



Алишер Усманов отправил запрос

Предприниматель хочет вложить личные средства в соцсеть «ВКонтакте» **с. 10**

Реванш криминала

Реформа полиции толкает преступников к переделу сфер влияния круче, чем в 90-е **с. 2**



Российский авторынок слишком молод для кризиса

Татьяна Луковецкая, ГК «Рольф», о том, будут ли расти продажи в 2013 году **с. 6**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

24

ДЕКАБРЯ 2012 г.
ПОНЕДЕЛЬНИК
№ 244 (1529)

РБК daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

ИНДЕКСЫ

Курсы ЦБ РФ	Индекс ММВБ
Доллар США 30,719	1510
Евро 40,562	1470
FOREX	1430
EUR/USD 1,3185	1390
GBP/USD 1,6199	1350
USD/JPY 84,150	1310
EUR/CHF 1,2072	1270
USD/CHF 0,9155	1230
Товары	Индекс РТС
ICE Brent Crude 109,08	1550
NYMEX Light Sweet 89,240	1500
NYMEX Золото 1657,8	1450
NYMEX Серебро 30,110	1400
Uralis 109,48	1350
Индексы	Евро/доллар США
РТС 1512,18	1,340
ММВБ 1477,44	1,320
Dow Jones 13 224,65	1,300
S&P500 1424,00	1,280
NASDAQ 3020,73	1,260

Инвестбанкам урезали комиссии

Инвестбанкиры получили минимальный заработок с 2009 года — их комиссии снизились на 7%, до 69,4 млрд долл. **с. 4**

Подарок Дерипаске

Под угрозой закрытия UC Rusal добилась двукратного снижения цены на электроэнергию для Богословском завода. **с. 7**

«36,6» показала минус

Чистый убыток аптечной сети «36,6» увеличился на 18%. **с. 8**

Кредиты не для всех

Стоимость ипотечных кредитов в следующем году может опять вырасти. Прогноз АИЖК — 13,5%. **с. 11**

Звездная очередь в Роспатент

Российские знаменитости массово регистрируют свои имена в качестве товарных знаков

Отечественные «селебритиз» в уходящем году как никогда активно кинулись регистрировать свои имена, фамилии и псевдонимы в качестве товарных марок. Артисты эстрады, кино, спортсмены и политики впервые начали обращаться в Роспатент еще в конце 1990-х, но только сейчас стало можно говорить об уже сложившемся тренде. С 2011 года свои заявки на регистрацию подали три десятка завсегдатаев первых полос глянцевого журналов. Цели у всех разные: кто-то просто не хочет, чтобы его имя использовали в коммерческих целях посторонние люди, а кто-то серьезно занимается развитием собственного параллельного бизнеса.

Первопроходцами в деле официального брендирования собственного имени стали в свое время Алла Пугачева и Филипп Киркоров. Их примеру последовали другие артисты. Однако лишь после того, как гимнастка и депутат Госдумы Алина Кабаева превратила свое имя в товарный знак в 2011 году, Роспатент стал модным местом для многих известных людей, желающих юридически оформить свое имя в качестве торговой марки. Анна Чапман, Тимур Юнусов, более известный как певец Тимати, Дима Билан, Алсу, экс-солистка «Блестящих» Юлия Ковальчук, телеведущий Андрей Малахов уже успели это сделать. Решили не отставать от Алины и спортсмены. Помимо Кабаевой свое имя зарегистрировали пловец Владимир Сальников, футболист Андрей Аршавин, подал заявку на регистрацию боксер-профессионал Дмитрий Пирог.

По словам Тимура Юнусова, регистрация сценического имени сделана для того, чтобы законно отстаивать свои интересы при развитии бизнеса. «Я произвожу одежду под своим брендом — Black Star by Timati. Мы открыли за год 20 магазинов по России, и рост бизнеса за этот период — 3500%, я считаю это



Тимур Юнусов (творческий псевдоним — Тимати) собирается неплохо заработать на своем имени в 2013 году

большим результатом, — рассказал РБК daily певец. — На 2013 год планы не менее амбициозные: открыть еще более 50 магазинов не только в России, СНГ, но и по всему миру». В России с соблюдением авторских прав пока по-прежнему плохо, несмотря на вступление страны в ВТО, заметил он.

Представитель Юлии Ковальчук Алена Штефан заявила, что выпуска продукции под ее именем не планируется. «Регистрация — это скорее мера предосторожности», — отметила она.

Тендиректор юридической фирмы «Ай Пи Про» Александр Леонов говорит, что чаще всего свои имена регистрируют дизайнеры (Алена Ахмадулина, Денис Симачев, Вячеслав Зайцев, Игорь Чапурин, Кира Пластинина, Валентин Юдашкин) и звезды шоу-бизнеса (Сергей Зверев, Владимир Винокур, братья Запашные и Мстислав Запашный).

Иногда встречаются среди правообладателей товарных знаков и политики. К примеру, Владимир Жириновский, зарегистрировавший товарные знаки для различных товаров, таких как табачные изделия, безалкогольные напитки, предметы одежды. Вдова юмориста и губернатора Алтайского края Михаила Евдокимова Галина зарегистрировала имя мужа по 33-му классу (водка, вина).

Существует еще одна тенденция: помимо имен реальных людей в Роспатенте регистрируются фиктивные фамилии. Среди одесских или обувных брендов существует довольно много товарных знаков в виде зарубежных имен и фамилий, которые не имеют никакого отношения к каким-то реально существующим иностранцам, рассказал партнер юридической фирмы Baker & McKenzie Евгений Ариевич. Яркий пример — обувная марка «Карло Пазолини». Часто оформляются также права на фамилии, которые имеют налет русской исконности (Махеев, Шустов, Виноградов).

(Окончание на с. 8)

Евро-2 уходит с рынка

С января 2013 года нефтяные компании не смогут продавать на внутреннем рынке топливо класса ниже Евро-2. Производители нефтепродуктов к этому готовы, считает Минэнерго. ФАС, у которой еще раньше были сомнения, полагает, что дефицита нефтепродуктов, как это было весной 2011 года, не возникнет.

В этом году в рамках четырехсторонних соглашений о модернизации заводов нефтекомпаний ввели в эксплуатацию 15 установок вторичной переработки нефти и подтвердили полную готовность к выпуску в оборот на внутреннем рынке топлива третьего класса и выше с 1 января, сообщило в пятницу Минэнерго. С переходом на более высокие экологические классы топлив российский рынок будет обеспечен бензинами, которые имеют в три раза меньшее содержание серы. Аналогичное улучшение произойдет и по другим видам моторных топлив.

Заместитель министра энергетики Павел Федоров подтвердил РБК daily, что с 1 января 2013 года Евро-2 будет исключен из оборота. Это требование, а также запрет на Евро-3 с 2015 года и Евро-4 — в 2016-м содержится в действующем техрегламенте. Сроки перехода на топливо высоких экологических стандартов неоднократно переносились, так как компании не спешили с реконструкцией заводов.

Например, когда Евро-2 запретили продавать с января 2011 года, к весне на внутреннем рынке возник дефицит бензина. В итоге оборот топлива этого класса продлили, а с компаниями государство подписало соглашения о модернизации заводов, но через год выяснилось, что не все они выполняются. В сентябре руководитель ФАС Игорь Артемьев заявил, что считает целесообразным перенос сроков на полгода. Позже ФАС предложила Минэнерго перенести запрет оборота Евро-2 на 1 января 2014 года.

(Окончание на с. 7)

Эфир под оливье

В этот Новый год популярные телеканалы не станут изменять традиционным форматам. В ночь с 31 декабря на 1 января «Россия 1» в 51-й раз покажет «Голубой огонек на Шаболовке», а «Первый канал» выпустит на праздничную сцену молодых участников вокального шоу «Голос».

с. 10



19 миллиардов в одни ворота

Чтобы построить мост во Владивостоке, нужен саммит АТЭС, провести газопровод в Сочи — Олимпиада. Чемпионат мира по футболу в 2018 году сулит России золотые инфраструктурные горы и пока занимает третью строчку в списке самых дорогих проектов за последние несколько лет. РБК daily попыталась подсчитать, какой реальный эффект оказывает проведение чемпионата мира на экономику страны — хозяйки мундиаля. Опыт других стран показывает, что многим радужным прогнозам не суждено сбыться.

ФУТБОЛЬНАЯ АРИФМЕТИКА

Чемпионат мира по футболу в 2018 году станет третьим в списке самых дорогих проектов за последние несколько лет. Дороже только саммит АТЭС во Владивостоке и Олимпиада-2014 в Сочи. Расходы на Олимпиаду увеличились за пять лет в четыре раза и сейчас составляют 1,4 трлн руб. Планируемая сумма расходов на чемпионат мира по футболу в 2018 году сейчас составляет 632,4 млрд руб. (около 19 млрд долл. по текущему курсу). Если проводить аналогию с Олимпиадой, то к 2017 году на чемпионат мира потребуются уже примерно 2,5 трлн руб. Этот бюджет значительно превышает затраты на проведение соревнований

(Окончание на с. 3)

Ставки выше, займов меньше

Проблемы с ликвидностью в банковском секторе и низкая капитализация кредитных организаций не повлияли на прогнозы Банка России. В следующем году регулятор ожидает роста рынка кредитования на 20%, прогнозы международных агентств менее оптимистичны.

Если верить ЦБ, то в следующем году темпы банковского кредитования составят 20%, что лишь немного ниже ожиданий регулятора по 2012 году. В сентябре первый зампред Банка России Алексей Симановский озвучил прогноз прироста рынка кредитования в этом году на уровне 20–25%.

Тон в 2013-м задаст розница: потребительских займов банки выдают на 25–30% больше, чем в этом году. А вот сегмент корпоративных ссуд может вырасти на 15%.

Прогнозы международных рейтинговых агентств иные. Оптимизм Банка России поддерживает лишь Standard & Poor's, аналитики агентства полагают, что кредитный рынок России в 2013 году покажет прирост в 18–20%. В Fitch Ratings дают цифру 15%, самый пессимистичный взгляд у агентства Moody's, которое прогнозирует в следующем году двукратное замедление темпов кредитования.

(Окончание на с. 11)



Больше рейсов в города Украины! Киев, Донецк, Днепропетровск, Одесса

Экономьте время и летайте в аэропорт Жуляны (Киев)

Реклама

Реванш криминала

Реформа полиции толкает преступников к переделу сфер влияния круче, чем в 90-е

В МВД фиксируют небывалый всплеск насилия со стороны криминалитета и граждан по отношению к полицейским. За девять месяцев этого года совершено 9,5 тыс. нападений на стражей порядка, свыше 50 сотрудников погибли при исполнении. Подобных цифр статистика не демонстрировала даже в 1990-е годы. Одной из причин ненависти к полицейским, по мнению экспертов, может быть то, что некоторые из них по-прежнему подрабатывают нелегальными методами.

На прошлой неделе прошло незамеченным заявление начальника Главного управления собственной безопасности (ГУСБ) МВД Александра Макарова о всплеске насилия в адрес полицейских. «В этом году зарегистрировано свыше 16 тыс. преступлений, совершенных против сотрудников органов внутренних дел. Даже в лихие 90-е такого порядка цифр отечественная уголовная статистика просто не знала. За девять месяцев 2012 года произошло 9519 нападений, погибло свыше 50 сотрудников. Это сравнимо со штатной численностью отдела полиции, обслуживающего населенный пункт, в котором зарегистрировано приблизительно 50 тыс. жителей. По российским меркам — это один из 155 средних городов», — рассказал генерал-майор полиции.

По его словам, такой криминальной активности в мирное время не знает ни одно экономически развитое государство. Чаще стали обращаться в подразделения собственной безопасности за госзащитой и сами полицейские. По мнению г-на Макарова, это связано с активизацией криминала, который предпринял попытку передела сфер влияния, воспользовавшись процессами реформирования МВД. В предыдущий раз всплеск насилия в отношении стражей правопорядка был зафиксирован три года назад, когда экс-министр внутренних дел Рашид Нургалиев опротестовал разрешение гражданам давать отпор милиционерам в случае нападения на них «преступника в форме».

«Ежедневно в среднем совершается около 60 разных преступлений против полицейских, из которых 35 нападений», — рассказал РБК daily



ФОТО ИТАР-ТАСС

Жизнь полицейских в России полна опасностей во многом из-за них самих

председатель Ассоциации профсоюзов полиции России Алексей Лобарев. — Больше всего гибнет наших сотрудников в Дагестане, где на полицейских ведут охоту и платят за смерть рядового полицейского 30 тыс. руб., офицера — 50 тыс. руб., за подрыв авто — от 100 тыс. руб.»

Причину профсоюзный лидер видит в попытке реванша криминалитета. После того как в 2008 году были расформированы управления по борьбе с организованной преступностью (УБОПы), преступные группировки держались скромно два года, а потом, увидев всю слабость защиты сотрудников, пошли на нападение. По его словам, необходимо возрождение УБОПов или схожего с ним спецподразделения, специализирующегося на борьбе с обновленной оргпреступностью.

Не только криминал развязал войну против полицейских, но и в целом уровень агрессивности в обществе вырос. «Криминалитет и просто агрессивно настроенные граждане воспринимают полицейских как личных врагов. Плюс у нас в стране исторически сложилось, что органы

правопорядка считаются элементом репрессивного давления на граждан», — рассуждает психиатр-криминалист, экс-руководитель Центра специальных исследований МВД Михаил Виноградов. По мнению психиатра, в том, что граждане стали противопоставлять себя милиции-полиции, виноваты в основном СМИ, постоянно вытаскивающие весь негатив о сотрудниках, совершенно игнорируя позитив.

Бывший следователь Андрей Скоробогатов не исключает, что причиной подобных проявлений в адрес полицейских может быть то, что некоторые из них по-прежнему сами используют нелегальные методы в работе: «В маленьких регионах люди до сих пор живут, как в 90-е, а милиционер тогда только и думал, как выбить денег из граждан. Сегодня зарплаты им повысили, но некоторые сотрудники уже не могут отказаться от привычной подработки и в ходе преследования населения наталкиваются на противодействие».

ИВАН ПЕТРОВ

Место для Рапопорта

«Открытым правительством» займется человек уволившегося из правительства Олега Говоруна

Главой правительственного департамента по формированию системы «открытого правительства» (ОП) назначен человек уволившегося из кабинета министра регионального развития Олега Говоруна. Как выяснила РБК daily, в субботу представление на назначение главы департамента Бориса Рапопорта было согласовано с премьером.

Представление на назначение Бориса Рапопорта министр по связям с «открытым правительством» Михаил Абызов направил главе аппарата Владиславу Суркову и премьеру Дмитрию Медведеву 12 декабря. Борис Рапопорт долгое время курировал в Кремле регионы в статусе главного советника управления по внутренней политике администрации президента. Осенью 2011 года он ушел из Кремля вслед за своим непосредственным начальником Олегом Говоруном. Говорун на тот момент являлся главой управления по внутренней политике Кремля.

Дальнейшие карьерные перемещения Бориса Рапопорта были связаны с перемещениями Олега Говоруна. В феврале 2012 года он был назначен главным федеральным инспектором по Москве аппарата полпреда президента в ЦФО (Говорун в конце 2011 года стал полпредом). А весной 2012 года Рапопорт перешел на работу в правительство, став директором департамента мониторинга и оценки эффективности деятельности органов государственной власти субъектов в Минрегионе (Говорун возглавил Министерство регионального развития).

После того как Говорун нежизненно для Кремля и Белого

дома подал в отставку, Борис Рапопорт проработал в министерстве совсем недолго. Практически сразу, как осенью 2012 года президент Владимир Путин сделал выговор Говоруно и еще двоим министрам, друг Рапопорта поделился с РБК daily, что последний, вероятно, уйдет в бизнес. Тем не менее две недели назад высокопоставленный чиновник аппарата правительства подтвердил, что Борис Рапопорт остается работать в кабмине.

Должность главы департамента по формированию ОП освободилась три недели назад, когда с поста оказался уволен Станислав Наумов. По данным РБК daily, у Михаила Абызова несколько месяцев нарастали противоречия с подчиненным. «Взгляды на тактические и стратегические задачи ОП и на методы работы с экспертами у них оказались разными», — констатировал один из собеседников в аппарате. Чиновник не исключил, что место Станислава Наумова Михаил Абызов освободил специально под Рапопорта.

Борис Рапопорт комментировать свое назначение РБК daily не стал.

ТАТЬЯНА КОСОБОВА

ПОДОПЕЧНЫХ МАТВИЕНКО ИСПЫТАЮТ «АКТом МАГНИТСКОГО»

Принятый в Госдуме «закон Димы Яковлева» будет проходить следующий этап — согласование в Совете Федерации — уже с осложнениями. Накануне на сайте американского Белого дома была размещена петиция с просьбой распространить действие «акта Магнитского» на 420 депутатов Госдумы, поддержавших спорный ответ на инициативу США. Под ней на 18.00 мск в воскресенье было собрано уже более 36 тыс. подписей, что позволяет отправить ее на рассмотрение администрации Барака Обамы. Среди подписантов на сайте Белого дома за включение депутатов Госдумы в «список Магнитского» преобладают русские имена.

Глава комитета Госдумы по международным делам Алексей Пушков заявил на это, что нет никаких юридических оснований для того, чтобы Вашингтон удовлетворил требование петиции, так как «принятый американцами «акт Магнитского» не предполагает никаких санкций в ответ на запрет усыновления российских детей-сирот американцами». Однако петиция, вероятно, может повлиять на настрой российских сенаторов, которые планируют рассмотреть «закон Димы Яковлева» на заседании 26 декабря. Члены Совета Федерации рискуют вслед за коллегами из нижней палаты подпасть под требования американской петиции. По крайней мере число голосующих против может увеличиться.

Госдума: занавес

Первый «сезон» ударил по чиновникам, чтобы чужие любили

Депутаты Госдумы шестого созыва завершили первый год своей работы, в пятницу состоялся последнее пленарное заседание осенней сессии. За этот период парламентарии максимально усложнили жизнь чиновникам, приняв законы, обязывающие их декларировать расходы и запрещающие владение счедами и бизнесом за рубежом. Законодатели также поменяли правила игры для оппозиции и некоммерческих организаций, приняв новый закон о митингах и «НКО — иностранных агентах». Однако самым резонансным стал «закон Димы Яковлева», который приняли в ответ на американский «акт Магнитского».

За первый год работы нового созыва нижней палаты было внесено 1152 законопроект, из них рассмотрено 877 документов, в третьем чтении принято 313 законов, 249 подписано президентом. Скандальный «законопроект Димы Яковлева» парламентарии приняли в третьем чтении в последний день своей работы.

Секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов заверил, что в следующем году депутаты предложат свои меры по улучшению условий усыновления в России. «Мы создадим рабочую группу, чтобы кардинально переломить ситуацию с усыновлением детей в России. Мы приглашаем туда общественные организации, представителей регионов, журналистов, представителей различных ведомств и будем обсуждать, какие необходимо внести законодательные изменения», — заявил депутат.

Тем временем в знак протеста против «закона Димы Яковлева» люди всю субботу несли к зданию Госдумы игрушки, цветы и свечи.

Глава комитета Госдумы по безопасности Ирина Яровая выделила блок



ФОТО ИТАР-ТАСС

законов, связанных с борьбой с коррупцией, в частности президентский закон, обязывающий чиновников декларировать свои расходы. «Наша позиция в том, что все, кто идет на государственную службу, должны быть понятны для общества, открыты для государственного контроля и должны подтверждать добросовестность приобретенной по крупным сделкам», — отметила она.

Но и самим депутатам придется несладко, в новом году комитет по регламенту должен определиться с правилами работы комиссии по проверке достоверности сведений о доходах парламентариев. Несмотря на отсутствие четкого регламента, комиссия успела за осеннюю сессию лишить мандата эсэра Геннадия Гудкова и проверить на предмет владения бизнесом несколько десятков депутатов. Проверки стали серьезным испытанием для парламентариев — единокор

Алексей Кнышов, попавший под проверку, даже не стал дожидаться итогов расследования и самостоятельно отказался от своего места в парламенте.

Проректор РЭА им. Плеханова, член Общественной палаты Сергей Марков считает, что на работу Госдумы повлияли два ключевых события — это беспорядки 6 мая, которые спровоцировали принятие ряда законов, устанавливающих жесткие правила игры для протестующих, и консолидации властных институтов после инаугурации Владимира Путина. «Сюда нужно отнести не только политическую деятельность радикальной части оппозиции по захвату улицы, против которой поставили блок законом о митингах, но и организационную структуру радикальной оппозиции», — поясняет он.

АНАСТАСИЯ НОВИКОВА

ПЖСК «Сан-Вале». Сочи, район Лазаревский.

Квартал таунхаусов, стиль «Богемский»

До моря 100 метров. Собственный пляж. Территория 45 га. Детские сады, школы, поликлиники, ТРЦ. Цена от 4 282 600 рублей.

ООО ПЖСК «Сан-Вале» www.smu-3.com

(495) 565 3755

19 миллиардов в одни ворота

Окончание.
Начало на с. 1

Российские политики, как и их иностранные коллеги, перед приемом у себя чемпионата красочно рассуждают об экономических перспективах. Президент Владимир Путин уверен, что «даже в условиях турбулентных процессов в мировой экономике осуществление таких программ, как чемпионат мира по футболу в России, очень хороший стимул для разогрева экономики». По его словам, это случится с помощью новых рабочих мест и внедрения новых технологий.

«Это не только создаст имидж стране, но и даст огромный экономический скачок. Например, благодаря Олимпиаде-80 мы на 20 лет шагнули вперед в спортивной инфраструктуре», — считает советник фракции ЛДПР по спортивным вопросам Андрей Созин.

Из финансово-экономического обоснования законопроекта «О подготовке и проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года» следует, что в период мероприятия Россию должны посетить 1,525 млн иностранцев, из которых 500 тыс. — обладатели билетов на матчи. Для сравнения, во время чемпионата в Германии только 300 тыс. иностранцев заплатили за вход на стадион. В ЮАР готовились встречать 483,25 тыс. туристов, но в итоге их было только 373 тыс. человек, из которых билеты были у 80%.

бюджет расти и в дальнейшем по 3,5–4%, но этого не произошло. В первом квартале 2012 года экономика ЮАР прибавила 2,7%. Правда, сейчас замедление темпов роста списывают на долговой кризис в Европе, но это лишний раз доказывает, что бессмысленно прогнозировать экономический эффект спортивного турнира без учета внешних факторов.

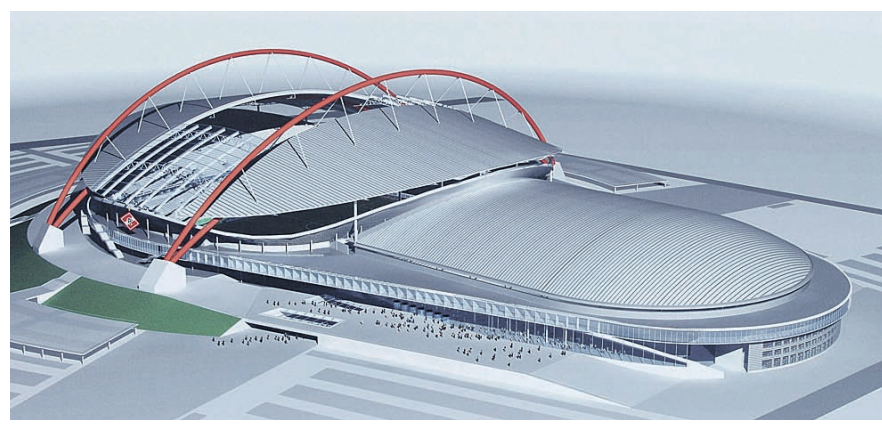
Ожидается, что в период наплыва болельщиков резко увеличится оборот розничной торговли, что и даст старт экономическому развитию. Однако, проведя анализ и сравнив финансовые результаты прошлых чемпионатов, можно увидеть, что объем доходов, получаемых от посетителей турнира, не так значителен. В Германии в период наплыва болельщиков оборот розничной торговли оказался даже ниже, чем в нефутбольные периоды. Исследование Федерального статистического отдела Германии показало, что в июне–июле 2006 года, когда проходил чемпионат, произошло падение товарооборота. В ЮАР ожидали, что туристы потратят около 950 млн долл. за время пребывания в стране, но в итоге эта сумма не превысила 500 млн долл. на гостиницы, продукты питания и одежду.

Профессор экономики Вольфганг Майнинг из Гамбургского университета объяснил это «эффектом лентя», так как выяснилось, что многие жители страны предпочли смотреть футбол по телевизору, сэкономив на походе на стадион. Если же они тратили деньги на посещение стадионов, то это было за счет уменьшения их расходов в других секторах экономики, что значительно уменьало дополнительные экономические выгоды от проведения чемпионата. Также не удалось избежать «эффекта толпы», когда коренные жители уезжают из страны подальше от суеты и массовых беспорядков. Правда, позже Немецкий федеральный банк (Deutsche Bundesbank) подсчитал, что доходы от туризма в течение нескольких месяцев, с мая по июль 2006 года, составили 1,5 млрд евро (с учетом расходов на жилье и поездок в пределах страны).

В России также подавляющая часть жителей, например столицы, будут смотреть матчи дома, считает Владимир Канторович, первый вице-президент Ассоциации туроператоров России. «Не думаю, что те, кто собирается отдохнуть в той же Турции, поменяют свои планы. Там есть те же телевизоры, и они смогут следить за турниром», — говорит он. По его мнению, чемпионат мира не отразится на туристической активности россиян.

ГОСТИНИЦЫ ПО ТРЕБОВАНИЮ

В финансовом обосновании законопроекта о подготовке к ЧМ-2018 говорится, что доходы гостиниц составят около 10,5 млрд руб. «исходя из стоимости размещения 5 тыс. руб. в день за номер и 30-дневного пребывания». К слову, премьер-министр Дмитрий Медведев



В Москве матчи чемпионата мира примут «Лужники» и стадион «Спартак» (на фото), который планируют достроить к концу 2013 года

подписал постановление, согласно которому максимальная стоимость номера категории люкс в пятизвездочной гостинице на дни Олимпиады в Сочи составит 13 896 руб. В самых популярных отелях — 3 звезды и ниже — стоимость проживания в сутки в обычных номерах обойдется в 4339 руб.

Здесь мнения критиков расходятся. Кто-то говорит, что ни один иностранный болельщик не проведет в России целый месяц, а посетит только матчи своей команды плюс, возможно, игры в рамках группы или приедет ближе к финалу турнира. «Это в Германии можно приехать утром на игру из Польши, а вечером уехать ночевать домой, в России такой фокус не пройдет. Если уж приедут, то останутся надолго, надо учитывать разницу в расстояниях», — не соглашается Анатолий Волосов, консультант по вопросам эксплуатации и коммерческого использования спортивных сооружений, преподаватель бизнес-школы RMA по направлению «Менеджмент в игровых видах спорта».

«Для комфортного размещения всех категорий гостей и участников чемпионата мира к 2018 году в каждом городе-организаторе должны функционировать гостиницы разной звездности, а также другие средства размещения представителей FIFA, команд и арбитров — это гостиницы категории 5 звезд», — говорится в перечне основных требований FIFA по ключе-

вым объектам инфраструктуры городов — организаторов ЧМ-2018.

Тот, кто решится построить 5 звезд в Саранске с населением в 300 тыс. человек, обречет себя на бесконечный период окупаемости, серьезные капитальные затраты и постоянные дотации на операционную деятельность, — говорит заместитель директора CBRE Станислав Ивашкевич. По его мнению, необходимо дифференцировать города. Например, отель Hayatt в Екатеринбурге занял процентов на 40, что покрывает только его операционные расходы. В то же время такие же отели в Москве и Питере пре-красно себя чувствуют, поясняет он.

«Если в городе есть хорошие, настоящие, современные 4 звезды с качественным рестораном и салатом без тонны майонеза, это вполне подойдет для любого уровня VIP-гостей и партнеров», — считает г-н Ивашкевич.

ДОРОЖНЫЙ ВОПРОС

Государственные гарантии, данные во время подачи заявки на проведение чемпионата, предусматривают бесплатный проезд зрителей между городами — организаторами матчей (см. врез). Все это потребует модернизации существующей транспортной инфраструктуры. На строительство и реконструкцию дорог в бюджете чемпионата заложено 241,6 млрд руб., что в два раза больше, чем на возведение спортивных объектов.

Помимо этого, по оценкам главы РЖД Владимира Якунина, потребуется еще 2,6 трлн руб. на то, чтобы 11 городов были связаны скоростным сообщением. Плюс к этому Минтранс надеется на госфинансирование авиасообщения. «Для выполнения требований FIFA не хватает взлетно-посадочных полос, рулежных дорожек и мест стоянки самолетов в аэропортах. На текущий момент дефицит средств на эти цели составляет почти 74 млрд руб.», — сообщила газета «Известия» со ссылкой на официальное письмо ведомства. Общие нужды на авиационную инфраструктуру Минтранс оценивает в 215 млрд руб.

«В ситуации, когда инфраструктуру надо модернизировать, крупные события становятся инструментами PR и информационной поддержки для привлечения в город или регион федеральных денег», — считает руководитель практики госконсалтинга компании SBS (Strategic Business Solutions) Алексей Калинин. Но, по его мнению, новые дороги, мосты и аэропорты появились бы независимо от того, стала бы Россия хозяйкой крупных международных соревнований или нет.

И БУДЕТ НАМ СЧАСТЬЕ

Современные спортивные сооружения — многофункциональные объекты, и появление в России 10–11 современных арен не только даст очевидный импульс развитию футбола в стране, повысит шансы российских стадионов принимать финалы европейских клубных футбольных турниров, но и даст возможность клубам получить доходы за счет оказания дополнительных услуг. Например, проведения в соответствующих подтрибунных помещениях корпоративных мероприятий, концертов, fashion-показов и сдачи в аренду якорным, статусным арендаторам — партнерам офисных помещений (на Allianz Arena в Мюнхене, например, «Ауди» и «СГ Альянс»), — перечисляет г-н Волосов.

Но главное, что принесет России чемпионат мира по футболу, — это счастье. Исследование, проведенное Георгием Каветосом из Caas Business School и Стефаном Шимански, автором книги «Футболономика», показало, что уровень счастья жителей стран — хозяек крупных спортивных мероприятий во время турнира повышается. Для этого использовались данные опросов жителей 12 европейских стран, проводимых в течение 30 лет. Выяснилось, что среднестатистический гражданин становится в два раза счастливее во время проведения чемпионата мира по футболу, чем после того, как получил высшее образование.

Вывод исследования звучит, как аннотация к лекарству: проведение чемпионата обладает мощным объединяющим эффектом, повышает национальное самоуважение, а значит, граждане чувствуют себя более благополучными. И экономика здесь ни при чем.

АСЯ ПАНОЯН

МЫ СТРОИМ РОССИЮ

БОЛЕЕ 55 ЛЕТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ТРАДИЦИЙ
ПРОЕКТЫ БОЛЕЕ ЧЕМ В 50 ГОРОДАХ РОССИИ, СНГ И ЕВРОПЫ
40 ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

www.su155.ru

СУ•155
ГРУППА КОМПАНИЙ

РЕКЛАМА

РБК daily 16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Главный редактор: Петр Кирьян
Первый заместитель главного редактора: Дмитрий Колтобенко
Заместители главного редактора: Наталья Быкова, Петр Саложников, Евгения Корытина

Руководители отделов:
Анастасия Литвинова (экономика), Владимир Павлов (международная жизнь), Елена Шестернина (ТЭК), Андрей Лемешко (индустрия), Надежда Агеева (потребитель), Альберт Кошаров (банкинг/финансы), Анастасия Фомичева (телеком), Андрей Сердюков (спонсорство/культура), Анна Попова (культура), Александр Деметев (онлайн)
Дизайнер: Жанна Махмутова
Фотослужба: Татьяна Фролова
Выпускающие редакторы: Дмитрий Комиссаров, Юлия Гринева
Корректоры: Лариса Федосеева (руководитель)

Адрес редакции: 117933, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111 доб. 1177.
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия, регистрационный номер: ПИ № ФС 77-25666 от 7 сентября 2006 года. ISSN-1991-069X

Издатель: ООО «БизнесПресс», 117933, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1.
Генеральный директор: Алексей Федоров
E-mail: business_press@rbc.ru
Финансовый директор: Юлия Чувилова
Директор по маркетингу: Наталья Клименева
Коммерческий директор: Андрей Машенко
Тел.: (495) 363-1111 доб. 1342.
E-mail: amashchenko@rbc.ru

Директор по производству: Вадим Якименко
Начальник отдела распространения: Дмитрий Кожевников
Подписка по каталогам:
Агентства «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российской прессы «Почта России», подписной индекс: 24698
Подписка в редакции:
Тел.: (495) 363-1111 доб. 14-07, 16-75
Факс: (495) 363-1159

Общий тираж выпусков РБК daily: 82 000 экземпляров.
Выходит в Москве, Санкт-Петербурге.
Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография», 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 4468. Тираж: 72 000.
Номер подписан в печать в 23.00. Цена свободная.
Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений и сообщений информационных агентств. Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК daily обязательна.
© ООО «БизнесПресс», 2012

Инвестбанкам урезали комиссии

Годовая выручка сектора оказалась минимальной с 2009 года

За последние 12 месяцев инвестбанкиры получили минимальный заработок с 2009 года — их комиссии снизились на 7%, до 69,4 млрд долл., подсчитала Thomson Reuters. Из-за неопределенности в мировой экономике сократилась активность компаний по слияниям и поглощениям, на которых финансисты зарабатывают больше всего, а также упал объем сделок на рынке акций. Однако рост числа крупных сделок в конце года может быть предвестником увеличения активности на рынке M&A в 2013 году.

Больше всего, на 18%, сократились комиссионные инвестбанкиров от операций на рынках акций, где за год были проведены сделки на общую сумму 625 млрд долл. Причем, по данным Thomson Reuters, общий рост показателя обеспечили доработки акций, которые помогли компенсировать обвал IPO почти на 28%. При этом в увеличение общего показателя существенный вклад внесли американские власти, которые за год продали пять пакетов акций AIG на общую сумму 45,8 млрд долл.

Комиссии инвестбанков от сделок слияний и поглощений, которые, по данным Thomson Reuters, приносят им основную часть доходов, сократились на 16%. Это связано со снижением активности компаний в этой сфере на 3,7%, до 2,357 трлн долл. При этом почти половина (47%) от всех сделок была связана с распродажей компаниями неключевых активов или выделением их в отдельный бизнес. Это рекордный показатель за 20 лет.

Часто компании обходятся и вовсе без посредников, почти треть всех сделок в США и Европе в этом году были проведены силами самих компаний, сообщила в ноябре Freeman Consulting. Это максимальная доля подобных сделок в регионах с 2002 и 2004 годов соответственно. Впрочем, инвестбанки не привлекаются только при совершении относительно небольших приобретений.

Единственным светлым пятном в бизнесе инвестбанков стали операции с долговыми инструментами, комиссионные от которых выросли на 28% и помогли смягчить сниже-



ФОТО: BLOOMBERG

ние общего показателя инвестиционно-банковской выручки.

Однако общая динамика рынков ставит финансистов перед сложным выбором. «Ключевой вопрос сейчас не о какой-либо отдельной команде, банки, по сути, сейчас решают, какие именно инвестиционно-банковские операции им сохранить и стоит ли им в принципе заниматься инвестиционным банкингом», — цитирует Reuters директора Института слияний, поглощений и альянсов Кристофера Куммера.

Так, японский Nomura перестал работать на рынке акций в Европе, а британский RBS в этом году решил практически полностью отказаться от подобных операций. UBS, напротив, резко сокращает операции с долговыми инструментами и в целом решил сосредоточиться на своем бизнесе по управлению активами состоятельных клиентов, отдавая инвестбанку только вспомогательную роль. Впрочем, его швейцарский конкурент Credit Suisse, напротив, наращивает свои операции на рынке акционерного капитала.

Инвестбанкиры надеются на то, что в следующем году их бизнес пойдет на поправку за счет роста активности в сфере слияний и поглощений. Поводом для таких надежд послужил рост числа крупных сделок в четвертом квартале 2012 года. В четверг IntercontinentalExchange объявила о покупке за 8,2 млрд долл. NYSE Euronext. В начале декабря Freeport-McMoRan Copper & Gold сообщила о приобретении за 20 млрд долл. Plains Exploration and Production и McMoRan Exploration. Наконец, «Роснефть» объявила, что потратит в общей сложности 59,1 млрд долл. на выкуп ТНК-ВР.

«M&A — темная лошадка 2013 года. Учитывая, что органического роста бизнеса не намечается, это только вопрос времени, когда советы директоров начнут искать рост за счет поглощений. Эти сделки породят (и другие) сделки», — цитирует The Financial Times главу банковского бизнеса JP Morgan в регионе Европы, Ближнего Востока и Африки Виса Рапхавана.

АНДРЕЙ КОТОВ

Подарки подождут

Долговой кризис подпортил немцам праздник

В Германии сорить деньгами не принято. Исключение — период рождественских распродаж, когда немцы, проявляя исключительную щедрость, закупают горы подарков для себя и членов своей семьи. Однако в этом году из-за обострения долгового кризиса они впервые предпочли воздержаться от крупных покупок, таких как автомобили и мебель, отложив их на 2013 год.

«Сомнения потребителей нарастают из-за слабости общемировой конъюнктуры, укрепления которой не произошло и к концу 2012 года», — констатировали эксперты Общества по изучению потребления (GfK) в Нюрнберге, доклад которых был опубликован накануне Рождества. Согласно прогнозу индекса потребительских настроений в Германии продолжат свое снижение (уже третий месяц подряд) и упадет в январе еще на 0,2 пункта, до отметки 5,6. Это самый низкий уровень с декабря 2011 года.

В Германии частное потребление благодаря благоприятной ситуации на рынке труда и перспективе роста доходов граждан считается страховкой против распространения негативных последствий европейского долгового кризиса. Кстати, вначале рядовые немцы кризис просто не замечали, но затем он начал сказываться на показателях, ориентированных на экспорт отраслей экономики. Поскольку торговые партнеры ФРГ в зоне евро переживают

экономическую рецессию, избежать ослабления конъюнктуры не в состоянии оказалась и Германия. «Потребители исходят из того, что в ближайшие месяцы стране придется пройти через весьма трудный период», — отмечает эксперт GfK Рольф Бюркль. Об этом свидетельствует тот факт, что индекс конъюнктурных ожиданий упал на 3,3 п., до минуса 17,9 п. Недавнее исследование GfK показало, что немецкие фирмы ждут нового подъема не ранее завершения зимы 2013 года.

Бюргеры надеются на рост своих доходов в будущем году, а потому в ходе нынешних рождественских распродаж не спешат делать крупные покупки. Индекс GfK готовности немцев делать покупки упал на 9,3 п., до отметки 20,1. Ниже он был в последний раз только в мае 2010 года. По словам Рольфа Бюркля, сейчас респонденты «рассчитывают не на прежние темпы роста своих доходов, а лишь на то, что те окажутся выше темпов инфляции». Словом, на подарки типа духов для любимой, новой бритвы для мужа и компьютерных игр для детей немецкие потребители денег, конечно, не жалеют, а вот что касается новой мебели, автомобиля и крупногабаритной бытовой техники, то тут уж продавцам следует набраться терпения или же срочно объявлять о новых скидках.

Александр Полоцкий

В сотрудничестве с

Handelsblatt

Египет хоронит «арабскую весну»

В Египте в минувшие выходные завершился второй этап референдума по принятию национальной конституции. Согласно предварительным данным, за документ, созданный по инициативе президента Мохаммеда Мурси и его Партии свободы и справедливости, проголосовали как минимум 64% избирателей. По мнению экспертов, принятие закона в действующей редакции будет означать дальнейшую исламизацию страны и усилит раскол в обществе, сведя на нет завоевания революции «арабской весны».

Свое мнение о новой версии конституции страны высказали жители 17 из 27 провинций Египта. При этом, по данным представителей организации «Братья-мусульмане», при поддержке которой президент Мурси пришел к власти, за ее принятие проголосовали более 73% избирателей. Официальные результаты голосования могут быть озвучены уже в понедельник, после чего Египет в течение трех месяцев проведет парламентские выборы.

Голосование, проходившее в стране в два этапа (15 и 22 декабря), сопровождалось многочисленными нарушениями, однако стороны все же признали его итоги. Так, в основной оппозиционной партии страны, «Фронт народного освобождения», заявили, что результат голосования был ожидаемым, поскольку исламисты контролировали весь процесс. Как отмечают наблюдатели, решающую роль в принятии документа сыграло безграмотное сельское население страны, поголовно подержавшее конституцию, базирующуюся на нормах шариата. Для сравнения, крупнейшие города Египта Каир и Александрия высказались против закона, составители которой «забыли» прописать в нем такие моменты, как, например, принцип равенства полов.

Многие египтяне, уже порядком устав от политического противостояния, попросту проигнорировали голосование: явка составила лишь около 30%, либо проголосовали за конституцию ради скорейшего завершения пост-революционной неразберихи. Как полагают аналитики, принятие закона будет означать дальнейшую исламизацию страны и увеличение раскола внутри общества. Основанная на нормах шариата, она вряд ли придется по душе христианскому населению Египта (10%), а также либерально настроенным жителям крупнейших городов. А ведь еще недавно именно они были в первых рядах революции «арабской весны», свергнувшей диктатуру Хосни Мубарака.

По мнению представителей «Братьев-мусульман», успешно проведенное голосование позволит сейчас властям сфокусироваться на решении экономических проблем Египта. В частности, Мурси предстоит прибегнуть к жестким мерам санации ради получения кредита от МВФ на сумму 4,8 млрд долл. Правда, экономить госрасходы и лишать граждан субсидий ему предстоит в самый неудобный момент — накануне парламентских выборов.

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

Facebook ищет прибыль

Соцсеть делает ставку на платные сообщения

Facebook начала тестировать систему платной отправки сообщений: пользователи, которые не входят в список друзей человека, смогут в обход фильтров отправить ему послание, заплатив за услугу 1 долл. Новый ход является очередной попыткой соцсети монетизировать более чем миллиардную базу пользователей. Предыдущее подобное начинание — передача рекламодателям фотографий из принадлежащего ей приложения Instagram — пришлось отменить.

Facebook взяла на вооружение практику профессиональной соцсети LinkedIn, а именно платную отставку сообщений тем, кто не входит в круг контактов. Сейчас, согласно автоматическим настройкам приватности Facebook, сообщения от друзей и тех, с кем человек может быть знаком (например, друзья друзей), попадают в папку «Входящие», тогда как послания от прочих лиц оседают в папке «Другое», которая часто игнорируется и служит эквивалентом папки «Спам». В ходе эксперимента, в котором пока принимают участие небольшое количество пользователей из США, Facebook начала взимать плату 1 долл. за отправку сообщений с тех, кто не входит в контактный список пользователя, но хочет, чтобы его послание попало во «Входящие». Сумма выплаты неокончательна и подлежит корректировке — примечательно, что отправить обычное письмо по почте стоит вдвое дешевле. Представители соцсети настаивают, что «друзья» по-прежнему будут общаться бесплатно. Данная же услуга позволит, к примеру, соискателям работы достигаться до закрытых от внешнего мира пользователей. Пока количество писем от незнакомцев ограничено до одного в неделю. Отправляют их могут только физические пользователи, а не компании.

«Непонятно, каковы мотивы Facebook: действительно начать на этом зарабатывать или просто улучшить сервис сообщений?» — задается вопросом

ПРЕДСТАВИТЕЛИ СОЦСЕТИ НАСТАИВАЮТ, ЧТО «ДРУЗЬЯ» ПО-ПРЕЖНЕМУ БУДУТ ОБЩАТЬСЯ БЕСПЛАТНО

Forbes. «Пользователи получат возможность платить, чтобы письмо точно дошло до адресата. Но они не смогут выбрать опцию «не получать» платную рассылку. Так что здесь классическая ситуация со стаканом: он наполовину пуст для тех, кто хотел ограничиться от всего мира, и наполовину полон для тех, кто хотел бы получать такие сообщения», — рассуждает AllThingsD.

Для Facebook это далеко не первая попытка монетизации сервиса: несколько месяцев назад сеть начала тестирование системы, которая позволяет сделать сообщения более яркими на фоне остальных (стоимость услуги — 7 долл.). Среди прочих тестов новых ресурсов дохода — кнопка Want («Хочу»), которая позволит выразить желание купить какой-то продукт, и сервис Facebook Gifts, с помощью которого пользователи могут отправлять друг другу материальные подарки.

Конвертация в деньги пользовательской базы идет не без осечек. На прошлой неделе принадлежащему Facebook фотосервису Instagram пришлось отказаться от передачи фотографий пользователей в ведение компаний, которые могли бы использовать снимки в качестве рекламы, после того как возмущенные пользователи начали заранее массово удалять аккаунты. Еще одной неудачей для Facebook стали показы рекламы на сторонних сайтах и приложениях по примеру Google AdSense: соцсеть объявила, что на время прекратит тесты, чтобы сосредоточиться на улучшении рекламных сервисов непосредственно на своем сайте.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА



ФОТО: BLOOMBERG

Конвертация в деньги пользовательской базы идет не без осечек

8,5 млрд долларов

Такую сумму в совокупности были вынуждены списать ArcelorMittal и Vale. Так, крупнейшая сталелитейная компания в мире — ArcelorMittal произвела переоценку своих европейских активов на 4,3 млрд долл., поскольку с 2007 года спрос на сталь в Старом Свете сократился на 29%. Бразильская горнодобывающая компания Vale списала 4,2 млрд долл. инвестиций в добычу никеля в Бразилии и алюминия в Европе.

RIM застыла у обрыва

Судьба производителя BlackBerry зависит от успеха новой версии легендарного смартфона

Терпящая бедствие канадская RIM впервые в истории сообщила об оттоке своих пользователей, что привело к резкому падению выручки. Единственная надежда на спасение — успешный запуск новой версии смартфона BlackBerry. Причем ради успешного внедрения новой модели компания готова поступиться значительной частью своей прибыли, поменяв финансовую модель. Инвесторам такая щедрость кажется странной.

Канадский производитель смартфонов BlackBerry подвел итоги своей работы по результатам третьего квартала. Прибыль RIM составила 9 млн долл., но выручка компании упала в сравнении с прошлогодними показате-

лями сразу на 48%. Несмотря на бедственное положение RIM, доля которой на глобальном рынке смартфонов составляет всего 4,7%, руководству все же удается демонстрировать положительные результаты затянутой политики экономии — за квартал производитель BlackBerry увеличил собственные финансовые резервы на 600 млн долл., доведя их до показателя 2,9 млрд долл.

Однако у политики экономии, вылившейся в увольнение тысяч сотрудников и закрытие сразу нескольких заводов, есть большой минус. Впервые за всю историю существования RIM зарегистрировала сокращение пользователей BlackBerry. За третий квартал их количество уменьшилось с 80 млн до 79 млн человек. Ранее производителю удавалось компенсировать сокра-

щение числа пользователей на американском рынке сильными продажами в таких регионах, как Индия.

Наибольшую тревогу инвесторов вызвало даже не сокращение числа пользователей. Вскоре после публикации отчетности руководство RIM объявило о переходе на новую финансовую модель, которая подразумевает отмену многих комиссий для абонентов (владельцы трубок BlackBerry платят комиссию за использование некоторых функций и дополнительную защиту своих данных). По оценкам экспертов, такие перемены лишат RIM примерно 30% выручки. «Компания предоставила недостаточно информации об экономике этих перемен, а это вызывает тревогу, учитывая что RIM предстоит дополнительные расходы при скором запуске

новой версии BlackBerry. Да, бесплатный набор услуг повысит привлекательность нового аппарата, однако все эти изменения было необходимо провести еще несколько лет назад. Сейчас может быть уже слишком поздно», — пояснил РБК daily управляющий директор Global Equities Research Трип Чаудри. На фоне этих новостей акции RIM упали в пятницу на 23%.

Стоит отметить, что запуск нового смартфона BlackBerry 10, намеченный на февраль 2013 года, является сейчас последней надеждой RIM на выживание. Ради успеха этого мероприятия компания готова жертвовать своей выручкой, меняя финансовую модель, и нести дополнительные расходы, связанные с урегулированием патентных претензий. Так, в конце недели стало известно, что RIM дого-

ворилась о лицензировании патентов Nokia, одновременно выплатив конкуренту неустойку, размер которой держится в секрете. В противном случае Nokia грозила заблокировать продажу BlackBerry на территории США, Канады и Великобритании, ускорив тем самым крах RIM.

Впрочем, даже такое усердие руководства RIM не впечатляет многих аналитиков. Значительная их часть прочит компании скорый конец. К примеру, эксперты Credit Suisse сохраняют свой нейтральный прогноз по бумагам RIM только из-за того, что производитель смартфонов вскоре может оказаться объектом поглощения или продажи по частям, на чем инвесторы смогут заработать.

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

«Концессия в социальной сфере — штука на вырост»

Глава департамента экономической политики и развития Максим Решетников о поиске баланса частных и общественных интересов

Власти Москвы огласили условия концессии на реконструкцию 63-й городской больницы: создание на ее базе четырех высокотехнологичных медицинских центров обойдется инвесторам минимум в 5,5 млрд руб. С помощью частного капитала чиновники надеются решить и проблему детских садов — их также планируют открывать в рамках государственно-частного партнерства (ГЧП). О том, как соблюсти баланс интересов инвесторов и города, в интервью корреспонденту РБК daily НАТАЛЬЕ БЫКОВОЙ рассказал руководитель столичного департамента экономической политики и развития МАКСИМ РЕШЕТНИКОВ.

— Традиционно больницы и детские сады считались зоной ответственности городских властей. Они строились и модернизировались за счет бюджета через Адресно-инвестиционную программу (АИП). Почему теперь Москва готова отдать эту сферу частникам?

— Сейчас основной поток бюджетных денег направлен на дорожные стройки, куда большая проблема привлечь концессионеров. И надо иметь в виду, что социальная сфера является более привлекательной с точки зрения частного инвестирования, чем транспортная инфраструктура.

— Странно: немногие примеры концессий, которые реализуются в России, как раз направлены на строительство дорог...

— Да, на протяженных магистралях концессия активно развивается. Но и там механизм еще не сложился: по мере накопления опыта законодательство о ГЧП регулярно правится и совершенствуется. К тому же концессия требует очень четкой взаимосвязи с земельным, имущественным, бюджетным, налоговым законодательством. Но сказать, что все «проявки» сделаны идеально, нельзя. В условиях сложной городской инфраструктуры, крайней стесненности городской застройки привлекать частный капитал к строительству дорожных объектов, предполагающих дополнительные издержки, еще сложнее.

ПЕРЕД НАМИ СТОИТ ЗАДАЧА В ПЕРСПЕКТИВЕ ПРИВЛЕЧЬ НА НАШ РЫНОК ЗАПАДНЫХ ОПЕРАТОРОВ

— Почему выбрали больницы и детские сады?

— Город в целом уже обеспечил первоочередное строительство соцобъектов за счет бюджета, но мы понимаем: многое еще хотелось бы сделать. Вот и возникла мысль это «много чего» реализовать с помощью инвесторов.

Кроме того, мы видим в Москве, да и в других регионах высокий спрос именно на социальные услуги. Хотя «столичный стандарт качества» выше, чем в целом по стране, наши бюджетные учреждения не всегда могут его удовлетворить: люди предпочитают лечиться и учиться за границей, если могут себе это позволить.

Мы же хотим создать клинику, аналогов которой нет ни в Москве, ни в России, ни в Восточной Европе. Чтобы в России можно было делать высокотехнологичные операции, за которыми сейчас пациенты едут, скажем, в Израиль или Германию. По сути, речь идет о замещении импорта: когда больные выбирают зарубежную частную клинику, они вывозят деньги из страны. Автомобили импортировать и лечиться за границей с точки зрения экономики — одно и то же. В наших планах создать медицинский кластер, где реконструкция 63-й больницы — головной проект.

— Вы считаете, что в России найдутся компании, способные его осилить?

— Национальный бизнес в области здравоохранения в нашей стране в целом уже сложился, прошел стадию роста. Появились сетевые компании, клиники со значительным собственным капиталом... Есть менеджеры, которые понимают, как трансформировать заемные деньги в прибыль



ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ/РБК daily

в таком высокотехнологичном бизнесе. Эти компании не конкурируют с нашими бюджетными лечебными учреждениями, они конкурируют с западными.

Кроме того, не стану скрывать, перед нами стоит задача в перспективе привлечь на наш рынок западных операторов. Мы общались с иностранцами во время подготовки конкурса на концессию.

— А примеры введенных по концессии соцобъектов есть?

— В России такой опыт только формируется. Например, в Новосибирске в прошлом году по договору концессии роддом был передан частной клинике. Управляющая компания обязуется ежегодно по полусу ОМС производить 48 очень дорогостоящих процедур экстракорпорального оплодотворения, а стоматологическая поликлиника, также переданная в управление, — обслуживать 300 бюджетников в год.

Мы не считаем концессию панацеей, активно рассматриваем и иные варианты государственно-частного партнерства. Этот механизм необходимо использовать очень аккуратно. Поэтому мы постарались учесть все возможные риски. У нас ведь никто не прожил концессию в 49 лет.

— Город подстраховался: по условиям конкурса инвестор должен перечислить 1 млрд руб. в бюджет просто так, ничего не получая взамен. Фактически это плата за вход в проект...

— Миллиард — это минимум, эта цифра является предметом торгов. По поводу этой цифры много спорили: мы понимаем, что для потенциальных инвесторов заплатить столько за вход действительно тяжело. Но иначе у нас не будет уверенности, что придут не рейдеры, а серьезные партнеры, готовые вкладывать деньги в развитие столичной медицины. Если этого по какой-либо причине не произойдет, бюджет получит вполне понятный миллиард, мы скажем инвесторам спасибо и объявим новые торги.

Да, возможно, мы предложили достаточно жесткие условия. Но здесь городу очень важно найти баланс общественного и частного. Сделать это очень сложно. И в этом ключевая проблема всех концессий. Мы общались с коллегами из мэрии Лондона. И они рассказали, что в ряде проектов выгода частников очевидно превышает выгоды города. И в Москве тоже есть проекты, в которых баланс явно не в нашу пользу. Поэтому сейчас лучше переждать в сторону общественного: ведь максимум, чем мы рискуем, — это то, что на конкурс никто не придет.

— Какие еще обязательства вы накладываете на концессионера?

— Победитель конкурса должен вложить в реконструкцию больницы 4,5 млрд руб., нести расходы на эксплуатацию клиники все 49 лет и оказывать довольно большой объем услуг по тарифам обязательного медицинского страхования (ОМС).

— Например?

— После реконструкции на базе 63-й горбольницы должно появиться четыре центра: ранней диагностики раковых заболеваний, эндоваскулярной хирургии, перинатальный и реабилитационный. Первый будет делать до 7 тыс. процедур позитронно-эмиссионной томографии в год. Это позволит предоставлять москвичам диагностику на высочайшем международном уровне. В центре эндоваскулярной хирургии смогут принимать до 65 тыс. человек с полисами ОМС и при необходимости до 1 тыс. пациентов госпитализировать. Перинатальный центр рассчитан на прием до 55 тыс. бюджетников ежегодно, в условиях концессии также зафиксировано до 1 тыс. наиболее тяжелых случаев течения беременности, родовспоможений и выхаживания недоношенных младенцев. Наконец, в последнем могут быть размещены на реабилитацию не менее 500 человек.

— Общий объем инвестиций составит 5,5 млрд. Как быстро они окупятся, по вашим расчетам? И кста-ти, куда пойдет миллиард?

— Через 12–15 лет. В ходе консультаций назывались и меньшие сроки. А инвесторы говорят: «Что вы! Гораздо дольше». Впрочем, от них всегда ожидаешь услышать что-то подобное. Разовый платеж пойдет в бюджет и может быть использован на строительство тех же социальных объектов. Эти деньги — страховка не только для нас, но и для потенциального инвестора — он же понимает, что расторгать соглашение по своей инициативе городу невыгодно — придется вернуть миллиард.

— На какую доходность можете выйти клиника?

— Не хочу давать каких-либо ориентиров. Пусть каждый сам считает экономику проекта. Мы открыли все основные цифры, обозначили внешние условия и считаем, что эта концессия выгодна бизнесу. Инвестор получит имущественный комплекс больницы (а это пять корпусов, земельный участок под ними) и готовый ГПЗУ — то есть сразу можно проектировать и строить новые центры, не тратя время на согласование градостроительной документации.

— На какую доходность можете выйти клиника?

— Не хочу давать каких-либо ориентиров. Пусть каждый сам считает экономику проекта. Мы открыли все основные цифры, обозначили внешние условия и считаем, что эта концессия выгодна бизнесу. Инвестор получит имущественный комплекс больницы (а это пять корпусов, земельный участок под ними) и готовый ГПЗУ — то есть сразу можно проектировать и строить новые центры, не тратя время на согласование градостроительной документации.

му — нехватку помещений...

— По садикам ситуация сложнее: бизнес еще не сформировался. Да, есть энтузиасты, которые управляют отдельными садиками, они только-только переходят к стадии управления сетями. Поэтому мы будем вовлекать банки, которые интересуются концессиями. Очень важно совместить интересы финансовых операторов с реальными управленцами. Концессионная модель создания детских садов — «штука на вырост». Но мы попробуем.

АВТОМОБИЛИ ИМПОРТИРОВАТЬ И ЛЕЧИТЬСЯ ЗА ГРАНИЦЕЙ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЭКОНОМИКИ — ОДНО И ТО ЖЕ

По условиям конкурса под концессию предоставляется четыре участка. На двух предполагается снос и новое строительство зданий под дошкольные учреждения, два участка пустуют. Силами частников за полтора года здесь должно быть все подготовлено к приему детей. Срок концессии — 16,5 года.

80% дошколят, которые придут в эти сады, должны быть детьми москвичей, примерно четверть — очередники, которых примут по направлению департамента образования и за которые заплатит бюджет (этот показатель может плавать в зависимости от участка, экономики проекта, им мы балансируем).

— Прием заявок по всем концессионным конкурсам закончится в конце января. Когда планируете подвести итоги?

— В апреле. Нам нужно время, чтобы сопоставить и оценить бизнес-планы конкурсантов.

redkassa.ru +7495 665 9999

ООО "Билетная система", 125130, г.Москва, Новоподмосковный пер-к, 7 стр. 1, ОГРН 1107746241900

STADIUM LIVE

24 ФЕВРАЛЯ

НАШЕ РАДИО

представляет

VI ЕЖЕГОДНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ В ОБЛАСТИ РОК-Н-РОЛЛА

ЧАРТОВА ДЮЖИНА

КОРОЛЬ И ШУТ / ДДТ
СПЛИН / LUMEN

ПОЛНОЦЕННЫЕ КОНЦЕРТНЫЕ СЕТИ

16+

*Стадиум лайв **Люмен

nashe.ru

Реклама



Сироты не игрушки

На выходных у зданий Государственной думы и Совета Федерации России появились сотни детских игрушек, цветов и свечей. Их принесли протестующие против принятия закона, который введет запрет на усыновление российских сирот гражданами США. Разработавшие его депутаты от партии «Единая Россия» позиционируют законопроект как симметричный ответ на так называемый акт Магнитского, принятый в США. Американский закон запрещает выезжать на территорию страны ряду российских граждан (в большинстве своем связанным со службами безопасности России) и замораживает их счета на территории США. По мнению американских конгрессменов, включенные в черный список лица причастны к смерти адвоката Сергея Магнитского в московском СИЗО в 2009 году. 22 декабря законопроект о сиротах был принят в третьем чтении Госдумой. В ближайшую среду, 26 декабря, он поступит на рассмотрение Совета Федерации. Критики российских законодательных мер утверждают: депутаты ради сведения своих политических счетов лишают российских сирот шансов найти семью, что беспринципно и аморально.



ФОТО: РИА Новости

Трудности переноса



ДМИТРИЙ ПЕТРОВ,

руководитель управления по связям с органами власти компании «МегаФон»

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Государственная дума РФ приняла в третьем чтении проект федерального закона о переносимости телефонного номера при смене любого сотового оператора (MNP). Согласно законопроекту MNP станет возможным для абонентов с 1 декабря 2013 года. Этому будет предшествовать серьезная работа как операторов связи, так и Минкомсвязи России. Но как же будет реализовываться закон?

Услуга будет доступна на всей территории России. Вместе с тем территория, в пределах которой операторы смогут перенести номер из одной сети связи в другую, должна быть определена правительством России. Уже сейчас понятно, что переезд с одним и тем же номером из одного региона России в другой создаст сложность в определении стоимости вызовов для вызываемых абонентов. Установка и настройка системы информирования о стоимости вызовов создаст дополнительные сложности в реализации услуги со множеством неизвестных. Так что в обозначенный законопроект срок возможно будет полностью реализовать перенос абонентского номера только в пределах одного субъекта страны.

Процесс перенесения одного абонентского номера к другому оператору и дальнейшее оказание услуг связи новым оператором потребует от государства принять немалое число документов. После того как будет определен порядок переноса номера, взаимодействия всех участников процесса, а также процедура оказания услуг связи, операторам понадобится

некоторое время на модернизацию сложных сетей связи, закупку, сертификацию и тестирование оборудования.

Еще предстоит решить целый ряд вопросов. Среди них — время, которое займет перенос номера. Уже сейчас можно сказать, что весь процесс займет около двух недель. При этом очевидно, что для абонента оставаться без связи такое продолжительное время неприемлемо. Один из вариантов решения проблемы следующий. Абонент подает заявление о переносе номера за две недели (подготовительный период для операторов связи), однако сам процесс переноса и время, когда абонент остается без связи, составит не более суток — в идеале 6–8 часов. Будут также реализованы процедуры уведомления человека, что его номер перенесен и активирован новый тариф — другого оператора связи.

Хотя абонентам не свойственно менять операторов связи каждый месяц, необходимо определить, должно ли быть ограничено количество переносов номера за какой-либо период времени? Очевидно, что процедура реформирования абонентского номера с одного оператора на другой предполагает множество технических и организационных процедур, включая участие оператора базы перенесенных номеров. Не секрет также, что у операторов связи существуют различные программы по привлечению новых абонентов, рассчитанные на предоставление скидок в начале срока действия договора. Поэтому логично, если в подзаконном акте появятся минимальные сроки, когда абонент не может сменить оператора связи. Этот срок не должен быть значительным, например, не более шести месяцев. Законопроект также предполагает, что услуга по переносу может быть платной для абонента.

Отдельный вопрос — как быть лицу с задолженностью за мобильную связь, если оно хочет перенести номер. Вопрос касается прежде всего юридических лиц, которые захотят перенести сразу большое число номеров:

нужно ли заставлять их полностью гасить долг или предоставлять им возможность кредита? В этой части регулятору и операторам связи нужно выработать процедуры, которые, с одной стороны, обеспечат возможность реализации права абонента на перенос номера, а с другой стороны, не нарушат права операторов связи на получение оплаты за уже оказанные услуги.

Ситуация с переносимостью номеров наглядно показала, что реализацию значимых телекоммуникационных решений не так просто провести в короткий срок. Сегодня строение сетей усложнилось настолько, что их модернизация и настройка занимают существенное время. Не в последнюю очередь причина проблемы в том, что операторы просто не имеют права использовать оборудование, пока оно не сертифицировано в нашей стране. То есть после того, как закон о переносимости вступит в силу, операторам придется прождать какое-то время, когда можно будет закупать разрешенное для ввоза в Россию оборудование. Решением данной проблемы и других аналогичных ситуаций могло бы стать упрощение процедур сертификации оборудования связи. Очевидно, что используемое во всем мире оборудование не может представлять угрозу жизни и здоровью людей или безопасности государства.

Приятно осознавать, что Министерство связи России видит эти технические и юридические проблемы. Представители операторов связи были приглашены в рабочую группу по MNP, которая вырабатывает подходы для перечисленных задач. Как представляется, к маю 2013 года будут найдены решения основных проблемных вопросов и подготовлены проекты подзаконных актов. Для операторского сообщества это, скорее всего, будет удачным исходом: если законопроект будет доработан к маю, операторы успеют подготовить оборудование и модернизировать сети к декабрю — как и было запланировано.

ТАТЬЯНА ЛУКОВЕЦКАЯ,

главный управляющий директор розничного подразделения группы компаний «Рольф»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Российский авторынок слишком молод для кризиса

Уходящий 2012 год для российского авторыннка стал одним из самых значимых за всю историю его существования. Для того чтобы это утверждать, есть две причины. Первая — в 2012 году будет побит рекорд продаж 2008 года — самого «вкусного» для всех автопроизводителей. И об этом можно говорить с уверенностью. Вторая — 2012 год стал новой точкой отсчета развития отечественного авторыннка, одной из ключевых вех в его истории.

По нашим прогнозам, объем продаж новых автомобилей в 2012 году составит 2,97 млн машин — это на 6% больше, чем в 2011 году. Да, темпы роста рынка в 2012 году не такие высокие, как в 2010-м или 2011-м. Основная причина снижения темпов роста в том, что эффект «низкой базы» исчерпан себя: потребители удовлетворили отложенный спрос после кризиса, и сейчас рынок развивается поступательно. В качестве дополнительной причины снижения темпов роста можно выделить увеличение на 1–2 процентных пункта ставок по автокредитам в универсальных банках. Однако это не столь значимый фактор, поскольку спецпредложения экзотических банков привлекают клиентов, которые не отказываются, а предпочитают экзотические программы стандартным программам кредитования универсальных банков.

Сейчас много говорят о неблагоприятной экономической ситуации в Европе и о том, что европейские тренды скоро придут и на российский авторынок. Но драматизировать не стоит. Дело в том, что российский авторынок коренным образом отличается от российского — прежде всего тем, что он зрелый. Да, объемы продаж автомобилей на крупнейших рынках Европы — Германии, Франции, Италии и Испании — снижаются, но это достаточно легко объяснить. Как? Первое — европейский автопарк — самый молодой в мире. Так, средний возраст автомобилей в Европе не более восьми лет, а основная масса автомобилей вообще не старше четырех лет. В то время как в США, например, средний возраст автомобилей превышает девять лет. Таким образом, европейскому автоводителю очень легко отложить

покупку нового авто, если он посчитает эту инвестицию не самой приоритетной в условиях финансовой нестабильности. Он просто еще год проедет на своей четырехлетней машине.

Второе — уровень автомобилизации населения в Европе несравнимо выше, чем в нашей стране. Так, например, в Германии на 1 тыс. человек приходится более 550 автомобилей. Таким образом, у большинства людей уже есть автомобили. В отличие от России.

Ситуация на российском рынке совершенно иная. Наш рынок — молодой и развивающийся. Масса людей в России вообще не имеют автомобиля — об этом говорит тот факт, что на 1 тыс. жителей страны сейчас приходится не более 300 автомобилей. Вот и потенциал роста продаж. Кроме того, из имеющихся автомобилей 50% старше десяти лет, они физически изношены, и многие из них придется поменять в ближайшее время. Таким образом, говорить о насыщении рынка и о том, что мы уже «пришли» к Европе, еще рано. Это понимаем и мы — дилеры и автопроизводители, которые инвестируют не только в открытие новых производств, но и в различные схемы финансирования покупки автомобилей.

Теперь перейдем к самому интересному — прогнозам. Побывав недавно на одной из профильных конференций, я сделала вывод: как автопроизводители, так и дилеры в 2013 году и в среднесрочной перспективе прогнозируют очень плавный рост российского авторыннка. Однако некоторые участники конференции прогнозировали даже снижение продаж по сравнению с 2012 годом — до 2,8 млн автомобилей. В «Рольфе» мы смотрим на рынок более оптимистично и не видим предпосылок для снижения объемов продаж в 2013 году по сравнению с 2012 годом, как, впрочем, и оснований для быстрого роста, подобного тому, что был до кризиса.

В «Рольфе» мы видим два варианта развития ситуации: пессимистический и оптимистический.

За базу мы берем продажи в 2012 году, который, по нашим прогнозам, составит 2,97 млн автомобилей. По пессимистическому сценарию в 2013 году объем продаж составит 3,01 млн автомобилей, что всего на 1,5% выше, чем в 2012 году. Что это значит? Что рынок все равно будет хоть немного, но расти — по нескольким причинам.

Во-первых, как я уже отмечала, средний возраст 50% российских автомобилей старше десяти лет, что неизбежно приведет к тому, что люди будут менять автомобили. Во-вторых, развитие бюджетного сегмента иномарок (Renault Logan/Sandero/Duster, Hyundai Solaris, Kia Rio, VW Polo Sedan) будет способствовать обновлению автопарка. Именно на эти автомобили стоимостью от 340 тыс. руб. будут переадресовываться владельцы старых иномарок и машин отечественных брендов. В-третьих, стабильность премиального сегмента — он наиболее устойчив к экономическим колебаниям на рынке по сравнению с другими сегментами. Кроме того, активное расширение модельного ряда в премиальном сегменте за счет вывода на рынок моделей «младших» классов снижает «входную» стоимость в число владельцев автомобилей премиальных брендов и позволяет успешно конкурировать с топ-моделями массовых брендов.

По оптимистическому сценарию продажи новых автомобилей в России в 2013 году составят 3,19 млн машин, что больше по сравнению с 2012 годом на 7,4%. Кроме трех выше перечисленных факторов оптимистический сценарий учитывает стабилизацию экономической ситуации в мире, которая успокоит российских потребителей, даст им большую уверенность в процветании и умножении их доходов и, следовательно, побудит их не откладывать решение о приобретении или смене автомобиля на потом.

Телевидение: итоги года



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

СЕРГЕЙ ЕВДОКИМОВ,
вице-президент холдинга «Профмедиа-ТВ»

Уходящий телевизионный год запомнится скорее своими закрытиями («Программа Максимум», «Прожекторперисхилтон», «НТВшники», MTV и др.), нежели открытиями. Тем не менее российское телевидение в 2012-м жило не только ощущением конца эпохи. Были и яркие проекты, по которым истории телевидения и будут вспоминать этот год.

«Голос», «Первый канал». По большому счету эту русскую версию популярного голландского формата (на Украине местный «Голос», например, идет уже второй год) можно было назвать главным и единственным телевизионным событием года и на этом успокоиться, потому что сложно вспомнить более неинтересный сезон, чем этот. Если не считать «Вечернего Урганта», никаких других громких премьер в этом году и не было. Если говорить о причинах зрительского успеха «Голоса» (а его доля ниже 20% не опускается, что по нынешним меркам огромное достижение), то их ровно две. Первая заключается в том, что люди устали от звезд и звездной тематики. Устали от фальши и наигранных пафоса и самодовольства, пластмассовых эмоций и искусственных конфликтов. Людям захотелось, как это сейчас говорят, «тру» — настоящих, неподдельных чувств и переживаний. Этим же объясняется и рейтинговый успех проекта «Битва хоров» (канал «Россия»), в котором простые люди, а не гламурные знаменитости также вышли на первый план. Вторая причина успеха — качество. По всему видно, как авторы проекта вложили в его создание — как долго и кропотливо проводили

кастинг участников, как оттачивали операторское и осветительское мастерство. В сложившейся на рынке ситуации, когда проекты не вынашиваются, а «лабаются», это поистине подвиг. Ну и, наконец, «Голос» — из тех проектов, которые раскрывают потенциал нации, которые рождают надежду, что со страной еще не все потеряно и что одинокий голос человека рано или поздно будет услышан.

«Луч Света», НТВ. Самый знаковый проект этого года для НТВ стала, безусловно, Света из Иваново, проделавшая головокружительный путь от интернет-фрика к королеве субботнего прайма. Ее судьбу можно смело сравнивать с аппаратным взлетом начальника механосборочного цеха Уралвагонзавода Игоря Холманских, ставшего практически в одночасье полпредом президента в Уральском федеральном округе. Их возвышение и в том и в другом случае походило на легкий политический троллинг либеральной общности и отчасти стало символом дальнейшей консервации режима с его ставкой на «широкие народные массы» и «традиционные ценности». Тем более что в уходящем году НТВ стало фактически первым каналом в стране, а следовательно, возросла и его социальная ответственность, и теперь любое программное решение канала (например, закрытие «Программы Максимум») воспринимается не иначе как проявление государственной воли.

«Вечерний Ургант», «Первый канал». Это еще один смелый эксперимент Константина Эрнста с менее очевидным рейтинговым успехом, но

с не менее очевидным творческим потенциалом. Попытки привить отечественному ТВ заокеанский жанр late night show предпринимались не раз (достаточно вспомнить «Добрый вечер» с Игорем Угольниковым, «Вася in da house» с Василием Стрельниковым и «Добрый вечер» с Максимом Галкиным), но все они заканчивались одинаково — зритель реагировал на них без особого энтузиазма. Причин тому может быть множество — и то, что российской аудитории ближе традиции коллективного юмора (КВН, «Камеди клуб»), а не индивидуального, и то, что в России уже был похожий жанр — «Голубой огонек». Тем не менее мало найдется на нашем ТВ таких людей, как Эрнст, которые действительно верят в то телевидение, которое делают. Главное здесь — набраться терпения, потому что «Вечерний Ургант» — это первая программа телевидения постиндустриальной эпохи, телевидения, которое самому хочется делать.

Мультифильм «Атомный лес», канал 2x2. Большая победа для нишевого канала и маленькая революция для всего русского телевидения. Наряду с «Пыхчево» и «Валерой» «Атомный лес» стал первым почти за 20 лет анимационным сериалом для взрослых, созданным по заказу телевизионного канала. Вдвойне отраднее, что «Профмедиа-ТВ» (холдинг, в который входит телеканал 2x2) удалось в этом смысле опередить главного инноватора отечественного эфира «Первый канал», ведь его первая премьера в этом жанре (анимационная версия «Кин-Дза-Дзы») намечена только на февраль будущего года.

Подарок Дерипаске

Государство вдвое снизит цену на электроэнергию для Богословского алюминиевого завода

Под угрозой закрытия производства на убыточном Богословском алюминиевом заводе (БАЗ) UC Rusal Олега Дерипаски удалось добиться двукратного снижения цены на электроэнергию для предприятия. В течение двух следующих лет «Росэнергоатом» будет снабжать БАЗ электроэнергией по 3 цента за 1 кВт·ч, а взамен Rusal обещает за это время провести модернизацию завода.

Согласно соглашению Rusal и «Росэнергоатома», на БАЗ будет поставляться электроэнергия с Белоярской АЭС в течение 2013–2014 годов, то есть в период модернизации завода, в объеме, необходимом для производства алюминия. Тариф составит 3 цента (97 коп.) за 1 кВт·ч. В настоящий момент, уточнил представитель Rusal, электроэнергия для БАЗа обходится в 6 центов за 1 кВт·ч. Действие договора вступает в силу 1 января следующего года. Объемы поставок электроэнергии на БАЗ стороны не раскрывают. Но для примера, в относительно благоприятном 2010 году завод закупил 2,6 млрд кВт·ч. При таком же объеме энергопотребления в 2013 году завод сможет сэкономить 2,5 млрд руб.

«В то же время для полной реализации соглашения Rusal необходимо найти совместное решение с администрацией Свердловской области, РЭК Свердловской области и «КЭС-Холдингом» по поставкам тепловой энергии на глиноземную площадку предприятия по приемлемым ценам», — отметил первый заместитель генерального директора Rusal Владислав Соловьев (следует из пресс-релиза).

БАЗ — один из наиболее проблемных активов Rusal. В августе алюминиевая компания объявила о намерении поэтапно закрыть часть произ-

водственных мощностей (на 275 тыс. т алюминия) на четырех своих заводах — помимо БАЗа речь шла о Надвоицком, Волховском и Новокузнецком алюминиевых заводах. Из более 2 тыс. сотрудников Богословского завода работы могла лишиться половина. 2 сентября рабочие завода даже вышли на митинг, требуя вернуть предприятие прежнему владельцу — Виктору Вексельбергу.

Спасать завод и его работников в конце концов пришлось федеральным властям: при участии Минэнерго начались переговоры о снижении цены на электроэнергию для БАЗ, причем UC Rusal изначально заявляла, что не готова платить более 3 центов за 1 кВт·ч. «Мы — государственная компания. Одна из наших функций — выполнять поручения президента и правительства по решению социально значимых задач. В данном случае выполнение поручения стало возможным благодаря наличию в регионе такого мощного государственного производителя дешевой электроэнергии, как Белоярская атомная станция», — объяснил в пятницу гендиректор «Росэнергоатома» Евгений Романов, слова которого приводятся в пресс-релизе.

Государство не впервые приходит на помощь компаниям Олега Дерипаски. Та же UC Rusal под угрозой margin-call получила в кризис кредит от государственного ВЭБа на 4,5 млрд долл. А летом 2009 года только после личного вмешательства тогдашнего премьера Владимира Путина удалось возобновить работу нескольких предприятий в городе Пикалево, в том числе «БазэлЦемент Пикалево», подконтрольного Дерипаске.



АНАСТАСИЯ ПОПИНАКО

ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАНЕНКО / РБК daily

Государство в очередной раз пришло на помощь Олегу Дерипаске

Евро-2 уходит с рынка

«Действующий технический регламент не был изменен, и компании должны будут его выполнять», — сказал в пятницу РБК daily замглавы ФАС Анатолий Голомозин. По его словам, в связи с отставанием планов по модернизации некоторых заводов ряд четырехсторонних соглашений был скорректирован, но проблем с топливом не ожидается.

По оценке Минэнерго, с рынка «уйдет» не более 1 млн т автобензина. Найти эти объемы можно будет за рубежом, в первую очередь в Белоруссии. Однако Россия и Белоруссия до сих пор не договорились о балансе по поставкам нефти и нефтепродуктов на 2013 год.

Сами ВИНК проблем с переходом на Евро-3 не видят: все крупные производители Евро-2 уже не выпускают. В «Газпромнефти» сказали, что на топливо классов Евро-4 и Евро-5 компания переходит со следующего года. ЛУКОЙЛ давно производит бензин и дизель только Евро-4 и Евро-5. ТНК-ВР также увеличивает объем топлива этих классов. В «Роснефти», к которой было больше нареканий по срокам модернизации заводов, говорят, что компания готова к выполнению техрегламента. «Приоритет компании — в положительный график обеспечить модернизацию НПЗ. Соответственно, никак задержек с нашей стороны в этом вопросе

не будет», — отметил глава департамента информации и рекламы «Роснефти» Владимир Тюлин.

Выпадающий объем в 1 млн т уже не так критичен для внутреннего рынка, как это было год назад, считает директор по развитию ИАЦ «Кортес» Павел Строков. «Нефтяные компании увеличили производство бензина, свою роль сыграла и заградительная пошлина», — говорит он. По его словам, сейчас большинство заводов способно производить бензины Евро-3. Многие компании в 2012 году с опережением по срокам перешли на Евро-4 и Евро-5, что позволит им извлекать выгоду при отчислении акцизов до 1 июля 2013 года.

Президент Московской топливной ассоциации Евгений Аркуша считает, что проблемы могут возникнуть на рынке летом, к пику потребления топлива. По его словам, Минэнерго планирует увеличить запасы топлива на заводах и нефтебазах к 1 апреля до 1,8 млн т (сейчас 1,5 млн т). Но есть другая нерешенная проблема — отсутствие системы контроля за качеством топлива, что позволяет находиться в обороте топливу класса, не соответствующего техрегламенту, добавляет г-н Аркуша.

ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ

РЖД сошли с электрички

Госмонополия продала 25% акций ЦППК за 780 млн рублей

Московская пассажирская компания (МПК) Искандера Махмудова и Андрея Бокарева продолжает консолидировать акции Центральной пригородной пассажирской компании (ЦППК), доведя свою долю в операторе до контрольной. Это стало возможным, после того как МПК выиграла аукцион РЖД по продаже 25% акций ЦППК, предложив за актив на 10 млн руб. больше стартовой цены — 780 млн руб. Впрочем, это лишь минимальная часть из тех средств, которые предстоит вложить МПК в развитие пригородных перевозок: ЦППК собирается закупить поезда как минимум на 20 млрд руб.

В пятницу РЖД определились с покупателем принадлежащих им 25% минус три акции в ЦППК (всего монополия владеет 50% минус две акции оператора). Им стала Московская пассажирская компания (ее контролируют структуры Искандера Махмудова и Андрея Бокарева), одержавшая победу уже на втором шаге. Так, при стартовой цене 769 млн руб. аукцион завершился на отметке 780 млн руб. В торгах также участвовала малоизвестная «Симпера» Гаяне Канчинян, ранее не проявлявшая интерес к этому активу. Алексей Рыбаков из «Трейд-Портала» считает, что справедливая цена за пакет РЖД в ЦППК — 810–840 млн руб. По оценке Сергея Ковжарова из AForex, актив недооценен примерно в два раза.

МПК с самого начала являлась основным претендентом на победу. Компания уже владеет 25% плюс одна акция ЦППК, выкупив их в прошлом году у Москвы в рамках проводимого аукциона. Торги 2011 года были куда более резонансные. Тогда в аукционе участвовали сразу 11 компаний, а стоимость бумаг выросла аж в 225 раз. Правда, даже конечная цена за пакет оказалась куда более скромной — всего 21 млн руб.

Нарастив долю в ЦППК, МПК также предстоит потратиться на закупку подвижного состава для оператора. Сейчас у ЦППК нет собственного имущества: весь подвижной состав компания арендует у РЖД. Однако вскоре перевозчик может стать первой пригородной компанией, перевозящей пассажиров на своих поездах. В ЦППК признают, что ведут переговоры с Демидовским машиностроительным заводом («Трансмашхолдинг») о покупке у него 53 электропоездов. В самой компании объясняют это вынужденной необходимостью в связи с износом действующего подвижного состава и отсутствием у РЖД средств на закупку нового. Правда, на рынке признают, что закупка ЦППК собственных поездов — часть долгосрочного договора с Москвой и Подмосковьем по обслуживанию пассажиров.

Впрочем, подмосковные власти, видимо, пока так и не смогли получить гарантий со стороны ЦППК. Московская область, которая вслед за РЖД планировала продать свою долю в ЦППК в этом году (25%, начальная цена — 777 млн руб.), перенесла торги на март 2013 года. «Подмосковные власти не хотят проводить аукцион до того, как заключат долгосрочный контракт с ЦППК», — признается источник РБК daily в правительстве.

По оценке главы агентства Infranews Алексея Безбородова, покупка одного поезда у ТМХ обойдется ЦППК примерно в 400 млн руб., то есть вся партия будет стоить компании как минимум 20 млрд руб.

ЦППК — крупнейший пригородный перевозчик, обеспечивающий 56% от всего объема перевозок. В 2011 году компания перевезла 506,3 млн пассажиров, выручка компании составила 24 млрд руб., чистая прибыль — 4,7 млрд руб.

ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА

ДОЛЛАР ЗА ДОЛГИ

«Газпром» планирует приобрести 100% «Кыргызгаза», а не 75%, как анонсировалось ранее. Об этом сообщил в пятницу гендиректор киргизской государственной компании Тургунбек Кулмурзаев. По его словам, вопрос приватизации «Кыргызгаза» решится до 1 апреля 2013 года. «Россияне хотят выкупить весь пакет акций, даже частных. Миллер сказал, что зато они полностью будут отвечать за компанию», — заявил Тургунбек Кулмурзаев (цитата по информагентству 24.kg). Объем инвестиций «Газпрома» в модернизацию ГТС Киргизии составит 20 млрд руб. в течение пяти лет. Кроме того, в республике надеются, что монополия поможет решить проблемы с поставками топлива уже в следующем году (сейчас Киргизия получает газ от Казахстана и Узбекистана) и цена на российский газ для Киргизии будет намного ниже, чем у действующих поставщиков. Как ранее сообщала РБК daily, активы «Кыргызгаза» планировалось продать за 1 долл. из-за большого объема долгов компании, составляющего около 38 млн долл.

«Транснефть» придержала благотворительность

Компания потратила на спонсорскую помощь в этом году в два раза меньше, чем в прошлом

«Транснефть» продолжает сокращать объемы спонсорской помощи. В этом году они составили 3,7 млрд руб. против 6,7 млрд в прошлом. Большая часть благотворительных расходов компании (около 81%) пришлась на строительство океанариума на Дальнем Востоке.

Основным получателем средств помощи «Транснефти» вот уже второй год является благотворительный фонд «Константиновский». За 2012 год компания перечислила ему 3 млрд руб. (из 3,7 млрд общего объема спонсорской деятельности) на завершение строительства научно-

исследовательского центра природоохранного комплекса на острове Русский (Приморский океанариум). В общей сложности за последние два года компания вложила в проект 8,5 млрд руб.

Эта статья расходов может остаться в программе благотворительной помощи «Транснефти» и в следующем году. Как сообщил в сентябре начальник ФГУП «Дирекция по строительству Приморского океанариума в городе Владивосток», управделами президента Андрей Поплавский, сейчас на океанариум нужны дополнительные средства и их поиск еще будет обсуждаться с руководством страны.

Помимо этого около 20 млн руб. «Транснефть» в этом году потратила на помощь пострадавшим от июльского наводнения в Крымске. На традиционных адресатов своей благотворительной помощи компания тратит ощутимо больше. Так, на проведение российского этапа ралли «Шелковый путь-2012» было перечислено 300 млн руб. (второе место по объему полученных средств). Компания также продолжает помогать средствами больницам, школам, ветеранам и Русской православной церкви.

В списке трат на благотворительность за этот год были не только рублевые расходы. Почти 50 тыс. долл.

компания направила на празднование годовщины Форт-Росса — бывшего российского поселения в США. Еще около 250 тыс. евро пошли на поддержку Большого театра.

В «Транснефти» не стали комментировать планы по благотворительности на следующий год. Ранее вице-президент компании Михаил Барков сообщил РБК daily, что затраты на благотворительность будут уменьшаться по причине сокращения издержек и развернутой против спонсорской деятельности «Транснефти» кампании.

«Транснефть» была лидером по объемам благотворительной помощи до

2010 года. Рекордной суммой стали 7,2 млрд руб., израсходованные компанией в 2007 году. После этого по «шестости» ее превзошли сначала «Газпром» (в 2010 году), а затем «Роснефть» (в 2011 году). Последняя в прошлом году направила на спонсорскую помощь около 12,7 млрд руб. «Газпром» тогда сократил эти расходы в два раза, до 6,2 млрд руб.

Крупные суммы на благотворительность выделяют и энергетики. Так, «РусГидро» потратило на эти цели в прошлом году 1,1 млрд руб., а ФСК — 147,5 млн руб.

ПОЛИНА СТРОГАНОВА

CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 997-65-57, 997-67-58

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА B+

- Аренда офисов от 500 м²
- Удобное расположение
- 2 минуты до ст. м. («Аэропорт»)
- Развитая инфраструктура

БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН»
8 (495) 644-04-44

СЕВЕРНАЯ БАШНЯ

Пространство для успешного бизнеса

Бизнес-центр класса «А»
Офисы от 100 до 1600 м²
Прямая аренда.
Выгодные условия.

+7 (495) 708-42-22
www.n-tower.ru

Квартиры (1-, 2-, 3-комн.) в пос. Поведники, Осташковское шоссе, 7 км от МКАД. ЖК расположен в лесном массиве, рядом Клязьминское водохранилище, развитая инфраструктура. Во всех квартирах витражное остекление, лоджии 10 кв. м. 214-ФЗ. Ипотечка. Рассрочка. Сдача IV кв. 2012 г.

3АО «Стройсевер» 8 (499) 136-67-67 www.gldom.ru

«36,6» показала минус

Аптечная сеть терпит убытки

По итогам девяти месяцев 2012 года чистый убыток аптечной сети «36,6» по МСФО увеличился на 18% по сравнению с тем же периодом годом ранее. Убыток по EBITDA в розничном сегменте за этот период достиг 171 млн руб., в то время как за аналогичный период прошлого года показатель EBITDA розницы составлял 40 млн руб. В компании объясняют плачевные результаты ростом закупочных цен и снижением цен для покупателей. Корень всех бед — высокая долговая нагрузка и неэффективное управление издержками, полагают эксперты.



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАЛТОВ/РБК daily

смогли оперативно прокомментировать РБК daily данные результаты.

Чистый убыток аптечной сети «36,6» по МСФО за девять месяцев текущего года достиг 650 млн руб., что на 18% хуже показателей годом ранее, говорится в сообщении самой компании. Валовая прибыль снизилась на 8%, до 6,3 млрд руб. EBITDA по группе уменьшился на 9%, до 1,2 млрд руб. Рентабельность по EBITDA снизилась с 44 до 40%. Выручка за отчетный период снизилась на 1%, до 15,6 млрд руб.

Выручка розничного сегмента за отчетный период выросла на 3%, до 10,9 млрд руб. Убыток по EBITDA розницы за девять месяцев 2012 года составил 171 млн руб., при том что годом ранее EBITDA составил 40 млн руб. Валовая прибыль в рознице снизилась на 9%, до 3,15 млрд руб., валовая маржа снизилась с 33 до 29%. В «36,6» не

Менеджмент «36,6» в общении с аналитиками объяснил снижение EBITDA двумя факторами: повышением закупочных цен из-за роста инфляции, с одной стороны, и снижением отпускных цен в своих аптеках-дискаунтерах «Леко» — с другой, знает аналитик Cue, Man & Gor Securities Ксения Арутюнова. Однако г-жа Арутюнова сомневается, что дело именно в этом. Напротив, «Леко» оказывает поддержку финансовым показателям «36,6», поскольку благодаря дискаунтеру растут продажи, полагает г-жа Арутюнова. Рост закупочных цен действительно может оказывать давление на показатель EBITDA розничного сегмента, однако не в таком масштабе, продолжает аналитик. Компания не может эффективно контролировать издержки и управлять рисками, резюмирует Ксения Арутюнова.

У основного поставщика «36,6», фармдистрибьютора «СИА Интернейшнл», были проблемы с управлением в компании в середине текущего года, говорит гендиректор DSM Group Сергей Шуляк. Аптечной сети приходилось обращаться к другим поставщикам по менее выгодным ценам, в результате упала маржинальность, объясняет эксперт.

Основной проблемой для аптечной сети «36,6» является значительная долговая нагрузка, уве-

рена аналитик ИФК «Солид» Елена Юшкова. «Основным выходом из сложившейся ситуации стали бы оптимизация розничной сети и снижение затрат, — рассуждает г-жа Юшкова. — Однако меры, которые приняла «36,6», пока не принесли желаемого результата: совокупный финансовый долг группы на 30 сентября 2012 года достиг 10,3 млрд руб., что на 7% больше, чем на начало года».

Лучшим выходом для «36,6» была бы скорая продажа «Верофарма» АФК «Система». Благодаря этому компания сможет вполнину снизить свой долг, полагает аналитик «Уралсиба» Марат Ибрагимов. АФК «Система» в ноябре получила разрешение ФАС на эту сделку. Однако пока никакой информации о ходе переговоров нет. «Пока рынок дает за этот актив адекватную цену, — рассуждает аналитик. — На фоне негативных новостей от «36,6» он тоже может упасть в цене, и «36,6» будет сложнее получить желаемую сумму».

МАРГАРИТА ПАРФЕНЕНКОВА

«БАШНЕФТЬ» ПОКУПАЕТ ЗДАНИЕ СВОЕЙ ШТАБ-КВАРТИРЫ

Совет директоров компании «Башнефть» на состоявшемся в четверг заседании одобрил решение о покупке бизнес-центра «Галс Тауэр». Сегодня нефтяники арендуют здание площадью 12,12 тыс. кв. м на ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 5, у АФК «Система». Стоимость сделки, которая будет закрыта до конца года, составит 3,41 млрд руб. Основным владельцем нефтяной компании является АФК «Система» (более 86% голосов с учетом «Система-инвеста»).

Минтранс научит экономить

Министерство транспорта уже к апрелю будущего года подготовит законопроекты по реформированию гражданской авиации. По словам главы ведомства Максима Соколова, речь идет об изменениях в Федеральных авиационных правилах (ФАП), касающихся работы в России иностранных пилотов, введении невозвратных билетов и еще ряда мер, создающих базу для развития low-cost авиаперевозок.

«Согласно дорожной карте по развитию конкуренции, предусмотрено внесение в правительство ряда законопроектов. Это проекты законов об услугах авиакомпаний — обязательности предоставления питания и напитков, перевозке багажа», — отмечает Максим Соколов. По его словам, Минтранс также поддерживает меры по введению возвратных билетов. Однако министр признался, что в этом вопросе есть разногласия с Министерством экономического развития и Федеральной антимонопольной службой в части законодательного оформления уровня невозвратных тарифов, которые должны быть значительно меньше, чем возвратные.

По его словам, помимо этого Минтрансом сформирована позиция по допуску иностранных пилотов для работы на внутрироссийских рейсах. «Это будет иметь определенный резонанс, но такого запрета нет нигде в мире. Если пилот имеет международную квалификацию, то почему он не может работать внутри России?» — возмущается Соколов.

По его словам, иностранные пилоты летают во все российские международные аэропорты, практика показывает, что они не представляют опасности для страны. «Более того, иностранцев нельзя использовать только на регулярных коммерческих рейсах, что касается авиации общего назначения, то они могут работать в сельскохозяйственной авиации. Логика в этом нет, кроме как защитить таким способом рынок», — отметил Максим Соколов.

В конце октября о необходимости внесения подобных поправок в Воздушный кодекс говорил и гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев. «Пассажир, покупая дешевый билет, должен понимать, что он его не может вернуть», — отмечал он. Также он настаивал на привлечении перевозчиками пилотов-нерезидентов и обсуждал этот вопрос на встрече с президентом Владимиром Путиным.

«При сохранении существующих темпов обучения пилотов мы столкнемся с их большим дефицитом. Больше санитарных норм они летать тоже не могут», — отмечает официальный представитель «Аэрофлота». По его словам, в СНГ много русскоязычных летчиков, кроме того, сейчас во Франции и Германии немало безработных пилотов, которые «готовы приехать в Россию».

Радикальных предложений в этих инициативах нет, говорит руководитель аналитической службы агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. «Каждая из мер может дать экономии для авиакомпаний и, возможно, позволит снизить цены на авиабилеты. Гораздо важнее вопрос с допуском пилотов. Радикального улучшения в части безопасности полетов и снижения уровня заработных плат для авиакомпаний не будет», — уверен эксперт. По его словам, сложился некий тандем между министерством и «Аэрофлотом», что позволит и дальше менять законодательство.

СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ

Звездная очередь в Роспатент

Достаточно частыми, по словам г-на Леонова, являются случаи, когда известная личность регистрирует на себя как на индивидуального предпринимателя товарный знак в отношении сразу нескольких классов международной классификации товаров и услуг. В частности, Филипп Киркоров является правообладателем товарного знака, зарегистрированного почти для всех классов товаров. В таком случае можно фактически продать права на его использование заинтересованному лицу — любому ликеро-водочному заводу или масложировому комбинату. Таким образом, правообладателю не нужно налаживать собственное про-

изводство, а можно просто получать доход от своего товарного знака.

Стоимость лицензионного соглашения на использование товарных знаков, связанных с известными людьми, может достаточно сильно варьироваться. На практике существует два способа оплаты лицензий, рассказывает г-н Ариевич. Первый — это разовый платеж за использование знака, но этим способом все реже пользуются. Второй, более распространенный — лицензиаты платят роялти, размер которого зависит от объема производства или продаж.

В то же время в России существует политический риск при регистрации имен.

Г-н Ариевич напоминает о попытке зарегистрировать в качестве бренда название музыкальной группы Pussy Riot. «В российском законодательстве действует норма, которая раньше достаточно редко применялась — это противоречие товарного знака общественным интересам, — говорит эксперт. — Поскольку ролики Pussy Riot были признаны судом экстремистскими, то легко подвести заявку на регистрацию Pussy Riot под эту норму закона, указав на противоречие общественным интересам».

АЛЕКСЕЙ КУЗЬМЕНКО



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Бизнес-конференции РБК – это площадка для обмена опытом, место конструктивного обсуждения проблем и поиска эффективных решений.

Программы конференций затрагивают самые важные проблемы, а докладчики делятся практическим опытом, рассказывают о новых подходах, успешных проектах и инновационных идеях в своей области.

www.bc.rbc.ru
+7 (495) 363-03-14

15 марта 2013

Нефть и газ России: проблемы и перспективы 2013

23 мая 2013

Энергоэффективность и энергосберегающие технологии в России

13 июня 2013

Программы лояльности как ключ к эффективному бизнесу

Регистрируйся сейчас! +7 (495) 363-03-14 | http://bc.rbc.ru

По вопросам партнерства или выступления с докладом обращайтесь по телефону +7 (495) 363-03-14 и электронной почте bc@rbc.ru.



Дорогая моя Москва

Элитное жилье уже вытеснило эконом-класс за МКАД

Столичный рынок недвижимости окончательно перестроился в пользу элитного жилья, которое продается лучше и быстрее дешевых квартир. В уходящем году было заявлено всего три новых проекта в среднеценовом сегменте, а в 2013 году таких поступлений не предвидится. Новостройки эконом-класса в Москве себя исчерпали, констатируют риэлторы.

ХАМОВНИКИ ВЫБИЛИСЬ В «ЗОЛОТУЮ МИЛЮ»

Давние прогнозы о перестройке столичного рынка недвижимости в пользу элитки стали сбываться. Развитие сегмента доступного жилья в Москве практически остановилось. По данным компании Est-a-Tet, эконом-класс давно переместился в Подмоскovie, где 40% покупателей — москвичи, не способные приобрести квартиры в родном городе.

Самые яркие и знаковые стройки премиальной Москвы сосредоточены в Хамовниках. За последние два года именно сюда переместилась практически вся первичка премиум-класса. В Хамовниках сосредоточено 60% всех продаваемых квартир в элитных новостройках Белокаменной, объясняет директор департамента элитной недвижимости Est-a-Tet Владимир Кушнарев.

Обширные территории бывших промзон позволяют реализовать качественные проекты комплексной застройки, девелоперам в Хамовниках не нужно втискивать новые жилые комплексы в кварталы советских времен, добавляет директор департамента стратегического консалтинга Kalinka Real Estate Consulting Group Роман Попов.

На месте завода «Каучук» группа БИН достраивает «Садовые кварталы», проект Knightsbridge Private park реализуется компанией «Реставрация Н» на территории, освобожденной от хлебозавода №6, бывший экспериментальный завод напитков «Хамовники» «Галс-Девелопмент» превратит в жилой комплекс «Литератор», место шелкокрутильной фабрики «Моснитки» займет Barrin House от компании «Дон-строй», перечисляет руководитель службы проектного консалтинга и аналитики компании Welhome Татьяна Шарова. Про запас остались площадки под АМНТК «Союз», НПО «Гелимаш», ЗАО «Московский шелк».

новостройки. Сегодня разница в ценах между первичным и вторичным рынками Хамовников составляет 75%, отмечает директор департамента элитной недвижимости Est-a-Tet.

ЭЛИТА БЕЗ ПРОПИСКИ

Локомотивом рынка элитной недвижимости обещает стать такой относительно новый формат, как апартаменты. Предложение квартир без прописки в Москве за последний год увеличилось в 12 раз — с 6,9 тыс. до 88,4 тыс. кв. м, и эти показатели не учитывают элитные объекты, отмечает руководитель аналитического центра Est-a-Tet Денис Бобков. По его словам, в 2012 году на долю апартаментов пришлось 15% от объема предложения столичных новостроек, а в элитном сегменте — почти треть. В этом году на рынок вышло более десяти высококлассных комплексов с апартаментами: «Кадашевские палаты», «Парк мира», Loft Factory, Soho, «СиТер», «ОКО», «Дом Гельриха», Vine House и Smolensky Deluxe, «Новый Арбат. 32», «Меркурий-Сити» и Barrin House.

«Никто не ожидал, что апартаменты получат такую большую долю на рынке»

Денис Бобков, руководитель аналитического центра Est-a-Tet

По подсчетам «Метриум Групп», объем перспективных проектов с апартаментами составляет около 1,5 млн кв. м. Если планы девелоперов будут реализованы, то их доля на рынке московского жилья уже в следующем году составит 25%, говорит генеральный директор компании «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

Более половины всех комплексов с апартаментами (60%) расположено в Центральном округе. Он же лидирует по количеству экспонируемых апарта-

Эта формальность снижает требования по строительству инфраструктуры и обеспеченности машино-местами, добавляет Мария Литинецкая. Когда речь идет о небольшом участке с высокой плотностью застройки, это существенный плюс для девелопера. Поэтому многие девелоперы охотно строят проекты с апартаментами в чистом виде либо периодически смешивая их с квартирами, подчеркивает гендиректор «Метриум Групп».

Решение московских властей об ограничении высотного строительства в столице способствует резкому сокращению количества новых предложений апартаментов в небоскребах. Это не только подогреет спрос, но и даст стимул к еще более активному формированию отдельного продукта — апартаментов, предназначенных к сдаче в аренду, считает Ирина Рогачева. В Capital Group уже отметили этот тренд и предлагают своим клиентам услугу по аренде жилья в комплексе «Город столиц». Аналогичный продукт появится в МФК «ОКО», в состав которого входит 85-этажная башня с жилыми апартаментами.

ПЕНТХАУСОВ ВСЕ МЕНЬШЕ

В уходящем году столичные власти утвердили отраслевую схему высотных ограничений в Москве, понизив предельную высоту фоновой застройки на всей территории в границах МКАД со 100 до 75 м (20–23 этажа). Чтобы превысить планку 75 м, девелоперам придется заказывать визуаль-

ландшафтное исследование Москомархитектуры и выносить вопрос на рассмотрение градостроительной земельной комиссии. Но вице-мэр Марат Хуснуллин обещает, что таких исключений будет единицы.

В Центральном округе, а также вблизи исторических памятников требования к этажности будут еще жестче. В декабре Мосгорнаследие внесло на утверждение в Министерство культуры градостроительные режимы и регламенты на все кварталы внутри Бульварного кольца, в 2014–2015 годах аналогичная работа должна быть проделана и для Садового кольца. В исторических местах вне центра города высотность решено ограничивать по мере удаления от памятника: например, в пятикилометровой зоне от Коломенского или Ку스코во запрещается возводить здания выше 40–50 м, а в непосредственной близости к ансамблям — выше 18 м.

На решение чиновников рынок отреагировал сразу. «Количество новых предложений в небоскребах теперь резко уменьшится», — отмечает Ирина Рогачева. — Это не только подогреет спрос, но и даст стимул к еще более активному формированию отдельного пласта предложения — апартаментов, предназначенных к сдаче в аренду».

Кроме того, из-за ограничения этажности Москва рискует лишиться такого формата элитной недвижимости, как пентхаусы. «Далеко не все точки застройки в Москве позволяют запланировать в проекте такие объекты», — говорит Владимир Кушнарев.

Но в то же время они защитят видовые панорамы, которые открываются из окон уже построенных объектов. А отсутствие красивых видов не позволяет московским пентхаусам соответствовать «законам жанра».

ТОП-5 ПЕНТХАУСОВ

Адрес	Площадь, кв. м	Цена за 1 кв. м, долл.
ул. Кооперативная, д. 16	416	51 135
Кольчужный пер., д. 10	550	49 090
Богословский пер., д. 12А/12Б	400	40 000
ул. Остоженка, д. 11	826,24	35 000
ул. Большая Никитская, д. 25	416	34 350

Источник: Penny Lane Realty

«Часто застройщик не может выполнить основное условие — видовые характеристики. Из так называемых пентхаусов открывается вид не на город, а на соседние здания», — говорит Владимир Кушнарев. Участники рынка расходятся в оценках доли пентхаусов на московском рынке элитного жилья. Татьяна Шарова из Welhome считает, что их доля последние десять лет стабильно не превышает 5%. «Доли даже не существует», — не соглашается Ирина Рогачева. — Это уникальные единичные предложения, если говорить о настоящих «домах на крыше», а если понимать под пентхаусами квартиры на последних этажах, то их великое множество».

В «Садовых кварталах» предусмотрены как классические пентхаусы с террасами площадью от 205 до 484 кв. м, включая трехуровневый пентхаус, так и квартиры на верхних этажах с панорамным остеклением и отличными видовыми характеристиками площадью от 70 до 220 кв. м, приводит пример директор департамента элитной недвижимости Est-a-Tet.

«За год на рынке элитного жилья происходит не более десяти сделок с пентхау-



В небоскребе ОКО воплотятся почти все тренды элитного рынка недвижимости

сами», — говорит директор департамента продаж элитной недвижимости Penny Lane Realty Александр Зиминский. По словам г-жи Рогачевой, средний срок экспозиции недолгий, примерно шесть месяцев, а эксклюзивные предложения могут уйти сразу же после выхода на рынок.

Таким образом, решение столичных властей приведет к еще большему сужению этого сегмента элитного жилья и росту цен на эксклюзивную недвижимость.

ЗВЕЗДАМИ МИРОВОГО ДИЗАЙНА НАШЛАСЬ РАБОТА В МОСКВЕ

Два громких проекта компании «Баркли» — Barkli Virgin House и Barkli Park — задали еще один тренд на рынке элитной недвижимости — дизайн под ключ от мировых знаменитостей. Это не дополнительный источник дохода, а веление времени, ответ на покупательский спрос, отмечают участники рынка, говоря об экономике подобных проектов.

«На Западе недвижимость, как правило, сдается с полной отделкой, и мы в этом смысле предпочитаем следовать общеевропейскому стандарту», — объясняют в корпорации «Баркли». По их словам, многие застройщики начинают понимать, что элитные квартиры с отделкой — перспективная ниша рынка.

Дизайн под ключ позволяет покупателям сэкономить не только время — не нужно тратить года на бесконечные согласования планировочных решений, выбор отделочных материалов и техники, — но и деньги. «Наша компания за счет больших объемов приобретает отделочные материалы или сантехнику на 20–30% дешевле, чем в розницу, то же касается и стоимости услуг подрядчиков», — отмечают в «Баркли».

Квартиры с уже готовой дизайнерской отделкой можно приобрести только в Белой башне жилого комплекса Barkli Park, говорит Владимир Кушнарев. В качестве дизайнера для интерьеров Barkli Park компания пригласила всемирно известного Филиппа Старка. Он разработал четыре стилевых решения квартир: Minimal, Nature, Classic и Culture.

В основном дизайнерский ремонт от застройщика предоставляется как некая услуга при покупке недвижимости и не является обязательной. Неоднократно случаи, когда клиенты интересовались возможностью сделать ремонт нашими силами даже в тех объектах, где реализация квартир осуществлялась без отделки, подтверждают представители «Баркли». «Несколько случаев было и с самым дорогим жильем в Barkli Virgin House», — говорит представитель застройщика. В этом доме квартиры реализуются без отделки. Но специаль-

ФОТО: EPA

Квартиры с отделкой от Филиппа Старка почти распроданы

но для этого проекта англичанка Келли Хоппен разработала дизайн интерьеров в четырех стилях, в которых покупатели могут оформить свои жилища. «Высокий интерес к квартирам с готовой отделкой со стороны покупателей подтверждается продажами: на сегодняшний день уже реализовано более 70%, а стартовали с продажами мы только в феврале 2012 года», — подчеркивают в компании.

Ирина Рогачева называет новый продукт «сформированным и очень востребованным». «Серьезный девелопер зарабатывает не на ремонте, — рассуждает она. — Формат готовых апартаментов позволяет ускорить темп реализации проекта».

Прежде к помощи дизайнеров компании-застройщика охотно прибегали покупатели апартаментов. «Еще в 2008 году мы разработали и реализовали такой формат для покупателей жилых апартаментов «Города столиц», — вспоминает Ирина Рогачева. Дизайн-проект делала большая международная команда, в которую вошли представители архитектурного бюро NBBJ и всемирно известный итальянский дизайнер Massimo Iosa Ghini.

Над дизайном жилых апартаментов нового небоскреба ОКО также работает большая команда — американское архитектурное бюро SOM, эксперты дизайнерского бюро AutoKOM и др. Апартаменты с гостиничным обслуживанием будут еще и полностью меблированы. Такое предложение полностью соответствует новому западному стилю приобретения жилья.

Привлечь звезд мирового дизайна к своему новому проекту в будущем году обещает Kalinka Real Estate Consulting Group. Подробности пока держатся в секрете. «Можно только сказать, что это будет яркий проект», — отмечают в компании.

НИКОЛАЙ МИХАЛЕВ, АЛЕКСАНДРА ГОЛУБЕВА, НАТАЛЬЯ БЫКОВА

Проект	Адрес	Площадь участка, га	Общая площадь, кв. м	Общее число квартир	Средняя цена предложения, долл. за кв. м	Бывшая территория
Knightsbridge Private Park	Кооперативная ул., д. 14/19	2,8	91 420	183	23 тыс.	Хлебозавод №6
«Садовые кварталы»	ул. Ефремова	11	485 140	863 (2 очереди)	14,7 тыс.	Завод «Каучук»
«Литератор»	ул. Льва Толстого, вл. 23/7	2,08	66 900	182	14,5 тыс.	Экспериментальный завод напитков в Хамовниках
Barrin House	М. Пироговская ул., вл. 8	1,33	93 690	312	13,3 тыс.	Фабрика «Моснитки»

Источник: Kalinka Realty

Кстати, все перечисленные новостройки — яркие представители нового формата элитной недвижимости: жилых кварталов. «Особенностью этих проектов является их масштабность, которая до недавнего времени была несвойственна элитному сегменту», — отмечает г-жа Шарова.

По востребованности у покупателей Хамовники уверенно обошли Арбатский и Тверской районы, а в октябре-ноябре здесь было реализовано 45% от общего объема премиальных квартир столицы, отмечают в Kalinka Real Estate Consulting Group.

Высокий спрос на жилье в новом элитном кластере подстегнул рост цен на новостройки: в 2012 году средняя стоимость квадратного метра увеличилась на 12%, до 18,056 тыс. долл., констатирует директор департамента жилой недвижимости Knight Frank Елена Юргенева. Но, несмотря на такую динамику, Хамовники все же сильно уступают историческим зонам центра Москвы. Так, по данным Владимира Кушнарева, из-за дефицита предложения премиальная Остоженка дороже почти в два раза. Это говорит о большом потенциале этого района, в том числе с точки зрения роста цен на

ментов — 39%, на втором месте САО (24%). При этом максимальный объем этого предложения (32%) представлен в комплексах, которые будут введены в эксплуатацию в 2015 году, отмечает г-жа Литинецкая.

До недавнего времени застройщики и покупатели настороженно относились к апартаментам как к сравнительно новому для Москвы формату недвижимости. Спрос на «офисные квартиры» для использования в представительских целях или для проживания обеспечивали работающие в столице экспаты и крупные региональные бизнесмены, отмечает директор департамента продаж элитной недвижимости Penny Lane Realty Александр Зиминский. Сегодня круг потенциальных покупателей апартаментов расширился.

Плюсом большинства апартаментов является выгодное местоположение, часто в самом центре города, где уже запрещено строительство новых объектов, уникальные видовые характеристики и развитая инфраструктура. А их неоспоримым преимуществом — относительно низкая стоимость по сравнению с обычной квартирой. «Разница может достигать 30%», — уточняет Татьяна Шарова.

«Девелоперам апартаменты выгодны тем, что такой формат позволяет обойти запрет или ограничение на строительство жилья», — говорит председатель совета директоров Kalinka Real Estate Consulting Group Екатерина Румянцев. — Там, где по документам нельзя строить квартиры, застройщики возводят апартаменты, поскольку юридически они считаются нежилым фондом».

ФОТО: sadkvartal.ru

Элитную недвижимость в Хамовниках сдают кварталами



Алишер Усманов отправил запрос

Предприниматель хочет вложить личные средства в соцсеть «ВКонтакте»

Миллиардер Алишер Усманов ведет переговоры о покупке доли в российской социальной сети «ВКонтакте». Он намерен выкупить пакет акций на личные средства, а не через подконтрольную Mail.ru Group. Сделка может быть заключена до конца 2013 года. Сейчас стоимость соцсети оценивают в 5 млрд долл.

«Если будет рыночная и разумная возможность, то мы планируем увеличить долю в «ВКонтакте», — заявил Алишер Усманов в пятницу в интервью телеканалу «Россия 24». «Алишер Усманов верит в эту компанию и готов лично инвестировать в нее свои деньги», — отметил глава USM Advisors Иван Стрешинский, управляющий телекоммуникационными активами бизнесмена. Он добавил, что сейчас ведутся переговоры о выкупе долей со всеми участниками «ВКонтакте». Завершиться они должны к концу следующего года.

Как отмечает источник РБК daily, близкий к одной из сторон переговорного процесса, предложения о выкупе долей действительно поступили. «Возможно, продавать свои активы будут исполнительный директор соцсети Лев Левиев (ему принадлежит, по разным данным, около 6–8% «ВКонтакте») и Владислав Мирилашвили (владеет около 60% соц-

сети). Если семья Мирилашвили примет решение о продаже доли в компании, то избавится от своего пакета полностью», — знает собеседник.

Лев Левиев заявил, что не собирается пока продавать свою долю. «Продается все, смотря за какую цену, но особого интереса к выходу у меня пока нет», — заявил он РБК daily. Представитель социальной сети «ВКонтакте» Владислав Цыплухин отказался комментировать вопрос, относящийся к компетенции акционеров, так же поступили в пресс-службе Mail.ru Group.

Аналитик «Финама» Леонид Делицын проводил оценку бизнеса «ВКонтакте» весной этого года, тогда капитализация актива составила 5 млрд долл. «Эта соцсеть — самый крупный российский генератор трафика, отечественные пользователи проводят в ней больше времени, чем на других сайтах Рунета. Сейчас «ВКонтакте» нашел способ монетизации через мобильную рекламу и показывает, что на ней можно зарабатывать», — рассуждает аналитик. По его мнению, с весны капитализация актива не изменилась: «Несмотря на то что выручка компании возросла, инвест-

торы заметно охладели к социальным сетям, во многом сказавшись ситуация, сложившаяся при выходе на IPO Facebook».

Ранее г-н Усманов говорил, что полностью поддерживает текущую политику управления социальной сетью. Весной он стал инициатором сглаживания конфликта между основателем «ВКонтакте» Павлом Дуровым и одним из акционеров соцсети — Mail.ru Group (владеет 39,99%).

ЭТА СОЦСЕТЬ — САМЫЙ КРУПНЫЙ РОССИЙСКИЙ ГЕНЕРАТОР ТРАФИКА, ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛИ ПРОВОДЯТ В НЕЙ БОЛЬШЕ ВРЕМЕНИ, ЧЕМ НА ДРУГИХ САЙТАХ РУНЕТА

Тогда управление голосами Mail.ru в «ВКонтакте» передал г-н Дурову. Конфликт разыгрался весной 2011 года, когда глава холдинга Mail.Ru Group Дмитрий Гришин заявил, что его компания намерена в будущем увеличить долю в «ВКонтакте» и объединить эту социальную сеть с «Одноклассниками». Но основатель соцсети выступил резко против этого.



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЕНКО/РБК daily

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВОЙ Алишер Усманов докажет доверие Павлу Дурову инвестициями

Эфир под оливье

«Голубые огоньки» разбавят мюзиклом «Красная Шапочка» и Александром Гордоном

В этот Новый год популярные телеканалы не станут изменять традиционным форматам. Как стало известно РБК daily, в ночь с 31 декабря на 1 января прошлогодний лидер новогоднего эфира «Россия 1» в 51-й раз покажет «Голубой огонек на Шаболовке». «Первый канал» выпустит на праздничную сцену молодых участников вокального шоу «Голос» вместе с проверенными звездами отечественной поп-музыки. Только с таким консервативным подходом можно удержать телезрителей у экранов в Новый год, уверены телеканалы.

«Первый канал» покажет в эфире шоу «Новогодняя ночь на Первом», где привычный состав звезд разбавят участниками популярного проекта «Голос». Средняя доля этой программы в федеральном эфире

среди зрителей старше 18 лет составляет 21,8%, по данным TNS Russia. Также в новогоднем шоу на «Первом» появится телеведущий интеллектуальных программ Александр Гордон. В прошлом году ведущими праздничного гала-концерта были Филипп Киркоров и Андрей Малахов.

Телеканал «Россия 1» подготовил для вечернего эфира 31 декабря мюзикл «Красная Шапочка», в котором соединены сюжеты из известных европейских сказок. Ближе к полуночи запланирован и привычный «Голубой огонек на Шаболовке».

Представители каналов поясняют, что зрителей в праздник можно удержать только традиционными форматами. «Как показывает практика, последние несколько

лет этот формат собирает хорошие рейтинги», — пояснили РБК daily в пресс-службе телеканала «Россия 1». В телекомпании отмечают, что в новогоднюю ночь «России 1» смотрят 90% страны, поэтому по традиции телеканал делает привычные форматы, проверенные временем.

СТС встретит 2013 год с шоу «Уральских пельменей», как и в прошлый раз. Телеканал НТВ пока не раскрывает подробностей своего новогоднего эфира.

По данным TNS Russia, в прошлом году мюзикл «Новогодние приключения Аладдина» на канале «Россия 1» собрал 27,2% российской телеаудитории, «Новогодний парад звезд» — 26,4%. А вторая часть «Голубого огонька на Шаболовке» оказалась самой успешной — ее смотрели 34,2% российских телезрителей. «Первый канал» уступил «России 1»: «Две звезды. Большой новогодний концерт» набрал долю 23,1%, а традиционное «Оливье-шоу» посмотрели 24,4% российских телезрителей. Шоу «Очень Новый год» на НТВ в прошлую новогоднюю ночь собрало по России только 7,2%. «Уральские пельмени» на СТС смотрели 7,9% телеаудитории.

КАТЕРИНА КИТАЕВА

Итоги телевизионного года по мнению вице-президента «Профмедиа-ТВ» Сергея Евдокимова

читайте в рубрике «Мнение» на с. 6



ФОТО ИТАР-ТАСС

Чемезов выйдет из Garsdale

На продажу могут выставить 4,5% акций компании Усманова, владеющей долями в «МегаФоне» и Yota

«Ростех» (в пятницу такое название получила компания «Ростехнологии») может выйти из капитала Garsdale — холдинга Алишера Усманова, куда входят доли в Yota и «МегаФоне». Однако произойдет это лишь тогда, когда цена актива устроит главу госкорпорации Сергея Чемезова.

Сейчас госкорпорация владеет 4,5% акций холдинга Garsdale (объединяет контрольные пакеты «МегаФона» и Yota). «На данный момент это уже непрофильный актив. Я думаю, что со временем мы его продадим», — отметил в пятницу г-н Чемезов. Сроки продажи он уточнять не стал и отметил, что стоит дождаться, когда цена акций будет высокой. По его словам, госкорпорация пока не ведет переговоров с инвесторами.

С ноября 2008 года «Ростех» владел блоком пакетом оператора Yota — 25,1% акций, остальные бумаги принадлежали фонду Telconet Capital Сергея Адоньева и Альберта Авдоляна.

В результате сделки с предпринимателем Алишером Усмановым 100% Yota и контрольный пакет «МегаФона» получил холдинг Garsdale. Усманов получил в нем 80%, а акционеры Yota — оставшиеся 20%. Доля «Ростеха»

в холдинге снизилась до 4,5%, еще по 6,7% Garsdale досталось Сергею Адоньеву и Альберту Авдоляну.

Скорее всего, «Ростех» продаст долю в течение 2013 года. Согласно стратегии госкорпорации, до конца следующего года завершится процесс отчуждения непрофильных активов. «Активы, которые не востребованы предприятиями корпорации, будут проданы на рынке, — указывают в пресс-службе корпорации. — Вырученные средства пойдут на финансовое оздоровление, финансирование НИОКР, инновационных проектов и модернизацию предприятий корпорации». К сентябрю 2012 года «Ростех» продал непрофильных активов на 2,8 млрд руб.

Сергей Чемезов считается другом Владимира Путина. Последний лично участвовал во встрече глав телеком-компаний вместе с г-ном Чемезовым и предлагал дать доступ «большой четверке» к инфраструктуре 4G и право выкупить по 20% Yota. На данный момент оператор ведет переговоры о создании MVNO на его частотах LTE, но никто, кроме партнеров по холдингу Garsdale, пока не согласился на предложенные условия.

Гендиректор Yota Игорь Торгов ответил РБК daily, что решение о продаже доли — вопрос, относящийся к компетенции акционеров, и не стал его комментировать.

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

КРЕСЛА ДЛЯ ФРИДМАНА

Российский холдинг Altimo (входит в «Альфа-Групп») получил в пятницу наибольшее число мест в наблюдательном совете VimpelCom. Ему досталось четыре кресла из девяти, норвежскому акционеру Telenor — всего три, говорится в официальных документах VimpelCom. От Altimo в совет директоров VimpelCom вошли основной акционер «Альфы» Михаил Фридман, глава Altimo Алексей Резникович, управляющий директор Altimo Андрей Баранов и вице-президент компании Сергей Теслюк. Норвежский Telenor в набсовете представят президент Telenor Йон Фредрик Баксаас, глава российского подразделения Оле Бьорн Шульстад и исполнительный вице-президент по операциям в Европе Шелль Мортен Йонсен. Крупнейшие акционеры номинировали также по одному независимому директору: глава Gradient Леонид Новосельский выдвинул Altimo, гендиректор Kohlhammer Consulting Ганс Петер Колхаммер — Telenor. Прежде представители российской и норвежской сторон были на равных представлены в совете. Altimo удалось добиться перевеса после конфликта Telenor и российской Федеральной антимонопольной службы. Для мирового соглашения ФАС устраивали только варианты, когда доля норвежцев не будет превышать долю российского акционера. После урегулирования конфликта Altimo увеличила до 47,85% голосующих акций в VimpelCom, Telenor удержал 42,95% холдинга.

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ МИНИСТЕРСТВА КУЛЬТУРЫ РФ И ДЕПАРТАМЕНТА КУЛЬТУРЫ ГОРОДА МОСКВЫ

ЕВГЕНИЙ ВИНТУР
представляет на сцене

МОСКОВСКОГО АКАДЕМИЧЕСКОГО МУЗЫКАЛЬНОГО ТЕАТРА
им. К.С. Станиславского и Вл.И. Немировича-Данченко

ФЕСТИВАЛЬ
КОРОЛЕВЫ
Оперы
Евгения Винтура

26 ДЕКАБРЯ

Мария Тулегина
дирижер Алевтина Иоффе

www.queensofopera.com

www.stanmus.ru

Касса театра (495) 723-73-25 Для справок (499) 340-61-13

000 - СТС Эвентим РУ - ОГРН 1067746332554 125040, г. Москва, Ямского поля 3-я улица, д.28

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ **Parter.ru 2580000**

ШАМИЛЬ ХАМАТОВ АГНИЯ ДИТКОВСКАЯ ТАТЬЯНА ЛЮТАЕВА ВЕНИАМИН СМЕХОВ

ПЬЕР РИШАР

С 7 ЯНВАРЯ

ПРОДАВЕЦ ИГРУШЕК

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ
ООО «НАЦИОНАЛЬНОЕ КИНО»

12+

ДЛЯ ЗРИТЕЛЕЙ СТАРШЕ 12 ЛЕТ

РЕКЛАМА

СОБЫТИЯ

ЛЕТО БАНК ЗАПЛАНИРОВАЛ РАСШИРЕНИЕ

В следующем году Лето Банк увеличит количество клиентских офисов до 250 с 41, рассказал РБК daily представитель кредитной организации Дмитрий Руденко. Он пояснил, что общее количество точек выдачи кредитов достигнет 2500. Лето Банк входит в группу ВТБ и специализируется на роз-кредитовании — выдаче ссуд на товары в магазинах. Первый кредит был выдан банком в августе этого года. РБК daily

РОССИЙСКИЕ ДЕНЬГИ УШЛИ В ТУРЦИЮ

Отток средств из иностранных фондов, ориентированных на российские активы, за прошлую неделю составил 60 млн долл. Как говорится в сообщении агентства EPFR Global, фонды уже одиннадцатую неделю подряд выводят деньги. «Складывается впечатление, что все эти средства были оптом переложены в турецкие розничные фонды, которые за аналогичный период пополнились на 52 млн долл.», — считают аналитики Sberbank Investment Research. РБК daily

ВТБ ДОПЛАТИТ РЖД 8 МИЛЛИАРДОВ

ВТБ доплатит РЖД за последний пакет Транскредитбанка, консолидированного в октябре 2012 года, порядка 8 млрд руб., сообщил источник, знакомый с деталями сделки. Второй по величине российский банк в октябре сообщил о консолидации 99,6% акций Транскредитбанка. Интеграция ТКБ в группу ВТБ предусматривает передачу корпоративного бизнеса банку ВТБ (до 1 июля 2013 года), розничный сегмент и МСБ отойдут к ВТБ24. Ожидается, что в ноябре будущего года ТКБ завершит присоединение к ВТБ24. Прайм

Ставки выше, займов меньше

Сдерживающими факторами для банковского рынка станут низкие темпы экономического роста, дефицит капитала у банков, а также проблемы с фондированием. «Банки не могут расти, потому что у них не хватает капитала, который они «проели» за последние два года», — говорит вице-президент рейтингового агентства Moody's Евгений Тарзиманов. Чтобы кредитовать, банкам нужны деньги либо с финансовых рынков, либо за счет розничных вкладов, добавляет он. «Соответственно, если депозиты растут медленно, то банкам негде брать деньги, чтобы финансировать в экономику», — уточняет г-н Тарзиманов.

МАРИНА МАКСИМОВА

ГРИГОРИЙ ВАРЦИБАСОВ,

член совета директоров банка «Траст»



ФОТО: Банк «Траст»

ВЯЧЕСЛАВ АНДРЕЮШКИН,

зампред правления СДМ-банка



ФОТО: СДМ-БАНК

ЗА 11 МЕСЯЦЕВ РЫНОК КРЕДИТОВАНИЯ ВЫРОС НА 17%

По данным ЦБ на 1 декабря 2012 года, объем корпоративного кредитного портфеля составил 19,822 трлн руб., розничного — 7,5 трлн руб. Таким образом, с начала года совокупный кредитный портфель банков вырос на 4,1 трлн руб., показав прирост в 17%.

НАТАЛИЯ ОРЛОВА,

главный экономист Альфа-банка



ФОТО: Альфа-Банк

Снижению достаточности капитала в банковской отрасли способствуют в том числе и регуляторные меры ЦБ: дополнительное резервирование, пересчет капитала по Базелю-3 в следующем году. Все это оказывает давление на капитал кредитных организаций. Если в следующем году стоимость фондирования вырастет на 1–2%, то также вырастут и ставки по кредитам. Чтобы завоевать клиента, банкам потребуется специализироваться на чем-то одном. Если банк обладает значительной экспертизой, он может получить свою долю рынка. Я вижу большой потенциал в секторе кредитных карт, а также в работе с малым бизнесом, в этом сегменте до сих пор не так много игроков.

Основной фактор, сдерживающий рост корпоративного кредитования, — это небольшое количество качественных заемщиков-предприятий. Число стабильных клиентов в сегменте компаний со средним уровнем капитализации не растет на 20% в год — этот рынок близок к насыщению. В малом бизнесе есть куда развиваться, но, учитывая, что сектор небольшой, объемы его кредитования значительно не повлияют на общий объем кредитования. В потребительском кредитовании динамика хорошая. Банки идут в новые сегменты, в частности кредитные карты, потребительское кредитование, автокредиты. В перспективе эти сектора будут активно развиваться.

Тормозящий эффект в сегменте корпоративного кредитования связан в том числе с низким темпом роста промышленного производства. В рознице свои факторы — в частности, проблема высоких процентных ставок. Если в следующем году темпы роста розничного кредитования составят меньше 30%, то это будет означать, что весь прирост кредитов (исключая ипотеку) уйдет на обслуживание процентных выплат. В связи с этим возникнет проблема качества заемщиков, их способности обслуживать кредиты. Думаю, что мы увидим повышение процентных ставок, потому что премия за риск в таких условиях не может не расти, а это, в свою очередь, будет также тормозить кредитный рынок.



АЙРАТ ГАСКАРОВ ПОРАБОТАЕТ НА «УРАЛСИБ»

Как стало известно РБК daily, вице-президент Сбербанка Айрат Гаскаров покинул свой пост. Он переходит на работу в банк «Уралсиб». Эту информацию подтвердили в пресс-службе «Уралсиба». На новом месте работы г-н Гаскаров займет должность зампреда правления, сейчас его кандидатура находится на согласовании. Он будет курировать IT-направление, операционную поддержку бизнеса, финансы и стратегию. В Сбербанке Айрат Гаскаров работал с марта 2011 года. Он отвечал за взаимодействие с федеральными и региональными властями в части продвижения проекта УЭК (универсальная электронная карта). До прихода в Сбербанк г-н Гаскаров работал заместителем премьер-министра правительства Башкирии, а также министра финансов. РБК daily

Кредиты не для всех

Ипотека становится все менее доступной

Стоимость ипотечных кредитов в следующем году может опять вырасти. Прогноз Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) — 13,5%. По мнению участников рынка, выше этого уровня жилищные займы не подорожают, граждане просто перестанут их брать.

В АИЖК прогнозируют, что в следующем году жилищные ссуды подорожают на 1 п.п., а темпы прироста ипотеки снизятся. В 2013 году банки выдадут 1,2 трлн руб., что соответствует росту на 20%. По итогам этого года агентство ожидает прироста на 40%, до 1 трлн руб.

«Рост на 10–20% — это очень хорошо, потому что рост на 50% в год — это ненормально», — заявила руководитель аналитического центра АИЖК Анна Любимцева. По ее словам, на замедление темпов прироста окажет влияние исчерпание «эффекта низкой базы».

Участники рынка согласны с выводами агентства. «После кризиса наблюдалась реализация отложенного спроса. За последние два года рынок существенно увеличился, поэтому рост на 20% можно считать отличным результатом», — полагает начальник управления ипотечного кредитования ЮниКредит Банка Алексей Мусатов.

Одной из причин замедления роста может быть увеличение ставок. По оценке АИЖК,

с 12,5% (прогноз на конец этого года) в 2013 году ставки вырастут до 13,5%. «Если не появятся иных рыночных инструментов фондирования ипотеки, помимо депозитов, а ликвидность для банков будет по-прежнему острой, это отразится на стоимости жилищных ссуд», — говорит начальник отдела развития ипотечного кредитования Райффайзенбанка Анастасия Перегримова.

По мнению председателя правления банка «ДельтаКредит» Сергея Озерова, на рынок ипотеки также повлияет то, что доходы населения будут расти медленными темпами или

СТАВКА ПО ЖИЛИЩНЫМ ССУДАМ У НЕКОТОРЫХ БАНКОВ УЖЕ ОСЕНЬЮ ЭТОГО ГОДА ВЫРОСЛА ДО 13% И ВЫШЕ. ВСЕГО ИПОТЕКА ПОДРОЖАЛА В 19 КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

останутся на нынешнем уровне. «Количество домохозяйств, которые могут воспользоваться ипотечным кредитом, не вырастет значительно по сравнению с этим годом», — уверен банкир. В госбанках смотрят на ситуацию более оптимистично. «Предпосылок для роста ставок по ипотеке до 13,5%, с моей точки зрения, нет», — говорит старший вице-президент ВТБ24 Андрей Осипов. Он напоминает, что из-за сложной ситуации с ликвидностью стоимость жилищных займов почти весь год повышалась. «Но рост выше уровня 13% маловероятен — люди просто перестанут брать ипотеку», — уверен он.

Между тем ставка по жилищным ссудам у некоторых банков уже осенью этого года выросла до 13% и выше. Например, в конце ноября ЮниКредит Банк сообщил, что повышает стоимость рублевых займов на покупку квартиры с 13 до 13,5% годовых. Всего ипотека подорожала в 19 кредитных организациях.

ЕКАТЕРИНА БЕЛКИНА



«РЕНЕССАНС» НАЗНАЧИЛ ГЛАВНОГО ПО РОССИИ



ФОТО: «Ренессанс Капитал»

Александр Мерзленко назначен президентом компании «Ренессанс Капитал» по России. Ранее он отвечал за подразделение инвестиционно-банковских услуг. Пост главы инвестбанка топ-менеджер получил после ухода в Bank of America Merrill Lynch экс-руководителя «Ренессанс Капитала» Александра Перцовского. В новой должности г-н Мерзленко будет отвечать за укрепление связей с российскими государственными и частными компаниями и будет подчиняться председателю инвестбанка Джону Хайману и Игорю Вайну. Последний перешел в «Ренессанс Капитал» в начале декабря из ФК «Открытие», где занимал пост гендиректора компании. Кадровые изменения в компании активизировались после того, как в середине ноября 100-процентный контроль над «Ренессанс Капиталом» получил ОНЭКСИМ бизнесмена Михаила Прохорова, а бывший совладелец и основатель компании Стивен Дженингс ушел в бизнес по управлению активами, сохранив также финансовые активы в Африке. РБК daily

Globaltrans закупились к Новому году

Globaltrans завершает этот год очередной многообещающей сделкой. В минувшую среду, 19 декабря, компания объявила о приобретении 100% «ММК-Транса», кэптивного оператора железнодорожных перевозок группы ММК, и провела телефонную конференцию с инвесторами и аналитиками. Эксперты сходятся во мнении, что ценовые условия данной сделки выгодны для Globaltrans. Это вкупе с ожидаемым синергетическим эффектом означает рост стоимости компании. Тем не менее реакция рынка была сдержанной: к середине торговой сессии 20 декабря GDR Globaltrans находились в числе лидеров роста, однако потом интерес к данной бумаге снова схлынул. Причиной могла стать объявленная цена актива, которая оказалась несколько выше предыдущих ожиданий. Кроме того, приобретение оператором «ММК-Транса» уже активно обсуждалось как в СМИ, так и аналитиками фондового рынка, соответственно, новость частично была учтена в котировках компании.

Новая покупка обойдется Globaltrans приблизительно в 335 млн долл. Эта сумма включает в себя 225 млн долл. наличных средств за приобретаемый актив, а также чистый долг и оборотный капитал «ММК-Транса» в размере около 110 млн долл. Хотя итоговая цифра выходит за рамки озвученного ранее диапазона 275–300 млн долл., аналитики в большинстве своем считают такую цену привлекательной, обращая внимание на тот факт, что за актив соревновались четыре компании. Цена сделки соответствует коэффициенту EV/EBITDA на уровне 4,5. Согласно оценкам, это подразумевает 27-процентный дисконт к оценке Globaltrans. В то же время, исходя из значения данного коэффициента, «ММК-Транс» выходит на 15% дороже предыдущего приобретения — «Металлоинвесттранс», который оценивался по EV/EBITDA на уровне 3,9.

Судя по комментариям специалистов, одним из главных аспектов привлекательности объявленной покупки является тот факт, что в рамках сделки Globaltrans получит пятилетний контракт с ММК на железнодорожные перевозки не менее 70% его грузов. В первый год будет действовать фиксированная цена, которая немного превысит уровень 2012 года с учетом индексации. В последующие годы расценки будут корректироваться в результате поквартального пересмотра индекса рыночных цен. Сразу несколько экспертов назвали данное соглашение важным достижением для компании с учетом сокращения спроса, возросшей конкуренции и ценовой неопределенности на рынке железнодорожных перевозок. По некоторым оценкам, если бы Globaltrans обеспечивала 70% потребностей «ММК-Транса» уже в 2012 году, то EBITDA от контракта достигла бы 140 млн долл. Основной эффект синергии специалисты ожидают от замещения вагонов, которые предоставляются третьими лицами, собственным вагонным парком, что заметно повысило бы показатели рентабельности данного бизнеса.

Сделка по приобретению «ММК-Транса» будет финансироваться Globaltrans за счет как собственных, так и заемных средств. Между тем у аналитиков не возникает опасений по поводу финансового состояния оператора. Имеющиеся на текущий момент оценки предполагают приемлемый уровень долговой нагрузки компании после заключения сделки. Представители Globaltrans ожидают, что объем чистого долга будет составлять 1 252 млн долл., что, исходя из консенсус-прогноза, подразумевает соотношение чистого долга к EBITDA в 2012 году на уровне 1,8x.

Новая покупка укладывается в рамки стратегии развития компании, которая нацелена на консолидацию рынка и увеличение стоимости за счет быстрого роста бизнеса. Цена «ММК-Транса» представляется обоснованной, учитывая высокий спрос на этот актив со стороны других игроков и уникальный шанс получить контракт на поставки. Эффект синергии от данного приобретения должен проявиться уже в следующем году. На этом фоне новость получила исключительно позитивную оценку экономистов, как и перспективы дальнейшего развития компании, не отступающей от намеченной стратегии. Согласно консенсус-прогнозу, потенциал роста стоимости GDR Globaltrans превышает 45%. При этом 15 из 18 аналитиков, представляющих российские и зарубежные инвестиционные компании и банки, рекомендуют покупать бумаги оператора.

КИРА ЗАВЬЯЛОВА,

Департамент аналитической информации РБК

ПРОГНОЗЫ ЦЕН АКЦИЙ			СТАВКИ		% ГОДОВЫХ	
	Цель, долл.	Реком.				
Mail.ru Group	41,03	Накапливать	Международный рынок		LIBOR USD Overnight 0,16350	
Polysulf Gold	4,10	Покупать	Россия-30		2,579	
VimpelCom	12,85	Накапливать	US Treasuries		1,7423	
Yandex	29,20	Накапливать	Ставки рублевых МБК		MosPrime (1 день) 6,50	
Газпром	6,41	Накапливать	Источники: ЦБ РФ, Bloomberg			
ЛУКОЙЛ НК	82,11	Покупать	КОТИРОВКИ НАЛИЧНОЙ ВАЛЮТЫ			
Норильский никель ГМК	182,48	Накапливать	Спрос, руб.		Предл., руб.	
Роснефть НК	8,60	Накапливать	Нал. USD		30,569 30,928	
Сбербанк	4,00	Покупать	Нал. EUR		40,468 40,866	
Северсталь, ADR	13,82	Накапливать	ПРОГНОЗЫ КУРСОВ ВАЛЮТ			
Сургутнефтегаз	1,20	Покупать	на 31.03.13		Потенц., %	
ПРОГНОЗЫ ЦЕН ТОВАРОВ			USD/RUB		30,90 -0,7767	
на 31.12.13			EUR/RUB		39,76 2,229	
Нефть WTI	96,89	7,50	EUR/USD		1,2808 -3,28	
Нефть Brent	107,48	-2,47	ПРОГНОЗЫ ЭКОНОМИКИ РОССИИ 2012, %			
Золото	1800,21	9,26	ВВП		3,46	
Медь	8325,82	6,03	Инфляция		6,37	
Пшеница	828,30	4,78	Промпроизводство		3,39	
			Уровень безработицы		5,75	
			Источники: Quote.rbc.ru		Источники: Quote.rbc.ru	



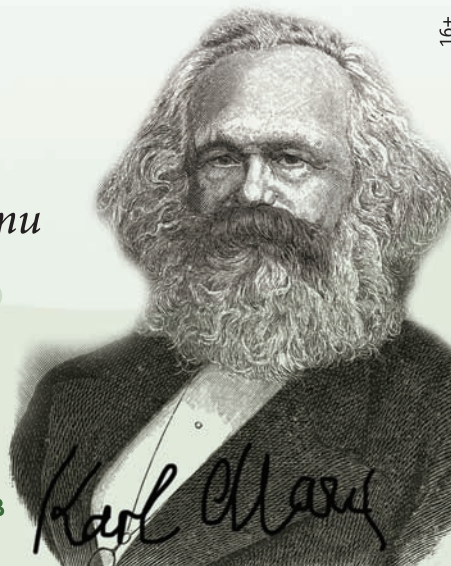
РосБизнесКонсалтинг

www.quote.rbc.ru

Капитал национальности не имеет

Карл Маркс

ЭКСПЕРТЫ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛЛОВ



16+

НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА В ПРОДАЖЕ С 12 ДЕКАБРЯ

ВОЗВРАЩЕНИЕ В СТАРУЮ ГАВАНЬ

Глобальные потоки капитала снова текут туда, откуда начался мировой кризис, – в США.



Вернемся на минуту в начало августа 2011 года. Тогда агентство Standard & Poor's понизило кредитный рейтинг Америки, лишив ее статуса заемщика «высшей степени надежности». Таким было наказание за огромные дыры в бюджете и колоссальный госдолг, который еще в мае превысил лимит в 14,3 трлн долларов, установленный американскими законодателями. Не получив от них права на масштабный выпуск новых облигаций, правительство США фактически не смогло бы погасить старые. Весь мир затаив дыхание ждал исхода ожесточенных баталий внутри американской верхушки. В конце концов 2 августа конгрессмены разрешили Белому дому нарастить обязательства до 16,4 трлн долларов. Прошло всего-то чуть больше года, и эта планка уже практически достигнута. Объем госдолга превысил 100% ВВП – дела у Штатов действительно очень плохи. Но вот что удивительно: со времени «даунгрейда» США и всей этой драмы с техническим дефолтом иностранцы не только не сократили, но даже увеличили вложения в американские гособлигации примерно на 700 млрд долларов. Несмотря на тяжелую болезнь, Америке удается внушать всему миру, что ее валюта и ценные бумаги остаются самыми надежными.

ДРАГОЦЕННЫЙ СИГНАЛ

Прекращение многолетнего роста цен на желтый металл предвещает трудные времена для нефтяного рынка.



По оценкам Thomson Reuters GFMS, объем «физического» золота, приобретенного по всему миру в инвестиционных целях, до кризиса составлял около 800 тонн, а в 2012 году перевалил за 2 тыс. тонн. Резкий рост спроса отразил стремление инвесторов захеджироваться от обесценения денег в результате ультрамягкой политики центробанков ведущих стран. Прежде всего это касается США, чей доллар служит глобальной валютой фондирования и котирования товаров. Первая и вторая программы количественного смягчения общим объемом около 2,4 трлн долларов, реализованные Федеральной резервной системой (ФРС) с декабря 2008-го по июнь 2011 года, вызвали рост цен на золото примерно с 700 почти до 1,9 тыс. долларов за унцию к середине осени 2011-го. И это был пик. С тех пор золото подешевело примерно до 1720 долларов за унцию (по состоянию на конец ноября 2012 года). Что очень важно, в апреле 2012-го был сломлен долгосрочный растущий тренд. Можно констатировать прекращение глобального бегства капиталов в золото.

ПРЕВОСХОДСТВО РОСКОШИ

Смена лидеров в глобальной экономике убеждает: продажи товаров класса люкс продолжают расти.

Еще в первобытную эпоху люди показывали свой статус в племени с помощью одежды, украшений, татуировок. Времена изменились, а человеческая природа – нет. Только теперь вместо ожерелий из ракушек – ювелирные изделия от Tiffany, сумки Louis Vuitton, туфли Bottega Veneta... Жители любой страны демонстрируют свое социальное превосходство все теми же древними методами. Денег в мире становится все больше, значит, и рынок товаров роскоши обречен расти всегда. Просто движущие силы будут меняться.

БОРДОВОЕ ЗОЛОТО

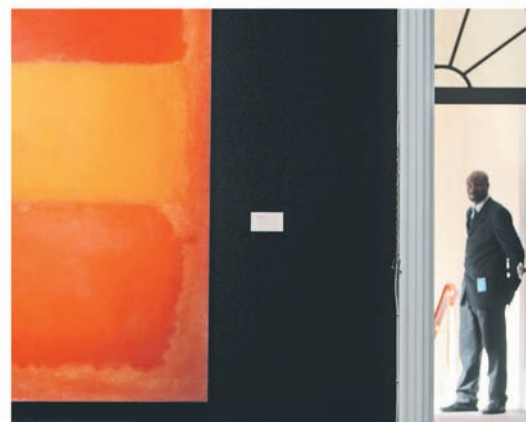
Покупать премиальное вино можно не только для пополнения бара, но и для заработка. Тем более что сейчас самое время для таких инвестиций.

Кто-то веселит им сердце, кто-то в нем топит горе или голос совести, кто-то – ищет истину. Но среди почитателей божественного напитка все больше тех, кто считает его хорошим способом вложения капитала. Ведь вино – уникальный продукт, для которого естественно становится дороже с каждым годом.



ПОРТФЕЛЬНЫЕ ШЕДЕВРЫ

Пока финансисты разбираются, чем рискованно вложить в произведения искусства, их клиенты активно скупают прекрасное и вечное.



Если вы, глядя на картину Марка Ротко «Оранжевое, красное, желтое», не можете понять идейного замысла художника, не видите душевных метаний и интеллектуального поиска, вы явно не знаток искусства. В мае 2012-го настоящий ценитель приобрел эту работу Ротко на аукционе Christie's за 86,9 млн долларов. Она стала самым дорогим предметом послевоенного искусства, когда-либо проданном на торгах. До недавних пор вкладывать деньги в признанные шедевры могли лишь обладатели крупных состояний. Но в последние годы финансисты, в том числе российские, пытаются превратить искусство в актив, доступный и рядовым инвесторам. Пока с переменным успехом.



УВАЖАЕМЫЕ ГОСПОДА!

Издательский дом «РБК» предлагает вам оформить подписку на журнал «РБК». Стоимость одного номера 103,84 рубля. С учетом НДС и доставки

Выбрать вид редакционной подписки можно на сайте: <http://magazine.rbc.ru> или по телефону (495) 363-11-11, доб. 14-07, 16-75 e-mail: podpiska@rbc.ru

Оформить подписку можно также во всех отделениях ПОЧТЫ РОССИИ

- по каталогу агентства «РОСПЕЧАТЬ» подписной индекс на полгода 18061
- по каталогу российской прессы «ПОЧТА РОССИИ» подписной индекс на полгода 72516

ТЯЖЕЛО В УЧЕНИИ

Стоимость образования в России растет, а к его качеству остается немало вопросов.

Наша страна – самая образованная в мире, несмотря на то что в рейтинг 400 лучших высших учебных заведений планеты (и то лишь в третью сотню) входит только МГУ им. М.В. Ломоносова. Сей «титул» отражает лишь тот факт, что 54% выпускников отечественных школ имеют вузовские дипломы. Видимо, в том числе купленные в метро...

Ciao, ЦАО...

Частные застройщики намерены создать в Москве новые деловые кварталы, центр же отдан на откуп силовым структурам и госбанкам.

Столичный рынок коммерческой недвижимости стремительно меняется. В 2000-х неотъемлемым атрибутом бизнес-центра класса А был адрес в пределах Садового кольца, а лучше с видом на Кремль. В конце 2012 года доля объектов класса А вне ЦАО уже составляет 60% от общего объема качественных площадей, который сегодня равен 14,5 млн кв. м. Сложная транспортная ситуация и вечные пробки, запрет на деловую застройку центра, пересмотр и отмена властями инвестиционных контрактов – все это спровоцировало децентрализацию предложения и строитель-

ство офисных центров класса А и Б+ в новых деловых районах. Согласно прогнозам, тенденция с каждым годом будет только усиливаться. В итоге число офисных объектов за МКАД на землях Новой Москвы и прочих экономических зон существенно возрастет. Это приведет к тому, что к 2020-му на территории города сформируется шесть основных деловых районов, считают аналитики компании Jones Lang LaSalle.



«Соцсеть теперь можно построить внутри организации»

Интервью с руководителем отдела по продвижению информационных офисных систем Microsoft в России Павлом Кузьменко

В конце ноября на конференции TechEd Russia 2012 компания Microsoft объявила о доступности российским корпоративным заказчикам нового Office. Руководитель отдела по продвижению информационных офисных систем Microsoft в России ПАВЕЛ КУЗЬМЕНКО рассказал корреспонденту РБК daily ИРИНЕ ЮЗБЕКОВОЙ о том, почему использование соцсетей повышает производительность труда, об экономических выгодах от перехода на новый Office и о том, что происходит с данными клиентов в облаках Microsoft.

OFFICE В ОБЛАКЕ

— Чем новый Office отличается от прежнего?
— Мы уделили внимание нескольким важным изменениям, которые произошли с момента выхода последней версии Microsoft Office 2010. Во-первых, сфокусировались на замечательном многообразии устройств, которые существуют в современном мире, — не только ПК, но и планшетах и смартфонах. Во-вторых, мы обратили внимание на сценарий удаленной и мобильной работы и новые способы взаимодействия людей друг с другом. Бурный рост таких социальных сетей, как Facebook, Twitter, «ВКонтакте» в России, и колоссальный рост подписчиков Skype привели к тому, что для множества людей, особенно молодых, стало абсолютно необходимым быть на связи не только со своими друзьями, но и с коллегами. В-третьих, интегрировали в новый Office возможности облачных сред, что позволило изменить способ предоставления нашего программного обеспечения и приложений клиентам.

— Как в Office задействованы возможности облака?
— Это и возможности по умолчанию сохранять файлы в такие облачные хранилища, как SkyDrive или SharePoint Online, и переработанная архитектура самих приложений.

— Какие дополнительные преимущества получат клиенты вашего нового облачного сервиса Office 365?

— Войдя в свою учетную запись Office 365 на любом компьютере с операционной системой Windows 7 или Windows 8,

они получают доступ ко всем настройкам и файлам, над которыми они работали. При этом речь не идет о том, что приложение будет открыто в веб-браузере. Вместо этого оно физически будет установлено на компьютере во время сеанса. После завершения работы файл и приложение удаляются с компьютера, и другие пользователи не видят их. Такого рода сценарии были невозможны ранее. А с новым Office 365 они становятся реальностью.

— Что входит в пакет Office 365 новой версии помимо привычных офисных приложений?

— Это как сам Office профессиональный плюс 2013, который может быть установлен максимум на пять компьютеров или мобильных устройств, так и защищенные облачные сервисы для продуктивной совместной работы: Exchange Online, Lync Online и SharePoint Online. Они позволяют обмениваться электронной почтой и организовывать аудио- и видеоконференции, работать совместно с коллегами, хранить данные в облачных файловых хранилищах, а также из готовых шаблонов. В новой версии Office 365 также появится облачный сервис управления проектами Project Online. Сейчас сервис доступен для тестирования в предварительной версии.



ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ/РБК daily

для какого-то бизнеса это будет не самый популярный сценарий, потому что все заказчики находятся рядом. Но наш опыт показывает, что экономическую выгоду и возврат инвестиций получают компании любого размера.

ЛАЙКИ КОЛЛЕГАМ

— Каким образом в новом Office используются возможности социальных сетей?

— Люди на работе не только создают файлы и контент, им приходится пользоваться контентом, созданным другими. Для того чтобы совместно работать, общаться, устраивать аудио- и видеоконференции, им нужны серьезные инструменты объединенных коммуникаций. А чтобы анализировать колоссальный поток информации, у них должны быть сценарии бизнес-аналитики. То есть мощные инструменты, которые позволяют из получаемой информации сделать выводы, важные для их бизнеса. Наконец, люди могут не просто работать совместно над документами, а использовать все то, чем они пользуются в соцсетях, — ставить лайки, фолловить определенных людей или файлы.

— То есть все это происходит в пределах организации?

— Да. Например, вы работаете над конкретным материалом и хотите узнать, есть ли у вас коллега, который что-то писал на эту тему. Если у вас построена соцсеть внутри организации, то вы можете найти его очень быстро с помощью поиска. Тут же можно назначить с ним встречу, позвонив или отправив мгновенное сообщение. Более того, если вам интересно, над чем этот человек работает, вы можете его фолловить. Весь набор клиентского программного обеспечения и серверов, которые мы предлагаем под общим брендом Microsoft Office, полностью обеспечивает сценарии совместной непрерывной работы.

Например, соцсеть Yammer, которую Microsoft приобрела не так давно, насчитывает свыше 5 млн бизнес-пользователей, ежемесячно их число увеличивается на 250 тыс. человек. Ряд функций социального взаимодействия мы уже интегри-

ровали в SharePoint 2013 и продолжаем вести работу над интеграцией Yammer и другими продуктами Microsoft.

— А как взаимодействуют соцсеть и SharePoint?

MICROSOFT НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ДИКТАТОРОМ, КОТОРЫЙ ГОВОРИТ: «СЕЙЧАС ВСЕ ПОБЕЖАЛИ В ОБЛАКО. А ТЕПЕРЬ ВСЕ СИДЯТ В СОЦСЕТЯХ». МЫ ПОДДЕРЖИВАЕМ РАЗНЫЕ СЦЕНАРИИ РАБОТЫ

Мы ожидаем появления этого продукта в коммерческой эксплуатации в первом квартале 2013 года.

— Каковы могут быть экономические преимущества от использования Office 365?

— Мы заказали исследование уважаемой аналитической компании Forrester Consulting. Консультанты фирмы оценивали ту выгоду, которую организации могут получить при переходе на Office 365, при переходе к облачным сценариям. Она весьма значительная — около 750 долл. на рабочее место в год.

Понятно, что сценарии использования Office 365 могут быть разные. Например, сокращение командировок за счет использования аудио- и видеоконференций с поставщиками. Может быть,

У МНОГИХ ЗАКАЗЧИКОВ ВОЗНИКАЮТ ВОПРОСЫ: «А ЧТО ВЫ ДЕЛАЕТЕ С МОИМИ ДАННЫМИ В ОБЛАКЕ? ЧТО С НИМИ ПРОИСХОДИТ?» С НИМИ НИЧЕГО НЕ ПРОИСХОДИТ

С ними ничего не происходит, мы их анализируем, не используем для создания рекламных продуктов, не требуем себе какие-либо права на них.

Теплый прием

Продолжение лонг-теста дизельного Peugeot 408

Ну вот и наступили морозы. Многие замерзшие машины, неспособные тронуться с места, остаются в сугробах у подъездов. Как встретил суровую погоду Peugeot 408 с дизельным мотором? И способен ли он подарить водителю и пассажирам такой же комфорт, как другие седаны класса С, но с бензиновыми моторами?

Peugeot 408 — самый доступный дизельный седан на российском рынке. Причем не просто седан, а автомобиль огромный, далеко перешагнувший границы С-сегмента и вклинившийся в D-класс. Эта машина просто создана для России. Бездонный багажник вмещает колоссальное количество поклажи. Пространство салона может поспорить с машинами ценою далеко за 1 млн руб. и проигрывает лишь средним внедорожникам, таким как Mitsubishi Outlander и Nissan X-Trail. Изюминкой же Peugeot 408 является его 1,6-литровый дизельный двигатель.

ПРОЦЕДУРЫ ЗАКАЛИВАНИЯ

В прошлой статье мы писали, как автомобиль переживал снегопады, гололедицу и холода до -5°C. Теперь же настал черед суровых испытаний настоящими русскими морозами. Температуры под 20 градусов, царящие в Центральном регионе России, подкинули проблем водителям. Вот пятилетняя Mazda стоит с задраным капотом и с неработающим аккумулятором. Вот «умерший» грузовичок перегородил выезды с придворовой территории, а его хозяин готовит костер под днищем, чтобы растопить застывшую солянку. Наш же Peugeot на вид выглядит молодцом. Новый аккумулятор способен пережить не одну морозную ночь.

Есть правило — запускать мотор только после нескольких секунд удержания ключа в положении зажигания. В этом случае свечи накаливания доводят топливо в двигателе до оптимального состояния. После чего можно проворачивать ключ до упора, и мотор должен легко запуститься. Накануне, днем ранее, я сознательно

нарушил это правило и сразу на холодную провернул ключ на запуск. Нехотя проворачивая коленвал, мотор запустился с четвертого оборота. Затем обороты его плавали примерно две секунды, но далее он зашуршал уже как ни в чем не бывало. Что ж, неплохо. На дворе было -16°C.

Посмотрим, как двигатель запустится с соблюдением всех норм. Утреннее солнце пробивалось сквозь иней на стеклах в салон, пар изо рта тут же ложился белой пеленой на приборную панель. Стараясь не касаться руками студеного руля, я вставил ключ в замок зажигания. Поворот, и лампочки зажглись желтым светом. Проходит секунд пять, пора доворачивать ключ. Выжимаю сцепление, делаю это. Мотор мгновенно оживает и мерно шуршит, наполняя автомобиль жизнью. Бортовой компьютер показывает на застывшем ЖК-дисплее забортную температуру — ровно 20 градусов мороза. Можно выходить и очищать стекла от инея.

ХОЛОД В СЕРДЦЕ

На этот раз послепусковой электрический обогреватель салона за 10 мин. моего орудования шеткой не смог полностью прогреть салон. Все же минус 20 для него тяжеловат. Но температура, образовавшаяся в автомобиле, все-таки уже позволяла снять перчатки и шапку.

Включаю первую передачу, вырываю по сугробам в объезд замерзшего грузовика и устремляюсь на Варшавское шоссе. От дома до работы в свободном трафике полтора часа хода. И вот она, первая пробка. Транспорт движется от светофора к светофору со скоростью не более 20 км/ч. Максимальная передача, которую удается воткнуть, — третья. В таком режиме мотор проработал 35 мин., и

стрелка температуры охлаждающей жидкости только поднимается на одно деление. Оно соответствует примерно 35 градусам. Еще минут 15, и стрелка поднялась до 60 градусов. В и без того теплый салон тут же подул горячий воздух, и захотелось расстегнуть куртку. При столь медленном прогреве мотора салон Peugeot 408 прогрелся гораздо быстрее, чем салон Seat Leon с 1,4-литровым бензиновым турбированным мотором. Электрический «фен» выручает очень сильно.

В принципе 60 градусов охлаждающей жидкости — это был максимум, которого удалось достигнуть в этот день. Далее дорога проходила по свободной МКАД. Все эти градусы тут же выдуло морозным ветром из радиатора. При средней скорости 50 км/ч через 5 минут стрелка вновь достигла 35 градусов. Едем дальше, но уже короткими перебежками по Севастопольскому проспекту. Еще 25 минут, и стрелка упала еще на полделения, что соответствовало градусам 25, в салоне все так же тепло и комфортно.

В общем, за полтора часа путешествия мотор так и не вышел на рабочую температуру. Более того, он не мог противостоять холодному встречному потоку. А это значит, что в дальней дороге в долгих перегонах между городами двигатель все это время будет испытывать дефицит тепла.

ПРОВЕРЕНО РБК daily ТЕСТ-ДРАЙВ



ФОТО: Volkswagen, Ford

НА ФОНЕ БЕНЗИНОВЫХ КОНКУРЕНТОВ			
Модель	Peugeot 408 1.6 HDi	Volkswagen Jetta 1.6 MPI	Ford Focus 1.6 Trend
Двигатель	4-цилиндровый, рядный, дизельный	4-цилиндровый, рядный, бензиновый	4-цилиндровый, рядный, бензиновый
Объем двигателя, куб. см	1560	1598	1596
Номинальная мощность, л.с. при об./мин.	112/3600	105/5250	105/н.д.
Максимальный крутящий момент, Н м при об./мин.	254/1750	153/3800	150/н.д.
Коробка передач	5-ступенчатая механическая		
Привод	Передний		
Максимальная скорость, км/ч	185	180	184
Ускорение 0-100 км/ч, с	11,0	11,5	12,4
Расход топлива (смешанный цикл), л/100 км	5,0	6,5	6,0
Каско, %	6,5		
Средняя стоимость ТО, руб.	9500	13 500	11 000
Цена автомобиля, руб.	От 637 000	От 685 000	От 632 500

Данные производителей и дилеров

Вспору тюнингщикам запускать в производство для Peugeot 408 ватные одеяла-утеплители на решетку радиатора, как на старых ЗИЛах или «Волгах». Работа мотора при низкой температуре негативно сказывается на его ресурсе. Поэтому лучше не покуситься и специально

для зимы заливать специальную синтетическое масло, чтобы хоть как-то компенсировать повышенное трение холодных механизмов. Это избавит от многих возможных проблем. Не случайно в ТО машины прописана смена масла через каждые 10 тыс. км, что примерно соответствует смене зимнего и летнего сезона.



ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ

ФОТО: Peugeot

МУЗЫКА

Сопрано и сила судьбы

Мария Гулегина в Музыкальном театре

Фестиваль «Королевы оперы», открывшийся осенью концертом Джесси Норман, теперь продолжится вечером Марии Гулегиной. Выдающаяся певица, работающая за границей, нечасто балует нашу аудиторию — выступая с сольными концертами по всему миру, от Сан-Паулу до Гонконга, в Москве последний раз она пела семь лет назад. Восполнить досадный пробел должен концерт, который пройдет 26 декабря на сцене Московского музыкального театра им. Станиславского и Немировича-Данченко.

В детстве одесситка Гулегина занималась художественной гимнастикой, мечтала стать балериной, даже училась в балетной школе и танцевала цыганку в «Травиате» — студенческом спектакле Одесской консерватории. Туда ее привела мама, поскольку папа Марии хотел, чтоб она была учительницей пения. Гулегина начала певческую карьеру в Минске, где против нее ополчилась старая оперная гвардия: молодая солистка предложила по тем временам неслыханное — петь итальянские оперы на итальянском языке!

Бросив белорусский театр, певица быстро получила ангажементы в Европе. Началось с Верди, и партнером певицы в дебютном спектакле «Бал-маскарад» в Милане был сам Лучано Паваротти. Искусственную оперную публику сразу привлек не только голос Гулегиной, но и ее сценическая харизма вкупе с актерскими способностями. Певица своих театральных секретов не раскрывает, отделяясь от назойливых репортеров шутками. На вопрос «как вы готовились к партии леди Макбет?» она ответила: «Убиваю пятерых за завтраком, троих за ланчем и двух за обедом».

В начале 90-х годов Гулегину заметила Америка. С тем же Паваротти она спела «Андре Шенье» в Нью-Йорке. На сегодняшний день она — единственная русская примадонна, сыгравшая 160 спектаклей в Metropolitan Opera и выступившая в главных ролях 15 постановок театра La Scala. Прочие знаменитые оперные дома тоже выстраиваются за ней в очередь, хотя говорят, что с певицей бывает непросто. Она никогда не поет то, что ей не нравится, и не жалует слишком «продвинутых» режиссеров, посягающих, по мнению Гулегиной, на сущность оперы. Репертуар прима обширен: это прославившая ее «Тоска», «Аида», «Адриана Лекуврер», «Турандот», «Сельская честь», «Набукко», «Пиковая дама», «Макбет», «Аттила», «Сила судьбы», «Эрнани»... Список далеко не полный. Среди последних ее ангажементов — мировая премьера программы «Концерт по заявкам» (когда слушатели заранее выбрали программу голосованием в Интернете) на сцене Концертного зала Марининского театра.

В рамках московского фестиваля певица представит программу «Вердиевские героини»: итальянский репертуар второй половины XIX века особенно подходит для мощного драматического сопрано, да и 200-летие со дня рождения композитора ныне отмечает весь мир. Восемь оперных арий включают знаменитые

вердиевские хиты: от арии Елизаветы из «Дона Карлоса» до болеро Елены из «Сицилийской вечерни». В последние годы прима, однако, пробует себя в партиях для более высокого голоса, таких как роли в «Травиате» и «Норме». Виолетта обещана и в нынешней программе.

МАИЯ КРЫЛОВА



ФОТО ИТАР-ТАСС

Мария Гулегина представит программу вердиевских арий

ПОГОДА

ВТОРНИК, 25 ДЕКАБРЯ



МОСКВА
ДНЕМ -10°
НОЧЬЮ -19°



САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
ДНЕМ -11°
НОЧЬЮ -15°

Прогноз предоставлен Центром ФОБОС

ПРОГРАММА РБК-ТВ

ПОНЕДЕЛЬНИК, 24 ДЕКАБРЯ

6.00–10.00 Деловое утро
6.00, 6.30... Главные новости. Каждые 30 минут
7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости. Утро
7.20, 8.20, 18.50, 21.20 Отдых и туризм
8.40, 10.40 Международные новости
10.15 Финансовые новости. Спецвыпуск.
Открытие торгов в России
10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День
11.35 Андрей Левченко. Налог на роскошь
12.35 Мария Рудковская. Бизнес на апокалипсисе
13.15 Сергей Лисовский
14.35, 15.35 Финансовые новости.
Интерактивный выпуск

16.35 МАРИЯ РУДКОВСКАЯ

Информационные технологии-2013. Аналитики американской компании Gartner представили десять ключевых IT-тенденций на 2013 год. Согласно их прогнозам, мобильные телефоны станут самыми популярными устройствами для выхода в Интернет. «Облака» вытеснят привычные ПК и серверы, IT-рынок будет переходить к интегрированным экосистемам, а корпоративные расходы на информационные технологии продолжат расти. Какие еще направления станут определяющими для отрасли в 2013 году?

17.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ

Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответят начальник управления рыночных исследований ИФД «КапиталЪ» Константин Гуляев и начальник отдела аналитических исследований ИГ «Универ» Дмитрий Александров. Ждем звонков

по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: markets@rbctv.ru.



18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер

18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке

19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России

19.35 АНДРЕЙ КАРАБЬЯНЦ

Энергоэффективное жилье. Здания в России являются основным объектом потребления энергии. Для того чтобы обогреть 1 кв. м жилья, мы тратим 13 л условного топлива в год. Как снизить потери тепла и повысить эффективность системы ЖКУ?

20.15 ИГОРЬ ВИТЕЛЬ

Индия — Россия: особое партнерство. Российско-индийское сотрудничество активно развивается. По итогам 2012 года двусторонний товарооборот увеличился на 30%, подсчитали эксперты. Страны тесно взаимодействуют на международной арене в рамках различных союзов и форумов: БРИКС, ООН, ШОС... Статус особых деловых и политических отношений не исключает возникновения проблем и спорных вопросов. Каким будет партнерство двух стран?

21.35, 22.35 Обзор прессы

21.40, 22.40 Международные новости

23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги дня

23.35 Игра богов

ИНТЕРВЬЮ

«Меня волнует, что человечество, движимое десятком нехитрых эмоций и страстей, по сути, не развивается»

Художник Дмитрий Каварга о конце света и science art

В галерее pop/off/art открылась выставка «Конец света. 21.12», на которой показаны крупномасштабные скульптуры ДМИТРИЯ КАВАРГИ, одного из немногих российских художников, работающих в области высокотехнологического искусства. Впрочем, сам Каварга типичным художником science art себя не считает. Об этом, а также о конце света, снах и палеогеоморфологии художник рассказал корреспонденту РБК daily ЮЛИИ ИЗЮМОВОЙ.

— Верно ли, что выставка воплощает ваш давний сон о конце света?

— Да, в том сне, вернее, в серии снов, я бродил по бескрайнему конструктивистскому ландшафту. Поверхность была ровная, но практически отсутствующая, она состояла лишь из очень тонких геометрических граней, по которым я, собственно, и ходил, боясь потерять равновесие и ступить. Вся основная поверхность была провалена куда-то вниз, и уже где-то там, в глубине, виднелись очертания людей. Каждый человек молча стоял в отдельной узкой секции, и в некоторых из этих людей я узнавал своих знакомых и родственников. Кое-кто довольно внимательно смотрел на меня из своего одинокого стояния. Пожалуй, больше всего это напоминало осиные соты, только металлические, прямоугольные и глубокие.

— Как сон воплотился в ваших работах?

— Я попытался сконструировать свои ощущения из тех снов про ячейки, только внутри них. Пришедшие на выставку будут ходить по дну и рассматривать двухметровые вертикальные скульптуры-керы, такие остовые недра, на вершинах которых маячат одинокие фигурки человека. В каждой из двенадцати скульптур спрессован свой сюжет. Некоторые о преемственности, о том, как предшествующие поколения передают биологическую эстафету и по мере своего удаления от сегодняшнего момента прорастают в гумусную толщу. Другие о геометрической структурности рационального сознания, безнадежно оторвавшегося от абстрактности хаоса, о запутанности современного человека в нагромождении продуцируемых им фантазмов. Один из кернов полностью мусорный, в нем множество напластований каких-то промышленных обломков, механизмов и другой узнаваемой синтетики.

— Как вы сами для себя как человек и художник решаете вопрос о конце света, который так всех волновал последнее время?

— Я отдал свою маленькую дань ажиотажу вокруг этого модного события, купил свечи и стусенку, но слишком углубляться в тему не стал.

— Выставка продолжает другие ваши проекты, развивающие идеи палеогеоморфологии.

— Скульптуры «палеогеоморфологические керны» — это артефакты развития человечества, условно культурные «образцы породы», добытые из цивилизационной толщи. В разрезе объектов видны многочисленные спрессованные наслоения индустриального гумуса, прерываемые пустотами, аморфными и конструктивными формообразованиями, уходящими своим началом в глубинные недра. Расходным материалом для них служат измельченные скульптуры и инсталляции прошлых лет, так что это еще исследование собственного пути. Над проектом я работаю уже давно и выставлял отдельные скульптуры в Питере, Москве и Цюрихе, но только сейчас на «Конец света» разрозненные фрагменты, кажется, срastaются в единую инсталляцию.

— Вы работаете с science art. Какие возможности и особенности этого искусства кажутся вам интересными?

— Дело в том, что я вообще не являюсь характерным представителем этого направления, вопреки сложившемуся мнению. Действительно, мои работы технологичны, я сотрудничаю с робототехниками и инженерами, но при этом все же остаюсь на территории собственного самобытного искусства. Самым захватывающим и стоящим усилием является поиск новизны и преодоление ограничительных линий где-то там, внутри механизма своего сознания. Поэтому мой творческий процесс связан с исследованием, как и любая из ветвей sci-art, но его вектор не всегда четко направлен, а уж в сторону научных изысканий он и совсем размыт.

— Science art пока не слишком популярен в России. Стоит ли вообще развивать это направление искусства в нашей стране?

— Конечно, стоит, но в России он и так довольно популярен, правда, только сам термин. Все о нем только и говорят на многочисленных



ФОТО: Галерея pop/off/art

«круглых столов» и симпозиумах. Но дальнейшие разговоры тема не развивается, хотя в мире она существует уже лет тридцать.

— Недавно в Москве проходил симпозиум, посвященный science art, в нем участвовали Марина Абрамович и российские ученые в области нейронаук. Интересны ли вам как художнику этого направления такие мероприятия?

— К сожалению, я не смог побывать на этом симпозиуме, и вообще я редко выплываю из мастерской. Но за несколько лет вместе с психологом и инженером мы сделали целую серию работ с биологической обратной связью на тему материализации мыслительной активности. Апофеозом наших усилий стала работа «Модель биометрических отражений» в рамках грантового проекта фонда «Династия» и выставки «Жизнь. Версия науки».

— Какую реакцию вы ждете от зрителя на ваш проект?

— Я надеюсь, что люди сосредоточатся на осознании себя в космическом и земном пространстве и, конечно, задумаются о пространстве внутреннем. У меня устойчивое ощущение, что все мы вовлечены в гигантскую ловушку.

— Какие вопросы вы ставите в своем творчестве? Что вас волнует как художника?

— Меня волнует, что человечество, движимое десятком нехитрых эмоций и страстей, по сути, не развивается. Люди рождаются и умирают, проходя поколение за поколением один и тот же круг. Может быть, найдется внутри процесса своего творчества, мне удастся хоть немного отклониться от этого бесконечного наваждения.

ТОЛЬКО СЕЙЧАС, НА «КОНЦЕ СВЕТА», РАЗРОЗНЕННЫЕ ФРАГМЕНТЫ, КАЖЕТСЯ, СРАСТАЮТСЯ В ЕДИНУЮ ИНСТАЛЛЯЦИЮ

ТЕАТРАЛЬНЫЙ БЛОКБАСТЕР ГОДА

ГРАФ ОРЛОВ

М Ю З И К Л

с 18 по 30 ДЕКАБРЯ

СПЕЦИАЛЬНЫЙ НОВОГОДНИЙ ПОКАЗ 31 ДЕКАБРЯ!

ЕКАТЕРИНА ГУСЕВА, ВАЛЕРИЯ ЛАНСКАЯ, АГЛЯ ШИЛОВСКАЯ, ТЕОНА ДОЛЬНИКОВА, АЛЕКСАНДР РАУ УЛИН, АНДРЕЙ БЕЛВЕСКИЙ, ИГОРЬ БАЛАЛАЕВ, ЛИКА РУЛЛА, НАТАЛЬЯ СИДОРЦОВА И ДРУГИЕ!

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (495) 925-50-50

ORLOV-MUSICAL.RU

6+

Реклама

СПОРТ

Невеселое Рождество «Реала»

В матче чемпионата Испании он уступил «Малаге»

«Реал» будет встречать Рождество в плохом настроении — в последнем матче в году он проиграл «Малаге» 2:3, и, пожалуй, для него вопрос о чемпионстве закрыт. Похоже, решилась и судьба Жозе Моуринью — если он и не будет отправлен в отставку до мая, нынешний сезон все равно будет для него последним.

Моуринью — специалист очень необычный. Он принимает парадоксальные решения, провоцирует журналистов на пресс-конференциях, не стесняется признать себя «единственным». Для Моуринью не составляет проблемы подражать с одним из тренеров «Барселоны» (кто тогда мог знать, что Моуринью пытался «лишить зрения» будущего главного тренера клуба?), он может во всеуслышание объявить половину своей команды «паршивыми овцами». Но Моуринью всегда давал результат, а если команда становится чемпионом — все остальное неважно. Но сейчас, когда «Королевский клуб» стремительно летит вниз в чемпионате Испании и перед ним маячит перспектива вылететь из Лиги чемпионов, забавы португальца перестают казаться невинными.

Перед матчем с «Малагой» Моуринью оставил на скамейке запасных своего капитана, голкипера Икера Касильяса. Решение он объяснил тем, что Антонио Адан сейчас сильнее Касильяса. Но на деле это означает, что он не дал вообще никаких объяснений своему поступку — за прошедшую неделю Адан не мог настолько прибавить в мастерстве. Зато за эту неделю вполне мог произойти конфликт между Моуринью и Касильясом. Наставник «Реала» уже успел поссориться с Месутом Озилем, Криштиану Роналду, Серхио Рамосом — проще перечислить тех, с кем у него еще сохраняются нормальные отношения. Неудивительно, что «Реал» проиграл «Малаге», — Моуринью фактически принес в жертву воспитательному процессу оборона, который командует защитниками и определяет порядок их действий. Если его выдернуть из тактического построения, вся схема игры рухнет. Что и произошло в матче с «Малагой» — мадридцы в этом матче выглядели так, как обычно выглядят в матчах против «Реала» аутсайдеры.

Счет открыл форвард «Малаги» Иско. Даже в тот момент, когда «Реал» заставил Серхио Санчеса забить в свои ворота и тем самым сравнял счет, все равно ясно было, кто победит. «Малага» не нервничала — она тут же усилиями Роке Санта Круса добилась преимущества в два гола и спокойно довела матч до победы. «Реал» только и успел, что сократить отставание в счете после точного удара Карима Бензема — на большее его не хватило, да он ни на что и не рассчитывал.

Теперь отставание «Реала» от «Барселоны» составляет 16 очков — каталонцы свой матч против «Вальядолида» легко выиграли со счетом 3:1. Один из этих трех голов забил Лео Месси, и, значит, теперь рекорд по количеству забитых мячей за один год равняется 91 — именно столько в 2012 году забил аргентинец. Чемпионат Испании возобновится теперь только в январе, и у «Реала» есть небольшая пауза, чтобы попробовать решить свои проблемы.

ДИНА БЕЛЯЕВА