идти голосование, например, в его округе, к которому он принадлежит. Кроме того, избиратель не сможет обжаловать нарушения во время избирательной агитационной кампании того или иного кандидата или партии», — заметил Бузин. Эксперта возмутило и то, что правительство предложило сократить срок обжалования результатов выборов вчетверо: с одного года до трех месяцев, а обжалование итогов голосования — до десяти дней, в то время как у оппозиции на сбор доказательств после выборов 2003 и 2007 годов ушло не менее полугода.

ПРОЦЕСС

Маленькое дело Сердюкова

Следственный комитет России возбудил уголовное дело в отношении экс-министра обороны РФ Анатолия Сердюкова. Он подозревается в халатности, повлекшей ущерб в размере более 56 млн рублей. По данным следствия, Сердюков, будучи министром обороны, поручил подчиненным построить за счет бюджета министерства автомобильную дорогу к частной базе отдыха «Житное» — озеленение территории проводилось солдатами-срочниками авиационной части, а автодорогу строил батальон железнодорожных войск. Статья «халатность», по которой было возбуждено уголовное дело в отношении бывшего главы Минобороны, считается сравнительно легкой — она предусматривает наказание в виде штрафа в размере до 120 тыс. рублей, либо обязательные работы на срок от 120 до 180 часов, либо исправительные работы на срок до одного года, либо арест на срок до трех месяцев. Сам Сердюков свою вину не признает. Экс-министр обороны будет допрошен по этому делу 3 декабря.



ИТАР-ТАСС

В ЦИФРАХ

78%

россиян, опрошенных социологами, считают, что у России есть внешние враги.

Источник: ВЦИОМ, ноябрь 2013 г.

КОНТРОЛЬ

СПЧ попросил полномочий

Совет по развитию гражданского общества и правам человека при президенте РФ (СПЧ) обратился к Владимиру Путину с просьбой наделить членов Совета дополнительными полномочиями. Правозащитники попросили президента внести в положение о Совете изменения, которые позволили бы им проверять состоя-

ние детских и медучреждений, места лишения свободы и воинские части. Сейчас такого рода проверки члены Совета вынуждены согласовывать с руководством спецучреждений. Согласно инициативе членов СПЧ, места принудительного содержания они могли бы посещать группами в составе не менее двух человек. Кроме того, члены СПЧ просят президента разрешить им вести общественный контроль над выборами. Члены Совета и раньше посещали избиркомы и участковые избирательные комиссии, но опять же после согласования с Центризбиркомом.

РАССЛЕДОВАНИЕ

Навальный открыл новые земли

Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального опубликовал итоги своего нового расследования. Сотрудники фонда утверждают, что первый замуководителя кремлевской администрации президента Вячеслав Володин не задекларировал часть земли, находящейся у него в пользовании. Речь

идет об участке площадью 11 105 кв. м в Истринском районе Подмосковья, который принадлежит дачному некоммерческому товариществу «Сосны», созданному в 2003 году. По информации Навального, Володин задекларировал участок меньшей площади (8320 кв. м) и жилой дом площадью 744,2 кв. м. По соседству с Володиным участками владеют депутаты Госдумы Игорь Руденский, Сергей Неверов и руководитель аппарата правительства Сергей Приходько. «Мы убедились в том, что они указали неверные сведения об имуще-

стве, которым фактически пользуются», — заявил Навальный. Впрочем, Игорь Руденский, напротив, заверил «Профиль», что всегда указывал в декларациях имеющийся у него участок земли, который он приобрел еще восемь лет назад. «А что касается Неверова, то он купил этот участок только в прошлом году в конце декабря и официально стал собственником лишь в первом квартале этого года. Поэтому как он мог все это показать? Навальный просто хочет переключить внимание общества с себя на единокороссов», — сказал депутат.

Обломки магазина похоронили правительство

Премьер-министр Латвии Валдис Домбровскис объявил об отставке возглавляемого им правительства. Такое решение он принял после обрушения крыши торгового центра Maxima в Риге, случившегося 21 ноября. В результате катастрофы погибли 54 человека, в том числе двое россиян. Домбровскис заявил журналистам, что одна из причин случившегося — недостатки в государственном управлении, а значит, ответственность за это несет и правительство. «Я объявляю о своей отставке с должности премьер-министра, беря на себя политическую ответственность за эту трагедию», — сказал он на пресс-конференции. Мэр Риги Нил Ушаков не последовал примеру главы правительства и даже назвал его шаг «циничной попыткой одним выстрелом убить двух зайцев — набрать дополнительные пункты перед будущими выборами и переложить трудные для государства вопросы на кого-то другого». В отличие от Домбровскиса, Ушаков в отставку уходить не намерен.



Валдис Домбровскис

ПЕРСОНА НЕДЕЛИ

ГЕРМАНИЯ

Черные плюс красные

В Берлине достигнута договоренность о создании коалиционного правительства между Христианско-демократическим (ХДС) и Христианско-социальным союзами (ХСС), а также Социал-демократической партией Германии (СДПГ). По словам канцлера Германии Ангелы Меркель, коалиционный договор под названием «Германия — строить будущее» поможет правительству сохранить благосостояние немцев, принять бездефицитный бюджет и удержать налоги на прежнем уровне. Партийным лидерам также удалось договориться об установлении в стране с 2015 года минимального уровня оплаты труда в размере 8,50 евро в час, как того требовали социал-демократы, и о предоставлении двойного гражданства всем детям иностранцев, рожденным на территории Германии. Впрочем, за создание новой «черно-красной» (в соответствии с партийными цветами) коалиции должно еще про-

голосовать большинство членов СДПГ. Если рядовые социал-демократы не поддержат договор, страна может оказаться на грани политического кризиса и, возможно, будет вынуждена провести новые выборы. В ХДС и ХСС такого «партийного референдума» устраивать не собираются.



Лидеры немецких партий подписывают коалиционный договор



РИА «НОВОСТИ»

Задержание участников преступной группировки в Москве

ТЕРРОРИЗМ

Они уже здесь

Полиция задержала в Москве 15 участников запрещенной религиозной экстремистской организации «Ат Такфир валь-Хиджра» (в переводе на русский — «Искупление и исход»). Среди задержанных — граждане Туркмении, Узбекистана, выходцы из Дагестана, Чечни, Ингушетии, Калмыкии, жители Москвы и Белгородской области. В столице члены «Ат Такфир валь-Хиджра» вербовали сторонников, а также, возможно, готовили террористические акты. В ходе обыска на квартире, которую снимали экстремисты, были обнаружены пистолеты, гранаты, патроны, компоненты взрывных устройств, в том числе детонаторы, шнуры, взрыватели и экстремистская литература. «Ат Такфир валь-Хиджра» — радикальная международная исламистская террористическая организация, созданная в Египте в начале 1970-х годов, была запрещена в России в 2010 году. Верховный суд посчитал, что она вела деятельность, направленную на разжигание межнациональной и межконфессиональной религиозной розни.



АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ / «ПРОФИЛЬ»

56% россиян негативно отзываються о деятельности депутатов Госдумы

ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ

Сомнительная вещь

**Владимир
Рудаков,**
заместитель
главного редактора



Граждане России не уверены в полезности Госдумы.

Через 20 лет после создания Государственной думы 43% россиян на вопрос, нужна ли она России, ответили отрицательно. Даже хуже: по мнению этих 43%, «жизнь страны может быть с тем же успехом организована указами президента». Тех, кто считает, что Дума нужна, 39%. Пять лет назад, когда «Левада-Центр» проводил аналогичный опрос, соотношение было иным: 37% против 48% в пользу Думы. За это время чаша весов окончательно качнулась в президентскую сторону.

Для полноты картины стоит отметить, что положительно оценивают ра-

боту самих депутатов всего 16%, почти треть (28%) не знает, что и сказать по этому поводу, а целых 56% высказываются о деятельности парламентариев либо отрицательно, либо резко отрицательно.

В этой ситуации депутатов должно утешить лишь то, что их непосредственный начальник — спикер Госдумы **Сергей Нарышкин** — большой беды в данных, полученных «Левада-Центром», не видит. «Это подтверждает тот факт, что у нас еще молодая демократия, становящаяся. И правовая грамотность населения находится

на невысоком уровне», — заявил он, как бы давая понять: депутаты-то у нас ничего, а вот народишко еще не слишком зрелый, не понимает, что к чему. Да и «Левада-Центр», затеявший провокационный опрос, если разобраться, — так себе контора. «Если спросить наших сограждан, нужен ли сам «Левада-Центр», то 98% россиян скажут: «А что это?», — провел сомнительную параллель между избранным гражданами и финансируемым из бюджета органом власти и частной социологической лавочкой спикера. «Не надо делать выводы на основании сомнительных вещей»,



Volkswagen Multivan.

Комфорт в новом измерении

Наслаждайтесь каждым километром благодаря просторному трансформируемому салону, идеальной управляемости и широкому обзору. В любой поездке – комфорт премиум-класса, достойный вашего окружения.

4 MOTION

25TH ANNIVERSARY*

Дополнительная информация – по телефону информационной линии
Volkswagen 8-800-333-4441 Реклама

*25-я годовщина



Das Auto.

— призвал он, вероятно, приняв негативное мнение граждан о парламенте в том числе и на свой счет.

И напрасно! Уж кто-кто, а Нарышкин в этом виновен меньше других: как говорится, «все украли до него». Нынешнее пренебрежительно-равнодушное отношение граждан к парламенту формировали совершенно другие люди.

Один из них — первый президент России Борис Ельцин — открыто (в том числе и при помощи танковых залпов) дал понять населению, что парламент вполне может быть чем угодно, даже местом для дискуссий, но никаких реальных рычагов власти при этом у него быть не должно. Собственно, ровно 20 лет назад на эту тему и была разработана, а потом в спешном порядке принята целая Конституция, и поныне действующая в РФ. Сформированная на ее основе Госдума дралась, кричала, пыталась даже послать президента при помощи импичмента, но дальше слов (то есть дискуссий) так и не продвинулась.

Потом наступила иная историческая эпоха. И уже даже слова показались лишними. И поэтому другой деятель (человек иного масштаба и, как говорят, «бэкграунда», чем Ельцин), спикер Госдумы 3-го и 4-го созывов **Борис Грызлов** открыто заявил, что парламент — это не место даже для дискуссий. А потом были думские выборы 2011 года, породившие у значительной массы граждан стойкое ощущение, что результат голосования власть изрядно «подкрутила». А поскольку власть всегда «накручивала» (более грубое слово опускаем), никакие ее заверения, что «на этот раз все было чисто», не внушили доверия. Отсюда и отношение.

Так что давайте не будем лукавить: парламент, на который когда-то возлагали большие надежды, не в одночасье превратился в то, что досталось спикеру Нарышкину. Орган, который почти ничего не решает и почти ничего от своего имени не говорит, создавался усилиями нескольких поколений российских политиков. Поэтому не надо сваливать все на правовую неграмотность населения.

К сожалению, авторитет Думы вряд ли удастся повисить в обозримом будущем. Правда, лидер ЛДПР **Владимир Жириновский** считает, что кое-какие косметические процедуры будут все-таки не лишними, и поэтому предлагает узаконить принцип ротации парламентариев и отзывать тех, кто не хочет

работать: «Например, прошло полгода после избрания, десять человек — лентяи, и мы их убираем, выводим из списка, чтобы на местах были те, кто хочет работать». По его словам, депутаты-лентяи подрывают авторитет и партии, и власти в целом, поэтому нужна ротация. «Очень трудно определить человека до (избрания депутатом. — «Профиль»). Как и до брака трудно человека понять — надо жить в одной квартире... До брака — дискотека, погулять, на каток сходить. Так, конечно, человека не



Музыкант Андрей Макаревич «наехал» на холуев, проходимцев, приспособленцев. Заодно досталось клоунам и просто идиотам

изучишь», — образно сравнил ситуацию лидер либерал-демократов.

Что ж, Жириновский может себе позволить сомнительные параллели. Ведь, если разобраться, он один из многих узнаваемых брендов нашего парламента. Вот и на минувшей неделе он жег сердца людей, отреагировав на, пожалуй, самую острую тему недели — установку гигантского сундука фирмы Louis Vuitton на Красной площади. «Это же не сундук, а троянский конь! — заявил лидер ЛДПР. — Это же опасно! Завезли подарок, а там спецназ этого государства, допустим». «В этом смысле должен быть порядок. Где разрешение? Покажите!» — требовал Жириновский.

Между тем кто дал разрешение, так до сих пор и неясно — администрация президента, ФСО, структуры правительства Москвы и прочие органы власти открестились. Как будто сундук поставили в чистом поле.

Но ведь дело вовсе не в сундуке. Раз богатые дяди и тети не могут иначе помочь несчастным больным детям, кроме как поставив уродливое сооружение напротив Кремля, так тому и быть. Пусть ставят и помогают. Но есть же некий порядок получения разрешений на установку такой красоты. Вот и хотелось бы знать, каков этот порядок. И кто решает, что именно ставить на площади: сундук Louis Vuitton или, например, гигантских размеров контрацептив фирмы «Сидоров и сыновья»?

Наконец, кто знает: возможно, есть даже легальный способ приколачивания себя нелюбимого к исторической брусчатке. Если такой способ действительно есть, пусть скажут об этом открыто! Сколько можно заставлять художников делать это исподтишка, как будто они не свое прибавляют, а ворованное?!

Но власти почему-то молчат. И выходит: на Красной площади можно без всякого согласования делать все, что придет в голову. А ведь еще пару лет назад без разрешения ФСО там нельзя было даже вести профессиональную фотосъемку... В общем, ерунда какая-то получается. Или, может быть, даже коррупция.

Возможно, это и спровоцировало музыканта **Андрея Макаревича**, который на прошлой неделе разразился абсолютно непонятно кому адресованным текстом с весьма банальным для кулинара такого уровня заголовком «Достали!». «Все. Достали. Господа холуи, проходимцы, приспособленцы и просто идиоты! — написал Макаревич. — Не смейте меня учить любить Родину! Научить любить нельзя. Заставить любить нельзя. Неужели это непонятно? Ту Россию, которую я любил и буду любить, меня учить любить не надо. А то чудовище, которое вы пытаетесь родить, калеча и уродуя мою страну, вы меня полюбить не заставите. И гореть вам в аду, клоуны».

За что он «наехал» на холуев, проходимцев и приспособленцев, ясно: они и правда достали! Но почему под раздачу попали безобидные идиоты и уж тем более клоуны — большой вопрос.

Неужели клоуны достали Макаревича больше, чем дрессировщики и эквилибристы?

АЛЕКСЕЙ АНЮШОВ / «ПРОФИЛЬ»



ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ

СДЕЛАЕМ МИР ЛУЧШЕ!

БИЗНЕС-ПЕРСПЕКТИВА.РФ

Если Вы социальный предприниматель и Ваш проект востребован, если Вам нужны поддержка, развитие, продвижение и Вы готовы стать примером успешного социального предпринимателя для сотен людей, примите участие в совместной программе ОПОРЫ РОССИИ, БАНКА УРАЛСИБ и Фонда «Наше будущее» по поддержке социального предпринимательства.

Программа поддержки включает в себя предоставление гранта с ежемесячной выплатой в течение одного стартового года, предоставление специального льготного кредита БАНКОМ УРАЛСИБ в размере до 10 миллионов рублей сроком до 5 лет по ставке, приближенной к ставке рефинансирования, а также комплекс обучающих, тренинговых и консалтинговых программ, включая работу с опытным наставником.

Подробнее на сайте

БИЗНЕС-ПЕРСПЕКТИВА.РФ





Участники митинга сторонников евроинтеграции на площади Независимости, Киев, 27 ноября

УКРАИНА

Без повестки

На саммите европейского партнерства в Вильнюсе историческое соглашение об ассоциации Украины с ЕС так и не было подписано. Россия победила? Вряд ли...

«**Н**е ужасный конец, а бесконечный ужас». Именно это выражение пришло мне на ум, когда стало известно о выходе Украины из переговоров о заключении соглашения об ассоциации с Европейским союзом. В последний момент в Кремле поняли, что Украина действительно уходит в западном направлении и что запланированное в Вильнюсе событие станет не менее значимой «геополитической катастрофой», чем та, о которой любит вспоминать Владимир Путин. Только в отличие от распада Союза эта «катастрофа» могла случиться в период его правления. Разумеется, нехватка времени была в полной мере компенсирована силой нажима, и вот результат налицо. Киев еще на некоторое неопределенное время остался в «сфере российского влияния». В Европе

в очередной раз подивились «могуществу» нашего президента; самим же россиянам остается радоваться, насколько мощной и влиятельной остается Россия на постсоветском пространстве.

Между тем вряд ли можно всерьез утверждать, что Россия достигла устойчивого, а главное, нужного ей внешнеполитического результата. Да, Украина на некоторое время замедлила свое движение на Запад. При этом надо заметить, что она не слишком туда и спешила, предпочитая до последнего откладывать решение и выторговывать преференции как от одной, так и от другой стороны. Однако, остановившись на этом пути и признав, что остановка эта вызвана необходимостью сохранения отношений с Россией, Украина признала, что входит в число тех квазисуверенных государств постсоветского пространства, которые

Россия так любит опекать, но которым она не может много дать.

Посмотрим на Приднестровье, нашего сателлита с начала 1990-х, призванного «подвесить» в неопределенном положении суверенитет Молдавии. Или на Абхазию и Южную Осетию, выполняющие аналогичную роль в отношении Грузии. И даже на Белоруссию, призванную доказать, что Россия умеет с кем-то интегрироваться. Все эти страны как были изгоями, так и остались. Признания и авторитета в мире у них от российской «защиты» не прибавилось. При этом самой России эти «карлики-клиенты» обходятся в несколько миллиардов долларов в год. Зависимость от России не укрепит международное положение Украины, напротив, скорее, дискредитирует ее руководство. Значит, снова будем «компенсировать». Начнем со скидок на газ, а где остановимся, сказать пока сложно. Но и это бы ничего. Проблема в том, что в очередной раз мы показываем миру: порушить чужие планы (Молдавии, Грузии, а тут, видите ли, и всего ЕС) мы можем, но предложить своим союзникам альтернативную повестку дня совершенно не в состоянии. А Украина — это не Абхазия и не Приднестровье. Тут могут подняться такие волны, что придется задуматься, зачем нам это было нужно...

Зато Россия достигла другого результата — теперь она имеет четкую идентичность. Она — не Европа. И готова не только противопоставлять себя европейцам по любой ценностной линии (что выше — государство или личность; что важнее — свобода или безопасность; что нам больше нравится — демократия или популизм), но и вступать с ними в жесткий конфликт по поводу территории, которую считает своей. На мой взгляд, это одно из самых значимых последствий украинского кризиса. Россия наглядно продемонстрировала, что она действует в парадигме геополитики XIX столетия: в категориях четких границ, игр с нулевой суммой, по понятию «что мое, то не ваше». Если говорить еще определеннее, то в эти дни Россия показала: она — не Европа, она — Азия. С доминантной ролью государства; с придворными, готовыми любой ценой исполнить любую волю правителя; с экономикой, которая всегда будет подчинена интересам политики. Украина же, судя по всему, все же Европа. И в противопоставлении не французских или немецких европейцев «русским европейцам» (как говаривала в свое время Екатерина II), а европейцев азиатам она наверняка не встанет на сторону вторых, даже если и не будет спешить отдаться первым.

Украина не уходит на Запад так резко, как могла бы. Но Россия уходит на Восток намного резче, чем это можно было предполагать еще относительно недавно. Поэтому с большой долей уверенности можно сказать, что победа над Европой в борьбе за Украину обернется заметной активизацией «евразийской», а правильное сказать, российско-азиатской интеграции. Европа, разумеется, заметит это и сделает свои выводы. И переубедить ее уже нельзя будет никакими льготными поставками газа и никакими трубопроводами, гарантированными от влияния стран-транзитеров. Россия добилась того, к чему она шла последние пару лет: она стала для Европы врагом. И это, я думаю, надолго.

Украина, в свою очередь, получила очень мощную и, видимо, очень нужную ей встряску. С зимы 2004—2005 годов прошло уже почти десять лет. За это время положение страны радикальным образом не изменилось, а запрос на перемены в украинском обществе, несомненно, присутствует. Сейчас, судя по всему, этот запрос обретет четкую и понятную форму. Девять лет назад

главные действующие лица — и Ющенко, и Янукович, и Тимошенко — представляли разные блоки и кланы элиты, сформировавшейся в 1990-е годы. Одни использовали демократическую риторику, другие — государственническую. Но конфликт возник тогда не по поводу пути развития страны, а из-за фальсификаций на выборах. Россия тогда сама сделала из Ющенко западника и демократа, противопоставив его Януковичу. Но сегодня в Киеве на Майдан выходят не просто сторонники свободных и честных выборов. Там собираются те, кто понимает: их надежды на европейское будущее принесены в жертву банальной жадности нынешней элиты. Их страну попросту купили за те несколько миллиардов долларов, которые будут в итоге переложены из российского бюджета в карманы украинских олигархов.

История Украины говорит о том, что на протяжении многих столетий местная

ходят сейчас альтернативные митинги в поддержку сближения в Россией. И это понятно — слишком уж недружелюбными и вызывающими были недавние акции Москвы, чтобы воспринимать Россию как друга и союзника.

Так что не стоит думать, что Россия одержала победу. Партия лишь отложена. При этом Москва уже использовала значительную часть собственного «боезапаса» на поддержание статус-кво, в то время как европейцы практически «не сделали и выстрела». Россия настолько серьезно вмешалась во внутриукраинские дела, что у Януковича неминуемо сформируется не просто имидж политика, открыто поддерживающего внешнюю силу, но московской марионетки, некоего иностранного агента. И в такой ситуации сложно предположить, что он сможет легко выиграть приближающиеся президентские выборы — вне зависимости от того, сколько Москва пожертвует денег на его кампанию

и какие сиюминутные выгоды для Киева ему удастся выторговать. Практически наверняка в 2015 году власть на Украине сменится, и вряд ли ее получат те, кто готов будет в очередной раз променять Европу на более дешевый газ.

Единственным выигравшим во всей этой истории я бы назвал Европейский союз, даже если в Брюсселе сейчас многие воспринимают ситуацию иначе. Число сторонников европейского выбора на Украине увеличилось за эту осень многократно. И потому, когда в Киеве поднимется новая проевропейская волна, она уже не расколет Украину на восточную и западную части. А Европе сейчас действительно есть чем заняться — и, может быть, даже

и хорошо, что отказ был анонсирован Киевом, а не Брюсселем. Время придет. История не меряется годами.

Украинцам же можно посоветовать осознать простую истину: чем ближе та или иная страна находится к России, тем сложнее будет ей стать европейской. Шаг, сделанный в 2004 году, оказался не последним. Но совершенно понятно, что, в отличие от России, где из православного чекизма в ближайшие годы видится только индивидуальный выход, Украина имеет шанс на выход коллективный. Рано или поздно он осуществится, и тогда «бесконечный ужас» закончится и станет чем-то, о чем можно будет лишь вспоминать.

■ ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,

д.э.н., завкафедрой мировой экономики факультета госуправления МГУ им. М.В. Ломоносова, директор Центра исследований постиндустриального общества



Владимир Путин, возможно, оказал медвежью услугу Виктору Януковичу

знать всегда пыталась быть проевропейской (польской, литовской), в то время как большая часть населения придерживалась пророссийского курса. И всего 5—6 лет назад европейская интеграция воспринималась на Украине как нечто искусственное, по сути, как очередной элитарный проект, не вполне созвучный настроениям народа. Но теперь вследствие крайне жесткого давления со стороны Москвы ситуация меняется: общество начинает раскалываться не на основе симпатий к тому или иному политику, а по принципиальным идеологическим соображениям. Украинское общество на наших глазах обретает идентичность политической нации, и эта идентичность с высокой долей вероятности будет основана именно на единстве с Европой. Весьма характерно, что в отличие от тех же 2004-го и 2005 года на Украине не про-

Шестерка великих держав подписала в Женеве соглашение с Ираном. Стоит ли по этому поводу радоваться? Все что-то получили. Иран — выигрыш во времени, часть замороженных финансовых активов и устойчивый канал взаимодействия с Западом. Западные дипломаты и политики — возможность демонстрации того, что они чего-то стоят. Россия и Китай — еще одно подтверждение того, что они важные международные игроки. Правда, Израиль портит торжество единения на этом празднике, и Саудовская Аравия ведет себя тревожно. Но это мелочи. Кого они волнуют?

Как выясняется, единственное, что заботит дипломатов, кто именно сыграл главную роль в происходящем: Путин или Обама? Мало кто обращает внимание на Нетаньяху, твердящего об исторической ошибке и о том, что Иран сохранил в неприкосновенности все свои ядерные мощности. То есть пока весь мир занимается вопросами, связанными с обогащением урана, он сможет спокойно решать проблемы боеголовок и ракет-носителей. После чего все вернется на круги своя.

Правы тут все. Президент Роухани успешно сыграл на контрасте со своим конфликтным предшественником. Это позволило иранскому лидеру с легкостью достичь того, что он с самого начала полагал своей главной целью, то есть смягчения санкций. Поступился ли в этой части Иран чем-то существенным? Нет. Может ли он восстановить в кратчайшие сроки соответствующие позиции? Да. Кто бы сомневался...

Обама избежал войны, которой не хотел и перспективы которой ему были не ясны. Кроме того, он поставил на место региональных союзников: Израиль и Саудовскую Аравию, сдав в утиль все обязательства предшествующих администраций по обеспечению безопасности этих стран. Израиль и его премьера он всегда на дух не переносил. Сотрудничество же с саудовцами начало приносить больше проблем, чем пользы...

Соединенным Штатам пришла пора дистанцироваться от Ближнего Востока, передав его в руки местных игроков, — как показало соглашение в Женеве, далеко не только тех, с кем Штаты сотрудничали раньше. Что Иерусалим и Эр-Рияд не радует. Но у Америки всегда был и будет лишь один союзник, которому она верна, — сама Америка. Иллюзии в этом отношении излишни.

Европа избежала не войны, но ответственности и развязала себе руки для сотрудничества с Ираном. В войне против

Ирана ее войска участвовать все равно не намеревались, что бы ни говорила Франция, отрабатывая саудовские деньги.

Китай сыграл с великими державами в пас, закрепив свое место в кругу тех, кто решает. Это ничего ему не стоило и ничем не грозило. Как не грозит ничем и ядерная программа Ирана. Поскольку он с Ираном торговал и будет торговать, с санкциями или без них. Что, кстати, не отменяет сотрудничества КНР и с Саудовской Аравией.

Что до России, тут вопрос особый. С одной стороны, она единственная страна из списка переговорщиков, которая с Ираном почти граничит. Требования признать права Исламской Республики Иран на 20% Каспийского моря являются единственным крупным территориальным спором

по периметру российских границ, который Москва не урегулировала. И, судя по жесткости подхода обеих сторон, вряд ли урегулирует в ближайшее время.

С другой стороны, Иран не дестабилизировал ситуацию на Северном Кавказе, хотя мог и по сей день может это сделать. Не столько из-за важности для Тегерана сотрудничества с Москвой в военно-технической и ядерной сферах, сколько из-за того, что был поглощен экспансией в шиитских регионах исламского мира. Ливан, Сирия, Ирак, монархии Персидского залива, Афганистан и Пакистан важнее для Ирана, чем Прикаспий.

Всем, кто хоть немного в теме, понятно, что возлагать надежды в части контроля над иранской ядерной программой на МАГАТЭ смешно. Все то, что можно было провалить в сфере контроля над режимом нераспространения, инспекторы МАГАТЭ провалили с треском — в самом Иране, Северной Корее, Ливии и Ираке. Все, что они утверждали, в конце концов оказывалось не имеющим никакого отношения к действительности. Каким образом люди, превратившие режим нераспро-

странения в подобие швейцарского сыра, где дыр больше, чем сыра, смогут наблюдать за Ираном, прославившимся хитроумными уловками, которые на протяжении долгих лет позволили ему создать ядерные объекты по всей стране, большой вопрос... Пока оптимисты спорят, чьи идеи легли в основу соглашения с Ираном, пессимисты предлагают считать женевский дипломатический прорыв крышкой гроба, захлопнувшейся над режимом нераспространения. Когда Иран свое изделие в конце концов получит, Саудовская Аравия тут же импортирует свое — из Пакистана. А пока, чего же дипломатам не порадоваться. Сбылась мечта...

РЕПЛИКА

Обогащение Ирана

Пока оптимисты спорят, кто добился соглашения с Тегераном, пессимисты говорят, что женевский «прорыв» — это конец режима нераспространения ядерного оружия.



Евгений Сатановский,
президент Института Ближнего Востока

МНЕНИЕ АВТОРА МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ С МНЕНИЕМ РЕДАКЦИИ

ЗАРПЛАТНЫЙ ПРОЕКТ ДЛЯ ВАШЕЙ КОМПАНИИ

■ кредиты предприятию

целевые в размере ФОТ, под 7% годовых в рублях без комиссий и без залога на срок до 25 дней

■ карты сотрудникам бесплатно

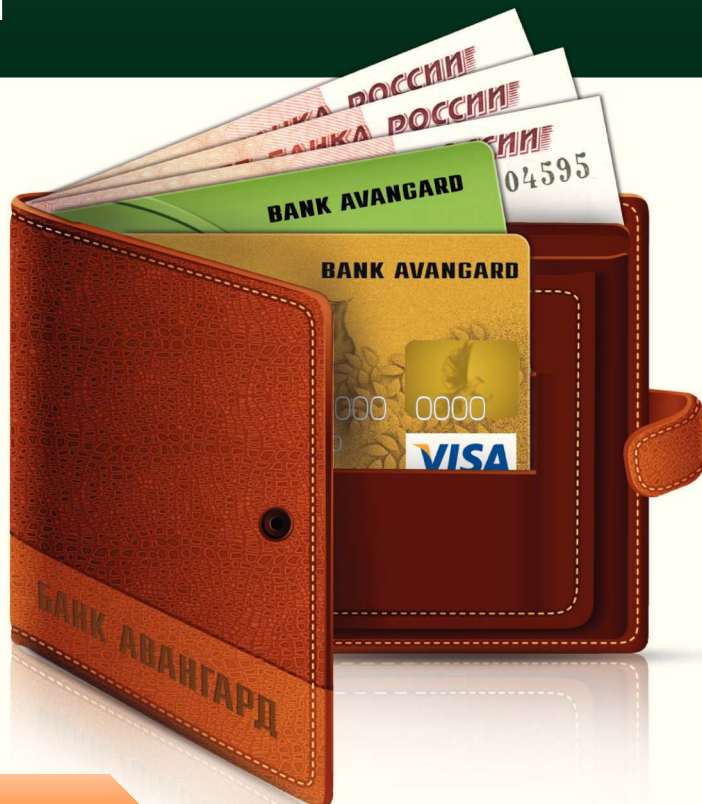
международных платежных систем, кредитные и дебетовые, с логотипом предприятия

■ зачисление бесплатно

мгновенно или в установленное руководством время

■ кредиты сотрудникам на спецусловиях

потребительские на карты



ИНТЕРНЕТ-БАНК

Подключение и обслуживание – **бесплатно**



от 100 000 руб.
до 6,25% годовых*
на срок от 1 до 30 дней



до 50 млн руб.
на срок до 65 дней
ставка от 7% годовых**



платежи за счет средств,
поступающих из других
банков текущим днем
комиссия – от 0,05%



on-line покупка/продажа,
конвертация валюты по
текущему биржевому курсу
комиссия – от 0,15%*

*В зависимости от суммы и рыночных условий.

**В зависимости от срока кредитования: за 7 дней – 7% годовых; с 8 по 14 день – 11% годовых, после 14 дней – 13% годовых. Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ:

(495) 737 73 23 | (812) 449 44 49 | 8 (800) 555 99 93

Москва

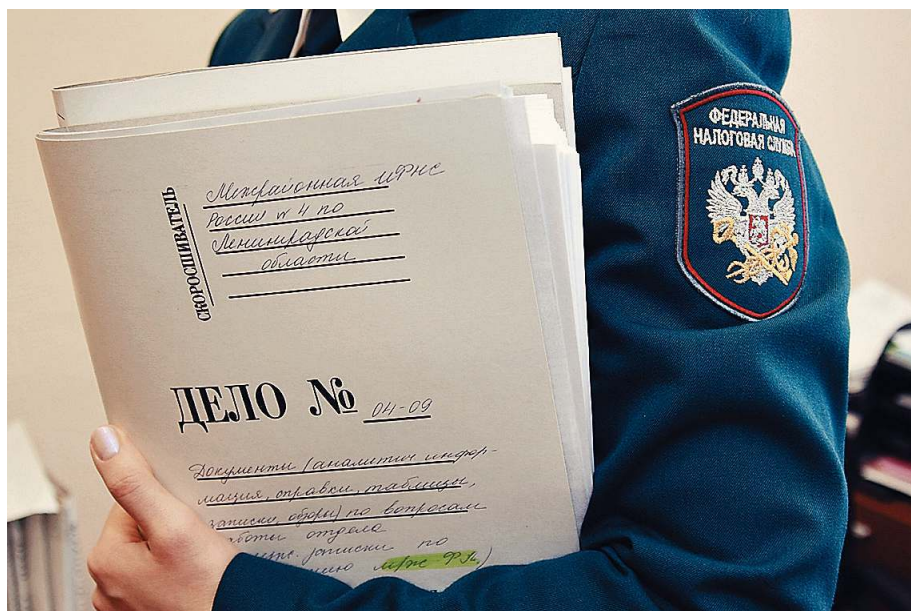
Санкт-Петербург

звонок по России бесплатный

Более 300 офисов
в 50 регионах

www.avangard.ru

БАНК АВАНГАРД



Эксперты полагают, что Следственный комитет не имеет достаточной квалификации, чтобы делать заключения и выводы по налоговым делам

НАЛОГИ

Пошел на компромисс

Владимир Путин согласился, что налоговые дела надо возбуждать при участии налоговиков.

На минувшей неделе президент Владимир Путин провел встречу с главой Федеральной налоговой службы (ФНС) Михаилом Мишустинным и обсудил с ним законопроект, возвращающий силовикам право возбуждать уголовные дела по налоговым статьям даже при отсутствии претензий со стороны налоговых органов. Этот законопроект был внесен президентом в Госдуму в октябре и вызвал много споров и критики. Даже премьер Дмитрий Медведев, который в 2010 году инициировал декриминализацию налоговых дел, публично покритиковал президентский законопроект. В ответ на это президент напомнил, что обсуждать сложные темы чиновники должны в правительстве или Кремле, но не в СМИ, а для несогласных всегда есть путь — уйти из кабинета министров. Однако полностью проигнорировать критику Владимир Путин все же не мог и пошел на небольшой компромисс. Он согласился, что СКР при принятии решения о возбуждении дела должен обязательно запрашивать документы из налоговых органов. «В законе можно зафиксировать

обязанность правоохранительных органов, в том числе Следственного комитета, запрашивать соответствующие документы из налоговых органов, с тем чтобы в деле документы из налоговой службы всегда присутствовали», — заявил Путин на встрече с главой ФНС. Насколько эффективным станет такой барьер, покажет время. По словам экс-министра финансов Алексея Кудрина, СКР не вправе возбуждать уголовные дела по налоговым преступлениям, так как следствие не имеет базы по налоговым декларациям, и не сможет дать квалифицированное заключение по вопросу неуплаты налогов. «Сейчас в ходе обсуждения этого вопроса возникла попытка найти какой-то компромисс. Но плохо, что мы его ищем постфактум, когда законопроект уже внесен, а он не был хорошо выверен перед тем, как вносился. Насколько я понял, правительство было не в курсе такого подхода. И, конечно, когда мы говорим об экономической сфере, чтобы не ухудшить предпринимательский климат, желательно такие законопроекты готовить подробнее», — уверен Кудрин.

ЖИЛЬЕ

Почти нацпроект

Премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление правительства, согласно которому к 1 сентября 2017 года должно быть расселено все аварийное жилье. Объем субсидий регионам за счет средств фонда ЖКХ в 2014—2016 году составит 27,906 млрд рублей в год. Очевидно, что основная тяжесть ответственности за строительство нового жилья и переселение граждан ляжет на регионы, большинство из которых уже сейчас не справляются с социальными обязательствами. Эксперты оценивают перспективы расселения достаточно осторожно. По словам вице-президента Ассоциации строителей России Владимира Пономарева, у нас нет точного определения, что такое аварийное жилье, поэтому есть риск, что местные власти, чтобы отчитаться о выполненной в срок работе, просто занисят цифру аварийного жилья.

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Полисы для мигрантов

Правительство России внесло в Госдуму поправки в Трудовой кодекс, которые обязывают работодателя при принятии на работу мигранта предоставлять сведения о заключенном им договоре добровольного медицинского страхования (ДМС) или договоре с медицинской организацией о предоставлении такому работнику платных услуг. Как отмечается



Легальные трудовые мигранты получают доступ к медобслуживанию

в пояснительной записке к документу, в случае принятия поправок к страховщикам обратятся около 3 млн мигрантов, полис для них будет стоить от 500 рублей до 12 тыс. рублей. Однако притока доходов от этой инициативы страховщики не ждут. По их словам, нововведение может лишь увеличить численность нелегальных мигрантов. Сегодня в России иностранных рабочих, имеющих трудовые контракты, не больше 10% от общего числа.

Подрезали парашют

ПЕРСОНА НЕДЕЛИ



Александр
Провоторов

«Золотой парашют» в 200 млн рублей, который Александр Провоторов получил, уходя с поста президента ОАО «Ростелеком», признали незаконным. Такое решение вынес Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Поводом для него стал иск миноритария «Ростелекома» Олега Ашуркова, с которым последний обратился в суд летом, оспаривая решение совета директоров «Ростелекома» от 27 марта текущего года о выплате

Провоторову за досрочное прекращение его полномочий компенсации в сумме 200 млн рублей и премии почти в 30 млн рублей. К иску присоединилось Росимущество, контролирующее 47% голосующих акций «Ростелекома», и экс-менеджер ОАО «Связьинвест» Виктор Савченко. «Золотой парашют» Провоторова является одним из самых больших в истории российского бизнеса. В начале ноября правительство внесло в Госдуму законопроект об ограничении размеров выходных пособий, согласно которому «золотые парашюты» должны быть не такими уж «золотыми» — не менее трехкратного, но не более шестикратного среднего месячного заработка.

Дороги, которые мы выбираем

Конкурентоспособность российской продукции и национальной экономики зависит не только от цен на энергоносители, но и от состояния транспортной инфраструктуры. И именно перспективам развития транспорта был посвящен IV Международный форум «Россия — Иннотех 2013», который состоялся в Москве 21 ноября. Организовали его Союз транспортников России (СТР) и компания «Партнерство международное деловое сотрудничество» при официальной поддержке Госдумы РФ. В рамках форума состоялось множество дискуссий, посвященных инновационным технологиям и экономическим механизмам, которые необходимо внедрить для реализации транспортной стратегии РФ до 2030 года. Кроме того, участники могли посетить выставку, на которой представили результаты своей работы СТР, Ассоциация европейского бизнеса и такие ведущие компании отрасли, как KapschTrafficCom, «ГЛОНАСС-Форум» и GEA. «Высокопроизводительные транспортные системы в мире стали развиваться примерно 25—30 лет назад, — заявил в своем выступлении на форуме первый зампред думского комитета по транспорту, президент СТР Виталий Ефимов. — Сейчас созданы новейшие технологии, которые активно внедряются на Западе, а у нас пока не применяются. В результате производительность транспортных средств в России в 2—4 раза ниже, что мешает повышению конкурентоспособности национальной продукции». Участники форума сошлись во мнении, что России необходим закон об интеллектуальных транспортных системах и другие законодательные акты, которые стимулировали бы бизнес и государство к совместному развитию транспортных систем.

НЕДВИЖИМОСТЬ

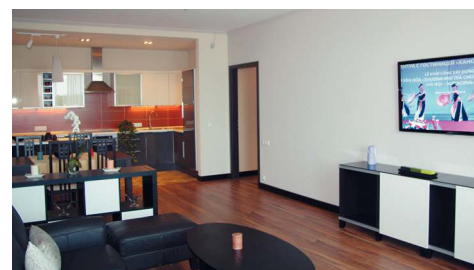
Место притяжения

Российская коммерческая недвижимость давно популярна у инвесторов. Только за последние 2 года в нее вложили порядка \$10 млрд. Эксперты ожидают еще большего притока инвестиций в сектор в связи с развитием пока относительно нового для России формата многофункциональных комплексов. В таких комплексах можно не только делать покупки и отдыхать, но и работать, заниматься спортом и даже жить. Вьетнамские инвесторы, например, потенциал многофункциональных центров в российских мегаполисах уже оценили. Неслучайно свой первый девелоперский проект в нашей стране стоимостью 7 млрд рублей они открывают именно в этом формате. Комплекс «Ханой — Москва», завершение строительства которого недавно отметили на северо-востоке столицы, — это 132 тыс. кв. м, которые занимают торговый центр, офисная, спортивная и развлекательные зоны, гостиница и жилые апартаменты от одной до четырех комнат. В торговой зоне центра, как ожидается, откроют первый в Москве гипермаркет ритейлера «Магнит». В деловом центре комплекса на



В современных многофункциональных комплексах можно не только отдыхать, но и работать, заниматься спортом и даже жить

площади более 700 кв. м расположится офис банка BIDV. Пространство комплекса удобно как для крупного, так и малого и среднего бизнеса: предусмотрена возможность аренды помещений площадью всего несколько десятков квадратных метров. Добираться до центра «Ханой — Москва», оборудованного открытым и закрытым отапливаемым паркингом, несложно в любое время — он расположен на пересечении Ярославского шоссе и МКАД и находится в противотоке движению машин по кольцевой автодороге в час пик. Эксперты рынка недвижимости говорят, что успех этого и других подобных проектов вызовет новый виток инвестиционного оживления в сфере российской коммерческой недвижимости.





ИНДИКАТОРЫ

Легкая рябь

На минувшей неделе российская валюта сильно подешевела, а евро и доллар подскочили до максимальных значений за последние четыре года.

Курс евро на торгах на ММВБ в среду, 27 декабря впервые с декабря 2009 года превысил отметку в 45 рублей. Официальный курс Банка России на четверг был на одну сотую ниже этого уровня, а курс, установленный на выходные, уже превысил его и достиг 45,187 рублей за один евро. Американская валюта также значительно подорожала, перевалив за 33 рубля: курс на выходные — 33,1916 рублей за \$1. Ранее, 26 ноября, Банк России в шестой раз за ноябрь и десятый раз за текущую осень расширил границы пла-

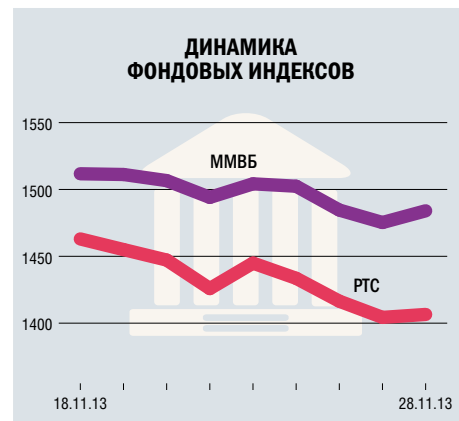
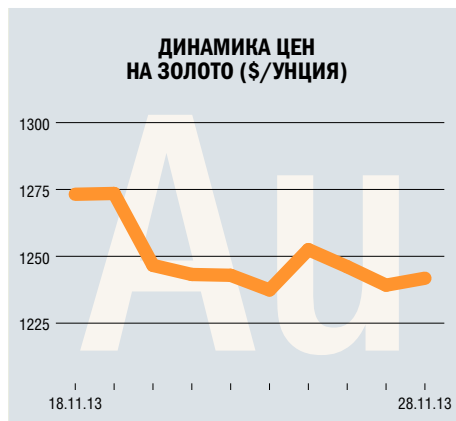
вающего коридора бивалютной корзины (состоит из 0,55 доллара и 0,45 евро) на 5 копеек вверх — до 32,65—39,65 рубля.

Причин для ослабления курса рубля достаточно. Причем против российской валюты играют как внутренние, так и внешние факторы. «Очередное повышение границ бивалютного коридора обусловлено накоплением суммы интервенций ЦБ (если сумма интервенций доходит до \$400 млн, то ЦБ сдвигает границы коридора. — «Профиль»). Подобным образом регулятор постепенно ограничивает свое участие

в курсообразовании. Если говорить о фундаментальных факторах, то среди причин можно назвать как сезонные факторы, так и общий негативный для курса рубля макроэкономический фон. Помимо традиционного спада деловой активности во втором и третьем кварталах на курс рубля негативно влияет отток капитала и сокращение показателя совокупного российского чистого экспорта», — комментирует аналитик компании «Инвесткафе» Тимур Нигматуллин.

«После завершения уплаты НДС и акцизов рубль лишился внутренней поддержки экспортеров, которая в предыдущие дни оказывала сопротивление возросшему спросу на валюту. Под уплату налога на прибыль, которая пройдет в четверг, требуется вдвое меньше рублевой ликвидности, поэтому существенного преимущества рубль не увидит. Высокий спрос на валюту, вероятно, вызван ростом девальвационных настроений, а также той легкостью, с которой Центробанк коррек-

2013 ГОД В ЦИФРАХ



тирует границы валютного коридора», — отмечают аналитики банка «Зенит».

Аналитик Allianz Investments Ариэл Черный, в свою очередь, напоминает, что евро значительно укрепился на минувшей неделе на мировом валютном рынке. Курс евро к доллару достиг максимального за месяц уровня, в среду в течение дня европейская валюта пробивала отметку \$1,36, а в четверг перешагнула через нее. Среди факторов, способствующих укреплению единой европейской валюты, аналитики называют успешное завершение переговоров по формированию коалиционного правительства в Германии — ключевой экономике Старого Света. После двухмесячных переговоров две крупнейшие партии Германии — Социал-демократическая (СДПГ) и ХДС/ХСС — договорились о создании правительственной коалиции. При этом Ангела Меркель останется на посту канцлера.

Российские официальные лица никакого беспокойства по поводу постоянного ослабления курса рубля не высказывают. Это вполне объяснимо: чем ниже курс рубля, тем выше поступления в бюджет от экспорта, а у правительства, работающего в условиях минимального экономического роста, каждый миллиард на счету. По данным Минэкономразвития, рост ВВП в октябре к сентябрю с учетом сезонного и календарного факторов зафиксирован на уровне 0,3% (в сентябре наблюдался спад на 0,1%). Годовой рост ВВП в октябре составил 1,8%, а в целом за 10 месяцев — 1,4%.

Министр финансов Антон Силуанов, комментируя ослабление рубля, продемонстрировал железобетонное спокойствие и заявил, что произошедшее «даже нельзя назвать колебанием — это такая легкая рябь». Министр экономики Алексей Улюкаев также был невозмутим. Он сказал, что такое колебание курса рубля «полностью укладывается в политику Центробанка по переходу к инфляционному таргетированию». «Меры, препятствующие волатильности, они есть

— например, проводятся интервенции, пороговые значения, когда происходит сдвигка коридора, в общем, это вполне закономерно», — пояснил он, уточнив, что трудно спрогнозировать, как долго будет происходить ослабление рубля, поскольку этот процесс связан «с оценками текущего счета платежного баланса». Что касается оттока капитала, то, по словам Алексея Улюкаева, он не превысит \$60 млрд в текущем году при прогнозе в \$70 млрд. «Прогноз мы не меняем, это оценка», — подчеркнул Алексей Улюкаев.

На фондовых площадках особо значимых событий не происходило. В пятницу торги на российских площадках начались в красной зоне, а индекс РТС упал ниже психологически важной отметки в 1400 пунктов. В последний раз ниже отметки в 1400 пунктов индекс РТС опускался 13 сентября 2013 года. Снижение российских индексов стало отголоском падения рубля, а также низкой активности на мировых биржах. В США фондовые торги 28 ноября не проводились в связи с национальным праздником — Днем благодарения. Аналитики ждут результатов начала распродаж, которые стартуют в пятницу после Дня благодарения и продлятся до Рождества. Обычно покупатели в этот день штурмуют магазины, стремясь урвать лучший товар по лучшей цене, поэтому он и называется черной пятницей. В этом году пятница может стать по-настоящему черной для ритейлеров — многие эксперты прогнозируют не очень высокую покупательскую активность из-за снижения доходов граждан, спровоцированного недавним «шатдауном» — остановкой финансирования бюджетных учреждений. Другие, напротив, уверены, что это подстегнет продажи, поскольку люди стремятся сэкономить и купить максимум товара по выгодным ценам. В общем, на этой неделе мы узнаем, как повели себя американцы и как на их покупательскую активность откликнулись фондовые индексы.

■ ПЕТР ОРЕХИН

КАЛЕНДАРЬ
МАКРОСТАТИСТИКИ
(ДЕКАБРЬ)



Индекс деловой активности в промышленности **Китая, Германии, Великобритании и еврозоны**



Продажи автомобилей в **США**, индекс цен производителей в **еврозоне**



Индекс деловой активности в сфере услуг **Китая, Германии и еврозоны**, ВВП и розничные продажи в **еврозоне**, торговый баланс и продажи новых домов в **США**

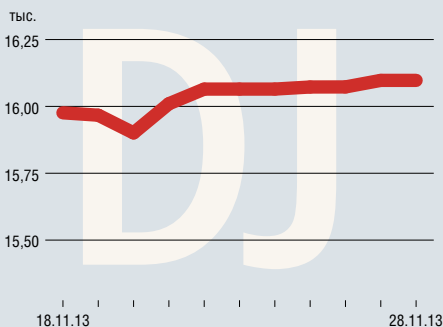


Ключевая ставка Банка **Англии** и Европейского ЦБ, заказы предприятий и ВВП **США**

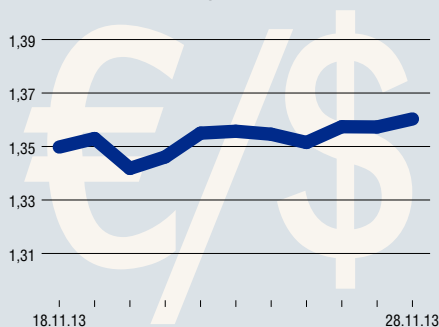


Промышленное производство в **Германии**, личные доходы и безработица в **США**

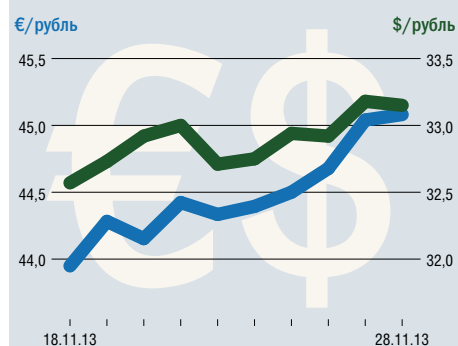
ДИНАМИКА
ИНДЕКСА DOW JONES



ДИНАМИКА КУРСА
ЕВРО/ДОЛЛ.



ДИНАМИКА КУРСА ОСНОВНЫХ ВАЛЮТ



РЫНКИ

Великий и ужасный

В чьих интересах консолидирует медийные активы Михаил Лесин?



Глава «Газпром-Медиа» Михаил Лесин — сильный игрок (на турнире по преферансу в ресторане «Петров-Водкинъ», 2004 год)



Одним из самых заметных бизнес-событий минувшей недели стало известие о приобретении холдингом «Газпром-Медиа» другого медийного холдинга — «Профмедиа», принадлежавшего до этого предпринимателю Владимиру Потанину. «Газпром-Медиа» приобретет 100% «Профмедиа». В результате этого слияния на свет появится крупнейший медиахолдинг, контролирующий шесть эфирных телеканалов, с десятком радиостанций, печатные и интернет-СМИ, производителей контента и многое другое. «На рынке очевидны тенденции к укрупнению, и эта сделка идет в общей канве. Я тут вижу и синергетический эффект, потому что идет расширение холдинга («Газпром-Медиа») не только по количеству каналов, но и по аудиториям, — считает аналитик Rye, Man & Gor Securities Ксения Арутюнова. — В активе у «Профмедиа» хорошие нишевые, молодежные каналы, высокорейтинговые радиостанции. Именно то, чего не хватало «Газпром-Медиа».

«Холдинг укрупняется за счет активов, которые направлены на молодежную аудиторию, — добавляет аналитик компании «Инвесткафе» Тимур Нигматуллин. — У федеральных каналов аудитория начинает сокращаться, молодежь больше времени проводит в Интернете, поэтому

ВЛАДИМИР ХАРЧЕНКО / ПРОФИЛЬ



Эфирная студия в офисе телеканала «2x2»

ИТАР-ТАСС

диверсификация для охвата молодежной телеаудитории очень важна».

Покупка активов «Профмедиа» делает «Газпром-Медиа» ключевым игроком также на рынке рекламы на ТВ и в печатных и иных СМИ. Причем совокупная доля телеканалов холдинга может превысить 32% рекламного рынка, превывсив антимонопольное ограничение в 30%. Доля телеканалов «Газпром-Медиа» на рекламном рынке составляла в 2012 году 26,29%, а доля телеканалов «Профмедиа» — 5,63%. Теоретически на этом основании Федеральная антимонопольная служба может отказать холдингам в сделке (на момент подготовки этого материала ФАС не сообщала, была ли подана заявка «Газпром-Медиа» на одобрение сделки). Впрочем, в возможность каких-то антимонопольных расследований мало кто верит, учитывая, что сделка, скорее всего, получила благословение на самом верху.

Стороны не раскрывают цену сделки, но, по оценкам экспертов, «Газпром-Медиа» может заплатить за покупку порядка \$1–1,3 млрд, включая все долги холдинга. Некоторым аналитикам такая сумма кажется заниженной. Ведь в целом дела у «Профмедиа» шли неплохо. По показателю выручки в 2012 году (за этот год данных еще нет) холдинг (без интернет-компаний) занимал 3-е место — 16 млрд

рублей, прирост по сравнению с 2011 годом составлял 12%. «Цену не озвучили, но если она такая небольшая, как сейчас говорят, то, скорее всего, сделка с «Профмедиа» — это чисто политический шаг, — считает Тимур Нигматуллин. — Как когда-то с Абрамовичем, который в свое время продал 25% «Первого канала» за \$150 млн, что было объективно ниже рынка».

Однако возникают законные вопросы: зачем и в чьих интересах проводится такая консолидация медиаактивов? «Политическая мотивация в этой сделке наверняка присутствует, — полагает политолог Евгений Минченко. — Главная задача — подмять все оставшееся в частных руках под Кремль. И логика тут совершенно очевидна: лучше иметь больше каналов и шире охват аудитории, чем не иметь этого. А Михаил Лесин в данном случае выступает как человек, который решает поставленную задачу». Михаил Лесин, полагают эксперты, для этого подходит как нельзя лучше. Он бывший министр печати и человек, причастный к нескольким крупным бизнес-проектам на медиа- и рекламном рынке (в частности, он один из основателей компании «Видео Интернешнл», через которую до сих пор идет основной поток телерекламы). Несмотря на скандальный уход в 2009 году с позиции советника прези-

дента Медведева («несоблюдение правил госслужбы и этики поведения госслужащего»), он оставался человеком из команды Владимира Путина. До перехода в «Газпром-Медиа» Лесин успел поработать с «Национальной Медиа Группой» (НМГ) Юрия Ковальчука. Он, в частности, консолидировал телевизионные активы группы (РЕН ТВ и Пятый канал), а также входил в совет директоров ОАО «Национальные телекоммуникации» — кабельной компании, подконтрольной НМГ. Это дало повод некоторым наблюдателям выдвинуть версию, согласно которой за недавним назначением Лесина руководителем «Газпром-Медиа» стоят именно владельцы НМГ. Например, Евгений Киселев, известный российский журналист, в прошлом работавший на НТВ, сказал «Профилю»: «Судя по всему, в результате основные, самые влиятельные медиаактивы в России будут сосредоточены в руках одной группы — все теперь у Ковальчуков и Ротенбергов. В некотором смысле состоялось воссоздание Гостелерадио СССР». Некоторый резон в подобных предположениях есть. «Национальная Медиа Группа» уже может быть связана с «Газпром-Медиа» через Газпромбанк. И хотя НМГ в последние годы сама набрала немалую силу и влияние, для нее альянс с «Газпром-Медиа» — в той или

«Газпром-Медиа»

В холдинг «Газпром-Медиа» входят телеканалы НТВ, ТНТ, спутниковое телевидение «НТВ-Плюс», издательский дом «Семь дней», радиостанции «Эхо Москвы», «Первое популярное радио», Next, «Сити-FM», Relax-FM и «Детское радио». Выручка холдинга в прошлом году превысила 50 млрд рублей, а темпы ее роста составили 12%. Чистая прибыль выросла на 36% — до 7,7 млрд рублей. Капитализация «Газпром-медиа» — 200 млрд рублей.

«Профмедиа»

Холдинг «Профмедиа» контролирует телеканалы MTV, ТВ-3, «Пятница» и «2x2», радиостанции «Авторадио» (лидер в Москве), Energy, «Юмор FM» и Romantika, а также кинокомпанию «Централ Партнершип».

«Национальная Медиа Группа»

НМГ принадлежат пакеты акций в телерадиокомпаниях «Петербург — Пятый канал» (72,4%), ОАО «Первый канал» (25%), телеканале РЕН ТВ (68%), газете «Известия» (73,2%), радиостанции «Русская служба новостей» (100%).



Председатель совета директоров ОАО «Акционерный банк «Россия» Юрий Ковальчук



Владимир Путин и Михаил Лесин знают друг друга давно (на книжной ярмарке в Москве, 1999 год)

иной форме — был бы интересен. После сделки «Газпром-Медиа» с «Профмедиа», которая должна закрыться в начале 2014 года, газпромовские структуры и группа Юрия Ковальчука будут полностью или частично контролировать три крупнейших медиахолдинга России — «Национальную Медиа Группу», «СТС Медиа» и собственно «Газпром-Медиа» с влившимся «Профмедиа». Поэтому одной из задач, которую призван решать Михаил Лесин, может быть консолидация «Газпром-Медиа» и НМГ, например, путем приобретения структурами Юрия Ковальчука доли Газпромбанка в «Газпром-Медиа». Это вероятный сценарий, полагают аналитики, учитывая, что «Газпром» и связанные с ним структуры не устают повторять, что для них медиабизнес — непрофильный. В Газпромбанке «Профилю» отказались уточнить, каким пакетом в «Газпром-Медиа» на настоящий момент владеет банк и есть ли планы по его продаже, сославшись на то, что «на работе отсутствует эксперт, который мог бы это прокомментировать». А в «Национальной Медиа Группе» отказались комментировать любые вопросы, касающиеся дальнейших планов по возможному слиянию, покупке или реорганизации медийных активов.

Вторая версия не менее интересна, чем первая, и состоит она в том, что Михаил Лесин ни на кого не работает, кроме себя. И что его отношения с Кремлем укладываются в историческую русскую формулу «кормления». Он гарантирует политическому руководству полную лояльность вверенных СМИ и выполняет разовые поручения (например, по покупке каких-то активов), а взамен приобретает широкую свободу в области бизнеса. «Мелкая» бухгалтерия «Газпром-Медиа» высших

руководителей страны, скорее всего, не интересует, и Михаил Лесин получает возможность решать «в тени Кремля» свои бизнес-вопросы. Косвенным свидетельством этого является рвение, с которым Лесин взялся за переформатирование системы телеизмерений. Этот на первый взгляд технический вопрос имеет важнейшее значение для бизнеса.

Инициатива Михаила Лесина по созданию некоммерческой организации «Индустриальный комитет по телеизмерениям», которая должна стать единым заказчиком на измерение ТВ-аудитории, напрямую связана с вопросом распределения рекламных бюджетов. Пресс-служба «Газпром-Медиа» отказалась отвечать на вопрос, чем холдинг не устраивают замеры нынешнего из-

мерителя — компании TNS, но мотив очевиден. «Думаю, что они просто хотят контролировать эти замеры, — полагает аналитик УК «Финам Менеджмент» Максим Клягин. — Как я понимаю, многие результатами подсчетов TNS недовольны, поэтому и появилось это желание делать альтернативные мониторинги». С ним соглашается и Ксения Арутюнова: «Холдинги полагают, что TNS неправильно считает и недосчитывает рейтинги, а это не очень-то нравится акционерам этих холдингов — падающие рейтинги телевидения не лучшим образом сказываются и на объемах рекламы». Ранее сообщалось, что новый измеритель телеаудитории должен проводить исследования не только в крупных городах, но и в городах с населением меньше 100 тыс. жителей. По мнению экспертов, если этот стандарт будет применен, это позволит «подкрутить» рейтинги эфирного ТВ и особенно главных федеральных каналов. Неужели Михаил Лесин развил эту бурную деятельность только ради НМГ или акционеров «Газпром-Медиа»? Вряд ли. Встав во главе крупнейшего медиахолдинга, он превратился в настоящего медиамагната, в фигуру, равновеликую Константину Эрнсту и Олегу Добродееву, а то и более крупную и самостоятельную. В его распоряжении оказываются колоссальные финансовые и медиаресурсы. Теперь один человек в стране распоряжается значительной частью медиа, контента, рекламы, да еще будет «командовать» и рейтингами. В Кремле, конечно, могут полагать, что контролируют Лесина, но в какой-то момент начинаешь сомневаться: кто кого, собственно, будет контролировать?

■ ДЕНИС РЯБКОНОВ, ПЕТР ОРЕХИН,
МИХАИЛ ЛОГИНОВ

Сложные связи

«Газпром-Медиа» полностью контролируется Газпромбанком, акционером которого — помимо «Газпрома» (35,54% акций) — является еще и негосударственный пенсионный фонд «Газфонд» (47,38%). Более 80% активов НПФ находится в управлении УК «Лидер». До недавнего времени 75% УК принадлежало страховой группе «Согаз», основными акционерами которой являются «Газпром» и Газпромбанк. Сейчас доля «Согаза» в «Лидере» снижена до 35%, и предполагается, что эту управляющую компанию контролируют структуры Юрия Ковальчука. При этом на официальном сайте «Национальной Медиа Группы» указано, что НМГ была создана в феврале 2008 года путем соединения медийных активов банка «Россия» Юрия Ковальчука, владельца «Северстали» Алексея Мордашова, «Сургутнефтегаза» и все той же страховой группы «Согаз».

Рай для бюрократов

Через двадцать лет после начала экономического чуда Индия уступает пальму первенства своему конкуренту — Китаю. Коррупция процветает, инвесторы выводят деньги из страны. Удастся ли Дели произвести «перезагрузку системы»?



AFP/EAST NEWS

Трущобы в Дели

Шум, грохот — и первая индийская ракета, оставляя позади длинный огненный шлейф, взмывает в небо над Бенгальским заливом и отправляется к Марсу. Это один из тех редких моментов, когда третья по объему ВВП экономика Азии показывает свою современную сторону. Все по графику, все без накладок, и глава Индийской организации космических исследований торжествует: «Любая миссия нам по силам». Это было в начале ноября. А через десять месяцев страна с населением 1,2 млрд человек надеется отпраздновать великое событие: к этому времени зонд, разработанный индийскими уче-

ными, должен будет долететь до Красной планеты и совершить несколько витков по околomarсианской орбите. И тогда Индия станет четвертой космической державой, успешно «добравшейся» до Марса, — после Америки, России и Европы. Но важнее другое: она опередит своего главного соперника — Китай.

Нынешняя космическая миссия для индийцев — это своего рода проблеск надежды; на Земле у них меньше поводов для радости. Исход борьбы с Китаем за господство в Азии, которую западные авторы поэтично называют «дуэлью меж драконом и слоном», в плане экономическом — а значит, и в политическом —

предрешен. И в выигрыше остается не Индия.

Два десятилетия индийское экономическое чудо вызывало всеобщие восторги. Однако сегодня причин для этого меньше: прирост экономики, некогда приближавшийся к 10% в год, снизился более чем наполовину. В текущем году он, как и в прошлом, может составить менее 4%, предсказывает МВФ. А это означает, что экономика Индии будет расти в два раза медленнее китайской. Китай тоже переживает спад, но это происходит на куда более благополучном фоне. Тем временем перед Индией стоит задача избавления населения от бедно-

сти. Треть индийцев живут меньше чем на 1,25 цента в день. Им может помочь только высокий экономический рост. Такой разочаровывающий итог отражается и на курсе национальной валюты. С начала 2014 года рупия потеряла к доллару почти 12%. Как следствие — дорожает импортная продукция, прежде всего нефть. Энергетический голод Индии считается главным виновником колоссального дефицита торгового баланса.

За последние месяцы рупия несколько восстановилась после резкого падения минувшим летом, когда инвесторы в массовом порядке бежали из стран с развивающейся экономикой, опасаясь пересмотра мягкой кредитной политики Федеральной резервной системы (ФРС). Часть спекулятивных капиталов даже вернулась в страну, что привело к росту курсов на бирже ценных бумаг в Мумбаи. Однако повышение учетной ставки в США лишь отсрочено, и потому угроза жесткой посадки для индийской экономики сохраняется.

Индийские беды — дело рук самих индийцев. Политики и бюрократы в Нью-Дели в «тучные годы» не смогли привлечь в страну достаточное количество инвесторов, которые строят заводы и создают рабочие места. Элита не сумела модернизировать катастрофически устаревшую инфраструктуру, проложить новые дороги, построить мосты и прежде всего надежные линии электропередач.

Вместо этого заносчивые и насквозь коррумпированные чиновники регулярно «кошмарили» зарубежные компании. Так, английскому коммуникационному концерну Vodafone задним числом начислили спецналог. А в июле южнокорейский Posco после бесконечных задержек отчаялся и отказался от планов построить металлургический завод на востоке Индии. Между тем объем инвестиций в этот проект должен был составить 5,3 млрд долларов. Тогда же индийско-люксембургский Arcelor-Mittal отказался от реализации аналогичного проекта. А в октябре австралийско-британский BHP Billiton объявил о своем выходе из целого ряда про-

ектов по освоению нефтегазовых месторождений. В условиях демократии важные для будущего страны планы натыкаются порой на сопротивление природоохранных активистов. Но зачастую проблема заключается в местных властях, политиках и чиновниках, думающих только о собственной выгоде.

«Индия нуждается в повышении эффективности государства и укреплении принципов верховенства права, а также в более ответственном отношении», — убежден бывший глава индийского подразделения компании Procter & Gamble Гурчаран Дас. Недавно он написал книгу с саркастическим названием «Индия растет по ночам». Надо понимать, пока бюрократы спят. Да, индийские компании привыкли лавировать в бюрократических дебрях, где правила и нормы отчасти были установлены еще колониальными властями. Но так невозможно создавать рабочие места для 12 млн человек, ежегодно перебирающихся в мегаполисы вроде Дели.

Первая половина дня. Мы находимся в Кусумпур-Пахари, самом большом районе трущоб на юге столицы. Рошан Ведвал с друзьями без дела слоняются по переулку. По сточным канавам течет грязно-серая жижа. 29-летний мужчина вырос в этих джунглях из лачуг бедняков, где живут и работают по меньшей мере 100 тысяч человек. Питьевая вода подается только в определенное время, ее доставляют автоцистернами. Туалетов нет, нужду людям приходится справлять прямо на улице — как и половине населения Индии.

Уже два года Ведвал не может найти работу; до этого он подавал еду в больничной столовой. Сегодня вакансий мало. «Я сижу на шее у родственников», — жалуется Ведвал, — им удалось устроиться охранниками или поварами».

Пропасть между бедными и богатыми есть современное продолжение кастовой системы: состояние ста самых богатых индийцев в 2010 году оценивалось в четверть ВВП страны. Тем временем самые бедные выживают только благодаря продуктам питания,

распределение которых организует государство.

Сегодня в районе трущоб как раз началась раздача; образовалась давка. Какая-то женщина показывает свою красную продовольственную карточку. «Мне полагается 25 кг пшеницы, — говорит она и с возмущением демонстрирует пластиковый пакет, — а выдали половину».

Жаловаться бесполезно, рассказывают здешние обитатели: полиция заодно с теми, кто отпускает продукты «и хорошо с этого имеет».

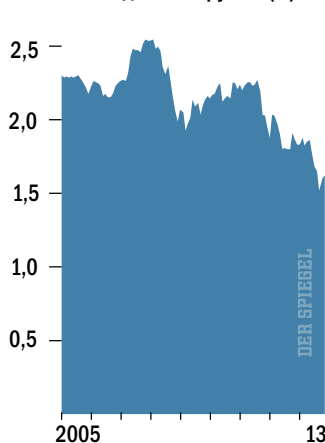
Сегодня в трущобы наведываются многие политики. Они обещают, что вскоре все наладится. Ведь не позднее мая индийцы выберут новый парламент, и почти для 150 млн человек это первые выборы, на которых они смогут проголосовать.

Индия — страна с молодым населением, почти 60% жителей моложе тридцати лет. Экономисты радуются тому, что подрастает новое поколение потребителей, и называют их «демографическими дивидендами», конкурентным преимуществом Индии перед стремительно стареющим Китаем. Но если Дели не сможет создать достаточное количество рабочих мест, прежде всего для многочисленных молодых мужчин, которые сегодня не видят для себя перспектив, то мнимое преимущество может оказаться демографическим проклятием.

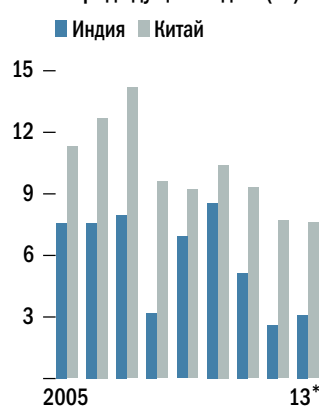
В отличие от Китая, в Индии модернизация затронула преимущественно верхние слои населения. ИТ-гиганты, такие как Infosys, превратили субконтинент с программными фабриками и колл-центрами в глобального поставщика услуг. Выиграла от этого в основном элита, хорошо владеющая английским языком: из 450 млн работающих индийцев почти 2,8 млн заняты в ИТ-секторе. Однако сегодня эти пионеры страдают от падения мирового спроса. Компании, прежде всего американские, больше не торопятся расширять аутсорсинг услуг. Поэтому Infosys, расположенная в высокотехнологичном Бангалоре, в этом году изменила принципам и попросила основательницу Нараяну Мурти вернуться к оперативному управлению бизнесом. Легенда ИТ-отрасли должна будет поправить дела фирмы. Сегодня Infosys отчитывается о росте доходов, но он обусловлен главным образом низким обменным курсом рупии.

«Мрачные настроения в ИТ-индустрии негативно сказываются на потреблении», — говорит Равиндра Бхаргава. Председатель правления индийско-японского автоконцерна «Марути Сузуки» приглашает на свою виллу на юго-востоке Дели. Прислуга подает чай с шоколадным пирогом, а 79-летний энергичный мужчина с высоким лбом пускается в

Спад на субконтиненте
Курсовая стоимость
100 индийских рупий (\$)



Рост экономики по сравнению с предыдущим годом (%)



Источники: Thomson Reuters Datastream; МВФ; * по оценкам

долгие рассуждения о причинах индийских несчастий.

Казалось бы, у «Марути Сузуки» мало причин жаловаться. В отличие от многих местных конкурентов, концерну удалось в этом году продать больше автомобилей, чем в прошлом. Но новых клиентов недостаточно, говорит Бхаргава: «Наша страна не сможет обойтись без серьезного промышленного массового производства, которое одно позволит создать необходимые рабочие места».

Ветеран автопрома понимает, что все азиатские экономические державы, будь то Япония, Южная Корея или Китай, поднялись только после того, как там произошла промышленная революция. Сейчас Китай производит в пять раз больше автомобилей, чем Индия. В техническом отношении индийские машины на высоте, но себестоимость оказывается слишком высокой. Одна из важных причин заключается в том, что сложные электронные компоненты, такие как микроплаты, нередко приходится импортировать.

Политики в Дели вынашивают честолюбивые планы. В 2011 году был принят документ, согласно которому промышленное производство за десять лет должно увеличиться с 16 до 25% ВВП. Но даже это не позволит ликвидировать отставание от Китая (30%). Однако проблема в другом: в настоящий момент индийская промышленность растет еще медленнее, чем до объявления об этих грандиозных планах.

Идеи, рождающиеся у столичной элиты, нередко не получают реализации на местах. Во многих из 28 индийских штатов правят местные партии, а выделяемые на стимулирование экономики деньги подчас не доходят до адресатов. Бхаргава тоже возлагает ответственность за отсталость страны на повсеместную коррупцию. Он различает две разновидности мздоимства. Первая имеет место на «высоком уровне» — например, когда политики требуют долю в тех или иных проектах. Но есть и «повседневная» коррупция, когда граждане «подмазывают» чиновников, чтобы получить причитающееся им по закону. «По мне, так это вымогательство», — качает головой Бхаргава.

Председатель правления «Марути Сузуки» выражает мнение многих топ-менеджеров, среди которых преобладают невеселые настроения. И едва ли в ближайшие шесть месяцев что-то изменится. Коалиция, возглавляемая партией «Индийский национальный конгресс» с премьер-министром Манмоханом Сингхом, после девяти лет у власти правит скорее по инерции. До новых выборов ждать от 81-летнего премьер-министра смелых реформ не приходится.



Нарендра Моди, лидер партии Бхаратия Джаната

Индийские беды — дело рук самих индийцев. Заносчивые чиновники регулярно «кошмарили» зарубежные компании.

Более того, глава правительства в голубом сикхском тюрбане считается трагической фигурой поблекшего экономического чуда. А ведь экономист, в начале 90-х годов получавший образование в Великобритании, входил в число тех, кто после десятилетий особенно активной опеки со стороны государства открыл Индию для рыночной экономики. Тогда он был министром финансов. Однако ему уже давно не хватает авторитета даже в собственной партии. На соотечественников он наводит скуку лишенными динамики выступлениями, многие критики называют его «роботом».

Новую надежду части индийцев зовут Нарендра Моди. 63-летний политик носит педантично уложенную седую бороду и почти каждый день облачается в новое яркое одеяние — курту. Он — главный кандидат от оппозиционной индуистской партии Бхаратия Джаната. Больше других его жадут увидеть в амплу избавителя от коллективного

окоченения топ-менеджеры и городская молодежь.

Свои первые достижения на реформаторском поприще Моди продемонстрировал в расположенном на западе страны штате Гуджарат, которым он правит вот уже третий срок — планомерно, как китайский партсекретарь. Сын торговца чаем считается непродажным политиком. При нем экономика штата с населением 60 млн человек росла вполукруга быстрее, чем в среднем по стране.

Например, когда в Западной Бенгалии крестьяне вышли на демонстрации протеста против строительства завода по производству малолитражных автомобилей Nano марки Tata, предпринимчивый Моди в срочном порядке перориентировал инвесторов проекта на Гуджарат. Но если говорить о социальных завоеваниях, в частности в сфере здравоохранения или школьного образования, Гуджарат подчас уступает другим индийским штатам.

Тем не менее западные инвесторы уже делают ставку на то, что премьер-министром может стать Моди, который запустит процесс реформ. Американский инвестиционный банк Goldman Sachs недавно пересмотрел свой пессимистический прогноз для субконтинента и теперь, с учетом возможного премьерства Моди, снова рекомендует приобретать индийские акции. Название соответствующего документа получилось программным: «Модифицируя наш взгляд».

Впрочем, такую поддержку Моди получает, пожалуй, слишком рано. Часть избирателей, прежде всего мусульманское меньшинство, ненавидит реформатора экономики и индустриста. Ведь это при нем в 2002 году в Гуджарате произошли кровавые антиисламские беспорядки, в результате которых на глазах у правоохранительных органов погибло свыше тысячи человек. Моди до сих пор отказывается взять на себя политическую ответственность за происшедшее.

Но даже если власть в Дели достанется Моди, ему, вероятнее всего, как и действующему премьер-министру Сингху, придется договариваться о компромиссах в рамках коалиции. Даже в его партии Бхаратия Джаната представители влиятельных лоббистских группировок противятся дальнейшему открытию индийской экономики — например, для иностранных торговых сетей. Но вне зависимости от того, кто будет править страной, осенью 2014 года у индийцев должен появиться повод для праздника: успешное завершение марсианской миссии. При условии, что зонд к этому моменту благополучно долетит до места назначения.

■ ВИЛАНД ВАГНЕР

ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ

НЕДВИЖИМОСТЬ

Колыбель для чемпионов

В ближнем Подмосковье строится жилой комплекс с уникальным спортивно-образовательным кластером.



Президент Всероссийской федерации художественной гимнастики Ирина Винер-Усманова и губернатор Московской области Андрей Воробьев (в центре) на презентации проекта

В Сочи 23 февраля 2014 года торжественно завершатся XXII зимние Олимпийские игры, но Олимпиада на этом для России не закончится. В следующем году в окрестностях столицы появится комплекс «Олимпийская деревня «Новогорск».

21 ноября в Новогорске состоялась официальная презентация проекта и закладка первого камня в фундамент Академии бокса Александра Лебзяка и школы единоборств «Самбо-70» Рената Лайшева. Главный вдохновитель идеи «Олимпийской деревни» — президент Всероссийской федерации художественной гимнастики Ирина Винер-Усманова. Организаторы позиционируют свой проект не просто как жилищно-социальный, но как спортивный, образовательный и семейный.

«Наша задача состоит в том, чтобы дети могли учиться, заниматься спортом и искусством, не тратя сил и времени на изматывающую дорогу», — сказала в своем вступительном слове Ирина Винер-Усманова. По ее словам, мы живем в таких трудных условиях, когда дети становятся заложниками мегаполиса — они вынуждены жить в одном месте, учиться или ходить в детский сад в другом, а посещать секции в третьем.

Все это удручающе действует на организм ребенка, в итоге дети и их родители тратят много сил на переезды по городу. Концепция кластера «Олимпийская деревня «Новогорск» именно в том и состоит, чтобы создать для семей максимальный комфорт и все условия для воспитания детей благодаря самой современной спортивно-образовательной инфраструктуре и лучшим педагогам, и все это будет находиться в одном месте — совсем недалеко от Москвы по Машинскому и Куркинскому шоссе.

Площадь спортивно-образовательного кластера, возводимого компанией «Химки Групп», составит около 40 тыс. кв. м. Здесь будут построены современный детский сад, школа с углубленным изучением иностранных языков, Академия художественной гимнастики Ирины Винер, залы игровых видов спорта, школа единоборств «Самбо-70», Академия бокса Александра Лебзяка, Шахматная академия, Центр настольного тенниса, Школа волейбола, Школа искусств, Центр вокального мастерства, танцев и драматического искусства Алексея Кортнева, детский SPA-комплекс, медицинский центр, гольф-клуб и многое другое. При этом, как рассказывал на презентации будущий главный

наставник Академии бокса, олимпийский чемпион, главный тренер сборной России по боксу Александр Лебзяк, заниматься спортом смогут не только дети, но и взрослые. «Может, кому-то из вас нужно поставить удар? — пошутил прославленный боксер. — Приходите, поможем!» По словам многих заслуженных спортсменов, присутствовавших на торжественной закладке первого камня, строительство подобного комплекса, который объединил бы в себе жилье и самые современные спортивные и социальные объекты, было заветной мечтой многих поколений спортсменов. «И вот эта мечта перестала быть мечтой — она просто сбылась», — сказала будущая наставница Школы волейбола, двукратная чемпионка мира Любовь Соколова.

Разумеется, спорт — далеко не единственное занятие, которое будет доступно обитателям «Олимпийской деревни «Новогорск». Для самых маленьких здесь будет открыт детский сад с инновационными методиками развития ребенка, для школьников — академическая гимназия, где будет образовательная программа с гимназическим компонентом по основным и профильным предметам. В старшей школе особое

Организаторы позиционируют свой проект не просто как жилищно-социальный, но как спортивный, образовательный и семейный



внимание будет уделяться подготовке к вузу. В Центре вокального мастерства, танцев и драматического искусства Алексея Кортнева дети и взрослые смогут научиться петь, держаться на сцене, танцевать и даже попробовать себя в качестве телеведущих. Навыкам работы на телевидении и дикторскому мастерству всех желающих будет учить известный шоумен Валдис Пельш. «Вот мой коллега Алексей Кортнев уже двадцать восемь раз сказал за свою речь «Э-э-э...», а я ни разу, — пошутил он, — и я научу вас так же правильно говорить».

В рамках проекта помимо уникальной спортивно-образовательной инфраструктуры строятся два жилых комплекса — «Олимпийская деревня «Новогорск» и «Олимпийская деревня «Новогорск». Квартiry».

Идея обоих комплексов заключается именно в том, чтобы раз и навсегда разрешить задачу «родительского менеджмента» — сделать так, чтобы под одной крышей была объединена частная, семейная, образовательная, спортивная и интеллектуальная жизнь. 26 ноября в рамках престижной премии Urban Awards ЖК «Олимпийская деревня «Новогорск». Квартiry» был награжден в номинациях «Лучший при-

город» и «Лучший ЖК бизнес-класса», строящийся в Московской области. Наши клиенты — это люди, которые хотят инвестировать в гармоничное развитие и образование своего ребенка, — считает вице-президент компании «Химки Групп» Дмитрий Котровский. — Масштабная реализация прекрасной, высокой идеи Ирины Александровны Винер-Усмановой о спортивно-образовательном кластере, профессионализм и стандарты работы компании «Химки Групп» как застройщика образуют синергетический эффект

СПРАВКА

«Химки Групп»

Одна из самых молодых девелоперских структур, работающих на рынке Подмоскoвья, создана весной 2012 года. Сегодня компания реализует три проекта: «Олимпийская деревня «Новогорск», «Олимпийская деревня «Новогорск». Квартiry» и Fortops.ru — дизайнерский поселок бизнес-класса, расположенный в районе 20 км Калужского шоссе. Архитектурная концепция последнего основана на принципах органической архитектуры с использованием натуральных отделочных материалов.

— это позволяет нам создать для новых поколений крепкую базу для гармоничного развития. Важная составляющая социально ответственного девелопмента заключается в том, чтобы положительно влиять на качество жизни отдельных социальных групп и общества в целом; без преувеличения, наши проекты с этой задачей справляются блестяще!»

Можно было бы предположить, что все преимущества возводимой инфраструктуры будут доступны лишь жильцам двух жилых комплексов, расположенных на территории «Олимпийской деревни». Однако это не так. Как заявил Ренат Лайшев, отродно именно то, что все одаренные дети смогут заниматься в построенных центрах. Высокую просветительскую и благотворительную роль девелопера отметил и губернатор Подмоскoвья Андрей Воробьев. Приветствуя участников презентации, он заявил, что считает для себя большой честью присутствовать на мероприятии компании, которая ничего не просила у власти, а все сделала сама. «Уверен, что здесь вырастут красивые, высокие люди, которые станут настоящими патриотами», — добавил он.

■ СЕРГЕЙ ДОБРЫНИН

Плюс планшетизация всей страны!

Мир на пороге новой эры, считают эксперты. Сначала потребители перешли от настольных компьютеров к ноутбукам, а теперь переходят от ноутбуков к планшетам, способным выполнять наиболее востребованные задачи.

В этом году в России может быть продано 7 млн планшетных компьютеров! По оценкам аналитиков ИТ-рынка, сегодня 15% россиян имеют как минимум один планшет на семью, в то время как в прошлом году таких было всего 5%. Только в третьем квартале этого года в страну было поставлено около 2,4 млн гаджетов. По данным компании IDC, «планшетный рынок» в сравнении с аналогичным периодом прошлого года вырос на 95,1% в физическом выражении и на 49,8% — в денежном. Столь существенная разница в темпах роста в количественном и денежном выражении обусловлена стремительным удешевлением устройств: за год средняя цена планшета снизилась почти на четверть и составляет сейчас около 10,5 тыс. рублей.

Генеральный директор Explay Эдуард Вашенко говорит, что сегодня 40% российских покупателей выбирают для себя планшеты в ценовой категории до 8 тыс. рублей. При этом, добавляет коммерческий директор «Вобис Компьютер»

(бренд Highscreen) Михаил Чернышов, львиная доля продаж в нижнем ценовом сегменте приходится на планшеты с ценой до 5 тыс. рублей, построенные на самых элементарных платформах. Они, как правило, не имеют поддержки 3G и работают только с Wi-Fi. «Качество экранов и комплектующих в таких устройствах также оставляет желать лучшего», — поясняет эксперт. — Но люди покупают устройства как замену электронным книжкам или, например, в качестве подарка для детей, и в этом случае ценовой фактор остается решающим». Очевидно, что в развитии этого сегмента рынка цена играет важную роль. «Россияне по-прежнему не хотят тратить много денег и намерены прибегать к новинкам электроники с минимальными затратами», — подчеркивает эксперт.

«Выбор в пользу моделей стоимостью от 8 до 20 тыс. рублей делают 35% покупателей, — продолжает тему Эдуард Вашенко. — Еще 25% отдают предпочтение моделям стоимостью свыше 20 тыс. рублей». Рост в сегменте доро-



SHUTTERSTOCK

ЭКСПЕРТ



Фуджиока Йосиуки,
руководитель подразделения ноутбуков VAIO и планшетных компьютеров представительства компании Sony Electronics в России и странах СНГ:

«В начале этого года Sony вывела на рынок уникальную модель планшетного компьютера — тонкий, легкий и водонепроницаемый Xperia Tablet Z. Стильный 10-дюймовый планшет с технологией LTE весит не более 495 г при толщине всего 6,9 мм. Он отличается самым высоким на данный момент уровнем водонепроницаемости среди планшетов, обеспечивающим защиту от протекания и брызг (его можно даже промыть под струей воды). Это свойство, кстати, позволяет делать отличные подводные фотографии. Xperia Tablet Z имеет много разъемов, в том числе слот для карт microSD, что помогает значительно расширить память устройства. А функция Sony One-Touch (на основе технологии NFC) позволяет легко передавать изображение в формате HD с планшета на телевизор, а также звуковые файлы с планшета на аудиосистему и с телефона на планшет с помощью одного соприкосновения этих устройств. В Xperia Tablet Z есть режим Battery Stamina — уникальная технология Sony для управления питанием от аккумулятора, позволяющая существенно продлить время работы в режиме ожидания. Планшет также можно использовать как универсальный пульт управления для различных AV-устройств всех популярных производителей».



Sony Xperia Tablet Z



SHUTTERSTOCK

Сегодня планшет есть в каждой седьмой российской семье



гих устройств обеспечивают планшеты-трансформеры «два-в-одном».

При этом в нижнем ценовом сегменте продукты брендов «первого эшелона», то есть ведущих производителей, практически не представлены, зато «крупняки» оккупировали рынок более дорогих устройств. Так, согласно результатам исследования IDC, по итогам третьего квартала крупнейшим поставщиком в количественном и денежном выражении является компания Samsung, далее следуют Apple и ASUS, а замыкают пятерку лидеров DNS и Lenovo.

«Есть два лидера, которые стояли у истоков этого рынка, — Apple и Samsung, — говорит директор направлений потребительского и малого бизнеса компании «Dell Россия» Константин Исаакян. — Они и доминируют на рынке. А что касается остальных, то им еще работать и работать. Сегодня один производитель появился, завтра — другой. Сказать, что есть устойчивые игроки, в этой ситуации сложно. Скорее всего, рынок рано или поздно консолидируется в руках прежних лидеров рынка ноутбуков, а малоизвестные производители выйдут из игры. Конкуренция плюс падающая прибыль сделают свое дело».

Уже сейчас заметно, что темпы роста рынка планшетов постепенно начинают замедляться. Если в первом квартале этого года, по отчетам IDC, рост рынка составил 238%, то в третьем квартале — только 95%. Учитывая, что темпы роста от квартала к кварталу становятся менее впечатляющими, руководитель подразделения ноутбуков VAIO и планшетных компьютеров представительства компании Sony Electronics в России и странах СНГ Фуджиока Йосиюки ожидает увеличения этого сектора в четвертом квартале на 50%. «Планшеты — это одна из немногих категорий рынка потребительской электроники, которая продолжает относительно быстро расти», — подчеркивает эксперт.

О постепенном насыщении рынка говорит и глава компании Samsung Mobile Russia Алексей Дорофеев: «Впервые объемы продаж в первом полугодии этого года не превзошли результаты второго полугодия предыдущего. Для нас это означает, что потребители, удовлетворившие первый голод по техническим новинкам, теперь станут разборчивее — у многих из них уже будет опыт использования планшетов, они будут понимать плюсы и минусы различных решений и осознанно выбирать конкретные модели по предоставляемым ими возможностям, а не просто по цене. Это может ударить по брендам второго эшелона, традиционно продающимся именно за счет предельно низкой цены. Часть потребителей в качестве второго планшета предпочтет уже модели проверенных временем производителей с устоявшейся репутацией».

«В любом случае, огромная популярность и быстрый рост продаж планшетных ПК в этом году в России обусловлены появлением очень доступных решений, сочетающих в себе отличную производительность и разнообразные модели использования устройств, — считает представитель по продажам компании ASUS в России Алексей Осипов. — Это, например, планшеты, обладающие функциями смартфонов».

По словам Эдуарда Вашенко, за последние три месяца заметно увеличился спрос на планшеты с диагональю меньше 7 дюймов и на смартфоны с диагональю свыше 5 дюймов, то есть налицо рост интереса к так называемым планшетфонам. Спрос на них обусловлен расширением подобного ассортимента (сейчас уже представлено свыше 50 моделей) и снижением стоимости. Основную долю данного рынка занимают модели ценой от 10 до 15 тыс. рублей, им отдает предпочтение 40% покупателей. По брендам в этом сегменте лидером остается Samsung — 40% рынка, далее идет Sony — 19%, на третьем месте Explay с долей рынка 8%. По мнению Михаила Чернышова, постепенно потребители начали ценить в планшетных компьютерах наличие 3G/4G-модуля и качество экрана. Большую роль также играет качество сборки и используемых материалов. «Россияне хотят от планшетов тех же тактильных ощущений, которые они испытывают при работе с продукцией Apple», — считает эксперт. Ну и, конечно, одним из важнейших параметров выбора сегодня является емкость батареи и время автономной работы. «Со стороны пользователя мы видим также потребность в высоком качестве дисплея и небольшом весе устройства, — добавляет Фуджиока Йосиюки. — Новые модели как раз эволюционируют в этом направлении».

ЭКСПЕРТ



Алексей Дорофеев,
вице-президент, глава
компании Samsung
Mobile Russia:

«Если говорить о наших новинках, то здесь можно отметить два направления. Во-первых, это традиционное техническое развитие, улучшенные характеристики и функциональность: этой осенью мы выпустили Samsung Galaxy Note 10.1 2014 Edition — новую версию нашего флагмана, оснащенную новейшей моделью процессора собственной разработки Exynos 5 Octa, электронным пером S Pen и экраном сверхвысокого разрешения. Помимо чисто технических характеристик, в нем мы продолжили развивать функциональную составляющую — так, только планшеты и смартфоны Samsung на данный момент предлагают полноценную работу с несколькими приложениями одновременно в многооконном режиме с возможностью изменения размеров окон, перетаскивания и копирования данных между окнами и т.д. Второе направление — индивидуализация планшетов, превращение их из обезличенных электронных гаджетов в устройства персональные, индивидуальные для каждого члена семьи. Один из шагов в этом направлении — выпуск планшета Samsung Galaxy Tab 3 Kids, который поступил в продажу в России. Это планшет для детей, включая самых маленьких — для них полностью переработан интерфейс, — он стал намного красочнее и проще в использовании, добавлены специальные детские приложения и сервисы, есть родительский режим с возможностью ограничить время использования планшета и список доступных ребенку приложений, а в комплект входит силиконовый чехол, защищающий планшет от случайных ударов и падения. При этом Galaxy Tab 3 Kids построен на платформе популярного Galaxy Tab 3 7.0 и ни в чем не уступает ему по функциональности, может использоваться во «взрослом» режиме — с привычным интерфейсом».



Samsung Galaxy Note 10.1 2014 Edition

Продолжая тему технологических трендов «планшетного» рынка, Константин Исаакян обращает внимание на появление планшетов с высоким разрешением Full HD, а также на выпуск игроками «второго эшелона» (как

ЭКСПЕРТ



Алексей Осипов,
представитель
по продажам компании
ASUS в России:

«В этом году ASUS сформирует полную линейку доступных планшетов, включая такие новые модели, как MeMO Pad HD 7, MeMO Pad 8 и 10, а также MeMO Pad FHD 10. Эти 7-, 8- и 10-дюймовые модели охватывают широкий спектр рынка в диапазоне цен от 6990 рублей до 18990 рублей, у них сбалансированные конфигурации и хорошая функциональность. Мы продолжаем развивать семейство Fonepad, планшетов с функциями смартфона, и выпускаем обновленную 7-дюймовую модель Fonepad 7, а также совершенно новую модель Fonepad Note FHD 6 с шестидюймовым экраном Full-HD, стереодинамиками на лицевой панели и поддержкой стилуса. Будучи основателем класса трансформируемых планшетов, мы продолжаем совершенствовать это направление и представляем нынешней осенью новый Transformer Pad на мощнейшей платформе Tegra 4 с 10-дюймовым экраном сверхвысокого разрешения (2560 на 1600 точек). Также в 2013 году мы представляем обновленный PadFone Infinity — наш уникальный гаджет два в одном, который одним движением руки трансформируется из смартфона в планшет и обратно. Кроме того, до конца года мы рассчитываем представить еще несколько новых мобильных устройств».



ASUS PadFone Infinity

правило, малоизвестными китайскими производителями) планшетов на IPS-матрице. Такая матрица, естественно, удорожает устройство, но по сравнению с брендовой продукцией цена все равно получается ниже. К тому же у таких планшетов вполне приличный дизайн, который зачастую скопирован у Apple. «Эти производители «поймали» ту категорию людей, которые ограничены в средствах, но стремятся иметь планшеты, похожие на iPad», — уточняет эксперт.

Стоит, по его мнению, отметить также появление на нашем рынке планшетов на базе операционной системы (ОС) Windows 8. Однако самой популярной ОС в мире, по данным Strategy Analytics, продолжает оставаться Android (81% от всех поставок за третий квартал 2013 года планшетных ПК). Доля iOS сократилась на 2,2% по отношению к аналогичному периоду прошлого года (13,4% против 15,6%, соответственно). Доля устройств на Windows выросла с 2,1 до 4,1%.

Как считает Алексей Осипов, еще одна заметная тенденция — это усиление позиций корпорации Intel, которая быстро ликвидирует отставание от лидеров отрасли и на платформе которой в этом году выходит большое количество устройств. «Эти решения отличает интересный баланс производительности и стоимости, что порождает спрос», — поясняет он.

Все это, по словам Константина Исаакяна, говорит о том, что производители сегодня пытаются понять, какой сегмент этого рынка станет основополагающим. «Каждый экспериментирует, ищет свое место на этом новом рынке, — рассказывает он. — Например, компания Samsung практически ушла с рынка ноутбуков и сфокусировалась на планшетах и смартфонах. Это говорит о том, что компания

не верит в светлое будущее ноутбуков. Мы однозначно на пороге новой эры. Если раньше мы переходили от настольных систем к ноутбукам, то сегодня — от ноутбуков к планшетам или гибридным компьютерам».

Согласен с коллегой и Эдуард Вашенко: «Многие пользователи уже не покупают ноутбуки, предпочитая им планшеты. Современный планшет — это в основном мультимедийное устройство, оптимально подходящее для интернет-серфинга, просмотра фильмов и чтения. Таким образом, оно способно выполнять наиболее востребованные у обывателей задачи».

Но все же многие эксперты считают, что планшет в своем изначальном виде не заменит ноутбук полностью. «На мой взгляд, скорее всего, будет распространен некий гибрид, нечто среднее между планшетом и ноутбуком, — предполагает Константин Исаакян. — Пример уже из сегодняшней жизни — появление множества интересных устройств: планшетов с отстегивающейся клавиатурой, подключающейся мышью, планшетов-трансформеров и т.д. Это можно назвать еще одним трендом, ведь люди понимают, что планшет по функционалу не может полностью заменить ноутбук. А если кому-то нужно и то и другое, то как раз и предлагаются такие гибридные устройства. Так что мы сегодня наблюдаем трансформацию рынка в этом сегменте». Что же касается перспектив рынка в целом, то до конца года, по разным прогнозам, в России будет продано от 6,8 до 7,5 млн устройств. Рост рынка в следующем году может составить 10—15%. И в дальнейшем расти «планшетный» рынок в стране будет как минимум до 2017 года, пока не произойдет его перенасыщение.

■ АНДРЕЙ МОСКАЛЕНКО

ЭКСПЕРТ



Константин Исаакян,
директор
направлений
потребительского
и малого бизнеса
компании «Dell
Россия»:

«Несмотря на то, что рынок планшетов уже не столь маржинальный, как это было в прошлом году, но все еще быстрорастущий, мы осознаем, что присутствие на рынке мобильных устройств необходимо, и Dell, как поставщик конечных решений для всех сегментов ИТ-рынка, должен обеспечить свое присутствие и в этом сегменте. Начало года было ознаменовано запуском корпоративных планшетов Dell Latitude 10 под управлением ОС Windows 8. Ввиду того, что корпоративный сегмент рынка более консервативный, широкого распространения планшетных устройств в этом направлении мы не ожидали, однако отдельные компании попробовали наш продукт и остались довольны. В конце года мы запускаем семи- и восьмидюймовые планшеты на ОС Android — Venue 7 и Venue 8, — которые предлагаются в различных конфигурациях (Wi-Fi, 3G и т.д.). Модели при необходимости дополнительно оснащаются стилусом. Эти устройства, построенные на процессорной технологии Intel, стопроцентно ориентированы на потребительский рынок. Вот здесь мы ожидаем весьма активные продажи. Образцы наших планшетов уже были продемонстрированы ключевым розничным игрокам российского рынка («Евросеть», «Связной», «М.Видео»), и первые отзывы оказались довольно благоприятными. Пока мы не можем назвать их точную стоимость, финальное решение еще не принято, но уже известно, что восьмидюймовый планшет средней конфигурации будет стоить не дороже 7990 рублей».



Dell Venue 8

На днях мне позвонил журналист и спросил: «Должна ли Украина быть с Европой или с Россией?» Мой собеседник явно имел в виду неподписанный договор об ассоциации Украины с Евросоюзом. Я вынужден был его разочаровать, заявив, что в этом договоре нет ни слова о «цивилизационном выборе», зато много написано о товарных потоках, таможенных правилах и технических стандартах. Весьма показательно, что многочисленные комментаторы, призывающие украинский народ сделать «европейский выбор» или, наоборот, сетующие о «разрыве связи между братскими народами», не удосуживаются задаться вопросом о том, чем руководствуется в этом процессе другая сторона — чиновники Европейского союза в Брюсселе.

Попытка расширить единый европейский рынок на Восток непосредственно связана с более масштабной стратегией, в основе которой лежит проект создания зоны свободной торговли между ЕС и США. Разница лишь в том, что у нас дебаты ведутся в основном на уровне лозунгов и абстрактных ценностей, тогда как на Западе обсуждают то, что на самом деле в проектах соглашения прописано: тарифы, товарные потоки, стандарты, нормы. В этом контексте очень показательны результаты семинара «Кризис неолиберализма в глобальном и локальном измерении», который проводился в Берлине 21 ноября международной инициативой «Постглобализация» совместно с немецким фондом им. Розы Люксембург (ФРЛ) и московским Институтом глобализации и социальных движений (ИГСО). Обсуждая перспективы развития экономической ситуации, немецкие коллеги постоянно возвращались к расширению зон свободной торговли, видя в этом основную угрозу для европейского социального государства и даже для европейского образа жизни.

В теории, разумеется, создание зон свободной торговли ведет к обострению конкуренции, которая, в свою очередь, «автоматически» порождает повышение эффективности и экономический рост. Однако на практике результаты оказываются совершенно иными, что и демонстрирует нынешний кризис, происходящий на фоне многолетних усилий по либерализации и интеграции рынков. При объединении рынков с разным уровнем оплаты труда, социальными стандартами и общественными условиями крупный капитал получает дополнительную возможность не только давить более слабых конкурентов, но и понижать заработную плату. Присоединение к Евросоюзу стран Восточной и Центральной Европы уже продемонстрировало наглядно, как это происходит.

Обсуждая перспективы новой трансатлантической зоны свободной торговли, немецкая исследовательница Юдит Дельхайм подчеркивала, что в условиях кризиса это соглашение означает новый удар по уровню жизни европейцев. Социальные и экологические стандарты в США существенно ниже, чем, например, в Германии, что дает американским производителям серьезное преимущество. Если более дешевая американская продукция хлынет на европейские рынки, то закрытия производств и массовых увольнений не избежать. А если одновременно, через договор об ассоциации, к зоне свободной торговли присоединится Украина, то и на ее рынке произойдет то же самое.

Традиционным ответом на экономические кризисы начиная с XVII века было установление протекционистских барьеров, повышение роли государства, социальных стандартов и защита внутреннего рынка. Только после того, как с помощью этих мер экономическая ситуация стабилизировалась, возникала возможность для нового витка международной интеграции, что и объясняет кажущийся статистический «парадокс» — в периоды активного государственного регулирования и протекционизма мировая торговля росла не менее, а часто даже более быстро, чем в периоды, когда правительствами проводилась политика «открытых рынков».

На таком фоне толпы людей, требующих на улицах Киева немедленной евроинтеграции, самими европейцами воспринимаются не просто как нечто странное и дикое, а уже как очевидная угроза, как удар в спину. Старый континент с трудом держится под натиском кризиса. Теперь ему грозит двойной удар — с Запада и с Востока. Если одновременно ему предстоит иметь дело с дешевыми американскими товарами и дешевой украинской рабочей силой, то от европейского социального стандарта не останется и следа.

За Грецией и Италией последуют Германия и Франция. Но вряд ли пользу из этого извлекут трудящиеся Украины.

На самом деле речь идет не о выборе Киева между лубочной Россией и абстрактной Европой, а о том, готова ли Украина пожертвовать остатками своего промышленного производства ради того, чтобы создать дополнительные экспортные рынки для американского капитала, и для того, чтобы ускорить разрушение социального государства во Франции, Германии и других странах Запада. И о том, что делать России, когда европейский кризис по-настоящему докатится до нас, заставляя всерьез задуматься о формировании собственной ответной стратегии.

РЕПЛИКА

От Вашингтона до Киева

Попытка расширить единый европейский рынок на Восток связана с более масштабной стратегией, в основе которой лежит проект создания зоны свободной торговли между ЕС и США.



Борис Казарлицкий,
директор Института глобализации и социальных движений, эксперт инициативы «Постглобализация»

МНЕНИЕ АВТОРА МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ С МНЕНИЕМ РЕДАКЦИИ



Строительство олимпийских объектов было бы невозможно без щедрого государственного финансирования

ИНВЕСТИЦИИ

Олимпийские просрочки

Внешэкономбанк столкнулся с проблемой возврата олимпийских кредитов.

Девять из двадцати кредитов, выданных ВЭБом олимпийским инвесторам, придется реструктуризировать. Госкорпорация ВЭБ является основным кредитором строительства олимпийской инфраструктуры в Сочи, всего им было выдано 241 млрд рублей. При этом 190 млрд рублей приходится на девять проблемных кредитов, сумма которых составляет 79% от общей суммы задолженности, сообщает газета «Ведомости» со ссылкой на источник в банке. Потери ВЭБа, по предварительным данным, могут составить до 175 млрд рублей. В числе наиболее проблемных называются кредиты на строительство горнолыжного курорта «Роза Хутор» (холдинг «Интеррос» Владимира Потанина), комплекса трамплинов «Русские горки» и меди-адеревни (оба объекта — Сбербанк), олимпийской деревни (группа «Базовый элемент» Олега Дерипаски) и гостиничного комплекса «Апарт-отель»

(группа компаний «Ренова» Виктора Вексельберга). «Проекты убыточны на операционном уровне, и кредиты по ним без реструктуризации, а также без дополнительных мер господдержки, например налоговых льгот, невозвратные», — добавил источник. Ранее сообщалось, что Внешэкономбанк нуждается в докапитализации в размере 1,1 трлн рублей, чтобы он и дальше мог финансировать масштабные инфраструктурные проекты. Необходимость получения масштабной господдержки появилась в связи с высокой вероятностью дефолтов по кредитам, выданным на нерыночных условиях. По оценкам консультанта ВЭБа компании McKinsey, портфель таких кредитов оценивается в 400 млрд рублей. Таким образом, в ближайшие семь лет банку потребуется привлечь капитал в общей сложности 1,1 трлн рублей, чтобы продолжать финансировать масштабные проекты федерального уровня.

ОПРОВЕРЖЕНИЕ

Сообщаем, что информация об участии «РИГ-групп» в реализации на территории Московской области проекта строительства спортивного курорта «Сорочаны», содержащаяся в статье «Человек, разоривший Подмоскovie» («Профиль», № 27 от 15.07.2013), не соответствует действительности. Инвестором, заказчиком-застройщиком, владельцем и эксплуатирующей организацией курорта является ООО «Лига деятелей культуры и спорта». Приносим извинения читателям и настоящему владельцу курорта.

ТЕХНОЛОГИИ

Все под контролем

Международная платежная система Visa и Альфа-банк предоставили своим клиентам оперативный доступ к информации о расходах по корпоративным картам. Теперь крупные компании смогут воспользоваться уникальной возможностью и получать данные в формате VCF (Visa Commercial Format), который совместим с большинством существующих на рынке ERP-систем. При этом информация передается быстро, корректно и в максимальном полном объеме. «Подключив услугу, клиенты банка получают доступ ко всем транзакциям по своим корпоративным картам в режиме онлайн, — пояснил директор по развитию банковских продуктов управления расчетного бизнеса блока «Транзакционный бизнес» Альфа-банка Сергей Николаев. — Это упрощает и оптимизирует различные бизнес-процессы: держатель карты может легко и быстро сформировать авансовый отчет; бухгалтер — вносить данные в программу в электронном виде; финансовый менеджер — вести учет расходов и анализировать их структуру, не дожидаясь, когда сотрудники предоставят авансовые отчеты. А аудитор может контролировать соблюдение внутренних регламентов компании и выявлять нарушения». Сегодня Альфа-банк предлагает своим клиентам широкий спектр корпоративных карт: Visa Business, Visa Corporate Silver (для руководителей и сотрудников, которым необходим удобный набор функций при невысоких затратах на обслуживание), Visa Business Gold/Platinum, Visa Corporate Gold/Platinum (эти карты, предназначенные для владельцев и руководителей предприятий, дают доступ к различным привилегиям), Visa Purchasing (для повседневных покупок). Особо важно, что операции с использованием корпоративных карт можно проводить везде, где принимаются карты Visa.

В ЦИФРАХ

39,65

рубля составила верхняя граница плавающего коридора бивалютной корзины ЦБ РФ с 26 ноября. Это шестая по счету корректировка границ коридора в ноябре.

Депутаты против ловкачей

Госдума может ограничить уровень выплат процентов по вкладам при наступлении страхового случая. По замыслу депутатов, это должно стать ответом на действия вкладчиков, которые сознательно размещают средства в проблемных банках под высокие проценты в расчете на то, что в случае банкротства деньги будут им возвращены за счет системы страхования вкладов. «Нас волнует, что многие вкладчики, которые сегодня размещают свои накопления в российской банковской системе, сделали из страхования вкладов своего рода бизнес, который нас не очень устраивает», — заявила председатель думского комитета по финансовому рынку Наталья Бурыкина на российском экономическом и финансовом форуме в Италии. Этот вопрос был поднят на фоне отзыва лицензии у Мастер-банка, активно привлекавшего средства населения, в результате чего Агентство по страхованию вкладов столкнется с необходимостью рекордных выплат вкладчикам — порядка 30 млрд рублей.



Система страхования вкладов позволяет вкладчикам не думать о риске

В списках не значились

После отзыва лицензии у Мастер-банка на рынке появились так называемые черные списки кредитных организаций, которые в скором времени тоже могут лишиться лицензий. Ознакомиться с ними можно на различных форумах в Интернете. Результатом появления этих списков стала паника среди вкладчиков некоторых банков. Так, наибольшие проблемы испытывает Самара, где два банка на прошлой неделе сообщили о приостановлении деятельности из-за кризиса ликвидности. Речь идет о банке «Солидарность», основным акционером которого является сын

экс-губернатора области Алексей Титов, и Волжском социальном банке. В банках трудности объяснили ажиотажным спросом клиентов на наличность, спровоцированным появлением ложных сообщений о возможном отзыве лицензий. Между тем в ЦБ отрицают составление каких-либо списков банков, деятельность которых регулятор собирается приостановить. Как заявила председатель Банка России Эльвира Набиуллина на прошедшем в прошлую среду совещании с руководителями крупных банков, все распространяемые списки являются «уткой».

Патронов не хватит?

Совет Федерации одобрил закон, предоставляющий Агентству по страхованию вкладов возможность получить у Банка России кредиты без обеспечения на срок до пяти лет. Целью этого является поддержание финансовой устойчивости системы страхования вкладов, а также финансирование выплат возмещений по вкладам. По мнению экспертов, таким образом власти готовятся к тому, что средств Фонда обязательного страхования в будущем может не хватить на выплаты всем вкладчикам рухнувших банков. Известно, что выплаты вкладчикам банка «Пушкино» и Мастер-банка «облегчат» фонд примерно на четверть.

Банк в помощь

Многочисленные держатели счетов в Мастер-банке, лицензия которого была отозвана 20 ноября, переходят сейчас на обслуживание в другие кредитные организации. Среди пострадавших не только вкладчики, но и владельцы карт Мастер-банка, лишенные теперь возможности проводить по ним операции. Альфа-банк, отмечаящий большой наплыв клиентов Мастер-банка, решил пойти им навстречу и предложил специальную акцию: бесплатное годовое обслуживание пакета услуг «Класс!». Воспользоваться акцией можно в любом отделении Альфа-банка, для этого достаточно предъявить пластиковую карту Мастер-банка и паспорт. В пакет входит открытие счетов в



Владельцы карт Мастер-банка получат бесплатное годовое обслуживание в «Альфе»

трех основных валютах, доступ к интернет-банку «Альфа-Клик», а также получение одной основной и трех дополнительных дебетовых карт категории Classic (с бесплатным годовым обслуживанием).

Кроме того, клиенты могут открыть накопительный счет «Мой сейф» в трех разных валютах с возможностью начисления повышенных процентов на минимальный остаток по счету. Акции действуют до конца года. В «Альфе» также сообщили, что с пониманием относятся к ситуации, в которой оказались корпоративные клиенты Мастер-банка. Теперь они могут бесплатно открыть счет в Альфа-банке. Для этого можно воспользоваться услугой «Онлайн-бронирование счета» на сайте организации, для этого не требуется предъявления документов и посещения офиса. Реквизиты счета предоставляются сразу, их можно указывать в счетах, договорах и любых других документах. Система онлайн-бронирования работает круглосуточно.



Доля вкладов в структуре фондирования банков сегодня не превышает 30% от пассивов банковской системы и продолжает снижаться

БАНКИ

Рука дающая

В ближайшей перспективе деятельность многих коммерческих банков будет все больше и больше зависеть от щедрости государства.

Откуда у коммерческих банков деньги? Простой, казалось бы, вопрос, на который может ответить студент любого мало-мальски приличного экономического вуза. Во-первых, от компаний и других клиентов — юридических лиц, во-вторых, от частных вкладчиков, в-третьих, от других банков, в том числе и иностранных, и кредиторов, купивших, скажем, облигации банка, и так далее... А в конце этого ряда стоит «кредитор последней инстанции» — Центральный банк, который в случае необходимости тоже может прокредитовать коммерческие банки. В разные периоды удельный вес того или иного источника средств может меняться. Сегодня, когда экономическая ситуация ухудшается, российский банки все больше зависят от поддержки со стороны государства. Банковская статистика свидетельствует, что обязатель-

ства финучреждений перед ЦБ растут. Так, в общей структуре фондирования банков доля задолженности перед ЦБ выросла с 5,2% в начале 2013 года до 6,5% к 1 октября, рассказывает старший аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «Нельзя не отметить существенное и растущее влияние Центрального банка как поставщика ликвидности в банковский сектор», — говорит начальник аналитического управления Нордеа Банка Дмитрий Феденков.

По словам первого вице-президента Газпромбанка Екатерины Трофимовой, в три первых квартала этого года прирост пассивов банковской системы был на 25% обеспечен госсредствами, в том числе со стороны ЦБ — на 480 млрд рублей и Минфина — на 840 млрд рублей. На треть этот рост, по мнению эксперта, был обеспечен средствами населения. Действительно, в последние

годы основным ресурсом для активных операций банков служили частные депозиты, занимающие чуть меньше 30% в структуре фондирования всей банковской системы. В этом году они принесли кредитным учреждениям 1,7 трлн рублей. «Депозиты населения с начала года выросли на 11,2%, валютные депозиты — на 21%, — приводит данные начальник отдела анализа рынков БД «Открытие» Константин Бушуев. — По сравнению с депозитами все остальные статьи фондирования в абсолютном выражении дали гораздо меньшие объемы средств».

Вместе с тем структура банковских пассивов начала меняться. «Основное изменение происходит в динамике вкладов населения. Их доля (в пассивной базе. — «Профиль»), достигнув своего максимума в 30% в апреле, затем начала снижаться, — рассказывает аналитик

ХКФ Банка Станислав Дужинский. — Банки снижают ставки по вкладам населения, это сказывается на объемах привлечения. С июля среднемесячный темп роста депозитного портфеля составил 0,7% против 1,6% в первом полугодии».

В конце первого квартала 2013 года максимальная ставка в крупнейших российских банках, входящих в топ-10 и привлекающих максимальный объем депозитов от физических лиц, равнялась 9,94% годовых. К концу третьего квартала она упала до 8,82% годовых, достигнув минимума с октября 2011 года. Вслед за этой планкой снижается и среднерыночный уровень предложений. Сегодня вкладов, обещающих 11% годовых и выше, на рынке уже не встретить. Отчасти этот процесс объясняется объективными причинами: темпы кредитования замедляются, и финансовые учреждения перестали нуждаться в таких объемах крайне дорогих ресурсов. Кроме того, Центральный банк, озабоченный ростом зависимости кредитных организаций от средств вкладчиков, предпринял ряд мер для ограничения гонки депозитных ставок.

В ряде банков доля средств частных вкладчиков в фондировании существенно превышает среднерыночную. Например, у таких активных игроков сектора потребкредитования, как «Ренессанс кредит» и банк «Связной», средства населения составляют более 50% всех пассивов. У «Связного», по данным «Инвесткафе», этот показатель переваливает за 65%. Такая ситуация характерна и для ряда более мелких банков, и если ранее Центральный банк напрямую не вмешивался в формирование ставок, а лишь предписывал небольшим и средним финорганизациям не поднимать доходность депозитов выше средней ставки по крупнейшим банкам плюс два процентных пункта, то с октября этого года он уже получил возможность требовать от банков снижения ставок.

На прошлой неделе представители регулятора сообщили, что банков, к которым применяются данные ограничения, стало больше. Логика у ЦБ следующая: излишне щедрые банки берут на себя повышенные риски. А значит, набрав вклады, могут рухнуть и возложить обязанность по возврату средств на плечи государства в лице АСВ.

По мнению экспертов, снижение стоимости вкладов продолжится и в следующем году. Первый вице-президент Газпромбанка Екатерина Трофимова ожидает поэтапного сближения стоимости депозитов населения и стоимости фондирования у Центробанка, которое с апреля этого года составляет

Банки, выдавшие больше всего кредитов частным лицам (на 1 ноября 2013 года)

Место	Банк	Кредиты частным лицам (тыс. руб.)*
1	СБЕРБАНК РОССИИ	3 426 316 562
2	«ВТБ 24»	1 015 498 549
3	РОССЕЛЬХОЗБАНК	317 918 134
4	ХКФ БАНК	304 235 286
5	«РУССКИЙ СТАНДАРТ»	261 464 647
6	ГАЗПРОМБАНК	244 785 840
7	РОСБАНК	242 022 278
8	АЛЬФА-БАНК	213 680 321
9	«ВОСТОЧНЫЙ»	195 353 505
10	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	179 535 660
11	ЮНИКРЕДИТ БАНК	137 323 763
12	БАНК МОСКВЫ	136 803 171
13	«УРАЛСИБ»	136 054 984
14	ТРАНСКРЕДИТБАНК	129 224 734
15	ОТП БАНК	124 976 137
16	«ТРАСТ»	113 413 766
17	РУСФИНАНС БАНК	106 936 520
18	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	101 764 517
19	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ	88 218 262
20	СКБ-БАНК	86 150 528
21	ПРОМСВЯЗЬБАНК	84 747 472
22	«РЕНЕССАНС КРЕДИТ»	84 143 655
23	ТКС БАНК	78 834 609
24	«ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ»	78 135 685
25	«ДЕЛЬТАКРЕДИТ»	70 337 161
26	МТС-БАНК	63 480 640
27	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	62 915 349
28	СОВКОМБАНК	60 270 668
29	«АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ»	60 047 955
30	МДМ БАНК	58 266 871

* Включая кредиты индивидуальным предпринимателям.

Банки, выдавшие больше всего кредитов частным компаниям (на 1 ноября 2013 года)

Место	Банк	Кредиты негосударственным предприятиям (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	7 087 732 299
2	ВТБ	2 303 323 211
3	ГАЗПРОМБАНК	1 997 824 223
4	РОССЕЛЬХОЗБАНК	883 491 986
5	АЛЬФА-БАНК	850 241 711
6	БАНК МОСКВЫ	735 240 354
7	НОМОС-БАНК	438 906 179
8	ЮНИКРЕДИТ БАНК	402 654 429
9	ПРОМСВЯЗЬБАНК	372 936 000
10	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	262 124 122
11	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ	229 876 506
12	«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	221 449 944
13	РОСБАНК	201 814 097
14	«ВТБ 24»	196 145 001
15	«РОССИЯ»	182 882 364
16	НОРДЕА БАНК	180 361 110
17	БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»	176 101 774
18	«АК БАРС»	161 889 761
19	«ГЛОБЭКС»	152 325 478
20	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ	136 464 956
21	«ВОЗРОЖДЕНИЕ»	127 089 821
22	«УРАЛСИБ»	125 995 113
23	«ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ»	121 895 935
24	«ПЕТРОКОММЕРЦ»	114 893 206
25	СВЯЗЬ-БАНК	107 353 589
26	МДМ БАНК	99 683 528
27	БИНБАНК	95 276 622
28	НОВИКОМБАНК	82 218 123
29	ВНЕШПРОМБАНК	82 163 627
30	СИТИБАНК	79 045 943



Самые прибыльные банки (на 1 ноября 2013 года)

Место	Банк	Текущая прибыль (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	318 790 944
2	ВТБ	42 785 886
3	ГАЗПРОМБАНК	30 071 605
4	АЛЬФА-БАНК	23 223 906
5	РАЙФАЙЗЕНБАНК	19 137 652
6	«ВТБ 24»	17 568 598
7	ЮНИКРЕДИТ БАНК	13 600 854
8	ХКФ БАНК	8 925 533
9	МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ	7 699 255
10	СИТИБАНК	6 270 023
11	ПРОМСВЯЗЬБАНК	5 814 928
12	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	5 259 624
13	РОСБАНК	5 084 565
14	СОВКОМБАНК	5 002 132
15	«РОССИЯ»	4 800 662
16	БАНК МОСКВЫ	4 168 764
17	«ЮГРА»	4 101 628
18	НОМОС-БАНК	3 753 419
19	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ	3 708 362
20	ТКС БАНК	3 588 866
21	РОССЕЛЬХОЗБАНК	3 033 436
22	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	2 733 427
23	РОСЕВРОБАНК	2 726 409
24	«РУССКИЙ СТАНДАРТ»	2 473 371
25	НОРДЕА БАНК	2 446 910
26	«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	2 446 517
27	ДОЙЧЕ БАНК	2 272 033
28	ВНЕШПРОМБАНК	2 176 675
29	БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»	2 126 071
30	«АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ»	2 085 548

Банки с наибольшими денежными остатками на счетах корпоративных клиентов (на 1 ноября 2013 года)

Место	Банк	Средства корпоративных клиентов (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	3 103 878 118
2	ГАЗПРОМБАНК	2 010 379 282
3	ВТБ	1 724 873 279
4	РОССЕЛЬХОЗБАНК	615 601 312
5	АЛЬФА-БАНК	420 384 323
6	ПРОМСВЯЗЬБАНК	317 618 879
7	НОМОС-БАНК	311 211 093
8	«РОССИЯ»	294 786 737
9	ЮНИКРЕДИТ БАНК	289 456 422
10	БАНК МОСКВЫ	271 139 091
11	РОСБАНК	241 857 099
12	СИТИБАНК	194 926 648
13	РАЙФАЙЗЕНБАНК	192 215 955
14	«ВТБ 24»	160 601 567
15	«АК БАРС»	145 494 547
16	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ	134 702 831
17	«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	131 352 875
18	«УРАЛСИБ»	130 077 571
19	«ХАНТЫ-МАНСКИЙСКИЙ»	124 317 941
20	СВЯЗЬ-БАНК	123 091 336
21	БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»	105 821 567
22	«ПЕТРОКОММЕРЦ»	89 190 990
23	МТС-БАНК	88 683 226
24	ВНЕШПРОМБАНК	81 191 850
25	НОРДЕА БАНК	77 109 567
26	«ГЛОБЭКС»	76 340 450
27	«ОТКРЫТИЕ»	74 301 772
28	МДМ БАНК	65 018 292
29	РОСЕВРОБАНК	64 520 042
30	НОВИКОМБАНК	64 400 354

Банки, привлечшие больше всего депозитов физических лиц (на 1 ноября 2013 года)

Место	Банк	Сумма депозитов (тыс. руб.)*
1	СБЕРБАНК РОССИИ	6 853 965 593
2	«ВТБ 24»	1 208 743 687
3	АЛЬФА-БАНК	346 090 492
4	ГАЗПРОМБАНК	332 279 946
5	РАЙФАЙЗЕНБАНК	237 610 894
6	РОССЕЛЬХОЗБАНК	229 853 192
7	ХКФ БАНК	220 767 880
8	«РУССКИЙ СТАНДАРТ»	207 360 961
9	БАНК МОСКВЫ	196 206 016
10	ПРОМСВЯЗЬБАНК	193 551 671
11	«УРАЛСИБ»	163 906 153
12	РОСБАНК	146 795 454
13	«ВОСТОЧНЫЙ»	145 880 293
14	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ	132 053 308
15	МДМ БАНК	118 642 431
16	«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	112 094 806
17	НОМОС-БАНК	110 497 505
18	«ТРАСТ»	109 154 185
19	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ	107 515 816
20	«ВОЗРОЖДЕНИЕ»	105 864 372
21	БИНБАНК	101 382 488
22	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	82 014 805
23	«ОТКРЫТИЕ»	80 815 606
24	«СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ»	75 832 047
25	«ПЕТРОКОММЕРЦ»	73 731 461
26	СКБ-БАНК	72 764 273
27	БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»	70 836 108
28	«АК БАРС»	69 082 690
29	«БАЛТИЙСКИЙ»	68 744 627
30	ЮНИКРЕДИТ БАНК	67 720 851

*Включая депозиты индивидуальных предпринимателей.

примерно 5,75% годовых. «Если депозитная активность населения при более низких ставках окажется не столь высока, банки будут искать собственные источники финансирования либо будут вынуждены сокращать план по увеличению объемов кредитования», — добавляет эксперт.

Сейчас второе место в структуре пассивов занимают депозиты юридических лиц (20% в пассивах), далее следуют остатки на текущих и расчетных счетах организаций (11%). «Основную долю пассивов занимают средства клиентов (частных и корпоративных. — «Профиль»), — говорит аналитик «Инвесткафе» Михаил Кузьмин. — Между тем их доля в составе пассивов немного снижается с начала 2012 года: с 62,7% на 1 января 2012 года до 61,8% на 1 октября 2013 года».

Межбанковские кредиты сегодня занимают в фондировании третье место с долей в 9%. Но и здесь не все так благополучно. Прогнозы относительно использования этого источника пополнения банковских карманов весьма пессимистичны — скорее всего, объемы межбанковских кредитов будут сокращаться. На прошлой неделе в ЦБ обратился совет Московской

международной валютной ассоциации (ММВА) — профессионального объединения участников межбанковского финансового рынка. Авторы послания констатируют: сегодня на этом рынке наблюдается сжатие ликвидности, рост процентных ставок, отказ банков от размещения свободных средств даже у традиционных контрагентов.

Снижение ставок по депозитам продолжится и в 2014 году — банки просто перестали нуждаться в таких дорогих ресурсах, как деньги населения.

Причиной стали участвовавшие случаи отзыва лицензии у банков, в том числе и у достаточно крупных игроков. По мнению ММВА, непродуманные надзорные действия могут привести к коллапсу межбанковского рынка по аналогии с кризисом, разразившимся летом 2004 года, — тогда рынок меж-

банковского кредитования оказался парализованным на длительный срок, и на его последующее восстановление ушло более полугодия. «Между тем этот рынок является важнейшим инструментом поддержания и управления ликвидностью для большинства российских банков, и его остановка способна создать проблемы во всей банковской системе», — уверяют в ассоциации. Но регулятор уже озвучил свою решительность в части очистки рынка, а потому надеяться, что невозможность на рынке межбанковского кредитования пройдет, не приходится.

Такое же влияние действия Центробанка могут оказать и на население, которое предпочтет переводить свои сбережения в более надежные структуры, к которым в первую очередь относятся банки с госучастием. Этот процесс тоже уже начался, и первыми пострадавшими стали небольшие региональные банки, чьи вкладчики принялись массово изымать свои средства со счетов. И хотя, как прогнозирует начальник управления маркетинговой стратегии и исследований «ВТБ 24» Дмитрий Лепетиков, темп роста средств населения на 2014 год составит 15% и доля частных вкладов в общем объеме фон-

дирования вырастет еще на 1—2 процентных пункта, похоже, большая часть этого роста придется на крупных игроков.

Других источников у банков не так уж и много. Так, доля векселей и облигаций в пассивах банковского сектора примерно одинакова и составляет по 2% для каждой категории. А в целом доля долговых бумаг за 9 месяцев снизилась с 4,7% до 4,4%. «Рынки долговых капиталов имеют тенденцию к сокращению и вряд ли будут значимым источником финансирования», — комментирует предправления платежной системы «Лидер» Сергей Блудов.

По словам Константина Бушуева, за счет привлечения акционерного капитала банки в этом году дополнительно «подняли» 582 млрд рублей, но в основном это были внутренние ресурсы акционеров. Иностраный акционерный капитал практически недоступен. Ситуация в мировой экономике явно не располагает к размещениям на бирже, многим структурам пришлось отказаться от ранее запланированных IPO. «Внешние и внутренние публичные оптовые рынки в следующем году будут по-прежнему доступны только крупным игрокам», — уверяет директор департамента международного бизнеса и финансовых институтов Бинбанка Юрий Амвросиев.

В этой ситуации средним и небольшим финорганизациям остается рассчитывать только на щедрость регулятора и органов власти. «Стоит отметить, что в условиях замедления экономики на фондирование российских банков все большее влияние оказывает предоставление средств из российского бюджета в виде депозитов Минфином и Центральным банком», — говорит Константин Бушуев.

И хотя тектонических сдвигов и масштабного перераспределения источников привлечения средств эксперты пока не ждут, струк-

тура пассивов банковского сектора в наступающем году может претерпеть изменения. Тем более что ЦБ обещает удлинить сроки предоставляемых кредитов и расширить перечень активов, принимаемых в качестве их обеспечения. Денис Порывай также ожидает, что задолженность банков перед ЦБ в условиях оттока капитала с развивающихся рынков и роста дефицита рублевой ликвидности будет расти. А по мнению Сергея Блудова, в случае ухудшения ликвидности данный источник, возможно, будет главным — в зависимости от решения государства о принимаемых мерах и объемах вливаний в систему.

Неожиданная подпитка может поступить и из другого кармана государства — Фонда национального благосостояния. Хотя еще недавно банковские структуры не могли и мечтать об участии в расходовании нефтегазовых накоплений «фонда будущих поколений». Но на прошлой неделе первый вице-премьер Игорь Шувалов поддержал предложение главы Минэкономразвития Алексея Улюкаева выделить в 2014 году из фонда 100 млрд рублей банкам для фондирования. Однако эти вливания будут целевыми: банки должны пустить их на кредитование малого и среднего бизнеса. Предполагается, что вся сумма будет размещена во Внешэкономбанке, который, в свою очередь, будет выдавать средства банкам, а те начнут раздавать длинные кредиты предпринимателям. Условием вхождения в пул банков — получателей этих средств должна стать их готовность выдавать стандартизированные семилетние кредиты по ставке не более 10% годовых. Вероятно, желающих выстроиться в очередь будет предостаточно. К тому же, по словам Игоря Шувалова, государство уже изначально предполагает, что 10—15% займов возвращено не будет.

■ НАТАЛЬЯ КОЗЛОВА

World MasterCard® Black Edition™



НОВОЕ ИЗМЕРЕНИЕ СТАТУСА, КОМФОРТА И СЕРВИСА



20 лет надежности

ОАО «АК БАРС» БАНК
420066, г. Казань, ул. Декабристов, 1
Единая справочная служба по России:
8-800-2005-303 (звонок бесплатный)

ОАО «АК БАРС» БАНК Ген.лицензия ЦБ РФ № 2590 от 31.07.2012 г. На правах рекламы.

200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов (на 1 ноября 2013 года)

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Возраст (лет)	Регистрационный номер	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Средства, привлеченные от ЦБ России (тыс. руб.)	Привлеченные средства других банков (тыс. руб.)	Средства в ЦБ России (тыс. руб.)	Государственные ценные бумаги (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	Москва	20,5	1481	15 599 301 013	539 401 920	318 790 944	625 107 949	1 274 757 495	237 186 176	392 946 924
2	2	ВТБ	Санкт-Петербург	21,2	1000	5 110 818 529	49 117 888	42 785 886	270 000 000	1 601 872 772	33 860 196	18 681 282
3	3	ГАЗПРОМБАНК	Москва	21,4	354	3 391 496 446	19 928 766	30 071 605	80 000 000	303 914 294	28 070 405	47 159 684
4	6	«ВТБ 24»	Москва	20,1	1623	1 898 741 546	22 023 514	17 568 598	20 000	107 235 872	22 196 568	141 545
5	4	РОССЕЛЬХОЗБАНК	Москва	11,7	3349	1 860 998 726	22 143 493	3 033 436	400 000	278 718 656	13 390 754	14 376 768
6	7	БАНК МОСКВЫ	Москва	17,8	2748	1 763 961 797	29 330 373	4 168 764	35 000 000	197 887 761	10 709 704	36 429 970
7	5	АЛЬФА-БАНК	Москва	21	1326	1 435 263 156	14 746 681	23 223 906	0	182 748 538	15 360 460	29 512 838
8	9	НОМОС-БАНК	Москва	19	2209	785 476 149	5 346 824	3 753 419	9 000 000	100 975 541	12 396 468	2 116 253
9	8	ЮНИКРЕДИТ БАНК	Москва	22,2	1	765 014 659	19 820 473	13 600 854	10 000 000	142 249 724	7 583 100	2 847 653
10	12	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	Москва	15,5	3292	759 882 106	12 579 045	19 137 652	0	74 155 256	17 672 874	2 855 310
11	10	ПРОМСВЯЗЬБАНК	Москва	16,6	3251	751 993 445	16 085 186	5 814 928	0	62 378 924	13 914 813	7 978 189
12	11	РОСБАНК	Москва	18,8	2272	751 961 536	14 208 143	5 084 565	1 000 000	104 646 170	9 157 875	48 938 285
13	16	«УРАЛСИБ»	Москва	18,9	2275	426 626 876	15 875 546	620 035	3 000 000	29 096 528	8 605 453	6 400 927
14	18	«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	Санкт-Петербург	21,2	436	422 908 123	13 469 842	2 446 517	7 149 895	34 772 854	4 657 892	62 454
15	14	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ	Москва	19,4	1978	416 054 032	6 727 821	3 708 362	4 500 000	22 538 176	8 197 566	0
16	20	«РОССИЯ»	Санкт-Петербург	21,5	328	413 038 776	3 806 672	4 800 662	0	9 170 134	10 742 357	0
17	29	«РУССКИЙ СТАНДАРТ»	Москва	18,7	2289	402 265 014	10 533 559	2 473 371	0	6 475 451	1 139 118	2033
18	13	ХКФ БАНК	Москва	21,5	316	387 970 830	10 673 251	8 925 533	0	2 249 789	34 420 499	1
19	17	«АК БАРС»	Казань	18,1	2590	364 912 375	3 831 058	787 910	5 482 073	20 790 869	4 169 153	14 357 452
20	30	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	Москва	5,6	3466	362 983 358	6454	5 259 624	0	35 117 199	57 400 784	18 031 278
21	15	СИТИБАНК	Москва	18,1	2557	353 195 895	2 934 406	6 270 023	0	20 526 198	14 610 497	45 398 034
22	24	МДМ БАНК	Новосибирск	21,5	323	343 409 353	15 952 622	-2 634 355	0	22 732 958	6 200 656	437 373
23	22	«ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ»	Ханты-Мансийск	19,4	1971	334 925 395	6 551 934	-119 177	0	46 354 373	5 758 340	5 753 746
24	19	БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»*	Москва	16,5	—	308 606 786	Н/д	2 126 071	14 960 466	25 414 896	11 466 402	3 994 320
25	25	НОРДЕА БАНК	Москва	17,4	3016	281 405 829	623 875	2 446 910	0	159 161 849	2 770 202	1 632 153
26	21	СВЯЗЬ-БАНК	Москва	20,6	1470	280 344 409	4 941 397	1 064 095	10 720 000	48 703 336	4 987 194	236 873
27	23	«ГЛОБЭКС»	Москва	19,5	1942	268 068 969	4 521 605	710 558	4 000 000	34 624 866	2 174 446	421
28	26	«ВОСТОЧНЫЙ»	Благовещенск	20,6	1460	256 212 348	5 611 863	511 042	0	4 456 261	4 049 915	478 168
29	33	«ПЕТРОКОММЕРЦ»	Москва	19,7	1776	247 707 215	6 384 655	-942 422	0	5 353 513	5 479 474	7 930 529
30	35	«ВОЗРОЖДЕНИЕ»	Москва	20,7	1439	226 939 168	6 049 229	819 246	0	8 664 929	4 016 719	3302
31	31	ТРАНСКРЕДИТБАНК	Москва	19,1	2142	221 377 054	7 484 640	0	0	52 638 878	4 394 238	0
32	28	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	18,3	2495	220 086 414	1 206 282	655 063	0	78 414 180	5 604 310	6 109 680
33	41	«ТРАСТ»	Москва	16,1	3279	216 061 635	5 072 014	1 445 641	0	473 435	2 958 016	8 745 706
34	36	БИНБАНК	Москва	18,1	2562	212 287 435	2 217 700	1 246 903	2 000 000	6 891 187	4 977 445	831 028
35	32	«ОТКРЫТИЕ»	Москва	19,2	2179	211 206 424	3 838 521	1 241 160	450 000	8 033 655	4 254 095	8 947 983
36	65	МТС-БАНК	Москва	18,9	2268	207 339 127	2 624 165	-659 196	2 180 000	6 522 960	2 942 858	1 422 576
37	37	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ	Москва	21,1	912	200 683 427	10 218 076	790 264	540 000	5 409 513	3 438 554	2 100 806
38	48	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	Екатеринбург	21,2	429	198 368 692	5 181 669	1 665 213	545 000	11 157 836	3 381 178	439 273
39	34	ОТП БАНК	Москва	17,7	2766	176 182 342	3 076 194	757 475	0	2 910 132	1 722 489	855 662
40	43	ВНЕШПРОМБАНК	Москва	16,5	3261	152 717 616	421 783	2 176 675	0	1 640 165	3 916 744	1 218 543
41	38	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	Москва	14,6	3311	151 183 439	1 609 043	824 261	3 650 000	35 869 903	2 157 790	16 730
42	42	НОВИКОМБАНК	Москва	18,2	2546	149 384 211	504 331	1 043 112	0	18 086 550	5 426 008	3 049 424
43	56	«СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ»	Москва	10,7	3368	146 012 450	5 732 495	924 604	0	1 650 120	2 132 589	2 422 676
44	44	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	Москва	19	2210	142 626 527	1 044 397	1 606 450	1 000 000	22 867 166	3 673 774	6 823 537
45	52	СКБ-БАНК	Екатеринбург	21,1	705	137 054 947	4 581 783	1 325 929	500 000	3 887 179	2 746 318	7 578 937
46	61	СОВКОМБАНК	Кострома	21,1	963	137 042 405	3 411 094	5 002 132	0	6 602 364	9 784 568	0
47	58	«АВАНГАРД»	Москва	17,5	2879	127 741 128	1 361 420	1 134 046	0	13 680 305	2 958 668	0
48	49	ИНВЕСТОРГБАНК	Москва	17,7	2763	126 765 150	1 856 505	1 108 176	0	14 345 148	2 187 819	1 910 914
49	57	ТАТФОНДБАНК	Казань	17,3	3058	124 218 847	1 324 698	533 851	1 226 200	5 886 621	2 061 862	11 536
50	27	МСП БАНК	Москва	12,5	3340	123 848 120	366 378	396 591	15 800 000	80 230 510	691 676	0
51	47	РОСЕВРОБАНК	Москва	17,2	3137	123 841 404	3 093 811	2 726 409	0	9 459 372	2 391 408	4 589 778
52	62	«АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ»	Благовещенск	19,9	1810	122 822 794	4 763 972	2 085 548	158 000	6 499 380	2 095 342	228 461
53	50	ТКС БАНК	Москва	17,9	2673	118 414 680	624 763	3 588 866	1 000 000	10 475 648	1 580 892	0
54	46	РОСГОССТРАХ БАНК	Москва	17,3	3073	117 765 892	1 780 539	359 361	0	4 317 446	927 039	0
55	53	ДОЙЧЕ БАНК	Москва	13,7	3328	116 424 779	1 730 488	2 272 033	0	29 433 744	11 496 153	5 330 045
56	39	РУСФИНАНС БАНК	Самара	19,6	1792	115 716 887	946 611	1 713 800	2 000 000	29 271 874	2 592 338	0
57	55	«РЕНЕССАНС КРЕДИТ»	Москва	11,1	3354	114 606 566	1 173 676	-237 855	0	4 148 644	1 700 655	4 653 195
58	67	«РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ»	Москва	18,7	2312	113 600 632	2 029 380	502 711	0	6 887 503	1 905 028	322 963
59	80	ПРОБИЗНЕСБАНК	Москва	18,5	2412	113 336 639	3 446 986	992 021	300 000	40 298 401	3 016 936	31 245 958
60	45	АБСОЛЮТ БАНК	Москва	18,7	2306	105 342 155	4 855 073	664 153	0	4 308 783	1 353 113	6 102 064
61	70	«ПЕРЕСВЕТ»	Москва	19,2	2110	98 869 355	101 109	1 883 740	0	12 162 869	3 385 628	6 197 739
62	59	«ДЕЛЬТАКРЕДИТ»	Москва	12,9	3338	98 070 886	203 278	1 958 192	0	39 778 278	271 630	0
63	111	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	Москва	15,7	3287	96 988 910	1 900 126	5268	0	1 169 918	23 033 620	1 194 430
64	101	«БАЛТИЙСКИЙ»	Москва	22,5	128	93 665 705	7 879 091	-452 854	0	48 314	6 454 493	3 151 705
65	74	«БНП ПАРИЖА»	Москва	9,6	3407	92 681 287	155 513	272 733	0	54 952 859	1 232 456	5 773 699
66	40	«ЦЕНТРОКРЕДИТ»	Москва	22,5	121	90 834 297	313 371	1 465 088	0	2 728 253	1 020 158	2 759 290
67	76	ЗАПСИБКОМБАНК	Тюмень	21,1	918	88 970 874	4 004 832	1 034 393	0	175 911	1 740 789	712 480
68	54	«СОЮЗ»	Москва	18,7	2307	86 276 205	715 695	1 116 003	0	213 978	1 209 361	1 790 628

200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов (на 1 ноября 2013 года)

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Возраст (лет)	Регистрационный номер	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Средства, привлеченные от ЦБ России (тыс. руб.)	Привлеченные средства других банков (тыс. руб.)	Средства в ЦБ России (тыс. руб.)	Государственные ценные бумаги (тыс. руб.)
69	83	МАСТЕР-БАНК**	Москва	19,1	2176	85 097 722	3 494 437	839 241	0	3 774 907	979 173	15 294
70	66	«ИНТЕЗА»	Москва	19	2216	84 366 111	4 088 815	184 864	0	23 782 939	668 582	1 829 028
71	81	«КИТ ФИНАНС ИНВЕСТИЦИОННЫЙ»	Санкт-Петербург	19,5	1911	83 237 138	583 582	377 832	0	1 474 199	114 711	5 483 509
72	71	БАНК БФА	Санкт-Петербург	17,4	3038	83 155 473	147 029	1 114 787	0	1 267 030	298 633	15 947
73	91	НОТА-БАНК	Москва	17,5	2913	82 704 880	1 034 882	920 446	300 000	7 888 504	1 414 174	184
74	96	«СВЯЗНОЙ»	Москва	19,4	1961	81 280 979	727 877	23 078	0	1047	13 808 686	5 329 345
75	86	ЛОКО-БАНК	Москва	17,8	2707	78 073 331	255 201	904 487	0	11 939 255	1 037 796	348 267
76	82	«ЦЕНТР-ИНВЕСТ»	Ростов-на-Дону	19	2225	76 969 166	3 313 346	1 137 875	0	6 115 188	1 023 240	0
77	79	«ЮНИАСТРУМ»	Москва	17,7	2771	75 741 611	4 769 176	-107 101	0	14 148 715	1 021 356	0
78	75	ФОНДСЕРВИСБАНК	Москва	17,4	2989	71 982 152	2 140 204	942 754	0	980 538	4 325 617	3 266 105
79	90	ИНВЕСТБАНК	Москва	22,5	107	71 036 434	1 281 213	619 900	0	864 532	113 050	766 981
80	102	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	Сургут	21,2	588	69 785 679	3 722 809	856 328	0	63 258	962 842	828 091
81	89	«РОССИЙСКИЙ КРЕДИТ»	Москва	21,5	324	69 081 969	565 471	750 430	0	22 506 443	115 001	0
82	92	«СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ»	Москва	17,4	2999	67 953 847	389 344	900 262	0	7 363 152	1 355 656	1 386 949
83	103	БАЛТИНВЕСТБАНК	Санкт-Петербург	17	3176	67 426 911	793 537	135 564	0	4 264 707	880 739	967 325
84	94	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	Москва	18,4	2440	66 980 897	509 681	343 214	0	9 569 972	941 758	2 481 620
85	85	РОСТ БАНК	Казань	7,5	2888	65 565 537	790 715	196 213	0	2 580 434	1 150 019	0
86	108	СОБИНБАНК	Москва	21	1317	65 174 237	3 455 334	85 803	0	5 580 377	1 933 577	0
87	78	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	Москва	15,7	3290	63 888 143	167 976	1 071 008	0	10 520 436	987 042	3 417 433
88	51	МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ	Москва	19,7	1751	62 142 264	6 404 856	7 699 255	0	257 030	1 788 447	270 918
89	120	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	Москва	18	2618	61 041 864	119 514	845 186	2 550 000	7 913 813	1 273 452	0
90	106	ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ	Самара	5,9	3461	57 762 247	360 626	166 458	0	6 180 578	794 856	0
91	125	МОСКОМПРИВАТБАНК	Москва	17,6	2827	57 674 985	1 214 096	316 064	0	923 507	7 241 537	3 662 281
92	99	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	Санкт-Петербург	22,1	197	53 992 421	93 164	310 203	0	1 872 398	520 353	862 324
93	87	«КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ»	Санкт-Петербург	20	1680	53 935 310	1 522 786	407 429	0	12 337 801	1 998 782	1 291 506
94	98	«НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ»	Москва	9,2	3421	52 729 505	124 231	250 541	0	8 489 511	604 063	1 263 671
95	88	ТОЙОТА БАНК	Москва	4,7	3470	51 675 013	330 001	579 444	0	21 556 416	135 527	0
96	118	«ИНТЕРКОММЕРЦ»	Москва	20	1657	51 660 400	255 628	522 380	0	2 518 379	822 628	617 282
97	93	СЕТЕЛЕМ БАНК	Москва	19,1	2168	51 218 539	322 876	-542 696	0	39 000 000	530 446	0
98	127	«ТАВРИЧЕСКИЙ»	Санкт-Петербург	18,7	2304	50 110 890	2 166 376	197 616	0	2 600 682	4 620 387	0
99	115	«КУБАНЬ КРЕДИТ»	Краснодар	18,2	2518	48 207 187	4 802 359	458 316	30 000	488 709	593 217	1 007 151
100	63	«ЮГРА»	Мегийон	22,3	880	46 776 470	1 010 455	4 101 628	0	1977	416 493	0
101	137	«ЭКСПРЕСС-ВОЛГА»	Саратов	17,3	3085	45 837 871	1 063 480	556 564	0	150 000	1 064 272	0
102	113	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	Москва	17,5	2956	45 198 366	657 279	518 092	0	1 452 013	716 607	290 379
103	122	«НАРОДНЫЙ КРЕДИТ»	Москва	18,5	2401	44 213 539	852 614	405 530	0	1 917 863	806 374	645 897
104	100	ЭКСПОБАНК	Москва	17,4	2998	44 170 557	1 950 847	984 921	1 550 000	5 998 583	1 652 187	0
105	95	МЕТКОМБАНК	Каменск-Уральский	18,4	2443	43 978 590	367 606	228 434	0	0	1 400 996	1 251 448
106	60	«ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК»	Москва	18,5	2402	42 461 861	3 060 200	648 836	0	4 436 557	1 109 112	2 033 094
107	72	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	Москва	18,2	2594	41 699 299	632 403	759 286	0	6 531 131	1 815 973	8 228 958
108	112	РОСИТЕРБАНК	Москва	22,9	226	40 018 259	153 920	81 888	0	2 620 756	184 138	827
109	143	ПРИМСОЦБАНК	Владивосток	17,8	2733	39 927 241	738 996	556 898	0	197 726	856 783	2 540 210
110	110	НС БАНК	Москва	17,2	3124	39 596 414	1 223 238	287 319	130 000	462 873	550 915	1 533 992
111	107	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	Челябинск	21,2	493	38 976 960	3 548 424	512 484	0	109 675	366 987	2 136 031
112	131	«СМОЛЕНСКИЙ»	Смоленск	19,3	2029	38 162 038	2 338 938	301 923	0	2 900 878	434 468	1407
113	64	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	13	3333	37 852 376	230 247	1 166 804	0	7 636 164	546 807	2 455 243
114	104	ЧЕЛИНДБАНК	Челябинск	21,2	485	37 822 620	3 910 870	477 742	0	261 091	649 355	1 784 795
115	138	ФОРА-БАНК	Москва	19,6	1885	37 714 159	617 898	216 258	260 000	474 520	1 170 846	0
116	142	ПЕРВЫЙ РЕСПУБЛИКАНСКИЙ	Москва	19,7	1730	37 565 000	293 164	756 644	0	498 370	637 163	252 030
117	124	КРАЙИНВЕСТБАНК	Краснодар	10,9	3360	37 222 756	2 166 297	142 425	0	2 869 958	436 629	552 075
118	154	«БФГ-КРЕДИТ»	Москва	17,3	3068	37 097 217	1 061 388	125 656	0	825 003	1 253 041	299 805
119	139	СДМ-БАНК	Москва	20,1	1637	36 982 510	768 373	603 664	0	973 446	1 441 053	1 930 945
120	162	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ	Череповец	21,1	901	36 245 352	168 763	42 674	0	662 981	433 771	0
121	144	«ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ»	Новосибирск	20,9	1343	36 217 856	1 037 555	772 944	0	72 590	240 744	0
122	141	«КОЛЬЦО УРАЛА»	Екатеринбург	22,8	65	35 679 053	1 371 937	503 707	0	414 000	582 861	0
123	69	«КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)»	Москва	18,3	2494	35 153 919	726 999	6428	0	586 410	1 089 069	1 225 077
124	117	САРОВБИЗНЕСБАНК	Саров	19,3	2048	34 926 724	2 116 491	434 374	0	104	875 987	840 227
125	119	ИНТЕРПРОМБАНК	Москва	16,4	3266	34 883 618	522 687	196 370	0	2 294 006	883 875	674 146
126	135	«СОВЕТСКИЙ»	Санкт-Петербург	22,9	558	34 847 396	3 485 017	1 790 324	0	80 223	422 348	0
127	116	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ	Москва	17,2	3123	34 109 373	1 890 344	189 703	0	651 915	183 750	0
128	73	«АВЕРС»	Казань	11,3	415	34 106 577	290 486	625 611	0	102 001	383 219	1 051 387
129	208	АМБ БАНК	Москва	7,5	3036	33 341 096	62 164	321 878	0	9 301 163	569 946	0
130	156	РУССЛАВБАНК	Москва	22,3	1073	32 505 527	1 800 486	592 135	0	5 578 934	668 076	157 578
131	132	ГАЗБАНК	Самара	18,7	2316	32 382 160	971 023	142 111	530 000	1 856 944	561 304	77 356
132	123	РОСЭНЕРГОБАНК	Москва	19	2211	32 346 365	2 077 086	61 511	0	769 888	412 460	332 216
133	84	ДЖИИ МАНИ БАНК	Москва	14,2	3316	32 081 584	598 222	577 858	0	887 632	259 640	0
134	147	«ОБРАЗОВАНИЕ»	Москва	10,5	1521	32 021 534	263 044	210 962	0	1 590 756	495 912	317 348
135	190	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	Москва	22,1	600	31 910 105	975 879	138 270	0	3093	2 453 584	107 780

200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов (на 1 ноября 2013 года)

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Возраст (лет)	Регистрационный номер	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Средства, привлеченные от ЦБ России (тыс. руб.)	Привлеченные средства других банков (тыс. руб.)	Средства в ЦБ России (тыс. руб.)	Государственные ценные бумаги (тыс. руб.)
136	151	АВТОВАЗБАНК	Тольятти	23,1	23	31 530 773	1 308 711	-63 633	0	915 882	369 587	5194
137	157	БЫСТРОБАНК	Ижевск	19,7	1745	31 068 589	153 313	640 606	42 684	1 918 764	155 826	0
138	146	«КЕДР»	Москва	20,2	1574	31 031 278	1 786 788	75 953	0	652 167	395 198	118 089
139	130	«ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ»	Владивосток	21,1	843	30 759 960	1 550 814	835 816	0	487 197	1 251 674	1 213 114
140	189	«МБА-МОСКВА»	Москва	10	3395	30 578 069	706 356	197 651	0	11 618 749	377 210	0
141	168	«АГРОПРОМКРЕДИТ»	Лыткарино	17,5	2880	29 854 941	439 887	46 231	0	100 164	270 167	729 168
142	145	БПФ	Москва	20	1677	29 180 842	197 034	-288 805	0	2 374 480	597 718	0
143	170	БАНК СГБ	Вологда	17,7	2816	29 105 124	2 254 866	-39 592	151 400	949 427	559 177	902 728
144	128	ФИНПРОМБАНК	Москва	20,2	2157	28 900 882	205 403	164 874	0	3 023 953	460 357	156 336
145	159	МОССТРОЙЭКОНОМБАНК	Москва	11,2	948	28 668 775	169 053	88 912	0	2 608 200	185 672	31 530
146	172	«ЗАПАДНЫЙ»	Москва	9	2598	28 525 898	1 346 023	546 107	0	49 970	1 518 557	0
147	68	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ	Москва	19,1	2170	27 277 030	296 361	-895 008	0	5073	210 574	0
148	183	ББР БАНК	Москва	17,5	2929	26 950 255	317 329	-35 480	0	35 603	377 942	0
149	152	М2М ПРАЙВЕТ БАНК	Москва	20,8	1414	26 611 416	40 531	236 292	0	3 301 654	2 797 335	0
150	97	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	Москва	1,5	3500	26 358 922	32 397	2 733 427	0	10 550 126	632 200	0
151	148	АКИБАНК	Набережные Челны	18,1	2587	26 244 404	1 904 630	119 055	159 000	767 479	388 259	359 187
152	126	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	Магнитогорск	18,1	2584	25 933 475	929 929	419 989	0	687 978	442 265	94 576
153	185	РУССКИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ	Москва	17	3205	25 849 969	1 809 495	153 613	0	449 653	1 303 975	0
154	209	«РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРЕДИТ»	Кострома	9,6	1927	25 520 511	61 190	175 101	300 000	7 361 589	80 741	0
155	184	«ПРИМОРЬЕ»	Владивосток	17,4	3001	25 512 431	1 086 242	326 939	0	97 182	532 026	82 692
156	171	«СОЛИДАРНОСТЬ»	Самара	21,2	554	24 990 065	1 472 194	319 178	159 000	1 024 053	363 191	7
157	153	НАТИКСИС БАНК	Москва	9,9	3390	24 879 089	23 212	157 967	0	19 604 952	2 082 570	0
158	133	ПЕРВЫЙ ЧЕШСКО-РОССИЙСКИЙ	Москва	15,6	3291	24 792 072	2 834 012	159 873	0	4 117 012	80 331	66 974
159	179	ВПБ	Москва	18,5	3065	24 761 761	68 824	233 895	0	1 243 445	782 944	0
160	188	ЛЕТО-БАНК	Брянск	22	650	24 619 635	390 525	2 035 383	0	19 900 000	207 940	0
161	164	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	Пермь	21,8	249	24 008 526	732 488	2102	200 000	200 000	351 432	0
162	77	«СУМИТОМО МИЦУИ РУС»	Москва	2,7	3494	23 633 585	168 046	253 064	0	8 607 390	530 674	0
163	251	«ТРАНСПОРТНЫЙ»	Москва	17,8	3174	23 508 726	143 552	185 636	0	69 255	1 692 270	5 693 252
164	161	БМВ БАНК	Химки	3,8	3482	23 276 028	45 480	299 011	0	0	210 374	0
165	186	АЛЬТА-БАНК	Москва	18,9	2269	22 978 043	146 087	250 372	0	456 412	329 774	481 859
166	201	МОЙ БАНК	Москва	17,5	2939	22 928 339	441 323	-91 079	0	1 074 880	117 360	0
167	191	МОСКОММЕРЦБАНК	Москва	10,7	3365	22 579 158	309 661	-69 133	0	6 156 728	212 640	0
168	187	БТА-КАЗАНЬ	Казань	10,3	1581	22 056 441	553 657	160 122	0	11	184 481	1 226 217
169	195	ФИА-БАНК	Тольятти	18,2	2542	22 029 716	1 114 394	229 872	0	238	371 093	318 569
170	233	«БАЛТИКА»	Санкт-Петербург	22,5	967	21 920 501	388 976	142 924	0	582 718	1 022 380	780 147
171	174	«ФИНСЕРВИС»	Москва	10,1	3388	21 896 295	130 910	184 969	0	0	395 572	0
172	176	ИНТЕХБАНК	Казань	17,8	2705	21 485 993	562 576	117 166	112 450	2 164 821	672 207	159 558
173	192	«СПУРТ»	Казань	19	2207	21 446 976	618 734	108 383	500 000	4 686 411	289 925	144 857
174	114	МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС	Москва	4,4	3473	21 390 320	2079	304 632	0	10 734 300	141 334	0
175	215	«ЛЕГИОН»	Москва	7,2	3117	21 171 360	445 872	314 504	0	1 217 793	1 426 964	0
176	231	«ЕВРОТРАСТ»	Москва	7,5	2968	21 010 304	234 285	446 025	0	3 053 333	732 549	0
177	211	«ОГНИ МОСКВЫ»	Москва	8,7	2328	20 638 304	75 317	341 279	0	99 142	296 059	200 435
178	196	«ПОЙДЕМ!»	Москва	18,3	2534	20 456 402	374 502	634 766	0	6 250 000	213 761	0
179	160	«СТРОЙКРЕДИТ»	Москва	23,1	18	20 142 507	476 722	119 049	0	382 127	351 051	139
180	109	«ГПБ-ИПОТЕКА»	Москва	18,5	2403	20 076 250	395 030	371 338	0	12 100 000	6568	0
181	182	АЛЕФ-БАНК	Москва	19,2	2119	20 060 907	53 563	205 854	0	4 514 174	380 526	0
182	178	ГУТА-БАНК	Тверь	21,8	256	19 944 094	248 781	77 649	0	5345	425 978	0
183	225	«ФИНИВЕСТ»	Москва	11,2	671	19 447 372	730 163	-132 551	0	0	114 598	0
184	213	БКС – ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК	Новосибирск	22,6	101	19 428 831	253 436	178 273	0	629 274	226 653	1 119 329
185	237	УРАЛТРАНСБАНК	Екатеринбург	21,1	812	19 423 239	1 292 585	-159 760	0	405 444	458 970	0
186	216	АКТИВКАПИТАЛ БАНК	Самара	18,7	3006	19 395 500	264 386	57 771	0	160 230	550 783	0
187	214	БАНК СБЕРЕЖЕНИЙ И КРЕДИТА	Москва	8,1	2581	19 368 531	235 806	264 688	0	3 486 610	93 583	0
188	205	«МОРСКОЙ»	Москва	22,7	77	19 237 326	610 175	81 315	0	2 063 582	216 814	657 808
189	217	АЛМАЗЭРГИЗБАНК	Якутск	9	2602	19 119 244	1 023 457	141 979	0	192 049	504 446	75 774
190	219	ЛАНТА-БАНК	Москва	9,5	1920	19 095 604	1 564 041	189 252	0	1 336 891	329 832	82 367
191	238	ПЕТЕРБУРГСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ КОМ. БАНК	Санкт-Петербург	8,2	2551	18 404 430	690 166	274 847	0	12 972	566 175	0
192	258	ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЙ	Москва	21	2108	18 343 314	184 433	174 680	0	82 804	925 220	0
193	206	ВЯТКА-БАНК	Киров	21,1	902	18 325 490	1 389 630	-97 914	378 000	944 161	326 263	0
194	158	ЭНЕРГОБАНК	Казань	22,8	67	17 973 468	191 707	133 576	0	31 015	194 243	304 413
195	230	ИНВЕСТИКАПИТАЛБАНК	Уфа	8,5	2377	17 815 536	442 561	210 218	0	435 661	527 770	0
196	167	ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ БАНК КИТАЯ	Москва	4,3	3475	17 779 608	11 103	176 264	0	13 323 721	31 658	0
197	264	«ПЕРВОМАЙСКИЙ»	Краснодар	22,4	518	17 728 097	151 923	-224 649	0	678 238	287 015	100 556
198	255	ДАНСКЕ БАНК	Санкт-Петербург	17	3307	17 544 350	9664	133 271	0	3 692 005	570 149	0
199	241	АЙМАНИБАНК	Горно-Алтайск	9,4	1975	17 323 779	103 019	469 272	0	139 116	284 235	709 582
200	210	КУРСКПРОМБАНК	Курск	21,1	735	17 257 144	830 288	248 141	0	0	206 997	1 021 593

* В Банковскую группу ЗЕНИТ входят: Банк ЗЕНИТ, Банк «ДЕВОН-КРЕДИТ», Липецкомбанк, Банк ЗЕНИТ Сочи, Спиритбанк. ** Мастер-банк 20 ноября 2013 г. лишен лицензии.

Источник: Национальное рейтинговое агентство.

Последние две недели российские банки второго и третьего эшелонов дружно снижают ставки по рублевым депозитам физических лиц. Еще недавно реклама активно призывала граждан нести деньги в банки средней руки и открывать там вклады под 10—12% (и выше) годовых в рублях. Сегодня предложения со ставкой более 9% годовых по среднесрочным депозитам можно пересчитать по пальцам. Во второй декаде ноября, по данным Банка России, средняя максимальная ставка по вкладам в топ-10 банков составила 8,36% — с начала года этот показатель снизился более чем на 1,5 пункта. Вряд ли можно говорить о прямом давлении Центрального банка на кредитные учреждения с целью заставить их снизить ставки по депозитам. В данном случае, не имея прямых рычагов воздействия на уровень привлечения средств банками в рознице, регулятор действовал тоньше. То, что многие банки посчитали необходимым начать снижение ставок по вкладам в одностороннем порядке, стало результатом действий Центробанка в других сегментах финансового рынка в последние месяцы.

Тренд на понижение ставок на депозитном рынке находится в русле политики регулятора, который давно стремится контролировать каналы привлечения средств физлиц и сдерживать аппетиты розничных банков, рискующих деньгами граждан. В России долгое время банковский рынок складывался таким образом, что разница в процентных ставках по вкладам в разных сегментах рынка (государственные, крупные и средние/мелкие банки) фактически была платой клиента за риск потерять свои средства. Но ситуация изменилась после того, как полноценно заработала система страхования вкладов. Темпы роста вкладов населения в банках после кризиса 2008 года начали стабильно расти, восстановилось доверие клиентов — физических лиц к кредитным организациям. Но распространение одинаковых условий страхования вкладов на всех без исключения участников системы сыграло с рынком злую шутку. Банки получили возможность проводить более рискованную депозитную политику, а вкладчики — без особого риска хранить деньги в сомнительных кредитных учреждениях и получать проценты, намного превышающие разумный рыночный уровень. В случае форс-мажора — банкротства банка или отзыва у него лицензии — все риски покрывал фонд страхования вкладов АСВ и его главные доноры — крупнейшие государственные и частные банки.

В этой ситуации вопрос о более жестком контроле ставок со стороны регулятора был делом времени. Центробанк, видя риск неконтролируемого привлечения как для банков, так и для системы в целом, давно хотел иметь возможность прямого регулирования процентных ставок по депозитам. Сегодня закон ему такой возможности не дает, ограничивая регулятора лишь правом выдавать рекомендации отдельным банкам по уровню ставок по вкладам и другим сберегательным продуктам. Но даже этого ЦБ РФ хватило, чтобы добиться снижения процентов по депозитам. Не имея возможности влиять на уровень ставок на рынке вкладов напрямую, регулятор обвалил их опосредованно — повысив предложение ликвидности в

банковской системе и выставив ограничителя на рынке потребкредитования. Банки, столкнувшись с замедлением потребительского кредитования — главного драйвера доходов банковской системы в последние годы, просто потеряли интерес к «дорогим» розничным деньгам и сами, в отсутствие прямого регуляторного воздействия, начали снижать ставки по вкладам.

Здесь надо заметить, что для банков важна не столько стоимость привлечения, сколько маржа, которую они могут заработать на привлеченных вкладах. Поэтому теоретически банки на короткий промежуток времени останутся в выигрыше от снижения ставок по вкладам. Но я не думаю, что Центробанк позволит банкам долгое время таким образом зарабатывать. Рискну предположить, что следующей регуляторной мерой станет ограничение уровня ставок по разным видам кредитных продуктов, чтобы привести рынок в равновесие. Возможно, подобные меры будут реализованы и в «добровольно-принудительном» порядке.

Хотя на первый взгляд снижение стоимости привлече-

ния средств населения выгодно банкам, привести это может к самому неожиданному и неприятному результату — замедлению темпов роста депозитной базы и ее дальнейшей концентрации в руках нескольких крупных игроков. Важно понимать, что, если политика на ограничение ставок по вкладам будет продолжена, на рынке очень быстро исчезнет конкурентная ситуация, у людей пропадет мотивация и интерес к изучению рынка вкладов, а деньги населения потекут исключительно в крупные банки со всеми вытекающими последствиями для остальных участников рынка.

■ ЗАПИСАЛ МИХАИЛ ХМЕЛЕВ

РЕПЛИКА

Процентная засуха

Доходы по банковским вкладам продолжают снижаться. Если дело так пойдет и дальше, то частные вкладчики останутся только у крупных банков.



Виктор Четвериков,
генеральный директор Национального
рейтингового агентства

МНЕНИЕ АВТОРА МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ С МНЕНИЕМ РЕДАКЦИИ



Адам Арсамаков

СТРАТЕГИЯ

Ломая стереотипы

Опыт Московского индустриального банка доказывает, что успешные проекты реализуются не только в ТЭКе и что деньги можно вкладывать не только в Москве.

Существует распространенное мнение, что самые успешные коммерческие проекты в стране реализуются только в сфере добычи сырья. Однако деятельность Московского индустриального банка (МИнБ), обслуживающего десятки тысяч предприятий практически всех отраслей промышленности, опровергает эти представления. О том, что успеха в бизнесе можно добиться, только ломая стереотипы, и об актуальности инвестиций в реальный сектор экономики рассказывает вице-президент МИнБа Адам Арсамаков.

ПРОФИЛЬ: Ваш банк называется индустриальным и является преемником московского Промстройбанка. Насколь-

ко название соответствует сегодняшней деятельности банка?

Арсамаков: Московский индустриальный банк работает в 29 регионах страны, у нас обслуживаются предприятия самых разных отраслей, достаточно сказать, что клиентскую базу банка составляют 70 тыс. юридических лиц и более 1 млн физических лиц. Большая часть наших кредитов, а наш кредитный портфель составляет около 140 млрд рублей, направляется в промышленность. Например, в Ставропольском крае в настоящее время один наш клиент строит автомобильный завод мощностью 100 тыс. машин в год. На новом предприятии будут собирать авто южнокорейских, китайских марок, а также «Пежо» и «Форд». Причем раньше эта

же компания уже построила завод в Карачаево-Черкесии, где с конвейера сходит 60 тыс. машин в год. Это недорогие автомобили стоимостью 250—700 тыс. рублей.

ПРОФИЛЬ: Наблюдая за работой ваших клиентов, видите ли вы признаки модернизации отечественной экономики?

Арсамаков: Безусловно, и наш банк всячески поддерживает внедрение эффективных технологий в отечественной промышленности. Пожалуй, самый яркий пример в этой сфере — новая строительная технология, так называемая несъемная опалубка на основе цементно-стружечных плит. Еще 10 лет назад руководство нашего банка обратило внимание на эту австрийскую технологию. Представьте, что вы вводите проект здания в компьютер, а технологические линии нового предприятия автоматически изготавливают строительные элементы дома. В дальнейшем эти элементы доставляются на территорию стройки, собираются как детали конструктора, заливаются бетоном, и дом готов. Скорость строительства возрастает в 2—3 раза, себестоимость значительно уменьшается, причем резко снижается потребность в рабочей силе. Фактически это вы-

сокотехнологичное решение для осуществления программы «Доступное жилье». Сегодня при содействии зарубежных партнеров введены в действие заводы по производству такой опалубки в Астрахани и Московской области, проектная мощность этих предприятий — более 350 тыс. кв. м полезной площади в год. А в июле 2013 года к выпуску конструкций приступил завод по производству несъемной опалубки и СП в Чеховском районе Московской области. Объем инвестиций — 3 млрд рублей, что позволит производить до 250 тыс. кв. м жилья в год. Планируется установить на предприятии еще три аналогичные линии. В скором времени мы планируем расширить производство опалубки, что позволит вводить в эксплуатацию до 1,5 млн кв. м доступного жилья в год. Для этих нужд нам пришлось профинансировать модернизацию и закупку новых технологичных линий по производству до 60 тыс. куб. м цементно-стружечной плиты в Костроме.

ПРОФИЛЬ: А в самом банковском деле новые технологии внедряются?

Арсаманов: Да, и самыми бурными темпами. По уровню использования информационных технологий МИНБ входит в число лидеров. Мы выпускаем карты на основе технологии рау-расс, позволяющей производить расчеты в транспорте, касаясь картой платежного терминала. Это упрощает оплату проезда. Есть у нас особые пенсионные карты, с помощью которых их владельцы не просто получают пенсию, но и пользуются скидками в магазинах или апте-

ках, причем на остатки на таких счетах банк автоматически начисляет проценты. Для студентов мы разрабатываем специальные кампусные карты — это не только банковская карта, но и пропуск в вуз, средство оплаты парковки, читательский билет. Эта карта также подключена к международной системе ISIC, позволяющей студентам получать скидки по всему миру.

ПРОФИЛЬ: Ваш банк одним из первых открыл отделение в Грозном. Между тем многие до сих пор считают Чечню нестабильным регионом. Насколько комфортен инвестиционный климат в республике?

Арсаманов: Мы открыли отделение банка в Грозном, откликнувшись на призыв главы Чечни Рамзана Кадырова, чтобы помочь восстановлению и развитию республики. До конца текущего года в Чечне будут работать уже пять наших офисов.

Казалось бы, регион не самый большой, его население около 1 млн человек, а в Грозном живут около 300 тыс. человек, и тем не менее все наши инвестиции окупались за два года. Это говорит о весьма благоприятном инвестиционном климате.

ПРОФИЛЬ: И какие же проекты вы финансируете?

Арсаманов: На сегодня объем инвестиций банка в экономику Чеченской Республики составляет около 9 млрд рублей. Мы финансируем строительство жилья в Грозном, прокредитовали строительство хлебозавода, фруктохранилища на 5 тыс. куб. м, возрождаем садоводство — уже заложено 200 га садов. Недавно в

день рождения города Грозного мы открыли там крупнейший на Северном Кавказе торговый центр «Гранд-Парк» площадью 43 тыс. кв. м. Построили мы его менее чем за три года. Но самое главное тут — даже не инвестиционная привлекательность проекта, а то, что было создано около 1 тыс. новых рабочих мест. А это ведь и зарплата, и налоги в бюджет. К тому же мы смогли привлечь к работе в «Гранд-Парке» федеральные розничные сети и известные бренды, и сегодня в Грозном вы можете увидеть магазины «Эльдорадо», Adidas, Benetton, Mexx и другие.

ПРОФИЛЬ: Как же вам удалось их привлечь в регион?

Арсаманов: У меня была возможность просто посадить представителей компаний в самолет, отвезти и показать им республику. Люди ведь мыслят стереотипами, на протяжении многих лет они слышали о Чечне только в контексте войны и нестабильности. Однако сейчас все сильно изменилось. В регионе уровень преступности значительно ниже, чем в других областях РФ. Жители здесь в своих квартирах и домах часто даже не запирают двери, не опасаясь за свое имущество. Происходит быстрое развитие экономики. Именно благодаря этому наши инвестиции в торговый центр общим объемом в 3 млрд рублей окупятся за 7—8 лет. И что самое важное, они позволят поднять уровень жизни, социальной защищенности, а только эти факторы способны создать условия для стабильности и интенсивного экономического развития.

■ СЕРГЕЙ ДОБРЫНИН

Дорогой журнал ПРОФИЛЬ

профиль
СОВМЕСТНО
С ЖУРНАЛОМ
DER SPIEGEL

Профиль №4423, 11.2013
Профиль №4426, 11.2013
Профиль №4427, 11.2013
Профиль №4428, 11.2013
Профиль №4429, 11.2013
Профиль №4430, 11.2013

iPAD
версия
журнала

Download on the
App Store

СВЕЖИЙ НОМЕР
УЖЕ
В СУББОТУ

РЕКЛАМА

Лечиться за счет ОМС

Какова роль страховых компаний в системе обязательного медицинского страхования? Когда частные клиники станут принимать полисы ОМС? Как пройти диспансеризацию бесплатно?

Даже после вступления в силу федерального закона «Об обязательном медицинском страховании в РФ» разговоры вокруг него не утихают. Насколько эффективным стал закон и какие перемены в отечественном здравоохранении нас ожидают в ближайшем будущем, «Профиль» рассказали президент Межрегионального союза медицинских страховщиков (МСМС) **Дмитрий Кузнецов** и генеральный директор ООО «СК «Ингосстрах-М», член МСМС **Наталья Курбатова**.

ПРОФИЛЬ: Новый закон об ОМС вызвал у всех участников системы много эмоций. Почему?

Кузнецов: Значение системы ОМС как для граждан, так и для всего государства трудно переоценить. Прежде всего закон об ОМС расширяет права граждан на выбор медицинской организации, врача, страховой медицинской организации (СМО), конкретизирует взаимоотношения и разграничивает полномочия всех участников системы, законодательно определяет параметры территориальной и базовой программ ОМС, организацию персонифицированного учета и другие аспекты системы. Естественно, что положения закона, прямо касающегося всего населения страны, вызывают дискуссии.

ПРОФИЛЬ: А в чем заключаются основные функции СМО? В выдаче полисов?

Кузнецов: Выдача полисов, несмотря на всю важность и масштабность этой работы, — лишь вершина айсберга. Однако надо отметить, что именно СМО стоят на страже рационального расходования бюджетных ресурсов. Ситуация с участвовавшими случаями некачественной медпомощи и огромным объемом приписок ужасает. Именно страховые компании в системе ОМС способны обеспечить бережливое расходование государственных ресурсов. Благодаря на-

шей деятельности в бюджет системы ОМС возвращаются миллиарды рублей. СМО контролируют качество предоставленной пациенту медицинской помощи, организуют полноценную экспертизу, производят своевременную оплату счетов. Это гораздо более серьезная работа. **ПРОФИЛЬ:** Некоторые считают, что страховые компании в этой системе вообще не нужны, но теперь полномочия СМО подтверждены законодательно...

Кузнецов: Конечно, нас назначили ответственными за многие вопросы в области здравоохранения, не передав нам реальных полномочий. Что касается ненужности СМО... А кто нас заменит? Медицинские сообщества? Но в России нет федеральной медицинской ассоциации, способной взвалить на себя наши функции. А если такая организация появится, окажется ли она, как и СМО, независимой и не связанной корпоративными интересами с медицинским сообществом? Вряд ли! Территориальные фонды (ТФОМС) также не заменят страховые компании. В отличие от СМО, у них нет экономических стимулов к снижению расходов в системе ОМС, так как финансируются они по смете и заинтересованы в полном освоении средств, тогда как СМО выгодно снижать внутренние расходы, считаясь с конъюнктурой рынка, взаимной конкуренцией и альтернативной рентабельностью капитала. Необходимо отметить, что ТФОМС не работают в конкурентной среде и не несут финансовой ответственности за свои действия. Неудивительно, что в 2012 году в СМО граждане обращались по разным вопросам свыше 31 млн раз, или почти в 100 раз чаще, чем в территориальные фонды.

ПРОФИЛЬ: О какой конкуренции между страховщиками вы говорите? Сегодня большинство граждан не видят большой разницы между страховыми компаниями.



Дмитрий Кузнецов



Наталья Курбатова



Кузнецов: Вы правы, сегодня мало кто сознательно выбирает страховщика. СМО не конкурируют по пакету медицинских услуг, так как программа госгарантий для всех одинакова, и по цене. А вот по качеству защиты прав населения на бесплатную медицинскую помощь мы конкурировать можем и должны. Если пациенту месяцами не дают воспользоваться своим правом на медпомощь по полису ОМС, он может обратиться в СМО, которая выдала ему полис. Если страховщик надежный, он разрешит проблему с медучреждением, если ненадежный — останется в стороне. А это и есть конкуренция.

ПРОФИЛЬ: Сегодня частные клиники не хотят принимать людей по полисам ОМС. Может ли это измениться?

Кузнецов: Что касается нежелания частных клиник работать в системе ОМС, то это явление временное, оправданное низкими тарифами. По крайней мере, в 2012 году в системе ОМС участвовало 1061 медицинское учреждение негосударственной формы собственности (9,8% от общего количества). В связи с переходом на одноканальное финансирование их будет больше. Этот процесс интенсифицируется, когда в тариф на оплату медицинской помощи будет включена инвестиционная составляющая.

ПРОФИЛЬ: С какими конкретными предложениями страховое сообщество выступает сегодня?



Плановая диспансеризация помогает выявить заболевание на ранней стадии, когда еще не требуется хирургического вмешательства

сов (протяженность обследования меняется в зависимости от возраста пациента). Второй проводится обычно через 1—6 дней (зависит от готовности результатов исследований) участковым терапевтом для заключительного осмотра и подведения итогов. Первый этап необходим для выявления признаков хронических заболеваний и факторов риска их развития. Он предусматривает широкий комплекс диагностических исследований (клинические и биохимические исследования крови, электрокардиография, флюорография, маммография, ультразвуковое исследование органов брюшной полости и т.д.). По результатам первого этапа определяется группа граждан, нуждающихся по медицинским показаниям в дополнительном обследовании и консультировании. Собственно, это уже второй этап диспансеризации. Он предусматривает более широкий спектр консультативно-диагностических мероприятий с учетом выявленных заболеваний и факторов риска их развития. Согласитесь, полноценный комплекс бесплатных исследований и консультаций специалистов поможет выявить заболевание на ранней стадии и поставить диагноз тогда, когда болезнь не перешла в хроническую форму, лишив человека возможности полноценно трудиться.

ПРОФИЛЬ: Сомнительно, что работодатели готовы будут предоставлять своим сотрудникам отгулы для прохождения диспансеризации...

Курбатова: Тут вы не правы. Работодателю, заинтересованному в сохранении высококлассных специалистов, выгодно пропагандировать профилактику. Это позволяет уберечь сотрудников предприятий от заболеваний, которые завтра могут вынудить их, скажем, уйти с работы. Социально ответственный работодатель это понимает! Кроме того, выбытие работника по болезни нарушает технологический процесс производства, что в конечном итоге отражается на финансовых показателях предприятия. Необходимо также помнить, что законодатель позаботился, чтобы работающие граждане смогли беспрепятственно пройти диспансеризацию. В соответствии с ч. 5 ст. 24 Федерального закона от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» работодатели обязаны обеспечивать условия для прохождения работниками медицинских осмотров и диспансеризации, а также беспрепятственно отпускать работников для их прохождения.

■ СЕРГЕЙ ДОБРЫНИН

Кузнецов: Полагаю, что потенциал СМО в настоящее время недооценен. Необходимо повышать роль и ответственность страховых организаций, расширять механизмы воздействия на качество медицинских услуг, повышать финансовую ответственность всех участников системы.

ПРОФИЛЬ: Когда речь заходит о системе ОМС, мы говорим о медицинском сообществе, о страховых организациях, о гражданах, но часто забываем о работодателях. А ведь закон затронул и их интересы...

Курбатова: Это логично. Ведь в качестве работодателей наше бизнес-сообщество также формирует бюджет ОМС путем взносов.

ПРОФИЛЬ: А что еще изменилось для работодателей?

Курбатова: Прежде всего установлены платежи за ОМС работающих граждан — 5,1% от фонда оплаты труда. Изменились отношения между страховыми компаниями и страхователями, то есть работодателями. Раньше работодатель выбирал страховую компанию, заключал с ней договор ОМС работающих граждан и обеспечивал своих сотрудников, мнение которых при этом не учитывалось, полисами ОМС. Теперь он платит только взносы, а работник сам решает, какую страховую компанию ему выбрать. Поэтому сегодня выбор страховой компании — это личный вы-

бор и личная ответственность каждого гражданина. При этом введенные в действие новые полисы ОМС единого образца теперь не понадобится менять по причине смены места работы или увольнения. Заменить бланк полиса придется в случае смены личных данных (фамилии), обнаружения ошибки, утраты или ветхости полиса.

ПРОФИЛЬ: Есть ощущение, что большинство работодателей воспринимают взносы в систему ОМС просто как еще один налог и не видят в этом для себя никакой пользы... Что может дать обязательное медицинское страхование бизнесу?

Курбатова: Это очень важный вопрос, который почему-то отошел на второй план. Ведь мало кто знает, что за счет средств ОМС граждане могут, например, бесплатно раз в три года пройти диспансеризацию. Не секрет, что профилактика заболеваний — один из основных принципов охраны здоровья населения. А диспансеризация как раз очень эффективна для ранней диагностики заболеваний. Диспансеризация граждан проводится в поликлиниках по месту жительства, работы, учебы или выбору гражданина. Сотрудники поликлиники подробно расскажут, как можно пройти диспансеризацию, согласуют ориентировочную дату ее прохождения. Диспансеризация проходит в два этапа. Первый этап, как правило, требует двух визитов. Первый визит занимает ориентировочно 3—6 ча-



В российских детских домах сейчас находятся 15 тысяч детей-инвалидов

СОЦЗАЩИТА

Помощь со стороны

В Страсбурге заступились за права российских сирот, которых так и не смогли усыновить американцы.

Страсбургский суд потребовал от российских властей предоставить информацию о судьбе сирот, которые готовились к усыновлению американскими гражданами, но так и не попали в новые семьи из-за принятого Госдумой «закона Димы Яковлева». Поводом для запроса стали жалобы 23 американских граждан, которые уже прошли многоступенчатую процедуру усыновления, понеся при этом немалые расходы. Американских усыновителей и российских сирот разделяла последняя формальность — судебное решение об усыновлении. Но суды просто отказались рассматривать эти дела. Теперь Европейский суд по правам человека интересуется, остаются ли сироты по-прежнему в детдомах, планируется ли их передача в другие семьи, и если да, то на какой стадии находится процесс усыновления. Также ЕСПЧ интересуется, нуждаются ли эти дети в лечении, которое может быть доступно только в США. Ранее сообщалось, что среди сирот, которых собирались усыновить американцы, есть дети с тяжелыми и неизлечимыми заболеваниями, в том числе синдром Дауна, ВИЧ-инфекции, ДЦП. Российский МИД оперативно отреагировал на требование ЕСПЧ. Уполномоченный МИД РФ по правам человека Константин Долгов сообщил, что многие российские дети-сироты, не уехавшие в США, были усыновлены российскими гражданами или вернулись к биологическим родителям. Правда, назвать конкретную цифру дипломат не смог, сославшись на отсутствие данных. Остается только верить Константину Долгову на слово. Около 200 российских детей, если верить официальным данным правительства, должны были отправиться к новым родителям в США. Однако их имена держатся в строжайшем секрете, и даже Михаил Прохоров, пообещавший по \$50 тыс. каждой семье, усыновившей больного ребенка из этого списка, вынужден был публично заявить, что не может этого сделать. По его словам, он так и не смог добиться от уполномоченного по правам ребенка в России Павла Астахова какой-либо информации о сиротах. Между тем еще летом стало известно, что в Нижегородской области умерла девочка, которую не успели усыновить американцы. У ребенка был сложный порок сердца, который не смогли вовремя диагностировать российские врачи. А совсем недавно Комитет по социальной политике Санкт-Петербурга сообщил, что из 33 петербургских детей, оставшихся без приемных родителей после принятия «закона Димы Яковлева», только одного ребенка усыновили россияне. Еще одного усыновили граждане Великобритании, троих передали под опеку, а еще один ребенок вернулся в биологическую семью.

ОБРАЗОВАНИЕ

Полицейских пригласили на ЕГЭ

Российская Генпрокуратура озвучила неутешительные выводы проверки экзамнационной кампании этого года — оказалось, что из-за многочисленных нарушений во время проведения ЕГЭ в российские вузы обманным путем поступили троечники и двоечники. «Выявлены ученики, набравшие высшие баллы при сдаче ЕГЭ, которые в 10–11-х классах по соответствующим предметам имели удовлетворительную оценку. К примеру, в республиках Адыгея, Ингушетия, Дагестан, в Новосибирской области количество детей, имевших слабую успеваемость в выпускных классах и работы которых по итогам ЕГЭ оценены на 90–100 баллов, составило от 3 до 10%», — отметило главное надзорное ведомство. Кроме того, Генпрокуратура выяснила, что практически во всех регионах сдача экзаменов проходила с нарушениями: школьники пользовались мобильными телефонами, им помогали «профильные» учителя, не говоря уже о том, что пакеты с заданиями зачастую вскрывали до установленного времени. В Рособрнадзоре, в свою очередь, обещают, что следующим летом ужесточат контроль на экзамене. В частности, известно, что за проведением ЕГЭ будут следить полицейские с металлодетекторами. При входе на экзамен они сперва будут проверять у школьников паспорт и пропуск, а затем — наличие мобильных телефонов и прочих гаджетов, отмечает «РИА Новости».



В этом году многие школьники смогли пронести на ЕГЭ мобильники, несмотря на металлоискатели

ИНИЦИАТИВА

Мигранты будут жить в ЦАО

В центре Москвы могут появиться городки для компактного проживания трудовых мигрантов. Как сообщила начальник управления социального развития префектуры ЦАО Людмила Наркунене, такая инициатива в настоящее время всерьез рассматривается городскими властями. В таких городках будут расселять гастарбайтеров, привлекаемых бюджетными учреждениями ЦАО в сфере ЖКХ. Наркунене пояснила, что строить общежития для мигрантов планируется именно в Центральном округе, потому что в других округах столицы для них найти жилье проще, а в центре его мало и оно дорогое. А вот почему мигранты не могут ездить на работу в центр, как большинство из тех, кто там работает, Людмила Наркунене не пояснила. Зато уточнила, что строить жилье для гастарбайтеров предлагается за счет городского бюджета.



Дворники Центрального округа Москвы поселят в самом центре

СКАНДАЛ

Осторожнее с фольклором

Континентальная хоккейная лига (КХЛ) оштрафовала рижский клуб «Динамо» на миллион рублей за демонстрацию нацистской символики. 17 ноября перед встречей «Динамо Рига» — «Югра» в рамках предматчевого шоу выступил танцевальный коллектив. Одним из элементов программы было построение на льду символа, похожего на свастику и выполненного из матерчатых лент в цветах латвийского флага. Эпизод вызвал резкую критику со стороны КХЛ, хотя, по словам организаторов шоу, это был «огненный крест» Угунскрустс — один из древних символов латышского фольклора. Символ имеет древнее языческое происхождение, его история насчитывает более двух тысячелетий. Он часто встречается в традиционных орнаментах и имеет много вариантов изображения, большинство из которых действительно напоминают свастику времен Третьего рейха. Тем не менее руководство КХЛ сочло такой фольклор грубым нарушением технического регламента КХЛ и принципов взаимоуважения.



Ансамбль Национальных вооруженных сил Латвии выступает на арене «Рига», 17 ноября

В МИРЕ

Нравственность по-туркменски

Весь ноябрь полицейские в штатском проводили в Ашхабаде облавы на посетительниц кафе, ресторанов и дискотек. По данным издания Туркменской инициативы по правам человека, после закрытия заведений задержания продолжались на улицах. По словам правозащитников, во время облав полиция за-

держивает абсолютно всех женщин, даже если они пришли с семьей. Задержанных отвозят в участки, где держат до утра и в принудительном порядке берут анализы на вензаболевания и употребление наркотиков. Отпустить женщин полиция соглашается только в случае, если их мужья представят документы, подтверждающие брак. Свои действия полиция объясняет «борьбой за высокую нравственность в Эпоху могущества и счастья», о наступлении которой объявил избравшийся на второй срок президент Туркмении Гурбангулы Бердымухамедов.

МИГРАНТЫ

Назначат крайнего

В Москве будут назначены ответственные за межнациональные отношения. Они появятся в каждом районе, и именно они должны будут обеспечивать на своей территории «равенство прав, независимо от расовой, национальной, языковой или религиозной принадлежности», сообщает РИА «Новости». Как именно они это будут делать — не уточняется. Зато в мэрии точно знают, что будет, если со своими обязанностями человек не справится. Предполагается, что, если имелась какая-то проблема, которую чиновники могли выявить и не выявили, а в результате произошел конфликт, отвечать за это будет конкретный чиновник. При этом, как поясняют в мэрии, новых сотрудников для этих целей брать не будут — функции контролирующих межнациональные вопросы возложат на действующих госслужащих. Напомним: особое внимание вопросу межнациональных отношений стали уделять после избиения оперативника мигрантами на столичном Матвеевском рынке и массовых погромов в московском районе Западное Бирюлево.

В ЦИФРАХ

\$6 млн

будет стоить экипировка членов олимпийской команды России на Игры в Сочи. За эти деньги будет пошито 750 комплектов спортивной и 150 комплектов парадной экипировки.



SOCHI
2014



«Профиль» начинает цикл публикаций о предстоящих Олимпийских играх в Сочи. Каждый материал будет посвящен одному или нескольким видам спорта, в которых у России есть шансы на медали. Сегодня разговор пойдет о самом популярном, телегеничном и скандальном — биатлоне.

Даты проведения соревнований по биатлону:

8—22.02.2014

Место проведения соревнований по биатлону:



Лыжно-биатлонный комплекс «Лаура»



Двукратная олимпийская чемпионка Ольга Зайцева

БИАТЛОН

Лыжня тревоги нашей

Российские стреляющие лыжники с трех последних чемпионатов мира уезжали без золота. Есть ли у них шансы на победу в Сочи?

Сразу скажем, что нынешнее олимпийское четырехлетие, точка в котором будет поставлена 22 февраля 2014 года на сочинском горном стадионе «Лаура», пожалуй, самое тревожное в истории российского биатлона. Что-то похожее мы испытывали во время дебюта сборной России на Олимпийских играх-1994 в норвежском Лиллехаммере. Но даже тогда, когда российские спортсмены после распада СССР лишились основных тренировочных баз и сидели без денег, у болельщиков не было такого пессимизма в отношении биатлонистов, как перед домашней Олимпиадой. А основания для опасений есть. На трех последних чемпионатах мира, включая тот, что проходил в Ханты-Мансийске в 2011 году, наши стреляющие лыжники не выиграли ни одной золотой медали, несмотря на то, что российский биатлон последние пять лет поддерживает миллиардер Михаил Прохоров и в материаль-

ном плане наша команда едва ли не самая благополучная в мире. В отличие от тех времен, когда Союз биатлонистов России (СБР) возглавлял четырехкратный олимпийский чемпион Александр Тихонов и спортсмены устраивали забастовки из-за несправедливого, на их взгляд, распределения спонсорских денег, сегодня в национальной команде есть все, в том числе штат тим-менеджеров и специальный автофургон, в котором сервисная группа готовит для спортсменов лыжи и оружие. Подобной роскошью могут похвастаться считанные сборные из мировой элиты.

Президентом СБР Михаил Прохоров стал в трудное для отечественного биатлона время, когда российских спортсменов чуть ли не пачками дисквалифицировали из-за допинга. После уличения в применении запрещенных препаратов лидеров основного состава — Альбины Ахатовой, Екатерины Юрьевой и Дмитрия Ярошен-

ко — горячие головы, например, тогдашний наставник женской сборной Швеции немец Вольфганг Пихлер, требовали не допускать «самую грязную команду» к участию в Олимпиаде-2010. При помощи «экстренной хирургии» конфликт удалось тогда погасить. В Канаду поехала обновленная сборная и после серии неудачных гонок, под самый занавес Игр, выиграла два золота.

Тот успех Прохоров в разговоре с корреспондентом «Профиля» оценил сдержанно: «Если мы и в будущем хотим побеждать, нам надо полностью перестраивать не только устаревшее биатлонное хозяйство страны, но и психологию тренеров и спортсменов». И через год после Ванкувера, на волне громкого провала в Ханты-Мансийске, женская сборная России была доверена все тому же Пихлеру в надежде на то, что человек, сумевший без всякого допинга, как он сам утверждает, вывести шведок из второго эшелона в элиту мирового биатлона, продает то же самое и с россиянками.

Таким образом, нынешний олимпийский цикл — первый полноценный, который наши биатлонисты проводят под патронатом Михаила Прохорова. И хотя оперативное управление процессом Прохоров изначально делегировал своему первому заму Сергею Куценко, спрашивать за результат будут и с него самого. А он пообещал в конце зимы 2013 года, что подаст в отставку, если сборная выигрывает в Сочи меньше двух золотых медалей. Это тот минимальный предел, ниже которого российские спортсмены не опускались на Олимпиадах начиная с 1994 года, когда они стали выступать отдельной командой.

На чем основана уверенность главы СБР, что на сочинских трассах сборная сможет по крайней мере повторить результат Ванкувера-2010, пока непонятно. Неудачи предыдущих трех сезонов привели к раздроблению единой сборной на независимые группы, работающие под началом разных наставников. Так, в команде не оправдавшего больших надежд Вольфганга Пихлера, который в итоге уступил пост старшего тренера женской сборной проверенному Александру Семенову, остались только четыре спортсменки — двукратная олимпийская чемпионка Ольга Зайцева, победительница ванкуверских Игр в эстафете Светлана Слепцова и две Екатерины — Шумилова и Глазырина. Остальные пытаются счастья в группе Владимира Королькевича и Сергея Ефимова.

Если говорить о мужчинах, то часть из них, включая ветеранов Ивана Черезова и Максима Чудова, в межсезонье работала с бывшим главой сборной России Валерием Польховским. Остальные — с нынешним старшим тренером мужской



Президент Союза биатлонистов России Михаил Прохоров и исполнительный директор Союза Сергей Куценко

команды Николаем Лопуховым, который прежде отвечал только за лыжную подготовку.

Что принесет такая стратегия, узнаем очень скоро. Главный редактор спортивного вещания телеканала «Россия» и бессменный комментатор соревнований по биатлону последнего десятилетия Дмитрий Губерниев в разговоре с корреспондентом «Профиля» выражает сдержанный оптимизм: «После контрольных гонок, в которых определился расширенный состав на декабрьские этапы Кубка мира, я вполне доволен увиденным. Конечно, жаль, что в индивидуальной гонке из-за падения не смогла реализовать себя Ольга Подчуфарова, но я не сомневаюсь, что она в ближайшее время вернется в основную команду, точно так же, как и ее тезка Вилухина, которая недавно почувствовала себя перед отборочными стартами. Думаю, тренеры сборной рассчитывают в этом сезоне на обеих спортсменок».

Несколько теплых слов комментатор нашел для двух Екатерин — Юрловой,

у которой не сложились отношения с «величайшим в истории немецким специалистом», и Юревой, сумевшей после всех передышек вернуться в главную команду, а также для недавней дебютантки Ирины Старых. По словам Дмитрия Губерниева, состав женской половины сборной выглядит сбалансированным. И специалистам есть из кого выбирать на декабрьских этапах Кубка мира. «Но в любом случае говорить об окончательной расстановке сил мы сможем в конце января — начале февраля», — добавляет он.

Пока же начало нового сезона в большом биатлоне у россиян не очень задалось. Если на второстепенном Кубке IBU (Международный союз биатлонистов) в шведском Идре отечественные стреляющие лыжники сумели выиграть три спринтерских состязания из четырех, то первая же гонка с участием основного состава на Кубке мира в Эстерсунде озадачила болельщиков. Шестое место в смешанной эстафете, которая через два месяца впервые в истории будет представлена в олимпийской программе, — совсем не тот результат, к которому должны стремиться хозяева Игр-2014. Особенно обидной неудача россиян выглядит на фоне заметного прогресса команд, которые прежде не входили в мировую биатлонную элиту. Что уж говорить о наших главных конкурентах — шведах, норвежцах и французах...

Впрочем, некоторые эксперты считают, что не стоит делать далеко идущих выводов из этих прикидочных стартов. Так, например, Александр Тихонов по своему опыту знает, что слишком серьезно относиться к первым гонкам сезона не надо. Все-таки олимпийские старты — это совсем другое. По словам Александра Тихонова, в своей карьере он ни разу не выигрывал «прикидок», что не мешало ему потом добиваться успеха на основных соревнованиях. Вспоминая о своих неудачах на отборочных соревнованиях, он защищает лидера сборной последних лет Антона Шипулина, который в контрольной гонке в Эстерсунде показал девятый результат, а в смешанной эстафете вслед за Ольгой Зайцевой не смог совладать с ураганным ветром. Но в Сочи никакого ветра не будет. По словам специалистов, сетовать на непогоду не придется — стрельбище расположено в уютном месте, закрытом от ветра окрестными горами. Вроде бы плюс, но в то же время и минус — ведь получается, что надеяться на промахи соперников на предстоящей Олимпиаде не приходится. На первое место в таких условиях выходят функциональные качества. Для победы россиянам придется не только метко стрелять, но и опережать конкурентов на лыжне.

■ БОРИС ТИТОВ

Биатлонисты России на зимних Олимпийских играх

	Место	Золото	Серебро	Бронза	Всего
Лиллехаммер-1994 (Норвегия)	1	3	1	1	5
Нагано-1998 (Япония)	3	1	1	1	3
Солт-Лейк-Сити-2002 (США)	3	1	0	2	3
Турин-2006 (Италия)	2	2	1	2	5
Ванкувер-2010 (Канада)	3	2	1	1	4
Сочи-2014 (прогноз)	3	2	1	3	6



МНЕНИЕ

Считать до двух

В Сочи российские биатлонисты могут рассчитывать на два золота, считает прославленный спортсмен Виктор Майгуров.



Вице-президент Союза биатлонистов России (СБР) по спорту высших достижений **Виктор Майгуров** десять лет назад сам успешно выступал на биатлонных трассах. Накануне Игр-2014 трехкратный чемпион мира, призер двух Олимпиад возглавляет олимпийский штаб СБР, которому предстоит решить, кто из кандидатов в сборную России поедет в Сочи.

ПРОФИЛЬ: Виктор, зачем сборная России накануне олимпийского сезона была разбита на несколько независимых групп? Что, руководство СБР не доверяет тренерам мужской и женской команд Николаю Лопухову и Вольфгангу Пихлеру?

Майгуров: На самом деле мужчин мы не делили. Большинство ребят готовились под руководством Николая Лопухова. На индивидуальный график подготовки были переведены лишь ветераны — Иван Черезов, Максим Чудов и Максим Максимов, — к которым присоединился Антон Шипулин.

ПРОФИЛЬ: А женщины?

Майгуров: А вот женская половина сборной действительно была разбита на две независимые группы. Одна работала по планам немецкого специалиста Вольфганга Пихлера, другая — по графикам Влади-

мира Королькевича и Сергея Ефимова. Но дело не в недоверии. Просто мы отработывали две различные модели подготовки к Играм. Они серьезно отличаются друг от друга, но обе могут дать результат. И в межсезонье мы регулярно получали и анализировали информацию, которая поступала из двух этих групп, и не только, пытаясь найти оптимальный путь.

ПРОФИЛЬ: Неужели даже олимпийский сезон может быть экспериментальным?

Майгуров: С одной стороны, это действительно не лучшее время для экспериментов. С другой — за минувшее полугодие мы получили много информации, благодаря которой сможем продолжать движение вперед. Я знаю, что сейчас вы попросите меня рассказать все в подробностях. Но, извините, раскрывать профессиональные секреты я бы сегодня, перед домашней Олимпиадой, не хотел.

ПРОФИЛЬ: А зачем в этом году в СБР был создан олимпийский штаб и почему в нем нет руководителей федерации — Михаила Прохорова и Сергея Кущенко?

Майгуров: Прохоров и Кущенко делегировали олимпийскому штабу свои полномочия по основным вопросам отбора. На мой взгляд, в штабе собраны специалисты, которые способны принимать независимые решения, не беспокоясь о возможной потере должности. Мы довольно регулярно консультируемся с прославленными ветеранами отечественного биатлона. А методи-



Виктор Майгуров

чески нам помогает аналитическое управление Центра спортивной подготовки Министерства спорта России.

ПРОФИЛЬ: Нет опасения, что в борьбе за места в составе сборной спортсмены израсходуют силы, которых не хватит на олимпийские гонки?

Майгуров: Это неправильная постановка вопроса. На самом деле костяк команды — мужская и женская четверки — был известен уже на старте сезона.

ПРОФИЛЬ: Есть ли в нашей сегодняшней сборной биатлонисты, способные на неожиданную победу, как это было с Евгением Устюговым в 2010-м? Насколько длинная скамейка запасных в элите российского биатлона?

Майгуров: Хорошие запасные есть. Но иногда достаточно иметь в составе одного высококлассного спортсмена, который способен стабильно выступить во всех гонках олимпийской программы и выиграть несколько медалей.

ПРОФИЛЬ: Способен ли сегодня кто-то из россиян прервать норвежско-французскую гегемонию в мужском биатлоне и немецко-норвежскую — в женском?

Майгуров: Безусловно, и наша сборная неоднократно демонстрировала это в прошлых сезонах, когда в отдельных гонках успеха добивались Антон Шипулин, Дмитрий Малышко, Евгений Устюгов, Тимофей Лапшин и другие ребята. В женской команде тоже есть кому побеждать. Болельщики знают фамилии.

ПРОФИЛЬ: Около года назад глава СБР Михаил Прохоров заявил, что уйдет из биатлона, если сборная России выиграет в Сочи меньше двух золотых медалей. Вы считаете, что мы сможем хотя бы повторить достижения Ванкувера?

Майгуров: Мы считаем, что наша команда способна завоевать в Сочи как минимум две золотые награды.

ПРОФИЛЬ: Даже на такой сложной трассе?

Майгуров: Трасса действительно сложная, но она одинаково трудна для всех. Вообще новый комплекс соответствует всем требованиям Международного союза биатлонистов. Да и на стрельбище почти безветренно.

ПРОФИЛЬ: Чувствуется ли в команде большее, чем обычно, психологическое давление перед домашними Играми?

Майгуров: Не более, чем обычно. В двух предыдущих сезонах после не самых удачных гонок на команду обрушивался шквал критики. Надеюсь, мы справимся с давлением.

ПРОФИЛЬ: Будет ли СБР после Олимпиады добиваться проведения в России двух этапов Кубка мира — в Сочи и Сибири?

Майгуров: Мы над этим работаем. Задача на ближайшие годы — провести в России этапы Кубка мира и IBU, а также чемпионат мира-2019. Но сперва — Олимпиада.

■ БОРИС ТИТОВ



Никто не хотел отвечать

История с чемоданом на Красной площади показала, что кремлевские чиновники ни за что не отвечают.

В момент, когда вы читаете эти строки, чемодана на Красной площади, возможно, уже и нет. После того как общественность сначала изумилась, а потом возмутилась, что на главной площади страны вдруг вырос огромный рекламный павильон-чемодан, его быстренько стали демонтировать. Однако кто разрешил его постройку, так и осталось тайной.

Впрочем, достоверно известно, что монтировать павильон, представлявший собой увеличенную копию походного чемодана Louis Vuitton князя Владимира Орлова, начали еще в середине ноября. И что 22 ноября огромный сундук высотой 9 м и длиной 30 м уже стоял на площади. Известно также, что со 2 декабря по 19 января в нем должна была пройти выставка «Душа странствий», приуроченная к 120-летию ГУМа. На выставке предполагалось показать коллекцию личных вещей известных клиентов означенного выше модного дома. При этом вырученные за билеты деньги планировалось отдать в благотворительный фонд «Обнаженные сердца», возглавляемый моделью Натальей Водяновой. Ничего особенного, обычный рекламно-благотворительный проект, и многих смутило только место установки павильона. А вот дальше началось странное. Выяснить, кто все-таки согласовал и выдал разрешение на его монтаж, оказалось совершенно невозможно. Председатель комитета стратегического развития ГУМа Михаил Куснирович пояснил журналистам, что вопрос об «использовании пространств» на Красной площади обсуждался с федеральными органами власти, у которых и были получены все основные согласования. Однако с какими конкретными органами власти согласовывалась установка чемодана, он

не пояснил. В администрации президента открестились от какого-либо участия в проекте. По словам анонимного источника в Кремле, который цитируют российские информагентства, руководство администрации президента потребовало немедленно снести чемодан, поскольку его «строительство на Красной площади не согласовывалось с администрацией президента РФ». Правда, источник не пояснил, куда администрация смотрела до этого. В Федеральной службе охраны (ФСО) «Профилю» заявили, что тоже не

Во всей этой истории чувствуется характерный стиль кремлевских служб, когда все делается в атмосфере строгой секретности.

имеют отношения к чемодану, и посоветовали со всеми вопросами обращаться к ГУМу. Круг замкнулся.

В результате отдуваться за всех пришлось дому моды, который в переданном в агентство «РИА Новости» заявлении сообщил, что «принял решение демонтировать сооружение..., чтобы не оскорблять ничьих чувств». «Мы как можно скорее представим выставку в одном из многих других предложенных нам мест», — сказано в сообщении.

Ситуация получилась совершенно анекдотическая. Пришли на Красную площадь иностранцы и возвели там гигантское сооружение, и никто ни сном

ни духом... Кто-нибудь в это поверит? «Понятно, что на Красной площади нельзя поставить даже газетный киоск, не согласовав это с миллионом инстанций, в том числе с ФСО и управлением делами президента, — сказал нам политолог Дмитрий Орешкин. — И наверняка всем этим занимался человек, который имеет опыт строительства на Красной площади. А теперь никто не виноват, чемодан сам образовался».

Координатор движения «Архнадзор» Рустам Рахматуллин тоже говорит, что разрешение на установку чемодана на Красной площади, скорее всего, давали самые высокие инстанции. «Разрешение дали управделами президента и Федеральная служба охраны, — считает он. — Красной площадью, как и Александровским садом, распоряжаются именно эти службы». Поэтому наиболее правдоподобной версией выглядит такая: все согласования и разрешения были получены, но, когда в воздухе запахло скандалом, никто из чиновников не захотел признаваться и брать на себя ответственность за не совсем удачное решение. Очень показательно: как в капле воды, здесь отразился весь наш инвестиционный климат.

«Плохо, что его [павильон] построили таким секретным способом, но еще хуже то, что таким же образом ломают, — считает политолог Дмитрий Орешкин. — Все это значит, что нет никакой прозрачности, что в стране не работают правила — ни писанные, ни неписанные». Впрочем, модный дом, который сначала потратился на возведение объекта, а потом на его демонтаж, не должен считать себя пострадавшим. Ведь он получил потрясающую рекламу.

■ НАТАЛЬЯ ЕРЕМИНА



Убийцы в школе «Колумбайн», 1999 год

ПСИХОЛОГИЯ

Уроки Литтлтона

Ученые выявили признаки, общие для «безумных стрелков».

Это открытие может способствовать предотвращению подобных трагедий.

Карта памяти вставлена в компьютер. Два щелчка мышкой, и на мониторе Бритты Банненберг появляются жуткие кадры. Вот дети в столовой школы «Колумбайн» в Литтлтоне, штат Колорадо. Мальчишки и девчонки в панике пытаются спастись бегством, забиваются под столы... И на такой видеоряд накладывается григорианский хорал. Вот появляются 17-летний Дайлан Клиболд и 18-летний Эрик Харрис. Камера наблюдения засняла, как они горделиво расхаживают по помещению. На голове одного из них надета козырьком назад бейсболка, в руках обрез. Другой тоже вооружен и имеет при себе патронташ. Клиболд и Харрис расстреляли двенадцать товарищей по школе и одного учителя, после чего застрелились сами.

Профессор Бритта Банненберг за своим рабочим столом в Институте криминологии Гессенского университета открывает следующий файл: та же школа, тот же сюжет, но в качестве фоновой музыки звучит уже тяжелый металл. Дикие кадры «безумных стрелков» перемежаются плачущими детьми, школьниками в лужах крови, гробами. «Это циничные и омерзительные творения», — вздыха-

ет Банненберг. Что не мешает им быть очень популярными. Статистика просмотров многочисленных видеороликов, выкладываемых неизвестными в Сеть, выражается пятизначными числами.

Должно быть, интернет-пользователи наслаждаются такими зрелищами, но не более того? Бывает по-разному. Массовая бойня, устроенная на западе Соединенных Штатов, находит дорогу к сердцам не только адептов вуайеризма. Есть подтверждения, что она уже вдохновила неких юных подражателей.

К такому выводу Банненберг пришла после шести лет кабинетных исследований. Она ознакомилась с делами двадцати одного «безумного стрелка» в Германии и выявила много общих черт. Почти все эти убийцы были знакомы с видеосюжетами из «Колумбайн». Все они, кроме двоих, мужского пола, почти всем 13—16 лет, все они были обижены на весь мир и боялись насмешек окружающих.

«Трагедии такого рода будут случаться всегда», — убеждена Банненберг. Каждый год в Германии регистрируются многочисленные угрозы устроить бойню. Надежной статистики по всей Федеративной Республике не ведется, но, по оценкам, речь идет примерно о трех

тысячах угроз в год. Кто из этих людей хочет лишь напугать, привлечь внимание, порисоваться, а кто действительно готов пролить кровь? На основании анализа отдельных случаев профессору Банненберг удалось выявить определенные маркеры. Вот некоторые из них.

1. Нехватка родительской любви

Георгу Р. было 18 лет. В сентябре 2009 года он вошел в здание гимназии «Каролиnum» в Ансбахе, чтобы лишить жизни максимально возможное число учеников и учителей. Он забросил взрывпакеты в два класса, а сам остался снаружи, приготовив топор и несколько ножей. Когда дети стали выбегать в коридор, началась бойня. 13 школьников получили ранения, в том числе опасные для жизни.

После развода родителей Георг в 14 лет остался с отцом, который 25 лет был стрелком-спортсменом. Они жили под одной крышей, но «не беседовали часами». Последние летние каникулы Георг все дни с утра до ночи просиживал перед телевизором и за компьютером.

Из таких «бюргерских» семей, как отмечает Банненберг, вышли большинство обезумевших преступников. Они не страдали ни от насилия, ни от чрезмерной агрессии, но, как правило, росли в холодной атмосфере с нехваткой общения. Родители не могли им помочь и остановить уход своих детей в компьютерный мир.

2. Ненависть в компьютерных играх

20 ноября 2006 года 18-летний Бастиан Б. заявился в свою бывшую школу в городке Эмсеттен под Мюнстером, где устроил беспорядочную пальбу и поджег дымовые шашки. Ранения, в том числе тяжелые, получили 37 человек. В завершение Б. пустил себе пулю в рот.

Как выяснилось потом, Бастиан был известен в киберпространстве под ником ResistanceX и все свободное время играл в Counter Strike и другие «стрелялки». В какой-то момент он стал мечтать о реальной бойне.

«Игры с обилием насилия не выливаются автоматически в насилие, — отмечает Банненберг. — Но они становятся колоссальным проекционным экраном. Слабый подросток, не получающий признания, становится там сильным, мужественным героем, которого боятся другие».

3. Отсутствие признания

В феврале 2002 года выходец из Польши Адам Л. в камуфляже бундсвера поехал на свою прежнюю работу в баварском городке Эхинге, с которой незадолго до этого был уволен. Там 22-летний мужчина из пистолета TT M57 расстрелял руко-

водителя производства и мастера. После этого он на такси отправился в экономический колледж во Фрайзинге, который когда-то посещал, где убил директора и тяжело ранил преподавателя религиоведения. В конечном итоге Л. пустил себе пулю в рот. В колледже во время учебы он вел себя дерзко. Преподавателям, которые хотели его исключить, он якобы угрожал: «Я вас всех перестреляю».

Банненберг выяснила, что подобные преступники чувствуют себя затравленными и отличаются повышенной обидчивостью в силу своего нарциссизма, «нередко это чисто субъективное восприятие. Однако преступники считают его оправданием для своих убийственных фантазий и их реализации».

4. Страсть к оружию

В апреле 2002 года в Эрфурте лишились жизни 12 учителей, одна секретарша, двое школьников и полицейский. Все они пали от руки 19-летнего Роберта Штайнхойзера. За подделку медицинской справки Роберта несколькими месяцами ранее исключили из гимназии, и он остался без аттестата.

Преступление было совершено в день последнего письменного выпускного экзамена. Штайнхойзер пронес оружие и боеприпасы в дорожной сумке. Полтора годами ранее он стал членом стрелкового клуба и получил разрешение на покупку оружия, а незадолго до трагедии приобрел, в частности, пистолет «Глок 17» и гладкоствольное ружье «Моссберг 590», которое висело у него за спиной.

Многие такие преступники или их отцы сами занимались спортивной стрельбой. «Их восхищает милитаристская символика, и многие очень интересуются временами нацизма, не разделяя при этом ультраправых воззрений. Это скорее выражение их человеконенавистничества», — констатирует Банненберг.

5. Суицидальные мысли и мечты о насилии

В июле 2003 года 16-летний учащийся реального училища в Кобурге Флориан К., которого оставили на второй год, покрасил глаза черным химическим карандашом и положил в свой рюкзак пистолеты «Вальтер ППК» и «Кольт Питон Магнум». Во время занятий длинноволосый гот вытащил пистолет, прицелился и выстрелил в учительницу, стоявшую у доски спиной к классу, но промахнулся. Вторая пуля ушла в потолок. Когда в кабинет заглянула школьный психолог Габриэла О., он ранил ее в бедро. После этого Флориан застрелился.

«Эти люди изначально планируют не только убить или изувечить других, но и почти всегда хотят покончить с собой», — говорит Банненберг.

6. Расстройства личности

В Виннендене и Вендлингене (земля Баден-Вюртемберг) 11 марта 2009 года 17-летний Тим К. убил 15 человек. Задолго до трагедии подросток внушал серьезное беспокойство родителям: плохо учился и оказывался во все большей изоляции. За год до преступления он сказал родителям, что подозревает у себя маниакально-депрессивный синдром.

Родители обратились за помощью к специалисту по детской и юношеской психиатрии. Ему Тим рассказал о ненависти ко всему миру, перепадах настроения и навязчивом желании убивать. Банненберг считает, что «безумные стрелки» часто бывают тихими и скрытными людьми, которые в конечном счете полностью замыкаются в своем мире. Они пытаются провоцировать свое окружение агрессивными высказываниями, одеждой или музыкой. Следовательно, заключает профессор, соответствующие преступления нельзя считать неподдающимися объяснению, ведь преступников «характеризуют куда более явные психопатологические отклонения, чем было принято считать».

7. Черный цвет

Американский телеканал Discovery снял документальный фильм о литтлтонской трагедии. Убийства, совершенные Клибблдом и Харрисом, реконструировали актеры в черном облачении. Для немецких подражателей эти кадры получили символическое значение. Большинство из них в «день икс» надели черное, как, в частности, Георг Р. из Ансбаха. Только буквы на его футболке — Made in School — были белыми.

Черный цвет свидетельствует о «мыслях, связанных с насилием и смертью», полагает Банненберг, о «смещении виртуальных миров с убийственными фантазиями и об уже серьезной стадии планирования деяния».

Можно ли благодаря этим знаниям не допустить доведения убийственных планов до реализации? Бритта Банненберг и ее коллеги убеждены: их работа может способствовать своевременному выявлению потенциальных преступников-безумцев и, возможно, некоторых террористов. «У них очень похожая структура личности», — говорит Банненберг.

К аналогичному выводу приходит и Норберт Недопиль. Авторитетный

мюнхенский психиатр подробно занимался четырьмя террористами-одиночками: австрийцем Францем Фуксом, рассылавшим бомбы по почте, норвежцем Андерсом Берингом Брейвиком, американским «унабомбером» Теодором Качински и немцем Эрнстом Вагнером, еще 100 лет назад убившим 14 человек. «Они тоже были отщепенцами, терпевшими насмешки от окружения, — говорит Недопиль. — Поэтому, затаив обиду, они замыкались и аккумулировали чудовищную ненависть».

Специалисты надеются, что их выводы будут применяться на практике. Немецкая полиция уже много лет пытается привлечь внимание к неудовлетворительной профилактической работе в школах. «В каждом учебном

заведении в зависимости от размера и местоположения должен быть индивидуальный план безопасности, однако до этого нам еще далеко», — отмечает председатель Федерального союза немецкой полиции Райнер Вендт. Он призывает обязать школы регулярно проводить учения под контролем профессионалов, как это практикуется в сферах пожарной безопасности и безопасности движения. Мало «просто передавать в ведомство по надзору за школами папку с докумен-

тами, которая в итоге будет пылиться в каком-то шкафу». Кроме того, необходимы соцработники и школьные психологи, которые смогут «действительно глубоко заглядывать в души школьников», убежден Вендт.

Однако большинство школ, надзорных органов и министров культуры в федеральных землях Германии не слишком заинтересованы в профилактике, сетует криминолог Банненберг. Само упоминание эксцессов со стрельбой настолько пугает их, что «они предпочитают прятать голову в песок и ничего не предпринимать».

Другое дело — учащиеся: как оказалось, они достаточно часто предупреждают своих учителей, что кто-то из одноклассников вдруг замыкается в себе, хвастается оружием или говорит исключительно о ненависти и насилии. Однако Бритта Банненберг сомневается, «что такие «звоночки» в принципе воспринимаются всерьез».

■ УДО ЛЮДВИГ, АНТЬЕ ВИНДМАНН

ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ



Криминолог Бритта Банненберг

ШОУ

Фейерверк смеха

Легендарный театр «Маски» покажет в Москве свой новый спектакль «Маски в кубе».



Московской публике представится редкая возможность увидеть знаменитых мастеров клоунады не на экране телевизора, а на сцене, в живом представлении. 6—7 декабря во Дворце на Яузе пройдет премьера нового спектакля театра «Маски-шоу» под названием «Маски в кубе». Он построен на совершенно новых номерах и режиссерских идеях. Однако специально для давнишних поклонников театра артисты покажут и классику «Масок» — культовый вокальный дуэт «Мана-мана-тынч-тынч-тырым», который зрители впервые увидели еще на советском телевидении в 1984 году, «Танец умирающего лебедя» и «Танец самовара» из шоу «Маски в опере». Основанная в 1984 году Георгием Делиевым группа «Маски» воплощает на сцене оригинальный материал в своем собственном, ни на что не похожем стиле, опираясь на богатые традиции театра дель арте, театра абсурда, немого кино, европейской клоунады. В 1991 году на экраны телевизоров вышел сериал «Маски-шоу», снятый в стилистике немого кино. Он очень быстро завоевал любовь зрителей не только стран СНГ, но и дальнего зарубежья. Уже выпущено более 70 серий. Последние серии вышли в 2006 году. Выступления «Масок» — это порыв необузданной фантазии в форме пантомимы, хореографии, драмы, трюка, где у каждого актера собственный уникальный образ. Труппу любят не только в России, но и ценят по всему миру. В 1993 году им вручили премию «Золотой Остап» за лучший спектакль года. Также «Маски» получили премию «Золотой нос» на фестивале в Габрово, кроме того, актеры коллектива — лауреаты всемирного конкурса артистов цирка.

Одиннадцатого декабря, накануне своего дня рождения на сцене КЗ «Крокус Сити Холл» выступит певец Emin. В сопровождении струнного оркестра он исполнит вещи с готовящегося к выходу седьмого альбома, а также проверенные временем хиты — романтические рок-баллады. Новый альбом Emin записывает в США совместно с известным продюсером и композитором Али Ди и его командой Dee Town Entertainment. Emin известен не только на родине. Его альбомы Wonder (2010) и After The Thunder (2012), записанные вместе со знаменитым Брауном Роулингом, выходили как международные рели-

КОНЦЕРТ

Последний романтик



Певец Emin

зы. В свое время альбом Wonder получил статус пластинки недели по версии самой крупной английской радиостанции BBC Radio 2 (за первую неделю продаж было куплено свыше 3 тыс. копий диска). Emin был номинирован на премию Grammy как лучший новый исполнитель. Совсем недавно его выступление посмотрел весь мир — Emin принял участие в финальном шоу «Мисс Вселенная-2013» вместе со Стивом Тайлером из Aerosmith и группой Panic! At The Disco. Напомним, что знаменитый конкурс красоты впервые проходил в Москве, а за выбором первой красавицы наблюдали более 1 млрд телезрителей.

ДЕКАБРЬ

02

«Розовские чтения»



03

VII Московский международный салон изящных искусств

03

Театр марионеток Резо Габриадзе



РАМТ

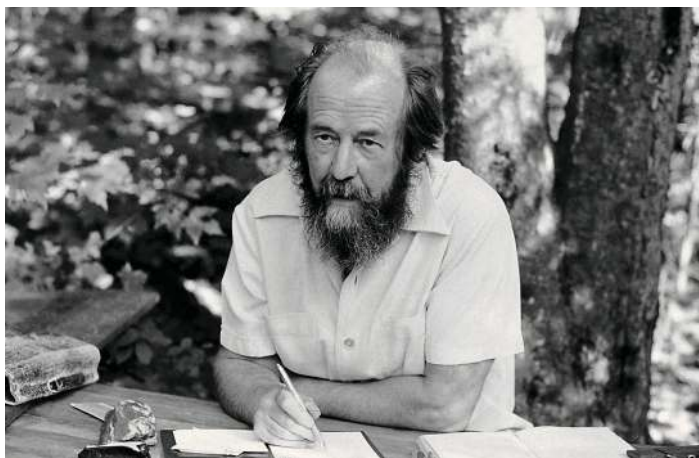
2013 год — год 100-летия со дня рождения Виктора Розова. В течение трех дней это событие будут отмечать в Российском молодежном театре. В Черной комнате свои работы по мотивам пьес Розова покажут молодые режиссеры Рузанна Мовсесян («С вечера до полудня»), Михаил Егоров («В дороге»), Антон Маликов («Гнездо глухаря»). Также в рамках чтений можно будет попасть на читку новых пьес победителей конкурса, приуроченного к юбилею. Вход на мероприятия — по предварительной записи.

«Экспоцентр»

Российские и европейские галереи представят работы старых мастеров, современников и ювелирное искусство. Среди уникальных экспонатов — мебель эпохи Людовика XV: туалетный столик из коллекции Джеймса Ротшильда. Стоит обратить внимание и на собрание живописи начала XVII века, которое будет показано в России впервые, в том числе на полотне Орацио Джентилески «Святая Мария Магдалена» (1621).

Кинотеатр «Ударник»

Грузинский театр кукол Резо Габриадзе снова приехал на гастроли в столицу. На этот раз его спектакли будут идти целый месяц. Зрители смогут увидеть три самые известные работы Габриадзе: «Осень моей весны», «Сталинград» и «Рамона». «Осень» и «Сталинград» зрители увидят в классической версии, а в «Рамоне» будут обновлены декорации и куклы, добавятся новые сцены. Главные роли озвучивают известные актеры — Чулпан Хаматова, Сергей Гармаш, Роман Карцев, Лия Ахеджакова и другие.



ВЫСТАВКА

Время Солженицына

Выставка «Александр Солженицын: из-под глыб», приуроченная к 95-летию со дня рождения писателя, откроется 10 декабря в ГМИИ им. Пушкина. Посетители увидят избранные материалы его архива: рукописи, документы, мемориальные вещи, фотографии, книги. Это первая презентация архива Солженицына на родине (в 2011-м подобная выставка прошла в Музее рукописей Мартина Бодмера в Женеве). Все экспонаты оригинальные. В первом разделе (1918—1941) представлены детские и юношеские опыты — рукописи рассказов, повестей и стихотворных произведений. Второй раз-

дел — чудом сохранившиеся рукописи военных и лагерно-ссылных лет (1941—1956): текст тезисов доклада курсанта Солженицына в артиллерийском училище осенью 1942 года, конспекты по истории философии, фрагменты глав «Августа четырнадцатого»; дополняют визуальный ряд телогрейка и три нашивки с номерами, тайно вывезенные Солженицыным из лагеря после освобождения. Ключевыми экспонатами третьего раздела (1956—1966) являются машинописные перепечатки рассказа «Один день Ивана Денисовича» (именно этот экземпляр был подан в 1961 году в редакцию журнала «Новый мир») и романа «В круге первом», а также письма-автографы А.Т. Твардовского, К.И. Чуковского, Д.Д. Шостаковича, сборник стихов с дарственной надписью А.А. Ахматовой. Жемчужина всей экспозиции размещена в четвертом разделе — это рукопись легендарной книги «Архипелаг ГУЛАГ», в течение двух десятилетий хранившаяся в тайнике в Эстонии. Пятый раздел (1974—1994) посвящен работе писателя над эпопеей «Красное колесо». Последний раздел (1994—2008) рассказывает о возвращении писателя на родину и работах последних лет жизни.



Рукопись рассказа
«Абрикосовое варенье»



Лагерная телогрейка
Солженицына. Начало 1950-х

Музыкант, поэт, общественный деятель и лидер группы «Ночные снайперы» Диана Арбенина уже 20 лет на сцене. 5 декабря она выступит с юбилейной программой в КЗ «Крокус Сити Холл». Зрителям обещают настоящий праздник рок-н-ролла: прозвучат известные хиты певицы — «31 весна», «Юго-2», «Столица», «Пароходы». Также запланировано выступление специального гостя, имя которого будет держаться в секрете до самой кульминации концерта. За время своей творческой карьеры Диана Арбенина написала более 200 песен, выпустила несколько книг стихов и прозы, получила незави-

КОНЦЕРТ

Опять двадцать



Диана Арбенина

симую театральную премию «Триумф», нарисовала десятки картин, поставила на сцене МХТ им. Чехова автобиографический спектакль «Мотофозо», написала саундтреки к 16 фильмам. Она не раз давала бесплатные концерты и устраивала квартирники, придумала и ввела моду на концертные флешмобы — традиции пускать бумажные самолеты на песне «Столица» уже больше десяти лет. Много лет назад Диана на своих концертах впервые начала читать со сцены свои стихи, и этот чрезвычайно модный сейчас жанр выступлений в свое время немало удивил тогдашних зрителей.

04

Фестиваль
«Context»
Диана Вишнева



06

Концерт
Элтона Джона
(Великобритания)



07

Концерт
рогового
оркестра



Гоголь-центр

Фестиваль посвящен синтезу балета и современного танца. События фестиваля — спектакли, кинопоказы, круглые столы. Участвуют Ханс ван Манен и Сиди Ларби Шеркауи из голландской танцевальной компании Introdance, Ричард Олстон и его танцевальная компания RADC, Барак Маршалл из Центра Сюзан Далаль, Эрик Готье и Марко Гекке из немецкой танцевальной компании Gauthier Dance. Также не стоит пропускать круглый стол Дианы Вишневой и Аллы Сигаловой о проблемах современного хореографического театра.

КЗ «Крокус Сити Холл»

В этом году у сэра Элтона Джона вышел диск The Diving Board. В первую очередь он обещает исполнить произведения с новой пластинки. За свою карьеру музыкант продал более 250 млн пластинок. В британский хит-парад Top-40 вошли 52 его сингла. Впервые музыкант приехал в Москву в 1979 году по приглашению министра культуры СССР. Теперь Элтон Джон выступает в столице регулярно, и вряд ли антигейские законы будут ему помехой.

Зал филармонии «Оркестрион»

Во время правления императрицы Елизаветы I гофмаршал Семен Нарышкин пожелал улучшить звучание грубых охотничьих труб. Более столетия коронации, придворные балы и народные гуляния проходили с участием роговых оркестров. Современное звучание рога публике продемонстрируют музыканты чуть ли не единственного Российского рогового оркестра под управлением Сергея Поляничко, в котором играют выпускники Санкт-Петербургской консерватории.



На ярмарке интеллектуальной литературы Non/fiction в ЦДХ

ПРОБЛЕМА

Конец классики

Александр Кабаков: «Человек изменился, на мой взгляд, изменился в сторону упрощения. Может ли не измениться литература, которая вся — человек?»

Не проходит недели, чтобы ленты информагентств не приносили новостей из области литературы. На прошлой неделе вручили литературную премию «Большая книга», на этой станет известен победитель «Русского Букера», в минувшее воскресенье завершилась Международная ярмарка интеллектуальной литературы Non/fiction. На первый взгляд российская литература живет и активно развивается. Но так ли это? О том, что представляет собой литературный процесс в России, в интервью «Профилю» рассуждает писатель и публицист **Александр Кабаков**.

ПРОФИЛЬ: Один написал, другой издал — это и принято называть литературным процессом?

Кабаков: На самом деле литературный процесс — это двое сошлись, выпили



Александр Кабаков

немножко и обругали всех остальных таких же... Раньше был Союз писателей СССР, внутри которого происходили борения. За места. Очень активные борения, потому что негде было и выпить по-человечески, кроме как в ЦДЛ, и жить негде, кроме как в писательском кооперативе, и дачу только в Переделкино можно было снять недорого... Были сплетни, мордобой после пьянок, когда начинались главные выяснения — кто гений, кто не гений... И обсуждения на секретариатах, которые привели к тому, что серьезную литературу постепенно выдавливала идеологизированная беллетристика. Теперь литературный процесс идет в издательствах. В «ЭКСМО» и АСТ литературный процесс — издавать все, что имеет отношение к литературе и может быть прочитано. Вообще-то, на мой взгляд,

это и есть действительно литературный процесс... А какое-то маленькое издательство будет издавать то, что идет «в русле направления», то есть, как когда-то делали советские издательства, будет проводить единственно верную идеологическую или эстетическую линию... И это тоже литературный процесс, только суженный от вольной реки свободного сочинительства до идеологического ручейка...

ПРОФИЛЬ: Каждый пишет, как он дышит...

Кабаков: Правильно. И при этом читательно написанного становится больше.

ПРОФИЛЬ: Для современной прозы тираж в три тысячи считается очень хорошим. Это нормально?

Кабаков: Нормально. Это очень хороший тираж. Почему должно быть больше? Везде так.

ПРОФИЛЬ: В рекламу серьезной качественной литературы у нас не вкладываются — не отобьются расходы...

Кабаков: И не нужно. Висела бы реклама, сложную литературу не стали бы читать больше, уверяю вас. Читатель откроет первые пять страниц и сразу поймет, что это не то, что ему нужно. Для тех, кому нужно, не существует никакой рекламы, у них другие способы ориентироваться.

ПРОФИЛЬ: Кто у нас сейчас формирует вкусы?

Кабаков: Литературная критика. В свое время из литературного процесса были вытеснены усилиями литературной журналистики спорные, но безусловные номера первые — Сорокин, Пелевин и в меньшей степени Лимонов. То никому из них не давали никаких премий. То вообще делали вид, что их нет. То вдруг заметили. Теперь пишут о них то, что надо было писать лет 10—15 назад, когда они действительно были интересны. Три человека написали восторженные отзывы, четвертый присоединяется к хору. Раньше некоторые хотя бы книжки читали, вот Андрей Семенович Немзер читал все до последней фразы... Еще Ильф писал: «Если этого критика оставить наедине с книгой, которую еще никто не поругал и не похвалил, он поседет». Вот прекрасный, в своем роде действительно лучший из всего, что было написано в последнее время, «Лавр» Евгения Водолазкина. Но то, что вокруг него творится... Повторяю, хороший роман, все заслуженно, но критика не должна позволять себе такой единодушный, единоскладный вопль.

ПРОФИЛЬ: Что сейчас читаете?

Кабаков: Ничего.

ПРОФИЛЬ: Не верю.

Кабаков: Ну то есть как ничего? Человек не может не читать ничего. Бунина, Чехова, вдруг, бывает, Достоевского, хотя это мучительное упражнение. По старой детской любви — «Таинственный остров» Жюль Верна. И плюс то, что попадает в короткие списки главных литературных премий, кроме для меня заведомо предсказуемого «Национального бестселлера», про который я почти всегда знаю, что это будет поперек меня. Но я и их, как правило, все равно читаю. Но вот Топоров помер, царствие ему небесное, думаю, что теперь это все скучится.

ПРОФИЛЬ: Зачем вы все это читаете?

Кабаков: А мне интересно просто, что люди делают в том занятии, которым я уже почти сорок лет занимаюсь, и за что в этом занятии денег дают, вот и все.



Вручение премии «Большая книга-2013»: победитель — Евгений Водолазкин

ПРОФИЛЬ: Так, может, литературный процесс в премии ушел?

Кабаков: Отчасти. Премии — некая попытка заменить тот же самый процесс, но во вполне приличных формах. Они как минимум вносят оживление. Кто не получил и не получал премии, говорят, что все распределено между своими. Кто-то думает: на следующий год надо закончить рукопись к марту, чтоб успеть... В России писатель должен жить долго — пока до него очередь на премию дойдет.

ПРОФИЛЬ: Дойдет, ведь круг имен очень узкий, одни и те же люди.

Кабаков: А кто вам сказал, что писателей должно быть много? Ну, слушайте, почему должны быть новые имена? Старые вымрут, тогда будут новые. Кто сказал, что заметных писателей должно быть восемьдесят, а не восемь?

ПРОФИЛЬ: Мы большая страна.

Кабаков: Так у нас больше писателей, чем в других странах. Вот на «Дебют» в последние годы приходят десятки тысяч рукописей. Тысяч!.. Литература — особая форма безумия. При этом я глубоко убежден, что литература в то же время не исключительное занятие, не избраннычество, это обычная работа. Только тяжелая очень, одинокая и чуждая справедливости. Усилия в ней далеко не всегда вознаграждаются, и это не злой умысел распределителей премий и рангов — это Господь так судил. Хочешь создавать свой мир, соревнуясь со мною? Ну давай, но не обессуди — успеха не обещаю, как повезет... А вообще, всякая работа требует и исполнителя, и заказчика. А заказчик — читающая публика.

ПРОФИЛЬ: А что у нас заказывает публика?

Кабаков: Безусловно, меньше всего читателя сегодня интересуют попытки отражения текущей жизни. А вот мода на антиутопию, к примеру, держится уже по крайней мере четверть века. И что еще удивительнее — публика хочет «про историю». Акунин никогда не ошибается...

ПРОФИЛЬ: Все, что угодно, только не про сегодня, не про здесь и сейчас, не про то, что за окном, что пугает больше будущих катаклизмов?

Кабаков: Не знаю. Эта мода давно должна была пройти — сколько можно?! Но антиутопии последние и Сорокина, и Пелевина все-таки востребованы. Скучно, надоело, сказать нового больше нечего. А народ

хочет. Все как-то забыли, что слово «роман» по-русски имеет два смысла. И сказать, что никто не пишет романы о любви, — это нелепость, тавтология; роман — он и жанр литературный, и любовь земная. Роман не может быть не о любви. Между тем романов о любви нет!

ПРОФИЛЬ: «Лавр»-то, получивший «Большую книгу» в этом году, роман о любви.

Кабаков: О любви к богу. К себе, насколько сам богоподобен. К другому — в меру его богоподобия. А роман —

CLASSIFIED

Англ.яз. +79032470521

На правах рекламы



Кадр из фильма «Анна Каренина». Режиссера Джо Райта упрекали в том, что он сделал из классического романа большой клип для молодежи

просто о любви, любви между прилипшими друг к другу людьми, которых тянет, они против своей воли тянутся друг к другу. Почему? Такие романы никому не нужны, любовь никого не интересует. Человек стал вообще другим. Постиндустриальное общество разрушило... отменило человека, со всей суммой ассоциаций, которые вызывало это понятие. Возвращаясь к литературе: я глубоко убежден, что последние дни доживает классическая литература. Она никому не нужна. Исчез фундамент, на котором она строилась веками. Ее уже никто не понимает. Другая жизнь — другой человек — другая литература.

ПРОФИЛЬ: Ощущения «дру́гости», его что, раньше не было — скажем, в начале XX века? Сколько раз уже наступала другая жизнь!

Кабаков: Согласен с вами. Было. Но дело в степени.

ПРОФИЛЬ: Когда количество в качество перешло?

Кабаков: Когда тверской крестьянин видел скорый поезд Москва—Петербург, он совершенно логично думал, что наступает конец света. И был прав по-своему: его мир кончался. А сейчас кончается мой мир и мир многих из тех, кто моложе меня. Вот пример. «Анна Каренина» — да, все проходили. Изловите на улице послушного молодого человека с соответствующим его возрасту образованием, ну там, десятиклассника. Допустим, он читал и еще помнит. Попробуйте у него спросить, про что это. Только чтобы он говорил искренне. Пусть попробует объяснить, что случилось, Почему они не развелись? Почему Каренин не дал развода? Почему она бросилась под поезд? Ей что, жить не на

что было? Мальчика не отдадут? Ну, суд. Суд установит, что она может встречаться с ним дважды в неделю. Или в месяц. А то он у нее в одной ночной рубашке ходит, простудится. В чем дело? Что привлекательного во Вронском? Красивый? Там написано, что он некрасивый. На лошади ездить толком не умеет — погубил бедное животное. Что в нем привлекательного? Что, женщин привлекают такие люди? Почему? Нор-

Меньше всего читателя сегодня интересуют попытки отражения текущей жизни, а мода на антиутопию держится уже по крайней мере четверть века.

мальный молодой человек в этом ничего не понимает. И не должен понимать. Он не должен понимать жизнь людей, не зарабатывающих себе на хлеб.

ПРОФИЛЬ: Сейчас Анну Аркадьевну отправили бы к врачу, поставили диагноз «депрессия» и лечили таблетками.

Кабаков: И я о том же. Вся история шла к этому — от трагедии к проблеме, от пожизненного диалога с богом — к решению некоторых определенных задач... Вы понимаете, что уже нельзя написать «я познакомился с англичанином». Национальность — это неpolitкорректно. Или, того хуже, «ко мне подошел

негр». Не опубликуют нигде в мире, кроме как в еще дикой России. Неполиткорректно. Вместо папы с мамой — «родитель № 1» и «родитель № 2» в политкорректных странах... Это не так безобидно. Какое мне дело до того, что происходит между людьми в спальне? Но такие перемены в культуре меняют фундаментальные составляющие понятия «человек».

ПРОФИЛЬ: Как все это относится к литературе?

Кабаков: Человек изменился, на мой взгляд, изменился в сторону упрощения. Может ли не измениться литература, которая вся — человек? И она становится попроче, иначе для кого она? Мировой успех «50 оттенков серого» закономерен. Должна была появиться такая книга, очень плохо написанная. Будь она написана лучше, никакого бы успеха не было. Один мой знакомый главный редактор имел безукоризненный вкус: он в любом материале всегда находил лучшее место и его вычеркивал. Если оставить среднего читателя наедине со всеми книгами, вышедшими за год, и не выпускать до тех пор, пока он искренне не выберет «горячую пятерку», он безошибочно назовет пять худших. Современное состояние общества во всех западных странах и уже в России я обозначил бы как демократия минус культура. Но при этом я не склонен драматизировать. Люди сидят по домам и пишут — вот и весь литературный процесс. Пока он продолжается, ничего не происходит ужасного. Всегда на все книги находятся другие люди, которые написанное читают, — и мне не важно, на бумаге или на дисплее.

ПРОФИЛЬ: Какие прогнозы? Литература будет существовать?

Кабаков: Литература будет существовать как основа для визуального искусства... В последние годы появились высококачественные американские и европейские телесериалы. Они вполне могут выполнять ту же функцию, что и романы: рассказывать объемные, полноценные и вполне художественно убедительные истории человеческой жизни. Я считаю, они вытеснят сюжетную литературу. Останутся тексты для любителей, сущность которых — игра с языком.

ПРОФИЛЬ: Да, но без отличного сценария, а значит, без талантливого писателя, который его напишет, качественного фильма все равно не получится. Нужны идеи, сюжеты, образы...

Кабаков: Это другое дело. Но в этих служебных скриптах работа со словом не требуется. И это совпадает с поголовной абсолютной утратой навыков владения родным языком...

■ КЛАРИСА ПУЛЬСОН



AIRLINES

КАТА АТ СЯ

ЗАЙМИТЕСЬ СЧАСТЬЕМ. WWW.S7.RU
8 - 8 0 0 - 2 0 0 - 0 0 0 - 7

Серт. эксплуатанта: №31 от 10.11.2011. ОАО «Авиакомпания «Сибирь». Россия, 633104, НСО, г. Обь-4, ОГРН 1025405624430.
№515 от 15.11.2011. ООО «Глобус». Реклама.

КНИГИ

Чтение для ума

С 28 ноября по 2 декабря в Центральном доме художника в Москве проходила 15-я Международная ярмарка интеллектуальной литературы Non/fiction. В этом году в ярмарке приняло участие более 250 издательств и литературных объединений из 20 стран мира. Мы представляем десять самых заметных, по нашему мнению, книжных премьер Non/fiction-2013.



Андрей Платонов
«...Я ПРОЖИЛ ЖИЗНЬ».
ПИСЬМА (1920–1950 ГГ.)
СОСТАВ. И ПРЕДИСЛ.
Н.В. КОРНИЕНКО.
ОБЩ. РЕД. Н.В. КОРНИЕНКО,
Е.Д. ШУБИНА

«Молча все люди поэты». «Вы же есть дочь буржуазии, полная похоти, тоски, ненависти ко многим и любви к одному». «Ты подозреваешь, что я люблю у тебя только тело. Это неверно. Верно то, что я люблю тебя вдвойне: тебя самое, т.е. твоё существо целого века, и тело как бы отдельно. Физическая привязанность моя к тебе сильна, но она лишь небольшая часть моего чувства». Такой разный, неожиданный, странный, узнаваемый Андрей Платонов. Поэт Иосиф Бродский сравнивал его с Джеймсом Джойсом и Францем

Кафкой. В свое время Сталин дал ему, мягко говоря, нелестные характеристики: «дурак», «пошляк», «балаганщик», «беззубый остряк», «сволочь». Гений не был понят, принят, умер в забвении и был признан великим через несколько десятилетий после смерти. «...Я прожил жизнь» — это первое в истории отечественного книгоиздания систематизированное и подробно комментированное собрание писем Андрея Платонова. Редкий случай для эпистолярного жанра — все опубликованные письма стоит читать подряд. Из мозаики любви, войны, трагедий, творчества, житейских забот, литературных дряг, служебных проблем складывается мощный трагический роман... Комментарии к тому подготовлены с привлечением огромного материала периодики 1920–1940-х годов и крупнейших архивов России. Кроме того, книга проиллюстрирована уникальными фотографиями.



Умберто Эко
ИСТОРИЯ
ИЛЛЮЗИЙ.
ЛЕГЕНДАРНЫЕ
МЕСТА, ЗЕМЛИ
И СТРАНЫ

Места и земли, порождающие утопии, иллюзии и химеры, в которые многие люди верили веками. В некоторые верят до сих пор... Эко ведет читателей по странам, существующим в воображении — исключительно или отчасти. Конечно же, Атлантида. Куда же без Шамбалы и Эльдorado? Эдем, Гиперборея... Места систематизированы в четырнадцать глав. Библейские земли — отдельно, чудеса Востока — отдельно, семь чудес света, Гомеровы земли — отдельно... Отдельных глав удостоились «Странствия Грааля» и новая «география», порожденная романом «Код да Винчи». На сладкое — «Реальность художественного вымысла», в которой замок Дракулы соседствует с Островом сокровищ, киношная Касабланка — с камерой графа Монте-Кристо в замке Иф и квартирой Холмса на Бейкер-стрит.



Дмитрий Жуков
СТОЙ, КТО ВЕДЕТ?
БИОЛОГИЯ
ПОВЕДЕНИЯ
ЧЕЛОВЕКА И
ДРУГИХ ЗВЕРЕЙ

Люди похожи на животных? Это не открытие, но только глубину и причины этой похожести мы не всегда понимаем. Для Дмитрия Жукова — доктора биологических наук, старшего научного сотрудника лаборатории сравнительной генетики поведения Института физиологии им. И.П. Павлова РАН — это очевидно. Он написал яркую, неожиданную книгу о том, насколько недалеко мы ушли от зверей. Точнее, серьезное научное исследование, которое читается почти как психологический триллер. Среди прочего автор доказывает, что у смертных грехов чисто биологическая основа. Они — гипертрофированное проявление таких форм поведения, «которые, будучи умеренными, помогают нам успешно жить и приспосабливаться к постоянно меняющемуся миру». Двухтомник только что получил премию «Просветитель».



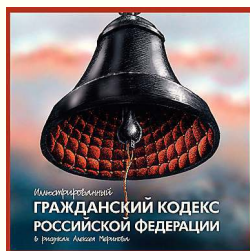
Борис Акунин
ИСТОРИЯ
РОССИЙСКОГО
ГОСУДАРСТВА.
ОТ ИСТОКОВ ДО
МОНГОЛЬСКОГО
НАШЕГОВЕКА

Акунина с его Историей многие уже называли современным Карамзиным. Очередное предприятие писателя — классический римейк, который, согласно Википедии, «не цитирует и не пародирует источник, а наполняет его новым и актуальным содержанием, однако «с оглядкой» на образец». Кстати, Акунин предлагает сделать обязательным экзамен по родной истории для чиновников. Идею проекта писатель сформулировал так: «Предлагаемый вашему вниманию текст совершенно не революционен и не темпераментен. Главным методом является пресловутая бритва Оккама: все лишнее (недостовверное) отсекается; остаются лишь факты, считающиеся у большинства историков проверенными или по крайней мере наиболее вероятными». Впереди еще девять томов.



Виктор Драгунский
ДЕНИСКИНЫ
РАССКАЗЫ
И ДЕНИС
ДРАГУНСКИЙ О
ТОМ, КАК ВСЕ
БЫЛО НА САМОМ
ДЕЛЕ

У Виктора Драгунского есть гениальный рассказ про то, что Дениска любит. А любит он столько всего, что хватило на несколько страниц. Перечисление простых, приятных вещей завораживает. Все ясно и про человека, и про время, и про себя. Уже полвека «Денискины рассказы» — классика, их издают и переиздают. И главное — читают. В этом году автору исполнилось бы сто лет. Теперь его сын Денис Викторович, который стал отчасти прототипом главного героя, — сам известный писатель. В книге он добавил кое-что от себя: про реальное детство, про то, чем литературный персонаж отличался от живого мальчика, и о том, что современным детям уже непонятно. «А тогда телевизоров было очень мало. Не в каждой семье...»



ГРАЖДАНСКИЙ
КОДЕКС
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ.
В рисунках
Алексея
Меринова

Законов много, читать их невесело, учить наизусть — тем более. Карикатурист Алексей Меринов продолжает делать чтение кодекса процессом как минимум нескудным. Вслед за УК он «отрисовал» ГК. Палач в соответствующей униформе подходит к отделу кадров. В одной руке топор, в другой — мешок с надписью «портфолио», в котором, судя по очертаниям, полно голов — результат его вдохновенного труда. Так видит Меринов главу 39 — «Возмездное оказание услуг». Гражданский кодекс, не такой забавный, как уголовный, получился солиднее и тяжелее. Оно и понятно: там — чистый интригующий криминал, а тут — будничная жизнь. На очереди Трудовой кодекс. Если дело дойдет до Семейного — вот там посмеемся.



Алексей Иванов
ЗАВИСТЬ
И ДРУГИЕ ВЕЧНЫЕ
ДВИГАТЕЛИ
РЕКЛАМЫ

Сегодняшние рекламщики действуют Стоунко. Они нажимают на особые кнопки — успех, жалость, страх, любопытство, жадность и, конечно, зависть. Автор написал про технологии так интересно, что руководство по рекламе становится захватывающим психологическим исследованием. Примеров в книге десятки, их хочется пересказывать друзьям как хорошие анекдоты. Классический случай со знаменитым Дэвидом Огилви, который пожалел старика, просившего милостыню напротив входа в Центральный парк. Был разгар весны, прекрасная погода... Огилви приписал к табличке «Подайте слепому» несколько слов. Вечером шляпа была полна денег. Что за волшебные слова? Очень простые: «Вот и май, а я не вижу...»



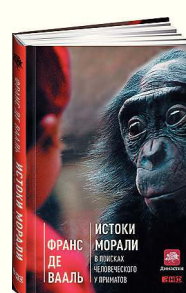
Арт Шпигельман
МАУС

С этой книгой все впервые. В мире она давно стала сенсацией. Прежде всего, это первый и единственный в истории комикс, который получил Пулитцеровскую премию (1992). Тема для произведения этого жанра дикий даже для Америки — история холокоста. Часть сюжета развивается во время войны. Часть — гораздо позже, когда автор пытается разобраться в непростых отношениях с отцом. В-третьих, главные герои — мыши... и другие звери. Судя по эпиграфу, отправной точкой для этого экстраординарного хода стали слова Гитлера: «Евреи, несомненно, раса, но не человеческая». В-четвертых, «Маус» почти документальный, глубоко личный. Отец автора родом из Польши, выжил в гетто, прошел через Освенцим и «марш смерти» узников Дахау. Поэтому автор имел полное право на эксперимент.



Сост. Кейт
Бернхеймер
МАТЬ ИЗВЕЛА
МЕНЯ, ПАПА
СОЖРАЛ МЕНЯ.
СКАЗКИ
НА НОВЫЙ ЛАД

Знаете, что стало с двенадцатым из братьев, которому от сестры достался недовязанный плащ из жгучей крапивы в сказке «Дикие лебеди»? Так и остался он лебязьеруком: вместо руки — крыло. Вроде все ничего, но в метро неудобно, в такси не втиснуться. Теперь его можно найти в баре на окраине. Выпивать с ним на удивление приятно: он травит отличные байки. Такой вот сиквел. Была у Бабы-яги дочка — прекрасная Пеликаничка, по виду птичка дикий, из которой сделали чучело. Есть еще притча о девушке Страсти, навеянная «Снегурочкой»... Нил Геман, Джон Андайк, Людмила Петрушевская, Майкл Каннингем — сорок писателей создали свои вариации сказок. Их жестокие фантазии отдают постмодернизмом, а знаменитые сюжеты не всегда узнаваемы. От детей стоит держать подальше.



Франс Де Вааль
ИСТОКИ МОРАЛИ.
В ПОИСКАХ
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО У
ПРИМАТОВ

«Возможно, это только мое мнение, но мне лично человек, которому мешает бесчинствовать только вера, поневоле внушает опасения. Почему бы не предположить, что человеческие качества, включая и самоконтроль, необходимый для жизни в обществе, присущи нам изначально, «встроены» в нас? Неужели кто-то верит, что наши предки до возникновения религии не придерживались никаких социальных норм? Что они никогда не помогали собратьям в беде и не сетовали на недобросовестность других людей?» Всемирно известный биолог Франс Де Вааль утверждает, что животные не лишены качеств, достойных нашего морального одобрения. А значит, мораль возникла раньше религии. И эту идею подтверждают его собственные наблюдения за приматами — шимпанзе и обезьянами бонобо.



Президент «Авторадио» Юрий Костин с супругой Аленой (справа) и Ольга Хармаджева



Boney M



Владимир Маркин и Сергей Минаев

ШОУ

Мы вместе опять

В Москве прошел XII Международный музыкальный фестиваль «Авторадио» — «Дискотека 80-х». Концерт в СК «Олимпийский» длился почти четыре часа и собрал около 30 тыс. зрителей. Двенадцатая «Дискотека 80-х» была посвящена 20-летию «Авторадио», а в афише фестиваля значились двадцать звездных имен — лучших артистов, выбранных самими слушателями и командой радиостанции. Танцевальный партер неистовствовал под знаменитые Gelato Al Cioccolato от Pupo, «Эскадрон» Олега Газманова, Rasputin и

Bahama Mama от Boney M, жарко приветствовал «Незнакомку» Игоря Николаева, незабвенную «Музыка нас связала» от группы «Мираж», Brother Louie Томаса Андерса и USSR в исполнении Эдди Хантингтона. А когда F.R.David запел на английском хит Taxi, по залу разом прокатился русский вариант песни — «Зеленоглазое такси». Кумиры дискотек 80-х Сергей Минаев и Владимир Маркин открывали фестиваль песней «Мы вместе опять», которую пели всем залом. Впервые на «Дискотеке» выступили мастера романтических баллад Ten Sharp, исполнившие гимн всех влюбленных You, и звезда мирового уровня Rick Astley с синглом Never Gonna Give You Up. «Такого огромного количества зрителей на

своем выступлении я даже не припомню, — восхищался вокалист группы Ten Sharp Марсель Каптейн. — Многие пришли в нарядах в стилистике 80-х. И, конечно, я был приятно удивлен, что русские люди знают слова моей песни. Ведь они пели ее вместе с нами. Да я просто чуть не сошел с ума от счастья!» Кстати, в числе зрителей фестиваля не только старшее поколение, для которых «Дискотека 80-х» — это встреча с юностью. Очень много молодежи приходит на шоу, чтобы увидеть невероятное представление. Ведь все самые современные технологии в области сценографии, которые существуют на сегодняшний день в мире, были опробованы именно здесь.

■ ЭДУАРД ПЕТРОВ

16+ ВС 13:10;
ЧТ 00:10

«Аэростат»

Борис Гребенщиков:

«Я хочу рассказать о той музыке, которой питается моя душа, о разной музыке, которая меняла мир и продолжает менять его и по сей день.»

Программа знакомит с альтернативной западной и российской музыкой, не вписывающейся в современный FM-формат.

Это не концерт и не шоу. В русле душевного разговора известный музыкант делится мыслями, впечатлениями, эмоциями, — всем тем, что рождает в подготовленном слушателе хорошая музыка.

Автор не отдает предпочтения какому-либо из музыкальных стилей: в «Аэростате» звучит самая разная музыка от старого — доброго рок-н-ролла до современной японской электроники.

Авторская программа
Бориса Гребенщикова



**РАДИО
РОССИИ**
www.radiorus.ru

«Радио России» обладает уникальной системой распространения сигнала:

«ПЕРВАЯ КНОПКА» проводного вещания

ДВ — 1149 м [261 кГц]

СВ — 343,6 м [873 кГц]

УКВ — 66,44 МГц в Москве

УКВ — 66,3 МГц в Санкт-Петербурге

Аудитория — более 80 млн. человек ежедневно на всей территории Российской Федерации и сопредельных государств

Вещание круглосуточное

реклама

**ПЛАТЕЖИ В АДРЕС
НАСТИ АБРАМОВОЙ ПРИНИМАЮТСЯ
ВО ВСЕХ ОТДЕЛЕНИЯХ СБЕРБАНКА
РОССИИ БЕЗ ВЗИМАНИЯ
КОМИССИОННОГО НАЛОГА.**

ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство «Союз
благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832/771501001

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение
Насте Абрамовой

РАСЧЕТНЫЙ СЧЕТ В РУБЛЯХ:

40703810400000000217
в АКБ «Русславбанк» (ЗАО), г. Москва

Кор. счет: 30101810700000000685
БИК 044579685

Учитель в кружке прикладного искусства при одной из санкт-петербургских школ называет Настю Абрамову ювелиром, с таким старанием и вкусом она выполняет любую тонкую работу, будь то рисование или лепка. Радует пятнадцатилетняя девочка родителей и своими успехами в учебе, а также стихами, которые пишет уже не один год. Ко всему прочему Настя — яркая фанатка. Как и многие петербуржцы, она болеет за родной футбольный клуб «Зенит».

Ничего примечательного в этом нет — миллионы детей хорошо учатся и увлекаются стихами, искусством, спортом, — если бы не одно но. Настя — инвалид с рождения. У нее детский церебральный паралич и еще несколько тяжелых заболеваний.

В декабре 2008 года Насте сделали операцию на правый, а в мае 2009-го — на левый тазобедренный сустав. Через несколько недель после операции и снятия гипса Настя сломала ногу. Через три месяца произошел второй перелом — уже другой ноги. Оказывается, у девочки развился остеопороз — болезнь, при которой



Спасите Настю!

Пятнадцатилетней Насте Абрамовой необходимы средства для операции на позвоночнике.

кальций плохо усваивается костями. Из-за этого они становятся хрупкими.

Сейчас Настю усиленно лечат от остеопороза. Улучшения есть, но, к сожалению, есть и новые проблемы — началась деформация позвоночника, сколиоз. Настя не может долго сидеть. У нее немеют стопы и пальцы ног, болит спина, затруднено дыхание — из-за деформации позвоночника нарушено правильное развитие внутренних органов. Это может привести к летальному исходу.

У девочки остался единственный шанс избавиться от сколиоза — лечь в больницу на операцию. Насте установят сложную систему динамической стабилизации

SMS 5035

Для абонентов ОАО «МегаФон»!

Вы можете помочь
НАСТЕ АБРАМОВОЙ

и другим
тяжелобольным детям,
**ОТПРАВИВ SMS
НА КОРОТКИЙ НОМЕР: 5035
или позвонив по номеру *503#.**

**СТОИМОСТЬ ОДНОГО SMS ИЛИ ЗВОНКА —
30 РУБЛЕЙ.**

Именно такая сумма после каждого отправленного сообщения будет списана со счета жертвователя и направлена на оказание помощи нуждающимся в ней мальчикам и девочкам.

Также все желающие могут перечислить пожертвования для Насте и других тяжелобольных детей через систему денежных переводов и платежей Contact («Контакт») и терминалы платежной системы Qiwi («Киви»).

позвоночника. Это целый набор специальных приспособлений, которые имплантируют в позвоночник для его выпрямления.

Однако от выздоровления Настю отделяет непреодолимая преграда — огромная для рядовой российской семьи сумма в 668 020 рублей. Именно столько стоят операция и система стабилизации, которые должны оплатить родители Насте. «Обращаясь к вам за помощью в содействии сбора средств для проведения операции на позвоночник, — написала в письме в Союз благотворительных организаций России мама Насте. — Сумма для нас очень большая. Помогите, пожалуйста, нашей дочери, она очень хочет жить!»

Но несмотря на все проблемы, Настя не унывает, а остается жизнерадостной, общительной и веселой. Она мечтает ходить в школу, больше общаться со своими друзьями. Сбудутся ли эти мечты, теперь зависит только от сострадания и милосердия людей.

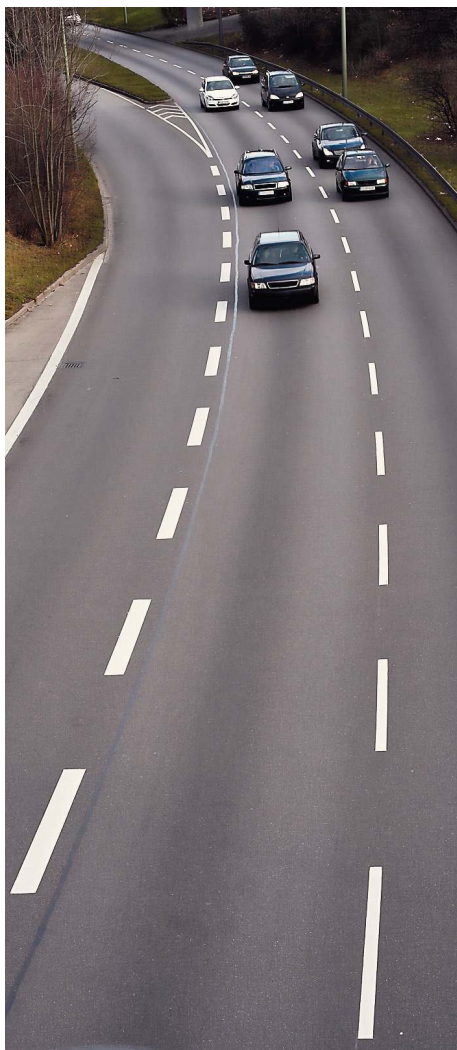
Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Насте Абрамовой, перечислить средства на ее лечение.

ПОМОЩЬ ПРИШЛА



Союз благотворительных организаций России 16 августа 2013 года объявил о начале сбора средств на целевую финансовую помощь четырехлетнему Кириллу Иванцову из Смоленска. «Профиль» писал о нем в № 38 от 14 октября 2013 года. У мальчика двухсторонняя глухота, левосторонняя кохлеарная имплантация. Когда Кириюше Иванцову из Смоленска исполнился год, он тяжело заболел — дважды перенес отит среднего уха. После болезни мама стала замечать, что малыш не реагирует на речь и не пытается говорить. Как позднее выяснилось, у Кириюши начались осложнения, в результате чего он стал терять слух. В трехлетнем возрасте врачи вынесли малышу окончательный вердикт — двусторонняя глухота. Летом прошлого года Кириюше поставили кохлеарный имплантат, благодаря которому он может слышать. Но без последующей реабилитации подобная операция будет абсолютно бесполезной. Это то же самое, что поставить человеку протез, а действовать им не научить. Поэтому Кириюша нуждается в длительной, тяжелой, ежедневной реабилитации под руководством множества специалистов — сурдологов, логопедов, сурдопедагогов.

Теперь благодаря помощи жертвователей мальчик пройдет курс лечения. Кирилл и его мама, а также сотрудники Национальной благотворительной программы «Я — участвую!» благодарны всем, кто откликнулся на призыв о помощи.



SHUTTERSTOCK

ИНИЦИАТИВА

Штраф для тихоходов

Депутаты готовят новое наказание — за слишком медленную езду.

В Госдуму РФ депутатами от ЛДПР внесена новая инициатива, согласно которой слишком медленных ездоков следует штрафовать на немалую сумму. Для этого предлагается внести небольшие коррективы в статью 12.11 КоАП РФ, в которой говорится о нарушении правил движения по автомагистрали. В новом подпункте должен появиться штраф за слишком медленную езду в 1—1,5 тыс. рублей. В основном новая фискальная мера касается водителей тихоходных транспортных средств, которые не могут двигаться быстрее 30 км/ч. При этом они не делают ничего, чтобы пропустить скопившийся за ними затор, хотя в Правилах дорожного движения (ПДД) четко прописано, что они обязаны прижиматься к обочине, дабы дать дорогу попутному транспорту. Депутаты считают, что связано такое поведение с отсутствием штрафов за данное нарушение ПДД. «Практика ряда европейских стран показывала, что применение наказания для водителей

тихоходных транспортных средств, не уступающих дорогу другим участникам дорожного движения, оправдала себя как мера, улучшающая дорожную обстановку», — говорится в пояснительной записке к законопроекту. Комиссия Мосгордумы по безопасности во главе с Инной Святенко нашла в законопроекте ряд недочетов, связанных тем, как дела обстоят на практике: «А если начинающий водитель выехал на дорогу, а быстрее ехать ему не позволяет координация движений, его тоже штрафовать? А если на дороге нет обочины, к чему должен прижиматься водитель? У инспектора появляется возможность манипулировать этой нормой». На сторону депутатов встала ГИБДД, представители которой заявили, что такие нарушения имеют место и фиксировать их достаточно легко, а в качестве доказательств могут быть использованы не только показания госавтоинспекторов и участников движения, но и записи с видеорегистраторов.

ПРОИЗВОДСТВО

В обход Румынии

На АВТОВАЗе началось производство двигателей и трансмиссий альянса Renault-Nissan. Речь идет о силовых агрегатах K4/J и коробках передач JH/JR. Решение о сборке данных агрегатов на мощностях АВТОВАЗа было принято в 2009 году, а работы по наладке производственной линии прошли летом этого года, когда было собрано 150 коробок



Процент локализации Renault-Nissan в России теперь резко увеличится

передач JH/JR и более 250 двигателей K4. В данный момент новый цех работает в одну смену, но в 2014 году он выйдет на проектную мощность, подразумевающую работу в три смены. В результате ежегодно АВТОВАЗ будет выпускать 300 тыс. двигателей и столько же коробок передач. Этого будет более чем достаточно, чтобы обеспечить потребности линии B0 (Nissan Almera) и частично потребности завода «Автофрамос» в Москве. Пока же моторы и коробки приходят на наши заводы из Румынии.

ТОПЛИВО

Цены вверх

Предпосылок для прекращения роста стоимости топлива на АЗС нет никаких, заявляет президент Союза нефтепромышленников России Геннадий Шмаль. Более того, в 2014 году розничная цена 1 л бензина и солярки увеличится в среднем на 10%. По прогнозам Шмалья, цена литра самого популярного

92-го бензина достигнет 35—36 рублей, 95-й бензин будет продаваться ориентировочно по 37—38 рублей за литр, а 98-й — по 40 рублей. «Цены будут ползти вверх, так как нефть дорожает, вводятся новые налоговые ставки на ее добычу, поэтому я не вижу оснований для того, чтобы цены на бензин падали», — заключил эксперт. В 2013 году рост цен на топливо также составил в среднем 10%: 92-й бензин подорожал на 7%, 95-й — на 9,8%, а солярка — на 11,8%.



Топливо дорожает примерно на уровне инфляции

АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ/«ПРОФИЛЬ»

АВТОШКОЛА

Наука не враждовать

Министерство образования и науки разработало новую программу обучения для желающих получить водительские права. В лекционном курсе появились новые дисциплины. Например, будущие водители изучат физику, психологию и социологию. В частности, их ждет курс лекций о причинах агрессии и враждебности у водителей, не забудут и о влиянии темперамента на стиль вождения и даже расскажут о воздействии на поведение водителя рекламы, прессы и киноиндустрии. В

результате продолжительность водительских курсов увеличится вдвое, что обязательно должно отразиться на стоимости обучения. Базовый же курс, который будут проходить все независимо от категории прав, будет состоять из изучения непосредственно ПДД, а также основ законодательства и управления транспортным средством и, конечно же, перевозки пассажиров. Здесь же будет курс лекций о психофизиологических основах деятельности водителя. Далее ученику предстоит освоить курс основ, касающихся получения прав определенной категории. И в конце — курс для тех, кто собирается быть профессиональным перевозчиком. Таким образом обучение теории будет занимать не 106 часов, как сейчас, а 212 часов.

СКОРО В ПРОДАЖЕ!


Спортивный седан Audi S8 доехал до России



НОВИНКА

Спортсмен-рекордсмен

В продажу выходит новый спортивный седан Audi S8, главными особенностями которого являются малый вес, мощный инновационный двигатель, высокие технологии и роскошный интерьер. По словам главы Audi в России Елены Смирновой, S8 претендует на звание самого спортивного седана в своем сегменте. При этом стоимость самого большого спортседана от Audi начинается от 5,45 млн рублей. Мощность турбированного двигателя 4.0 TFSI нового Audi A8 — 520 л.с., и до 100 км/ч он разгоняет автомобиль всего за 4,1 сек. В качестве трансмиссии установлена восьмиступенчатая коробка передач tiptronic с электронным управлением. Также S8 оснащен адаптивной пневмоподвеской и динамическим рулевым управлением, которые были разработаны специально для него, и спортивным дифференциалом задней оси, активно распределяющим тягу между колесами. Притом расход топлива спортседана равен 9,6 л на 100 км пути в смешанном цикле.



Стоимость нового Seat Leon ST пока неизвестна

МОДИФИКАЦИЯ

Стиль с запасом

Скоро в продаже появится новый универсал Seat Leon, который стал результатом работы почти 1000 дизайнеров и инженеров. Модель Leon ST полностью сконструирована и произведена на заводе в Мартореле (Испания). Немало внимания было уделено стилю машины — линиям, отделке, цвету. Многое было сделано в плане эргономики и функциональности, а также безопасности, уровень которой оказался рекордно высоким. Купить новый Leon ST можно будет в разгар сезона, весной 2014 года.

В основе автомобиля лежит платформа Volkswagen Golf, а под капотом окажутся моторы объемом 1,2—1,8 л, работающие в паре с механической КПП или с роботизированной DSG.

ИНФРАСТРУКТУРА

Дорога в будущее

Первый опыт в рамках проекта «Роснано» «Инновационная дорога», включающего в себя не только шумовые полосы и световую разметку, но и лазерные голограммы пешеходов, можно будет увидеть в столичном районе «Люблино», на Краснодонской улице. «В конце 2013 года проект должны утвердить, работы начнутся в 2014 году», — сообщил глава департамента науки, промышленной политики и предпринимательства Москвы Алексей Комиссаров. Выбор пал на Краснодонскую улицу не случайно — она типична для любого города России. По словам первого зампрефекта ЮВАО Владимира Тимошенко, «улица охватывает несколько районов, ширина не слишком большая и не слишком маленькая, по ней курсируют автобусы и троллейбусы. Поэтому улица подходит для обкатки новых технологий, чтобы потом их применять на других улицах».



ТЕСТ-ДРАЙВ

Какие наши годы!

Volkswagen отметил 30-летие модели Caddy выпуском специальной версии этого автомобиля.

Как лучше всего отметить юбилей популярной модели автомобиля? Один из наиболее часто встречающихся вариантов — это специальная версия. Производитель лишний раз напоминает о своей продукции, а покупатель получает автомобиль, с одной стороны, проверенный, а с другой — все-таки новый. Вот, например, недавно стукнуло 30 лет Volkswagen Caddy — одному из самых популярных «каблучков» в мире. И марка «Volkswagen Коммерческие автомобили» отметила эту дату выпуском версии Caddy Edition30. Речь идет не только об особом пассажирском варианте, но и о коммерческом фургончике: автопарки компаний тоже не мешают время от времени баловать машинами с уникальными для сегмента городских развозных автомобилей возможностями.

От штатной версии Caddy Edition30 отличается уникальным набором опций, а также броской внешностью и салоном повышенной комфортности.

Caddy Edition30 — это прежде всего очень красивая машина. Дизайнерский пакет меняет внешний вид автомобиля так, что на него невозможно не обратить внимания. Яркая особенность салона — алькантаровые кресла, что для данного класса машин всегда считалось слишком большой роскошью. Помимо этого, Volkswagen Caddy Edition30 оснащен самым мощным мотором за всю историю модели.

Отличить Volkswagen Caddy Edition30 от любого другого Caddy несложно. Он щеголяет черной крышей с черными же глянцевыми релингами на ней. Его боковые молдинги окрашены в цвет кузо-

ва, как и у прежнего Caddy, но по всей их длине проходит черная глянцевая полоса. Задняя дверь и бока народного «каблучка» украшены шильдиками с надписью Edition30 и аналогичными наклейками на порогах передних дверей. В остальном это привычный практичный Caddy, приспособленный для перевозки всего — от сумки и до европалеты.

Внутри у Caddy Edition30 помимо алькантаровых сидений есть кожаное рулевое колесо с контрастной строчкой. Кожей с яркой прострочкой отделаны и манжеты рычага КПП. Кстати, Caddy Edition30 с автоматической коробкой передач оснащается подрулевыми лепестками ручного переключения, чем также не может похвастать ни один его предшественник. Актуально ли это последнее дополнение? Мотор покажет.

Технические характеристики Volkswagen Caddy Edition30 2.0 TDI DSG-6

Тип, объем двигателя (куб. см)	Турбодизель, 1968
Мощность, л.с. (об/мин)	170 (4200)
Крутящий момент, Нм (об/мин)	350 (1750–2500)
Разгон до 100 км/ч (сек.)	8,9
Максимальная скорость (км/ч)	196
Расход топлива: город/трасса/средний (л на 100 км)	7,7/5,5/6,3
Габариты: длина/ширина/высота (мм)	4406/1794/1822
Колесная база (мм)	2681
Клиренс (мм)	146
Масса: снаряженная/максимальная (кг)	1588/2280
Объем багажника мин. — макс. (л)	750–3030
Стоимость (тыс. руб.)	От 968,2
Стоимость тестируемой версии (тыс. руб.)	1455,4



Даже в минимальной комплектации, которую мы тестировали, особый Caddy Edition30 оснащен всем необходимым для комфортной езды. У него есть полный электропакет, климат-контроль, системы ESP, аудиосистема, четыре подушки безопасности, противотуманки, центральный замок, обогрев передних сидений и форсунок омывателей, поясничные опоры передних кресел, автопарковщик ParkScan II. Также в этом году на Caddy появилась еще пара новых опций. Это два дополнительных светодиодных светильника на внутренней обшивке задней двери и литые диски Budapest 17-го радиуса. Глядя на Caddy Edition30, можно легко увидеть будущее автомобилестроения: все идет к тому, что абсолютно все классы автомобилей в относительно

скором времени будут оснащаться одинаково богато. Например, если в арсенале марки есть автопарковщик, то он будет доступен на всех моделях. То же самое будет касаться и систем полного привода, которые от поколения к поколению становятся все компактнее и доступнее, и систем кругового обзора, и многих других опций, ранее доступных только обладателям дорогих моделей. Интересно, чем будут через несколько лет выделяться машины бизнес-класса? Или нас ждет полное стирание классовых различий? Впрочем, это уже тема для целого трактата.

Новый турбодизельный двигатель Caddy обладает невероятной силой. В результате даже у перегруженного багажом автомобиля динамика не ухудшается. Турбодизель Volkswagen объемом 2 л и мощностью 170 л.с. отличается тихой работой, экономичностью и экологичностью. Благодаря турбине высокого давления характер у мото-

ных маневров и на склоне, и на ровном песочном месиве. Отдача настолько мощная, что удивляешься, как такое выдерживает коробка, да и сами колеса, а точнее, болты креплений. И это самое точное описание ощущений от вождения непривычно мощного Caddy Edition30.

«Походку» Volkswagen Caddy Edition30 не портит ни высокий, казалось бы, центр тяжести, ни утилитарная развесовка по осям. Машина имеет широкую колею, а высокая крыша лишь создает иллюзию высокого центра тяжести. В результате шасси Caddy Edition30 невероятно устойчиво, а по причине длинной базы машина не склонна к неуправляемым заносам. Любую ошибку, допущенную за рулем Caddy Edition30, легко исправить, и от этого управлять им невероятно приятно. Система же стабилизации чаще остается не у дел, но этого совсем не жалко. Кроме того, Caddy Edition30 точно реагирует на любые до-



ва взрывной, и если установить его на подходящее шасси, то вождение может быть очень азартным. Так получилось и с Caddy Edition30. Этот «каблук» тем и заслужил популярность, что, несмотря на свою утилитарность, обладает энергоемкой подвеской, лишенной излишней раскочки и способной держать тяжелые удары без последствий. Вот тут и вспоминаешь с благодарностью про подрулевые лепестки ручного переключения передач, которыми оснащается версия с 6-ступенчатым «роботом» DSG. Они отнюдь не лишние на такой машине и не воспринимаются как декор: приятно удерживать мотор на пике мощности, загоняя стрелку тахометра в предкрасную зону, так как в ответ двигатель дает все, чем располагает, и вытягивает машину из самых невероят-

вороты руля и послушно следует за ним даже на избитом колдобинами вираже. Этим прекрасным качеством машина обязана своему прочному до монолитности утилитарному кузову, который под нагрузкой никак не перекашивается и оттого совершенно не влияет на управляемость.

Для «каблука» Volkswagen Caddy Edition30 слишком хитер. Все произведенные доработки и дополнительное оснащение пришлось автомобилю как нельзя кстати: машина не перегружена и не раздута на пустом месте — всему в ней есть обоснование и применение, баланс и обдуманность видны во всем. Отзыв, вероятно, даже слишком позитивный, но он более чем заслуженный и не менее обдуманный.

■ АЛЕКСАНДР ХЛЫНОВ, АНДРЕЙ МОСКАЛЕНКО

Ближе к природе

Чем хороша органическая косметика.

Вред парабенов, парафинов, сульфатов, эмульгаторов и консервантов в косметике сейчас обсуждается чуть ли не больше, чем те же «вредные элементы» в пищевых продуктах. Общей озабоченностью натурального окружения активно пользуются производители. Как продуктов, так и косметики. Например, маркировки «натуральная» и «органическая» при смысловом сходстве определения достаточно различны по сути.

Пометка «натуральная» может стоять на любой косметике, где есть хоть один натуральный компонент. Но это не означает, что наряду с натуральными не используются синтетические. Натуральные компоненты могут быть растительного и животного происхождения. Маркировка «натуральный» не контролируется законодательно.

Органическая — это косметика, использующая ингредиенты, которые выращены, собраны с полей, сохранены, переработаны и упакованы максимально безвредным для здоровья человека способом. Это значит, что поля не удобрялись нитратами и пестицидами, что не использовались продукты генной инженерии. На производстве не используются моющие средства с хлором, а сама косметика не тестируется на животных и искусственно синтезированной коже человека. Законодательно у продукта с пометкой «органический» мо-

жет быть только 5% синтетических составляющих, и те прописаны в биостандартах.

Есть мнение, что органическая косметика аллергенна, потому что в ней используются натуральные аромасла. Учитывая, что аллергию может вызывать миллион разных факторов, иногда самую тяжелую вызывают те препараты, на которых стоит отметка «гиппоаллергенно». Органическая косметика иногда пахнет болотом, если действующие вещества сделаны из водорослей или каких-то не самых приятно пахнущих растений. Нейтрально пахнущей органической косметики действительно почти не встречается. Но порой попадаются и довольно интересные композиции. Например, кому-то кажется, что мужской крем для лица от французской марки Absolution пахнет выдержанным бурбоном. Вполне мужская ассоциация, хотя сам бурбон в составе крема отсутствует.

Органическая косметика не хранится долго. Плохо переносит перепад температур, требует специальной упаковки, позволяющей минимизировать контакт с внешней средой. Создательница Absolution Изабель Каррон главным аргументом при выборе органического направления называет даже не ответственное отношение к себе и окружающей среде, а скорее то, что, как и органическая косметика, человек по природе своей тоже органического происхождения. Пусть даже выращенный с использованием ГМО.





ИНДПОШИВ

Прямо из Милана

В бутиках знаменитой итальянской марки Castello d'Oro, пропагандирующей дорогую классику высочайшего качества, пополнение осенне-зимней коллекции: твидовые бомберы, двубортные пальто, парки из шерсти с кашемиром, вязанные кашемировые жакеты с подкладкой из меха и, конечно, неизменные модели из кожи луизианского крокодила, куртки, жилеты, обувь и аксессуары. Кроме того, по-прежнему каждый посетитель бутика может выбрать для себя классический элегантный костюм или смокинг из эксклюзивных тканей Dormeuil либо заказать его индивидуальный пошив. Придется подождать около двух месяцев, но удовольствие от обладания такой вещью превзойдет все ожидания.

КЛАССИКА

Денди посвящается

Классика мужского пальто — прямое, с незначительными, но читающимися армейскими цитатами. Песочный цвет (с одной стороны, непрактичный, но с другой — достаточно универсальный) подходит в качестве сопровождения любому из стилей — от строго делового до casual. Этот вид мужского пальто не менялся более ста лет и к моде имеет отношения мало, больше к истории костюма — как памятник эпохи и определенного культурного кода, который сегодня скорее проявляется в подобных вещах, чем как социальное явление. Это пальто — памятник дендизму и самому явлению «английский джентльмен».



СЕЗОН

Только хардкор



Поздравляем с гололедом, снежной кашей и солью под ногами. Пока об обуви городского типа придется забыть.

И обратиться к опыту компаний, которые специализируются на outdoor. Главные качества этой обуви,

разработанной для сложных пересеченных местностей и горных дорог, отлично помогают пережить и зиму в мегаполисе: она обладает дополнительным сцеплением, водонепроницаема, устойчива к внешним агрессивным средам. И это именно то, что требуется зимой.

ОДЕЖДА

Все для тепла

Бренд Моогер, несмотря на свое итальянское происхождение, словно создан для стран, схожих по климатическим условиям с Россией. В США, Канаде, Северной Европе и альпийских странах Моогер входит в топ-лист самых популярных брендов. Куртки и парки Моогер сделаны из высокотехнологичных материалов, имеют великолепный дизайн и оригинальную отделку, выглядят стильно, элегантно и роскошно в любых погодных условиях и при этом надежно защищают владельца от всех превратностей погоды.



АКСЕССУАРЫ

Эмансипация мужчин



Бренд Jimmy Choo запустил мужскую линию. Теперь рядом с лодочками на умопомрачительном каблучке и босоножками для красных дорожек на равных (или почти на равных) расположились мужские ботинки, лоуферы и кроссовки. Jimmy Choo удалось сделать не просто бледную тень основной женской коллекции (такой маркетинговый ход позволил бы просто привлечь покупателя-мужчину, скучающего, пока его дама выбирает туфли), а полноценную линию — яркую, смелую и ироничную. В комплекте с обувью идут и аксессуары: сумки, кошельки, шарфы, ремни — все, чтобы мальчики не ушли обиженными.

Депутат от «Единой России» Евгений Федоров предложил внести поправки в Конституцию. В частности, речь идет о п. 2 ст. 13 (гл. 1) — там сказано, что у России не может быть государственной идеологии. Кроме того, Федоров предлагает убрать из Конституции еще два пункта, связывающих российское законодательство с общеевропейским. Ну что, ничего страшного... Я имею в виду не гарантированную всенародную поддержку федоровских планов. Нет, я о другом результате — об очередных масштабных тратах. Сначала нужно будет тратиться на референдум (если его внезапно не решат обойти как пустую формальность), потом — на обеспечение нужных результатов (государственную пропагандистскую кампанию), а потом, наконец, на формулирование этой самой национальной идеологии, которую предполагается вписать в Конституцию, а затем изучать в школе. Вот на этом последнем пункте попилено будет немерено — потому что сформулировать национальную идеологию путинской России до сих пор ни у кого не получалось. Алексей Чадаев целую книгу написал — «Путин: его идеология». Там много внимания уделялось понятию «суверенитет». По разным причинам Чадаев не состоялся в качестве главного идеолога — вероятно, потому, что сам не очень хорошо понимал, чего ему больше хочется: понравиться Кремлю или сочинить мантру для народа. Совместить это очень трудно: народ хорошо запоминает конкретное, Кремлю нужно максимально расплывчатое, потому что ему тоже надо одновременно угождать Востоку, Западу и еще немного — своему населению. У Евгения Федорова тоже, скорей всего, ничего не получится: бэкграунд не тот. Он уже предлагал в 2011 году менять Конституцию, создав в стране «стратегические органы управления». Тогда его, стратега такого, не поняли. Послушают ли теперь — вопрос: ситуация в стране далеко не так стабильна, чтобы дополнительно будоражить общество референдумом, предполагающим какую-никакую общественную дискуссию. Перемена Конституции, фактически превращающая Россию в идеократию либо, что еще вероятней, в теократию с элементами олигархии, — несколько более серьезный шаг, чем запрет на любые разговоры о территориальной целостности или снос луивиттоновского чемодана на Красной площади. Это уже, так сказать, черта.

Но за этой чертой, повторяю, нас не ждет ничего особенно ужасного, поскольку все уже было — и справлялись как-то. Томас Манн писал, что чем зло определенной и беспросветней, тем оно благотворней, ибо не оставляет

современнику места для нравственных шатаний; идеологическая и правовая неопределенность большинства российских граждан диктуется именно размытостью государственной идеи, в которой демократия и суверенитет не сливаются, а противоборствуют. Пора открыто сказать, что никакой демократии нет и быть не может, а суверенитет есть независимость от Запада, право хотеть и воротить что угодно; экономически это, может, пока и не обеспечивается, но до голодных бунтов опять же не доходит, так что самое время определиться. Завтра, глядишь, будет поздно, уже и денег на идеологию не дадут. Что до народа и новых правил жизни, так ведь хавали мы уже эти правила. «Жили мы при Пете, жили при Володе, нам что те, что эти надоели господа. Поживем, ребята, при свободе — мы при ней не жили никогда», — призывал Юлий Ким в 1987 году.

Жить при свободе в самом деле никогда не получалось, по крайней мере долго, — потому что не это наше национальное ноу-хау. Пушкин, основатель российской национальной культуры, выразился иначе: «Любовь и тайная свобода внулили сердцу гимн простой»; вот тайная свобода — это действительно по-нашему. Оптимальный для нас способ жизни в смысле культурных, научных и бытовых результатов — двойная мораль. Есть неприятное, но необходимое государство, без которого все развалится в силу нашей неспособности к самоуправлению. Есть мы, которые на фоне этого государства всегда белоснежны. Есть огромная сатирическая субкультура — анекдоты, кухонные байки, авторская песня. Есть комфортная безответственность — они делают вид, что платят, мы делаем вид, что работаем; они делают вид, что у них есть идеология, — мы делаем вид, что верим. Разумеет-

ся, в этом есть не только креативность, но и определенная подловатость, поскольку все думают одно, говорят другое, а делают третье. Но для России всегда главным был художественный результат — а ведь в условиях этой двойной морали создана вся великая культура семидесятых, с ее эзоповой речью и счастьем взаимопонимания; в этой отделимости от государства — которое, однако, спасает нас от третьей мировой войны и щедро спонсирует шарашки — как раз и заключена главная черта национальной идеологии. Хорошо бы ее, такую честную, сформулировать наконец, — но от этого поломаются весь кайф. А так мы, насквозь прогнившие духовно от постоянной лжи и взаимной безответственности народа и государства, являем собою экзотический и вкусный духовный продукт вроде заплесневевшего рокфора.

РЕПЛИКА

Русский рокфор

Оптимальный для нас способ жизни — двойная мораль, в ней как раз и заключена главная черта национальной идеологии. Хорошо бы ее, такую честную, сформулировать наконец.



Дмитрий Быков,
писатель, публицист

МНЕНИЕ АВТОРА МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ С МНЕНИЕМ РЕДАКЦИИ

ПОДПИСКА НА ЖУРНАЛЫ

IDR
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ

профиль 16+

РАБОТАЕТЕ БОЛЬШЕ!
Министры труда и социальной защиты
МАКСИМИ ТИХОНОВ РАСШИРЯЮТ ФОРМУЛУ
ПЕНСИОННОЙ РЕФОРМЫ

СОВМЕСТНО С ЖУРНАЛОМ
ПЕЧАТНИК

ЕВРОПА, НЕ ГОРИЮ ОБО МНЕ!
Украинские руководство приостановило процесс
подготовки соглашения об ассоциации с ЕС

12 мес.
2439,36 руб

6 мес.
1219,68 руб

КОМПАНИЯ 16+

Главное
Уточнение Олимпиады
Итальянцы забили гол в ворота
США на чемпионате мира

Мир
Вопреки парадоксу
Как итальянцы победили
в Европе

Спорт
Зарплате миллионы
Делегациям спортсменов
на Лос-Анджелес

Уральский конструктор
Как Игорь Холманских
нашел спонсоров

12 мес.
2439,36 руб

6 мес.
1219,68 руб

КРЕСТЬЯНКА 6+

№12 ДЕКАБРЬ 2013

С НОВЫМ СЧАСТЬЕМ!
КАК ЗАГАДАТЬ ЖЕЛАНИЕ,
ЧТОБЫ ОНО СЫСЛОСЬ

БЫСТРО КУДЕМ
И ХОРОШЕЕ
ЛОШАДИ,
МАНДАРИНЫ
И АНГЕЛЫ
В ДЕКОРЕ ДОМА

31 рецепт
ЧУДЕСНЫЕ
БЛЮДА
ДЛЯ СКАЗочНОЙ ПОЧИ

ЗАЖИГАЕМ МОРОЖЕНОЕ
ФОРМУЛА САЛАТА
КЕКСЫ В МАЛЫШЕХ

12 мес.
1197,90 руб

6 мес.
653,40 руб

Маленький 6+

Заглянем
в будущее
Детский
гороскоп — 2014

12
месяцев
открытий
Растем день
за днем

Зимние
инструкции
Как дышать, гулять, купать

Первый год

12 мес.
665,50 руб

6 мес.
363,00 руб

FHM 16+

АЛКОГОЛЬ
БЕЗ ПОЖАЛОВА

ВНУТРИ
ПРОБЛЕМ
HEINZ

ИБИЦКАЯ
СИЛА
КЕЛЕН ФЛЭНАГАН

ЧИВО
СПРАЖИВАЮ

12 мес.
1331,00 руб

6 мес.
726,00 руб

XX 16+

ДЕВУШКИ
ДИТТЕРЫ КАК
ОНИ ЕСТЬ
вспаренная
РЕПА

СУММАРИИ
СЕКС-ТЕРОИ

ПЕРВОНАЧ
ПОЧЕМУ ОНИ
С НАМИ СПЯТ?!

ЕЩЕ МЫ
РАЗДЕЛИ

12 мес.
1331,00 руб

6 мес.
726,00 руб

ПОЧТОВАЯ ПОДПИСКА

Оформляется в любом почтовом отделении России. Для этого необходимо правильно заполнить бланк абонемента. Подписные индексы всех изданий ООО «ИДР - Формат» есть в специальных каталогах: «Газеты и журналы» агентства «Роспечать», объединенном каталоге «Пресса России» и каталоге Российской прессы «Почта России».

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА

1. Оплатите квитанцию в любом отделении Сбербанка России. В графе «назначение платежа» укажите **название журнала**, на который вы хотите подписаться, и период подписки. Не забудьте указать **Ф.И.О.** и **правильный адрес доставки**. Подписаться на журнал можно с любого месяца на полгода или на год. Оплата должна быть произведена **до 10 числа предподписного месяца**.

ВСЕ ЦЕНЫ УКАЗАНЫ В РУБЛЯХ С УЧЕТОМ ДОСТАВКИ ПО РОССИИ. НДС ВКЛЮЧЕН.
Ежемесячные журналы в августе не выходят.

2. Отправьте копию квитанции по адресу: **109544, г. Москва, ул. Б. Андроньевская, д. 17, ООО «ИДР-формат»**

Юридическим лицам для оформления подписки необходимо получить **счет на оплату**. Отправить заявку можно по факсу: **(495)745-8418**

В Москве журналы доставляются **курьерской службой**. В другие населенные пункты РФ журналы высылаются по почте **простыми бандеролями**. Редакция оставляет за собой право изменять способ доставки.

Вы также можете оформить подписку на сайте **www.idr.ru**

ТЕЛЕФОН ДЛЯ СПРАВOK:
(495) 745-8418

Реклама

ИЗВЕЩЕНИЕ

Кассир

КВИТАНЦИЯ

Извещение

ООО «ИДР - Формат»

ИНН 7709813351 р/с 40702810100070220106

АКБ «РОСЕВРОБАНК» (ОАО) г. Москва

БИК: 044585777

к/с: 30101810800000000777 КПП 770901001

Ф.И.О., индекс, почтовый адрес доставки

Назначение платежа Сумма, руб.

Оплата за журнал

за _____ месяцев

в т.ч. НДС 10%

ООО «ИДР - Формат»

ИНН 7709813351 р/с 40702810100070220106

АКБ «РОСЕВРОБАНК» (ОАО) г. Москва

БИК: 044585777

к/с: 30101810800000000777 КПП 770901001

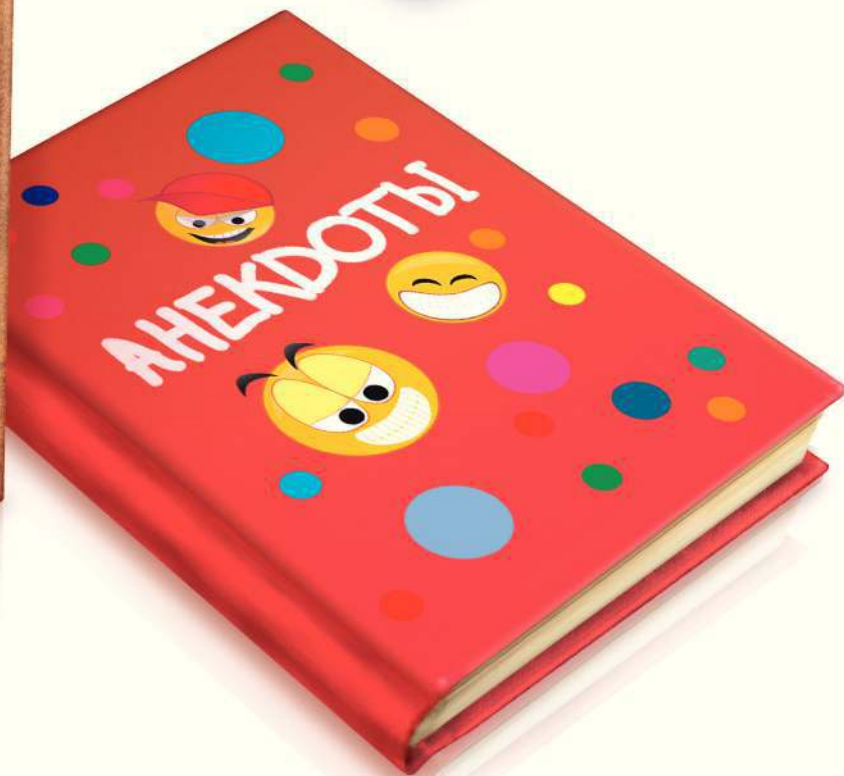
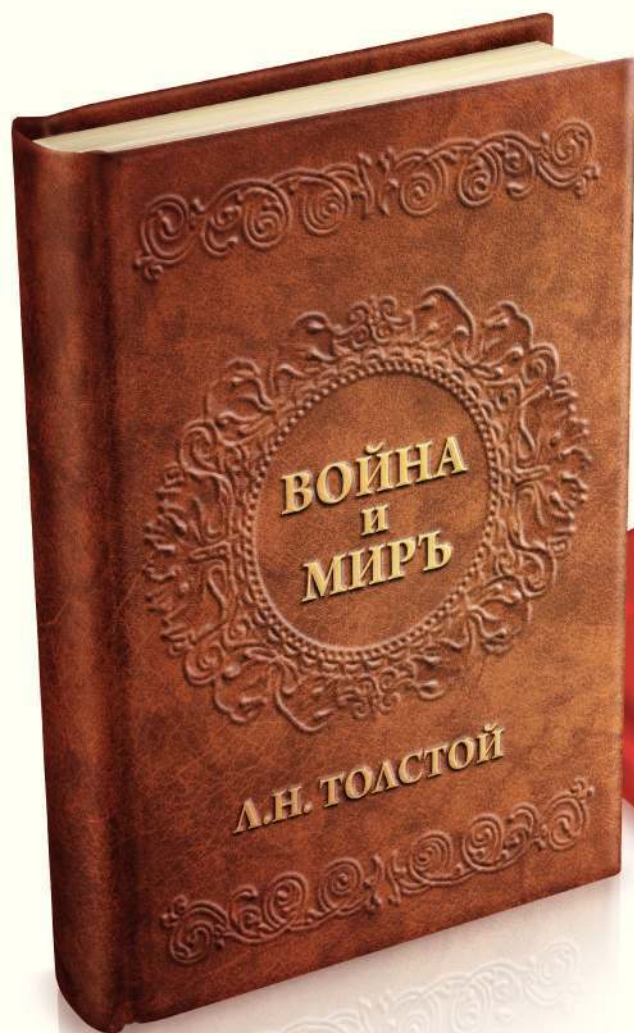
Ф.И.О., индекс, почтовый адрес доставки

Назначение платежа Сумма, руб.

Оплата за журнал

за _____ месяцев

в т.ч. НДС 10%



От великого до смешного

Вокзалы – место, где бурлит жизнь.
Сегодня это не просто транспортное сердце большого города:
здесь можно купить многое из того, что вам необходимо
каждый день.

Меняемся для вас!

* Изображение товаров на рекламных материалах может отличаться от оригиналов

8-800-775-00-00
www.rzd.ru

