

профиль

#13(948)

11.04.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

Музыка МИЛЛИОНОВ

Деньги российских
госкомпаний утекают
в офшоры под звуки
виолончели

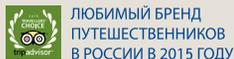
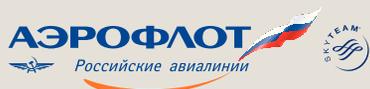
16+

ISSN 1726-0639

16013



9 771726 063006



Подробнее о программе корпоративной лояльности можно узнать на сайте

www.aeroflot.ru/cms/information_services/loyalty_program

или по адресу

✉ loyalty@eroflot.ru

8 (800) 444-5555

 www.aeroflot.ru

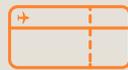
Программа корпоративной лояльности*

Приглашаем Вашу компанию принять участие в Программе корпоративной лояльности. Если сотрудники Вашей компании часто совершают перелеты, пользуясь услугами нашей авиакомпании, то участие в этой Программе позволит получать скидки. Программой корпоративной лояльности можно воспользоваться как в служебных, так и в личных целях. Также для Вашего удобства существует возможность оформления билетов через Вашего обслуживающего агента. Накопленные баллы дают возможность получать премиальные авиабилеты. Для вступления в программу корпоративной лояльности нужно заполнить заявку на сайте www.aeroflot.ru/cms/information_services/loyalty_program.

Особые условия для Вашего бизнеса



Бронирование билетов со скидкой до 5%



Премиальные авиабилеты за накопленные баллы



Начисление миль участникам программы «Аэрофлот Бонус»



Различные виды оплаты

Оплатить билеты при покупке на сайте Вы можете банковской картой, баллами а также другими способами оплаты:**

- Отложенная оплата;
- Банковская карта: Visa, MasterCard;
- Интернет-Банк: ОАО «Альфа-Банк», ВТБ24(ПАО) и др.;
- Электронные деньги: Qiwi, WebMoney;
- Терминалы и салоны связи: Qiwi, «Евросеть», «Связной» и др.
- Оплата по счету для юридических лиц.

* Программа для предприятий и организаций, сотрудники которых совершают перелеты преимущественно рейсами ПАО «Аэрофлот».

** Баллами оплачивается базовый тариф, банковской картой – таксы и сборы.

СОБЫТИЯ

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

скандал



8 Панама для президента

Александр Баринов

Панической реакцией на офшорный скандал Кремль сам сделал ему рекламу в преддверии новых разоблачений

11 Прятки резидентов

Екатерина Буторина

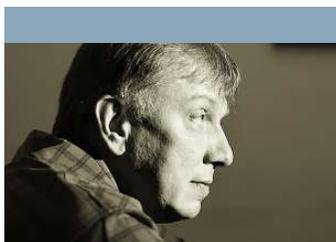
Как в мире и в России пытаются контролировать офшоры

СИЛОВИКИ

14 Стражи контрреволюции

Денис Ермаков

Новое силовое суперведомство должно защитить Путина и от своих, и от чужих



мнение

19 Гвардия угасающей страны

Алексей Мельников

С созданием Национальной гвардии, подчиненной

президенту, Россию окончательно превращают в личную диктатуру

конфликт

20 Глубокая разморозка

Алексей Баусин

Нагорный Карабах: сможет ли Россия помирить Армению и Азербайджан

космос

24 От героев до туристов

История человека в космосе в цифрах и фактах

26 Тренды политики

Вера Мамонтова

ПОДРОБНОСТИ

казахстан

28 Подальше от Москвы

Ардак Букеева

Экономика Казахстана просела не только из-за падения цен на нефть, но и из-за слишком тесных связей с Россией

инвестиции



34 Суверенный «чулок»

Алексей Михайлов

Как создаются и расходуются государственные заначки

бразилия

40 «До Олимпиады ничего не изменится»

Глеб Иванов

Борис Мартынов, замдиректора Института Латинской Америки РАН, о причинах и последствиях акций протестов в Бразилии, которая вскоре примет XXXI летние Олимпийские игры

бразилия der spiegel

42 Стресс-тест по-бразильски

Мариан Блазберг, Йенс Глюзинг

Коррупционный скандал сотрясает страну. Президенту Дилме Русеф грозит импичмент

мнение



45 Донбасс в Америке

Дмитрий Быков

В США полным ходом идет русско-украинский конфликт.

Рвутся связи, и солидарность разных поколений эмиграции трещит по швам

ЭКСПЕРТИЗА

46 Бизнес-новости

кадры

48 Кризис за партой

Мария Сластеникова

Как экономический спад повлиял на корпоративное обучение

калейдоскоп

наука der spiegel



52 Высокие технологии в банке для огурцов

Павел Локшин, Маттиас Шепп

Авторитарная власть, коррупция и халатность не позволяют России достичь прежнего величия в науке

культура

56 «С нами выросло целое поколение»

Софья Троценко, президент Фонда поддержки современного искусства «Винзавод», о новых и «старых» проектах

автомобили der spiegel

58 Город, загород, приехали

Конни Нойманн

Следуя навигатору, водители оказываются в неожиданных местах. Пора заново учиться ориентироваться на местности

60 Афиша

история

62 Сколько стоили легионы Древнего Рима

Алексей Волинец

Римская империя ежегодно тратила до 70% всех своих доходов на войну и содержание армии

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

Александра Кошкина, Наталья Ушакова

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Яна Векуа**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; на бортах частных самолетов Клуба «Бизнес Авиация», Jet24, Перемена-Авиа, Сириус Аэро, Capital jets; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17. Тел.: (495) 745-84-01**

Сайт: www.profile.ru; e-mail: profile@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с. 47 «Альфа-банк увеличил прибыль в 15 раз» публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз.

Цена свободная.

© «Профиль» № 13 (948), 11 апреля 2016 года.

Номер подписан в печать 08 апреля 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

Назначьте свою цену на Каско



Теперь на renins.com
вы сами назначаете цену на Каско.
Регулируйте стоимость кнопками «плюс» и «минус» –
и мы подберем Каско специально для Вас.

renins.com 8 (800) 333-8-800

Реклама. ООО «Группа Ренессанс Страхование».
Цены указаны для примера. Подробности и лицензии на www.renins.com.

Ренессанс[®]
страхование

Текст: Алексей Михайлов

ЦБ и банки: в параллельных вселенных

7 апреля состоялся съезд Ассоциации российских банков. Что сказали банкиры главе ЦБР Эльвире Набиуллиной? Инфляция в стране – это инфляция издержек. Попытки бороться с ней зажиманием денежной массы ведут только к спаду деловой активности и ВВП. На фоне хронической нехватки финансовых ресурсов их стоимость очень высока. Главная цель денежно-кредитной политики – стимулирование экономического роста за счет повышения деловой активности компаний при сохранении устойчивости финансовой системы. Ключевым элементом монетарной программы должно стать увеличение уровня монетизации экономики (на 3–5 процентных пунктов в год), т. е. эмиссия. При этом величина ключевой ставки Банка России может быть и ниже инфляции. Отзыв лицензии следует применять в редких случаях, исключительно как крайнюю меру, чрезмерно частый отзыв лицензий дискредитирует в глазах общества не только банковскую систему, но и Центральный банк как главный регулятор и надзорный орган. Отзыв лицензий должно быть в десятки (!) раз меньше, чем санаций и простых, не сильно затратных, но своевременных (а не запоздалых) процедур оздоровления «слегка закашлявшего» банка.



РИА «Новости»

У нас в 2015 году 93 отозванные лицензии и 13 санаций. Должно быть прямо наоборот. А еще в стране 25% убыточных банков на 1 января 2016 года, год назад их было только 15%. Короча: эмиссия + резкое снижение ключевой ставки ЦБ + помощь банкам и сокращение практики отзыва лицензий.

Что ответила им Набиуллина? Спад незначителен, инфляция, да, снизилась, но за счет разовых факторов (урожай прошлого года). Главные инфляционные риски связаны с бюджетом. Так что главной целью будет по-прежнему 4% инфляции в 2017-м, а процентную ставку понижать рискованно. У банков все не так плохо: активы растут, кредитование не падает (хотя в реальном выраже-

нии все эти показатели сокращаются. – «Профиль»). А банковские убытки – «в разных банках разная ситуация», а «в целом» есть прибыль (практически только за счет одного Сбербанка. – «Профиль»). «Я уверена, в конечном итоге у нас уменьшится объем неприятной работы по отзыву лицензий, и бизнес, и население смогут быть уверены в своих банках...» Когда наступит этот «конечный счет»? Когда останется 10 госбанков? Чтобы не было недопонимания, на следующий день после заявления Набиуллиной ЦБ отозвал лицензии сразу у двух банков. Полное ощущение, что банкиры и их регулятор живут на разных планетах, настолько противоположное у них ощущение ситуации.

Экспорт оружия: все ради него

Переговоры об открытии авиасообщения с Египтом и списание почти миллиардного долга Узбекистану – казалось бы, что общего у этих двух событий? Оказывается, оба они ставятся российскими властями в зависимость от экспорта российского оружия этим странам.

Оружейный мотив в переговорах с Египтом возник практически сразу после закрытия авиасообщения – еще в ноябре прошлого года сообщалось, что Каир готов закупить у Москвы крупную партию оружия (возможно, разработанные под так и не купленные вертолетоносцы «Мистраль» вертолеты Ка-52 К).

Списание долга в размере \$865 млн Узбекистану президент Владимир Путин объяснял тем, что «так подobaет до-

брым друзьям и хорошим партнерам», а его помощник Юрий Ушаков проговорился, что это должно открыть возможности для поставки в страну российской военной техники под новые кредиты. Кто бы еще объяснил: зачем поставлять в кредит тому, кто эти кредиты не возвращает?



Shutterstock

Венесуэла: семь пятниц на неделе

На 2 месяца, в апреле и мае, пятницу в Венесуэле сделают выходным днем, заявил глава страны Николас Мадуро. С целью экономии электричества: из-за засухи уровень воды падает, и это создает проблему с его генерацией у гидроэлектростанций. Объяснение забавное: страна, поставляющая энергоресурсы миру, страдает от нехватки энергии. Уже 3 месяца действует (и еще месяц будет действовать) чрезвычайное экономическое положение в стране, введенное указом Мадуро. Проблемы в экономике вызваны падением мировых цен на нефть – главный экспортный товар страны.

Приватизация: новости с фронтов

Ольга Дергунова (на фото) может покинуть свой пост главы Росимущества и перейти на работу зампредом ВТБ, сообщил ТАСС. Последний раз СМИ ее «увольняли» в январе этого года. Считается, что она ближе к Кремлю, чем к Белому дому, что не раз вызывало раздражение премьера Дмитрия Медведева и непосредственного начальника Дергуновой министра экономического развития Алексея Улюкаева. Начальники госкомпаний восприняли это без энтузиазма публично и «в стыки» кулуарно. Но у Силуанова в бюджете нет денег, и он продолжал давить, пока президент Владимир Путин не принял принципиальное решение о приватизации

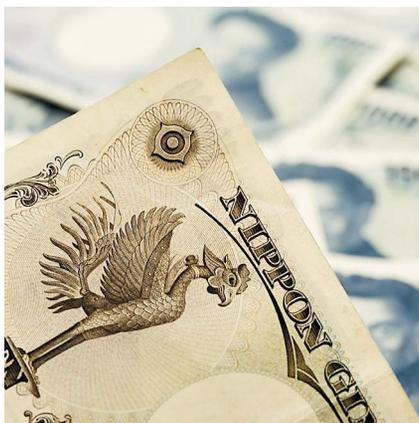
крупных компаний. Силуанов и Улюкаев рассчитывают получить от приватизации до 800 млрд руб. уже в текущем году.

4 апреля МЭР объявило о выборе организаторов приватизации: по «Башнефти» – «ВТБ Капитал», по «АЛРОСе» – «Сбербанк КИБ», по ВТБ – «Ренессанс Брокер». Теперь решение за правительством. Но главный актив – «Роснефть», на радость Игоря Сечина, пока в стороне.



РИА «Новости»

Япония: падение в Стране восходящего солнца



Shutterstock

Япония никак не может справиться со своей валютой. Иена растет и растет. С начала года – почти на 10%, со 120 до 109 за доллар. Рынок спорит о следующем уровне: будет это 105 или 100. Происходит самое сильное укрепление иены с момента прихода к власти нового кабинета министров

во главе с Синдзо Абэ в конце 2012 года. С тех пор ему удалось обвалить иену с 78 до 124 за доллар летом 2015-го. И ни программа количественного расширения, ни валютные интервенции Банка Японии не могут изменить тренд роста иены. Зеркально с ростом иены падает фондовый рынок страны, потеряв с максимумов декабря 2015 года уже более 20%. Страдают экспортеры и экономический рост. Долго страна выдерживать такой крен не сможет. Но и слишком активничать пока не хочет – в мае в Японии пройдет саммит G7, и Абэ не хочет выглядеть «валютным манипулятором». Лучше казаться жертвой, чем агрессором. Может, так он добьется от уходящего в ноябре 2016-го президента США Барака Обамы более жесткой позиции ФРС, которая приведет к росту доллара и падению иены. Но насколько Обама сможет и захочет повлиять на позицию ФРС – большой вопрос.

1,8 млрд руб. за 32 пакета

получило Федеральное агентство по управлению госимуществом (Росимуществом) по итогам I квартала 2016 года. Конкуренция на торгах была невелика: только на 11 аукционах начальная цена была превышена (на общую сумму всего 28 млн руб.). На стадии приема заявок на участие в продажах находится 89 пакетов акций предприятий.

80% россиян

сталкиваются с проблемой нехватки денег от зарплаты до зарплаты, половина из них – «часто», показал опрос ФОМа.

150 млрд руб.

на спасение ВЭБа возьмут у пенсионеров. Речь идет о деньгах, замороженных за счет отказа от полной индексации пенсий в те-



Александр Корольков «Профиль»

кущем году. По сведениям «Ведомостей», 75 млрд руб. из них уже отправлены в ВЭБ на срочное «затыкание дыр».

На 70%

выросла ранняя (до 30 дней) просрочка по ипотечным жилищным кредитам. Именно с этого может начаться заметное ухудшение ситуации. Общий уровень просрочки по ипотеке – 7,3% (худший показатель за последние 5 лет), или почти 300 млрд рублей (исторический рекорд просрочки).



Панама для президента

Панической реакцией на офшорный скандал Кремль сам сделал ему рекламу в преддверии новых разоблачений

Скандал с публикацией «панамского досье» – электронного архива юридической компании Mossack Fonseca из Панамы, помогавшей политикам и бизнесменам со всего мира прятать в офшорах свои состояния, – наглядно показал отличия в восприятии действительности российским руководством и всем прочим миром. Власти большинства стран, которых так или иначе коснулись вскрытые махинации, сначала взяли паузу для ознакомления и осмысления документов, а затем пообещали провести тщательную проверку и расследование. Некоторые, как Китай, просто отказались что-либо комментировать. И лишь Россия пошла своим, особым и совершенно неожиданным путем.

«Панамское досье» его авторы, журналисты мировых изданий, входящих в некоммерческие организации, Международный консорциум журналистских расследований (ICIJ) и Центр по исследованию коррупции и организованной преступности (OCCRP), выложили в открытый доступ в интернете 3 апреля. Однако первым, еще за неделю до этого, анонсировал доклад не кто иной, как пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков. Причем в его изложении это должно было стать целенаправленной «заказной» атакой на Владимира Путина.

«Очередной информационный вброс, претендующий на объективность и на сенсационность, готовится на ближайшие дни, – предупредил Песков еще 28 марта. – <...> Речь идет о Путине лично, речь идет о попытках добраться до его семьи информационно, речь идет о друзьях детства Путина, о бизнесменах – Ковальчук, Ротенберг, другие. Речь идет о каких-то офшорных компаниях, о большом количестве бизнесменов, которых Путин и в глаза не видел». Позже Песков объяснил происходящее «бациллой путинифобии, которая поразила многих в западном обществе», из-за которой там «про успехи России нельзя говорить априори», а «нужно говорить плохо много, обильно, а когда говорить нечего, нужно что-то состряпать». В итоге он обвинил авторов «панамского досье» во лжи и непрофессионализме.

Когда же доклад был наконец опубликован, фамилии Путина в нем не оказалось. Об этом, кстати, он сам не преминул сказать уже в четверг на медиафоруме Объединенного народного фронта: «Вашего покорного слуги там нет, ну не о чем говорить». Что же касается своего давнего друга, виолончелиста и дирижера Сергея Ролдугина, через офшорные компании которого, согласно «панамскому досье», прошли около \$2 млрд, то Путин почти ничего отрицать не стал. Он отметил, что гордится такими людьми «из числа своих друзей», что Ролдугин, как «многие творческие

**Авторы
«панамского
досье»
выложили
не более
половины
из полученных
документов.
Продолжение
может
появиться
в мае, и не факт,
что потом
не последует
«третья серия»**

люди в России, может, каждый второй, пытается заниматься бизнесом» и при этом почти все заработанное (но речь не идет о миллиардах) истратил на покупку за рубежом ценных музыкальных инструментов, которые привез в Россию.

В результате пока осталось загадкой, почему Кремль так болезненно отнесся к подготовке «панамского досье» и что в нем могло быть «ложью», о которой предупреждал Песков. Зато уже понятно, что в информационном плане этот бой он явно проиграл – получилось, что Кремль

заранее сам назвал себя жертвой готовящегося лживого навета, который в итоге так и не состоялся. Это, естественно, лишь подогрело нездоровый интерес публики, хотя на самом деле в общем объеме опубликованных документов на Россию пришлось, без преувеличения, мизерная часть досье. Собственно, именно поэтому российская часть «панамгейта» не произвела большого эффекта в мире, обсуждавшем куда более очевидные и вопиющие махинации политиков и бизнесменов из множества других стран (см. справку). Впрочем, вполне возможно, что в скором времени и российская часть досье также пополнится.

«Насколько я знаю, группа журналистов, работавшая над этим досье, готовит выкладку «второй порции» документов из архива Mossack Fonseca – рассказала «Профилю» вице-президент Transparency International Елена Панфилова. – Ведь здесь главное не просто публикация документов, а их анализ, систематизация и верификация – проверка сделок и участвующих в них лиц. То, что уже известно, – это лишь часть полученных документов, то, что было легче всего проверить и систематизировать. Например, Ролдугина легко идентифицировать, поскольку он публичный человек. Но чаще в подобных историях задействованы подставные или никому не известные люди, и проследить их связь с чиновниками или бизнесменами куда труднее».

По оценкам Елены Панфиловой, пока авторы «панамского досье» выложили не более половины из полученных документов. Продолжение может появиться в мае, и не факт, что потом не последует «третья серия». Но стимулом для продолжения раскрытия подобных финансовых тайн может стать не только это.

«Одной из главных тем саммита G20 в Брисбене в ноябре 2014 года была борьба с коррупцией, отмыванием денег и повышение прозрачности экономики. И по его итогам все участники, включая Россию и Китай, подписали так называемые Брисбенские принципы раскрытия информации о бенефициарных собственниках анонимных и тайных компаний, – отметила Елена Панфилова. – Среди про-

Секретные материалы

«Панамское досье» (Panama Papers) – международный проект, созданный для анализа и публикации материалов из архива юридической компании Mossack Fonseca & Co (штаб-квартира в Панама-сити, около 500 сотрудников по всему миру), специализирующейся, в частности, на регистрации и обслуживании офшорных компаний во многих странах. Архив, насчитывающий более 11,5 млн файлов, был передан анонимом сотруднику немецкой газеты *Suddeutsche Zeitung* еще в 2014 году. Для систематизации материалов они привлекли коллег из Международного консорциума журналистских расследований (ICIJ) и Центра по исследованию коррупции и организованной преступности (OCCRP) – всего около 370 журналистов, представляющих около 100 изданий из 70 стран. Досье ICIJ содержит информацию о 214 фирмах, зарегистрированных Mossack Fonseca & Co для 14 тыс. клиентов, в них упоминаются 12 действующих и бывших глав государств и 140 известных политиков и знаменитостей. Первая реакция на «панамское досье» последовала в Исландии – премьер-министр Сигмундур Гуннлэйгссон, по данным ICIJ, оказался владельцем офшора на Британских Виргинских островах. Тысячи людей вышли на демонстрации, вынудив премьера покинуть пост. В Великобритании под прицел попал премьер-министр Дэвид Кэмерон. Согласно ICIJ, участие в офшорных схемах принимал его отец, в связи с чем налоговая служба страны запросила копии скандальных документов. Кэмерон признал, что владел офшором отца, но продал тот еще до того как возглавил кабинет и уплатил все налоги. Во Франции в докладе ICIJ «засветились» соратники лидера ультраправой партии «Национальный фронт» Марин Ле Пен. Финансовая прокуратура начала расследование, а Минфин объявил, что истребует полный доступ к «панамскому архиву». Заинтересованность в изучении материалов ICIJ выразили представители Голландии, Бельгии и Испании. 6 апреля полиция Швейцарии провела обыски в офисе УЕФА по следам офшорного бизнеса нынешнего президента ФИФА Джанни Инфантино. В Австрии готовится проверка Raiffeisen

Bank International и Hypo Vorarlberg, в Швеции – банка Nordea. В Швейцарии, как пишет РБК со ссылкой на представителя регулятора, проверки могут затронуть организации, аффилированные с Россией, – местную «дочку» Газпромбанка и кипрский RCB, который контролируется ВТБ и «ФК Открытие».

Одним из героев доклада ICIJ стал президент Украины Петр Порошенко: в 2014 году он якобы вывел на Британские Виргинские острова свой кондитерский бизнес. Государственная фискальная служба пообещала, что изучит материалы. Сам Порошенко рассказал, что новое юрицо создавалось, наоборот, с целью отчуждения принадлежавших ему акций в связи с приходом на госслужбу. В Азербайджане мишенью для ICIJ стала семья президента Ильхама Алиева (его дочери, по данным ICIJ, контролируют 56% компании, владеющей шестью золотыми рудниками). Пресс-секретарь президента Азербайджана заявил, что дочери президента – «взрослые граждане», которым не запрещено иметь собственный бизнес. В Китае, где тень также пала на первое лицо (наличие офшорных схем обнаружено в бизнесе родственников председателя Си Цзиньпина), ответ был еще короче. «Мы не будем комментировать эти беспочвенные обвинения», – заявил официальный представитель МИД КНР Хун Лэй.

4 апреля Австралийское налоговое управление заявило, что расследует более 800 случаев возможного уклонения граждан страны от уплаты налогов. В США же вопросом озаботился лично президент Барак Обама, назвав «глобальное уклонение от уплаты налогов» огромной проблемой.

Что касается российской части доклада ICIJ, то из него следует, что ряд офшорных компаний были созданы при участии музыканта и друга президента РФ Сергея Роддугина и общий оборот только одной из них составил около \$2 млрд. Через эти структуры совершались сомнительные, по мнению исследователей, внебиржевые сделки с акциями крупнейших госкомпаний, они получали пожертвования от крупных бизнесменов и льготные займы от кипрского RCB Bank («дочка» ВТБ).

чего все стороны взяли обязательства создать соответствующие реестры. При этом не были указаны точные сроки, но Великобритания сама заявила, что первая создаст такой реестр, причем публичный. По понятным причинам это начинание встретило мощное встречное лобби, и процесс несколько затянулся. Но в мае в Лондоне намечен антикоррупционный саммит на высшем уровне, и Владимир Путин, насколько я знаю, на него приглашен.

Кроме того, хотя и считается, что антикоррупционные планы – удел развивающихся или не самых благополучных стран, в декабре 2014 года такой план приняла та же Великобритания. С учетом этого – принимающей стороне надо же как-то себя проявить перед гостями – вопрос о создании реестра бенефициаров может сдвинуться, а это, уверяю, станет куда более захватывающим явлением, чем «панамское досье». На британские офшоры приходится значительная доля всех мировых «налоговых гаваней» – это и остров Мэн, Джерси, Британские Виргинские острова и т.д. Так что борцам с коррупцией и журналистам-расследователям работы, вероятно, наберется на много лет вперед».

Впрочем, и российская часть «панамского досье» также не осталась без внимания. 5 апреля Генпрокуратура сообщила, что проверит информацию «о ряде российских физических и юридических лиц, якобы владеющих офшорными компаниями и счетами», на предмет соответствия российским законам и нормам международного антикоррупционного права.

В свою очередь, Елена Панфилова отметила, что самые большие вопросы в нынешней ситуации возникают к Росфинмониторингу. «Судя по тому, что уже выложено в открытый доступ, транзакции ряда российских банков имели явно сомнительный характер и не могли пройти мимо ведомства технически просто в силу того, что они в обязательном порядке еженедельно сдают в Росфинмониторинг все такие данные, – отметила эксперт. – Если там это не заметили, это некомпетентность, если увидели, но не предприняли контрмер, это уже «многоэтажное» нарушение законодательства. В любом случае получается не очень хорошо». ■

Прятки резидентов

Как в мире и в России пытаются контролировать офшоры

Текст: Екатерина Буторина

«Деофшоризация является важным условием для устранения структурных дисбалансов мировой экономики», – это цитата из интервью Владимира Путина РИА «Новости» 2013 года. В офшорах, сказал тогда президент, скапливаются внушительные суммы спекулятивного, а порой и откровенно криминального капитала, а сами юрисдикции зачастую имеют очень слабое представление о собственниках и происхождении денег. Офшоры препятствуют росту экономики, способствуют оттоку капитала, снижают налоговые поступления в бюджет. Многие из этих иностранных юрисдикций разрешают вести бизнес анонимно, а потому бывает сложно понять, кто же является конечным бенефициаром той или иной компании. Но все эти блага при этом доступны лишь состоятельным, крупным компаниям, и тяготы налогового бремени несут те, кто регистрируется на родине, то есть все тот же многострадальный малый и средний бизнес.

Однако иметь компанию в офшоре – не преступление. Не далее как в конце марта премьер Дмитрий Медведев предложил создать две такие зоны в России – на Курилах и Сахалине. Что же подразумевается под «деофшоризацией», «Профиль» попытался разобраться вместе с юристами и экономистами.

Теория офшорной относительности

Согласно рейтингу «РБК 500. Крупнейшие компании в России», опубликованному в октябре прошлого года, из этих пятисот в России зарегистрировано 239 компаний, но только 152 их них – частные, остальные государственные. В иностранных юрисдикциях зарегистрировано 183 «частника». Не раскрыли свою юрис-

дикцию 40 компаний. Совокупная выручка зарегистрированных на родине компаний (вместе с государственными, на долю которых пришлось 43,7% выручки) в 2014 году, по данным исследования, оценивалась в 32,47 трлн руб., а офшорных – в 23,57 трлн руб.

Кипр, согласно рейтингу РБК, остается самой популярной для россиян иностранной юрисдикцией – там обновились 136 компаний, чья выручка в 2014-м оценивалась в 9,056 трлн руб. В Нидерландах зарегистрировалась 21 компания, на Британских Виргинских островах – 14, в Люксембурге и Швейцарии – по 7, в Великобритании и на Бермудских островах – по 5.

Однако понятия «иностранная юрисдикция» и «офшор» не обязательно тождественны. У разных стран и международных организаций свои классификации. Общее для них, пожалуй, только одно – более мягкий налоговый режим. В таком ключе для кого-то могут стать удобнее США, для кого-то – Россия. Для «маленьких» российских предприятий, например, в последние годы привлекательными в этом отношении стали соседние Бе-

лоруссия и Казахстан, где для бизнеса удобнее не только налоговое, но и таможенное законодательство.

«Выстраивается цепочка компаний, зарегистрированных в низконалоговых или офшорных юрисдикциях, – объясняет старший юрист BGP Litigation Денис Савин. – На ее вершине находится конечный бенефициар, который владеет всей цепочкой через траст или другую офшорную компанию. В России же представлены дочерние операционные компании, которыми владеют вышестоящие офшорные организации. Схема нацелена на защиту активов, контроль бенефициара над активами, расположенными в России, минимизацию налогообложения, а также сохранение анонимности конечного бенефициара». Когда прибыль российских компаний распределяется в виде дивидендов, в офшоры происходит отток капитала из России, говорит эксперт. «Также существенно сокращается уплата налога на прибыль, – продолжает он. – Ставка налога при выплате дивидендов на Кипре составляет при выполнении определенных условий всего 5%. Затем прибыль распределяется до уровня офшорной компании, где налог на прибыль отсутствует вовсе».

Панама не относится к самым популярным у российского бизнеса юрисдикциям, но входит в «черные» списки как МВФ, так и Минфина и Центробанка России. Российский список для целей валютного контроля был сформирован еще в 2003 году и поделен на три категории. В первую входят страны с высоким уровнем финансового



Кипр по-прежнему остается самой популярной у российского бизнеса офшорной зоной, хотя сохранить анонимность там становится все сложнее

контроля и законодательством международного стандарта. Зарегистрированным в странах второй и третьей групп ЦБ уже предъявляет определенные требования. А в 2007 году Минфин для контроля налогообложения утвердил «Перечень государств и территорий, предоставляющих льготный режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны)». Страны, попавшие в этот список, по мнению ведомства, часто используются для оптимизации налогообложения и сокрытия финансовой информации и сведений о бенефициарных владельцах.

Эти списки периодически обновляются. Так, в 2013 году, после подписания протокола об избежании двойного налогообложения с Россией, из списка Минфина исчез Кипр. «После вступления Кипра в ЕС там был сильно изменен налоговый режим, ставка налога возросла в два раза, и Кипр стал менее привлекателен, – говорит зав-кафедрой международного экономического регулирования и интеграции ВШЭ, профессор Владимир Зуев. – Уверенность в достаточной анонимности и сокрытии доходов стала зыбкой. Но более высокий уровень анонимности возможен, если использовать в структуре владения трасты и иные структуры, в которых размывается конечный собственник».

Пчелы против меда

«Каждая страна, начиная поход против своих налогоплательщиков, скрывающих доходы в офшорах, при этом опасается, что подорвет позиции своего бизнеса в конкурентной борьбе с бизнесом стран, где подобных ограничений нет, – объясняет ведущий юрист «Пепеляев групп» Петр Попов. – Поэтому во многих странах партии правой части политического спектра менее охотно идут на антиофшорные меры. Например, в США они блокируются республиканцами».

Медленное развитие антиофшорных мер, по его словам, связано с тем, что «политики зачастую имеют некоторые прямые выгоды от возможности теневых офшорных транзакций, и масштаб таких выгод лишь сейчас приоткрывается широкой публике». В Великобритании, рассказывает Попов, сложилась уникальная ситуация: «Там многие годы офшорная индустрия

процветала в период правления левой партии – лейбористов, которая стремилась заслужить расположение крупнейших банков. Сейчас принимаются антиофшорные меры, но делает это правая партия консерваторов. В итоге именно британское антиофшорное законодательство можно условно назвать самым передовым». «Некоторые страны мира (не только известные маленькие офшорные юрисдикции, но и, например, Великобритания и США) стараются получать выгоду от всеобщего стремления в офшоры, в том числе через организацию офшорных зон на подконтрольных им территориях», – добавляет старший юрист коллегии адвокатов «Муранов, Черняков и партнеры» Эдуард Амирджанов. Вот и Россия в лице премьера Медведева, как уже упоминалось, не прочь обзавестись парочкой офшорных зон.

Впрочем, на международном уровне проблемой деофшоризации озаботились давно. «Действует многосторонняя Конвенция Совета Европы и ОЭСР о взаимной административной помощи в налоговой области 1988 года (с 1 июля 2015 года конвенция действует и в России. – «Профиль»), предусматривающая обмен налоговой информацией, – говорит Амирджанов. – Заключаются двусторонние международные соглашения об обмене налоговой информацией». Наиболее активные меры по борьбе с офшорами стали предприниматься благодаря кризису 2008–2009 годов, объясняет профессор Зуев, это стало приоритетом ведущих международных организаций. «Это один из инструментов наполнения национальных бюджетов, которые испытывают перегрузку из-за того, что экономический кризис заставил их решать проблемы финансовой системы, вливать ликвидность в банки, компании, поддерживать их, – говорит он. – Недопоступление налогов рассматривается международными организациями как средство в том числе антикризисной борьбы и стимулирования экономического роста. Поэтому в повестках G20, ОЭСР, ФАТФ много инициатив о раскрытии информации, о том, чтобы офшоры стали более прозрачными, о составлении списков «черных офшоров», переводе их из «черных» списков в «серые».

Наиболее активен в этой борьбе ЕС – он был инициатором этих мер по линии ОЭСР и G20. «Применительно к рынку о госзаказах ЕС сейчас образец, – объясняет профессор

ВШЭ Владимир Зуев. – Он становится гораздо более открытым и прозрачным. Большинство тендеров проводится в электронном виде, участники должны раскрывать всю информацию о себе. Эти тендеры открыты для всех стран-членов ЕС, а во многих случаях и для других государств. Рынок открывается даже для военных госзаказов и закупок».

Антиофшорные меры практически везде одинаковые, говорит Петр Попов из «Пепеляев групп»: обязательное раскрытие финансовой информации и «снятие корпоративных покровов» офшорных компаний. «Есть и более жесткий шаг: ввести для наиболее одиозных транзакций с офшорами своеобразную «презумпцию виновности», обязать доказывать, что эти транзакции не преследуют цель и не являются последствием занижения налогов, – разъясняет он. – Например, в США такое предлагалось для беспроцентных займов от офшорных компаний».

Деофшоризация вся Руси

В России попытки контролировать офшоры предпринимались неоднократно. В начале 2012 года при разработке пакета поправок в Гражданский кодекс Совет по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства при президенте РФ пытался ввести ограничения для офшоров. «В проекте предлагалась лишь небольшая норма о том, чтобы иностранные бенефициары офшорных компаний депонировали, например, в Минюсте или другом органе информацию о себе», – рассказал «Профилю» судья Высшего арбитражного суда в отставке, член Совета по кодификации Сергей Сарбаш. – Иначе российские и иностранные компании были бы в неравном положении. Невозможно было бы привлечь к ответственности участников иностранных компаний, если неизвестно, кто они, если все они закрыты офшорами».

Эту норму в ГК так и не включили. Но уже в декабре 2012-го президент Путин заявил, что девять из десяти сделок, заключенных крупными российскими компаниями, включая компании с госучастием, не регулируются отечественными законами. А Медведев, занимавший тогда пост главы государства, говоря о «Домодедово», сетовал, что «у нас периодически невозможно отыскать даже собственника крупного аэропорта». Собственник

Поиски реальных собственников столичного аэропорта «Домодедово», скрывавшихся за анонимными офшорными компаниями, в свое время заняли у российских властей полтора года



Flickr.com

отыскался только в 2013 году. И тогда же по инициативе Путина начала реализовываться система по выводу российских активов из офшоров.

В 2014 году были приняты закон о запрете иностранных счетов для чиновников и закон о деофшоризации, обязывающий физических и юридических лиц сообщать в налоговые органы об участии в капитале иностранных компаний. Внесли поправки и в Налоговый кодекс (НК) для держателей бизнеса в офшорах. «Предприниматели обязаны информировать об этом налоговые органы и платить налоги, если их доля превышает 10% от общего капитала офшорной организации, – пояснил адвокат Владимир Постанюк. – При этом укрытие подобной информации чревато лишь административной ответственностью и штрафом в 50 тыс. руб. – мера недостаточная, чтобы простимулировать репарацию капитала из офшоров».

«Россия должна перевернуть, закрыть офшорную страницу в своей истории», – заявил в июне 2015 года Путин, дав старт «амнистии капиталов». Тем же летом был подписан закон о запрете госзакупок в офшо-

Государство принимает законы об ограничении использования офшоров, но демонстрирует, что они не обязательны для исполнения

рах, а в НК ввели понятие «контролируемые иностранные компании» (КИК). Таковыми признаются компании-нерезиденты с акционерами или выгодоприобретателями-резидентами РФ, если доля участия резидента более 25% или совокупная доля резидентов более 50%, а доля каждого – более 10%. КИКом считают и компании, если резиденты не имеют

долей, но могут контролировать компанию в своих интересах. А уже в начале этого года президент подписал закон о запрете госгарантий и субсидий для части офшоров.

Определенного эффекта добиться удалось. «Раньше многие бизнесмены считали вполне адекватным через офшорное структурирование устанавливать для себя комфортно низкий уровень налоговой ставки, – говорит Попов. – Сейчас приходит понимание, что делать это опасно, но трудно самому сделать первый шаг, когда сосед вовсе экономит на налогах в офшорах. Тем не менее вряд ли у кого-то получится отбиться от налогового инспектора ссылками, что конкуренты продолжают так делать. Ответ будет простым: вас проверяют – с вас и спрос».

Однако все опрошенные «Профилем» эксперты сходятся во мнении, что законодательство по деофшоризации, принятое в спешке и все время дополняемое поправками, сильно расходится с практикой. «Законодательство не отражает сложившихся в стране правил игры. С одной стороны, государство принимает законы об ограничении использования офшоров и зарубежных счетов, с другой – публично демонстрирует, что эти законы не являются обязательными для исполнения (по крайней мере, в отношении высших чиновников). Перед этим все остальное меркнет», – говорит Амирджанов.

«Что-то я не слышал, чтобы крупные капиталы пошли обратно после этой амнистии. Хотя ясно, что большая часть крупных компаний держат деньги в офшорах», – говорит Зуев. По его мнению, законы должны быть не запретительными, а предупредительно-стимулирующими: «Допустим, на конкурс о госзакупках компании, которые переводят деньги с офшорных счетов, не допускаются. Участвовать смогут только компании, которые обеспечивают реализацию госзаказа переводами и платежами из банков в РФ. И вы уже либо лишаетесь сверхлакомых госзаказов, либо держите средства здесь, в России. Или доступ к госзаказам разрешить только тем, кто держит капиталы на территории страны и тем самым заслуживает не только моральное, но и материальное поощрение». ■



Стражи КОНТРРЕВОЛЮЦИИ

Национальная гвардия должна защитить
Путина и от своих, и от чужих



Текст: **Денис Ермаков**

Минобороны, ФСБ (бывший КГБ) и МВД – три столпа, на которых по советской традиции держатся безопасность и защита нашего государства и его руководителей. Каркас этой конфигурации сохранялся до 5 апреля 2016 года, когда президент РФ Владимир Путин объявил о создании на базе Внутренних войск (ВВ) МВД нового, фактически четвертого «центра силы» – Федеральной службы войск национальной гвардии РФ. На первый взгляд столь серьезного перераспределения полномочий между силовиками не было давно. Однако, если говорить не о влиянии этого решения на «внутриэлитные расклады», а о задачах, официально поставленных перед новой службой, на них это вряд ли принципиально отразится. Вероятно, между «конкурирующими фирмами» возникнут противоречия, как было раньше, когда президент создавал новые силовые структуры под того или иного человека из своего окружения. На этот раз Путин создал ее для своего бывшего главного охранника Виктора Золотова. Именно он возглавил Национальную гвардию, которую многие уже успели окрестить личной гвардией президента.

Не в службу, а в дружбу

За тринадцать лет в Кремле Золотов стал «особой, приближенной к императору», имеющей огромное влияние и доверие. Статус спарринг-партнера президента по дзюдо говорил сам за себя. Перемещение в сентябре 2013 года одного из самых «посвященных» в президентском окружении людей с поста начальника службы его безопасности на должность заместителя главнокомандующего Внутренними войсками МВД РФ многими было воспринято как понижение. Некоторые даже заговорили об аппаратной победе над «конкурентом» главы ФСБ Александра Бортника, представляющего другую «башню» «кремлевских силовиков». Однако скоро стало очевидно, что Золотову поставлена задача строительства Нацгвардии из боевых «активов» МВД. Разговоры о ее создании ходили давно. Но, видимо, резкий рост политических протестов в конце 2012–2013 годов подтолкнул Путина

вернуться к старой идее создания собственной «боевой организации». В мае 2014-го президент подписал указ о назначении Золотова первым заместителем министра – главкомом ВВ МВД России. В 2015 году ему было присвоено воинское звание генерал армии.

ВВ всегда обладали «автономией» в составе МВД. Их региональные командования (всего их семь) не подчинялись ни губернаторам, ни руководителям местных главков МВД. При Золотове «независимость» структуры лишь усилилась. У главы МВД Владимира Колокольцева, сделавшего карьеру с самых милицейских низов, с выходцем из КГБ сложились непростые отношения. Золотова не раз прочили на место Колокольцева, слухи об отставке которого появлялись регулярно, в том числе из-за конфликтов между МВД и другими силовиками. Чего стоит только «дело Дениса Сугробова» 2014 года, когда начальник главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД РФ и несколько его подчиненных были задержаны сотрудниками ФСБ и СКР.

Сдать оружие

Но как бы то ни было в ходе новой реформы двум генералам даже после «развода» придется плотно общаться. Помимо ВВ из системы МВД в Нацгвардию переведены и все остальные «мускулы» министерства – ОМОН (отряды мобильные особого назначения), СОБР (специальные отряды быстрого реагирования), Центр специального назначения сил оперативного реагирования и авиации МВД, авиационные подразделения министерства.

При этом в президентском указе подчеркивается, что эти структуры Нацгвардии должны находиться в «оперативном подчинении» главы МВД «и соответствующих руководителей территориальных органов министерства». Во время переходного периода предстоит определить, как оно будет осуществляться на практике. В документе отмечается, что порядок этого «оперативного подчинения» устанавливается министром внутренних дел РФ по согласованию с директором Федеральной службы войск Национальной гвардии».

Такое «двойное подчинение» точно не убавит противоречий. Причем не только на аппаратном, но и на низовом уровне. Если раньше оперативник запрашивал спецназ непосредственно в своем ведомстве, то теперь это нужно будет согласовывать через Нацгвардию в ущерб оперативности.

Фактически МВД предложили «сдать оружие». У гвардейцев же будет своя боевая техника (БТР, БМП, танки), артиллерийские установки, транспортные самолеты, вертолеты. В полиции же самыми вооруженными людьми останутся сотрудники ППС.

От Колокольцева в пользу службы Золотова уходят и «денежные» куски. В частности, те органы управления и подразделения МВД, которые осуществляют госконтроль за оборотом оружия и в сфере частной охранной деятельности, а также Центр специального назначения вневедомственной охраны МВД, включая ФГУП «Охрана». Теперь в руках Нацгвардии сосредоточится разрешительно-лицензионная система, контролирующая весь легальный оборот оружия в стране, а также всех тех, кто выполняет на «гражданке» функции, свойственные спецслужбам. Что касается вневедомственной охраны, то это своего рода мобильный спецназ, охраняющий и госпредприятия с атомными станциями, и имущество граждан и бизнеса на коммерческой основе. Теперь на этом будет зарабатывать служба Золотова.

Практически вся государственная и негосударственная охрана – отныне вотчина Нацгвардии, за исключением разве что охраны президента (ФСО) и заключенных (ФСИН подотчетна Минюсту). Как утверждает «Интерфакс» со ссылкой на информированный источник, численность Нацгвардии может составить от 350 тыс. до 400 тыс. человек. «Порядка 200 тыс. – это внутренние войска и еще 150–200 тыс. – специальные и полицейские подразделения, а также ФГУП «Охрана», – сказал собеседник агентства.

Сила есть – ума не надо?

На данный момент Нацгвардия выглядит как большая и разношерстная структура, готовая при этом выполнить по приказу президента любую задачу, которую не захочет (не сможет) выполнить МВД и не имеет права осуществлять Минобороны, – от разгонов митингов (с использованием

оружия и спецсредств) до участия в КТО (контртеррористических операциях).

Однако в законе о Нацгвардии, внесенном в Госдуму, ничего не говорится о том, наделается ли новая структура оперативно-розыскными функциями. Без них ее роль сводится лишь к поддержке чужих решений своими «мускулами» (спецназ) или «массовкой» (срочники взвэшники), которые, впрочем, надо будет запрашивать. По информации «Профиля», у ВВ при Золотове появились лишь специальные региональные центры, которые составляли свои оперативные



Человек из «девятки»

Золотов «работал по специальности» большую часть жизни, еще в 70-е начав службу в 9-м управлении КГБ, которое занималось охраной руководителей компартии и правительства СССР. В 91-м обеспечивал безопасность Бориса Ельцина – вместе с его личным охранником Александром Коржаковым он запечатлен на знаменитом фото 19 августа 1991 года, где первый президент России выступает с танка. Путин познакомился с Золотовым в начале 90-х, когда тот был командирован в Северную столицу охранять его патрона – мэра Анатолия Собчака. После проигрыша Собчаком выборов в 1996-м Золотов занялся частным охранным бизнесом в Питере, в том числе обеспечивая безопасность бывшего телохранителя Собчака и друга Путина – влиятельного предпринимателя Романа Цепова. В 1999-м, когда директор ФСБ Путин стал премьером, Золотов вернулся в Москву и возглавил его охрану. С 2000 по 2013 год он был начальником Службы безопасности президента РФ – замдиректора ФСО России.

сводки. Также есть у ВВ своя войсковая разведка. Но этого явно недостаточно.

Согласно новому закону гвардия может патрулировать улицы и реагировать на массовые акции протеста (совместно с полицией), охранять здания и грузы (обозначенные правительством), помогать Пограничной службе ФСБ охранять госграницу, участвовать в территориальной обороне (для поддержки армейских частей), обеспечивать режим чрезвычайного положения (с МЧС), проводить внутренние «контртеррористические операции» (с МВД, как это было в 90-е в Чечне). Но всем этим ВВ занимались и раньше, являясь частью МВД.

И при этом непонятно, как без права на проведение оперативно-розыскных действий (ОРД) можно эффективно бороться с терроризмом, экстремизмом и оргпреступностью, как требует от гвардии новый закон. Но если даже ОРД и добавят в будущем, это приведет лишь к еще большему дублированию функций, причем не только с полицией, но и с ФСБ, в задачу которой входит борьба с террористами (для этого у нее есть собственные спецподразделения, например, «Альфа», «Вымпел»). На первый взгляд получается создание искусственной конкуренции между спецслужбами.

Каждому по комитету

В качестве компенсации МВД получило полномочия ликвидированных Федеральной службы по контролю за оборотом наркотиков (ФСН) и Федеральной миграционной службы (ФМС) – эти направления будут курировать замы Колокольцева. Виктор Иванов и Константин Ромодановский лишились своих постов. В Кремле говорят, что сокращение части сотрудников ФСН и ФМС сэкономит бюджетные деньги, а создание Нацгвардии вообще обойдется без дополнительных расходов. Но, наверное, они забыли, во сколько миллиардов вылилось одно только «перекрашивание» милиции в полицию с изготовлением новых вывесок, формы, блях, бланков.

Личные мотивы президента и разногласия между соратниками Путина уже приводили к созданию новых ведомств. В 2011 году вследствие конфликта между «кремлевскими силовиками» из Генпрокуратуры решили выделить Следственный комитет. Возглавил его друг Путина Александр

ГАЗель Next

МЕНЯЕТ ВСЁ

от **981 000 Р***

Грузовой отсек
13,5 м³

Гарантия **3** года
или **150** тыс. км

Межсервисный интервал
20 000 км

Стоимость владения
6,4 руб./км



Оцинкованный кузов
(**8** лет гарантии)**

Новая КПП
330 Нм

Мощность
149 л. с.



ПЕРСПЕКТИВА ГОДА***
ЛУЧШИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ АВТОМОБИЛЬ ГОДА В РОССИИ

8 800 700 0 747
www.azgaz.ru



* Указанная стоимость действительна для автомобиля ГАЗ-А31R33-20 1 с учетом скидки, предоставляемой Клиенту при приобретении вышеуказанного автомобиля в лизинг на условиях Государственной программы льготного лизинга. Количество автомобилей ограничено. Предложение действительно на дату публикации издания и до 30.04.2016. Подробности в дилерских центрах ГАЗ. Не является публичной офертой. ** 8 лет гарантии от сквозной коррозии. *** Автомобиль ГАЗель Next – обладатель премии «Лучший коммерческий автомобиль года в России - 2015» в номинации «Перспектива года» по результатам ежегодного конкурса «Лучший коммерческий автомобиль года в России», проводимого в рамках выставки COMTRANS 2015. Реклама.



ОМОН и другие спецподразделения МВД переведены в состав Национальной гвардии

Владимир Астапович/ТАСС

Бастрыкин. После «раздела» началась война уже между этими двумя ведомствами.

Госнаркоконтроль (впоследствии ФСКН) на базе Налоговой полиции также был создан под друга Путина – члена Совбеза РФ Виктора Черкесова, который в 90-е возглавлял УФСБ по Санкт-Петербургу и Ленинградской области. Однако в 2007 году он угодил в опалу, после того как сообщил через СМИ о конфликте между ФСБ и ФСКН, чем вызвал недовольство Путина. Осиротевшую в 2008 году службу доверили другому соратнику Путина, экс-главе его администрации и помощнику Виктору Иванову – одному из влиятельных «кремлевских силовиков». Однако у того тоже начался конфликт – с МВД, с которым ФСКН никак не могла поделить «наркотическую» поляну, публично споря, кто лучше и больше раскрывает преступлений. В феврале прошлого года о скорой ликвидации ФСКН говорили как о почти решенном деле. Но вдруг в начале марта сотрудники Иванова задержали Заура Дадаева, ставшего основным фигурантом дела об убийстве Бориса Немцова. После этого Иванов просидел на своей должности еще год.

Переворот страшнее беспорядков

Бывшего замкомандира батальона «Север» Дадаева глава Чечни Рамзан Кадыров назвал тогда «настоящим

Путин, возможно, сомневается, останутся ли другие силовые структуры лояльными к нему в случае государственного переворота

патриотом» России. На прошлой неделе Кадыров приветствовал создание Нацгвардии и заявил, что готов в ней служить. «Кадыров и Золотов поддерживают давние отношения, глава Чечни неоднократно принимал высокопоставленного силовика у себя дома, в кругу семьи. Благодаря Золотову глава Чечни имеет прямой выход на президента России, – утверждает в докладе Ильи Яшина «Угроза национальной безопасности». – Именно по инициативе генерала президент РФ публично принял в Кремле Кадырова в день убийства его отца. Это во многом предопределило дальнейший политический рост Кадырова». Другими словами, во многом благодаря Золотову Кадырову до сих пор удавалось отбиваться от федеральных силовиков и до, и после убийства напротив Крем-

ля. В этом противостоянии Золотов и ФСБ также находятся по разные стороны баррикад.

Через год после убийства Немцова Кадыров был назначен Путиным и. о. главы республики. Говорит ли этот факт о том, что президент дорожит преданными людьми, или об аппаратной силе друга Кадырова Золотова, а может, вообще о том, что обстоятельства убийства оппозиционера совсем иные, нежели считает следствие или даже чем утверждает оппозиция, – вопрос конспирологический. Но то, что экономический кризис, антизападные санкции и расследуемые мировыми СМИ бизнес-схемы друзей Путина способствовали усилению борьбы между различными кланами, утверждать можно.

К слову, американская разведывательно-аналитическая компания Stratfor расценила создание Нацгвардии и назначение Золотова как попытку Путина обезопасить себя от возможной нелояльности других силовых ведомств, включая вооруженные силы. В последнее время многие отмечают усиление влияния министра обороны за счет проведения крымской и сирийской операций, что вызывает обеспокоенность «питерских кланов» силовиков, к которым Шойгу формально не принадлежит.

«Путин, возможно, стремится защитить свою администрацию от угрозы государственного переворота. Это позволяет предположить, что глава Кремля сомневается, останутся ли другие силовые структуры – ФСБ, Внутренние войска МВД или даже армия – лояльными к нему в случае государственного переворота. Будучи прилежным исследователем истории России, Путин, видимо, пытается избежать опасной незащищенности, которую чувствовал его предшественник (Борис Ельцин) во время всего своего правления», – говорится в отчете.

Впрочем, чего бы ни опасалась власть, социальных протестов, «оранжевых революций» или дворцового переворота, создание новой службы поможет ей вряд ли, так как это борьба не с причиной, а со следствием ее собственной политики. Как показывает история, ни гвардейцы, ни преторианцы, ни опричники изменить этот факт не могут. ■

Гвардия угасающей страны



Текст:

Алексей Мельников,
экономист,
публицист

Уходящие в холодные воды истории российские обломки советской империи шлют прощальный преторианский салют исчезнувшим империям былых времен. Слава! Слава! Слава! Встречайте нас. Грядем скоро.

Созданием Национальной гвардии, назначением на должность ее руководителя Виктора Золотова – бывшего главного охранника, верного «солдата» Владимира Путина и подчинением структуры главе государства страну окончательно хотят превратить в личную диктатуру, утвердить в ней власть

силы. В некотором смысле это решение от безысходности. Оно словно пародирует создание личной гвардии Кадырова. Слон подражает движениям мыши.

Новая служба создана не для противостояния «литературной секции» – существующей оппозиции, которая по большей части следует мирным методам.

Национальная гвардия формируется в первую очередь для силовой борьбы с народом – поднимающимся в России протестным движением, имеющим экономическую природу – рост цен, невыплаты зарплат, дорожные поборы, безработица.

Пока это движение не является массовым. Но растущее число протестов в стране говорит о грозной для сегодняшних властей России тенденции.

С другой стороны, сама власть сегодня, накануне выборов в Госдуму, находится не в блестящем состоянии. Проводить системные реформы она не только не хочет, но и не может. Это доказано прошедшими 16 годами – срок, более чем достаточный.

При этом, что самое неприятное для властей, экономический кризис сростается с кризисом доверия. Коррупционные, семейные, офшорный скандалы сильно испортили имидж сегодняшних правителей, подобрались к первому лицу.

Ресурсов для поддержания общества в апатичном состоянии все меньше, и, главное, непонятно, что делать, когда ресурсы закончатся, а граждане оторвутся от телевизора и выйдут на улицы.

Отсюда решение – защищать существующую власть силой. Сам факт создания Национальной гвардии – свидетельство перехода от общества расслабления «разгульных нулевых» к обществу подавления «пробных десятых». Но, между прочим, ее появление говорит о том, что существующие структуры МВД и армии ненадежны. Фактически руководство стра-

ны не верит в то, что они будут эффективно подавлять массовые протесты в стране.

Логика происходящего сегодня в России похожа на события польской истории второй половины прошлого века. 28 июня 1956 года в Познани начались выступления рабочих, требующих улучшения условий труда. Мирный протест перерос в столкновения – захват городского комитета компартии, штурм тюрьмы и освобождение политзаключенных. Восстание было подавлено, но власти сделали выводы – вместо ненадежных армии и милиции в декабре 1956 года для подавления восстаний были созданы отряды ЗОМО (моторизованная поддержка гражданской милиции).

Это совершенный аналог созданной ныне российской Национальной гвардии. Все тот же туман красивых общих слов для прикрытия общественной значимости силовой структуры и стальная суть – подавление протестов граждан.

На протяжении 50–80-х годов отряды ЗОМО, вызывавшие в Польше массовую ненависть и получившие прозвище «бьющее сердце партии», принимали участие в подавлении большого числа выступлений. Они использовались против молодежи, забастовщиков, бросались против демонстраций, били народ и стреляли в него. Особенно активно отряды ЗОМО использовались в период военного положения в Польше 1981–1983 годов.

Трудно сказать, откуда черпают вдохновение сегодняшние российские руководители. Может быть, из тактических успехов военного положения Ярузельского в далекой коммунистической Польше? Из времен, когда они были майорами советских спецслужб? А может быть, они об этом и не думают, а создают Национальную гвардию, исходя из сегодняшних потребностей.

Но, во всяком случае, опыт Польши может быть полезен. Как наглядный пример того, что политика – это не спецоперация, что крепкие профессиональные структуры подавления протестов, применяющие жестокие методы, не в состоянии остановить общих перемен. Насилие может их задержать, заставить общество заплатить за необходимые перемены высокую цену, как это и случилось в Польше, но конечное поражение все равно придет.

Такой подход – ничто для правящих сегодня руководителей России. Будущего вне их власти для них нет. Они будут защищаться от неизбежного. До последнего национального гвардейца, до полного угасания брошенной ими в болото страны. ■

Глубокая разморозка

Сможет ли Россия помирить Армению и Азербайджан

Текст: **Алексей Баусин**



Россия смогла добиться прекращения огня в Нагорном Карабахе, но теперь отечественной дипломатии необходимо решить более серьезную задачу – как примирить непримиримых противников в ситуации, когда набор средств влияния на противоборствующие стороны весьма ограничен. Времени на решение этой головоломки отпущено всего ничего, а любое промедление может спровоцировать вооруженный конфликт, последствия которого будут ощущаться далеко за пределами региона.

Кто первый начал?

Что спровоцировало самые масштабные за последние десятилетия боевые действия в Нагорном Карабахе? Тому есть множество объяснений. Как обычно, армянская сторона обвиняет Азербайджан, в Баку отвечают, что это был ответ на агрессию вооруженных сил Армении и Нагорного Карабаха.

Не обошлось – что естественно – и без конспирологических теорий. Согласно одной из таких версий, таким образом Владимир Путин хотел досадить Бараку Обаме, к которому на саммит по ядерной безопасности приехали президенты Серж Саргсян и Ильхам Алиев. Российский президент, как известно, в этом саммите участвовать отказался.

Посреднические усилия Москвы по деэскалации конфликта в Нагорном Карабахе тоже были восприняты с подозрением.

«Россия в своей одиночной миссии посредника, похоже, ставит перед собой две цели. Первая – подлатать свою репутацию в мире после поражения на Украине и вторая – усилить впечатление в Армении и Азербайджане, что именно она командует на Южном Кавказе», – писал бывший замгоссекретаря по делам Южного Кавказа, бывший посол США в Азербайджане Мэтью Брайза в комментарии на сайте Atlantic Council.



Источник: данные СМИ.

Вопрос, действительно ли Россия «командует» на Южном Кавказе, отнюдь не риторический. В Москве, конечно, особо указывали на то, что договориться о прекращении последнего раунда боевых действий в Нагорном Карабахе удалось именно при активном вмешательстве российских дипломатов и военных. «Мы действительно на уровне президента, на уровне премьер-министра, на уровне МИД и, конечно, на уровне Министерства обороны России сделали все необходимое, чтобы помочь сторонам достичь договоренности о прекращении огня», – заявил глава МИД Сергей Лавров в ходе визита в Баку на прошлой неделе.

Минобороны сообщило, что 2 апреля Сергей Шойгу звонил своим коллегам министру обороны Армении Сейрану Оганяну и министру обороны Азербайджана генерал-полковнику Закиру Гасанову и поставил вопрос о необходимости безотлагательных мер по стабилизации ситуации в зоне конфликта. Как позднее сообщил Оганян, договоренность о прекращении огня в зоне карабахского конфликта

75 человек

**погибли в ходе
«четырёхдневной
войны». Всего же
за годы действия
режима
прекращения
огня погибли
более 3 тысяч
человек,
в основном
военнослужащие**

была достигнута на встрече начальников главных штабов Вооруженных сил Армении и Азербайджана в Москве.

Стоит добавить, что на минувшей неделе и Азербайджан, и Армения неоднократно обвиняли друг друга в нарушении этой договоренности.

Но есть более серьезная проблема – найти некую формулу разрешения конфликта, который вот уже более двух десятилетий перетекает из замороженной фазы в горячую и обратно.

«Тот механизм, который существует, не имеет альтернативы. Его полномочия закреплены решением Совета Безопасности ООН и ОБСЕ», – заявил премьер-министр Дмитрий Медведев в Ереване в минувший четверг. Видимо, премьер имел в виду так называемую Минскую группу ОБСЕ, которая занимается разработкой некоей формулы разрешения конфликта.

О некоторых первоочередных шагах упомянул Сергей Лавров в ходе своего визита в Баку на минувшей неделе. «... Была идея немножко развести снайперов на линии соприкосновения. Очень рискованно, когда люди смотрят

в прицел и видят друг друга каждый час, каждую минуту, – у кого-то нервы не выдерживают», – пояснил министр. Противоборствующие стороны в Карабахе действительно разделяет буквально какая-то сотня метров. И – многолетняя ненависть друг к другу.

«Если судить по их реакции, то ни Москва, ни Брюссель, ни Вашингтон не ожидали активизации боевых действий. Сейчас самое главное – установить контроль за линией фронта, чтобы все знали, кто виноват в нарушении режима прекращения огня. При этом, стоит отметить, тема размещения на линии фронта наблюдателей ОБСЕ поднималась уже давно», – говорит координатор рабочей группы Центра изучения Центральной Азии и Кавказа Института востоковедения РАН Александр Скаков. Сейчас на так называемой линии соприкосновения, фактически – линии фронта) работают всего шесть наблюдателей ОБСЕ.

Что касается неких «дебютных идей» по урегулированию конфликта, то, похоже, они в явном дефиците. «Президент Путин, а до него президент Медведев активно продвигали различные идеи, которые позволят разблокировать ситуацию через освобождение районов вокруг Карабаха при одновременном решении вопроса о его статусе, – отметил глава российского МИД. – Не буду вдаваться в детали,

но несколько вариантов на столе переговоров остаются, мы вчера тоже этого касались на встрече с президентом Азербайджана. Будем наши усилия продолжать».

База для урегулирования конфликта – так называемые обновленные мадридские принципы.

Они были представлены Армении и Азербайджану представителями Минской группы в ноябре 2007 года в столице Испании. Суть их вкратце такова – возвращение территорий вокруг Нагорного Карабаха, контролируемых армянской стороной, под контроль Азербайджана, наделение Нагорного Карабаха промежуточным статусом, обеспечение гарантий безопасности и самоуправления региона, открытие коридора между Арменией и Нагорным Карабахом, определение в будущем окончательного правового статуса Нагорного Карабаха на основе юридически обязательного волеизъявления населения, обеспечение права всех внутренне перемещенных лиц и беженцев на возвращение в места их прежнего проживания, международные гарантии безопасности, в том числе операции по поддержанию мира.

«Все предложения, которые были у посредников – России, Франции, США, – были представлены сторонам конфликта и даже первично согласованы. В Казани в 2011 году встречались

президенты России, Армении и Азербайджана, и тогда, казалось, прорыв был очень близок. Но в последний момент одна из сторон выдвинула дополнительные требования, и подписание документа было сорвано. Похоже, по сравнению с тем концептуально ничего нового не предложено», – полагает эксперт Фонда стратегической культуры Андрей Арешев.

Турецкий фактор

Среди множества версий, объясняющих, что же спровоцировало «четырёхдневную войну», есть и такая – мол, это Турция пытается таким вот замысловатым образом отомстить России.

«Совершенно очевидно, что в экстренном обострении затяжного конфликта в Нагорном Карабахе заинтересована сила, продолжающая раздувать огонь войны на Ближнем Востоке, в Средней Азии, на Кавказе и уязвленная миротворческими и контртеррористическими успехами России и наших союзников в Сирии», – написал 2 апреля вице-спикер Госдумы, замсекретаря Генсовета «Единой России» Сергей Железняк в социальной сети Facebook.

Стоит отметить, что эта версия популярна и у иранских СМИ.

«Турецкий фактор» прокомментировал и Сергей Лавров. «Мы не обвиняем какие-либо внешние силы, внеш-

Баланс сил сторон конфликта

	Армения	Азербайджан	Нагорный Карабах
Численность вооруженных сил	44,8 тыс. чел. – 2016 г.	66,95 тыс. чел. – 2016 г.	18–20 тыс. чел.
Военный бюджет	\$412 млн	\$1,74 млрд (2,71% ВВП) – 2015 г.	–
Виды вооружения	<ul style="list-style-type: none"> ■ 100–150 танков ■ 300–600 БМП и БТР ■ около 200 ед. артиллерии ■ 15 самолетов ■ около 30 вертолетов ■ 15 учебно-тренировочных самолетов L-39 и Як-52 ■ не менее 15 беспилотных летательных аппаратов «Крунк» и «Базе» местного производства ■ 5 дивизионов ЗРС С-300ПС 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 300–450 танков ■ 200 БМП ■ 500 БТР и броневедомостей ■ 500 ед. артиллерии ■ около 35 самолетов ■ 20–30 транспортных и учебно-тренировочных самолетов ■ не менее 60 вертолетов ■ 2 дивизиона зенитных ракетных систем С-300ПМУ2 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 200–300 танков ■ порядка 230 ед. артиллерии ■ около 10 вертолетов

Источник: IISS, данные СМИ.

них игроков в том, что именно они спровоцировали нынешнюю вспышку напряженности. Мы не обвиняем Анкару... Не берусь судить, какую роль играла, или не играла, или продолжает играть Анкара в отношении Нагорного Карабаха, но то, что для всех, включая Турцию и турецкий народ, было бы правильно, если бы сейчас Анкара сконцентрировалась на прекращении поддержки терроризма, думаю, это та мысль, которую я могу смело высказать», – отметил министр.

Турецкие власти действительно весьма эмоционально комментировали карабахскую тему. «Пусть весь мир знает, что Турция до конца времен будет идти плечом к плечу с Азербайджаном», – заявил премьер-министр Турции Ахмет Давутоглу.

Президент Тайип Эрдоган прямо обвинил Россию, что она отнюдь не нейтральна в этом конфликте. Но обвинения эти выглядят несколько надуманно, если учесть, что Россия, например, продает оружие обеим сторонам конфликта – Азербайджану и Армении.

По данным первого зампреда комитета по обороне и безопасности Совета Федерации Франца Клинецевича, в боях в Нагорном Карабахе использовалось ТОС-1 «Солнцепек», современное оружие, снабженное термобарическим боеприпасом. «Но так, как они сегодня пользуются этой техникой, нас крайне не устраивает, и мы вправе об этом сказать, потребовать и сделать определенное давление. Конечно, Россия может прекратить продажи оружия Азербайджану, если не будет прекращена эскалация и вооруженный конфликт», – подчеркнул Клинецевич в прямом эфире радиостанции «Говорит Москва».

Россия продает Азербайджану оружие с учетом соблюдения паритета с Арменией, объяснял летом 2015 года генеральный секретарь Организации договора о коллективной безопасности (ОДКБ) Николай Бордюжа. Армения, кстати, член ОДКБ, а на ее территории расположена российская военная база.

Впрочем, неразборчивость России в выборе покупателей не радует власти Армении. «Нам больно видеть, как не только Россия, но и другие страны ОДКБ продают оружие Азербайджану, но все вы прекрасно понимаете, что у нас ограниченные возможности, чтобы повлиять на эти решения», – заявил 6 апреля президент Армении Серж Саргсян на пресс-конференции

после встречи с канцлером Германии Ангелой Меркель. «Но сила заключается не в современности оружия или танках, она в вере армянского народа», – отметил Саргсян.

«Пределы контроля»

В ходе «четырехдневной войны», как ее уже окрестили некоторые журналисты, погибли по крайней мере 75 человек. Всего же за годы действия режима прекращения огня погибли более 3 тысяч человек, в основном военнослужащие. Но список жертв этого замороженного конфликта может быть пополнен в любой момент. «Либо переговоры будут продолжаться ради видимости, с целью имитации, с чем Азербайджан никогда не согласится... Либо же вопрос из замороженного состояния перейдет в иную плоскость. И не секрет, что это вариант войны», – говорил президент Азербайджана Ильхам Алиев в 2010 году.

Показательно, что подобный тезис выдвинуло на днях и независимое Агентство «Азери-Пресс» (АПА). «Уже все региональные и международные акторы понимают, что самым коротким путем для эскалации конфликта является сохранение статус-кво. Если в процессе урегулирования нагорно-карабахского конфликта не произойдет серьезных изменений, то Азербайджан сохранит за собой право на изменение этого статус-кво, что и было доказано в ходе «четырехдневной войны», – писал обозреватель агентства.

Может ли Россия «принудить к миру» конфликтующие стороны? Проблема в том, что отнюдь не всегда военную и экономическую мощь можно безболезненно конвертировать в некие внешнеполитические достижения. За примерами далеко ходить не надо. США уже много десятилетий пытаются примирить палестинцев и израильтян. Без особого успеха. В середине 2000-х Москва продвигала план разрешения приднестровского конфликта (тоже наследие развалившегося СССР) через федерализацию Молдавии. Но потерпела фиаско.

Будущее самопровозглашенных ДНР и ЛНР (а в этот проект были инвестированы куда более значительные силы и средства) тоже весьма туманно. Проблема Южной Осетии и Абхазии была решена путем «принуждения» Грузии к миру. Но у конфликта в Нагорном Карабахе своя специфика. И это история с открытым финалом. ■

Республика раздора



Конфликт начал набирать обороты в феврале 1988 года, когда населенная преимущественно армянами Нагорно-Карабахская автономная область (НКАО) с центром в Степанакерте заявила о том, что выходит из состава Азербайджанской ССР. Осенью 1991 года в Степанакерте было объявлено о создании Нагорно-Карабахской Республики (НКР) в границах бывшей НКАО и соседних районов Азербайджана, населенных преимущественно армянами. Азербайджанские власти признали данный акт незаконным и упразднили существовавшую в советские годы автономию Карабаха. Начавшийся вслед за этим вооруженный конфликт, в ходе которого Азербайджан пытался удержать Карабах, а армянские отряды отстаивали независимость края при поддержке Еревана и армянской диаспоры из других стран, продолжился до 12 мая 1994 года, когда вступило в силу соглашение о перемирии, достигнутое при посредничестве России. Жертвами конфликта стали более 30 тысяч человек. Беженцев – порядка миллиона. Около 700 тысяч азербайджанцев ушли из Карабаха и прилегающих районов, 235 тысяч армян были вынуждены бежать из Азербайджана. В результате Азербайджан потерял контроль над Нагорным Карабахом и – полностью или частично – семью прилегающими к нему районами. Азербайджан считает Карабах незаконно оккупированной территорией и указывает на то, что НКР не признана международным сообществом. Армения считает, что конфликт должен быть разрешен с учетом права жителей Нагорного Карабаха на самоопределение. Сейчас в НКР проживает около 145 тысяч человек.

От героев до туристов

За 55 лет пилотируемых полетов человечество накопило достаточный опыт, чтобы отправлять в космос не только отборных и тренированных профессионалов, но и всех желающих, которым это позволяют здоровье и кошелек. Но любого побывавшего в космосе, а тем более не вернувшегося оттуда на Земле считают героем. «Профиль» публикует историю человека в космосе в цифрах и фактах

1961–1970 годы 41 пуск



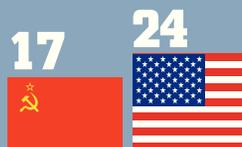
1961

Первый полет человека в космос

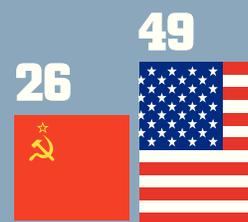
Юрий Гагарин провел на орбите 108 минут.

21 июля 1969 года на поверхность Луны впервые ступил человек – американский астронавт Нил Армстронг.

Пуски



Космонавты



1971–1980 годы 38 пусков



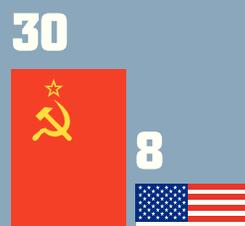
1975

Стыковка кораблей «Союз-19» и «Аполлон»

Совместный экспериментальный пилотируемый полет СССР и США.

19 апреля 1971 года на орбиту вышла первая в мире долговременная орбитальная станция «Салют-1» (СССР). В 1973-м – орбитальная станция «Скайлэб» (США).

Пуски



Космонавты



Чехословакия, Польша, ГДР, Болгария, Венгрия, Вьетнам, Куба.

1981–1990 годы 61 пуск



1986

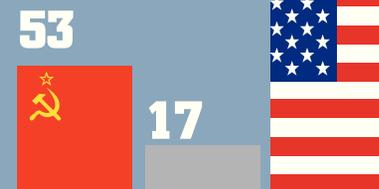
Катастрофа шаттла «Челленджер»

28 января космический корабль «Челленджер» (США) взорвался на 73-й секунде полета. Погибли все 7 членов экипажа.

Пуски



Космонавты



3 француза, 3 немца, по одному космонавту от Монголии, Индии, Сирии, Болгарии, Афганистана, Японии, Канады, Саудовской Аравии, Нидерландов, Италии и Румынии.

1991–2000 годы 82 пуска

1994–1995

Самый долгий космический полет

Российский космонавт Валерий Поляков провел на станции «Мир» 438 суток – рекорд самого длительного одиночного пребывания в космосе.

13 сентября 1994 года – запуск корабля «Индевор» STS-68 (США) с первой экспедицией по обслуживанию телескопа «Хаббл».



Пуски



Космонавты



2001–2010 годы 61 пуск

2001

Первый космический турист

С 28 апреля по 6 мая гражданин США Деннис Тито стал участником российского космического полета и побывал на МКС, заплатив за это \$20 млн.

23 марта 2001 года в Тихом океане была затоплена орбитальная станция «Мир», которая работала на околоземной орбите с 20 февраля 1986 года.



Пуски



Космонавты



2011–2016 годы 26 пусков

2011

Самый дорогой космический корабль

В этом году расходы на создание МКС превысили \$100 млрд.

Российский космонавт Геннадий Падалка занимает первое место в мире по суммарной длительности пребывания в космосе – 878 дней.



Пуски



Космонавты



Текст: Вера Мамонтова



BAS CZERWINSKI/EPA/VOSTOCKPHOTO

Любители тюльпанов отказались от сала

Сразу два неприятных сюрприза преподнесла минувшая неделя президенту Украины Петру Порошенко. Его имя всплыло в офшорном скандале «панамегейт», а на референдуме в Нидерландах 61% граждан высказался против ассоциации Украины с ЕС.

С первой проблемой Порошенко, скорее всего, справится. Он заявил, что офшорная схема была задействована для отчуждения имевшихся у него акций в связи с его переходом на госслужбу. Украинская Генпрокуратура уже заметила, что не видит тут никакого состава преступления. Государственная фискальная служба обещала изучить материалы.

Референдум же в Голландии, который едва преодолел требуемый порог явки (32% при 30-процентном минимуме), может обернуться для Украины серьезными осложнениями. Хотя волеизъявление граждан по этому вопросу носит рекомендательный характер, премьер-министр Нидерландов Марк Рютте не исключил, что его страна откажется от ратификации соглашения. Если это действительно произойдет, документ, хотя и одобренный всеми 28 странами-членами ЕС (в Голландии его еще год назад утвердили и обе палаты парламента, и король), не сможет вступить в силу. Это вовсе не означает краха украинских надежд стать ближе к Европе, но мучительный процесс согласования начнется снова. Голландцы известны своей жесткой позицией не только по расширению Евросоюза. Именно они уже не раз блокировали включение в Шенгенскую зону членом ЕС Румынии и Болгарии. Но в провале голландского референдума Украине нужно винить прежде всего себя: офшорами своего президента, постоянными коррупционными скандалами страна посылает неправильный сигнал миру. «Коррупционному болоту» (характеристика, данная Украине The New York Times) могут быть рады на Востоке, но не на Западе.

Орлята учатся копать

Не успел замминистра обороны Николай Панков порадовать общественность тем, что уже с 1 сентября начнет работу всероссийское военно-патриотическое движение «Юнармия», как вице-премьер Ольга Голодец вспомнила о другом советском опыте. В СССР «орлята» не только участвовали в военно-патриотических играх «Зарница» и «Орленок», но и добровольно-принудительно вскапывали грядки в летних трудовых лагерях. Именно эту славную традицию Голодец и предлагает возродить, уверяя, что это будет способствовать как оздоровлению детей, так и их трудовому воспитанию. Каким образом Минтруд собирается организовать капиталистические трудовые лагеря, пока непонятно. Зато у смежников из Мин-обороны, по словам того же Панкова, уже подготовлены образцы формы и атрибутики юнармейцев

и план работы на год. «Комсомольская правда», подсмотревшая проект устава «Юнармии», узнала, что в некоторых регионах мальчишек предлагают приписывать к воинским подразделениям с детства. Юнармейцев могут задействовать во время стихийных бедствий. И даже во время боевых! И не только в тылу, но наиболее подготовленных – в разведке, и в качестве диверсантов. Если такие идеи и в отношении юнармейцев в самом деле есть у армейцев взрослых, то ощущение, что страна попала в кольцо врагов, явно нарастает. А ведь еще осенью все было вполне мирно. И создать планировали всего-то Российское движение школьников. От этой идеи, правда, тоже не отказались. Главным путинским пионером недавно назначили космонавта Сергея Рязанского и анонсировали первый съезд РДШ уже в мае.



РИА «Новости»

«Болотка» без конца

В Астрахани задержан еще один участник митинга на Болотной площади, который состоялся почти 4 года назад, 6 мая 2012 года. 30-летнему Максиму Панфилову предъявили обвинения по трем эпизодам, в том числе что он якобы сорвал каску с полицейского. Адвокаты страдающего врожденным генетическим заболеванием – синдромом Туретта и состоящего на учете в психоневрологическом диспансере Панфилова настаивали на закрытом рассмотрении дела, но суд им отказал и отправил Панфилова под арест до 7 июня.

Других «паровозов» у нас нет

Главная партийная новость недели: 15–17 региональных списков «Единой России» на сентябрьских выборах в Госдуму все же возглавят губернаторы. Об этом «Коммерсанту» и РБК сообщили околоскремлевские и околопартийные источники. Разумеется, вести передовые отряды «единороссов» доверяют заслуженным губернаторам, пользующимся авторитетом не только в своей собственной, но и в сопредельных областях. В их число, скорее всего, попадут старожилы – кемеровский губернатор Аман Тулеев (на фото) и белгородский – Евгений Савченко. Избиратели каких еще территорий попытаются привлечь этими



Kremlin.ru

харизматичными мужами, станет известно только в июне, когда будет принято окончательное решение по нарезке территориальных округов и по лидерам групп. Но с некоторыми из них уже определились: столичных «единороссов» к победе поведет Сергей Собянин, питерских – Георгий Полтавченко, а крымских – Сергей Аксенов. Очевидно, что в национальных республиках, в частности Северного Кавказа, списки возглавят местные начальники – кто еще может сравниться с ними по авторитету. Причина же, по которой пришлось вернуться к традиционным «паровозам» в лице региональных начальников во главе списков, проста: равнодушный и аполитичный народ опознает только тех, кого видит по телевизору. А кроме чиновников это исключительно звезды кино и эстрады. Видимо, совсем уж превращать выборы в шоу не хочется. Особенно во времена, когда хлеба становится явно меньше зрелищ.

Путин останется президентом

Житель Балаково Саратовской области Николай Суворов, вот уже в который раз пытающийся сместить Владимира Путина с поста президента «как врага народа, друга олигархов и чиновников за разграбление России и обнищание российского народа», снова потерпел неудачу. Областной Арбитражный суд прекратил производство по иску Суворова, мотивируя это тем, что истец обратился не по адресу: заявитель не занимается бизнесом, да и само дело не имеет отношения к арбитражу, пояснили «Коммерсанту». Ранее Суворов уже обращался с подобными

исками в Судебную коллегию по административным делам Верховного суда РФ, затем в Апелляционную коллегию Верховного суда РФ. Там даже не стали принимать заявления, пояснив, что президент страны может быть отстранен от власти только в результате импичмента. Провести эту процедуру Госдума пыталась в 1999 году в отношении Бориса Ельцина. И большинство граждан поддерживало эту идею. Работой же Путина, согласно мартовскому опросу «Левада-центра», 82% россиян удовлетворены. Гражданин Суворов в явном меньшинстве.

Самый патриотичный регион

и самый непатриотичный регион станут известны всей стране, если будет взята на вооружение идея Эдуарда Исакова, члена Совета Федерации от Думы Ханты-Мансийского автономного округа. Он предложил создать рейтинг патриотизма субъектов РФ. По каким критериям будет определяться патриотичность, сенатор не уточнил, но сказал, что это будет способствовать личной ответственности руководителей образовательных учреждений и регионов «за гражданско-патриотическое воспитание».

Долгожданный мандат

Руководитель астраханского отделения «Справедливой России» Олег Шеин снова вернулся в Госдуму. Ему достался мандат ушедшего в ЦИК Николая Левичева. Шеин был членом Госдумы трех предыдущих думских созывов. Кроме того, он дважды пытался стать мэром родной Астрахани. Выборы 2012 года, на которых он уступил кандидату-«единороссу», едва не закончились для Шеина трагически. Протестуя против фальсификации на выборах, он 40 дней держал голодовку.

Смена флотоводцев

Путин утвердил в должности главнокомандующего Военно-морским флотом России адмирала Владимира Королева, с 2011 года командовавшего Северным флотом РФ. С января 2016 года он был и. о. главкома ВМФ. Новым командующим Северным флотом вместо Королева назначен Николай Евменов, до этого занимавший должность заместителя.

Россию не видно и не слышно

С 7 апреля 2016 года на территории Латвии запрещены ретрансляция и распространение телепрограмм «России РТР» сроком на 6 месяцев. Национальный совет по электронным СМИ пришел к выводу, что в передачах телеканала содержались признаки разжигания вражды. Ранее власти Латвии заблокировали портал Sputniknews.lv, на котором публиковались материалы российского госагентства «Спутник».



Подальше от Москвы

Экономика Казахстана просела не только из-за падения цен на нефть, но и из-за слишком тесных связей с Россией

Анатолий Устищенко/ТАСС

В августе 2015 года Карагандинская птицефабрика имени Карла Маркса устроила бесплатную раздачу кур населению. Получить несушек кросса Hisex White и Hisex Brown мог любой желающий в любом количестве и без всяких условий. За день было роздано 150 тысяч кур, чуть менее трети всего поголовья.

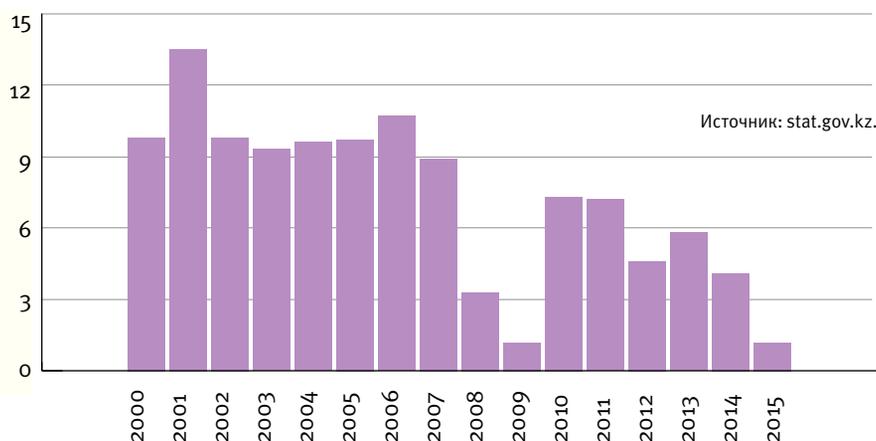
Карагандинская акция не имела отношения ни к благотворительности, ни к рекламе – кур просто нечем стало кормить из-за девальвации российского рубля, которая привела к тому, что казахстанская продукция перестала быть конкурентоспособной на внутреннем рынке. По словам собственника компании Максима Божко, только за счет курсовой разницы предприятия группы получили 750 млн тенге убытков (около \$4 млн по курсу 2015 года до девальвации).

Рублевая шокотерапия

В конце 2014-го – начале 2015 года рубль подешевел с обычных 4,7–4,8 тенге за рубль до 2,8–3 тенге, что явилось шоком практически для всех секторов экономики. По данным Нацбанка, только с октября 2014 года по апрель 2015 года в обменных пунктах был куплен 151 млрд рублей (эквивалентно \$2,8 млрд) – эти деньги население вывезло и потратило на территории России.

Особенно сильно пострадало автомобилестроение, потерявшее за год почти 80% объемов производства (январь 2016-го к январю 2015-го), – казахстанцы поехали за машинами в Россию. Если в 2014 году из РФ в РК было завезено около 80 тыс. автомобилей, из них подержанных – чуть более 6 тыс., то за 5 месяцев 2015 года – 151 тыс., и 85 тыс. из них – б/у. По словам председателя Национальной палаты предпринимателей (НПП) Аблая Мырзахметова, в I квартале 2015 года по отношению к тому же периоду 2014-го резко вырос российский экспорт в Казахстан. Только по железной дороге было ввезено зерна больше чем на 181%, цветных металлов – на 49%, черных металлов – на 44%, стройматериалов – на 65%. Официальная статистика говорила о 27-процент-

ВВП Казахстана (прирост к предыдущему году, %)

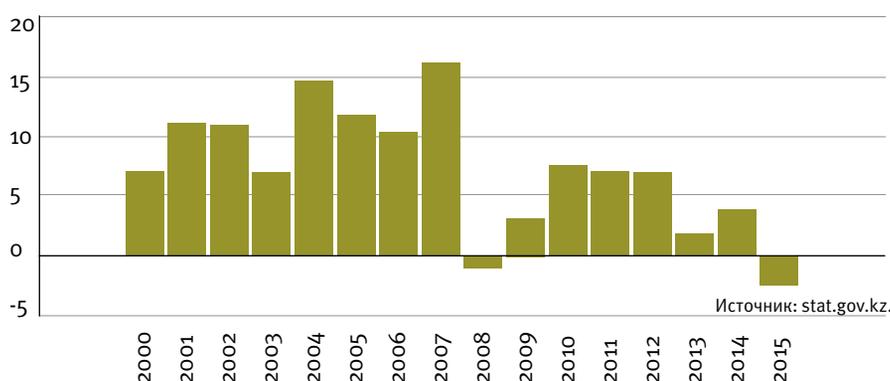


Несмотря на резкое падение мировых цен, на нефтяной сектор по-прежнему приходится 20% ВВП Казахстана, 50% доходов бюджета и 60% экспорта

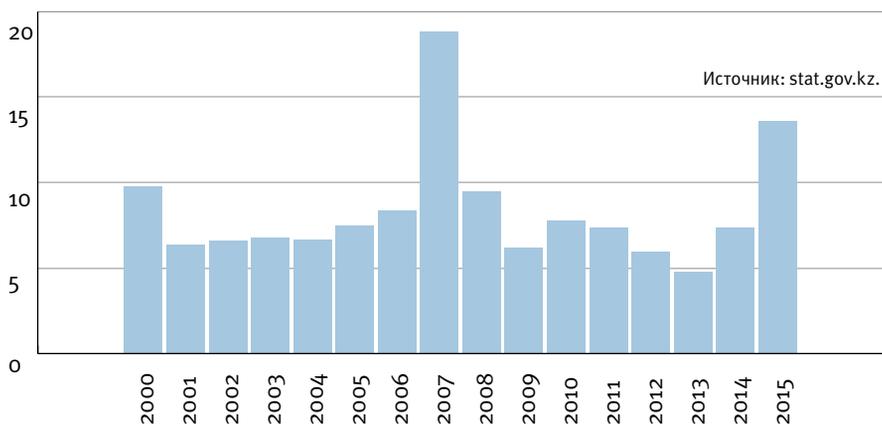
ном снижении импорта в долларовом выражении (за 2015 год), что при двукратном падении рубля практически подтверждает слова главы НПП.

В былые годы при подобных неблагоприятных обстоятельствах (все девальвации тенге следовали через несколько месяцев после рублевых) правительство просто вводило временный запрет на импорт конкурирующих товаров. Благодаря этому, например, местные производители довольно быстро оправались после кризиса 2008–2010 годов. Но в этот раз диспаритет наступил в условиях уже действующего с 1 января 2015 года Евразийского экономического союза (ЕАЭС). ЕЭК (Евразийская экономическая комиссия) отказала казахстанской делегации во главе с вице-премьером Бахытжаном Сагинтаевым в праве ограничить ввоз даже по особо чувствительным товарам из стран Союза.

Казахстан: реальная зарплата (% к предыдущему году)



Казахстан: инфляция (индекс потребительских цен, % к предыдущему году)



В итоге в августе 2015 года тенге был девальвирован, а затем отпущен в свободное плавание, в результате чего национальная валюта обесценилась к доллару почти вдвое.

Впрочем, девальвация тенге и без приключений рубля была неизбежна: валюта страны, получающей 60% экспортных доходов за счет продажи нефти, не может иметь одинаковую покупательную способность и при \$120, и при \$40 за баррель. Компании и население начали переводить свободные средства в евро/доллары уже с начала 2015 года, так что удержание курса в течение 9 месяцев после российской девальвации было, по сути, лишь проявлением прокрастинации казахстанских властей. По словам Аблая Мырзахметова, правительство надеялось, что в России примерно за полгода после девальвации цены вырастут и давление курса спадет, но этот прогноз не оправдался.

Впрочем, в Казахстане более распространена другая версия: сначала откладывали до президентских выборов (26 апреля 2015 г.), а потом тогдашний глава Нацбанка Кайрат Келимбетов просто не хотел омрачить юбилей президента – 6 июля 2015 года Нурсултану Назарбаеву исполнилось 75 лет.

Нефть тянет вниз

2015 год стал для Казахстана провальным – снижение показали все отрасли, кроме сельскохозяйственной, транспортно-логистической и строительной. По официальной статистике, рост ВВП составил 1,2%, но эта цифра на сайте Комитета по статистике проходит с пометкой «оперативные данные». Всемирный банк



«Тройственный союз» России, Казахстана и Белоруссии не особенно успешен. Средний рост ВВП у Таможенного союза снизился с 6,5% в 2010 году до 2,2% в 2014 году, а у остальных стран СНГ, включая Украину, потерявшую в 2014 году 7% экономики, – с 4,1% до 2,4%

считает, что ВВП Казахстана вырос в 2015 году на 0,9%. 37,7% предприятий с численностью работников свыше 50 человек закончили год с убытками. Среднедушевые номинальные денежные доходы населения в декабре 2015 года составили \$240. Доходы в тенге (к декабрю 2014 года) увеличились на 4,7%, но в реальном выражении снизились на 7,8%. Доверие к национальной валюте оказалось подорвано: в декабре 2015-го доля депозитов в иностранной валюте выросла до 67%, в то время как в конце 2014-го их доля составляла 55%, а в конце 2013-го – менее 40%.

Оптимизм внушает лишь то, что инвестиции в основной капитал росли даже в этой ситуации – на 2,1%. Сохраняются и прямые иностранные инвестиции, хоть и в меньшем размере: если в последние пять лет они ежегодно составляли 5% ВВП, то в 2015–2016 годах прогнозно – 2% ВВП.

По прогнозам, в 2016 году экономическая ситуация в Казахстане будет ухудшаться. Особенно сложное положение, конечно, в нефтяной отрасли. Пока в результате подписанных властями и добывающими компаниями меморандумов массовых увольнений нет. Но нефтесервис уже потерял 25% объемов: в первую очередь сектор сокращает разведку. По данным Минэнергетики, при среднегодовой стоимости нефти ниже \$50 за баррель потерять рабочие места могут до 10% занятых, то есть порядка 7 тыс. человек. Будет ли вновь в названные правительством сроки (конец 2016-го – начало 2017 года) запущена добыча на каспийском месторождении Кашаган при таких ценах на нефть, никто не знает. Удачей, по словам председателя президиума Союза нефтесервисных компаний Казахстана Рашида Жаксылыкова, оказалось снятие санкций с Ирана – часть компаний нашла работу там.

Между тем рейтинговое агентство Standard & Poor's считает, что на нефтяной сектор по-прежнему приходится 20% ВВП (оценка), 50% доходов бюджета и 60% экспорта. «Учитывая снижение мировых цен на нефть, мы ожидаем, что в 2016-м рост ВВП будет нулевым либо незначительно отрицательным. Динамика ВВП, скорее всего, будет обусловлена сокращением объемов экспорта и практически нулевым, по нашим прогнозам, ростом нефтедобычи (если крупное шельфовое нефтяное месторождение Кашаган не будет



Wikimedia.org

После введения Россией санкций против Турции Национальная палата предпринимателей посоветовала казахстанским водителям отправляться через Азербайджан в порт Актау на паромках

введено в эксплуатацию на полную мощность ранее 2018-го)», – говорят эксперты.

Министерство нацэкономики тоже ухудшило прогноз на 2016 год: по базовому сценарию, средняя цена на нефть будет в районе \$30 за баррель, а рост ВВП – 0,5%. По результатам первых двух месяцев, падение экономики продолжается – краткосрочный экономический индикатор (расчет базируется на изменении индексов выпуска по базовым отраслям: сельское хозяйство, промышленность, строительство, торговля, транспорт и связь, составляющим 67–68% от ВВП) в январе–феврале снизился на 0,5% к январю–февралю 2015 года, объем промышленного производства – на 0,3%, горнодобывающая промышленность сбавила 0,9%, торговля – 6,3%. Выросли обрабатывающая промышленность (0,8%) и сельское хозяйство (2,1%), но они дают незначительную долю ВВП. Увеличился, впрочем, и объем инвестиций в основной капитал – на 4,1%.

Среднедушевые номинальные денежные доходы выросли на 10,4%, но реальные, за вычетом инфляции, снизились на 3,5% (январь 2016 года к январю 2015-го).

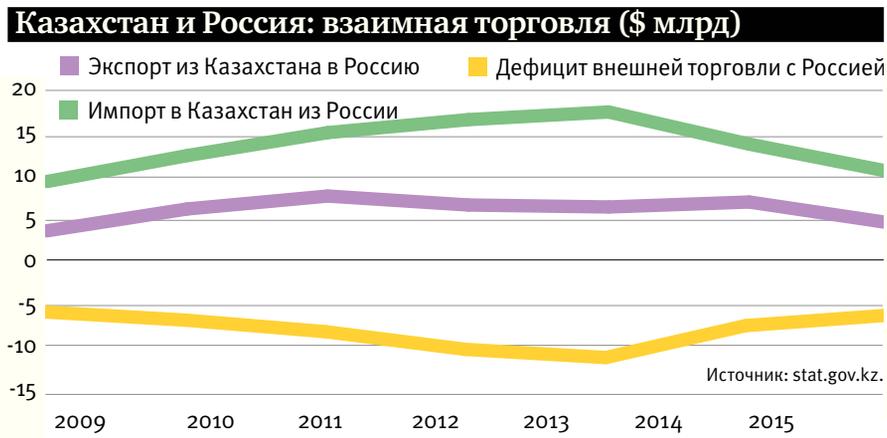
Тем не менее агентство Standard & Poor's недавно подтвердило рейтинги РК по обязательствам в иностранной и национальной валюте на последней ступеньке инвестиционного уровня. Агентство считает, что бюджетные по-

казатели все же остаются пока достаточно сильными, а власти располагают возможностями и демонстрируют готовность сдерживать рост расходов. Агентство не исключает возможности пересмотра прогноза по суверенным рейтингам с «негативного» на «стабильный» в случае, если рост цен на нефть и предпринимаемые правительством меры приведут к снижению внешнеэкономических дисбалансов, а также монетарных рисков в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Однако, по его мнению, в Казахстане по-прежнему недостаточна эффективность институциональной системы и управления, что обусловлено высокой степенью централизации политических процессов, умеренным уровнем благосостояния, высокой зависимостью от нефтегазового сектора

и ограниченной гибкостью денежно-кредитной политики. Риском в среднесрочной перспективе Standard & Poor's считает также отсутствие ясности в вопросе преемника Нурсултана Назарбаева.

Синергии не получается

Дополнительные проблемы для экономики Казахстана создает членство в Евразийском экономическом союзе, отношение к которому в республике все более неоднозначное. Даже если оставить в стороне политическую настороженность, возникшую после конфликта России с Украиной, неочевидна и экономическая составляющая Союза.





Все важнейшие решения принимаются в Астане, куда в 1998 году из Алматы была перенесена столица Казахстана и переехали все министерства и ведомства

У Казахстана с Россией слишком схожие структуры экономики, чтобы дать эффект синергии: компании двух стран как на внешних, так и на внутренних рынках являются, скорее, конкурентами, чем партнерами. А расчет казахстанского бизнеса на больший рынок соседней страны пока не оправдался из-за падения российской экономики и снижения платежеспособного спроса. При этом внутренний казахстанский рынок оказался слабо защищен, а экспортные возможности слишком малы. Начиная с 2010 года, когда был создан Таможенный союз (ТС), экспорт из Казахстана в Россию стагнировал, а импорт рос. В итоге в 2015 году поставки в РФ составляли лишь 9,5% от общего экспорта, зато импорт оттуда – 33,9%.

Да и в целом «тройственный союз» России, Казахстана и Белоруссии исторически не особенно успешен. При сравнении данных тех лет, когда еще не было нынешних тектонических сдвигов в политике и сырьевых ценах, видно, что страны ТС показали худшую среднюю динамику роста ВВП, чем страны СНГ, не входящие в это объединение. Так, средний рост ВВП за эти годы снизился у Таможенного союза с 6,5% в 2010 году до 2,2% в 2014 году, а у остальных стран СНГ, включая Украину, потерявшую в 2014 году 7% экономики, – с 4,1 до 2,4%.

«Мы с Россией в одной пищевой цепочке – и у них, и у нас очень сильный сырьевой сектор и фундаментальные возможности в агросекторе. Поэтому мы получаем не синергию, а полный антагонизм интересов. Синергия у нас как раз с Европой, США и Китаем. Особенно интересна была бы интенсификация экономических связей с КНР и ЕС: там хороший спрос, достаточно отлаженные технологии и, в конце концов, деньги», – говорит бизнесмен из Восточного Казахстана Серик Толукбаев.

Акционер компании RG Brands Кайрат Мажибаев, наращивающий экспорт в Россию продуктов питания, не столь категоричен: «Нужна согласованная денежно-кредитная политика, раз уж ЕАЭС стал свершившимся фактом. И она должна быть утверждена парламентами или правительствами, то есть органами, которые заключали договор и обязаны взять на себя ответственность за его финансово-экономическое содержание. Чтобы у нас не было больше тех страшных времен, когда внутренний рынок в одну неделю оказался завален зарубежными продуктами по цене на 30–40% дешевле, чем это в принципе могло быть, не из-за конкурентных преимуществ российских операторов, а просто вследствие системных просчетов ЕАЭС».

В конце прошлого года свое недовольство экономическим союзом впервые высказал уже сам Нурсултан

Назарбаев, заявив на внеочередном заседании правительства: «ЕАЭС не должен наносить нам ущерба... Интересы государства, экономики каждой страны – прежде всего». В этом смысле показательно его февральское обращение в качестве председателя Высшего Евразийского экономического совета к главам государств-членов Евразийского экономического союза, в котором он предложил объявить наступивший 2016-й «годом углубления экономических отношений Союза с третьими странами и ключевыми интеграционными объединениями». Президент Казахстана призвал не только кооперировать ЕАЭС с Экономическим поясом Шелкового пути и ШОС, но и углублять сотрудничество с ЕС, подчеркнув необходимость использовать инструменты таможенно-тарифного и технического регулирования в целях действия диверсификации экономик стран ЕАЭС при «полном соответствии правилам ВТО».

Заключительным аккордом стал прозрачный намек на российские анти-санкции, сильно усложнившие внешнюю торговлю других стран ЕАЭС: «Любые меры, которые государствами применяются самостоятельно в отношении третьих стран, не должны оказывать негативное влияние на остальных участников интеграционного процесса, в том числе в части обеспечения свободы транзита товаров по территории Евразийского экономического союза».

В обход России выгоднее

Несмотря на то, что Белоруссия и Казахстан не присоединились к экономическим санкциям России против ЕС, США, Украины и Турции, импорт и экспорт в эти страны наземным транспортом теперь существенно затруднен. Разумеется, бизнес обходит преграды, но теряет на этом время и деньги. В прибалтийских портах застревают норвежский лосось и польские яблоки, украинские, американские и турецкие грузы идут в обход России по Каспийскому морю.

В первые же дни российско-турецкого конфликта на российской границе скопилось около 250 фур, из них 80 казахстанских, следующих транзитом через РФ. Национальная палата предпринимателей посоветовала казахстанским водителям отправляться через Азербайджан в порт Актау на пароме. Генеральный се-

кретарь Союза международных автоперевозок Республики Казахстан Теодор Каплан говорит, что удорожание по сравнению с прежним маршрутом составило около \$2000 на машину. Каплан не скрывает разочарования российскими партнерами: «Они неправильно ведут себя по отношению к нам, своим союзникам, постоянно возникают проблемы с транзитом – Россия от этого только теряет. А Казахстану, кстати, стратегически это может даже пойти на пользу – так, мы запускаем знаменитый маршрут TRACECA*, который разрабатывался Евросоюзом с 1993 года, но нам не нравился политически, поскольку изначально ставил целью обход России».

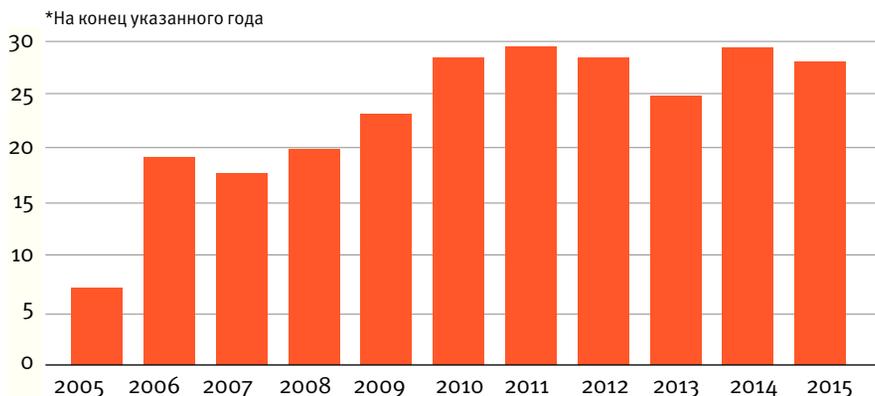
В рамках этой же политики диверсификации маршрутов казахстанские железнодорожники принимают активное участие в проекте «Шелковый ветер» – практически то же самое, только по рельсам. Из китайского порта Люаньган, где у национального перевозчика КТЖ есть собственный терминал, выходит контейнерный поезд Nomad express, доходит до казахстанского порта Актау на Каспии, там контейнеры грузятся на паром, следующий в Баку, откуда уже азербайджанцы доставляют их в Грузию и Турцию, а турки – в Европу. Возможен и альтернативный маршрут – в Иран, где в феврале была достигнута договоренность о строительстве терминала в морском порту Бандер-Аббас в обмен на строительство собственного терминала в порту Курык на Каспии.

Выход в Персидский залив для страны, находящейся в центре континента, – почти символический акт. При этом имеющий вполне конкретный бонус – недавно первый контейнерный поезд из китайского города Иву приехал через Казахстан в Тегеран. Поезд прошел 9 тысяч километров через четыре страны за 14 суток, в то время как морской путь занимает минимум месяц. Контейнерные перевозки сейчас дают почти треть доходов КТЖ. За последний год грузооборот через расширенный и реконструированный порт Актау вырос в 10 раз.

Российские власти подозревают Казахстан в том, что через его терри-

(*TRACECA – международная программа сотрудничества в области транспорта между ЕС и его партнерами в Восточной Европе, на Южном Кавказе и в Центральной Азии. В настоящее время ее участниками являются Азербайджан, Болгария, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Армения, Молдова, Румыния, Таджикистан, Туркменистан, Турция, Украина и Иран).

Казахстан: международные резервы (\$ млрд)*



Источник: Нацбанк Казахстана.

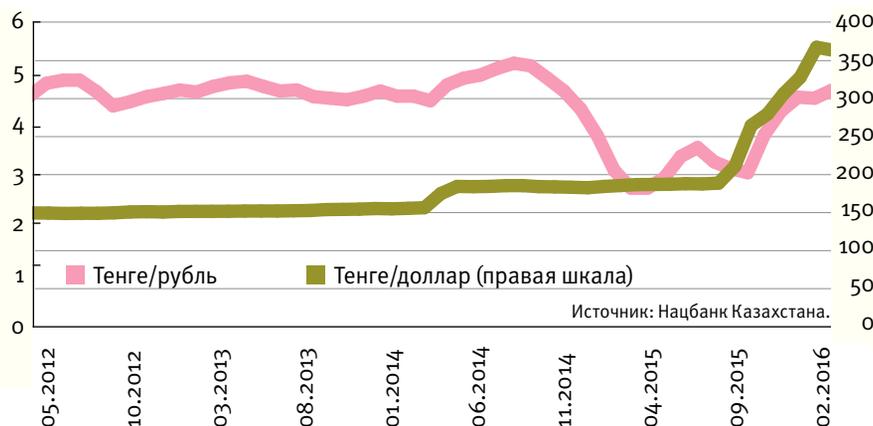


В конце 2014 – начале 2015 года рубль подешевел с обычных 4,7–4,8 тенге за рубль до 2,8–3 тенге, что стало шоком для экономики Казахстана

торию в условиях прозрачных границ поступают санкционные товары. Казахстанские власти заявляют, что у них нет такой информации. Возможно, когда речь шла о европейских товарах, то их реэкспорт действительно был экономически эффективнее через Белоруссию. Но теперь в супермаркетах и на рынках Казахстана появились никогда не поступавшие сюда турецкие помидоры (Казахстан импортировал из Турции одежду, технику, стройматериалы, но не овощи). По словам работника «Эйр Астаны», попросившего не называть его имени, казахстанская авиакомпания и аэропорты Алматы и Астаны в разы увеличили перевалку транзитных грузов в последние несколько месяцев, после того как Россия ограничила запуск на свою территорию турецких грузовых самолетов. Не исключено, что часть товара, в том числе и санкционного, попадает потом в Россию.

Но так уж сложилось, что в этом союзе у каждого свои интеграционные проблемы. ■

Казахстан: курс тенге к доллару и рублю





Суверенный «ЧУЛОК»

Как создаются и расходуются государственные заначки

Текст: **Алексей Михайлов**

Эпоха низких нефтяных цен пришла надолго. Это признают все в мире. Даже российские власти. Но какие выводы из этого делают разные страны?

Саудовская Аравия: от нефти к финансам

Падение мировых цен на нефть приводит к пересмотру многими странами своих долгосрочных стратегий. Саудовская Аравия хочет уйти от нефтяной зависимости и создает крупнейший в мире суверенный фонд размером более \$2 трлн, чтобы через 20 лет построить экономику, где нефть не будет играть главную роль. Об этом рассказал Bloomberg второй наследный принц королевства, министр обороны Мухаммед бен Салман. Не потому, что кончится нефть (страна владеет почти четвертью всех мировых запасов). А потому, что цены на нее долго

не будут такими высокими, как раньше. Нынешний размер суверенного фонда Саудовской Аравии \$632,3 млрд делает его четвертым в мире. Но при этом рекордно непрозрачным (индекс прозрачности – 4 из 10). Неизвестно, куда вкладываются средства фонда, какова их доходность, даже кто им управляет (формально – SAMA, Центробанк, но ходят слухи, что управление фактически отдано ряду частных фирм).

И все же саудиты полны решимости превратить свой нефтяной рай в финансовый. Для этого предпринимаются шаги по либерализации фондового рынка, и с лета 2015 года на него допущены иностранцы (при сохранении ряда жестких ограничений). На 2017 год запланировано IPO главной компании королевства – нефтяной Saudi Aramco. 5% ее будут проданы на бирже, остальные акции переданы суверенному фонду.

К 2020 году планируется увеличение иностранных инвестиций фонда с 5 до 50%.

Для консервативной части элиты страны это настоящий шок. Сработает ли такая стратегия? Есть ли примеры ее успешной реализации?

Суверенные фонды в современном мире

В 1850 году Техас согласился снять свои претензии на часть территорий, которые сегодня входят в состав трех других штатов США. За это он получил от федерального правительства США крупную по тем временам сумму денег и решил выделить \$2 млн (1/5 часть) для созданного в 1854 году специального школьного фонда для обучения детей. Этот фонд существует и поныне, хотя является мизерным (\$34,5 млн). Школа сейчас финансируется из бюджета. Но тогда опыт создания такого фонда

был, видимо, успешен, и в 1876 году Техас в новую Конституцию записал создание университетского фонда, выделив ему то, что было не жалко, – миллион акров земли. Затем туда начал поступать ручеек нефтяных денег (роялти и другие платежи за пользование недрами). Сегодня это фонд, обладающий \$17,2 млрд активов, который ежегодно распределяет свой доход, передавая его части техасских университетов (до \$4 тыс. в расчете на 1 студента, что существенно снижает стоимость обучения).

Многие штаты в США имеют такие целевые или нецелевые фонды, хотя суверенными в полном смысле их назвать нельзя – ведь штаты не являются суверенными государствами.

Бум суверенных фондов пришел с нефтью. Слишком многие понимали, что, раз есть нефтяные запасы, люди будут жить хорошо за счет ее добычи. Но что будет, когда запасы подойдут к концу? Уровень жизни резко упадет... Для государств и территорий, хорошо экономически развитых, это не так важно, но тем, на чьем благосостоянии нефтяные сверхдоходы сказались сильно, стоит побеспокоиться. Показательно открытие месторождений в Северном море. Великобритания никаких нефтяных фондов не создавала, а Норвегия создала. В Северном море давно пройден пик добычи, и нефтяной фонд Норвегии (теперь он переименован в пенсионный фонд) является крупнейшим в мире.

Суверенные фонды (SWF – Sovereign Wealth Fund) – это образованные правительствами специальные инвестиционные фонды, которые наполняются обычно за счет профицита платежного баланса, инвестирования средств международных резервов, приватизации или по специальным правительственным решениям при наличии профицита бюджета.

Сегодня это индустрия на \$7 трлн с почти сотней участников, многие страны имеют не один, а несколько таких фондов. Источниками средств фондов являются нефть и газ (\$4 трлн) или несырьевые товары (\$3 трлн, более 2/3 этой суммы – азиатские фонды: Китай, Гонконг, Сингапур).

Некоторые фонды просто копят средства (как, например, норвежский, который до сих пор практически не «распечатан»), другие активно используют доходы от их инвестирования на заявленные цели (как американские фонды).

За последние 7 лет объем суверенных фондов вырос почти вдвое, как и их количество. Но в последний год с падением нефтяных цен объем SWF впервые начал сокращаться.

Фонды очень сильно отличаются по своей организационной структуре. Где-то это часть золотовалютных резервов центробанков, где-то они управляются минфинами, наиболее прогрессивные имеют свои собственные администрации и инвестидекларации и публично отчитываются обо всех своих действиях. Институт SWF рассчитывает специальный индекс прозрачности (прозрачности) таких фондов.

Самая непонятная структура управления и стратегии инвестирования – у ближневосточных нефтяных монархий и России. Для примера посмотрим, как организовано дело в фонде, по размеру близкому к российским, с индексом прозрачности 10, а потом вернемся к нашей стране.

Аляска: победа идей базового дохода

После окончания «золотой лихорадки» в начале XX века жизнь на Аляске замерла, численность населения начала сокращаться. Но в конце 50-х на полуострове была открыта первая нефть, и к концу 60-х стало ясно, что на севере Аляски есть огромное месторождение... С окончанием строительства трансаляскинского нефтепровода (с севера на юг полуострова) в 1977 году на Аляске начался настоящий нефтяной бум. К концу 80-х добыча нефти увеличилась в 10 раз (до 2 млн барр./сут., сопоставимо с некоторыми ближневосточными странами).

Еще до окончания строительства трубопровода власти штата озаботились проблемой: что будет дальше, после нефти? Ведь один бум, золотой, Аляска уже пережила... И в 1976 году создается APF, Alaska Permanent Fund, сначала как отделение в департаменте налогов. В фонд поступают роялти и другие отчисления от разработки нефтяных месторождений. Спустя 4 года образуется специальная государственная корпорация APFC, которая начинает заниматься инвестированием накопленных средств фонда.

А уже с 1982 года пошли выплаты дивидендов от инвестированных средств непосредственно жителям Аляски (прожившим тут не менее года). Первый чек был на \$1000. Затем цены

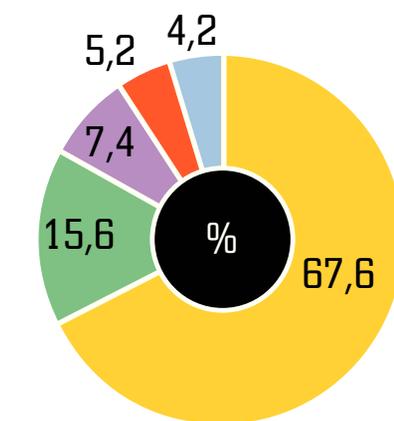
на нефть упали – дивиденды снизились до \$331,29 в 1984 году, затем начали расти. Сумма их колеблется по итогам инвестирования за последние 5 лет и все меньше зависит от цен на нефть. В 2015 году выплаты составили \$2072. Кому-то покажется, что это небольшие суммы, но для жителей Аляски, особенно ее сельских районов, это весьма существенная добавка к доходам.

Фактически на Аляске на протяжении последних 30 лет реализуется идея «базового дохода» – выплаты людям определенного уровня дохода независимо от их зарплаты, наличия работы и т.п., просто по факту проживания на определенной территории. В Швейцарии эта идея будет голосоваться на референдуме летом 2016 года, в ряде других европейских стран проводят или готовят эксперименты по ее внедрению.

Модель выглядит так: рост основной суммы фонда обеспечивается за счет текущих нефтяных поступлений, а чистый доход (усредненный за 5 лет) распределяется между жителями Аляски. Целевой уровень дохода фонда – 5% в год, и администрации APFC в последние годы вполне удается его обеспечивать.

Общий размер фонда сегодня – \$53,9 млрд. Куда инвестирует свои средства APF? По данным на 2013 год, 36% средств фонда были вложены в ак-

Использование средств ФНБ на 1 января 2016 г.



- Свободные средства
- Депозиты в банках (ВЭБ, ВТБ, ГПБ)
- Привилегированные акции (РЖД, Россельхозбанк, ВТБ, ГПБ, АЭК)
- Облигации (Ямал-СПГ, ЗапСибНефтехим, ИИ-3, ИИ-4)
- Еврооблигации Украины

Источник: Федеральное казначейство, ЦБР, собств. расчеты.

ции, 20% – в облигации, 12% – в недвижимость, 6% – в инвестпроекты. Причем все известно до цента. Например, по недвижимости указаны даже конкретные адреса объектов розничной торговли, резидентных или офисных зданий в других (кроме Аляски) штатах, а также в Испании, Португалии и Великобритании.

Вложения фонда в акции учитываются по цене приобретения и текущей рыночной стоимости. На первых местах, конечно, высокотехнологичные Apple и Microsoft. Вложений в нефтяные компании не так много, но они есть. APF инвестирует в акции нескольких десятков стран, включая Россию. Сейчас он владеет акциями 34 российских компаний, потратив на их покупку почти \$130 млн (в первой пятерке – «Лукойл», «Газпром», розничная сеть «Магнит», Сбербанк и Mail.ru Group). Кстати, на российских акциях фонд потерял без малого \$50 млн, видимо, из-за девальвации рубля.

Сегодня добыча нефти на Аляске упала уже в 4 раза по сравнению с пиком конца 80-х годов, и добыто более половины ее запасов, а новых больших месторождений нет. Так что доходы бюджета от нефти падают и будут падать. Тем важнее станут для штата финансовые доходы APF.

Россия: суверенные фонды как «карман» правительства

На фоне аляскинской открытости и публичности модель российских суверенных фондов выглядит почти убого. Два наших крупных суверенных фонда – Резервный и Фонд националь-

\$50
млрд

составляет сегодня Резервный фонд России, сократившись почти вдвое за последние полтора года

ного благосостояния (ФНБ) – возникли в 2008 году как наследники Стабилизационного фонда (созданного в 2004-м). В эти фонды направлялись средства от НДС (налог на добычу полезных ископаемых) и вывозных таможенных пошлин на нефть, нефтепродукты, а с 2008-го – и газ. За первые 4 года в Стабфонде было накоплено \$157 млрд на фоне бурного роста цен на нефть и большого профицита федерального бюджета.

Это накопление проходило в те самые годы, когда под видом «монетизации льгот» были заметно урезаны социальные программы бюджета, что вызвало массовые волнения в стране.

Как формируются доходы фондов? Это никогда не было автоматическим процессом. Каждый год правительство принимает специальное решение, ка-

кую часть доходов отправить в фонды под названием «нефтегазового трансферта» (должно утверждаться федеральным законом о бюджете). Сначала средства трансферта поступают в Резервный фонд, а когда он пополнится до 10% ВВП – в ФНБ. Многократно придумывались «бюджетные правила», как направлять доходы в фонды автоматически, но соблюдались они не слишком часто, пересматривались от года к году в зависимости от ситуации.

Как расходуются средства фондов? Резервный фонд создавался для покрытия дефицита бюджета в случае падения мировых цен на нефть и газ. ФНБ – для покрытия дефицита бюджета Пенсионного фонда (ПФ РФ). А так как в ПФ РФ идет трансферт из федерального бюджета, это фактически финансирование его дефицита. Неважное различие в процедуре.

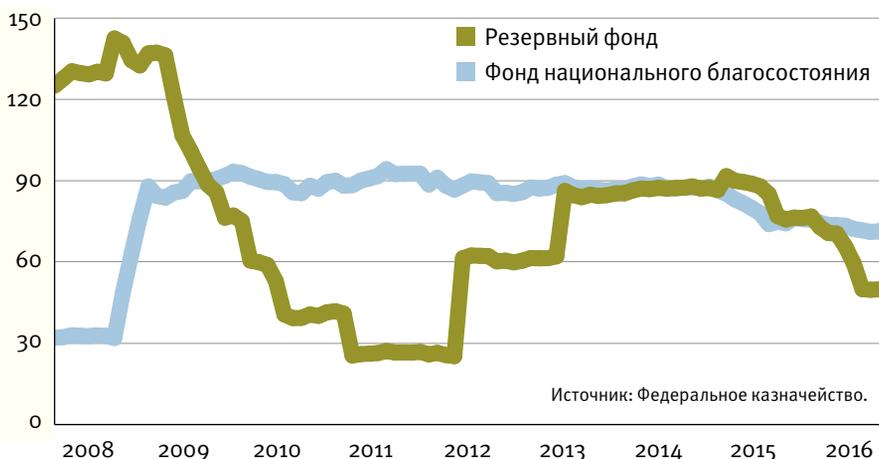
Во время прошлого кризиса Резервный фонд сократился почти в 6 раз (2009–2011), затем цены на нефть выросли, и в бюджете образовался профицит. Это позволило дважды (в 2012 и 2013 годах) перечислить в него «трансферт». И с 2015 года Резервный фонд активно используется для покрытия дефицита федерального бюджета. За последние полтора года его величина упала с \$90 до \$50 млрд. Эти деньги просто лежат в ЦБ.

ФНБ формально не используется. С момента принятия решения о первоочередном пополнении Резервного фонда средства ФНБ изменяются только вследствие курсовых разниц. Однако фактически решения об использовании его денег все время принимаются под названием «На размещение в финансовые активы». На сегодня 1/3 средств фонда уже нет – они «проинвестированы».

Удивительная история с валютной частью фондов. Их средства якобы лежат в нескольких иностранных валютах, но это не настоящая валюта, а формальный учет в инвалюте, нужный для получения курсовой разницы. Фактически фонды являются частью валютных резервов ЦБР, составляя 37–38% от них. Формально ЦБР не может трогать эту часть валютных резервов, полномочия по ее переводу в рубли и использованию для покрытия дефицита бюджета есть только у Минфина.

Эти два фонда не являются юридическими лицами, у них нет своей администрации, сайта. Нет никакого аудита, кроме контроля Счетной палаты. Нет бухгалтерии и публичной

Российские суверенные фонды (\$ млрд)



Топ-10 мирового рейтинга фондов благосостояния (февраль 2016 года)



1. Government Pension Fund – Global (Норвегия)

Индекс прозрачности – 10

Активы \$ 824,9 млрд



6. SAFE Investment Company (Китай)

Индекс прозрачности – 4

Активы \$ 474 млрд



2. Abu Dhabi Investment Authority (ОАЭ – Абу-Даби)

Индекс прозрачности – 6

Активы \$ 777 млрд



7. Hong Kong Monetary Authority Investment Portfolio (Гонконг)

Индекс прозрачности – 8

Активы \$ 442,4 млрд



3. China Investment Corporation (Китай)

Индекс прозрачности – 8

Активы \$ 746,7 млрд



8. Government of Singapore Investment Corporation (Сингапур)

Индекс прозрачности – 6

Активы \$ 344 млрд



4. SAMA Foreign Holdings (Саудовская Аравия)

Индекс прозрачности – 4

Активы \$ 632,3 млрд



9. Qatar Investment Authority (Катар)

Индекс прозрачности – 5

Активы \$ 256 млрд



5. Kuwait Investment Authority (Кувейт)

Индекс прозрачности – 6

Активы \$ 592 млрд



10. National Social Security Fund (Китай)

Индекс прозрачности – 5

Активы \$ 236 млрд

Мировой рейтинг фондов благосостояния, февраль 2016 года

Место	Страна	Название фонда	Активы (\$ млрд)	Индекс прозрачности*	Год создания фонда	Источник формирования
11	Сингапур	Temasek Holdings	193,6	10	1974	Несырьевой
12	ОАЭ – Дубай	Investment Corporation of Dubai	183	5	2006	Несырьевой
13	ОАЭ – Абу-Даби	Abu Dhabi Investment Council	110	-	н.д.	Нефть
14	Австралия	Australian Future Fund	95	10	2006	Несырьевой
15	Южная Корея	Korea Investment Corporation	91,8	9	2005	Несырьевой
16	Казахстан	Samruk-Kazyna JSC	85,1	-	2008	Несырьевой
17	Казахстан	Kazakhstan National Fund	77	2	2000	Нефть
18	Россия	Фонд национального благосостояния	73,5	5	2008	Нефть
19	ОАЭ – Абу-Даби	International Petroleum Investment Company	66,3	9	1984	Нефть
20	ОАЭ – Абу-Даби	Mubadala Development Company	66,3	10	2002	Нефть
22	Россия	Резервный фонд Российской Федерации	65,7	5	2008	Нефть
24	США – Аляска	Alaska Permanent Fund	53,9	10	1976	Нефть
40	Россия	Российский фонд прямых инвестиций – РФПИ	13	-	2011	Несырьевой
	Всего	нефть и газ	4042,4			
		несырьевые	3045,6			
	Итого		7088			

* Linaburg-Maduell Transparency Index.

Источник: <http://www.swfinstitute.org/sovereign-wealth-fund-rankings/>.

отчетности, кроме статистики движения бюджетных средств. Решения о выделении денег на инвестпроекты (депозиты, привилегированные акции, облигации) принимаются правительством РФ без каких-либо конкурсов и аукционов и без расчета инвестдоходов и рисков, диверсификации вложений. Правительство считает не возможную доходность вложений, а некую «целесообразность» их для народного хозяйства. Отсюда и идея «закопать» средства ФНБ в низкодоходные инфраструктурные проекты.

Но что самое поразительное – с 2010 года действует правило, что доходы от всех инвестиций ФНБ не перечисляются на счета фонда, а используются сразу на расходы федерального бюджета. То есть смысла инвестировать у ФНБ нет никакого.

Результат легко предсказуем. Деньги ФНБ уходят на «политическое» кредитование Виктора Януковича, а потом новое правительство Украины не хочет их отдавать (зависшие евро-облигации на \$3 млрд). Средства перечисляются на развитие БАМа и Транссиба или ЦКАД в Московской области, но фактически госкомпаниям РЖД и Росавтодор кладут их в банк и получают на них проценты, не используя по назначению. К финансированию на огромные суммы и по низким процентам принимаются совсем не «инфраструктурные» проекты друзей и родственников президента РФ – Геннадия Тимченко (ЯмалСПГ) и Кирилла Шамалова, супруга дочери президента (ЗапСибНефтехим, входящий в СИБУР холдинг). По последнему проекту в распоряжении правительства прямо записано, что предполагаемая доходность по средствам ФНБ – 3,15%, а по иному заемному финансированию – 10% (обе цифры – в долларах США). Почему ФНБ должен получать меньше западных банков?

Счетная палата регулярно сообщает о некоторых из этих фактов, но ничего не меняется.

Управление российскими суверенными фондами

Совершенно очевидно, что ничего не изменится, пока у фондов, хотя бы у ФНБ, не появится своя администрация и инвестиционная политика в интересах фонда (бенефициаром которого являются пенсионеры страны). А также авторитетный Наблюдательный совет.

Попытки сделать что-то такое предпринимались Минфином, который 5 лет разрабатывал и в 2013 году внес на рассмотрение Госдумы проект закона о создании Росфинагентства (РФА) в форме ОАО, которое должно управлять суверенными фондами и долгом РФ. Закон был принят в первом чтении, но во втором отклонен (редчайший случай!). Депутаты увидели в этом попытку приватизации суверенных фондов – очевидная глупость, напомним: фондом Аляски управляет принадлежащая штату корпорация, и никаких проблем это не создает.

Все лоббистские группировки вокруг Кремля и Белого дома устраивает неясность статуса средств российских суверенных фондов

Второй причиной, которая якобы была главной, но не произносимой вслух, была угроза ареста денег или собственности, купленной на деньги РФА, по искам к России, в частности, назывались «дело «ЮКОСа» и евреев-хасидов (о возврате библиотеки Шнеерсона). Сейчас иностранные облигации покупает ЦБР, а он по закону не отвечает по обязательствам государства. Кстати, это неплохой повод, чтобы и дальше ничего не делать с управлением средствами российских суверенных фондов.

На самом деле ключевой причиной было, скорее всего, то, что все лоббистские группировки вокруг Кремля и Белого дома устраивает как раз такая неясность статуса средств российских суверенных фондов. Мутная водица, в которой так хорошо ловить рыбку.

Это устраивает всех, кроме российских пенсионеров, конечно... В бюджете 2016 года не нашлось денег для нормальной, в меру инфляции индексации пенсий в стране. И почему-то никому не пришло в голову исполь-

зовать свободно, без дела лежащие на счетах ЦБ и предназначенные как раз для этого средства ФНБ. Чтобы решить проблему, хватило бы 10% этих средств... Но ведь они нужны для другого – для частных инвестпроектов, индивидуально подбираемых правительством (и Кремлем).

В России есть и третий суверенный фонд, лишенный на первый взгляд многих из вышеописанных недостатков, – РФПИ, Российский фонд прямых инвестиций. Он является юридическим лицом (точнее, его управляющая компания), у него есть своя администрация и многочисленные проекты, софинансируемые с крупнейшими мировыми суверенными фондами. Он создан в 2011 году не на основе нефтегазовых денег, а на условиях прямого перечисления ему средств правительством.

Но реальный размер этого фонда непонятен. \$13 млрд, которые ему дает международный институт SWF, – вероятно, сильно преувеличенная оценка его возможностей. На своем сайте он указывает цифру \$10 млрд и пишет, что это «зарезервированный капитал фонда», следовательно, не оплаченный. РФПИ указывает, что инвестировал и одобрил для этих целей более 760 млрд руб. (отсюда, видимо, и оценка института SWF), но из них только 70 млрд руб. – средства самого РФПИ (менее 1/10 от инвестиций). Это означает, что в реальности РФПИ потратил не более \$1 млрд, а вовсе не \$13 млрд, да и эта цифра представляется завышенной...

Оценить реальную деятельность фонда трудно. Он, являясь 100-процентной дочкой Внешэкономбанка, отчитывается только перед ним, публичная отчетность имеется лишь на уровне новостей. РФПИ создал партнерства с суверенными фондами Саудовской Аравии (которые вложат в совместные проекты \$10 млрд), Абу-Даби (\$5 млрд), Китая (\$2 млрд) и т.д. – всего на \$25 млрд. Поучаствовал в сделках по привлечению иностранных инвестиций в покупку акций «Каро-фильма», «Детского мира», «Магнита», «Ленты», ЗапСибНефтехима и др., но при этом сколько инвестировал в эти сделки сам РФПИ, остается только предполагать. Скорее всего, фактически он стал не соинвестором, а госпосредником для привлечения инвестиций иностранных фондов в российскую экономику. Работа тоже важная, но это совсем не работа для суверенного фонда. ■

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
**GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW**

Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.



Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**



Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Как открыть расчетный счет



Заполнить
заявление
online



Загрузить
необходимые
документы



Прийти в Банк
с оригиналами
документов

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД



«До Олимпиады ничего не изменится»

Заместитель директора Института Латинской Америки РАН **Борис Мартынов** рассказал «Профилю» о причинах и возможных последствиях масштабных акций протестов в стране, которая через три месяца примет XXXI летние Олимпийские игры

– Протестующие требуют импичмента президента и проведения досрочных выборов. Насколько это реально?

– Протесты в стране идут уже второй год и до сих пор не привели к каким-либо изменениям. Правда, количество протестующих продолжает расти, но все равно я бы не стал ожидать изменения ситуации до летней Олимпиады. Правящая партия по-прежнему контролирует парламент, ее депутаты не заинтересованы в объявлении импичмента. Ситуация стагнирует и вряд ли разрешится в ближайшее время. Тем не менее нельзя исключать, что уже завтра произой-

дет какой-либо социальный коллапс, образуется критическая масса, которая обрушит все.

Нужно отметить, что люди мало задумываются, что будет потом. Сейчас протестующие выходят на улицы, следуя общим настроениям, но дальше импичмента никто из них не загадывает. Не все понимают, что после этого власть перейдет к вице-президенту, который сам фигурирует в расследовании, как и множество других высших государственных лиц, включая председателей обеих палат парламента. Так что кризис не прекратится после отстранения Дилмы Русеф.

– Являются ли нынешние протесты отражением глубинного кризиса бразильской политической системы?

– Мы привыкли искать глубокие экономические, социально-политические причины. В бразильском случае таковых не наблюдается. С бразильской экономикой сейчас ничего страшного не происходит. Немного упали темпы роста, немного снизилась покупательная способность населения. Но бразильцы сегодня живут гораздо лучше, чем десять лет назад.

– Откуда же эти многомиллионные демонстрации?

– Оттуда же, откуда были многомиллионные демонстрации во время «арабской весны», – из интернета.

Мы вступаем в новый период истории, который нам еще до конца неясен, в информационную эру. Это интернет, попытки воздействовать на коллективное бессознательное, попытки не всегда безуспешные. Это нужно изучать, изучать психологию людей и методы воздействия на нее. А до сих пор наука занималась изучением тех вещей, которые считала объективными, экономикой, например, социально-политическими раскладами. Но те же самые протесты в Бразилии показывают, что человеческое под сознание – вещь не менее реальная.

Нынешняя бразильская правящая Партия трудящихся (ПТ) за неполные 15 лет вывела из нищеты ни много ни мало 30 миллионов бразильцев. Сейчас эти люди выходят на улицу и протестуют против правительства. Им мало, им подавай больше.

– Кто является основной движущей силой протеста – это бедные слои населения или средний класс?

– На улицы выходят и те, и другие. Есть традиционный средний класс, который протестует против того, что в его ряды вливаются «новички», вчерашняя беднота. Есть вчерашняя беднота, которая привыкла к щедрым социальным выплатам от правительства и сейчас, в условиях более жесткой экономической ситуации, когда уже от нее начинают требовать отдачи, испытывает все большее раздражение Партией трудящихся. Эти люди привыкли получать и не очень готовы мириться с возникшими проблемами.

Манифестантов объединяет борьба против правительства, которое, конечно же, есть в чем упрекнуть, в том числе и в коррупции. Но для Бразилии коррупционные скандалы – вещь обычная. Ими там никого не удивишь, и не этим объясняется такое количество людей, участвующих в акциях протеста. Новизна – в масштабе и радикальности протестов. И Бразилия с подобным явлением сталкивается впервые.

– Может ли нынешняя политическая нестабильность негативно сказаться на летних Олимпийских играх?

– Бразильские элиты все-таки не допустят падения имиджа страны настолько, чтобы возникли вопросы с организацией такого грандиозного мероприятия, как Олимпийские игры. Поэтому думаю, что бразильцы сделают все возможное для проведения Игр

на высшем уровне. В конце концов, в 2014 году в Бразилии прошел чемпионат мира по футболу, перед которым тоже были акции протеста, и тогда проблем не возникло.

– Если импичмент президента все же случится, как поменяется внутренняя и внешняя политика Бразилии?

– Она может повернуться куда угодно. При самом плохом сценарии власть захватят военные, чтобы стабилизировать обстановку в стране. А вот во внешней политике изменений будет немного. Бразилия почувствовала вкус к самостоятельной глобальной и региональной политике. Это седьмая экономика мира на сегодняшний день. Бразилия имеет собственные крупные



Манифестанты и казнокрады

6 миллионов человек вышли на улицы 260 бразильских городов на антиправительственные демонстрации в марте этого года. Беспрецедентные даже для Латинской Америки акции протеста против нынешнего президента страны Дилмы Русеф продолжаются в стране уже год. Их спровоцировало начатое в 2014 году несколькими провинциальными прокурорами расследование коррупционных схем государственной нефтяной компании Petrobras. Оно выявило, что ряд функционеров правящей Партии трудящихся (ПТ) подписывали договоры от имени компании и получали за это комиссионные – 3% от суммы контракта, что привело к государственному хищению в размере \$3 миллиардов. Среди лиц, фигурирующих в расследовании, оказался и бывший президент страны Луис Инасиу да Силва. Протестующие требуют ареста бывшего президента и импичмента президента действующего, которая заявила, что не собирается уходить в отставку.

транснациональные корпорации, которые хотят говорить на равных с известными мировыми компаниями. Для этой страны уже невозможен возврат к ситуации, при которой их бизнес-интересы будут подчинены другим странам. В США, основном торговом партнере Бразилии, этого пока не понимают и пытаются проводить в отношении старую покровительственную политику, что уже приводит к потере позиций американского бизнеса в пользу китайского.

– Бразильская правящая партия позиционирует себя как партия левого толка. Но в последние несколько лет мы наблюдаем постепенный спад популярности левых в регионе, например, их крах в Венесуэле. Можно ли говорить о кризисе левого движения в Латинской Америке?

– Нам пора отказываться от контрастного деления в политике. Левые, правые, центр... Это терминология прошлого века. Все изменилось. Левые сейчас идут направо, правые сплошь и рядом идут налево.

То, что происходит в Латинской Америке начиная с конца 90-х годов прошлого века, многие называли «левым поворотом». Мы в нашем институте говорили: «так называемый левый поворот», для удобства определения. Потому что тогда это было не желание вернуться к марксистской доктрине, которая себя исчерпала, а попытка нащупать что-то свое. Латинская Америка получила независимость в начале XIX века после американской революции и все скопировала у североамериканского соседа. Переписала Конституцию США, систему права, систему сдержек и противовесов. Однако для латиноамериканцев североамериканская модель оказалась неприемлемой из-за другой социально-политической культуры. Чужой продукт не прижился, и теперь латиноамериканские страны находятся в поиске собственной политической идентичности. В конце 90-х годов прошлого века они попытались найти ее в отдельных левых идеях, в ультрагосударственном контроле экономики. Не получилось. В Венесуэле экономика развалилась, в Бразилии случился политический кризис. Теперь настало время искать другие идеи.

И они активно ищут новое. Только выработав свою собственную политическую модель, эти страны смогут обрести необходимую им политическую стабильность. ■

Беседавал Глеб Иванов



Стресс-тест по-бразильски

Коррупционный скандал сотрясает страну. Президенту Дилме Русеф грозит импичмент. Ее предшественник Луис Инасиу Лула да Силва тоже замешан в скандале

Текст: Мариан Блазберг, Йенс Глюзинг

Перевод: Владимир Широков

Э тот судья раздул в стране настоящий пожар. Серхио Моро стоит на сцене отеля в Куритибе, столице штата Парана, и проясняет то, что считает принципиальным. Королей больше нет, говорит Моро, никого, кто ставит себя выше закона. «Коррупция, – объясняет он, – не тропическая болезнь, которая обрушилась на нас по воле судьбы».

Моро несколько раз приходится прерываться – люди вскакивают с мест и аплодируют стоя. Позднее, в фойе, они окружают его, чтобы сделать с ним селфи. Все как везде в эти дни, когда события бьют ключом и когда – за считанные месяцы до Олимпийских игр – над политическим руководством страны нависла угроза. Люди встречают Моро как мессию, который вселил в них веру, что хотя бы один институт

правового государства продолжает функционировать. Правда, этот месяц стал виновником потрясений, каких Бразилия не знала на протяжении десятилетий.

Дуэль двух сеньоров

Расследования Моро, касающиеся одного из самых громких скандалов в бразильской истории, в последние недели переросли в тяжелейший государственный кризис со времен военного переворота 1964 года. Судья атаковал элиту – тех, кого доселе считали неприкосновенными. Тем самым он навязал молодой, не лишённой изъянов бразильской демократии стресс-тест, исход которого пока не может предсказать никто. Под ударом оказалась сама президент Дилма Русеф, а также экс-президент Луис Инасиу Лула да Силва.

Предмет скандала – коррупция. Парламентарии, министры, нефтяные боссы, директора крупнейших строительных компаний подозреваются в том, что за прошедшие годы они вывели на секретные счета несколько миллиардов евро и, главное, что Партия трудящихся Русеф использовала часть этих средств для финансирования своей предвыборной кампании.

С каждым днем, с каждой деталью, которую судья Моро выносит на всеобщее обозрение, петля на шее у президента затягивается все туже. Нет, против Русеф пока не ведется расследование по подозрениям в коррупции. Тем не менее оппозиция в парламенте инициировала процедуру импичмента. Главу государства упрекают в том, что она приукрасила цифры, подготавливая бюджет на 2014 год. Однако эксперты по конституционному пра-

ву сомневаются, что это достаточное основание для импичмента. В свою очередь, президент уже охарактеризовала происходящее как «попытку переворота». 29 марта из состава правительства вышел ее важнейший союзник по коалиции, Партия бразильского демократического движения (ПБДД). С повторной победы на выборах в октябре 2014 года рейтинг Русеф беспрецедентно упал и едва ли достигает 10%. Экономика погружается в тяжелую рецессию. Сотни тысяч бразильцев выходят на улицу в знак протеста против ситуации в стране.

Как будто всего этого мало, Русеф также ставят в вину приглашение вернуться в правительство, адресованное ее предшественнику и политическому наставнику Луле да Силве. Казалось, с помощью такого маневра она пытается оградить его от атаки правоохранительных органов.

Судья Моро считает Лулу главным организатором, стоящим за коррупционным скандалом вокруг концерна Petrobras. Экс-президент – крестный отец мафии? Это серьезное обвинение.

Лула, человек из народа, в прошлом чистильщик обуви, стоял во главе государства в 2003–2011 годах. Казалось, он все делал правильно: в этот период Бразилия переживала бум. Для миллионов людей, которые тогда смогли выбраться из нищеты и пополнить ряды среднего класса, Лула по-прежнему герой. С ними не согласны те, для кого героем и защитником демократии является скорее Моро; Лула в их глазах негодяй.

Моро и Лула: вся история Бразилии в настоящий момент как будто сводится к дуэли этих двух сеньоров. Обострение борьбы между ними спровоцировало лавину, которая грозит увлечь за собой и Русеф.

Охранный лист для экс-президента

Все началось с того, что подчиненные Моро решили проверить счета Лулы, его недвижимостью – и им повезло. Такова версия Моро. Те же люди, которые фигурируют в скандале вокруг Petrobras, не афишируя этого, подарили да Силве домик на лоне природы и квартиру в курортном Гуаружа на берегу моря. По мнению Моро, Лула также получал от строительных компаний взятки под видом гонораров за выступления. Не исключено, что это своего рода «постоплата» приви-

легий, которые те получали в годы его президентства. Лула все обвинения отвергает, а следователям до сих пор не удалось представить убедительных доказательств его виновности.

Тем не менее 4 марта судья велел привести Лулу к себе на допрос. Вооруженные полицейские выполнили задачу эффективно, в присутствии СМИ. Несколькими днями позднее в ситуацию вмешалась нынешняя глава государства. Русеф объявила о намерении предложить своему предшественнику возглавить администрацию президента. Это отчасти обеспечило бы ему иммунитет: имея статус министра, он должен был бы отчитываться только перед Верховным судом и оказался бы вне компетенции Моро.

Моро нужно было что-то предпринимать. В тот же день, когда Лула принял предложение Русеф, судья выложил в Сети подборку телефонных разговоров Лулы, прослушенных работниками следствия. Среди них были его беседы с ближайшими подчиненными, адвокатом, женой.

Моро пытался оправдать публикацию тем, что содержание разговоров представляет интерес для общественности. Дескать, они доказывают: Лула препятствует работе следствия. Однако по большей части такой аргумент неочевиден.

Итак, тем же вечером достоянием общественности стали десятки диалогов, большинство из которых имели исключительно частный характер. В них Лула жалуется на следователей, ругается, обсуждает футбол; мэр Рио-де-

Бразилия: коррупционное болото

2007–2011

Одна нидерландская компания якобы заплатила 139 млн долларов в виде откатов по заказам от бразильского нефтяного концерна Petrobras. Председателем наблюдательного совета в 2003–2010 гг. была Дилма Русеф.

2011

В первый год после вступления президента Русеф в эту должность в связи с обвинениями в коррупции в отставку уходят пять министров.

2015

Верховный суд публикует фамилии 49 депутатов, включая председателя парламента, которые якобы получали взятки от Petrobras.

Верховный суд по избирательным делам начинает расследование в отношении Русеф. Президента подозревают в нелегальном финансировании предвыборной кампании.

Жанейро рассказывает сальный анекдот. По сути, релевантным может быть только один разговор: между Дилмой Русеф и Лулой. В нем Русеф упоминает приказ о назначении да Силвы министром. Она говорит: «Я пришло тебе эту бумагу, если потребуется, можешь воспользоваться». Что можно интерпретировать так: если Моро натравит на тебя своих людей, покажи документ.

В тот же вечер разъяренные демонстранты попытались штурмовать Дворец президента в столице страны. Следующим утром, спустя примерно 30 минут после приведения Лулы к присяге, Верховный суд принимает определение, согласно которому назначение да Силвы временно аннулируется. С тех пор все в стране грозит пойти прахом.

Реклама с призывом к отставке

Фундамент правительства Русеф дает трещины. Все больше политиков из примерно десятка дружественных партий объявляют, что присоединятся к призывам демонстрантов и переходят в оппозицию. ПБДД, 13 лет бывшая в одной коалиции с Партией трудящихся и потому глубоко увязшая в скандале вокруг Petrobras, заявила, что отзовет своих представителей из кабинета. За кулисами она проводит консультации с оппозиционными партиями, обсуждая, что последует за свержением Русеф.

Ожидая решения Верховного суда о том, можно ли ему вступить в должность министра, Лула времени не терпит и ведет отчаянные переговоры с оставшимися участниками коалиции – как пишут газеты, лично, поскольку общаться с ним по телефону никто теперь не желает. В результате выхода ПБДД в правительство появилось несколько сотен вакансий, которые нужно закрывать. Это своего рода бартер: должности в обмен на голоса в поддержку Русеф, чтобы остановить процедуру импичмента. Мало кто в Бразилии верит, что президент сможет избежать ветоума недоверия.

Атмосфера в стране накалена до предела. Уровень нетерпимости растет. Влиятельные объединения промышленников и предпринимателей публикуют в газетах «рекламные» полосы с призывом к госпоже Русеф уйти в отставку; члены оппозиции обзывают Лулу человеком, не умеющим «ни читать, ни писать».

В эти дни вновь дают о себе знать давнишние рефлексы, которые считались уже изжитыми; они заглушают голоса тех, кто задается вопросом, не перешел ли судья Моро своими действиями красную линию.

Кто дал ему право нарушать тайну телефонных разговоров президента? Правильно ли он поступил, передав СМИ документы, которые должны были храниться под замком? Насколько это соответствует Конституции, когда какой-то судья решает, что должно интересовать общественность?

Никто не подвергает сомнению заслуги Моро. Однако похоже, в какой-то момент он сбился с избранного пути. Долгое время казалось, что хотя бы одна инстанция правового государства в Бразилии продолжает функционировать. Однако сегодня авторитет системы юстиции подорван.

Союз судьи и репортеров

На несколько дней Лула пропал с радаров, но в последних числах марта он снова взял слово. Чтобы изложить собственное видение вещей, он пригласил иностранных журналистов в свой институт в Сан-Паулу. Лула казался усталым, однако с боевым задором в голосе объявил, что Русеф еще несколько месяцев назад предложила ему вернуться в кабмин. Он-де колебался, не был уверен, хочет ли он этого, но в последние недели ситуация получила такое развитие, что теперь поступить иначе он просто не вправе. Он ей нужен. «Для меня важен не иммунитет, – заверил Лула. – Я не боюсь судей, я не нарушал никаких законов. Вся эта недвижимость мне не принадлежит».

Моро, продолжил он, провел необычайную работу, но публикация телефонных разговоров – это «цирк», который выставляет Бразилию в жалком свете. Лула предложил только одно объяснение действиям судьи: по всей видимости, Моро пытается подорвать его репутацию, после того как он, Лула, анонсировал готовность в 2018 году вновь бороться за пост президента.

Спросить о мотивах у самого Моро не удастся. Время от времени он выступает с речами, как, например, в Куритибе, но интервью практически не дает. О нем мало что известно. Газеты пишут, что его отец был одним из основателей Бразильской социал-демократической партии (БСДП), ныне крупнейшей оппозиционной партии в стране. Можно с уверен-

ностью сказать, что после обучения в Гарварде Моро специализировался в США на расследовании международного отмывания денег. Наконец, есть эссе, опубликованное им в 2004 году в журнале для юристов, в котором содержится своего рода кредо автора: если необходимо пролить свет на темные делишки коррупционных группировок, то излишняя разборчивость в выборе средств – это непозволительная роскошь. Дескать, перед лицом коррупции нужно нарушить большое молчание.

В глазах Моро СМИ играют одну из ключевых ролей в его борьбе и являются союзниками следственных органов. Они точно публикуют показания на допросах, чтобы те, кто еще на свободе, терзались догадками,

10%

составляет рейтинг президента Бразилии Дилмы Русеф. Сотни тысяч бразильцев выходят на улицу в знак протеста против ситуации в стране

что известно следствию. Задача СМИ, писал Моро, по сути сводится к дискредитации целого класса политиков и бизнесменов. Тем самым они легитимируют деятельность Моро со товарищи и позволяют ему продолжать свою работу.

Союзник, которого нашел Моро, называется Globo. Это самый могущественный в Бразилии медиахолдинг. Globo владеет крупной ежедневной газетой, радиостанциями и долями в ряде телевизионных каналов, которые с утра до ночи смотрят в миллионах домохозяйств и ресторанов. Эти каналы славятся своей бесцеремонностью. В период диктатуры они до самого конца, как могли, поддерживали генералов.

Альянс с Моро Globo не разочаровал. Результаты расследований, разделенные на разные главы, по драматургии не уступают телесериалу – с одним отличием: документальность в данном случае дополнительно повышает рейтинг. Globo в прямом эфире показал, как уводили Лулу. Globo первым опубликовал стенограммы прослушки. Во время демонстраций разгоряченные репортеры Globo смешивались с толпой так, будто они сами были частью этого движения.

В последние месяцы страну буквально наводнили кадры, выставляющие правительство в критическом свете. Однако для Моро, который в 2015 году был объявлен Globo человеком года, расчет, по всей видимости, оправдался: согласно одному опросу, большинство бразильцев поддерживают решение о публикации стенограмм.

Честных политиков не осталось

В конце марта судья направил в Верховный суд подробный отчет с извинениями за неправомерные действия. Однако созданную им фактологическую базу невозможно игнорировать. И потому сегодня в центре внимания находится прежде всего один вопрос: кто станет преемником Русеф, после того как ей объявят импичмент?

Ее заместитель Мишель Темер из мятежной ПБДД, специально не ушедший в отставку, по Конституции является правомочным преемником президента и должен был бы возглавлять правительство вплоть до новых выборов. Однако репутация Темера пострадала: его имя тоже употребляется в ряде показаний главных свидетелей Моро.

Второй в очереди «престолонаследия» – Эдуардо Кунья, также член ПБДД, ныне решающий вопрос об импичменте, поскольку он является председателем парламента. Однако прокуратура подозревает, что Кунья в связи со сделками в Petrobras присвоил миллионы долларов, которые теперь лежат на счетах в Швейцарии. Сам он такие обвинения отвергает. Наконец, есть Ренан Калейрос – председатель сената. Он находится под следствием в связи с подозрениями в уклонении от налогов.

Похоже, незапятнанных политиков в стране попросту не осталось. И это делает ситуацию в Бразилии такой сложной. ■

Донбасс в Америке



Текст:
Дмитрий
Быков,
поэт, писатель,
публицист

Война на востоке Украины не закончилась, а перекинулась на иные, даже не сопредельные территории. Сегодня в Америке полным ходом идет русско-украинский конфликт. Скрытый, никем покамест не отслеженный. Но рвутся связи, и солидарность разных поколений эмиграции – советского, постсоветского, путинского – трещит по швам. Раньше людей объединяло то, что все они уехали из Советского Союза. Теперь – то, что одни уехали из Львова, а другие из Донецка.

Активизировались самые древние и, боюсь, непреодолимые разломы. В русской семье подрабатывала украинская медсестра – ухаживала за тяжелобольной старухой, выполняла функции сиделки и собеседницы, помогала по хозяйству вечно отсутствующим дома супругам-айтишникам. Теперь без всякого предлога, без малейшей агрессии с их стороны, даже без обычного сегодня обсуждения политической ситуации отказывается даже общаться. Она теряет при этом серьезную для нее сумму, но физически не может больше общаться с этими людьми. При этом они совсем не крымшаны, каковых в Штатах тоже хватает – особенно среди немолодых выходцев из СССР, где телевизор воспринимается совсем иначе. Зря же не скажут. Не могут все время врать. Крымшана в Америке много, но айтишники – совсем не путинцы. Они просто русские. И это лишний раз доказывает, что отвечать за современную Россию будут все – и путинцы, и не путинцы. И те, кто молчал, и те, кто протестовал. Потому что они здесь жили и были русскими. Никто из моих знакомых не отправился на войну лично – ни с той, ни с другой стороны. Но гуманитарную помощь повезли, некоторые ее сопровождали. Уроженцы востока Украины – а это примерно треть всех украинцев, уехавших в последнюю, постсоветскую волну, – везли бронжилеты и одеяла, переправляемые в ДНР. О денежных переводах не говорю – это само собой. И не сказать, что эти люди верят пропаганде. В особых симпатиях к Путину они не замечены – тем более что он, по мнению многих, не довел дело до конца и обманул тех, кто ему поверил. Но эти люди глубоко и сильно ненавидят новую украинскую власть, некомпетентную и по сути не отличимую от прежней. Зачем тогда было все? Другие – истовые националисты – тоже говорят, что дело Майдана предано и что Порошенко вер-

нул все, как было. В войне до победного конца, как положено, заинтересованы именно те, кто среди этой войны не живет. Путину надо было дойти до Киева, ибо язык Дмитрия Киселева и не туда доведет. А Порошенко надо было дойти до Москвы. Эти люди едины только в своем неприятии Минска. Ну и в том, конечно, что категорически и полностью раззнакомились. Даром что дети их продолжают ходить в одни и те же школы. Но одна семья, которую я знаю, забрала своих детей из школы – чтобы они не учились вместе с украинцами. Ведь одесситы жгли людей и добивали их, когда они выпрыгивали из окон. Так рассказали и показали по российскому телевидению, которое – с отвращением или любовью – смотрят все. В эмиграции его нельзя не смотреть, это вам не Россия, где от телевизоров отказались миллионы. Там это голос Родины, плохой или хороший, а Родина держит цепко, на уровне пресловутой биологии. В Донецке не платят зарплат бюджетникам. Не платят ни новые пророссийские, ни прежние украинские власти. Среди разрухи наиболее существенную помощь оказывают зарубежные родственники – те, у кого они есть. Врач, уроженка Донецка, половину своих заработков пересылает брату, который не может уехать из города – просто потому, что без него будет некому ремонтировать городские коммуникации. Такое у него чувство долга, и переубедить его не может никто. Вот скажите, спрашивает она, кому все это было надо? И бессмысленно отвечать, что это надо было России для бесконечной пролонгации одной конкретной власти. Потому что этот ответ неполон. Если бы это надо было только этой власти, при которой действительно процвели и разгулялись все самые ужасные инстинкты, никто бы эту власть с такой силой не поддерживал. А случилось это все потому, что тенденция одичания и забвения элементарных приличий началась не вчера, и подвержены ей в равной степени представители всех народов бывшего СССР. Одни скатились в байство, другие в опричнину. А виноваты все, кто приветствовал эту нарастающую дичость. В том числе, боюсь, и те действительно умные, кто уехал – и теперь уже не может это остановить. И теперь уехавшие взрослые в ответе за оставшихся инфантилов. Они теперь заложники той войны – благополучные американцы, до которых дотянулся тот самый Донецк. Знать бы еще только, куда переехали взрослые из Америки – той самой Америки, где миллионы теперь голосуют за Трампа. ■

ИТ Кино по-пекински

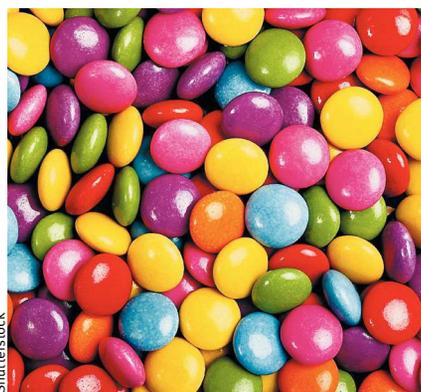
Летом 2016 года одна из крупнейших китайских онлайн-видеокомпаний Leshi Internet Information & Technology (LeEco) собирается выйти на российский рынок. Пока не было официального объявления, но, по сведениям неназванного источника газеты «Коммерсантъ», начальные инвестиции LeEco в России могут составить более \$100 млн. Ранее, в связи с открытием доступа в России к американскому онлайн-кинотеатру Netflix, предлагалось ограничить работу интернет-видеосервисов

с иностранными владельцами. Роскомнадзор направлял запрос в Netflix о хранении персональных данных россиян. По закону интернет-компании обязаны хранить их только на территории РФ. Ежемесячная аудитория онлайн-кинотеатра LeEco составляет 750 млн человек. Библиотека видео насчитывает более 100 тыс. сериалов и 5 тыс. фильмов. Кроме того, компания планирует продавать в России свои смартфоны. LeEco со штаб-квартирой в Пекине основана в 2004 году китайским предпринимателем Цзя Юэтингом (Jia Yueting). Ее капитализация на Шэньчжэньской фондовой бирже составляет около \$17 млрд. LeEco ведет также бизнес в области экологического сельского хозяйства, производства электрокаров, электронной торговли и предоставления «облачных» услуг.



Ритейл Русское дольче для итальянской виты

«Ашан Россия» будет поставлять под своим брендом батончики «Сладкий остров» и «Каждый день» в Италию. Отгрузки продуктов в итальянские магазины «Ашан» начнутся в ближайшие месяцы. 2,6 тыс. наименований товаров под собственными торговыми марками «Ашана» производят 370 отечественных предприятий. В следующие два года «Ашан Россия» планирует увеличить объемы производства до 5,3 тыс. наименований. Иностранные партнеры «Ашан Россия» заинтересовались многими товарами, произведенными в России, французы, например, – консервами «Печень трески». Поэтому не исключено, что российские товары под брендом «Ашан» будут поставляться и в другие страны ЕС. Сеть гипермаркетов АШАН Ритейл Россия действует с 2002 года. В ней 92 магазина: 58 классических гипермаркетов, 27 гипермаркетов формата АШАН Сити и 7 гипермаркетов «Наша Радуга». Всего в компании «Ашан Россия» работает более 37 000 человек.



2 млрд рублей

составит предельный уровень дохода для средних предприятий, согласно распоряжению, подписанному премьер-министром РФ Дмитрием Медведевым. Малым предприятием будет считаться то, чей доход не превышает 800 млн рублей, а микропредприятием – 120 млн рублей. Постановление вступит в силу с 1 августа 2016 года и позволит автоматически присваивать статус субъекта малого и среднего предпринимательства юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям.

На 10 млрд рублей

облигаций серии БО-05 сроком почти 10 лет собирается разместить ОАО «Российские железные дороги» начиная с 15 апреля. РЖД планирует выпустить 10 млн ценных бумаг номинальной стоимостью 1 тыс. рублей каждая. Организатором размещения является «ВТБ Капитал».

По \$1 млн

получат три топ-менеджера американской Pfizer Inc, несмотря на срыв сделки с ирландской Allergan Plc. В результате покупки Allergan Plc за \$160 млрд была бы образована крупнейшая в мире фармацевтическая компания. Соглашение было расторгнуто после оглашения новых правил Казначейства США, нацеленных на борьбу с уходом от налогов. Pfizer выплатит Allergan \$150 млн компенсации.

6,5 млн штук

крымских и таврических устриц и 1 тыс. тонн крымских мидий в год может производить ферма на соленом озере Донузлав под Евпаторией. Предприятие принадлежит ООО «Крымморепродукты», реализующему крупный инвестиционный проект с общим объемом инвестиций до 1 млрд рублей по организации нескольких ферм для выращивания моллюсков и ценных пород рыб в промышленных масштабах. Однако уже после получения разрешительных документов, установки оборудования и инвестиций более 20 млн рублей оказалось, что Черноморский флот против ведения такого рода деятельности на озере.

Источники: «Интерфакс», ТАСС, Reuters, kommersant.ru, SNews.ru, сайты Metro AG, «Роснефть», аналитического агентства «АВТОСТАТ», агрохолдинга «РусАгро»

Альфа-банк увеличил прибыль в 15 раз

Банковская группа «Альфа-банк», в которую входят АО «Альфа-банк» и его дочерние компании, объявила о результатах своей работы за 2015 год, подведенных на основе международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и проверенных аудиторами компании PriceWaterhouseCoopers.

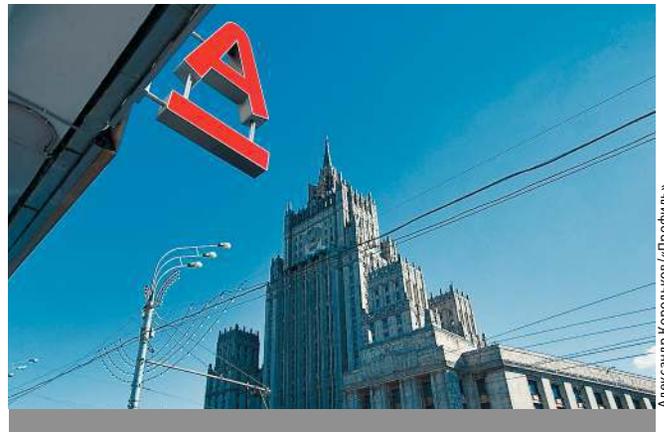
Чистая прибыль банковской группы выросла в 15 раз по сравнению с предыдущим годом и достигла \$480 млн (против \$33 млн по итогам 2014 года). Положительная динамика на рынке ценных бумаг и волатильность на валютном рынке позволили Альфа-банку получить в прошлом году значительный доход по операциям с ценными бумагами, деривативами и иностранной валютой в размере \$334 млн.

«По размеру чистой прибыли наш результат является лучшим среди частных банков и одним из лучших в банковской системе страны, – заявил главный управляющий директор Альфа-банка Алексей Марей. – На мой взгляд, это лучшая демонстрация правильности и устойчивости к внешним вызовам выбранной Альфа-банком модели развития».

Совокупные активы банковской группы «Альфа-банк» составили \$31 трлн 470 млн по состоянию на 31 декабря 2015 года, снизившись в долларовом выражении на 27,8% по сравнению с 2014 годом (без учета курса валют снижение составило 19,3%).

Альфа-банк сохраняет позицию одного из крупнейших российских частных банков по размеру совокупных активов, совокупного капитала, кредитного и депозитного портфелей. Капитал банковской группы «Альфа-банк» за отчетный период вырос до \$4 трлн 344 млн с \$4 трлн 296 млн в конце 2014 года.

В 2015 году банковская группа «Альфа-банк» подтвердила, что имеет доступ к международным рынкам капитала и продолжает пользоваться стабильной поддержкой инвесторов. В ноябре банковская группа успешно разместила трехлетние еврооблигации на \$500 млн с самой низкой ставкой в истории российских частных банков – 5%.



Александр Корольков / «Профиль»



Shutterstock

сельское хозяйство Glencore урезает пашню

Швейцарская компания

Glencore продает 40% своего сельскохозяйственного бизнеса Glencore Agri дочернему подразделению Canada Pension Plan Investment Board (CPPIB) за \$2,5 млрд в денежном эквиваленте. Общая стоимость сельскохозяйственного бизнеса Glencore оценивается в \$6,25 млрд. Торговля сельскохозяйственными продуктами переживает тяжелые времена. Операционная прибыль Glencore Agri в прошлом году сократилась почти вдвое, до \$524 млн.

В последующие 4 года Glencore подготовит к продаже CPPIB еще 20% в своем сельскохозяйственном подразделении. Glencore – крупнейший в мире производитель и трейдер сырья. В компанию входит свыше 150 горнодобывающих и металлургических активов более чем в 50 странах. В конце 2015 года чистый долг Glencore составлял \$26 млрд. В этом году Glencore планирует сократить свое долговое бремя на \$4–5 млрд за счет продажи активов.

металлургия Тата бросает британцев

11 апреля начнется формальный процесс продажи британских подразделений индийской корпорации Tata Steel. Министр по делам бизнеса, инноваций и профессионального образования Великобритании Саджид Давид написал в Twitter, что «правительство будет делать все возможное, чтобы помочь найти серьезного покупателя». Tata Steel – второй по величине в Европе производитель

стали. Производство компании находится в 26 странах мира. Рыночная капитализация компании превышает \$3,5 млрд. В Великобритании ей принадлежит крупнейший сталелитейный завод в Порт-



Tata Steel Press

Толботе в Уэльсе и другие металлургические заводы в Англии. За последние полгода Tata Steel неоднократно заявляла о массовых увольнениях и намерении частично или полностью продать свой бизнес в Великобритании. Угроза сокращения нависла над 40 тыс. рабочих. 15 тыс. из них заняты в сталелитейном секторе, а 25 тыс. – на предприятиях, снабжающих металлургические заводы компании.



Кризис за партой

Журнал «Профиль» и исследовательский центр портала Superjob.ru опросили экспертов и компании, чтобы разобраться, как повлиял экономический спад на корпоративное обучение

Обучение является третьей по распространенности статьей HR-бюджетов после почти обязательных расходов на фонд оплаты труда и подбор персонала. Согласно опросу Superjob.ru, 51% компаний выделяет на обучение персонала менее 10% HR-бюджета, 14% организаций – более 30%, остальные отводят обучению от 11 до 30% всех выделенных средств. «В период кризиса корпоративные университеты ожидают более кастомизированных программ, конкретизированных с точки зрения отрасли, – сказала «Профилю» заместитель директора Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО Вероника Ягубянц. – Они заинтересованы в знакомстве с лучшими практиками, ожидают не просто практических кейсов, но и анализа их применимости для разных культур, бизнесов и условий».

Чаще всего обучение сотрудников – прерогатива крупного бизнеса: 45% компаний, имеющих бюджет на обучение, – это организации с численностью более 500 человек. Наибольшая доля компаний, включивших в свой бюджет затраты на обучение, зафиксирована в промышленности и ИТ/телекоме (45% и 44% соответственно). Реже остальных расходы на обучение в рамках HR-бюджетов предусмотрены в транспортных и логистических компаниях.

«К сожалению, корпоративных университетов в России не так много. Их должно было быть гораздо больше. Основное их предназначение – повышение квалификации и проведение краткосрочных семинаров или тренингов для решения конкретных задач, которые периодически возникают по ходу развития компаний, – считает Елена Лобанова, д.э.н., профессор, декан Высшей школы финансов и менеджмента РАНХиГС. – Есть несколько известных корпоративных университетов, которые созданы крупными корпорациями, среди которых РЖД, Сбербанк, «Газпром». Именно они за последние два года обращались к нам с предложениями о сотрудничестве».

Интересно, что корпоративное обучение не теряет популярности и во время кризиса. «За последний год мы наблюдаем возросший спрос на программы, затрагивающие тематику кризиса, – продолжает Вероника Ягубянц. – Все больше запросов

на реализацию программ по антикризисному управлению, управлению изменениями и вопросам международной безопасности. Главная задача обучения, которую ставят перед нами корпоративные университеты, – дать необходимые знания, навыки и алгоритмы, обеспечивающие подготовку рационального стратегического решения в условиях постоянно меняющейся макросреды».

Востребованность корпоративного обучения в последние два года парадоксальным образом связана с простым финансовым положением компаний на рынке. Объясняется это тем, что, несмотря на снижение объемов прибыли, компании не останавливают найм (особенно это касается ритейла), и расходы на обучение распространяются на новых сотрудников и связаны с введением в профессию

и принятыми в компании стандартами работы. Также снижение общей покупательной способности приводит к обострению борьбы за клиентов. В этом случае обучение предусмотрено для сотрудников, непосредственно влияющих на прибыль компании, акцент делается на особенностях привлечения и удержания клиентов в сложившихся рыночных условиях. Кроме того, на руководящих постах в нынешней ситуации компании все чаще предпочитают видеть своих собственных сотрудников, а не вновь нанимаемых, – в этом случае обучение связано с повышением в должности. «Топ-менеджмент не удовлетворишь стандартными программами, которыми зачастую располагает корпоративный университет, – уверена Анна Тёркина, к.ф.н., директор Центра корпоративных программ Школы бизнеса МИРБИС. – Задача по его обучению всегда требует нелинейного решения, часто на стыке форм и с привлечением зарубежных экспертов».

Решение о необходимости проведения обучения чаще всего принимается по итогам анализа результатов работы сотрудников (в 62% компаний). Часто соответствующие рекомендации поступают от высшего руководства (34%) или HR-отдела (27%). Кроме того, обучение может стать следствием проведенных аттестаций (32%). Независимых консультантов для принятия решения о необходимости обучения персонала привлекают крайне редко – только в 5% случаев.

79% работодателей называют главной целью обучения повышение эффективности труда, 43% – уровня мотивации. В настоящих экономических условиях, когда материально мотивировать персонал готово все меньше компаний (например, по опросам Исследовательского центра Superjob.ru,

45%

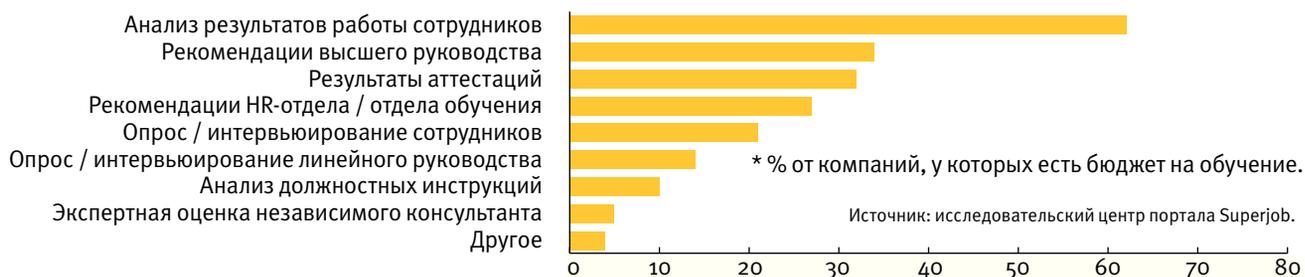
компаний, имеющих бюджет на обучение, – это крупные организации с количеством сотрудников более 500 человек

Доля компаний, бюджетирующих обучение персонала (%)



Источник: исследовательский центр портала Superjob.

Факторы, влияющие на принятие решения об обучении*



индексацию планируют только 17%), обучение может мотивировать персонал на рост личного профессионального уровня, повысив при этом эффективность труда. «Безусловно, в ситуации нехватки ресурсов произошло перераспределение запросов со стороны компаний. Все меньше рядовых сотрудников отправляются на обучение, – говорит Екатерина Палт, старший преподаватель кафедры психологии РЭУ им. Г.В. Плеханова. – Сегодня компании все меньше оплачивают и обучение сотрудников, где необходимо лицензирование деятельности или профессиональная сфера связана с быстро устаревающими знаниями. Однако перспективным сегментом внешнего обучения, на мой взгляд, остаются программы обучения линейных управленцев».

Компании понимают, что важно не только провести обучение, но и оценить впоследствии его эффективность. Как выяснилось, делают это в 85% компаний. И главным критерием в данном случае является рост производительности, которую оценивают 64% компаний. В качестве другого важного показателя следует выделить динамику притока новых клиентов, который чаще всего является отражением результатов обучения сотрудников фронт-офиса. К слову, оценить данные

показатели проще, так как они проявляют себя быстрее остальных (роста доли рынка или текучести кадров).

По данным Исследовательского центра портала Superjob.ru, самыми распространенными формами корпоративного обучения являются краткосрочные очные тренинги и семинары (до одной недели). Их используют 40% компаний, проводящих обучение сотрудников. В 34% распространено наставничество. Вебинары, веб-конференции, электронные курсы в качестве формата обучения применяются в 16% компаний. «Одна из последних тенденций связана с развитием дистанционных форм работы, гибких и удаленных форм занятости и фриланса, – считает Екатерина Палт. – Поэтому перспективными направлениями обучения становятся программы по управлению виртуальной командой, оперативный менеджмент исполнения заданий для удаленных сотрудников, лояльность и мотивация членов удаленных команд. В рамках этой тенденции развиваются новейшие форматы дистанционного обучения».

Исследовательский центр портала Superjob.ru выяснил, что только 10% компаний предлагают своим сотрудникам долгосрочные образовательные программы, причем распространяются они в основном на руководящий

состав и крайне редко – на другие категории персонала. Однако, по наблюдению Андрея Зинченко, проректора по корпоративным проектам Международного института менеджмента ЛИНК, есть и обратная тенденция: «Мы заметили, что на смену тренингам приходит комплексный подход к развитию потенциала. В основном обучение персонала сейчас связано со стратегией развития компании в долгосрочной перспективе, и поэтому проявляется больше интереса к курсам (3–6 месяцев) и долгосрочным программам».

Согласно опросу Superjob.ru, краткосрочные программы одинаково часто используются для бэк- и фронт-офиса, производственных кадров и руководителей. А наставничество особенно распространено для рабочего персонала. Что касается периодичности, то бэк-офис и производственные кадры обучают в среднем раз в год, в то время как фронт-офис и руководящий состав – раз в полгода.

Организатором обучения в крупных и средних компаниях, как правило, является HR-отдел, в небольших организациях – высшее руководство. Реже данная функция ложится на руководителей подразделений. При этом, формируя обучающие программы, ставку делают в основном на вну-

Цели обучения*





Тренинги – неотъемлемая часть корпоративной культуры. За два кризисных года изменилась тематика учебных программ – большинство из них направлены на повышение эффективности и антикризисное управление

тренные ресурсы, а не на внешних провайдеров. Последних выбирают лишь в 20% случаев.

«Сотрудничая со многими корпоративными университетами, мы сталкиваемся с очень грамотными руководителями, которые отдают себе отчет в том, что необходимо соблюдать некоторый баланс между собственными программами обучения и привлечением внешних провайдеров», – сказала Вероника Ягубянец.

По данным аналитиков портала Superjob.ru, остальные компании возлагают обязанность организации обучения на сотрудников подразделений, персонал HR-отдела, на специалистов отдела обучения или корпоративного университета.

Прогнозируя развитие ситуации с корпоративным образованием, эксперты, опрошенные «Профилем», разошлись во мнении. «Если кризис продлится еще год-полтора, а полагать это есть все основания, корпорации

неизбежно сократят расходы на обучение сотрудников, а корпоративные университеты в целях самосохранения снизят долю расходов на обучение своих сотрудников внешними учебными заведениями», – считает декан факультета стратегического управления Института бизнеса и делового администрирования Академии народного хозяйства Александр Чеканский. Анна Тёркина уверена, что «спрогнозировать развитие ситуации в кризис сложно. На мой взгляд, корпоративные университеты сегодня скованы экспертизой в своей отрасли и тематикой, необходимой для сугубо производственного процесса компании. Поэтому они ищут внешнее обучение и консалтинг в бизнес-школах, которые располагают исследовательскими центрами и пулом экспертов разной специализации».

По мнению Екатерины Палт, «несмотря на сокращение программ как внутреннего обучения, так и внешне-

го обучения, судьба корпоративных университетов не может быть драматичной. Кроме функции обучения корпоративный университет выполняет множество других задач: работа с корпоративной культурой, сохранение знаний и т.п. Организация без корпоративного университета похожа на человека, потерявшего память: прошлое неизвестно, будущее не определено. Компания лишается функции самознания и самооценки».

«Организация никогда не сможет забыть, что существует прямая корреляция между обучением, продуктивностью сотрудников и финансовыми показателями организации, – продолжает эксперт из РЭУ им. Плеханова. – Тем не менее на фоне современной экономической ситуации все формы обучения будут носить исключительно гуманитарный характер». ■

Показатели, используемые для оценки эффективности обучения*



Источник: исследовательский центр портала Superjob.



Высокие технологии в банке для огурцов

Путин направляет миллиарды на развитие науки. Но авторитарная власть, коррупция и халатность не позволяют России достичь прежнего научного величия

Текст: Павел Локшин, Маттиас Шепп

Перевод: Владимир Широков

Обшарпанная комната в гостинице советской постройки причудливо контрастирует с содержанием грандиозного заявления Дмитрия Лопатина. «Я хочу раз и навсегда решить энергетические проблемы мира», – говорит 27-летний физик. С потолка импровизированной лаборатории в гостинице льется тусклый свет двух энергосберегающих ламп. На огнеупорной рабочей поверхности – экспериментальная установка Лопатина: соединенные проводами трубки и самодельные центрифуги. В качестве вакуум-камеры – банка для огурцов. В руке у Лопатина шприц, с помощью которого он наносит растворитель, диметилформамид, на небольшие стеклянные пластины.

19

место

**занимает
Россия
по количеству
патентных
заявок – 169
на 1 млн жителей.
У лидера
рейтинга –
Южной Кореи –
свыше
3 тысяч заявок**

Лопатин с помощью трех сотрудников разработал новаторский способ 3D-печати для производства солнечных батареек. Его фотоэлементы даже в туман генерируют солидное количество энергии. «В конечном итоге мы окажемся в 5 раз дешевле и в 3 раза эффективнее, чем существующая технология», – говорит Лопатин. Два года назад кубанский исследователь учредил ООО «Фотохим Электроникс». Правительство Москвы через фонд,

осуществляющий поддержку инноваций, предоставило ему 700 000 рублей. Физик принадлежит к поколению ученых, на которое делает ставку Владимир Путин, когда говорит о возвращении стране статуса великой научной державы.

Миллиарды на бумажные успехи

В последние годы Россия направляла на научные исследования и развитие около 5% бюджета. Кремль инициировал строительство наукограда Сколково, инвестировал миллиарды в госконцерн «Роснано», начал реформировать старомодную Академию наук. Это крупнейшее научное учреждение в мире, насчитывающее 68 тыс. сотрудников и 762 института.

Чтобы оставаться мировой державой, России нужно продолжить традицию научных достижений СССР, чьи ученые построили первую атомную электростанцию, запустили в космос первый спутник и первого человека.

«Мы находимся в состоянии экономической войны с Западом», – говорит один из ведущих российских ИТ-предпринимателей Игорь Ашманов. – Нам необходимо снова обрести большую технологическую независимость». Отсюда планы разработать для Кремля программное обеспечение, которое заменило бы продукты Apple и Microsoft в правительственных компьютерах.

В рейтинге инновационных экономик, по версии американского информационного агентства Bloomberg, Россия занимает 12-е место, сразу после Израиля, существенно опережая такие страны с переходной экономикой, как Китай и Индия. Часть ученых, ранее уехавших на Запад, сегодня вернулись на Родину. Но в то же время развитию препятствуют коррупция и бюрократия, халатность и менталитет осажденной крепости, которая держит оборону против Запада. Только в 2013–2014 годах активисты выявили плагиат более чем в 2 тыс. научных работ, 35 ученых и политиков были вынуждены вернуть присвоенные им ученые степени. «Мы закачиваем в эту систему миллиарды, – сетует вице-премьер Дмитрий Рогозин, – однако многие успехи существуют только на бумаге».

Наручники для ученого

Владимир Путин хочет выдающихся технологических достижений, но пытается двигать вперед науку и экономику без модернизации общества и политической системы. Наоборот, он делает ставку на авторитарное управление государством.

К числу жертв такой политики относится и изобретатель Лопатин. 4 июля прошлого года он отправился в администрацию краснодарской таможни. Лопатин должен был получить бандероль с растворителем гамма-бутиролактоном, заказанным по интернету из Китая. Там представители Госнарконтроля надели на него наручники. Оказалось, что субстанция, используемая Лопатиным для его «солнечных» разработок, может служить и в качестве наркотика. Последовал длительный судебный процесс, Лопатина сначала приговорили к трем годам условно с запретом выезда за рубеж, позднее он смог выиграть апелляцию.

Британский научный журнал Nature полгода назад раскрыл, что Федеральная служба безопасности оказывает давление на ведущих ученых МГУ. Перед публикацией своих работ они обязаны предоставлять их для цензуры.

В прошлом году российский Минюст закрыл фонд «Династия» 82-летнего миллиардера Дмитрия Зимина, публиковавший научно-популярные книги и организовавший летние школы для юных ученых. Зимин, учредитель российского концерна сотовой связи, перевел фонду деньги со своих зарубежных счетов, и органы юстиции сочли «Династию» опасным «иностранным агентом». В советские годы Зимин участвовал в разработке МРЛС «Дон-2Н», которая по сей день защищает российскую столицу от баллистических ракет.

«Такова Россия, – говорит Лопатин. – Одной рукой государство тебе помогает, другой душист». Он не очень верит, что сможет найти инвестора, который вложится в выпуск его солнечных батарей в России. Поэтому первое производство изобретатель планирует запустить в Индии. Лопатин любит родную Кубань. Но если станет совсем худо, готов учредить компанию за границей, «разумеется, в Америке».

Физик Владимир Фортвов три года назад возглавил Российскую академию наук и, в соответствии с инициированным президентом РФ законом, начал ее реформирование. Обновленная академия должна обеспечить более тесную интеграцию науки с экономикой

В хвосте двадцатки

Только в Кремниевой долине, калифорнийском питомнике постиндустриального бума, трудятся тысячи русскоязычных ученых. После распада Советского Союза более 100 тыс. исследователей покинули объятую кризисом родину. Три из четырех российских нобелевских лауреатов в области физики последних 25 лет получили образование еще в СССР, и только один из них сегодня живет в России – это 86-летний физик Жорес Алферов. Он убежден, что способность к инновациям для России – «вопрос жизни и смерти».

Посредством масштабных проектов Кремль пытается не допустить, чтобы лучшие головы уезжали из страны. Во главе госкорпорации «Роснано» стоит Анатолий Чубайс – один из «отцов» приватизации, проводившейся в 90-е годы. В «Роснано» он возглавляет инвестиционный фонд, конгломерат из 68 заводов и R&D-центров.

Один из образцовых объектов, ООО «ГемаКор», расположен в одном из 19 технопарков, созданных столичным правительством. Резиденты технопарка платят невысокую арендную плату и получают налоговые льготы.

«ГемаКор» разрабатывает технологию, получившую название «тромбодинамика», которая помогает быстрее и надежнее выявлять риск тромбоза и кровотечений при операциях или беременности. «Нам удалось точно сымитировать то, что происходит в организме», – говорит Илья Спиридонов, 34-летний биохимик, генеральный директор основанной 6 лет назад компании. 90 таких приборов уже используется по всей России, в Европе они пока не сертифицированы. «Россия бросает огромные средства на бесперспективные проекты, – говорит Спиридонов. – Нужно или с самого начала ориентироваться на мировой рынок, или вообще не браться за это».

Это было слабым местом еще советской науки. Система рождала выдающихся ученых, но создавала немного конкурентоспособных продуктов, не являвшихся детищами оборонки. По количеству патентных заявок, отмечается в недавнем докладе Всемирной организации интеллектуальной соб-



YURI KOZYREV/NOOR/DER SPIEGEL

ственности, Россия занимает 19-е место (169 заявок на миллион жителей). Германия с 913 заявками – 4-е; лидирует Южная Корея – свыше 3 тыс. заявок.

Атлант науку держит...

Переломить ситуацию и сделать «общение» между наукой и экономикой более интенсивным Владимир Путин поручил физика Владимиру Фортвову. На стене его кабинета цитата Сталина: «Мое мнение: 1) не терять больше ни одной минуты на болтовню о плане; 2) начать немедленный практический приступ к делу». Сталин написал эти слова в 1921 году в своем письме к Ленину по поводу электрификации страны. «Просто я не люблю лишнюю бюрократию», – говорит 70-летний Фортвов, 3 года назад возглавивший РАН.

Фортвов не сталинист, он – открытый миру модернизатор. Он сетует, что Китай и Индия уже обошли Россию по количеству международных научных публикаций. Его академия должна стать моложе и динамичнее; Кремль хочет в большей мере «перебазировать» исследовательскую деятельность и по американскому примеру обеспечить ее более тесную интеграцию с экономикой.

В НИИ физики высоких температур, директором которого является Фортвов, большинство сотрудников, как и Фортвов, давно достигли пенсионного возраста. Однако в одной из лабораторий молодые ученые работают над бу-



душим. В частности, над чудодейственным аппаратом, который однажды сможет заменить антибиотики, к которым все больше микроорганизмов становятся невосприимчивыми.

Фортов демонстрирует и еще более интересную, масштабную установку. Внутри цеха высотой с пятиэтажный дом – огромный подсоединенный к компьютерам и измерительным комплексам шар с толстыми стенками из стали. Испытательная камера выдерживает взрывы до одной тонны в тротиловом эквиваленте. «Здесь мы моделируем некоторые из самых страшных катастроф в истории», – объясняет Фортов; к их числу относятся, в частности, взрывы на Чернобыльской АЭС в 1986 году и в Фукусиме 5 лет назад. «Мы исследуем каждую секунду взрыва, чтобы лучше разобраться, как при внештатной ситуации его можно предотвратить», – говорит он.

Для фотографии глава Академии наук позирует под шаром, в котором размещается взрывная камера. Он поднимает руки над головой и прижимает их к металлу. Смотрится это так, будто Фортов, реинкарнация греческого Атланта, держит гигантский шар на своих руках. Немногим позднее правительственная «Российская газета» поместит эту символическую фотографию на первую полосу. Больше никто не сможет усомниться: реформирование российской науки – труд титанический. ■

Печатается в сокращении

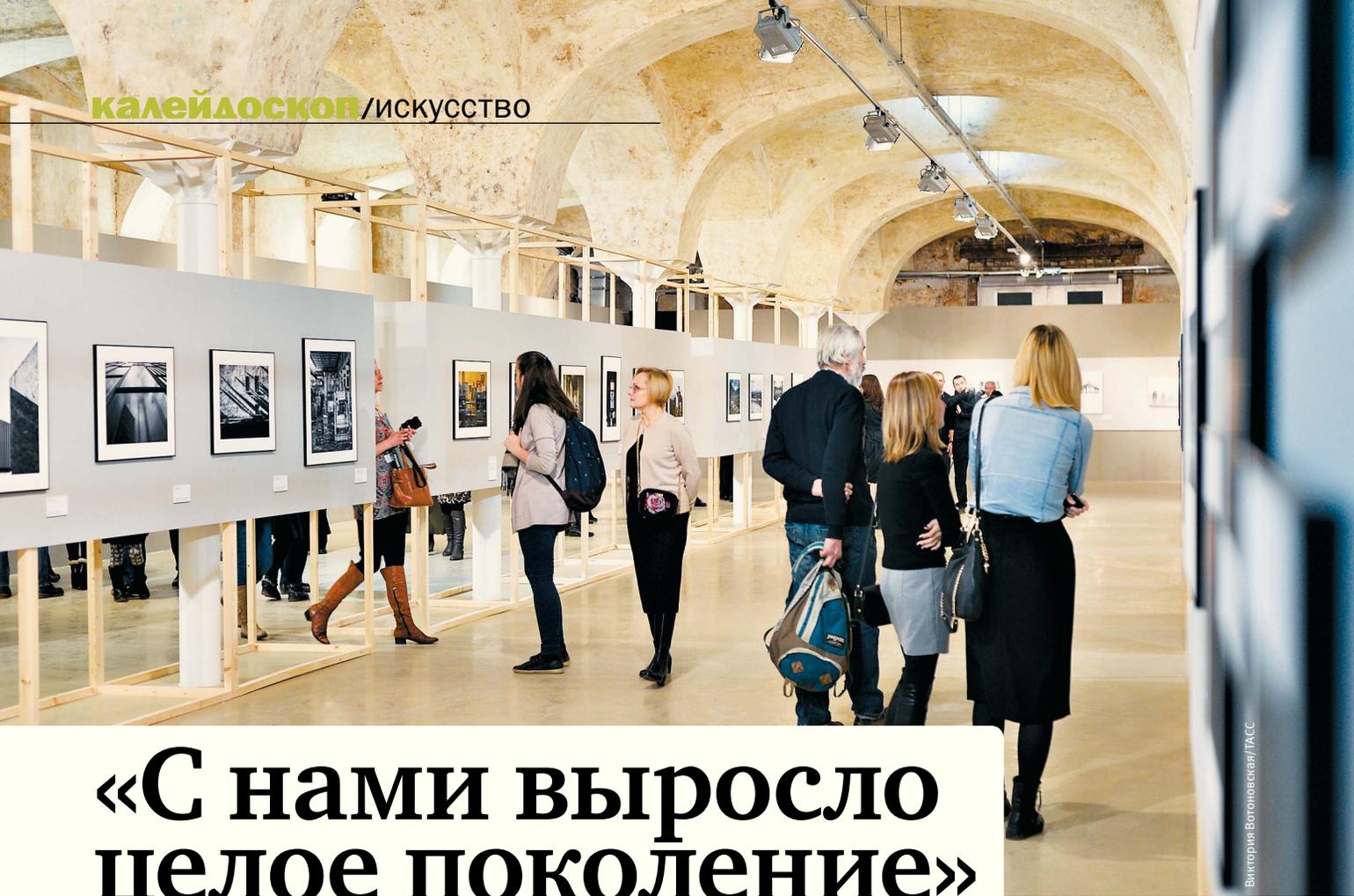
СОВРЕМЕННАЯ КЛАССИКА БУДУЩЕГО

25
ЛЕТ В
ЭФИРЕ

РАДИО
РОССИИ

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

«Первая кнопка» проводного вещания
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге



Виктория Вотолова/ТАСС

«С нами выросло целое поколение»

Президент Фонда поддержки современного искусства «Винзавод» **Софья Троценко** о новых и «старых» проектах, о планах на будущее и о том, чем интересна фотовыставка Best of Russia

– В следующем году Центру современного искусства «Винзавод» исполняется 10 лет. Что вы думаете об этом проекте? Как он вам сейчас?

– Честно говоря, такой вопрос мне задают первый раз, хотя на самом деле я как раз все время и думаю: как он мне сейчас? Я этот проект очень люблю – для меня лично это важный источник развития, с другой стороны, мне кажется, он внес серьезный вклад в формирование современной культурной среды и в Москве, и вообще в России.

– Какие из собственных проектов «Винзавода» вам кажутся наиболее удачными?

– Мы всегда очень тщательно готовили наши проекты. И мне кажется, что все они были в принципе и удач-

ными, и успешными. Это касается и отдельных проектов, и более масштабных, многолетних, таких как «Старт», Best of Russia, «Стена» (которая, кстати сказать, перезапустится этим летом). Был очень хороший трехлетний проект «Платформа» по современному театру с Кириллом Серебренниковым. То же самое и с нашим последним по времени проектом – «Философским клубом». Вообще, получается так, что у нас в разные периоды включаются или выключаются какие-то направления нашей деятельности.

– А с чем это связано?

– Наверное, с ощущением того, что в данный момент или в скором буду-

щем будет важно для нашей аудитории, что ее волнует, к каким форматам может возникнуть обостренный интерес. Например, «Философский клуб» – действительно очень популярный проект. И важный для нас, потому что именно сейчас нужны такие дискуссионные площадки, где будет идти профессиональное обсуждение не столько философских, сколько общекультурологических, междисциплинарных проблем. Для нас это один из образовательных проектов, которые мы считаем совершенно необходимыми.

Кстати, Центр современного искусства «Винзавод» был первым, кто в нулевые годы начал проводить в Москве открытые публичные лекции. Сейчас трудно себе это представить, потому что каждый день проходит около ста открытых образовательных программ. Но самый первый раз это случилось на «Винзаводе», когда на лекцию Нормана Фостера пришло 2,5 тысячи человек. В «Философском клубе» мы стараемся поддерживать высокий уровень дискуссии – у нас выступали Валерий Подорога, Борис Гройс, Александр Секацкий и многие другие известные философы и мыс-

лители. Что касается «Старта», то его задача – находить молодых художников и кураторов, людей со свежими идеями, причем именно в регионах, и помогать им, давая возможность представить свои проекты на такой площадке, как «Винзавод», где очень велика вероятность, что их заметят серьезные галереи, коллекционеры и т.д. И совсем особое место в нашей проектной деятельности занимает Best of Russia...

– ...которая проходит, если не ошибаюсь, уже в восьмой раз.

– Да, и это по-прежнему интересный проект, который развивается.

– Каким образом? Условия участия, кажется, остались прежними – присылать фотографии может любой, лучшие отбирает жюри, потом большая выставка.

– Да, но даже количественно все сильно изменилось. Все формальные показатели год от года растут – и количество присланных фотографий, и география участников, и число посетителей выставки. В этом году нам прислали около 23 тысяч фотографий. И, по нашим ощущениям, качество работ тоже становится все лучше и лучше. Например, в номинации «Архитектура»: в первый год мы просто плакали – это были либо соборы, либо домики в деревне.

Сейчас мы видим, что люди пытаются как-то осмыслить с помощью фотографии те процессы, которые происходят в их жизненной среде, куда приходит современная, в том числе авангардная, архитектура. В других номинациях тоже заметно, что восприятие окружающего мира стало как-то шире, сложнее. Причем это касается не только номинации «Люди, события, повседневная жизнь», но даже номинации «Природа».

А с другой нашей идеей произошла странная вещь. Три года назад мы ввели одну специальную номинацию, тема которой все время меняется: ее задача – стимулировать своего рода исследовательский процесс вокруг какой-то важной с нашей точки зрения темы. В этом году тема называлась «Война и мир внутри нас». И не получилось. Слишком маленьким оказался отклик.

– Может быть, людям просто оказалось сложно абстрагироваться от реальности?

– Да, может быть. Хотя мы имели в виду какое-то внутреннее эмоциональное переживание событий, рефлексии на них, а ни в коем случае



Борис Захаров

Софья Троценко: «В ближайших планах «Винзавода» – новые эксперименты с театральными проектами, музыкальные фестивали, хип-хоп лаборатория»

не репортаж. Но и этот опыт, как я сейчас думаю, тоже важный, он о многом говорит: в первую очередь о том, что фотографии делаются людьми не просто так. К их появлению должен приводить какой-то сложный внутренний процесс. И мы будем учитывать это в следующих проектах.

– Как раз хотел спросить вас про следующие проекты. Последние год-два у меня есть устойчивое ощущение, что на «Винзаводе» несколько «упало напряжение». Какая-то часть энергии как будто куда-то делась, что ли...

– Я не соглашусь. Просто довольно долго «Винзавод» был один, а потом «винзаводов» стало несколько. Кроме того, в последние годы наши музеи – Третьяковка, Пушкинский музей, МАММ, «Гараж», ММСИ – делают большие, качественные, резонансные проекты. А «Винзавод» все-таки не музей. У нас совершенно другой формат.

Для меня гораздо важнее, что происходит на проекте «Старт», в крошечном по музейным меркам помещении площадью 80 кв. м. И это один из самых важных процессов.

– Вы будете праздновать 10-летие?

– Мы обязательно отметим эту дату. Как именно, пока говорить не буду.

Для нас самое важное сейчас – понять, в каком направлении «Винзавод» как центр современного искусства, культурный кластер будет развиваться в следующие десять лет. Что и в каких формах будет с интересом и с пониманием воспринимать наша будущая аудитория? Что это будет за искусство? Существует ли оно уже сейчас или только сформируется в будущем? И наконец, какое место в этих процессах должен занимать «Винзавод»?

На все эти вопросы сейчас ответить сложно, я могу сказать лишь, что за все это время вместе с нами выросло не одно поколение молодых людей – художников, критиков, кураторов, – активных участников современного художественного процесса.

Сегодня мы стараемся их услышать и сделать что-то совместное: так, в ближайших планах «Винзавода» – новые эксперименты с театральными проектами, музыкальные фестивали, хип-хоп лаборатория. Мы становимся старше, но контент, с которым мы работаем, требует постоянного обновления и молодых сил. ■

Беседавал Георгий Аваньян



Город, загород, приехали

Когда навигаторы дают ошибочные или невразумительные инструкции, водители оказываются в неожиданных местах. Пора заново учиться ориентироваться на местности

Текст: Конни Нойманн

Перевод: Владимир Широков

Они держались бодрячком. И хотя дорога становилась все уже, а снег – все глубже, ранним вечером 8 марта две женщины, 78 и 81 года от роду, на своем автомобиле марки Opel продолжали лавировать между деревьями. День выдался морозный, начинало смеркаться. Пожилым автоледи удалось преодолеть четыре километра пути, после чего на очередном повороте их машина фактически съехала под откос. Только тогда дамочки поняли: этим маршрутом до города Амберг, что в Верхнем Пфальце, им уже не добраться. Они бросили Opel и побрели в легких полуботинках по сугробам – назад, к асфальтированной дороге. К счастью, полузамерзшим старушкам повстречался одинокий охотник. Он долго не мог поверить, что автомобиль без полного привода смог заехать так глубоко в лес.

Поездка от небольшого местечка Эрбендорф на востоке Баварии до Амберга должна была занять не более часа, населенные пункты соединяет цивилизная дорога федерального значения B299. Однако через несколько километров, в верхней точке живописного холма Хессенройтер-Берг, вдруг раздался голос навигатора: «В скором времени поверните налево». «В скором времени»? 78-летняя водитель мешкать не стала. Она включила поворотник и въехала в лес за пару километров до развилки с легко читаемым указателем на Амберг.

Историй о том, как человека подвел навигатор, более чем достаточно. Но данный сюжет был подхвачен СМИ и вызвал диаметрально противоположные реакции. В Сети пользователи в основном упражнялись в шутках о том, что водить автомобиль, отключив мозги, всегда будет проблематично. Один депутат местного ландтага, напротив, потребовал ввести предмет «Чтение карт» в общеобразовательных и автошколах. Двум пожилым автомобилистам такая мера не поможет: они свое давно отучились. К тому же и чтение карт, и навыки ориентации на местности в Германии давно стали частью школьной программы. Проблема в том, что порой современный человек собственной интуиции доверяет меньше, нежели искусственному интеллекту. Техноманы предоставляют смартфону подсчитывать потребленные калории

и количество шагов, чтобы убедиться, что они достаточно двигаются. Новейшие бортовые компьютеры в наших автомобилях распознают выражение лица и анализируют движения, релевантные для управления, чтобы в какой-то момент объявить: самое время остановиться для отдыха. «Сверните направо и передохните», – предлагает любезный женский голос из навигатора. Говорят, многие слушаются, даже если не чувствуют ни малейшей усталости.

Сегодня ученые, такие как мангеймский специалист по психологии обучения Штефан Мюнцер, ищут ответа на вопрос, «почему люди считают эту штуковину непогрешимой». И почему

До появления навигаторов никому из водителей не приходило бы в голову карабкаться на автомобиле вверх по отвесному склону

въедливые немцы, оказавшись за рулем, безропотно подчиняются технике. «Человек, – вздыхает Мюнцер, – не сомневается, что на навигатор можно положиться. Он не раз «выводил» его куда надо. К тому же все знают: карманный калькулятор не ошибается».

Одна 67-летняя бельгийка якобы прониклась таким доверием к навигационным технологиям, что, по сообщениям СМИ, вместо ста километров, отделявших ее от железнодорожного вокзала Брюсселя, проехала через всю Европу. Женщина решила встретиться знакомого, который должен был приехать на поезде, и устроила автопробег на 1300 км, который для нее закончился в Загребе. Ей приходилось останавливаться для отдыха, сна, перекусов, несколько раз заправляться. В такую

историю отказывалась верить даже полиция. Однако женщина стояла на своем: ей якобы просто не пришло в голову, что она не там свернула.

Военнослужащие американской армии тоже, по идее, должны уметь ориентироваться в незнакомых местах. Однако около года назад колонна из десяти большегрузных американских автоцистерн, несмотря на навигатор, сбилась с дороги по пути в Польшу и в одном городке федеральной земли Бранденбург заехала в тупик. Маневр разворота занял немало времени и потребовал объединения усилий всех жителей окрестных домов.

Сейчас команда разработчиков во главе с Мюнцером из университета Манхэттена пытается создать навигатор, способствующий развитию когнитивного мышления и навыков ориентации, а не заменяющий их. В частности, устройство будет отображать на экране «опорные точки» – церковь, холм, мост, – чтобы автомобилисты снова учились смотреть, куда едут, а не ограничивались слухом. «Люди садятся за руль, слушают навигатор и добираются до места, не имея ни малейшего представления о том, где они едут», – сетует Мюнцер. Поэтому он хочет, чтобы на дисплее были видны начальная точка и цель – «пусть даже за пределами области масштабирования». Допустим, вам нужно добраться до вокзала. Вы видите, в какой стороне он расположен и действительно ли вы приближаетесь к цели – пусть даже окольными путями.

Но даже если направление задано верно, дорога может завести в тупик: порой системы навигации запрограммированы с ошибками. Так, многие гаджеты заставляют туристов, которые едут в отель «Байервальдхоф» в Бад-Кетцлинге, за знаменитой на всю Германию тысячелетней липой резко свернуть налево, в лес. Через 200 метров машина оказывается в тупике без возможности развернуться. Отпуск начинается с поездки по лесным тропам. Администрация гостиницы установила предупредительную табличку: «Внимание! Навигатор врет!»

Что ж, до появления навигационных систем никому из водителей не приходило бы в голову карабкаться на своем автомобиле вверх по отвесному склону. ■

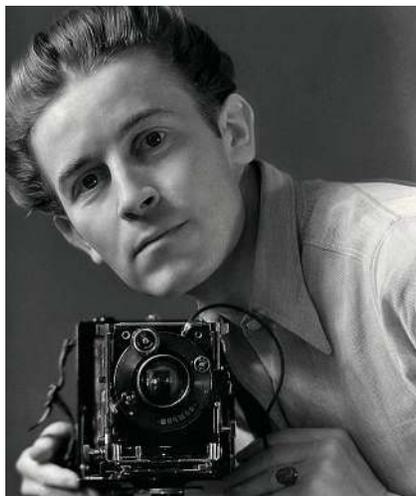
выставки **Динозавры и индустрия**

Москва, с 15 апреля по 19 июня, Мультимедиа Арт Музей

Циклы «Маяки американского Запада»

и «Динозавры и дизели» знаменитого американского фотографа Стива Фитча периода 70–80-х – это фантастические образы «парков динозавров», романтика придорожных кафе и неоновых вывесок мотелей. Сам дух свободной Америки, который заставляет стремиться вперед, к линии горизонта. Работы Стива Фитча есть в собраниях многих музеев: современного искусства в Сан-Франциско, Пола Гетти в Лос-Анджелесе, американского искусства Уитни в Нью-Йорке, современного искусства в Нью-Йорке. Классик немецкой промышленной фотографии Хайн Горни (1904–1967) воплощал идеи функционализма, синтеза искусства и массового производства, характерные для Баухауса и Дойче Веркбунда. Представленные работы из собрания фонда «Collection Regard» были сделаны по заказу крупнейших индустриальных компаний своего времени: Всеобщей электрической компании (AEG), производителя обоев

«Норта», фабрики печенья «Бальсен». Горни (на фото) интересовала и визуальная, и социально значимая часть производственного процесса. Он применял макросъемку и принцип серийности, отображая форму и конструкцию ясно и поэтично. Выставки пройдут при поддержке MasterCard Бесценные города.



Пресс-служба МАММ

концерт **Прокофьев объединяет**

Москва, 11 апреля, Большой зал Московской консерватории

Концерт Мюнхенского филармонического оркестра и Мариинского театра под управлением Валерия Гергиева приурочен к 125-летию со дня рождения Сергея Прокофьева. Будут исполнены фрагменты из музыки балета «Ромео и Джульетта» и Концерт для фортепиано с оркестром № 2 Сергея Прокофьева, прозвучит Симфония № 4 Антона Брукнера. У коллективов уже есть опыт совместной работы. В Мюнхене в сезоне 2011/12 года за 9 вечеров были исполнены все 15 симфоний Дмитрия Шостаковича, в 2013/14 – музыка Игоря Стравинского, а в ноябре 2015 года – все фортепианные концерты Прокофьева. С сезона 2015/16 Гергиев является главным дирижером и художественным руководителем Мюнхенского филармонического оркестра.



Фот. Валерия Гергиева

премия **Дебютанты против Памука**

Лондон, 14 апреля

Будет объявлен «Короткий список»

Международной Букеровской премии, куда войдет 6 книг с указанием авторов и переводчиков. Из этого списка будет выбран победитель премии 2016 года, имя которого торжественно объявят 16 мая. Награда в 50 тысяч фунтов будет поровну поделена между автором

и переводчиком. Лонг-лист, анонсированный 10 марта, состоит из 13 авторов из 12 стран мира, включая Анголу, Конго, Южную Корею, Китай, Японию, Бразилию. В него, в частности, вошли два автора-дебютанта и два нобелевских лауреата, один из которых турецкий писатель Орхан Памук.

«Золотая маска», Театр им. К.С. Станиславского и Вл.И. Немировича- Данченко

Москва, 16 апреля

22-й фестиваль «Золотая маска» закончится церемонией вручения премий в шести самостоятельных конкурсах. В этом году на театральную премию фестиваля были выдвинуты 72 спектакля и 212 режиссеров, актеров и художников. Лауреатам вручат удостоверения и памятные знаки «Золотая маска».

Торги Christie's «Аукцион шедевров» Нью-Йорк, США, 13 апреля, Рокфеллер Плаза

Двухцветный золотой сервиз для кофе и чая из приданого великой княжны Елены Павловны, дочери русского императора Павла I, выставляется на торги. Лот включает поднос с чайником в форме вазы, кофейником, молочником, сахарницей, вазочкой, щипцами для сахара и 6 чайными ложками. Общий вес предметов – 7,433 кг. Принадлежащий частному лицу сервиз предварительно оценивают в сумму от \$1,5 млн до \$2,5 млн.

Varekai Cirque du Soleil

Москва,
14–24
апреля,
ДС

«Лужники»
Популярный
канадский



Wikipedia.org

цирк «Дю Солей» снова выступает в Москве со своим красочным шоу Varekai. Впервые в России это шоу было показано в 2009 году. Теперь цирк будет гастролировать с ним в Москве, Петербурге, Казани, Челябинске, Тольяти и Сочи с 14 апреля по 5 июня.



Сериалы Ситком от звезды политической сатиры

США / С 11 апреля на TBS

«Объезд» – ситком об отце семейства, отправляющемся в путешествие с женой и детьми. Привлекает сериал прежде всего именами создателей: это Саманта Би (бывший корреспондент знаменитого The Daily Show) и ее муж Джейсон Джонс, который и исполнил главную роль. Би с недавнего времени автор и ведущая успешного сатирического политико-новостного шоу на TBS под названием «Во всей красе с Самантой Би». Интересно, с какой стороны раскроется ее чувство юмора в «Объезде». Судя по трейлерам, будет весело и непросто.



Кино Социальный взрыв в элитной новостройке

Великобритания / в прокате в России с 14 апреля

«Высотка» Бена Уитли – экранизация одноименного романа Джеймса Грэма Балларда («Автокатастрофа», «Империя Солнца»). В фильме обитатели нового жилого комплекса со всеми необходимыми удобствами (на улице можно и не выходить) начинают вести между собой войну. Главную роль исполнил модный Том Хиддлстон.

Кино Семья по-японски

Япония / в прокате в Великобритании с 15 апреля

«Дневник Умимати» (он же Our Little Sister) режиссера Хирокадзу Корээда так и не выпустили в прокат в России. Этот нежный, поэтичный и мудрый фильм рассказывает о жизни трех сестер, связанных прочными семейными узами. Однажды они узнают, что у них есть и четвертая, сводная сестра. Девушки предлагают ей переехать в их дом в другом городе. Так начинается новая глава в их жизни.



В прокате в России с 14 апреля

«Сын Саула»

(2015)

Saul fia

Венгрия, драма, 107 мин. Обладатель 46 международных наград, в том числе Гран-при Каннского фестиваля и «Оскара» за лучший фильм на иностранном языке. Венгерский дебютант Ласло Немеш погружает зрителя в страшную реальность концлагеря: член зондеркоманды Саул считает, что в газовой камере погиб его сын. Картина поражает как своей темой, так и кинематографической нетривиальностью.

Бюджет:

280
млн
HUF

«Преступник»

(2016) Criminal

Великобритания / США, фантастика / боевик / драма / триллер, 113 мин. Генетики вживляют умения и воспоминания погибшего оперативника ЦРУ в тело опасного преступника. Тот должен завершить его миссию. В ролях: Гэри Олдмэн, Кевин Костнер, Райан Рейнольдс, Томми Ли Джонс, Галь Гадот и другие.

Бюджет:

\$31,5
млн

В прокате в США с 15 апреля

«Закон рынка»

(2015)

La Loi du marche

Франция, драма, 93 мин. Венсан Линдон получил в Канне-2015 приз за роль человека, который после двух лет безработицы находит место, но вскоре оказывается перед выбором: готов ли он следить за коллегами, чтобы не потерять долгожданную работу.

Бюджет:

1,4
млн
евро

Сколько стоили легионы Древнего Рима



Flickr.com

Текст:
**Алексей
Вольнец**

Могущество античного Рима общеизвестно – его легионы завоевали все берега Средиземного моря, победоносно сражались на огромных пространствах – от Ирака до Шотландии. История сохранила для нас не только военные, но и некоторые финансовые детали из жизни древнеримских солдат-легионеров.

За многие века существования Римской республики и Римской империи организация армии неоднократно менялась. Но в профессиональную армию, воюющую исключительно за деньги, войска Древнего Рима превратил 2000 лет назад первый император Октавиан Август. Он же установил зарплаты римским легионерам, которые не менялись более чем век. Рядовой пехотинец получал 225 денариев в год. Античный денарий – 4,5 г серебра. То есть средний римский легионер получал около 1 кг серебра в год, или 33 тыс. руб. в нынешних ценах на этот металл. Но два тысячелетия назад серебро стоило раз в 30–40 дороже, чем сегодня, то есть по паритету покупательной способности римский легионер тогда получал около 100 тыс. руб. в месяц.

Древнеримский гвардеец-«преторианец» в столичном Риме получал в 3 раза больше, чем обычный легионер. Да и среди военнослужащих провинциальных легионов было немало тех, кто за выслугу лет получал полуторное или двойное жалование. Кормили легионеров за счет государства, но стоимость военного снаряжения высчитывали из зарплаты в рассрочку.

При Октавиане Августе было 28 профессиональных легионов по 5 тыс. бойцов. Каждый из них расходовал около 750 млн современных рублей

в месяц только на зарплату. То есть только жалование легионерам Древнего Рима обходилось в сумму, эквивалентную нынешним 20 млрд руб. Армия в античном Риме активно участвовала во внутренней политике, и претенденты на императорский титул, стремясь задобрить легионы, неоднократно раздавали солдатам «донативы» – щедрые денежные подарки, по сути, премии. Так, стремясь окончательно подчинить себе сенат и повлиять на выборы магистратов в Риме, император Октавиан Август фактически подкупил всю римскую армию, внося в аерarium militare (военную кассу) 43 млн денариев, свыше 190 тонн серебра! Рядовой римского легиона получал трижды в год по 75 денариев. 2000 лет назад за 1 денарий можно было купить 4 кг говядины, или 4 литра вина, или 8 кг хлеба. Будем помнить, что еда тогда, как и серебро, была заметно более дорогим удовольствием, чем сегодня. За тот же 1 денарий в античном Риме при императоре Августе можно было «снять» на два дня проститутку или 16 раз посетить благоустроенные общественные бани – термы. Хорошая туника (для той эпохи сравнимо с современными мужским костюмом) стоила 4 денария, а за 400 денариев в Риме можно было купить человека. При этом 2% от продажи каждого раба целенаправленно шли на финансирование армии. Поступления от налога на работоторговлю покрывали 25–30% всей суммы расходов на легионы античного Рима.

Для легионеров существовал и аналог пенсионного обеспечения – после 16 лет службы солдат мог выйти в отставку, получив земельный надел и 3000 денариев (5000 для гвардейца-«преторианца»). Известно, что в Риме тех лет аренда целого этажа в большом многоквартирном доме стоила около 500 денариев в год. Жилье в провинции и сельской местности стоило в несколько раз дешевле.

Война позволяла легионерам Рима не только умереть или дожить до щедрой «пенсии», но иногда и разбогатеть – в ходе боевых действий рабов из пленных можно было купить по цене, почти в 100 раз меньше среднерыночной. По римским законам все движимое имущество захваченного с боем города принадлежало участвовавшим в штурме легионерам.

Но при всем богатстве добычи победы и легионы античного Рима стоили безумно дорого. Две тысячи лет назад Римская империя ежегодно тратила от 50 до 70% всех своих доходов на войну и содержание армии. ■

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4								
	ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа) в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 Ф.И.О., адрес плательщика _____								
Кассир	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Квитанция Кассир	ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа) в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 _____ (наименование платежа) (номер лицевого счета (код) плательщика) Ф.И.О., адрес плательщика _____								
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

НОВЫЙ
SANTAFE
PREMIUM



РАССРОЧКА НА 2 ГОДА¹

НАВСТРЕЧУ ЖЕЛАНИЯМ.

Вам нравится Santa Fe. Мы хорошо Вас понимаем, поэтому придумали способ осуществить Вашу мечту. Только этой весной Вы можете стать владельцем нового Hyundai Santa Fe лишь за 70% от его полной стоимости¹. Все остальное – в рассрочку на 2 года, без процентов и переплат. Весной у желаний не должно быть преград.

Предложение распространяется на ограниченную партию автомобилей – узнайте подробности на www.HYUNDAI.ru и по телефону 8 800 333 71 67



¹ Указанные условия предусматривают компенсацию процентной ставки по кредитному договору соразмерным снижением цены на автомобиль (2,17%), приобретаемый за счет кредита, предоставляемого ООО «Русфинанс Банк» и «Сетелем Банк» ООО. Программа распространяется на все комплектации новых автомобилей Hyundai Santa Fe. Предложение рассчитано по следующим условиям банков-партнеров Русфинанс Банк и Сетелем Банк: валюта кредита – рубли, процентная ставка в кредитном договоре с банком (годовых) – 7,33%, первоначальный взнос – 70%, срок – 24 месяца. Обязательно оформление полиса КАСКО в любой страховой компании, соответствующей требованиям. Минимальная сумма кредита – 100 000 руб. Максимальная сумма кредита – 3 000 000 руб. Обеспечение по кредиту – залог приобретаемого автомобиля. Предложение ограничено, действует с 01.03.2016 по 30.04.2016 г, не является офертой. Подробно у официальных дилеров Hyundai. Реклама. 18+