

совместно с журналом

DER SPIEGEL

профиль

profile.ru

деловой

еженедельник

№37 [925]

12 октября

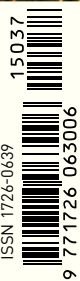
2015 года

Здесь кончается дружба

Сильнее испортить
отношения России
и Украины не сможет
даже война санкций

ЗАБОРОНЕНА
ЗОНА,
ПРОЇЗД, ПРОХІД
ЗАБОРОНЕНО

18+



ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
**GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW**

Авангард интернет-банк –

это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.



Подключение
и обслуживание
интернет-банка
– **бесплатно**



Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

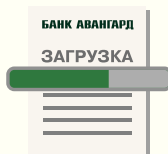
Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Как открыть расчетный счет



Заполнить
заявление
online



Загрузить
необходимые
документы



Прийти в Банк
с оригиналами
документов

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

В номере



Главная тема

6 От унитаза до «Воеводы»

Чем уже обернулась и чем грозит в будущем война санкций между Россией и Украиной

15 Навязанный мир

Пушки пророссийских сепаратистов на юго-востоке Украины замолчали, но на реальное урегулирование отношений между Москвой и Киевом могут уйти годы

18 Под напряжением

Готов ли Крым к отключению энергопоставок с Украины

Экономика

22 Тренды недели

26 В непечатном выражении

Рынок принтерной техники снижается вопреки общемировой тенденции

30 Таблетка грусти

Пока Россия может обеспечить себя дешевыми, но неоригинальными лекарствами

36 ШПИГЕЛЬ Укрощение гигантов

Страны «Большой двадцатки» хотят устранить налоговые лазейки для международных концернов Google, Amazon и Starbucks



40 Деньги для всех: много и даром

В мире ширятся социальные эксперименты по раздаче денег на пристойную жизнь

45 ШПИГЕЛЬ На тук-тук из кризиса

Как Португалия освободилась от депрессии и придумала себя заново

Политика

48 Тренды недели

52 ШПИГЕЛЬ Страна в безумии

Реджеп Тайип Эрдоган грозит переродиться в автократа и втянуть народ Турции в пучину гражданской войны

Общество

58 Нобелевская проба

Дмитрий Быков о том, почему награждение главной литературной премии мира пишущей на русском языке Светланы Алексиевич не вызвало в России радости

Автомобили

60 ШПИГЕЛЬ Будущее в стиле «ретро»

«Формула-1» теряет популярность, игнорируя молодежь и делая ставку на привычные схемы



profile.ru

совместно с
DER SPIEGEL

профиль

Объединенная редакция журнала «Профиль» и сайта www.profile.ru

Главный редактор Светлана Лолаева
 Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов
 Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин
 Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов
 Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков
 Главный художник Павел Павлик
 Ответственный секретарь Ольга Жирнова
 Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина
 Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина,
 Наталья Ушакова
 Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева
 Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа
 Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова
 Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,
 Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор
 Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)
 Директор по рекламе журнала «Профиль»
 Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)
 Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)
 Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),
 свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации
 (адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;
 на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах
 British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,
 Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа»,
 El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta,
 Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,
 «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,
 «О'кей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».





от **599 000 Р***

+5 УНИКАЛЬНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ

1. Рассрочка на 3 года
2. Лизинг без переплаты
3. Фирменная программа утилизации и trade-in. Выгода до 150 тыс. руб.
4. Сезонная скидка на а/м ГАЗ
5. Специальные условия покупки для корпоративных клиентов

* Для автомобиля ГАЗ-2752-243 1/8ВА, стоимостью 689 тыс. рублей при действии фирменной программы утилизации «ГАЗ» (см. ссылку 3).

1. Рассрочка на 3 года – программа, объединяющая действие Государственной программы льготного кредитования (далее Госпрограмма) и предоставление Клиенту специальной цены на ограниченный модельный ряд автомобилей марки «ГАЗ». Госпрограмма предполагает субсидирование государством 2/3 ключевой ставки, установленной Центробанком РФ на дату оформления кредита, на автомобили марки «ГАЗ» стоимостью до 1 млн. тыс. рублей и полной массой до 3,5 тонн. Т.о., переплата Клиента, с учетом действия двух программ, сопоставим со ставкой кредитования 0% годовых. Кредит оформляется по тарифу «ГАЗ Рассрочка» ООО «Русфинанс Банк». Основные условия программы «Рассрочка на 3 года», сформированной на базе тарифа «ГАЗ Рассрочка» ООО «Русфинанс Банк»: кредит в рублях, срок 36 мес., первоначальный взнос от 55% стоимости автомобиля, ставка в кредитном договоре 10,07%, комиссий нет, в сумму кредита включены страховые премии по КАСКО, страхованию жизни и здоровья за весь срок кредита. Минимальная сумма кредита 50 тыс. руб., максимальная 6,5 млн. руб. Решение о выдаче кредита принимается банком-партнером. Требования, предъявляемые к заемщику, определяются банком-партнером, подробности на сайте www.rusfinancebank.ru <<http://www.rusfinancebank.ru>>. ООО «Русфинанс Банк», Генеральная лицензия Банка России №1792. Срок действия программы до 31.12.15 или до исчерпания бюджета программы. Не является публичной офертой.

2. «Лизинг без переплаты на 1 год». Ставка удорожания 0% отражает затраты Клиента при приобретении автомобиля в лизинг по «Фирменной лизинговой программе «ГАЗ», срок лизинга 12 мес., первонач. взнос 49% стоимости автомобиля, график платежей дигрессивный. Программа предусматривает предоставление специальной цены на автомобиль при приобретении его в лизинг от ООО «Элемент Лизинг». Все расчеты осуществляются в рублях РФ. В зависимости от персональных условий финансирования договором финансовой аренды (лизинга) могут дополнительно быть предусмотрены комиссии за оформление и закрытие договора лизинга в размере 0,5-2% от стоимости приобретаемого автомобиля. Срок действия программы до 31.12.15 или до исчерпания бюджета программы. Не является публичной офертой.

3. Скидка по «Фирменной программе утилизации-2015» до 150 000 рублей. Скидка предоставляется в рамках «Фирменной программы утилизации-2015». Клиенту будет предоставлена скидка в размере от 90 000 до 150 000 рублей при приобретении нового автомобиля «ГАЗ» (на автомобиль ГАЗ-2752-243 1/8ВА скидка составит 90 тыс. рублей), в обмен на сдаваемый на утилизацию поддержанный автомобиль любой марки, комплектный и находящийся в исправном техническом состоянии. Сдаваемый поддержанный автомобиль должен находиться в собственности Клиента. Также действие «Фирменной программы утилизации-2015» предусматривает возможность использования Trade-in. Клиенту будет предоставлена скидка в размере от 90 000 до 150 000 рублей при приобретении нового автомобиля «ГАЗ», в обмен на сдаваемый Клиентом и выкупаемый Дилером по схеме «Trade-in» поддержанный автомобиль любой марки, комплектный и находящийся в исправном техническом состоянии. Сдаваемый поддержанный автомобиль должен находиться в собственности Клиента. Срок действия программы до 31.12.15 или до исчерпания бюджета программы. Не является публичной офертой.

4. Программа «Русское поле». Скидка 100 тыс. рублей предоставляется при приобретении любого автомобиля марки «ГАЗ» и спецавтотехники на его базе. Клиенты, на которых распространяется действие программы: физические лица с регистрацией места жительства не в городе, юридические лица с кодом Общероссийского классификатора видов экономической деятельности 01 (Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях), 02 (Лесоводство и лесозаготовки) или 05 (Рыболовство и рыболовство), определяемого по справке ЕГРЮЛ. Срок действия программы до 31.12.15 или до исчерпания бюджета программы. Не является публичной офертой. Программа не суммируется с действием фирменных финансовых продуктов «ГАЗ».

Группа ГАЗ

603004, Россия, Н. Новгород, пр. Ленина, д. 88
Телефон клиентской службы: 8-800-700-0-747
www.azgaz.ru

ГАЗ
г р у п п а

главная тема



Межконтинентальные баллистические ракеты Р-36 М2 «Воевода», стоящие на вооружении российской армии, в США и НАТО обозначили угрожающим кодом Satan отнюдь не из-за того, что они были разработаны и изготовлены в Днепропетровске

От унитаза до «Воеводы»

Чем уже обернулась и чем грозит в будущем война санкций между Россией и Украиной

Лишь нынешней осенью, спустя почти полтора года после начала политического и дипломатического «развода», Москва и Киев решились наконец официально оформить экономические отношения. С середины сентября правительства России и Украины продолжают обмен взаимными запретительными санкциями, и к исходу текущего месяца, как ожидается, они затронут столь чувствительные сферы, как пассажирские и грузоперевозки. Обе стороны решили запретить прием, обслуживание и даже транзитный пролет самолетов большинства авиакомпаний друг друга, а также прием и транзитный пропуск грузов в товарных вагонах основных игроков на транспортном рынке.

Подобные шаги в принципе представляются вполне логичными, скорее удивительно то, что сделаны они так поздно. Из-за присоединения Крыма и конфликта на востоке Украины Россия давно успела перессориться и обменяться взаимными санкциями с большинством развитых стран мира. Тем не менее сама Украина оставалась для России формально в привилегированном положении как один из участников соглашения о Зоне свободной торговли СНГ, и наоборот.

Теперь это недоразумение исправлено. В ответ на новый пакет антироссийских санкций, введенных Киевом 16 сентября в отношении почти 90 компаний (причем не только транспортных, но и финансовых и даже разработчиков компьютерных программ) и 400 физических лиц, Москва ввела свои. В частности, они предусматривают распространение с 2016 года режима продуктовых «антисанкций» и на Украину, а также исключение большинства

всех прочих украинских товаров – от унитазов до стройматериалов – из действующего еще пока режима свободной торговли.

Чем это обернется на деле, эксперты пока расходятся во мнениях. С одной стороны, вводимые сейчас обоюдные торговые и транспортные ограничения беспрецедентны по масштабам и жесткости. С другой – те меры, которые стороны принимали до сих пор на отдельных участках внешней торговли, дали неоднозначный эффект.

«Профиль» попытался разобраться, чего украинская и российская экономики уже лишились из-за политического и экономического «развода» и чем им грозят новые санкции.

Двигатель войны и торговли

Первые решения о прекращении военнотехнического сотрудничества (ВТС) с российской стороной в Киеве были приняты уже через неделю после того, как президент

Из-за Украины Россия успела перессориться и обменяться санкциями с большинством развитых стран мира. **Тем не менее сама Украина оставалась для России формально в привилегированном положении как один из участников соглашения о Зоне свободной торговли СНГ, и наоборот**

Путин подписал закон о принятии Крыма в состав РФ. 29 марта 2014 года госконцерн «Укроборонпром» объявил о прекращении поставок Москве оружия и военной техники. «До момента деэскалации конфликта наши отношения останутся в замороженном состоянии. Да, мы понесем экономические потери, но разве разумно вооружать армию противника?» – сообщил гендиректор концерна Юрий Терешенко.

Александр
Баринов,
Екатерина
Буторина,
Алексей
Михайлов



Людмила Пахомова/ТАСС

Война санкций

Действия Украины:

- с 16 сентября введены визовые и экономические санкции в отношении около 400 граждан РФ и 100 компаний. В список юрлиц вошли 25 российских авиакомпаний во главе с «Аэрофлотом»; СМИ, включая телекомпании НТВ, «Первый канал» и «Россия 24»; несколько компаний, занимающихся разработкой программного обеспечения, в т. ч. «Лаборатория Касперского»; ряд предприятий ВПК, банки, транспортные компании, включая «Первую грузовую компанию» и т. д;
- с 24 сентября Украина прекратила принимать груженные и порожние вагоны российских «Первой грузовой компании» (ПГК) и «Первой грузовой компании в Украине» (ПГКУ) и начала выводить их за пределы Украины. На момент запрета на Украине оказалось 4,1 тыс. санкционных вагонов;
- с 25 октября российским авиакомпаниям (за исключением «ЮТэйр») запрещено совершать рейсы в украинские аэропорты, а также совершать транзитные полеты над территорией Украины, если на борту будут находиться «товары военного назначения, двойного назначения или российская военная живая сила».

Действия России:

- с 25 октября вступает в силу запрет для всех украинских авиакомпаний на использование воздушного пространства РФ;
- с 30 октября вводится запрет на эксплуатацию в РФ вагонов украинской компании «Укррефтранс»;
- с 1 января 2016 года Украина подпадает под продовольственные контрсанкции, действующие с лета 2014 года в отношении стран ЕС, США и их союзников. Одновременно почти все прочие украинские товары выводятся из режима свободной/беспошлинной торговли. Полный их перечень занимает более 170 позиций, включая продукты, одежду, стройматериалы, трубы, сантехнику, химикаты, автомобили, суда, мебель и т. д.

На деле прекратить контакты в сфере ВТС с Россией оказалось куда сложнее, чем на словах, и объявлять о таких решениях украинским властям пришлось неоднократно. И в сентябре, среди прочего, Киев ввел санкции и против ряда российских компаний ВПК.

«Главной особенностью взаимоотношений ВПК Украины и России является то, что они достались в наследство от СССР с сохранением тесной промышленной кооперации, – говорит директор Центра анализа стратегий и технологий (ЦАСТ) Руслан Пухов. – Время от времени в Москве пытались снизить зависимость от украинских поставок, но работа эта велась вяло, поскольку тесное сотрудничество в этой сфере было выгодно всем. Из-за низкого уровня жизни на Украине стоимость поставляемого оборудования была на порядок – по некоторым позициям в 3–5 раз – ниже российских аналогов. С учетом этого продукция украинского ВПК стала более востребована, по мере того как со 2-й половины 2000-х годов Россия начала наращивать производство и закупки вооружений как для собственных нужд, так и для экспортных поставок. В результате к началу обострения российско-украинских отношений взаимозависимость ВПК обеих стран достигла критического уровня по ряду направлений, таких как вертолетные и авиационные двигатели, межконтинентальные баллистические ракеты и космические ракеты-носители, транспортные и пассажирские самолеты, корабельные газотурбинные двигатели».

По данным ЦАСТ, к лету 2014 года поставки военного назначения с Украины включали более 3 тыс. типов комплектующих, узлов и агрегатов, которые производили



Даже гордость российского ВПК ударный вертолет Ка-50 «Черная акула» поднимается в воздух благодаря двигателям украинского объединения «Моторс Сич» (на фото слева)

Строительство заложённых на российских верфях фрегатов проекта 11356 Р затягивается исключительно из-за проблем с поставкой украинских газотурбинных силовых установок

более 160 предприятий Украины и которые были задействованы в изготовлении в России более 200 образцов вооружения, военной и спецтехники. В принципе и раньше это секретом не было, но лишь после начала политической войны стала понятна степень остроты проблемы.

Так, «вдруг» выяснилось, что Запорожское ПАО «Мотор-Сич» является единственным производителем двигателей ТВЗ-117, используемых в большинстве типов российских серийных вертолетов – Ми-8/17, Ми-24/35, Ми-28, Ка-27/28/29/31/32 и Ка-50/52. В лучшие годы компания производила до 600 таких двигателей, львиная доля которых шла в Россию. В 2009 году ОАО «Объединенная двигателестроительная корпорация» (ОДК) приняла решение об организации выпуска двигателей ТВЗ-117 в России (ранее была освоена их сборка из поставляемых с Украины комплектов) со строительством нового завода под Петербургом. Но в 2014 году там планировался выпуск всего 50 двигателей ТВЗ-117, к началу 2016-го – 350. Между тем потребность ОАО «Вертолеты России» составляет минимум 500–550 таких двигателей в год. Похожая ситуация, хоть и не в таких масштабах, сложилась и с поставками двигателей для тяжелых транспортных вертолетов Ми-26 – альтернативы «Мотор-Сич» здесь до сих пор нет. В итоге, по информации ЦАСТ, весь 2014 год «Мотор-Сич» продолжал поставку в Россию вертолетных двигателей

в обход «эмбарго», объясняя, что они предназначены «Вертолетам России» как «невоенной» структуре.

Тот же «Мотор-Сич» являлся основным поставщиком двигателей и для производимых в России самолетов – учебно-боевого Як-130, региональных пассажирских Ан-140 и Ан-148 и амфибии Бе-200 (их основными покупателями выступали также Минобороны и силовые структуры РФ), а также снятых с производства, но находящихся в эксплуатации Ан-12, Ил-38 и Ан-124 «Руслан». В этих проектах украинцы работали в тесной кооперации с российскими предпри-

Экстренный план по замещению украинских поставок предприятиям ВПК российскими аналогами начал составляться уже весной 2014 года. **Однако пока представители ВПК России, в первую очередь связанные с авиа- и кораблестроением, сроки ранее 2017 года не называют**

ятиями, в том числе с московским ФГУП «НПЦ газотурбостроения „Салют“», однако ни в одном случае к 2014 году российское участие в производстве этих двигателей не превышало 50%.

Кроме того, «Мотор-Сич» являлся одним из основных производителей малоразмерных газотурбинных двигателей для российских крылатых ракет. Более подробной информации на этот счет мало, но в ноябре 2014 года гендиректор корпорации «Тактическое ракетное вооружение» Борис Обносов с сожалением констатировал, что Украина полностью приостановила поставки соответствующей продукции.

Учебно-боевой самолет Як-130 (может использоваться также как легкий штурмовик) – разработка исключительно российская, но до последнего времени также оснащался украинскими двигателями



РИА «Новости»

Другая «болевая точка» российско-украинской кооперации – расположенные в Днепропетровске КБ «Южное» и Южный машиностроительный завод («Южмаш»), в советское время являвшиеся крупнейшим центром по созданию и производству межконтинентальных баллистических ракет (МБР) и космических ракет-носителей. В частности, сейчас на дежурстве в российских ВС находятся 46 единиц МБР

испытаний целого семейства перспективных ракет-носителей «Ангара» производства российского ГКНПЦ им. Хруничева.

Еще один ключевой игрок украинского ВПК, по информации ЦАСТ, – «Научно-производственный комплекс газотурбостроения «Зоря» – «Машпроект», расположенный в Николаеве. С советских времен он оставался монопольным поставщиком серийных газовых турбин

для всех типов боевых кораблей, и еще в 1993 году при его участии в Рыбинске было создано совместное российско-украинское ЗАО «Турборус», которое должно было обеспечить обслуживание газотурбинных силовых установок судов, находящихся в составе российских ВМФ и погранслужбы, и разработку новых проектов.

В рамках «Турборус» были

разработаны силовые установки для российских фрегатов проектов 22350 (головной фрегат «Адмирал Горшков» сейчас находится на испытаниях) и 11356 Р, строительство которых было начато с 2006 года в Петербурге и Калининграде соответственно. К 2014 году «Турборус» поставил две турбины для судов проекта 22350 и три установки для кораблей 11356 Р, после чего сотрудничество из-за украинского «эмбарго» было свернуто. Хотя работы велись в кооперации с российскими предприятиями, доля «Зори», по словам Пухова, в этих проектах составляла более 80%, и они оказались фактически заморожены, хотя на российских верфях уже было заложено несколько судов этих классов.

Взаимный запрет Украины и России на прием вагонов крупных железнодорожных операторов, по мнению экспертов, принципиально на экономике обеих стран не скажется. Спад железнодорожных грузоперевозок между Украиной и РФ наблюдался давно, и «нижнего предела они достигли еще в 2013 году, дальше уже падать некуда»

Р-36 М2 «Воевода» производства КБ «Южмаш», которое до недавнего времени занималось и их текущим обслуживанием. В конце 2014 года российская сторона отказалась от услуг «Южмаша», решив полагаться на своих специалистов.

Кроме того, в КБ «Южное» были созданы и выпускались ракеты-носители «Зенит» и «Циклон», использовавшиеся до недавнего времени в том числе для запуска российских военных спутников. В 2014 году Россия отказалась от ракет «Зенит» (на тот момент действовал контракт на поставку 24 ракет-носителей) и от использования конверсионных ракет Р-36 в качестве ракет-носителей «Днепр». Это стало возможным благодаря успешному завершению



Wikimedia.org

Экстренный план по замещению украинских поставок российскими аналогами начал составляться, по сведениям ЦАСТ, уже в апреле–мае 2014 года и в июле был утвержден президентом Путиным. Он предусматривал замещение в течение 2,5 года, то есть к 2017 году, 95% украинских поставок и комплектующих, а также отказ от совместных проектов. Стоимость программы тогда оценивалась в 50 млрд руб., или \$1,4 млрд по тогдашнему курсу.

Однако успешность ее реализации вызывает определенные сомнения. Пока представители российских предприятий ВПК, в первую очередь связанных с авиа- и кораблестроением, рапортуяют лишь об обязательствах обеспечить замещение украинского импорта, и сроки ранее 2017 года не звучат.

В этих условиях, как полагает Пухов, говорить о безусловном соблюдении введенного Украиной «эмбарго» на поставки для российского ВПК вряд ли приходится. Наиболее тяжело оно отразилось на украинских предприятиях, лишившихся выгодных и безальтернативных заказов, которые сами, по отрывочной информации как из открытых, так и неофициальных источников, всеми возможными способами пытаются обойти запрет. При этом, очевидно, используются экспортно-импортные схемы разной степени легальности – от полузаконных «серых» до совсем «черных» контрабандных, что, учитывая уровень коррупции на Украине, вполне реально.

В связи с этим, по мнению экспертов, пока скорее можно говорить лишь о «зависании» в состоянии неопределенности либо задержках основных российско-украинских проектов в сфере ВПК, за исключением тех, о «кончине» которых было заявлено сразу. К таковым,

вероятно, можно отнести сотрудничество в космической отрасли, а также проект военно-транспортного самолета Ан-70, разработка которого велась Россией и Украиной на паритетных условиях с 1993 года. В перспективе он должен был стать основой военно-транспортной авиации как России, так и Украины и поставляться на экспорт. Госиспытания Ан-70 были завершены 11 апреля 2014 года – как раз к введению «эмбарго», а в феврале этого года Минобороны РФ объявило об исключении его из программы перевооружения ВС.

Мирный аполитичный атом

«Несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру и ухудшение политико-экономической ситуации для России в 2014 году в связи с событиями на Украине, заключено 19 новых контрактов на поставку урановой продукции и подписано три дополнения на увеличение объема поставок к действующим контрактам», – говорилось в отчете ОА «Техснабэкспорт» за прошлый год. Общая стоимость сделок составила около \$0,8 млрд, объем портфеля долгосрочных экспортных контрактов – \$23 млрд. Впоследствии показатели по атомной отрасли если падали, то незначительно. Так, по данным посольства Украины в РФ, в I квартале этого года по сравнению с прошлым импорт в Россию ядерных реакторов, котлов и машин снизился лишь на 1%. «В отношении Украины не происходит никаких форс-мажоров, ГК «Росатом» продолжает поставки ядерного топлива (ЯТ) на АЭС, продолжает вывозить отработанное ЯТ с территории Украины, взаимодействовать с поставщиками из Украины по действующим контрактам, – сказали «Профилю» в компании «Росатом Восточная Евро-

Запорожская АЭС, как и все другие действующие на Украине атомные станции, пока никак не ощутила на себе обострение отношений между Россией и Украиной

Сжатие на опережение

Россия – основной экспортный партнер Украины. По данным Госстата Украины, в 2014 году доля РФ составила 18,2%. На втором месте Турция с 6,6%, далее Польша, Китай, Египет, ФРГ. Во все эти страны экспорт растет, в Россию – падает. В прошлом году падение составило 35%, за январь–март этого года – 55,8%.

По данным Минэкономразвития, Украина в январе–мае 2014 года занимала 5-е место по объему импорта товаров из РФ, в январе–мае этого года – уже 9-е. По данным посольства Украины в РФ, в 2014 году в целом объем внешней торговли с РФ составил \$26,8 млрд, упав на 40,2%.

Подобная ситуация наблюдается и по всем группам товаров. Первое место в структуре украинских поставок в Россию составляют машины, оборудование и транспортные средства (27,2% от общего объема). В денежном выражении за январь–май этого года они упали почти в 3 раза (по сравнению с тем же периодом 2014-го). Только поставки железнодорожных вагонов в Россию в 2014 году снизились на 83,3%.

Второе место в общей доле украинского экспорта в Россию занимают металлы и изделия из них. Их поставки только за январь–май 2015 года упали также в 3 раза.

На продукцию химической промышленности в 2014 году пришлось 13,5% всего украинского импорта, и падение здесь тоже оказалось ощутимо. «После бомбежек на востоке Украины остановились «северодонецкое объединение «Азот» и концерн «Стирол» в Горловке, их продукция в Россию больше не поставляется, – рассказала пресс-секретарь Российского союза химиков Дарья Ярцева. – Стоят два довольно крупных шинных завода, которые поставляли в Россию шины. Лисичанский нефтеперерабатывающий завод прекратил поставки пропилена, сырья для нефтехимии». По словам экспертов, по химотрасли, в отличие от металлургии, образовавшийся пробел восполнить пока не удастся. «В химии организовать импортозамещение очень сложно, ведь это и технологии, и оборудование, и катализаторы, и кадры», – отметила Ярцева.

па». – Украинские поставщики наравне со всеми другими могут принимать участие в тендерах на поставку в наш адрес любого оборудования и услуг». В настоящий момент в соответствии с заключенными контрактами готовятся рейсы по возвращению отработавших тепловыделяющих сборок (ОТВС) российского производства с атомных станций Украины.

Свежее ЯТ на Украину продолжает поставлять его российский производитель компания «ТВЭЛ». Правда, последнее время оно поступает на Украину также из другого источника – японо-американской компании Westinghouse. «Мы с озабоченностью следим за новостями о решении нашего украинского партнера по закупке ЯТ альтернативного дизайна, безопасность эксплуатации которого в реакторах российского дизайна должна быть всесторонне изучена и обоснована», – отметили в «Росатоме».

А 2 октября президент Украины Петр Порошенко подписал закон о прекращении действия межправительственного соглашения

с Россией о сотрудничестве в строительстве энергоблоков № 3 и № 4 Хмельницкой АЭС. В «Росатоме» говорят, что пока «не получали официальных документов по отказу от данных проектов от наших украинских партнеров».

В целом атомная отрасль старается максимально дистанцироваться от политических аспектов взаимоотношений двух стран. «Росатом» вне политики, у нас два основных критерия: безопасность наших технологий и экономическая целесообразность, – заявили в компании. – Тут нет места политике и политикам, чьи решения в области ядерной безопасности могут обойтись очень дорого».

Постой, паровоз

Взаимный запрет Украины и России на прием вагонов крупных железнодорожных операторов – российской ПГК и «Укррефтранса», по мнению экспертов, на самом деле принципиально на экономике обеих стран не скажется. Как отметил гендиректор агентства Infranews Алексей Безбородов, спад железнодорожных грузоперевозок между Украиной и РФ наблюдался давно, и «нижнего предела они достигли еще в 2013 году, дальше уже падать некуда». Что касается самих ПГК и «Укррефтранса», то, по мнению Безбородова, «таким образом просто убирают конкурентов».

Фактически «мертвыми» уже несколько лет остаются и железнодорожные перевозки пассажиров и грузобагажа между Россией и Украиной. «Грузобагаж еще лет пять назад умер в этом направлении – почтовые и багажные вагоны перестали прицеплять к составам скорых поездов», – сказал «Профилю» гендиректор Ассоциации железнодорожных перевозчиков «Союз транспортных компаний» Максим Степанов. Он объяснил это различными таможенными препонами – «с обеих сторон были слишком жесткие требования и волокита по оформлению грузобагажа». «Что касается пассажиров, то вагоны, формируемые федеральной пассажирской компанией, в этом году на Украину не отправляются, – говорит Степанов. – Киевский вокзал практически заморожен, и пассажиропоток из-за этого по всей сети упал на 20%, а по Украине с нашей стороны он упал на 100%. То есть на Украину можно попасть только украинскими поездами, наши туда не ходят. Для федеральной пассажирской компании это серьезный удар».

Неофициально эксперты отмечают, что наращивание запретов с обеих сторон – тупиковый путь. Именно поэтому бывший глава



Введенные Россией и Украиной взаимные ограничения на пропуск грузовых вагонов, по мнению экспертов, не более чем формальность – грузооборот по железным дорогам между странами упал до предела еще два года назад

РЖД Владимир Якунин старался дистанцироваться от «украинской темы». И российские, и украинские железнодорожники ощущают себя заложниками ситуации, когда политика стала мешать бизнесу. Все понимают – дорога одна. Если по ней ходят поезда и ездят пассажиры, то зарабатывают все. Если же нет, то налоги и доходы не получит ни одна из сторон.

Банки не трогать!

Как ни парадоксально, но последние жесткие антироссийские санкции Киева почти не затронули финансовый сектор. Формально в ограничительный список попали 28 российских банков, и среди них связанные с «друзьями Путина» – «Россия», Газпромбанк, Россельхозбанк и другие, подпавшие ранее под санкции США и/или ЕС, а также небольшие банки, работающие в Крыму. Однако большинство из них, за исключением Газпромбанка и БМ-банка («дочки» Банка Москвы), не имеют или почти не имеют активов на Украине. А крупнейшие игроки избежали этой судьбы. «Дочки» государственных Сбербанка, ВТБ и ВЭБа (Проминвестбанк), а также частный Альфа-банк в санкционный список не попали. Почему?

«Дочки» ВЭБа, Сбербанка и ВТБ входят в первую десятку банков Украины. Вообще российский капитал в банковской системе Украины составляет почти треть – 32%, а активы банков с российскими корнями –

15–18%. Подводить под санкции столь значительную часть своей банковской системы, конечно, неразумно. Более того, не подпавшие под санкции финучреждения продолжают заводить ликвидность в страну. «Снятие депозитов в российских банках было в два раза выше, чем в других учреждениях. Но банки российского происхождения не взяли ни копейки рефинансирования у НБУ. Их материнские структуры выделяли финансирование в достаточном объеме», – говорила ранее председатель Национального банка Украины (НБУ) Валерия Гонтарева. «Мы усилили

Как ни парадоксально, но жесткие антироссийские санкции Киева почти не затронули финансовый сектор. В ограничительный список внесли 28 российских банков, однако большинство из них не имеют или почти не имеют активов на Украине

мониторинг банков с российским государственным капиталом», – оправдывает она теперь исключения из санкционной политики. По некоторым данным, только в 2014 году расходы российских материнских банков на поддержку своих украинских структур составили \$4–5 млрд. Зачем же Украине отказываться от такого притока капитала, вводя санкции?

Однако и «исключенные» из санкций банки не остались без наказания. Реальные ограничительные меры против них без лишнего шума ввели еще в июле 2015 года. Национальная комиссия по ценным бумагам и фондовому

рынку (НКЦБФР) лишила лицензий на осуществление профессиональной деятельности на фондовом рынке дочерний банк Сбербанка России, Проминвестбанк (принадлежит ВЭБу), ВТБ Банк, VS Банк (принадлежит Сбербанку через Sberbank Europe AG) и БМ-банк. 16 сентября экспертно-апелляционный совет подтвердил это решение.

Очевидно, что власти Украины составили банковский санкционный список таким образом, чтобы побольше «ударить» приближенных к президенту РФ людей, но при этом не нанести вреда своей банковской системе, более того, повысить ее устойчивость. Надо сказать, что пока НБУ это вполне удается (страна выталкивает все российские банки, которые не приносят доллары, а тем, кто работает на Украине, не дает рефинансирования в гривнах).

Логика проста – если это не системообразующий украинский банк и риск нанести вред своей экономике невелик, то можно создать для банка максимум проблем. Именно поэтому под санкции не подпал ВТБ, но попал Банк Москвы, входящий ныне в группу ВТБ. В результате чего НБУ блокирует попытки ВТБ не только продать украинскую «дочку», но и докапитализировать ее и даже проводить собрания акционеров и продавать акции. БМ-банк пока работает, но возможно, что это ненадолго.

И все же, по заявлению главы ЦБ РФ Эльвиры Набиуллиной, санкции Украины против российских банков не подорвут устойчивость нашей банковской системы. По оценкам специалистов рейтингового агентства Standard & Poor's (S&P), на Украине «застрял» российский капитал на сумму \$23–25 млрд (похожую цифру называет и президент РФ). Из них \$8 млрд – вливания материнских банков в украинские «дочки», а \$15–17 млрд – кредиты украинским компаниям и населению. Для российских банков это ерунда – 2–3% от совокупных активов. Так что особого ущерба украинские банковские санкции России доставить не могут, хотя неудобства некоторым банкам (включая государственные) – вполне.

Будущее в этой ситуации туманно. Если российские банки попробуют приостановить докапитализацию своих «дочек» на Украине или уж тем более выводить капитал (например, продавая свои активы, как в случае с БМ-банком), ужесточение санкций может последовать немедленно, вплоть до замораживания выплат по кредитам российским банкам (многие олигархи, да и простые украинские граждане-должники спят и видят этот сценарий). В результате российские банки не получают ничего.

Не сыр и не в масле

Импорт сельхозпродукции и сырья с Украины в Россию, по данным Минэкономразвития РФ, в 2014 году в денежном выражении упал в два раза – до \$1 млрд, а за январь–май 2015 года – уже в 5 раз.

Грядущие с января будущего года санкции на ввоз пищевой продукции и увеличение таможенных пошлин для товаров, запрету не подлежащих, российских производителей уже не пугают. «С Украиной у нас давно уже закрыт импорт, с конца прошлого года, то есть еще до санкций, – сказала «Профилю» пресс-секретарь Национального союза производителей молока «Союзмолоко» Мария Жебит. – Ввоз запретили Роспотребнадзор и Россельхознадзор из-за большого объема фальсификата».

Из-за этого, по ее словам, в стране образовался большой дефицит сырья, что мешает отечественному производителю заполнить прилавки: «По переработке молочной и кисломолочной продукции мы всегда сами себя обеспечивали, в стране есть крупные федеральные и региональные предприятия. А сыр и масло – это другая история. Это наукоемкие продукты, которые очень сложно заместить, нужно хорошее сырье, а его мало».

В Ассоциации производителей и поставщиков продовольственных товаров «Руспродсоюз» рассказали, что в значительной степени удалось заместить производство пищевой соли. «В январе текущего года Роспотребнадзор закрыл поставки пищевой соли украинского предприятия «Артемсоль». Это был один из крупнейших игроков на российском рынке с долей почти в четверть, – сказала «Профилю» представитель «Руспродсоюза» Валерия Васильевская. – Но к сентябрю наши соледобывающие компании увеличили объемы поставок на внутренний рынок на 57%».

Мешают импортозамещению и новые государственные поборы. «У нас много чего хотят ввести, чего не следовало бы делать, – говорит Жебит. – Например, вводят дополнительную плату за молоковозы, за ущерб дорогам. Это увеличивает издержки, что отражается на себестоимости продукции». Кроме того, обещанные государством субсидии для предпринимателей, по ее словам, оказались пшиком: «В прошлом году впервые приняли программу по молочному животноводству, выделили 2 млрд рублей на возмещение капитальных затрат. Когда стали обращаться за этим возмещением, оказалось, что его сократили в 20 раз, до 100 млн». ■



Михаил Палинчук/пресс-служба президента Украины/ТАСС

Навязанный мир

Пушки пророссийских сепаратистов на юго-востоке Украины замолчали, но на реальное урегулирование отношений между Москвой и Киевом могут уйти годы

Призрак мира бродит по юго-востоку Украины. В общем и целом соблюдается режим прекращения огня, действующий с 1 сентября. Начался отвод тяжелого вооружения калибром до ста миллиметров от линии соприкосновения украинской армии и «ополченцев» ДНР и ЛНР. Вслух об этом не говорят, но очевидно – от войны устали по обе стороны фронта.

«Сценарий отказа от войны начал реализовываться еще в начале лета, – считает директор Института стратегических исследований «Новая Украина» Андрей Ермолаев. – Воюющие стороны после «Минска-2» пришли к выводу, что друг другу противостоят хорошо вооруженные армии с высоким уровнем координации. Поэтому был запущен сценарий «принуждения к миру».

Принуждали друг друга к миру в конце сентября и в Париже, где прошло заседание «нормандской четверки» – президента России Владимира Путина, бундесканцлера Ангелы Меркель, президента Украины Петра Порошенко и президента Франции Франсуа Олланда. В ходе переговоров Путин пообещал, что попытается убедить сепаратистов отказаться от про-

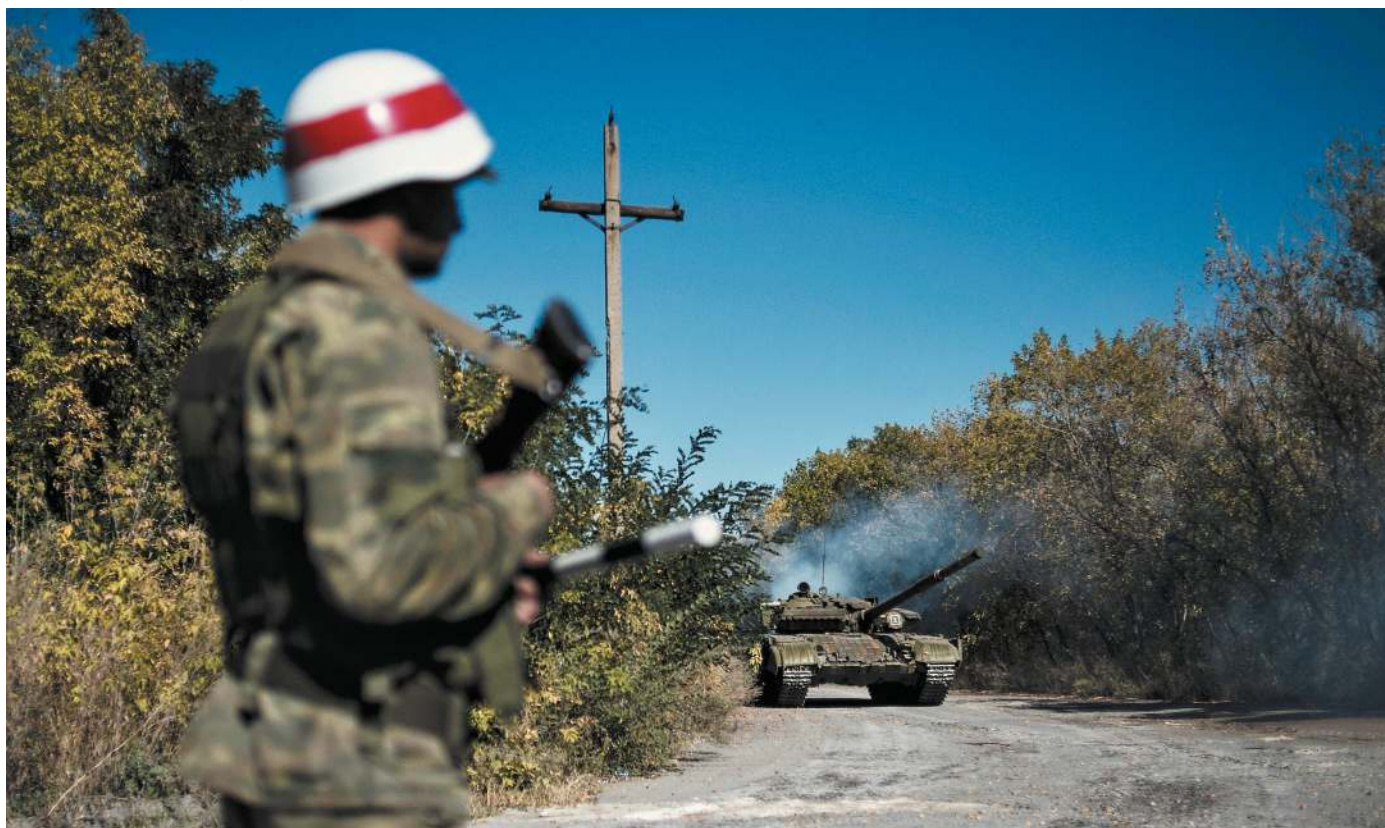
ведения местных выборов, запланированных в ДНР на 18 октября, а в ЛНР – на 1 ноября. Петр Порошенко предстоящее голосование на неподконтрольной Киеву территории иначе как «фейковым» не называл. В итоге власти непризнанных республик согласились провести выборы в следующем году.

«Мне очень важно в этой ситуации ощущать, что, судя по тому, что это решение Донецка и Луганска произошло вскоре после парижского саммита «нормандской четверки», Москве удалось очень серьезно поработать с Донецком и Луганском, используя, естественно, наш авторитет, наши возможности на этих территориях» – так прокомментировал глава комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев неожиданную готовность к компромиссам самопровозглашенных республик. «Понятно, что мы этими территориями не управляем, что мы не можем давать указания жителям Донецка и Луганска», – особо подчеркнул сенатор.

Непризнанные республики согласились перенести выборы, но выдвинули встречные требования – Верховная рада должна принять

Игорь Казаков

Сдвинуть переговоры о будущем юго-востока Украины с мертвой точки удалось только усилиями «нормандской четверки»



РИА «Новости»

В самопровозглашенных республиках начался отвод тяжелых вооружений от линии фронта

закон о местных выборах в Донецкой и Луганской областях (то есть в тех частях Донбасса, где сейчас существуют ДНР и ЛНР), предварительно согласовав его с руководством непризнанных республик. Помимо этого Донбасс должен получить особый статус (как это и за-

«Отказ от проведения выборов в ДНР и ЛНР – это тактический ход, чтобы продолжить переговорный процесс о будущем статусе региона, – считает политолог Андрей Ермолаев. – Что бы там ни говорили политические радикалы, предлагающие воевать

до победного конца, административное восстановление Донецкой и Луганской областей – это утопия. Но разумного решения нет и у сепаратистов и поддерживающей их Москвы. Мало того, что проект «Новороссия» не был реализован, ДНР и ЛНР не смогли стать полноценными республи-

Россия и Украина сейчас напоминают опостылевших друг другу супругов, которые делят совместно нажитое имущество. Добившись перемирия на юго-востоке Украины, страны начали войну экономических санкций, затронувших как авиа-сообщение, так и ВПК

писано в Минских соглашениях), а поправки в конституцию должны быть переголосованы в новой, опять же согласованной с самопровозглашенными республиками редакции.

Но как пойдет это согласование? В Киеве считают, что достойных собеседников в ДНР и ЛНР нет. На неподконтрольных Киеву территориях «сейчас боевики, с которыми мы не ведем диалога, и точка», заявил на днях журналистам заместитель главы администрации президента Украины Константин Елисеев. Поэтому Украина «не будет вводить закон об амнистии, отдельный закон об особом статусе Донбасса, не будет вводить уже существующий закон об особом режиме для проведения местных выборов». «Ибо мы не можем это сделать без законно избранных представителей власти», – заявил он.

ками, это военные правительства, которые руководят остатками местных администраций в режиме выживания».

Уже очевидно, что переговоры о будущем статусе мятежных регионов будут идти месяцы и месяцы. Но время работает против жителей Донбасса. «Наступают холода, и все заинтересованы в том, чтобы не допустить гуманитарной катастрофы», – говорит Андрей Ермолаев. Кроме того, зону боев покинули около 1,5 миллиона граждан, и, согласно опросам и информации, поступающей от гуманитарных организаций, как минимум половина из них намерена вернуться в свои дома. «Должна быть организована система поддержки. Это же касается и тех, кто переехал на территорию России и хотел бы вернуться. Нужно поддержать жизнеспособность Крыма – два

миллиона его жителей не должны страдать из-за возникшего конфликта. Такие проблемы можно решать только на межгосударственном уровне», – считает политолог.

По мнению Андрея Ермолаева, необходим формат прямых переговоров Москва–Киев, для того чтобы обсудить эти проблемы. Но как пойдет такой диалог, когда Россия и Украина начали войну санкций? «Санкции были введены под давлением радикальных политических сил. Как в России есть «партия войны», так и в Киеве есть приверженцы войны до победного конца», – объясняет Ермолаев причины введения Киевом пакета антироссийских санкций как раз в то время, когда на Донбассе замолчали пушки. Кроме того, к Украине было много претензий со стороны ее геополитических партнеров, которые сами вводили санкции и неоднократно вслух спрашивали киевские власти, почему же они медлят, говорит политолог.

Россия и Украина сейчас напоминают опостылевших друг другу супругов, которые делят совместно нажитое имущество. «Россия планирует отказаться от транзита газа через украинскую территорию, прекращается сотрудничество в военно-промышленной сфере, сворачивается сотрудничество в области ядерной энергетики, товарооборот в прошлом году сократился на 40 процентов и продолжает падать», – перечисляет симптомы кризиса руководитель агентства «Внешняя политика», доцент МГИМО Андрей Сушенцов. Но если Украина хочет закрепиться в нынешних границах, ей понадобится Россия как партнер. И для России важно, чтобы Украина не превратилась во враждебное государство, на противостояние с которым придется отвлекать ресурсы, полагает эксперт.

«Нынешняя российская элита считает Украину геополитическим недоразумением, страной, абсолютно зависимой от Запада, украинская – видит в России империю, которая пытается подчинить себе своих соседей» – говорит первый вице-президент Центра политических технологий Алексей Макаркин. – Поэтому в ближайшее время ожидать какого-то потепления в отношениях не стоит. Но если мы возьмем более отдаленную перспективу, то какие-то экономические связи нам придется восстанавливать».

Многое будет зависеть в том числе и от того, как будет восстанавливаться диалог между Россией и Европой. «Если Россия начнет сближаться с Европейским союзом, то появится возможность наладить какое-то взаимопонимание с Украиной. Запад начнет подталкивать Украину к диалогу», – считает Макаркин. ■

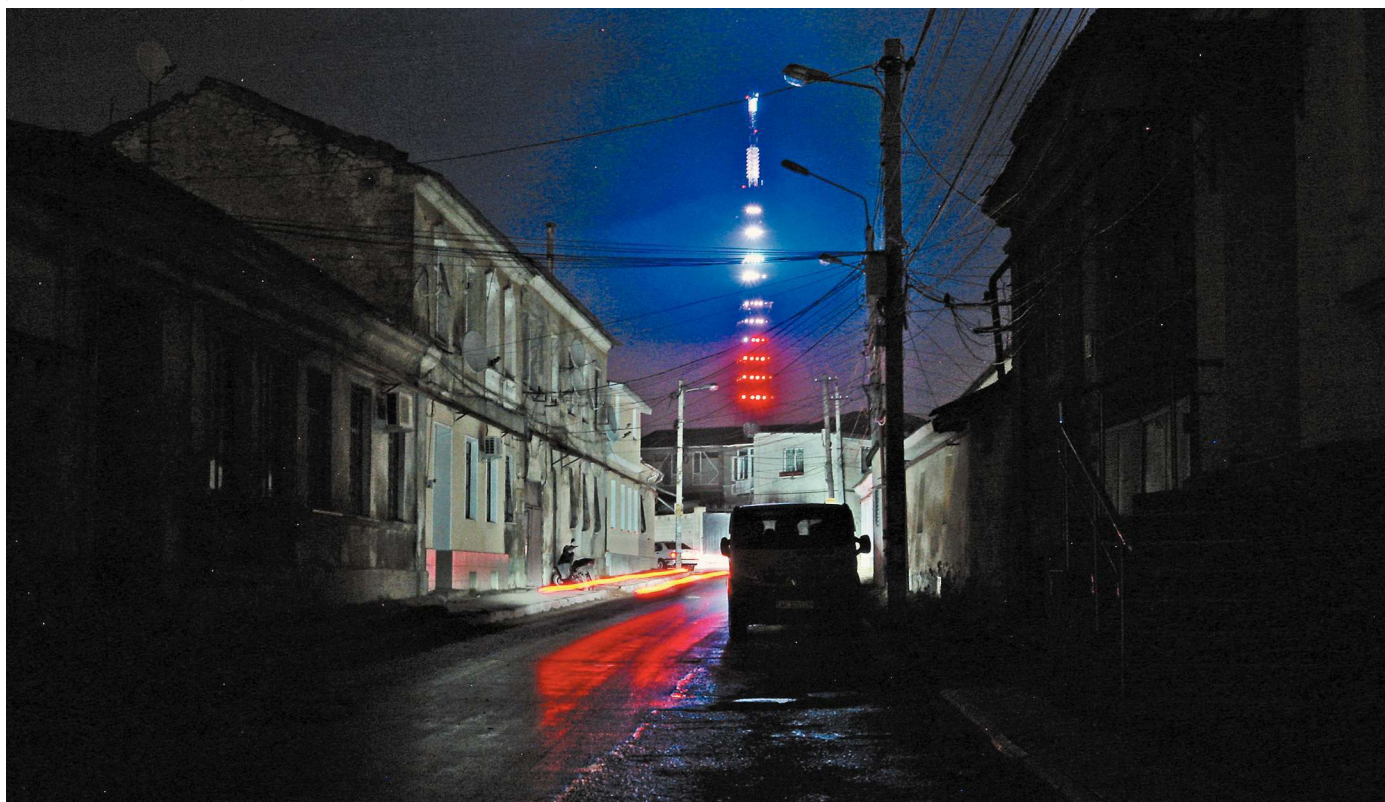
СОВРЕМЕННАЯ КЛАССИКА БУДУЩЕГО

25
ЛЕТ В
ЭФИРЕ

РАДИО
РОССИИ

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

«Первая кнопка» проводного вещания
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге



Под напряжением

Готов ли Крым к отключению энергопоставок с Украины

Петр Волченко

За последний год слово «блокада» прочно вошло в лексикон жителей Крыма. Сначала украинские власти перекрыли подачу воды в Северо-Крымский канал, питавший практически весь полуостров. Затем Крым отрезали от железнодорожного и автобусного сообщения. А уже этой осенью последовала товарная блокада, отрезавшая поставки украинских товаров. Тем временем на Украине заговорили и о возможном отключении Крыма от электроэнергии. Такая перспектива крымчан пугает больше всего, поскольку к энергетической блокаде полуостров явно не готов.

Собственно говоря, один полный блэкаут крымчане уже пережили. В конце прошлого года, а именно: 24 декабря около 11.00 по московскому времени, Украина полностью прекратила поставки электроэнергии в Крым. На полуострове это вызвало коллапс: погасли светофоры, остановились лифты, из-за отключения кассовых аппаратов закрылись магазины и аптеки.

К счастью, тогда блэкаут продлился лишь один день. Но этого вполне хватило для того, чтобы крымчане ощутили всю беспомощность местных властей перед такого рода вызовами и отчетливо поняли, что Крым к энергетической блокаде не готов.

Зримым подтверждением тому стал ажиотажный спрос на свечи и электрогенераторы, цены на которые взлетели до небес.

Всякий раз, когда Киев вводит очередную блокаду полуострова, крымские власти пытаются делать хорошую мину при плохой игре. Так произошло и нынешней осенью, когда по инициативе украинских гражданских активистов были полностью перекрыты поставки товаров в Крым. Хотя ни для кого не секрет, что без участия государства в этом деле не обошлось. Комментируя эту акцию, крымские руководители жонглировали цифрами и не жалели эпитетов. Так, глава республики Сергей Аксенов назвал гражданскую блокаду «комедийным действием», которое никак не отразится на жизни Крыма. «Что касается обеспечения нашего региона продуктами, то на полках продуктовых магазинов республики представлено не более 5% украинских товаров. Процесс импортозамещения уже давно налажен», – заверил Аксенов.

В самой Украине, к слову, признают, что время для эффективной товарной блокады Крыма безнадежно упущено. Торговая сеть полуострова действительно уже практически полностью переориентирована на российских поставщиков. Тем не менее еще до начала гражданской блокады в республике начался

Один полный блэкаут крымчане уже пережили: в конце декабря прошлого года Украина на сутки прекратила поставки электроэнергии на полуостров (на фото – улицы Симферополя, 26 декабря 2014 года)

рост цен на некоторые категории продуктов питания. Впрочем, власти тут же объяснили происходящее алчностью местных торговцев, желающих нагреть руки на сложившейся ситуации.

Блокада с уведомлением

Именно организаторы нынешней товарной блокады Крыма рассказали о планах возможного прекращения поставок электроэнергии на полуостров. Произойдет это, по их словам, в том случае, если российская власть не отреагирует на требования участников гражданской акции. Список этих требований ранее был обнародован в СМИ. В частности, организаторы блокады настаивают на «освобождении украинских политзаключенных», в том числе Надежды Савченко, Олега Сенцова, Александра Кольченко, Александра Костенко, Ахтема Чийгоза, Мустафы Дегерменджи и Али Асанова. Среди требований также – свободные условия работы для украинских СМИ, иностранных журналистов и международных наблюдателей, а также снятие запрета на въезд в Крым ряду крымско-татарских политиков и активистов.

Один из инициаторов акции, депутат Верховной рады Украины, председатель меджлиса крымско-татарского народа Рефат Чубаров в эфире украинского «5 канала» заявил, что прекращение поставок электричества в Крым может стать следующим этапом гражданской блокады. «Мы не исключаем, что на втором этапе акции главным будет прекращение поставок электроэнергии, но я всегда говорю, что, мне кажется, это будет в октябре», – сказал он.

В комментарии «Профилю» Рефат Чубаров предпочел не уточнять сроки возможного начала энергетической блокады Крыма. «Но могу сказать, что если начнется, то обязательно с предварительного уведомления через СМИ, чтобы подготовились больницы, родильные дома, детские учреждения...», – добавил он.

Надежды на энергомост

Крымское руководство по уже сложившейся традиции поспешило заявить о полной готовности к возможному прекращению поставок украинского электричества. «Не сомневаемся, что в ближайшее время Крым будет самодостаточен в части обеспечения энергией. До конца

года вопрос энергообеспечения республики будет закрыт. Крымчане могут спать спокойно, полуостров будет обеспечен электроэнергией в полном объеме. По крайней мере, на сегодняшний момент все социально важные объекты полностью обеспечены дизель-генераторными установками», – заявил первый вице-премьер Крыма Михаил Шеремет. При этом он пригрозил, что в случае прекращения поставок электричества Россия примет ответные меры и обесточит северные области Украины.

Крымские энергетики демонстрируют куда меньший оптимизм. «В случае если Украина все-таки пойдет на энергетическую блокаду Крыма, мы будем вынуждены вводить графики аварийных отключений», – признал в интервью РИА «Новости» министр топлива и энергетики республики Сергей Егоров.

«Если Украина пойдет на энергетическую блокаду Крыма, мы будем вынуждены вводить графики аварийных отключений», – признал крымский министр топлива и энергетики Сергей Егоров.
По его данным, Крым обеспечивает себя электроэнергией собственной генерации лишь на 30%

По его данным, в штатном режиме Крым обеспечивает себя электроэнергией собственной генерации лишь на 30%, остальные 70% – это переток с Украины.

Егоров сообщил, что в случае энергетической блокады в Крыму будут запущены мобильные газотурбинные электростанции, дизель-генераторные установки, а также солнечные и ветроэлектростанции, но этого все равно не хватит для полного обеспечения республики электроэнергией. Однако, по мнению министра, Киев вряд ли пойдет на прекращение поставок электричества, поскольку существует межгосударственный контракт между украинской компанией «Укринтерэнерго» и российской «Интер РАО», в котором предусмотрены поставки в Крым. «Так что с юридической точки зрения никаких опасений нет», – добавил Сергей Егоров.

Крымские власти рассчитывают на то, что к 2016–2017 годам на полуострове будут построены 2 новые электростанции мощностью 470 МВт каждая. Однако наибольшие надежды они связывают со строительством энергетического моста. Речь идет о прокладке

В конце сентября 2015 года активисты «Правого сектора» и сторонники крымскотатарского Меджлиса заблокировали трассу, соединяющую Украину и Крым, не пропуская украинские грузовики с товарами для крымчан



Wikichenko/NurPhoto via ZUMA Press/TACC

Украинский эксперт Вадим Улида сомневается в том, что Киев пойдет на энергетическую блокаду Крыма. Украина сейчас сама испытывает дефицит генерирующих мощностей, и прекращение поставок на полуостров приведет к серьезным последствиям как для крымской, так и для украинской энергосистем

по дну Керченского пролива кабеля, по которому в Крым пойдет электричество из Краснодарского края. Работы по строительству энергомоста уже идут, и его первую очередь планируется ввести в эксплуатацию до конца текущего года. Это позволит выдавать в Крым с материка до 300–350 МВт ежедневно, хотя, по подсчетам Министерства энергетики России, региону требуется дополнительно около 880 МВт мощности. Нужный республике объем удастся поставлять лишь после запуска второй очереди энергомоста, намеченного на лето 2016 года.

Между тем эксперты, хорошо знакомые с ситуацией, сомневаются в том, что энергомост решит проблему обеспечения полуострова электричеством. Так, глава украинской общественной организации «Высший совет энергоаудиторов и энергоменеджеров» Вадим Улида, в прошлом занимавший должность заместителя министра энергетики и угольной промышленности Украины, в комментарии «Профилю» напомнил, что на юге России сейчас нет достаточной генерации для ее «переброски» в Крым. Строительство новых электростанций на полуострове, по мнению

эксперта, также под большим вопросом. В частности, из-за действующих западных санкций, которые не позволят завезти в Крым необходимое высокотехнологическое оборудование. При этом речь может идти о чрезвычайно высоких финансовых затратах, которые эксперт

оценивает как минимум в \$2–3 млрд.

Кроме того, Вадим Улида обратил внимание на тот факт, что крымская энергосистема по-прежнему целиком и полностью «завязана» на энергосистему Украины и не может работать самостоятельно. А значит, в случае прекращения поставок украинского электричества она попросту «развалится на части».

Критическая зависимость полуострова от поставок украинского электричества отражена и в Государственной программе «Развитие топливно-энергетического комплекса Республики Крым на 2015–2017 годы», текстом которой располагает «Профиль». В этом документе отмечается, что «обеспеченность электроэнергией от собственных источников, в том числе альтернативных, составляет в среднем 13–17%». Согласно тексту программы, в настоящее время электрические сети Крыма сильно изношены и совершенно не приспособлены к аварийным режимам, а также к режимам как максимальных, так и минимальных нагрузок энергосистемы.

Неготовность республики к энергоблокаде на условиях анонимности подтвердил и работник одной из крымских ТЭЦ. «Если



со стороны Украины отключаются все линии, то Крым садится на ноль», – сказал он «Профилю». Сейчас, по информации крымского энергетика, на полуострове действуют 4 ТЭЦ, которые вместе производят чуть более 150 Мвт, в то время как для всего полуострова в пиковые часы нужно около 1200 МВт. «Электрическая независимость Крыма возможна, если здесь построят свои электростанции, но на это нужно как минимум лет 5. Сейчас же в случае отключения будет очень большой дефицит мощности, что приведет к веерным отключениям потребителей. В общем, будет очень печально», – сказал собеседник «Профиля».

«Позиция окончательно не выработана»

Ну а пока крымские энергетики активно готовятся к возможной энергоблокаде. Работники госпредприятия «Крымэнерго» уже отрабатывают свои действия на случай прекращения поставок электроэнергии с Украины. Все крымские учреждения здравоохранения и прочие социально значимые объекты спешно подключают к резервным источникам электропитания – дизель-генераторным установкам. Их в количестве около 1,5 тысячи штук завезли в Крым еще в прошлом году.

Готовятся к возможному блэкауту и работники МЧС. В начале октября на полуострове даже провели всероссийскую «тренировку по отработке готовности к отключению электроэнергии со стороны Украины». По легенде учений на пульт оперативного дежурного поступил сигнал о том, что «в результате штормового порыва ветра до 45 м/с

произошло обрушение опор трех входных межгосударственных линий электропередач». Но всем, конечно же, стало понятно, что основная цель тренировки – подготовиться к возможному отключению электричества со стороны Украины.

Впрочем, перспективы введения Киевом энергетической блокады пока остаются весьма призрачными. Решение об ограничении или прекращении энергоснабжения Крыма может быть принято только правительством страны, о чем уже заявило Министерство энергетики и угольной промышленности Украины. Однако о разработке соответствующих нормативно-правовых актов пока ничего не сообщалось.

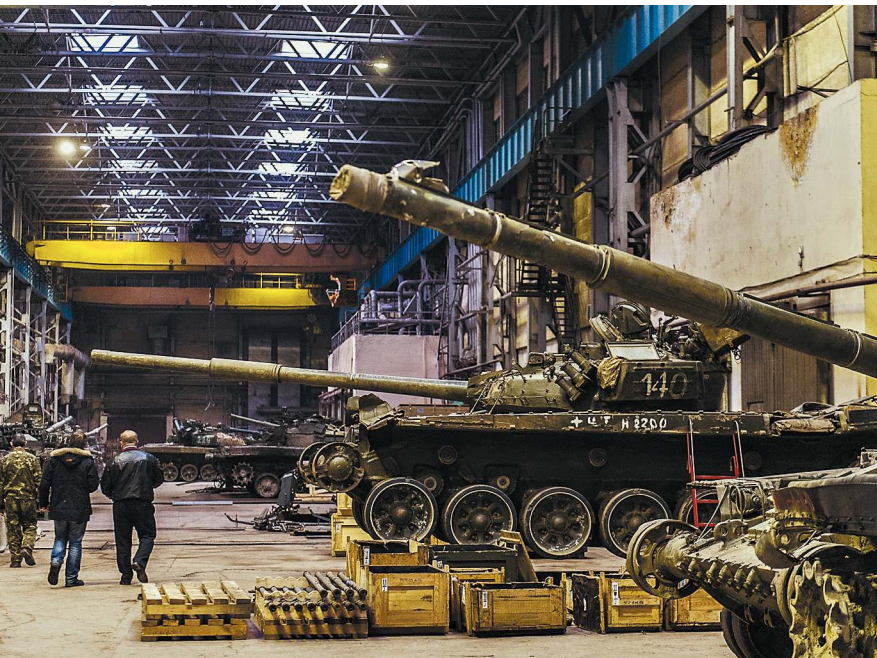
Рефат Чубаров в комментарии «Профилю» признал, что позиция высшего руководства Украины в вопросе возможного прекращения поставок электроэнергии в Крым пока «окончательно не выработана». Сподвигнуть Киев на введение энергоблокады, по словам Чубарова, может множество факторов – «начиная от активности украинского общества и завершая дальнейшим развитием ситуации на контролируемой террористами части территорий Донецкой и Луганской областей».

Вадим Улида сомневается в том, что украинские власти пойдут на энергетическую блокаду полуострова, поскольку в результате может пострадать и энергосистема их страны. Он напомнил, что Украина сейчас сама испытывает дефицит генерирующих мощностей, и прекращение поставок в Крым приведет к весьма серьезным последствиям как для крымской, так и для украинской энергосистем. ■

Сегодня в Крыму действуют 4 ТЭЦ, которые вместе производят чуть более 150 Мвт. Потребность полуострова в пиковые часы – около 1200 Мвт (на фото – турбинный зал Симферопольской ТЭЦ)

экономика тренды недели

Алексей Михайлов



Расходы на национальную оборону, которые бурно росли последние годы, в 2016 году впервые попадут под сокращение

Пауза закончена: получите «максимально жесткий» бюджет

7 октября 2015 года правительство перестало держать драматическую паузу, и Минфин опубликовал бюджет на 2016 год для антикоррупционной экспертизы, хотя и в заметно урезанном виде.

Основные характеристики макропрогноза-2016: ВВП – 78,7 трлн руб. (рост 0,7%), инфляция – 6,4% (снижение вдвое), цена на нефть – 50 долл./барр. курс – 63,3 руб./долл.

Основные характеристики бюджета-2016 (см. рис.) не прожили и одного дня, уже 8 октября на правительстве они «поехали»: дефицит был увеличен с 2,8% до 3% ВВП, или до 2,36 трлн руб. До внесения его в Думу 25 октября цифры могут еще не раз «переехать», но 3% дефицита для правительства – святое, президент так сказал. В эту цифру они будут укладываться.

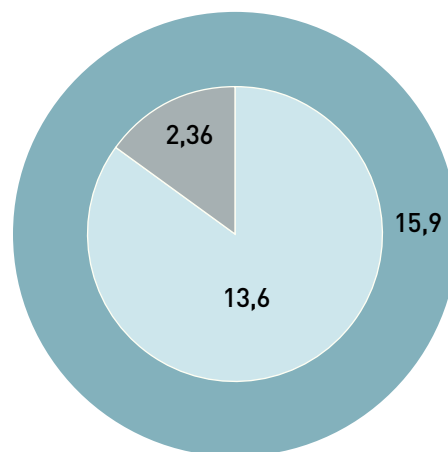
Расходы федерального бюджета-2016 номинально немного растут, но с учетом планируемой на будущий год инфляции сокращаются в реальном исчислении на 5,1%. Это означает, что бюджет носит не стимулирующий, а угнетающий экономику страны характер. Про антициклическую политику (стимулировать в кризис и «придерживать»

во время роста) в правительстве не слышали, а то, как это успешно проделали США после кризиса 2008 года, не заметили. Да этого никто и не скрывает: «Бюджетная политика не может быть в настоящий момент никакой иной, кроме как максимально жесткой» (глава правительства РФ Дмитрий Медведев). Конечно, может, и, более того, она должна быть не «максимально жесткой», а мягкой и стимулирующей.

Но в правительстве сидят истинные «либералы» – они считают, что экономика сама, без всякого стимулирования, действием «невидимой руки рынка» выкарабкается из кризиса. И совершенно не стесняются предаваться прекрасным мечтаниям. Вот министр экономического развития Алексей Улюкаев на правительстве заявил: «В течение последних трех месяцев мы наблюдаем практически нулевую динамику по валовому внутреннему продукту, месяц от месяца со сглаженной сезонностью... в IV квартале мы видим квартал к кварталу прекращение спада, начало роста... со II квартала 2016 года мы ожидаем, что показатель год к году начнет выходить в положительную плоскость». И как он может видеть рост в IV квартале, который начался только 1 октября и никакой статистики ВВП быть не может и близко? Но он, великий шаман, уже «видит» это!

Наибольшим сокращениям в реальном выражении подверглись две статьи – социальные расходы (на 8,8%, в основном за счет сокращения трансфертов Пенсионному фонду) и нацоборона (на 14,5%).

Федеральный бюджет-2016 (трлн руб.)



■ Доходы ■ Расходы ■ Дефицит

Источник: Минфин РФ.

Сокращение соцрасходов совершенно не помешало Медведеву заявить: «Выполнение социальных обязательств остается нашим безусловным приоритетом». Ему неплохо ответил в своем Twitter известный экономист Сергей Алексахенко: «Оруэлл нашего времени: отмена индексации пенсий и конфискация накоплений есть выполнение социальных обязательств».

Индексация пенсий предусмотрена в размере 4%, только с 1 февраля (месяц зажали) и только для неработающих пенсионеров. Вторая индексация (во втором полугодии 2016-го) все более «растворяется»: первый вице-премьер Игорь Шувалов обещает рассмотреть этот вопрос в зависимости от роста ВВП, а министр финансов Антон Силуанов сообщает, что за счет продления моратория на взносы в накопительную составляющую системы обязательного пенсионного страхования будет создан спецрезервный фонд в сумме 342,2 млрд рублей. И средства этого фонда будут использоваться при необходимости в случае наличия решений председателя правительства или президента Российской Федерации. Даже без обещания про вторую индексацию Минфин ее явно не планирует проводить.

Стоит заметить, что индексация в 11,9% (по инфляции 2014 года) была бы явно заниженной и не компенсирующей потери пенсионеров от инфляции. Во-первых, она идет с запозданием на год. А во-вторых, в низкодходных группах инфляция выше на 30–50%, чем средний индекс по стране, это признавал сам глава Росстата Александр Суринов.

Но за счет только населения выехать в этом году не удалось. Пришлось идти на реальное сокращение оборонных расходов (что странно с учетом войны в Сирии, не так ли?) и немного «наехать» на нефтяников (изменение расчета НДС, около 200 млрд рублей в бюджет дополнительно) и «Газпром» (рост НДС по газу на 100 млрд руб.) – самые прибыльные секторы в российской экономике при девальвации рубля.

Остается «подвешенным» вопрос о росте тарифов естественных монополий. Так, Шувалов считает оправданным рост тарифов на железнодорожные перевозки на 10%, если будут сокращены субсидии из федерального бюджета. То есть индексация пенсионерам – инфляция минус 8% с запаздыванием на год; а для РЖД – инфляция плюс 4% и без запаздывания. Так выглядит «оправданная» политика. Зато расходы бюджета сэкономят.

Основным источником финансирования дефицита бюджета станет использование средств Резервного фонда в размере 2,136 трлн рублей. Приватизацией и займами правительство заниматься не собирается. Да еще и доходы с госкомпаний может не собрать полностью – они недавно обратились с просьбой снизить им уровень дивидендов. Трудно Минфину договариваться с сильными лоббистами: делиться они не хотят...

Реформаторский «зуд»

Реформы нужны, без них не будет роста, это даже наше правительство понимает. Но вот какие?

Вновь обсуждается разделение «Газпрома» на добывающую и транспортную компании. Правда, реализация отнесена вперед лет на 10 (а там, как в известном анекдоте, или ишак умрет, или падишах).

Появилась новая «старая» идея: разделить РЖД на инфраструктурную и локомотивную компании. Но тут же пошли оговорки – сохранив все в рамках единого холдинга, а локомотивы сдать инфраструктурной компании в управление. Смысл такой реформы начинает растворяться, как легкие облака в небесной дали.

А Центробанку надоело заниматься денежной политикой, и он решил заняться пенсионной реформой. Насколько можно

Идея разделения РЖД на инфраструктурную и локомотивную компании в рамках одного холдинга кажется надуманной



понять его интерес, он будет выступать за сохранение обязательной части накопительной системы, которую уже три года подряд (включая 2016 год) изымают в бюджет. ЦБ привлек к своим разработкам Мировой банк, а вот наши правительственные или неправительственные структуры – нет.

Вряд ли все это можно назвать назревшими структурными реформами для стимулирования экономического роста. Больше похоже на имитацию таковых.

Антикитайский торговый союз

Барак Обама продолжает заканчивать свои дела на президентском посту. Дошла очередь и до торговых союзов. 12 стран тихоокеанской зоны создали крупнейший в мире региональный торговый союз – Транстихоокеанское партнерство (Trans-Pacific Partnership, TPP). Договоренность достигнута на переговорах в Атланте, штат Джорджия. В союз помимо США вошли Япония, Мексика, Канада, Австралия, Новая Зеландия, Перу, Чили, Вьетнам, Малайзия, Бруней и Сингапур. Обратили внимание, что Китая в этом списке стран нет?

Крупнейший региональный торговый союз – Транстихоокеанское партнерство, объединяющее 40% мировой торговли, – оказался заключен неожиданно

TPP заработает не ранее 2016 года – предстоит его ратификация в 12 странах, в США парламент примет или отвергнет текст целиком. Страны, представляющие более трети мирового ВВП и 40% мировой торговли, создают зону свободной торговли с нулевыми пошлинами, унификацией рынков труда, санитарных и фитосанитарных мер, интернет-торговли и торговли услугами, правительственных закупок и конкурентной политики, объединяют правила оборота интеллектуальной собственности и контроля при экспорте. Будет ликвидировано 18 тысяч таможенных пошлин. Пока остается неподтвержденным сообщение Reuters о «параллельном» соглашении стран TPP по отказу от конкурентной девальвации валют.

С идеей создать Транстихоокеанское торговое партнерство выступили в 2003 году Сингапур, Чили и Новая Зеландия, а США присоединились к переговорам в 2008 году. Быстрый успех на переговорах по TPP в 2015-м не ожидался, но произошел. Переговоры в целом шли в атмосфере строгой секретности, публикация трех (из 29) глав проекта соглашения сайтом Wikileaks резко усложнила ситуацию вокруг TPP.

До сих пор полный текст соглашения не опубликован. Но известно, что США сделали несколько шагов навстречу своим партне-



рам – согласились снять пошлины на японские автомобили и снизить барьеры для новозеландской молочной продукции, по настояниям Австралии сократили сроки защиты в США новых биопрепаратов и т. д.

Заключение ТРП внутри США было воспринято без энтузиазма. Еще в июне оно было под угрозой срыва из-за «бунта» демократов, которые выступили против своего лидера: они опасаются, что создание ТРП нанесет удар по простым американцам. Лауреат Нобелевской премии по экономике и противник

ТРП Джозеф Стиглиц говорит, что «раньше от подобных договоренностей потребители выигрывали, так как снимались торговые тарифы. Теперь же речь идет об отмене регулирования внутри стран, отчего потребители проигрывают, но зато обогатятся крупные компании». Кандидаты на пост президента США Хиллари Клинтон и Берни Сандерс во время предвыборных дебатов упирали на то, что соглашение может привести к новой потере рабочих мест в Америке.

Почему же Обама форсировал подписание ТРП?

Китай продвигает собственный блок, Всеобъемлющее региональное экономическое партнерство (ВРЭП), где намного меньший уровень либерализации торговли. Претендует он на тот же регион, что и ТРП, в переговорах участвуют 16 стран, включая Австралию и Японию (теперь уже членов ТРП), а также Индию, Индонезию и др. Очередной раунд переговоров запланирован на октябрь 2015-го и была даже информация о том, что подписание соглашения планировалось на ноябрь 2015 года.

США опередили Китай, и Обама не скрывает своей радости от этого: «Когда более чем 95 процентов наших потенциальных клиентов живет за границей, мы не можем позволить странам вроде Китая задавать правила мировой экономики. Мы должны писать эти правила, открывать новые рынки американских товаров, задавая высокие стандарты защиты труда и окружающей природы».

В Китае создание ТРП встретили без энтузиазма. Конечно, Китай может подать заявку на вступление в ТРП, но степень открытости экономики в соглашении с США его не слишком устраивает, так как предполагает весьма крупные изменения во внутрикитайском экономическом регулировании. Идея создания ВРЭП теперь может и забуксовать



и даже совсем отмереть, если крупные страны вроде Индии и Индонезии решат присоединиться к ТРП.

Россия не участвует ни в тех, ни в других переговорах, но надеется все же извлечь из создания ТРП немного выгоды – через свои совместные предприятия во Вьетнаме, участнике ТРП (добыча и продажа нефти, автосборка).

Победа над бедностью

«Это самая лучшая новость в мире сегодня – прогнозы показывают, что мы являемся первым поколением в истории человечества, которое может положить конец крайней форме бедности», – заявил президент Мирового банка Джим Ен Ким.

Согласно прогнозам Всемирного банка, около 702 миллионов людей – 9,6% мирового населения – останутся за чертой бедности в этом году. В 2012 году их число было 902 миллиона человек, что составляло 13% населения планеты. В 1999 году этот показатель был равен 29%.

Большинство людей в состоянии крайней бедности – это жители азиатского региона и стран Африки к югу от Сахары. Сокращение их числа произошло, несмотря на то что порог бедности был повышен в связи с инфляцией с 1,25 до 1,9 доллара в день.

Надо отдать должное Ен Киму: в отличие от борцов с глобальным потеплением, он не приписывает все заслуги себе. По словам президента банка, стабильное падение уровня крайней бедности стало результатом активного экономического роста развивающихся экономик и инвестиций в здравоохранение и образование. ■

За последние 15 лет доля населения, живущая в крайней бедности, сократилась в мире с 29% до менее чем 10%

В непечатном выражении

Российский рынок принтерной техники снижается вопреки общемировой тенденции

Юнна Коцар

Сложная экономическая ситуация повлияла на все области российской IT-отрасли, но рынок печатающей техники она затронула особенно остро. Этот рынок включает в себя принтеры, копиры и многофункциональные устройства (МФУ), совмещающие функции принтера, сканера и копира. В 2015 году этот сегмент переживает крупнейший спад за последние годы – по прогнозам экспертов, по итогам года рынок принтеров и МФУ сократится на треть.

Цифры

По данным аналитиков исследовательской компании IDC, в первой половине 2015 года поставки принтеров и МФУ в Россию снизились почти вдвое по сравнению с показателем годичной давности, а совокупная выручка вендоров сократилась на 60%.

Безусловно, российский рынок принтеров и МФУ сокращается давно – по данным IDC, за 2013 год рынок малой офисной техники упал на 4,8% в абсолютном выражении, а за 2014-й рынок уменьшился на 10,3% в абсолютном и на 15,4% в денежном выражении. Но нынешнее падение опережает даже спад на 30%, отмеченный в 2009 году.

Особенно любопытно падение российского рынка принтеров выглядит в сравнении с ситуацией в США и странах Европы, где отгрузки печатной техники либо остались на уровне прошлого года, либо выросли. Лучшее всего дела у производителей устройств для печати обстоят в Чехии: там рынок принтеров и МФУ в первом полугодии 2015 года поднялся на 36% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Положительную динамику эксперты IDC наблюдают также в Польше и Венгрии.

В странах СНГ тем не менее ситуация подобна российской: там за первые шесть месяцев 2015 года объем рынка принтеров

и МФУ сократился в среднем на 30%. Самое сильное падение он претерпел на Украине, снизившись на 56%.

По словам главы сектора IT-market подразделения аудита розничной торговли аналитической компании GfK Андрея Серегина, прогноз по итогам 2015 года – сокращение на треть (в штучном исчислении), с примерно 3,2 млн устройств до 2,2 млн.

Тенденции рынка

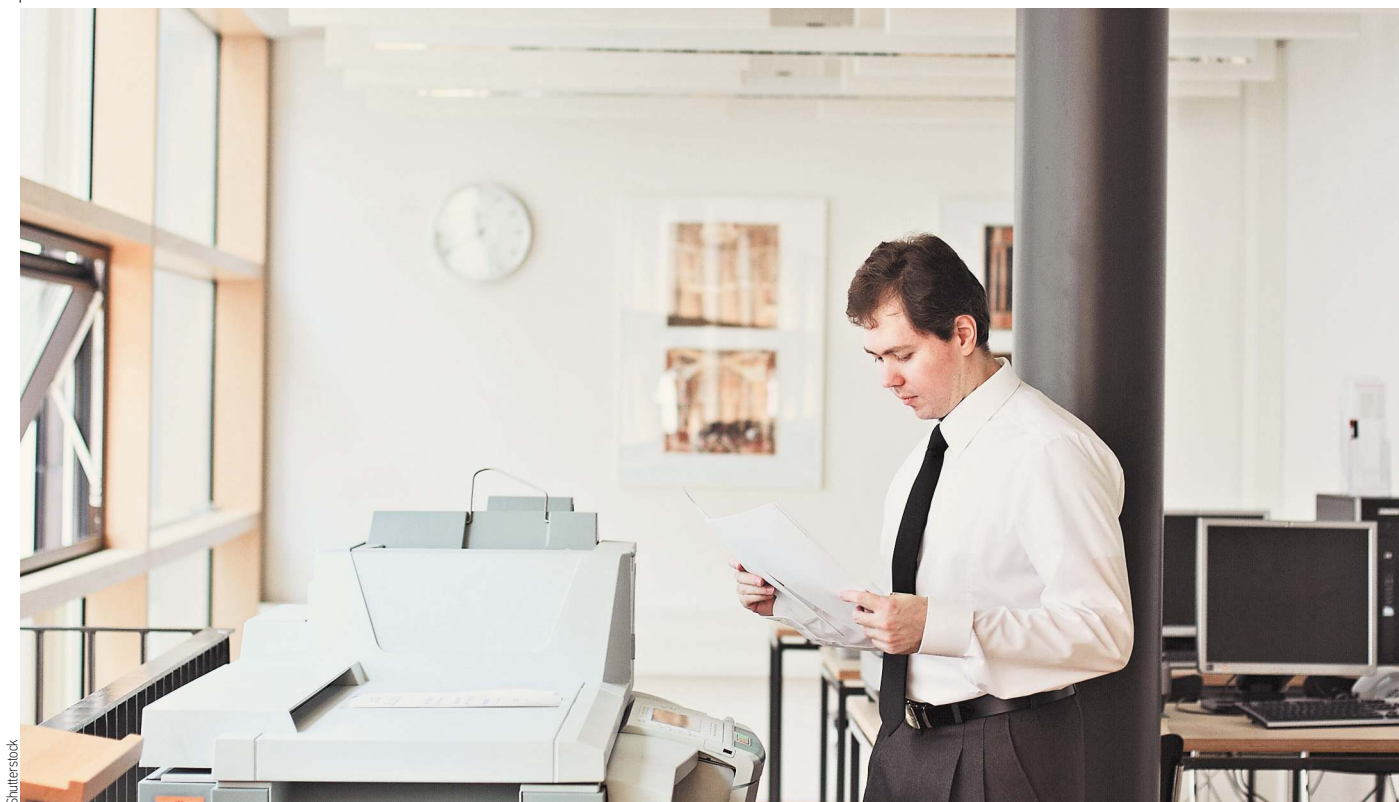
Большинство опрошенных «Профилем» экспертов выделяют несколько очевидных трендов на рынке, обусловленных кризисом.

Во-первых, многие крупные заказчики откладывают покупку предметов не первой необходимости на более поздние сроки. Безусловно, печатная техника попадает в эту категорию, если не говорить об узком круге компаний, для которых она является предметом основной производственной деятельности.

Во-вторых, происходит смещение спроса в сторону более дешевых устройств, констатирует директор по развитию продуктов систем печати HP в России Игорь Пасюков: «Бюджеты в рублях у большинства заказчиков остались примерно прежними, а техника в рублях подорожала. Соответственно, заказчики выбирают то оборудование, которое уместается в их бюджеты».

Вместе с тем россияне стали активнее приобретать совместимые расходные материалы и пользоваться услугами по перезаправке печатной техники, отмечает руководитель департамента печатной техники Samsung Electronics Олег Епишин. Пользователи стремятся снизить расходы на печать, для чего часто приобретают неоригинальные расходные материалы и картриджи.

Поскольку печатные устройства обычно приобретают минимум на 3–5 лет, рынок уже можно назвать насыщенным. Сейчас заказчи-



ки предпочитают не закупать новую печатную технику, а по возможности ремонтировать старую, поэтому активно развивается сервисное направление.

Кроме того, покупатели теряют интерес к многофункциональным устройствам печати, которые всегда стоят ощутимо дороже принтеров аналогичного класса.

«Мы видим обратное смещение спроса в сторону однофункциональной техники, – объясняет Игорь Пасюков. – Если же говорить о лазерном рынке, то черно-белые печатные устройства всегда дешевле, чем аналогичные по классу цветные, т. е. спрос на монотехнику будет расти».

Эксперты GfK, впрочем, наблюдают обратную картину: по словам аналитика компании Андрея Серегина, структура рынка меняется от принтеров к МФУ и от струйной печати к лазерной, причем изменения в экономике только ускорили этот процесс. Доля струйной печати, составлявшая в 2010 году почти половину рынка, к текущему году сократилась до 12% рынка принтеров и 40% МФУ.

Тренды на потребительском рынке печатной техники примерно те же, что и на корпоративном, но у него есть и своя специфика.

Как и во всем мире, в России сокращается число установленных принтеров и МФУ, в первую очередь за счет отказа массовых потребителей от использования простых струйных принтеров. Их покупатели теперь не печатают фотографии, а загружают в интернет, отмеча-

ет Андрей Серегин. А «бытовые» документы, такие как схема проезда, список продуктов или текст, теперь предпочитают просматривать не с бумаги, а с экранов смартфона или планшета.

Причины падения

Безусловно, основная причина падения продаж и поставок устройств печати в России – напряженная экономическая ситуация в стране. Девальвация рубля существенно повлияла на рынок печатной техники – как из-за того, что себестоимость печатной техники номини-

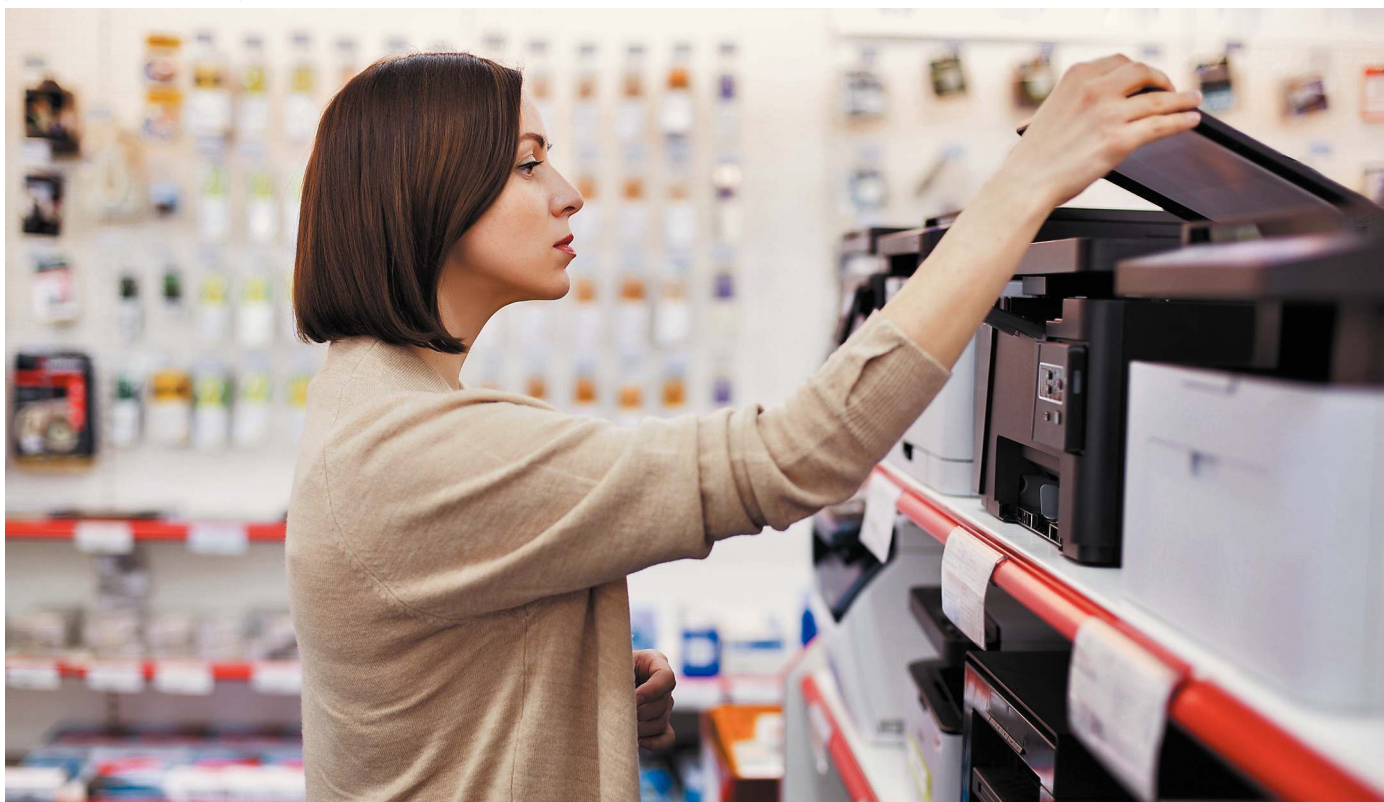
Планируя покупку новой офисной техники, многие компании считают МФУ более выгодным вложением, чем принтер

Поскольку печатные устройства приобретают на 3–5 лет, рынок уже можно назвать насыщенным.

Сейчас заказчики предпочитают не закупать новую технику, а по возможности ремонтировать старую, поэтому активно развивается сервисное направление

руется преимущественно в долларах и евро, так и из-за того, что клиенты начинают сокращать затраты и экономить на приобретении оборудования. Принтеры и МФУ не относятся к числу предметов первой необходимости (за исключением тех компаний, которые занимаются печатью), а срок их службы составляет несколько лет, поэтому решение приобрести новый принтер отменяют в первую очередь.

Значительный спад рынка печатной техники начался еще до резкого спада реальных доходов россиян. «Когда в конце 2014 года резко повысилась волатильность рубля, бизнес замер в ожидании перемен, и игроки перестали



Shutterstock

«Домашних» принтеров становится все меньше – потребители предпочитают цифровые носители бумажным

предпринимать активные действия», – вспоминает директор по маркетингу компании Хегох Алексей Плотников.

В 2015 году экономический спад продолжился: замедлились темпы роста ВВП, стал заметен дефицит бюджетов, а в партнерском канале стала очевидна обстановка неопределенности. В 2015 году падение ускорило по сравнению с 2014 годом. В начале этого года произошел обвал российского рынка печатной техники, поскольку и продавцы, и конечные потребители снова замерли в ожидании перемен.

«У зарубежных производителей в условиях падения рубля осталось два пути: или повысить цены, или нести убытки. Большинство выбрало комбинацию двух подходов, поскольку мы наблюдаем рост цен, но он существенно ниже роста курса валют»

Единственной компанией, которой удалось увеличить реализацию принтеров и МФУ в России в первой половине 2015 года в годовом исчислении, оказалась японская корпорация Куосега. По данным IDC, причина кроется в агрессивной ценовой политике компании, зафиксировавшей цены в рублях и обеспечившей клиентам и партнерам предсказуемость, которой не было у ее конкурентов на рынке.

«У зарубежных производителей в условиях падения рубля осталось два пути: или повысить цены, или нести убытки. Большинство компаний выбрало комбинацию двух подхо-

дов, поскольку мы наблюдаем рост цен, но он существенно ниже роста курса валют. Однако при текущей динамике рынка компании, которые не сдерживают ценообразование, рискуют дойти до критически малого объема продаж», – рассуждает Алексей Плотников.

Перспективы

Спрос на принтеры и МФУ в России продолжит понижаться и во второй половине года, убеждены аналитики IDC.

С ними солидарно большинство специалистов: даже по самым оптимистичным

прогнозам опрошенных «Профилем» экспертов, в ближайшее время можно рассчитывать лишь на остановку спада рынка, но не на его рост.

Перспективы рынка будут напрямую зависеть от экономической ситуации в стране. «Мы ожидаем

дальнейшего негативного влияния на рынок печатной техники внешних экономических факторов, – говорит Игорь Пасюков. – Это скажется на общем объеме рынка, который в 2015 году будет меньше, чем в 2014-м. Во-вторых, поскольку рубль претерпел существенную девальвацию, стоимость продукции в рублях для заказчиков будет расти».

Помимо сокращения количества проданных принтеров и МФУ, на рынке будет увеличиваться доля дешевых устройств. Кроме того, по мнению Пасюкова, в России будет ярко выражен тренд на увеличение спроса на услуги страничной печати. ■

КАК ЗАСТРАХОВАТЬ СВОЙ БИЗНЕС ОТ ОГНЯ, ВОДЫ И ПРОСТОЯ

ДЛЯ БИЗНЕСМЕНА ВЕРНЫЙ СПОСОБ ОБЕЗОПАСИТЬ СЕБЯ ОТ НЕПРЕДВИДЕННЫХ СИТУАЦИЙ И НЕПРИЯТНОСТЕЙ – ЗАСТРАХОВАТЬ СВОЙ БИЗНЕС. В ТОМ ЧИСЛЕ ОТ ВЫНУЖДЕННОГО ПЕРЕРЫВА В РАБОТЕ В СВЯЗИ С ПОВРЕЖДЕНИЕМ ИМУЩЕСТВА

По статистике, лишь 3,4% небольших предприятий в России удается продержаться на плаву больше 3-х с половиной лет¹. Неудивительно: малый бизнес – пожалуй, самый незащищенный сектор экономики, особенно уязвимый в кризисные времена. В непредвиденных ситуациях на грани закрытия часто оказываются ИП и малые предприятия, которые имеют небольшой доход, арендуют помещения или оборудование и выплачивают кредиты.

ПРИМЕР

Небольшой продуктовый магазин арендовал помещение на втором этаже торгового комплекса. В магазине произошла авария системы водоснабжения – разорвало соединение в трубах и залило кафе этажом ниже. Владельцу магазина пришлось возмещать владельцу кафе внушительную сумму за ремонт внутренней отделки и поврежденную мебель. Бизнесмен оказался в минусе и был вынужден закрыть магазин.

Представим, как обернулось бы дело, если бы собственник магазина, потерявший бизнес из-за аварии системы водоснабжения, имел страховую защиту имущества и своей гражданской ответственности.

После ЧП владелец магазина позвонил в страховую компанию и взял справку в управляющей компании. Страховщик оценил причиненный ущерб, составил акт, и через 2 недели после предоставления документов страховая компания возместила убытки.

Как видим, если риски бизнеса застрахованы, проблемы могут решаться проще. Но ведь оформлять страховку – это долго и сложно, можете возразить вы: нужно готовить пакет документов, ждать специалиста из страховой, который проинспектирует объект, потом оформлять пакет документов...

Попробуйте решение, созданное спе-

циально для всегда занятых бизнесменов. Это коробочный страховой продукт СК «Сбербанк Страхование», разработанный специально для микро- и малого бизнеса – «Стабильный бизнес»². Он не требует осмотра страхового имущества, выезда специалиста, сбора документов перед покупкой полиса и длительного оформления.

ЧТО ЭТО ЗА РИСКИ?³

Повреждение, гибель или утрата имущества из-за пожара, взрыва, стихийных бедствий, аварии гидравлических систем или чьих-то противоправных действий.

Убытки в связи с перерывом в хозяйственной деятельности в результате страхового случая с застрахованным имуществом, аренда помещения, оборудования, необоротные налоги – все это издержки, которые становятся убытками, пока ваша компания вынужденно не работает. Наличие страховки поможет вам увеличить финансовую устойчивость вашего бизнеса в указанных ситуациях – страховая компания возместит затраты. Если

неса в Сбербанке, арендовал оборудование и запустил производство в небольшом цехе. В здании из-за ураганного ветра с сильным ливнем была повреждена крыша, ее ремонт займет 3 месяца. Долгий перерыв в работе грозит большими убытками, тем более, что предпринимателю по-прежнему придется погашать кредит и нести расходы по аренде оборудования. Ему поможет заблаговременно приобретенная страховка: с ней он сможет возместить не только убытки от повреждения застрахованного имущества, но и расходы по аренде оборудования и погашению кредита за месяцы простоя.

Ваша гражданская ответственность за причинение вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц в связи с хозяйственной деятельностью в застрахованном помещении или эксплуатацией застрахованного помещения. Наконец, в список страховых случаев входит причинение вреда здоровью или уход из жизни сотрудников предприятия в результате несчастного случая.

ВЫВОДЫ

«Стабильный бизнес» – один из немногих коробочных продуктов для малого бизнеса, который страхует риски, связанные с перерывом в хозяйственной деятельности.

С его помощью легко застраховать множество рисков. Не требуется длительного оформления: достаточно заполнить договор страхования, оплатить счет и активировать полис на сайте страховщика.

ГДЕ МОЖНО ПРИОБРЕСТИ КОРОБКУ «СТАБИЛЬНЫЙ БИЗНЕС»?

Услуга оказывается ООО СК «Сбербанк страхование». Вы можете купить коробочный продукт в отделениях Сбербанка, обслуживающих юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.



же у вас есть кредиты в Сбербанке, связанные с основной деятельностью предприятия, то страховка поможет осуществить очередные платежи по ним во время перерыва в работе.

ПРИМЕР

Индивидуальный предприниматель взял кредит на развитие биз-

¹ По данным исследования международного исследовательского центра MARC «Исследование удовлетворенности корпоративных клиентов взаимодействием со Сбербанком»,
² По данным исследования «Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия 2013». О.Верховская и др. (<http://www.gemconsortium.org/report>)
³ Страховые услуги в рамках Программы «Стабильный бизнес» оказывает ООО СК «Сбербанк страхование» (лицензия СИ №4331 от 05.08.2015 г.). ПАО Сбербанк (Генеральная лицензия Банка России №1481 от 11.08.2015 г.) выступает агентом страховой компании на основании агентского договора.

³ С подробным перечнем включенных в страховую программу рисков и объектов страхования, с ограничениями в страховом покрытии, исключениями из страхования, порядком определения страховой суммы и размера страховой выплаты (включая лимиты ответственности), а также с иными условиями страхования вы можете ознакомиться на сайте «Сбербанк страхование». Подробную информацию о программе вы можете получить по телефону Горячей линии: 8 800 555 555 7. Реклама.



РИА «Новости»

Таблетка грусти

Пока Россия может обеспечить себя дешевыми, но неоригинальными лекарствами

Антон Кравцов

Ни в какой другой отрасли усилия российских властей по импортозамещению не вызвали такого шквала критики, как в фармацевтике. Сначала Минпромторг выступил с инициативой ограничить закупки импортных лекарств, чтобы стимулировать развитие отечественного производства. А уже совсем недавно ведомство решило резко ограничить госзакупки медицинских изделий и техники иностранного производства. В длинный список предполагаемой запрещенки вошли среди прочего антисептики, бинты, презервативы, рентгеновские аппараты, инкубаторы интенсивной терапии для новорожденных, протезы и многое другое. Противники уверены, что в таких условиях рынок госзакупок объемом 171 млрд рублей захватят производители менее качественных отечественных аналогов импортных медикаментов, имеющие сильные рычаги влияния на власть. «Профиль» попытался разобраться, что происходит с российской фармацевтикой.

Ценовые метаморфозы

В небольшой подмосковной аптеке с утра очередь. Ждать приходится несколько минут. Постоянно подходят все новые покупатели. Эта социальная аптека в последнее время пользуется

все большей популярностью у жителей города Фрязино из-за низких цен. И это не местечковая особенность. Стоимость медикаментов растет по всей стране.

В Саратове, например, за два месяца основные лекарства подорожали на 82,5%. Среди них ампициллин, ацикловир, метронидазол, торасемид, фуросемид – то есть те медикаменты, которые выпускаются российскими производителями и имеют копии или дженерики (препараты, продающиеся под непатентованным международным названием или названием, отличающимся от фирменного названия компании-разработчика. – «Профиль»). Выходит, ни о каком монопольном диктате цен речи идти не может.

Непопулярные предложения Минпромторга резко контрастируют с прозвучавшим в начале лета заявлением министра здравоохранения России Вероники Скворцовой о том, что никакого ограничения закупок импортных лекарств не будет. Также она обещала, что не будет и резкого повышения цен, поскольку иностранным производителям уникальных препаратов выгодно оставаться на российском рынке из-за высокой рентабельности. Министр, кроме того, отметила, что у государства полу-

чается сдерживать рост цен на медикаменты из перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП). С начала года уровень розничных цен на ЖНВЛП амбулаторного сегмента увеличился лишь на 7,2%, госпитального сегмента – на 3,6%. При этом препараты, не входящие в этот перечень, к июню 2015 года подорожали на 20%.

С июля правительство прописало в законодательстве новые правила индексации отпускных цен на лекарства из перечня ЖНВЛП. Теперь Скворцова говорит, что стоимость препаратов за лето вообще не выросла и не должно этого произойти и по итогам сентября. Правда, по данным мониторинга Минздрава, подорожание все же было. Например, на медикаменты из нижнего ценового сегмента рост цен за полгода составил 11,7%.

Экономия на валерьянке

Недавно концерн Bayer и Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) провели исследование в 130 населенных пунктах 46 субъектов РФ. По результатам опросов выяснилось, что главным фактором, оказывающим наибольшее влияние на качество жизни россиян, остается здоровье. В этом убеждены 95% опрошенных. На втором месте оказалась безопасность, на третьем – стабильность доходов.

Опрошенные единогласно ответили, что самое главное для сохранения здоровья – это качество продуктов, экология и доступные, качественные лекарства. Почти половина россиян (46%) считает, что наличие на рынке инновационных медикаментов положительно скажется на их жизни. Причем жители Москвы в большей степени, чем респонденты из других регионов, отметили важность доступных и хороших лекарств. Москвичи в 61% случаев говорили именно о качестве препаратов. При этом 52% жителей столицы рассказали, что предпочитают оригинальные патентованные лекарства.

Вместе с тем 45% россиян принимают меры по оптимизации своих расходов на безрецептурные лекарства. Об этом свидетельствуют результаты другого исследования, проведенного мировым экспертом в области маркетинговой информации компанией Nielsen, в котором участвовали 200 фармацевтов и 1000 жителей городов-миллионников.

Выяснилось, что 62% опрошенных всерьез беспокоятся из-за роста цен на лекарства, а 86% рядовых граждан заявили, что вынуждены искать аптеки с более низкими ценами, чтобы как-то оптимизировать траты на медикаменты. Помимо этого, в качестве стратегии по экономии средств они сравнивают цены у различных продавцов, следят за скидками и акциями и активнее пользуются при покупке бонусными картами.

«Безрецептурные лекарства зачастую являются товарами первой необходимости, но в связи с ростом цен россиянам приходится сокращать расходы даже на них, – рассказывает руководитель группы исследований Nielsen Екатерина Петрова. – Покупатели не говорят об отказе от приобретения лекарств, однако большинство сегодня целенаправленно ищут

С начала года уровень розничных цен на лекарства из перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов амбулаторного сегмента увеличился лишь на 7,2%, госпитального сегмента – на 3,6%. **При этом препараты, не входящие в перечень, к июню 2015 года подорожали на 20%**

выгодные по цене предложения, более дешевые аналоги, прекращают покупать или уменьшают количество покупаемых препаратов, без которых в принципе можно обойтись».

Опрошенные Nielsen фармацевты, в свою очередь, рассказали, что наиболее заметным изменением в поведении покупателей для них стало уменьшение среднего объема покупки. В 59% случаев клиенты приобретают меньше лекарств за один раз.

Дженерики наступают

«Естественно, аптекам выгодно работать по высокой цене, – говорит заведующий лабораторией оценки технологий в здравоохранении РАНХиГС при президенте Российской Федерации Виталий Омеляновский. – Они работают на свой бизнес, т. е. зарабатывают деньги. Требовать от них, чтобы они давали достоверную информацию о качестве продукции и наличии конкурентов, просто невозможно. Во-первых, часто это может быть им просто невыгодно, во-вторых, у них нет критериев оценки качества продукции, кроме деления на «заграничные» и «отечественные», поэтому любая аргументация сотрудника аптеки будет

субъективна. У препаратов Big Pharma («Биг Фарма» – группа, в которую входят крупнейшие производители лекарств, например Pfizer, Novartis, AstraZeneca и другие. – «Профиль») гарантия качества обязательна и постоянно должна проходить контроль, а сами предприятия – аудит. У российских препаратов это проводится не всегда и находится только на стадии становления».

При этом дженериков в России производится все больше. На одно импортное лекарство может приходиться сразу несколько отечественных аналогов. Согласно докладу Росстата по отрасли за первое полугодие, производство фармацевтической продукции выросло в целом на 10,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. На 10,7% больше стали выпускать препаратов для онкобольных, на 6,4% – для диабетиков, на 41,1% – для астматиков.

«К 2018 году, согласно «майским указам»

Дженерики в России производится все больше.

К 2018 году до 90% жизненно необходимых лекарственных препаратов должно выпускаться российскими предприятиями. Сейчас, по данным Минпромторга, достигнут показатель 67% этого перечня

президента (2012 года. – «Профиль»), до 90% ЖНВЛП должно выпускаться российскими предприятиями. Сейчас достигнут показатель 67% этого перечня. То есть мы идем по плану. Это реально», – говорит директор департамента развития фармацевтической и медицинской промышленности Министерства промышленности и торговли РФ Ольга Колотилова.

Однако, по ее признанию, в данном случае подсчет идет по количеству проданных упаковок лекарств. Если же смотреть на соотношение отечественных и импортных препаратов на рынке «в деньгах», то доля отечественных производителей составляет лишь 26%, импорта – 74%. «Нас больше в упаковках, потому что наши препараты дешевле, – объясняет Колотилова. – Система здравоохранения во всем мире нацелена на применение именно дженериков, потому что они дешевле, при том что качество то же самое».

Качество в обмен на выживание

Основной вектор развития отечественной фармацевтической промышленности сегодня определяет федеральная целевая программа (ФЦП) «Развитие фармацевтической и ме-

дицинской промышленности РФ на период до 2020 года и дальнейшую перспективу», или просто «Фарма 2020». Она была разработана в 2008 году и курируется Минпромторгом. Как прописано в стратегии программы, главная ее цель – переход на инновационную модель развития фармацевтической промышленности России.

Изначально на ее реализацию с 2009 по 2020 год планировалось потратить 177,6 млрд рублей, но в ноябре 2014 года финансирование решено было сократить на 7,8% – до 172,9 млрд рублей. Согласно решению правительства, финансирование за счет средств федерального бюджета уменьшено со 122,2 млрд до 110,2 млрд рублей. Средства из внебюджетных источников снижены с 65,5 млрд до 62,8 млрд рублей.

На официальном сайте «Фармы 2020» не объясняется, каким образом в таких экономических условиях через пять лет будут достигнуты цели по созданию фармацевтических кластеров, увеличению доли инновационных препаратов до 60% или росту экспорта фармпродукции в 8 раз. Последняя новость на портале к моменту сдачи материала в печать датирована 2011 годом.

Но самое главное, непонятно, какого качества будут отечественные лекарства, как инновационные, так и дженерики. В ФЦП особое внимание уделяется переводу российских производств на мировой формат контроля качества GMP (Good Manufacturing Practice), то есть контроля надлежащей производственной практики.

Речь идет о том, что для обеспечения высокого качества лекарств нужно жестко следить за тем, чтобы продукт был изготовлен в соответствии с формулой, не содержал посторонних включений, был правильно маркирован и упакован. Отдельное внимание уделяется соблюдению технологических правил производства. Температура и влажность в отдельных цехах должны строго контролироваться, персонал должен быть одет в определенную форму, в некоторых случаях контакт людей с препаратом вообще исключен.

Изначально «Фарма 2020» предполагала переход всех отечественных фармпроизводителей на стандарт GMP к 2011 году. Этого не произошло, сроки несколько раз переносились, дробились на этапы, применялись различные



щающиеся меры из-за того, что у производителей лекарств просто нет средств для перехода на GMP.

«Нельзя сказать, что с завтрашнего дня мы все перейдем на GMP, многие компании бы просто обанкротились, – говорит Виталий Омеляновский. – Поэтому государство сейчас очень осторожно, я бы сказал, избыточно осторожно проводит эту политику. Нужно подготовить индустрию. До последнего времени индустрия была «бедная», зарабатывала мало, препараты были дешевые. Но сейчас появилось много компаний, которые хорошо и дорого продают свою продукцию. Прошло уже то время, когда нужно было жалеть наши компании, теперь от них надо требовать так же, как и от импортных производителей. Преференции могут и должны быть, но не на этапе контроля качества и эффективности препаратов».

Стандарты стерильности

Прежде чем попасть на Санкт-Петербургский завод «Полисан» в рамках пресс-тура, организованного компанией Bayer, нужно пройти несколько кордонов охраны. В специальном коридоре я несколько раз мою с мылом руки, передеваю в халат, надеваю бахилы и голубоватую шапочку. Лишнего с собой ничего не беру. Чувствую себя стерильным, но на самом деле это лишь полумера. Сотрудники предприятия знают даже то, в каком порядке они должны передеваться, перед тем как попасть на работу.

В 1992 году компания представляла собой небольшую группу энтузиастов – ученых и предпринимателей. Спустя 20 лет она разрослась до корпорации, которая концентрирует вокруг

себя научный потенциал, разрабатывает и производит собственные препараты и поставляет их на экспорт.

Все производственные цехи разделены на цветовые зоны. В каждой из них своя система безопасности и контроля доступа. В огромном помещении с длинными рядами стеллажей кипит работа. Погрузчики перевозят коробки с бутылками. Рабочие их маркируют. «После того как складские сотрудники принимают исходное сырье, лаборатория берет от них образцы и изучает. Подтверждает, что они подлинные, не имеют дополнительных примесей, и допускает субстанцию к производству», – объясняет один из работников предприятия.

После этого специальный человек проверяет все документы и открывает в компьютерной системе, которая отслеживает процесс логистики, допуск для дальнейшего движения по заводу. Без этого разрешения ни одна субстанция, упаковочный материал или бутылка не имеют возможности двигаться дальше. Зеленая этикетка на коробке говорит о том, что все в порядке. Если же выявляется какая-то проблема, то партия отправляется в зону брака, куда попасть может только очень ограниченный круг лиц. Это сделано для того, чтобы исключить даже случайное попадание некачественных компонентов на производственную линию.

Дальше по коридору в изолированном помещении копошатся люди в белых одеждах. Перед ними за стеклом движется конвейер с бутылками. Внутри полностью стерильно. Если вдруг что-то пойдет не так и нужно будет вручную поправить конвейер, то вся партия будет забракована.

Главе Минздрава Веронике Скворцовой (слева) удалось сдержать рост цен на лекарства, используемые в больницах, но на коммерческие аптеки ее власть не распространяется



Сергей Носов / ГАС

Разработка и внедрение собственных оригинальных лекарственных препаратов для российской фармацевтики по-прежнему остаются почти недосягаемой мечтой

Зона, где хранится брак, отделена от основных цехов, и постороннему к ней не подобраться. Не соответствующую требованиям продукцию потом отправят на переработку. Просто так, как объясняют на предприятии, препараты утилизировать нельзя.

У компании есть дочернее предприятие в Белгороде, на котором производятся субстанции для изготовления лекарств. Как рассказывают на заводе, это покрывает порядка 90% внутренних потребностей. Но 10% необходимых компонентов все же приходится закупать в Азии и Европе.

Но все опрошенные «Профилем» эксперты говорят, что этот пример скорее исключение из общих правил. По большей части отечественные фармпроизводители закупают компоненты для препаратов за пределами страны. В России, конечно, производят дженерики и даже уникальные лекарства. Но можно ли считать это отечественным производством, когда они делаются из импортных субстанций, однозначно сказать сложно.

Ростки инноваций

Собственные лекарственные разработки в России все же есть, а программой «Фарма 2020» предусмотрено внедрение 130 новых препаратов. «Большинство контрактов уже завершено, и препараты поданы на государственную регистрацию в Минздрав, – рассказывает Ольга Колотилова. – Конечно, должны быть проведены клинические исследования этих препаратов. Но тем не менее к 2018 году мы ждем выхода всех 130 препаратов». Правда, далеко не все из этих разработок инновационные.

«Новые лекарственные препараты возникают не так часто, – объясняет глава департамента. – А тех, что становятся бестселлерами для системы здравоохранения, единицы. Это 1–3 препарата в год на весь мировой рынок. Наши предприятия тоже разрабатывают такие препараты, мы в общемировом тренде».

Виталий Омеляновский подтверждает, что в России есть институты и лаборатории, где действительно работают над изобретением не имеющих аналогов препаратов, но вывести на рынок эти инновации бывает крайне сложно. «Помимо этого, существует «Биг Фарма», которая доминирует на всем рынке, и фактически она в какой-то степени подавляет развитие новых малень-

ких компаний, в том числе и инновационных, – говорит эксперт. – Это происходит везде. Если появляется какая-то новая компания, которая что-то разрабатывает, то «Биг Фарма» пытается ее купить и присоединить к себе, потому что это проще, чем придумывать что-то новое».

По словам Омеляновского, сейчас появляются ростки инновационных центров, которые в принципе могут ставить перед собой задачи по развитию новых препаратов. Это поощряется Минпромторгом, существуют институты развития, площадки трансфера технологий, как региональные, так и федеральные.

«Сегодня наблюдается тренд на увеличение экспертизы препаратов, – отметил эксперт. – Больших успехов в этом добилось «Сколково», где сформировали систему независимой слепой экспертизы. К этому более вяло, но движется Минпром. Но они не финансируют разработки. Они возмещают затраты, которые несет производитель по определенным параметрам».

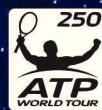
Но проблема в том, что, по словам Омеляновского, государство наряду с инновационными предприятиями оказывает поддержку и тем, кто создает дженерики: «Важно направлять эти средства на развитие инновационных продуктов. Воспроизведенные продукты не должны, с моей точки зрения, поощряться государством. Это чистый бизнес».

При этом эксперт РАНХиГС полагает, что и не все инновационные прототипы нуждаются в госфинансировании, и для этого предварительно должна быть проведена скрупулезная экспертиза целесообразности той или иной разработки. ■



При поддержке
Правительства
Москвы

Банк Москвы Кубок Кремля



2014

2016

6+

XXVI МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТЕННИСНЫЙ ТУРНИР

БАНК МОСКВЫ КУБОК КРЕМЛЯ

17-25 ОКТЯБРЯ

спортивный комплекс
«Олимпийский»

(495) 956-33-60
www.kremlincup.ru

РЕКЛАМА

Титульный спонсор

Банк Москвы

Официальные партнеры



RICOH
imagine. change.

RADO
SWITZERLAND

Укращение ГИГАНТОВ

Страны «Большой двадцатки» хотят устранить законные налоговые лазейки для международных концернов. Это может привести к новому витку налоговой конкуренции

Кристиан Райерманн,
текст
Владимир Широков,
перевод

Если все пойдет хорошо, то уже в ближайшее время Google, Amazon и Starbucks со товарищи могут столкнуться с проблемой. Министру финансов Германии Вольфгангу Шойбле и его коллегам по «Большой двадцатке» порядком надоело, что их водят за нос. Они больше не желают мириться с привычкой международных компаний «перераспределять» свою прибыль между филиалами в разных странах и платить налоги там, где фискальный климат помягче.

В кулуарах ежегодного совещания МВФ и Всемирного банка в столице Перу Лиме главы минфинов индустриальных держав и стран с переходной экономикой приняли план действий, направленный на устранение законных налоговых лазеек для международных концернов. Пакет мер включает в себя среди прочего борьбу с недобросовестными моделями оптимизации налогов, запрет на перемещение прибыли и даже международную процедуру разрешения споров. Теоретически шансы на успех у такой инициативы имеются: на долю «Большой двадцатки» приходится 85% объема мировой экономики. Это своего рода картель сборщиков налогов, который хочет, чтобы впредь никто не мог прошмыгнуть мимо. Агрессивная политика налоговой оптимизации в таких группах компаний, как Google и Amazon, может остаться в прошлом, если все будут действовать заодно.

Посланные правительства «Большой двадцатки» в Лиме должны были официально засвидетельствовать единство в преддверии саммита, который состоится в ноябре в Антании и на котором главы государств и правительств намерены окончательно договориться. По сути, проект документа с труднопроизносимым названием «План действий BEPS» является собой самую амбициозную за по-

следние годы попытку остановить глобальную карусель. BEPS расшифровывается как «Base Erosion and Profit Shifting» – «Размывание налоговой базы и перемещение прибыли».

По поручению членов «Большой двадцатки» Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) разбила масштабный проект на 15 отдельных планов. В конце сентября они были приняты комитетом ОЭСР по налоговым вопросам, в состав которого входят представители соответствующих государств. Однако, несмотря на благие намерения, в Лиме не был дан стартовый выстрел для запуска новой международной налоговой политики. На сегодняшний день соглашение является собой не более чем декларацию о намерениях. Обязательственную силу оно получит только после реализации его положений в национальном и даже международном праве.

Кроме того, вопреки заверениям, единство нельзя считать полным. 15 отдельных планов являются собой компромисс, по важным пунктам был достигнут псевдоконсенсус: страны не сумели согласовать совместные действия. В частности, каждое государство сохранит право самостоятельно бороться с налоговым демпингом.

Некоторые переговорщики даже начинают сомневаться, что все участники процесса настроены действительно серьезно. Еще хуже другое: данное соглашение может подхлестнуть конкуренцию между государствами, стремящимися предоставить наиболее привлекательные налоговые условия.

Так, Барак Обама хотел облечь в форму президентского указа спорное предписание, согласно которому международные концерны обязаны обеспечить трансграничную прозрачность своих доходов и налоговых выплат. Такие планы разгневали республиканцев, воз-

Google, Amazon и Starbucks, возможно, скоро придется пересмотреть политику «перераспределения» прибыли между филиалами в разных странах с целью оптимизации налогов

главляющих комитеты по финансам в палате представителей и в сенате. Они подписали письмо, в котором напомнили правительству: налоговое законодательство относится к компетенции парламента. Понятно, что для дальнейшей реализации решений такое начало не предвещает ничего хорошего.

Кроме того, многие участники процесса не уверены, что англичане всерьез хотят бороться с пагубными проявлениями налоговой конкуренции. Ведь кабинет премьер-министра Дэвида Кэмерона объявил своей целью вывести Великобританию в лидеры «Большой семерки» по налоговой привлекательности. Правительство в Лондоне без согласования с кем бы то ни было снизило ставку налога с юридических лиц до 20% с дальнейшим ее доведением до 18%.

Источники, знакомые с ходом переговоров, предупреждают, что проект BEPS «Большой двадцатки» может повторить судьбу ОПЕК. Нефтедобывающие страны тоже устанавливают обязательные правила и квоты на добычу только для того, чтобы хронически их нарушать. «Проблема в том, что BEPS – это игра не стран против концернов, а одних стран против других, – говорит глава Центра европейских экономических исследований в Мангейме Клеменс Фюст. – По сути, речь все время идет об интересах тех или иных государств».

Наиболее явно это демонстрируют проблемы так называемых патентных ящиков. Ряд правительств предоставляет компаниям скидки на доходы от патентов и лицензий. Это привело к возникновению необозримых холдинговых структур, имевших целью исключительно минимизацию налоговой нагрузки. Завышая лицензионные сборы, компании как бы перебрасывают свою прибыль из стран с высокими налогами в те государства, где аппетиты у казны существенно меньше. Так, Google многие годы сосредоточивал свои европейские финансовые потоки в Ирландии; в 2010 году они составили в общей сложности 10 млрд евро. 7 млрд евро только из этой суммы концерн заплатил в качестве лицензионных сборов собственной «дочке» в Нидерландах, где данный вид доходов практически не облагается налогами.

Немцы хотели добиться полного запрета «патентных ящиков», однако потерпели поражение. Единственное ограничение, на котором они смогли настоять, заключается в том, что претендовать на налоговые привилегии в будущем смогут только фирмы, осущест-



Amazon,

как сообщается, переводил свыше 100 млн евро в год в качестве лицензионных сборов в пользу своего дочернего предприятия в Люксембурге, освобожденного от уплаты налогов

Global Look press



Starbucks

использует налоговую конструкцию в Нидерландах, чтобы посредством лицензионных сборов минимизировать прибыль от основной деятельности

Global Look press



Google

признал, что проводил австралийские рекламные доходы в налоговом оазисе Сингапуре

Global Look press



G20 приняла «План действий BEPS», направленный на фискальное укрощение таких международных компаний, как Amazon

фицировать налоговые законы с действующими в других странах. В следующем году министр финансов Шойбле планирует рассмотреть вопрос о создании в Германии статуса «патентных ящиков», который позволит получать льготы фирмам, усиленно занимающимся исследованиями. Такие концерны, как BASF и SAP, оказывают немалое давление на правительство в Берлине, чтобы добиться таких послаблений.

Результатом таких «контрмер» станет противоположность того, что объявлено целью «Большой двадцатки». Вместо ограничения «налоговой конкуренции» борьба за трансграничных налогоплательщиков разгорится с новой силой.

Кроме того, неизвестно, что последует за ноябрьским саммитом. Кому доверят следить за соблюдением кодекса деловой этики отдельными государствами? Кто и перед

кем будет отчитываться? Министры финансов ратуют за особую процедуру мониторинга, скрупулезную и трудоемкую, зато способную обеспечить успешную реализацию их проекта. Какой именно она может получиться, пока неизвестно. ОЭСР возлагает большие надежды, что важная роль наблюдателя достанется именно ей. Однако Бра-

зилия и Аргентина против такого решения: они не готовы к тому, чтобы их контролировала международная организация.

Поэтому более перспективной представляется другая модель, при которой сами государства проверяют друг друга: две страны-партнеры совместно курируют третью. Такая процедура уже применяется в рамках инициативы роста «Большой двадцатки» (например, США и Китай на регулярной основе выставляют оценки немцам). Преимущество в том, что такое решение не приведет к появлению новой бюрократии. Однако есть и существенный недостаток: контролеры могут тяготеть к снисхождению, если их правительства сами не слишком заинтересованы в реализации договоренностей. Одни потенциальные нарушители должны будут судить других. ■

вляющие «существенную экономическую деятельность» в стране, то есть действительно занимающиеся там научными исследованиями и разработками.

Такая постановка вопроса чревата неприятным побочным эффектом для самой Герма-

Главы минфинов индустриальных держав и стран с переходной экономикой приняли план действий, направленный на устранение законных налоговых лазеек для международных концернов. **Если все будут действовать заодно, агрессивная политика налоговой оптимизации в таких группах компаний, как Google и Amazon, может остаться в прошлом**

нии, если концерны будут вынуждены переносить свою исследовательскую деятельность по месту регистрации «патентных ящиков». Во многих отраслях немцы активно ищут новые технологические решения, но не имеют возможности получить у себя в стране «патентные» послабления. Предотвратить вывод исследовательских мощностей за рубеж Берлин сможет только в том случае, если предложит отечественным и иностранным компаниям сопоставимые условия. «Федеративная Республика не сможет обойтись без предоставления налоговых льгот при осуществлении исследований и разработок», – убежден профессор экономики Фюст, являющийся членом научного совета при федеральном министерстве финансов.

Одна из возможностей – засчитывать в счет налогов дополнительные инвестиции в исследования и разработки. Другая – уни-

12+

РЕКЛАМА

маяк 

С 1964 ГОДА

RADIOMAYAK.RU



РИА «Новости»

Деньги для всех: много и даром

В мире ширятся социальные эксперименты по раздаче денег на пристойную жизнь

Артем Ейсков

На двух противоположных социальных полюсах планеты наблюдаются похожие явления: одни люди получают от других наличные деньги. Просто так, без каких-либо обязательств. Даром. Почему такое происходит, и кому это выгодно?

Как мы помним из работ классиков, при коммунизме каждый получает по потребностям. То есть доход человека зависит не от его трудового вклада в общий экономический котел (как декларировалось для социализма), а исключительно от потребностей – сколько надо, столько и бери. Это, конечно, несколько вульгарная трактовка коммунистических идей в экономике, но достаточно близкая к реальности. Такого уровня развития экономических и социальных отношений к текущему моменту достигли разве что российские чиновники высших эшелонов, но первые шаги в данном направлении для широких масс населения делаются в колыбели капитализма – Нидерландах.

Почти коммунизм в отдельно взятых городах

Сразу несколько десятков голландских городов могут принять участие в эксперименте по выплате гражданам «базового дохода» – достаточно большой суммы денег без каких-либо обязательств со стороны получателей. Многие жители Утрехта, Гронингена, Маастрихта, Гауды и еще нескольких десятков городов в 2016 году могут начать получать порядка 1000 евро в месяц от властей на жизнь. Предполагается, что их разделят на группы, часть будет получать средства с некоторыми обязательствами, но меньшими, чем положено по стандартным программам помощи бедным (например, хотя бы немного работать), а часть – и вовсе без обязательств. За результатами эксперимента намерены наблюдать ученые, чтобы на его основе сделать выводы об эффективности такой социальной политики.

Сразу несколько десятков голландских городов могут принять участие в эксперименте по выплате гражданам «базового дохода» – достаточно большой суммы денег без каких-либо обязательств со стороны получателей

СМИ писали, что выплаты начнутся уже осенью нынешнего года, но это не так: условия программы должны быть утверждены на разных уровнях, так как они противоречат законам страны о социальных выплатах и могут негативно сказаться, например, на безработных, получающих пособие. Скорее всего, если утверждение пройдет нормально, эксперимент начнется в январе 2016 года в Утрехте, как самом готовом к нему, и несколько позже – в других городах Нидерландов.

Ожидается, что в общей сложности к «бесплатным деньгам» получат доступ тысячи людей, претендующих на социальную поддержку. Однако смысл программы – не просто помочь бедным, а обеспечить минимальный достойный уровень жизни каждому человеку, в том числе и тем, кто в ходе эксперимента потеряет формальное право на социальную помощь из-за роста доходов или выхода на работу.

Интерес ученых связан с последствиями получения средств – как повлияет на людей избавление от необходимости зарабатывать «на хлеб»: сколько из счастливых бросят работу, сколько захотят сменить вид деятельности, пойдет ли кто-то учиться; а также на что будут тратиться дополнительные деньги – на удовольствия, улучшение качества жизни или на инвестиции в собственное будущее.

Народ решит

Другие богатые европейские страны также задумываются о введении базового дохода. В Швейцарии еще в 2013 году группа активистов собрала необходимые 100 тысяч подписей под петицией о проведении референдума по введению базового дохода в размере 2,5 тыс. франков в месяц, при этом никаких условий и ограничений для их выплаты быть не должно. С большой вероятностью этот референдум состоится в 2016 году.

Правительство против инициативы, к тому же в 2014 году сами швейцарцы на референдуме отвергли повышение минимальной зарплаты до самого высокого в мире показателя 22 франка в час. Но надо понимать, что минимальный уровень оплаты (или даже немного более высокий) имеет всего примерно 10% работающего населения страны, то есть повышение минимальной зарплаты коснулось бы немно-

гих, причем в основном молодежи и приезжих. А введение базового дохода положительно отразится на всех швейцарцах.

Авторы инициативы полагают, что на выплаты придется тратить порядка 200 млрд франков в год, из которых 70 млрд можно взять из нынешних социальных программ (а их, соответственно, отменить за ненужностью), остальное – из налогов (предполагается повышение НДС и налогов на труд). Здесь – слабое место программы: рост налогов на трудовой доход (в том числе, косвенно, это и НДС) для многих швейцарцев может оказаться сравнимым, а то и большим, чем гарантированная выплата. Фактически базовый доход окажется полезен только потерявшим работу или отказавшимся от нее. Но безработица в Швейцарии колеблется в районе 3%, а доходы большинства работающих намного выше 2,5 тыс. франков в месяц.

Первые эксперименты по раздаче денег населению проводились в США и Канаде в конце 1960-х.

Выяснилось, что на рынок труда такие доходы влияют слабо: люди не отказывались от работы. Зато свободные средства прямо или косвенно пошли на образование и укрепление здоровья

Опыты на людях

Концепция базового дохода не нова. Похожие идеи теоретически рассматривались экономистами и социальными мыслителями еще со времен Томаса Мора. Первые эксперименты такого рода проводились в США в 1968–1972 гг. в Нью-Джерси, Пенсильвании, Индиане, Айове и других регионах, в общей сложности в них участвовало около 8,5 тыс. человек. В 1974–1979 гг. подобная программа работала в канадском городе Дофин в провинции Манитоба, где все население (около 10 тысяч человек) получало регулярные выплаты.

Выяснилось, что на рынок труда такие доходы влияют слабо: люди не отказывались от работы и не слишком сильно (на единицы процентов) снижали ее объем из-за получения дополнительных денег. Зато свободные средства прямо или косвенно пошли на образование и укрепление здоровья: дети из семей с гарантированными доходами чаще доучивались в школах до конца, взрослые поступали на различные курсы, а количество обращений к медикам заметно снизилось. Тем не менее в США программы гарантированного дохода

не получили политической поддержки (в том числе из-за ошибки подсчетов, показавшей резкий рост разводов в семьях, получавших выплаты), а в Канаде эксперимент был прерван из-за экономического кризиса конца 1970-х.

Впрочем, ни один из проводившихся экспериментов нельзя считать полностью «чистым», а его результаты переносить на все общество. Люди, получавшие гарантированные выплаты, понимали, что это временная программа, поэтому не бросали работу из опасений потом ее не найти; сами выплаты часто зависели от доходов семей и были больше похожи на пособие по бедности, а из-за небольшого количества участников эти программы не могли повлиять на экономику региона и тем более страны. Предстоящий голландский эксперимент в целом из того же ряда. Единственное (но важное) его отличие

мной: ни одна известная им благотворительная организация в то время не занималась простым и очевидным делом – доставкой наличных денег от доноров реципиентам.

Обычная схема работы различных «фондов помощи» – получение денег от благотворителей, закупка на них товаров и необходимых в хозяйстве вещей и поставка всего этого добра получателям в Африке или Азии. Эффективность подобных операций низка. Существенная часть денег вообще не покидает развитых стран: что-то оседает в карманах руководителей и сотрудников организаций в виде зарплат, что-то тратится на организацию многочисленных международных конференций, что-то уходит на рекламу и т. п. Закупки продовольствия, сельхозсырья, стройматериалов, одежды и прочего могут происходить по завышенным ценам, а доставка в часто беспокой-

ные страны стоит едва ли не больше, чем сам товар.

Казалось бы, проще давать бедным людям деньги, а те сами найдут, куда и как их потратить. Так показалось и четверке экономистов, которые решили избавиться от благотворителей-посредников и создать организацию, направляющую

кэш непосредственно получателям. Время для начала такой деятельности было выбрано удачно: в Африке, где существуют некоторые проблемы с банковской деятельностью, как раз бурно развивались системы мобильных платежей. К настоящему моменту даже бедные жители отдаленных деревень во многих странах континента покупают поросенка на рынке, оплачивая товар эсэмэской со старенькой «Моторолы». В крайнем случае они могут получить наличку у «живого банкомата» – посредника в своей же или соседней деревне, переведя деньги на его мобильник. В результате, несмотря на отсутствие в деревнях банков, выдать «живые» деньги местному бедняку сейчас намного проще и дешевле, чем организовать традиционные поставки гуманитарной помощи.

Количество организаций, работающих с наличными деньгами, растет, но объемы таких трансфертов, по данным исследования британского Overseas Development Institute, составляет всего 6% от общих объемов благотворительной помощи в мире, или \$1,2 млрд в год, включая благотворительность в развитых странах.

Компания GiveDirectly отмечает высокую эффективность перевода денег от доноров к конечным получателям. **По ее данным, в Кении до людей доходит \$91 из каждых 100 пожертвованных, в Уганде – \$85.** Это высокий показатель: в мире благотворительности приемлемым считается уровень в \$66 и выше

от предыдущих – значительно улучшившийся за десятилетия аналитический арсенал ученых, которые теперь могут более точно и качественно оценивать последствия действий властей.

Деньги лучше товаров

На другом полюсе доходов – в самых бедных странах – тоже раздают деньги. Правда, не государства (тамошним коррумпированным чиновникам самим не хватает, им не до рядовых граждан), а западные благотворительные организации. Одна из них – частная неприбыльная компания GiveDirectly, основанная в 2009 году выпускниками Гарварда и Массачусетского технологического института Полом Нихаусом, Майклом Файе, Ройтом Ванчу и Джереми Шапиро на собственные деньги. В 2011 году компания открылась для внешних поступлений и с тех пор набирает популярность.

Концепция GiveDirectly появилась не случайно. Пытаясь реализовать свое желание помочь бедным людям в дальних странах, студенты столкнулись с неожиданной пробле-



Global Look press

Как найти самых бедных?

Агенты GiveDirectly работают в Кении и Уганде. Их задача – найти бедную деревню, выделить в ней самых бедных жителей и выдать им мобильные деньги. Выбор происходит простым способом: непосредственно на месте или с помощью космической съемки в деревне определяются дома, построенные из глины, с соломенными крышами и прочими признаками крайней бедности. Живущие в них семьи и получают деньги. «Богачи» из домов с бетонными стенами и металлическими крышами оказываются вне программы. Иногда компания экспериментирует с выбором получателей: случайным образом определяются несколько деревень, в которых практически все жители становятся участниками программы.

Выплаты производятся в очень больших по местным меркам объемах – порядка \$1000 на семью в течение года. В каждом случае сумма определяется отдельно, исходя из нескольких параметров: отрыва данной семьи от среднего уровня жизни соседей, потенциального эффекта от получения денег (он должен быть большим) и местных цен. В качестве ориентиров берется стоимость 5,5 года обучения в школе, 5,2 года обеспечения одного взрослого базовой пищей, цена 50 соток земли или расходы на жестяную крышу для четырех домов. Деньги выдаются без каких-либо обязательств со стороны получателей. Семьи могут распоряжаться поступающими суммами свободно, основываясь на собственном понимании, что им нужно купить.

Компания отмечает высокую эффективность перевода денег от доноров к конечным получателям. По данным GiveDirectly, в Кении до людей доходит 91 доллар из каждых 100 пожертвованных, в Уганде – 85 долларов. Это высокий показатель: в мире благотворительности приемлемым считается уровень в 66 долларов и выше. При этом стоит напомнить, что упомянутые доллары идут непосредственно нуждающимся семьям, а не на закупки товаров, транспортные услуги, страховки перевозок и тому подобные расходы, связанные с благотворительностью в обычных организациях.

В общей сложности GiveDirectly в 2014 году передала африканским семьям 6,6 млн долларов, собрав от спонсоров 17,4 млн долларов (часть осталась на нынешний год). В 2015 году в компанию поступили еще 25 млн долларов от фонда Good Ventures Дастина Московича (один из основателей Фейсбука), поэтому масштаб вливаний в текущем году должен вырасти в разы.

Эффект «инвестиций в нищету»

Создатели GiveDirectly не были бы экономистами, если бы не постарались максимально полно исследовать эффект, который производят их выплаты. Платежи получателей денег отслеживаются разными способами (вплоть до космических съемок, определяющих, как изменился дом), местные команды компании через определенное время проверяют, что изменилось в жизни людей, получивших крупные суммы денег, а также их соседей и деревень в целом.

Агенты частной неприбыльной компании GiveDirectly работают в Кении (на фото) и Уганде. Их задача – найти бедную деревню, выделить в ней самых бедных жителей и выдать им мобильные деньги

Меняется многое. Как выяснилось, африканцы не тратят много денег спонсоров на алкоголь, сигареты и азартные игры. Большинство семей воспринимает неожиданный подарок не только как возможность наконец поесть досыта, но и как шанс выбраться из нищеты, сделав разумные инвестиции. Через год после получения денег средний доход таких семей растет на 34%, а средние активы – на 52%. Многие покупают землю и скот, развивают хозяйство и только полученную от этих инвестиций прибыль тратят на улучшение или строительство дома, медицинское обслуживание или более дорогую одежду.

«Почти коммунизм» как высшая стадия развитого капитализма в принципе возможен. Как показывают исследования, человеческая природа ему не противоречит. Но до его практического внедрения еще далеко – сначала придется существенно повысить производительность труда

Параллельно с бесприбыльной организацией с 2014 года работает и потенциально прибыльный стартап Segovia Technology, основанный Майклом Файе и Полом Нихаусом из GiveDirectly, а также Крисом Хьюзом. В эту компанию уже инвестировали сооснователь LinkedIn Рид Хоффман, инвестфонд Pershing Square Билла Акмана и Omidyar Network Fund основателя eBay Пьера Омидьяра. Задача Segovia – обеспечить современными технологиями весь процесс финансовой помощи – от первых исследований на местах до выплат денег конечным получателям и отслеживания результатов. Клиентами компании должны стать негосударственные организации и правительственные агентства, занимающиеся распределением наличных средств в бедных странах.

Давать нужно много

Жителям как «первого», так и «четвертого» мира нужны деньги в качестве универсального способа улучшить свое материальное положение. И если есть те, кто готов тратить государственные или частные средства на это улучшение, то логично было бы ожидать, что они будут потрачены в виде наличных.

Большая часть возражений против таких выплат сводится к тому, что «простые люди» не умеют управлять деньгами, мол, они с боль-

шей вероятностью потратят их на развлечения и алкоголь, чем на полезные цели. Кроме того, считается, что достаточные для пристойной жизни выплаты демотивируют людей по отношению к работе.

Немногочисленные пока эксперименты и действующие программы показывают, что это может быть и не так: и американцы, и канадцы, и африканцы в большинстве достаточно эффективно тратят «подаренные» деньги, улучшая свое материальное положение в долгосрочной перспективе. Ключевая особенность как базового дохода, так и благотворительных выплат GiveDirectly – их относительно боль-

шой размер, существенно влияющий на качество жизни получателя. В противоположность этому похожие эксперименты в Ливии, где криминальным элементам и бездомным раздавали лишь по 200 долларов, закончились «неоднозначно». Получатели помощи смогли купить новую одежду и некоторое время нормально

питаться (что было признано положительным эффектом), но позже вернулись, к тому с чего начинали. Небольшая разовая помощь не изменила их жизнь.

Из необходимости тратить на поддержку людей сразу много денег становится понятна основная проблема такого подхода: невозможность расширить «наличные» программы до масштабов даже небольшой страны с населением несколько миллионов человек. Только самые развитые и богатые государства с небольшим населением и крайне высокой производительностью труда (например, Норвегия) могут попробовать внедрить базовый доход, и только объединенные усилия самых богатых благотворителей мира теоретически способны вытащить из нищеты жителей Кении (44 млн человек) или Уганды (37,5 млн человек).

«Почти коммунизм» как высшая стадия развитого капитализма в принципе возможен, по крайней мере, как показывают исследования, человеческая природа ему не противоречит. Но до его практического внедрения еще далеко – сначала придется существенно повысить производительность труда с помощью цифровых технологий и роботизации промышленности. Зато исследовать его влияние на повседневную жизнь людей можно уже сегодня. ■



Бывшего математика Жуана Рейса и соработницу Монику Сантуш кризис заставил поменять профессию. Теперь они по 10 часов в день стоят у блинницы и соковыжималки. Половину первоначальных вложений им уже удалось вернуть

На тук-туке из кризиса

Поругалия освободилась от депрессии и придумала себя заново, в том числе и благодаря молодому поколению стартаперов и креативщиков

Терраса, с которой открывается вид на крыши домов старого Лиссабона, залита вечерним солнцем. Влюбленные парочки воркуют на скамейках, уличный музыкант наигрывает на саксофоне бразильские мелодии, внизу течет река Тежу, на другом берегу которой стоит статуя Иисуса. Туристы и даже местные жители достают мобильники, чтобы сфотографировать эту красоту, после чего идут к нежно-зеленой моторикше Piaggio-Ape Моники Сантуш и Жуана Рейса. В середине июля эти двое обзавелись мини-закусочной на колесах. Теперь они разливают лимонад собственного приготовления и пекут блинчики. Свою фирму они назвали Maria Limao. 33-летняя Моника Сантуш была соработником, однако кризис оставил ее без средств к существованию. То же самое произошло и с ее другом 38-летним Жуаном Рейсом, дипломированным математиком и маркетологом. Когда они узнали, что власти Лиссабона по примеру азиатских городов разрешили тук-туки или моторикши, они заняли у родственников и в банке 30 000 евро, чтобы купить Piaggio-Ape и кухонную технику.

Сантуш всегда любила готовить. Теперь она и ее друг по 10 часов в день стоят у блинницы и соковыжималки, периодически меняясь местами, а вечером заготавливают ингредиенты на следующий день.

Сантуш и Рейсу уже удалось вернуть половину первоначальных вложений. И, поскольку все складывается настолько удачно, Жуан Рейс, еще мальчишкой обслуживавший туристов в ресторане своих родителей в Алгарве, подумывает открыть вторую мобильную закусочную на родном пляже – чтобы трудоустроить своих старых друзей. Ведь они с Моникой не единственные, кто оказался без работы, когда в 2011 году обремененная непомерными долгами страна была вынуждена принять помощь Евросоюза и взяла курс на жесткую экономию. В начале кризиса 485 тысяч португальцев решились попытать счастья за рубежом. 60% из них в скором времени вернулись домой, другие сразу предпочли остаться на родине, и многие сумели наилучшим образом воспользоваться вынужденным бездельем. Они рисковали, открывали фирмы,

Хелене Цубер,
текст
Владимир Широков,
перевод

заново изобретали традиционные продукты, открывали оригинальные отели и диковинные рестораны, становились разработчиками программного обеспечения или творцами моды. В результате они как бы между делом превратили Лиссабон в один из самых привлекательных для туристов городов Европы и дали толчок для неожиданного подъема всей страны. Португалия, измученная депрессиями, обрела новую динамику.

Увидеть и прочувствовать такие перемены можно во многих уголках Лиссабона. Так, в Старом городе, в бывшем дворце постройки XVIII века, расположился, пожалуй, самый изысканный торговый центр с гордым названием «Эмбайшада» («Посольство»). По мысли девелопера, он должен стать своего рода

Лиссабону удастся выполнить и общее для всех членов ЕС требование о максимальном дефиците бюджета в размере 3%.

Таким образом, правящая коалиция из буржуазной Социал-демократической и праволиберальной Народной партии имела возможность напомнить гражданам, что за четыре тяжелых года ей удалось вывести Португалию из кризиса. Да, было нелегко: правительству пришлось резко повысить налоги, либерализовать рынок труда, отправить в отставку часть чиновников и сократить оклады госслужащих, пенсии и социальные пособия.

Такова экономическая сторона португальского чуда. Но это не все: кризис высвободил новую энергию, которая смела старые структуры и породила новое мышление. Важ-

ную роль в этом сыграли городские власти, которые пять лет назад стали оказывать поддержку молодым предпринимателям, готовым открыть свое дело. Им помогают сформировать сеть контактов, сойтись с инвесторами – прежде всего зарубежными. Движущей силой инициативы был губернатор Антониу Кошта, которого

на прошедших выборах социалисты сделали своим ведущим кандидатом.

Город обустроил бизнес-инкубатор, название которого переводится как «Стартап Лиссабон». В 2012 году из него вышло более 250 предпринимателей, которые создали 800 новых рабочих мест. Кроме того, городские власти помогают с офисами: разработчики программного обеспечения и программисты обосновались в трех отремонтированных зданиях в Старом городе. Те, кто имеет отношение к туризму, торговле и моде, «расквартировываются» неподалеку от бульвара бутиков Авенида да Либертаде. Недавно у подножия холма, на котором над городом возвышается крепость, открылся центр для деятелей искусства. Европейский комитет по развитию регионов выбрал Лиссабон «европейским городом предпринимателей 2015 года».

Все предпосылки для успеха налицо: здесь есть квалифицированный персонал, уровень заработной платы ниже, чем в других европейских городах, стоимость жизни – тоже. Стартового капитала, который в Лондоне закончится через пару недель, здесь хватит на год. Лиссабон обошел таких конкурентов, как Амстердам

В 2011-м Португалия взяла курс на жесткую экономию. Тысячи португальцев решили уехать. Те, кто остался, сумели воспользоваться вынужденным бездельем.

Они как бы между делом превратили Лиссабон в один из самых привлекательных для туристов городов Европы и дали толчок для неожиданного подъема всей страны

представительством для лучших португальских товаров. «Просто сидеть дома – это ведь тоже не выход, – говорит 29-летняя Ракель Гедеш. – Если в собственной области заняться нечем, значит, нужно придумывать что-то совсем в другой сфере». По профессии Гедеш – воспитательница детского сада. Долгое время она зарабатывала на жизнь, устраиваясь на временные места ушедших в декрет коллег. Потом ей это надоело, и она стала дизайнером детской одежды. Сегодня она держит в «Эмбайшаде» небольшой бутик.

В преддверии парламентских выборов 4 октября настроение в столице было приподнятым. Уровень безработицы снизился с 17% в 2012 году до 12%, государство получает хорошие налоговые поступления, а от приватизации в казну поступило почти в два раза больше средств, чем предусмотрено соглашением с европейскими кредиторами. Благодаря этому в прошлом году программа оказания помощи Португалии завершилась, страна снова смогла кредитоваться на финансовых рынках, и с тех пор экономика неуклонно растет. Прогноз на текущий год – 1,6% увеличения ВВП, это больше, чем в среднем по еврозоне. Возможно,



TOMMASO RADA/DER SPIEGEL

DER SPIEGEL

и Барселона; в следующие три года город будет принимать так называемый «Веб-саммит» – одно из крупнейших мероприятий для молодых фирм из отрасли высоких технологий. Оно может привлечь 40 000 гостей.

Это тоже важно, поскольку большинство из 108 новых фирм, ежедневно создаваемых в стране, связаны с гостиничным бизнесом. Доходы от туризма только в этом году выросли на 12%. «На самом деле кризис дал нам шанс», – говорит Дуарте Д’Иса Леал. В свои 30 лет он управляет одним из самых престижных лиссабонских отелей, точнее говоря, отелем класса люкс с программным названием *Independente*. С террасы бара на крыше открывается вид на пеструю толкучку домов на холме Кастильо.

Д’Иса Леалу даже не снилось, что однажды ему будет принадлежать отель. В 15 лет его отправили учиться в элитарный интернат в Оксфорде, затем он поступил в Лондонскую бизнес-школу. В 25 лет он начал делать карьеру в крупной британской компании, занимающейся недвижимостью. «Но мне чего-то не доставало», – вспоминает он. Молодой португалец решил реализовать свой талант и идеи у себя на родине: «Я чувствовал, что у Португалии есть огромный потенциал».

В конце 2011 года он вместе с братом отремонтировал старый дворец на окраине Байрру-Алту и открыл в нем хостел для любителей путешествий. Теперь он заведует и десятками койкомест в комнатах с многоярусными кроватями, стандартными номерами, и люксами, обставленными старинной мебелью и убранными изысканными тканями местного производства. Кроме того, у него есть два ресторана. Начало было трудным, вскоре после открытия правительство консерваторов подняло ставку налога на добавленную стоимость

с 13% до 23%. Многие семейные фирмы были вынуждены закрыться. Однако *Independente* выстоял. Более того, позднее братья прикупили соседний дом, и сегодня на них работают уже 120 человек. Своим успехом Д’Иса Леал обязан собственной креативной концепции. Правда, он также воспользовался преимуществами программы по софинансированию производственной практики, в рамках которой государство в течение девяти месяцев берет на себя половину расходов на обучение молодых работников. Единственное, но важное условие: минимум один из трех практикантов должен оставаться на постоянную работу. «Мы экономим половину на обучении и можем отбирать лучших», – радуется Д’Иса Леал.

25-летняя Филипа Нето могла бы открыть свою фирму в любой европейской стране. Более того, ее компания зарегистрирована в Лондоне. Однако всю работу Нето и ее 13 сотрудников делают в Лиссабоне. Как и многие молодые предприниматели, она считает, что Португалия, несмотря на все трудности, в последнее время показывала хорошую динамику, и хочет оставаться здесь, чтобы поддержать экономический подъем. Полтора года назад Нето запустила стартап *Chic by Choice* – прокат одежды класса люкс через интернет. Ей удалось собрать полмиллиона евро венчурного капитала, для молодой женщины это большая ответственность. Нето закупает и рассылает по всей Европе одежду от-кутюр, сидя в своем предоставленном городом офисе в Лиссабоне. Бизнес развивается настолько успешно, что каждый месяц бизнес-леди намерена принимать в штат двух новых сотрудников. И это не все, говорит она гордо, с довольной улыбкой: в августе *Chic by Choice* поглотила одного немецкого конкурента. ■

Филипа Нето полтора года назад запустила стартап по прокату одежды класса люкс через интернет. Бизнес развивается настолько успешно, что каждый месяц она намерена принимать в штат двух новых сотрудников

политика тренды недели

Денис Ермаков



Михаил Мельничук/ТАСС

Пока Владимир Путин отправлял шайбы в ворота друзей, Сергей Шойгу посылал крылатые ракеты в ИГИЛ

Закидаем шайбами и ракетами

Главными цифрами недели, безусловно, можно считать 7 и 80. Семь шайб в ворота противника забил Владимир Путин, решивший отметить свой 63-й день рождения игрой в хоккей в постолимпийском Сочи. 80% россиян, как стало известно из опубликованного 7 октября опроса «Левада-центра», доверяют своему президенту.

Новость о ледовых победах главы государства основные российские СМИ, начиная с ТАСС, передавали наряду с победными репортажами о крылатых ракетах, выпущенных с кораблей Каспийской флотилии по позициям боевиков ИГИЛ в Сирии. Как отчитался министр обороны Сергей Шойгу Владимиру Путину в именинное утро, было произведено 26 пусков, все цели были успешно поражены.

После таких сообщений президент не мог не привести свою команду «Звезды НХЛ» (со знаменитыми хоккеистами Павлом Буре, Александром Могильным и т. д.) к победе. Противник – сборная Ночной хоккейной лиги (за нее, в частности, бился подмосковный губернатор Андрей Воробьев, бизнесмены Геннадий Тимченко и Аркадий и Борис Ротенберги) – был разгромлен со счетом 15:10. Характерно, что Путин год от года улучшает свои результаты и в хоккее, и в политике: в прошлом году в аналогичном матче он забил 6 шайб, а доверяли ему 79% россиян. В 2012 году, когда лидер страны критично говорил, что на льду он – «утюг», его рейтинг, согласно данным ВЦИОМ, составлял всего 50%.

Впрочем, не исключено, что рост доверия связан не столько со спортивными, сколько с военными достижениями Путина. В мирных 2012–2013 годах рейтинг падал, в боевые 2014–2015-м – рос. Россияне явно попадают под очарование президента-воителя. Это хорошо видно из цифр «сирийских» опросов «Левада-центра». В начале октября, сразу после начала операции против ИГИЛ в Сирии, 72% россиян положительно оценивали военно-воздушную кампанию против исламистов. В то время как за две недели до ее начала почти столько же – 69% – были против оказания прямой военной поддержки сирийскому руководству в борьбе с ИГИЛ.

Но если, чтобы заставить россиян поменять мнение на противоположное, оказалось достаточно воинственных речей Путина, то вне РФ в священную борьбу с ИГИЛ верят далеко не все. Официальный представитель Госдепа США Джон Кирби заявил, что более 90% ударов российских ВВС были направлены не против террористов, а против противостоящих Башару Асаду оппозиционных групп. В унисон Кирби турецкий премьер Ахмет Давутоглу заметил, что «лишь два из 57 ударов российской военной авиации в Сирии пришлось по позициям боевиков «Исламского государства».

Это явно не те цифры, которые докладывают Путину и которые ему хотелось бы слушать.

Сирия ставит заслон «Турецкому потоку»

Турция очень нервно восприняла вмешательство России в сирийский конфликт, в котором Анкара поддерживает сирийскую оппозицию, воюющую с официальным Дамаском. После того как выяснилось, что Россия бомбит не только и не столько позиции ИГИЛ (запрещенного в России), но и потенциальных союзников Запада (врагов Башара Асада, в том числе Свободную сирийскую армию в Хомсе), президент Турции Тайип Эрдоган назвал это ошибкой и заявил, что Россия может оказаться в изоляции. После авиаинцидентов (3 и 4 октября российские самолеты совершили кратковременный «залет» в воздушное пространство Турции – члена НАТО. Минобороны РФ сообщило, что это произошло из-за погодных условий) Эрдоган ужесточил свою риторику, говоря, что Россия может потерять друга в лице Турции.

Турция пригрозила отказаться от российского газа в ответ на нарушение своего воздушного пространства российскими боевыми самолетами

Лукашенко лукавит. Переговоры с Россией на эту тему идут уже два года. С конца 2013 года на белорусском аэродроме в Барановичах (Брестская область) совместно с белорусскими МиГами уже несут боевое дежурство четыре российских Су-27 для совместной охраны внешней границы Союзного государства. Осенью Москва на фоне обострения отношений с НАТО решила активизировать

процесс создания собственной авиабазы на западных рубежах. В начале сентября правительство РФ направило соответствующий проект соглашения с Белоруссией на подпись Путину, который одобрил его 19 сентября.

Но Лукашенко в отличие от Путина сейчас, наоборот, примеряет образ посредника-миротворца. В феврале он сделал Минск площадкой для переговоров по Донбассу и существенно улучшил отношения с Западом. К тому же Минск не хочет из-за амбиций Москвы ссориться с Украиной и Литвой. Особенно в условиях растущей напряженности на своих границах – на прошлой неделе НАТО утвердило план по увеличению числа войск в Прибалтике, которые носят «защитный характер на действия России на Украине, в Крыму и в Грузии».

Лукашенко небезосновательно рассчитывает на снятие санкций. На прошлой неделе Reuters со ссылкой на дипломатические источники в очередной раз сообщило, что Евросоюз может на время отменить действие

Александр Лукашенко в пятый раз участвует в президентских выборах – на этот раз под лозунгом «За будущее независимой Беларуси!»

А после обстрела Сирии российскими крылатыми ракетами, пролетевшими через территорию 2 других государств (Ирана и Ирака), Эрдоган 8 октября перешел к откровенным угрозам: Турция может пересмотреть вопрос закупок российского газа, а также вопрос о строительстве АЭС «Аккую».

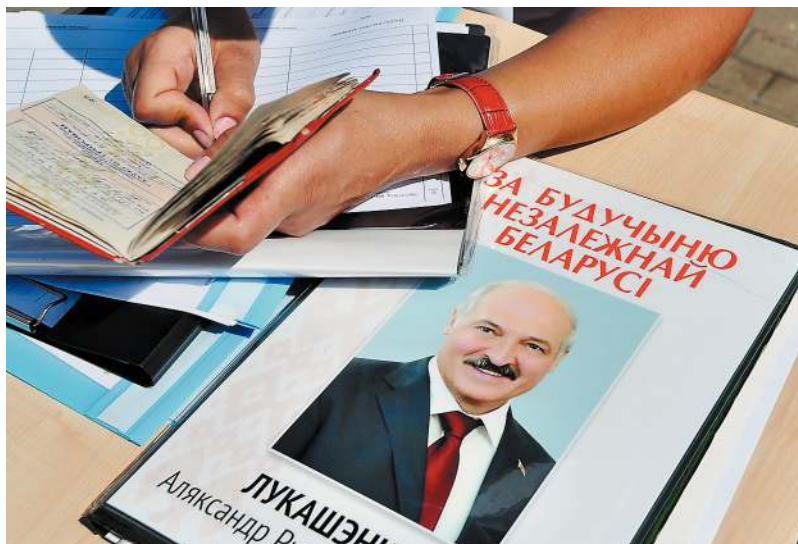
«Россия должна быть чувствительна в этих вопросах... Потеря Турции будет серьезной потерей для России. При необходимости Турция может покупать природный газ в самых разных местах, – заявил Эрдоган журналистам. – Если русские не построят АЭС «Аккую», кто-то другой придет и построит ее».

Эти заявления Эрдоган сделал почти сразу вслед за заявлением главы «Газпрома» Алексея Миллера, что переговоры по «Турецкому потоку» идут нормально и политика на них не влияет, а для достижения компромисса «Газпром» готов вдвое сократить мощность трубопровода (с 4 ниток до 2). Оказываясь, политика еще как влияет...

Если друг оказался вдруг

Военно-политическая активность Москвы заставляет задуматься о дальнейших «форматах дружбы» с ней и более близких партнеров. Так, белорусский президент Александр Лукашенко фактически заявил на прошлой неделе, что ему не нужна российская военная авиабаза на его территории.

По словам белорусского президента, речи о базе «никогда не велось» и вообще он об этом ничего не знает. Пресс-секретарь главы российского государства Дмитрий Песков отказался комментировать это заявление.



некоторых из них. Решение будет зависеть от хода президентских выборов в воскресенье, цитирует Reuters высокопоставленного европейского чиновника. По его словам, таким образом «Евросоюз должен ответить на освобождение белорусских политзаключенных». В августе Лукашенко принял решение о помиловании и освобождении бывшего кандидата в президенты Николая Статкевича и еще пяти фигурантов дела о массовых беспорядках в Минске после президентских выборов в 2010 году.

В воскресенье многие белорусы в пятый раз проголосуют за Лукашенко в том числе и потому, что тот играет на страхах избирателя перед возможным повторением в Белоруссии «украинского сценария», обещая, что именно он и является гарантией мира в стране и ее суверенитета. Согласно соцпросам, более трети из них против появления базы РФ и только 20% за. Не случайно на смену прежнему предвыборному лозунгу Лукашенко «За сильную и процветающую Беларусь» пришел новый – «За будущее независимой Беларуси!». В условиях экономического кризиса, ударившего по кошелькам белорусов, «патриотическая карта» может оказаться единственным козырем. Все это не мешает Лукашенко продолжать лавировать между Западом и Москвой, успешно торгуясь с последней в экономической части (в том числе договариваясь о получении от нее новых кредитов и отсрочек по старым).

Опасных соперников на выборах у Лукашенко снова нет. В 2010 году в президентских выборах (Лукашенко набрал 79,6% голосов) участвовало 10 кандидатов, в этом – всего 4. Помимо самого Лукашенко это активистка гражданской кампании «Говори правду» Татьяна Короткевич, председатель Либерально-демократической партии Белоруссии Сергей Гайдукевич и лидер Белорусской патриотической партии Николай Улахович. Подробно «Профиль» писал о предвыборных раскладах в №29 от 17.08.2015.

Доигрались

Скандал среди футбольных чиновников набирает обороты. Комиссия по этике Международной федерации футбола (FIFA) отстранила на 90 дней от работы своего президента Йозефа Блаттера и президента Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) Мишеля Platini, который ранее считался одним из вероятных преемников первого на посту FIFA. Оба отстранены на период антикоррупционного расследования, которое проводится в Швейцарии. Другой кандидат на этот пост – бывший вице-президент FIFA Чон Монджун – отстранен от футбола на 15 лет и оштрафован на 100 000 швейцарских франков. Ранее из-за обвинений в причастности к махинациям вокруг распространения билетов на матчи федерации был отправлен в бессрочный



Швейцарская прокуратура подозревает Platini (справа) в получении взятки от Блаттера (слева) в 2011 году

отпуск генсек FIFA Жерома Вальке. Блаттеру, Платини и Вальке на время отстранения запрещено заниматься какой-либо деятельностью, связанной с футболом, на национальном и международном уровне. Трехмесячный срок могут продлить еще на 45 дней в случае необходимости. Платини является главой оргкомитета по подготовке к ЧМ-2018, что породило новую волну слухов о том, что Россию могут лишит мундиала. Для руководства России этот футбольный скандал является вполне себе политической проблемой, учитывая (на примере Сочи), какую важность придает Москва подобным спортивным мероприятиям.

После того как в этом году в СМИ были опубликованы данные о возможных нарушениях в ходе выборов хозяек сразу нескольких чемпионатов мира (в том числе в Германии в 2006 году), свое следствие анонсировали и американцы. Еще летом ФБР начало расследование деятельности Йозефа Блаттера, в ходе которого проводится проверка законности выбора России и Катара в качестве стран-хозяек чемпионатов мира по футболу.

Мутко ранее неоднократно заявлял, что уверен в том, что чемпионат мира 2018 года пройдет именно в России даже после коррупционного скандала в ФИФА, что наша страна выиграла это право честно и что в любом случае за три года до начала переносить чемпионат поздно. Впрочем, Футбольная ассоциация Англии, которая обещала бойкотировать ЧМ в России, в случае если Блаттер не уйдет со своего поста, уже заявляла, что Британия готова провести следующий чемпионат у себя. И что если процесс выбора стран-хозяек чемпионатов 2018 и 2022 годов будет признан коррупционным, то появятся серьезные основания для того, чтобы его пересмотреть и провести выборы заново.

Жасминовая премия

Нобелевская премия мира за 2015 год присуждена группе посредников в диалоге между правительством Туниса и оппозицией – Тунисскому национальному диалоговому «квартету». Награда вручена за «определяющий вклад в построение плюралистической демократии в Тунисе после «жасминовой революции» 2011 года» (или «революции свободы и достоинства»).



Премия была вручена «квартету» посредников, которые входили в переговорную группу, созданную летом 2013 года. В нее вошли Всеобщее тунисское объединение труда, Тунисская конфедерация промышленности и торговли, Тунисская лига по правам человека и Тунисская ассоциация адвокатов.

Благодаря деятельности данных организаций, представляющих тунисское гражданское общество, стал возможен диалог между гражданами страны, политическими партиями и властями, отмечают в Нобелевском комитете. «Благодаря полномасштабному национальному диалогу «квартет» смог остановить волну насилия в Тунисе, и его роль аналогична функциям конгрессов мира, о которых Альфред Нобель писал в своем завещании», – говорится в официальном сообщении.

Тунис – первая из стран, с которых началась «арабская весна» 2011 года против авторитарных и зачастую коррумпированных режимов. И, пожалуй, единственная страна, в которой эта революция завершилась успешно (то есть без новой диктатуры, как в Египте, или гражданских войн, как в Ливии и Сирии).

После того как правящий Тунисом с 1987 по 2011 год президент Зин эль-Абидин Бен Али был свергнут, на выборах победила коалиция во главе с умеренными исламистами из партии «Ан-Нахда» (Партии возрождения). Началась волна репрессий против секуляристов, политические убийства с обеих сторон. Однако «квартету» посредников удалось уговорить власти уйти в сентябре 2013 года. В 2014 году в стране состоялись парламентские выборы, на которых победила умеренная и секулярная социал-демократическая партия «Нида Тунис» («Голос Туниса»), а «Ан-нахда» перешла в оппозицию.

Таким образом, Тунису удалось трансформироваться из страны авторитарной в демократическую, опровергнув расхожее мнение, что лучше терпеть тиранию, чем рисковать, устраивая революцию. Именно за это комитет и наградил «квартет». ■

Нобелевскую премию мира вручили четырем тунисским гражданским организациям, способствовавшим мирному переходу от диктатуры к демократии после «жасминовой революции» (на фото)



AFP/East News

Страна в безумии

Талантливый популист, модернизатор Турции, отец экономического чуда, Эрдоган грозит переродиться в автократа и втянуть собственный народ в пучину гражданской войны

Хаснаин Казим,
Максимилиан
Попп, Самиха
Шафи, текст
Владимир
Широков,
перевод

Вот она – его страна, родина его отца, Турция Реджепа Тайипа Эрдогана. Пленительный горный ландшафт у Черного моря, сочно-зеленые склоны, сборщики чая. Они прерывают свою работу только для намаза. Для них – тех, кого он с гордостью называет «мои люди», – президент построил на самой высокой вершине мечеть в османском стиле. Из селений в окрестных долинах она кажется совсем крохотной. Дорога круто извивается вверх. На автомобиле путь занимает три четверти часа, но многие взбираются в гору пешком, чтобы почувствовать себя ближе к Аллаху. И к Эрдогану, своему любимому президенту.

«Я готова целовать ему руки!» – восклицает 40-летняя Айсель Аксай, немного запыхавшись, но сияя от счастья. Аксай родом из местечка Гюнейсу у подножия гор – с малой родины Эрдоганов. Если бы вся Турция была как Гюнейсу, 61-летнего Эрдогана, который уже 13 лет правит страной практически в одиночку, на выборах 7 июня ждал бы очередной триумф.

Но есть и другие турки, и потому его Партия справедливости и развития (ПСР) получила на этот раз всего 40,9% голосов, утратив абсолютное большинство. Для Эрдогана это крушение мечты о президентской республи-

ке, которую он, уже всемогущий президент, мог бы возглавлять вплоть до 2019 года. И это еще не все: Народно-демократическая партия (НДП) стала первой в истории прокурдской партией, преодолевшей 10-процентный барьер и получившей места в парламенте.

Эрдоган цепляется за власть и не хочет прощаться с мечтой. Переговоры о формировании коалиционного правительства провалились, новые выборы назначены на 1 ноября. Единственный результат, который его может удовлетворить, – это абсолютное большинство ПСР. Ради него он ставит на карту все.

Реджеп Тайип Эрдоган – верующий мусульманин, талантливый популист, модернизатор Турции, отец экономического чуда – грозит переродиться в очередной и последний раз в автократа. И в человека, который затягивает собственную страну в пучину гражданской войны. Который подогревает конфликты во внешней политике. Который сначала хотел свергнуть сирийского диктатора Башара Асада, а потом слишком долго игнорировал угрозу со стороны «Исламского государства» (ИГ). И который сегодня воюет с курдами, некогда бывшими партнерами Запада в борьбе против экстремистов. Который «возрождает» старые фронты, сеет недоверие и подогревает нацио-

Протест против строительства торгового центра на месте парка Гези, который Эрдоган велел разогнать полиции, за считанные дни перерос в восстание. События весны 2013 года изменили страну и отношение к Эрдогану

нализм, бросает в тюрьмы журналистов и критиков, отдает приказы военным об оцеплении и обстреле целых курдских городов.

А ведь когда-то у Эрдогана были великие цели: он хотел урегулировать конфликт с курдами, дать толчок экономике, модернизировать страну и обеспечить ее сближение с Евросоюзом. И в этом он преуспел.

Партнер НАТО, Турция не так давно считалась надеждой демократии в исламском мире, посредником между Востоком и Западом и скорым кандидатом на вступление в ЕС. Но сегодня мы видим противоположное: под влиянием фанатизма, гипертрофированной национальной гордости и сумасбродных конспирологических теорий страна может погрязнуть в коллективном безумии.

В эти недели Турция предстает расколотой страной. С одной стороны, есть Турция Эрдогана: его родина у Черного моря, анатолийские города экономического чуда, такие как Кайсери и, разумеется, Анкара – центр власти.

С другой – страна его оппонентов: курдский Диярбакыр, где жителям угрожает смертельная опасность, горы Кандиль по ту сторону границы, где окопались курдские боевики, и Стамбул – оплот турецкой демократии.

Диярбакыр: новая гражданская война

Гюлтан Кышанак прикрывает глаза, стекла окон в ее кабинете вибрируют, каждые несколько минут над мэрией Диярбакыра с шумом пролетают боевые самолеты. Они

направляются к горному хребту Кандиль. Там, в автономном регионе Курдистан, турецкие ВВС с 24 июля наносят удары по запрещенной Рабочей партии Курдистана (РПК).

54-летняя Кышанак, с весны 2014 года сопредседатель городской администрации, первая женщина на этом посту. Прокурдская партия НДП, получившая здесь на июньских выборах свыше 80% голосов, настаивает, чтобы все важные должности «делили» мужчина и женщина.

В ходе предвыборной борьбы НДП не только позиционировала себя как партия всех курдов, но и обещала бороться за равноправие полов и за права гомосексуалистов. А главное, она обещала не допустить превращения Турции

Партнер НАТО, Турция не так давно считалась надеждой демократии в исламском мире.

Сегодня мы видим противоположное: под влиянием фанатизма и конспирологических теорий страна может погрязнуть в коллективном безумии

в президентскую республику. Когда вечером 7 июня стало известно, что НДП набрала около 13%, люди в крупнейшем городе на юго-востоке страны ликовали. Танцы на улицах, сигналы автомобилей, фейерверки – и все это было три месяца назад. Однако сегодня радость поутихла. С наступлением темноты жизнь замирает, магазины закрываются раньше обычного, люди боятся выходить из домов. Едва ли не каждый день в Диярбакыре, почти как и во всех курдских городах, происходят столкновения между сторонниками РПК и силовиками.



Третий мост через Босфор – один из бесчисленных инфраструктурных проектов Эрдогана

В Джизре, городе неподалеку от границы с Сирией и Ираком, в начале сентября жителям запретили покидать дома. 113 000 человек оказались все равно что под домашним арестом. По их словам, как минимум 30 мирных жителей были застрелены. Ситуация снова как во времена гражданской войны, которая с 1984 года унесла больше чем 40 000 жизней и которая, как все думали, осталась в прошлом.

Кышанак тоже боролась за курдское дело, но никогда не прибегала к насилию, как она утверждает. При этом она практически не говорит по-курдски. В 1983 году, после военного переворота, курдский язык объявили вне закона. Кышанак, которая до сих пор чувствует себя неуверенно, когда переходит на курд-



Citizenside.com/TACC

«Гези» сегодня символизирует поворотный момент в эрдогановской эпохе. До протестов в парке Гези он казался всемогущим, почти неземным правителем. **После событий в парке Гези народ увидел одержимого властью, страдающего паранойей автократа**

ский, – пример того, к чему привела политика репрессий, направленная на истребление всего курдского: языка, культуры, национальной идентичности.

Молодому поколению пришлось легче, и это одна из заслуг Эрдогана. Он стал первым главой правительства, который в августе 2005-го заговорил о «курдской проблеме», принес извинения за ошибки властей в обращении с самым многочисленным меньшинством и предложил «перезагрузку». Мирный процесс был самым мужественным проектом Эрдогана: он выделил миллиарды евро на развитие инфраструктуры юго-востока, смягчил законы о курдском языке и разрешил курдские радиостанции и телеканалы.

В 2012 году начались мирные переговоры с находившимся под арестом основателем РПК Абдуллой Оджаланом. В феврале 2015 года он призвал своих сторонников воздержаться от насилия. Оджалан говорил об «историческом решении». Шесть месяцев спустя эти слова перестали что-либо значить. Эрдоган прервал мирный процесс.

Чем обусловлено столь внезапное скатывание назад к насилию? НДП прошла в парламент, и потому ПСР снова втягивает страну в гражданскую войну, считает Кышанак. Эрдогану необходима такая эскалация, чтобы

получить абсолютное большинство и выставить НДП из парламента. С такой оценкой согласны многие курды. И не только они. Сегодня немало тех, кто убежден, что эскалация насилия играет на руку Эрдогану: ведь в результате он получает возможность

в преддверии перевыборов предстать гарантом стабильности или отсрочить их проведение в связи с ситуацией в стране.

Правительство, в свою очередь, обвиняет курдских повстанцев в том, что это они первыми применили силу.

Чайкара: мученики и свобода слова

Несколько дней спустя после того, как Эрдоган открыл мечеть на горе над Гюнейсу, он произнес речь в расположенном неподалеку небольшом местечке Чайкара на погребении полицейского Ахмета Чамура. Почти ежедневно где-нибудь в стране прощаются с погибшими на юго-востоке. Похороны Чамура в Чайкаре собрали тысячи человек. Эрдоган обратился к ним на фоне турецкого флага. Одной рукой он опирался на гроб Чамура, в другой держал микрофон: «Мы прощаемся с нашим мучеником, который, как мы верим, удостоился мученической награды. Какое же это счастье для его семьи и для его близких!» Ведь мученики, напомнил президент, сидят в раю рядом с пророками.

В Чайкаре изображение мученика Чамура висит на дверях всех магазинов, однако на тех, кто расспрашивает о нем, смотрят с недоверием. Похоже, правительство придает борьбе



EMIN OZMEV/LE JOURNAL DER SPECUL



за эксклюзивное право на интерпретацию происходящего почти такое же значение, как и собственно военной операции на юго-востоке. Поэтому иностранным корреспондентам и независимым турецким журналистам возбраняется участвовать в «погребении мучеников». Туда пускают только представителей СМИ, верных линии власти.

Дела со свободой слова и мнений в Турции Эрдогана сегодня обстоят неважно. Уже не один год в редакциях СМИ устраивают обыски, а журналисты оказываются за решеткой, но теперь ситуация еще более усугубилась. В конце августа в Диярбакыре задержали и обвинили в «соучастии в террористической деятельности» двух британских репортеров, которых сначала посадили в тюрьму строгого режима, а затем выслали из страны. Немногим позже похожая судьба постигла одну нидерландскую журналистку.

Это показывает, насколько встревожено правительство и насколько оно боится не получить на перевыборах поддержку абсолютного большинства, в которой могло быть уверено долгие годы.

Стамбул: где все начиналось

Вот место, положившее начало спаду популярности Эрдогана: название «Геги» сегодня символизирует поворотный момент в эрдогановской эпохе. До протестов в парке Геги он казался всемогущим, почти неземным правителем. После событий в парке Геги он лишился своего ореола, и народ увидел одержимого властью, страдающего паранойей автократа, объяснившего события в Геги заговором вражеских держав, которые якобы стремятся ослабить Турцию.

Все началось с горстки экологов, протестовавших против уничтожения парка. Активисты остались на ночь в парке, и Эрдоган распорядился подавить протест силой. Полицейские сожгли палатки и применили водометы и слезоточивый газ. За считанные дни протест перерос в восстание. Впервые широкие массы вдруг выразили чувство, которое уже давно витало в воздухе: они заявили о своем недовольстве авторитарным стилем правления Эрдогана, его заносчивостью и нетерпимостью.

«После Геги все изменилось», – говорит 36-летний активист Гёкхан Бичиджи. Он был там с первого дня и работал на оппозиционный телеканал. Многие турецкие граждане тогда впервые осознали, что большинство СМИ – это, по сути, «длинные руки ПСР», продолжает он. Число турецких пользователей Twitter возросло с 1,8 млн до более чем 9 млн человек. После тогдашних событий Бичиджи захотел самостоятельности и основал сеть из более чем 200 гражданских журналистов в 45 городах. «До конца года мы планируем создать информационное агентство нового типа», – делится он. Когда журналистам мешают делать свою работу, новости должны доходить до простых людей иным путем – через социальные сети, от гражданина к гражданину.

Геги не только положил начало закату Эрдогана, но и послужил формированию альтернативной общественности, которая больше не верит всему, что ей говорит правительство.

Кайсери: набожные купцы Эрдогана

Но, разумеется, у президента по-прежнему есть сторонники, а в Кайсери их особенно много. Этот город – самый крупный из «ана-

Гехкан Бичиджи, активист, с первого дня участвовавший в протестах в парке Геги и работавший на оппозиционный телеканал. После протестов весны 2013 года он основал сеть из более чем 200 гражданских журналистов в 45 городах



Демонстрация националистов в Кайсери, самом крупном из «анатолийских тигров». В последние годы здесь сформировался новый средний класс, появилось много миллионеров, возникли новые отрасли промышленности. Такой бум обеспечил Эрдогану поддержку набожных купцов

толийских тигров», бурно развивавшихся центров, в которых при Эрдогане сформировался новый средний класс.

До того как к власти пришла ПСР, политика и экономика Турции контролировались светской элитой – генералами, судьями и чиновниками. Они считали себя хранителями наследия основателя государства Кемаля Ататюрка и не особо задумывались об интересах верующего консервативного большинства населения. На развитие бедной Анатолии не выделялось практически никаких средств, тепленькие местечки распределялись между представителями все той же элиты, а религиозным турчанкам было запрещено появляться в вузах в хиджабе.

И вот Эрдоган пообещал верующим мусульманам: вы сможете следовать предписаниям ислама и жить в достатке. Он открыл рынки для предпринимателей из Анатолии. Он приватизировал крупные госкомпании, такие как Turk Telekom, большинство электростанций, портов и аэропортов, либерализовал рынок труда, успешно боролся с инфляцией и разрешил хиджабы на университетских скамьях.

В первые годы правления Эрдогана рост экономики составлял до 9% в год. В таких городах, как Кайсери, появилось много миллионеров, возникли новые отрасли промышленности, такие, как ориентированные на экспорт мебельные фабрики и компании в сфере высоких технологий. Бум обеспечил Эрдогану поддержку набожных купцов, как, например, в Кайсери.

Впрочем, ему отдавали свои голоса и бедные граждане, для которых государство впервые стало строить социальное жилье.

Хребет Кандиль: враг в горах

Путь в штаб-квартиру РПК пролегает по извилистой дороге среди скалистого ландшафта. Боевики с автоматами Калашникова проверяют автомобили. Посетители могут попасть в горы Кандиль только с разрешения РПК. На одном из горных кряжей – портрет арестованного лидера РПК Абдуллы Оджалана, на краю дороги зияют воронки от бомб. В одном каменном доме ждет 65-летний Али Хайдар Кайтан; у него только одно желание: он хочет вернуться в Турцию, страну, в которой он появился на свет и с которой воюет со студенческих лет.

Некогда, в 1974 году, он совместно с Абдуллой Оджаланом и другими активистами основал подпольную организацию, из которой впоследствии родилась РПК. Из всех основателей он единственный, кто продолжает воевать. Оджалан с 1999 года сидит за решеткой, остальные отвернулись от этой организации. Лидер РПК носит камуфляж, бороду и шарф, его сопровождают телохранители, и он редко проводит больше суток на одном месте. Он знает, что никаких шансов на возвращение в Турцию в прошедшие недели у него не было.

В эти недели РПК воюет на два фронта. Она участвует в столкновениях с турецкой армией, а на севере Ирака и Сирии сражается с ИГ. Уже несколько недель организация находится в странной ситуации, когда ее враги – турецкое государство и ИГ – объявили войну теперь уже и друг другу. Долгое время Турция не мешала этой террористической группировке расти, джихадистов выхаживали в турецких больницах, в Стамбуле и Анкаре ИГ рекрутировало новых боевиков, подкрепление (оружие и провиант) тоже шло через Турцию.

Однако, когда в конце июля Стамбул анонсировал воздушные удары по террористам, бомбежки не затронули или практически не затронули ИГ. Они производились преимущественно по позициям РПК. Война Турции против ИГ становится алиби для войны против курдов. Дело в том, что на севере Сирии повстанцы оттеснили войска Асада и создали собственную администрацию. Кроме того, на севере Ирака уже имеется автономная курдская область. Турки боятся, что в непосредственном соседстве с их границей однажды может возникнуть курдское государство.

Впрочем, Али Хайдар Кайтан это опровергает: дескать, за прошедшие годы РПК изменилась. Она больше не ставит перед собой целью создание собственного государства и стремится исключительно к автономии. Ответственность за новую эскалацию лежит на Эрдогане.

Возвращение к мирным переговорам он считает возможным, но только при трех условиях: Турция должна прекратить воздушные удары по позициям РПК, Оджалан – получить свободу, плюс необходимо привлечь нейтрального посредника, например, США.

Эрдоган, в свою очередь, требует от РПК сложить оружие без предварительных условий. Иначе, пригрозил президент в середине сентября, государство не успокоится, пока полностью не уничтожит РПК.

Зачем турецким властям соглашаться на требования Кайтана? «У него нет выбора», – говорит лидер РПК с усталой улыбкой. Дескать, молодые боевики еще радикальнее его поколения: «Мы, старики, последние, с кем можно договориться о компромиссе. Иначе нас ждут еще 30 лет войны».

Анкара: министр по делам ЕС

Центр власти похож на гигантскую стройку. Правительственная резиденция Эрдогана в Анкаре напоминает город в городе: постоянно растущая агломерация неприступных строений и мечеть в окружении километров железных и каменных заборов; бдительная охрана. Мания величия в 3D-формате, нечто наподобие пирамид Гизы.

Что станет с этим чудовищем, когда однажды Эрдогану придется съехать из резиденции? Ведь не исключено, что Эрдоган и на перевыборах не получит абсолютного большинства и будет вынужден retirроваться из текущей политики. Возможно, он вопреки ожиданиям согласится на формирование коалиции. Однако вероятнее другое: он проиграет и устроит в стране настоящий пожар.

Никакого другого кандидата на вступление в ЕС не держали в «зале ожидания» столько, сколько Турцию, и никакая другая страна не сталкивалась с таким неприятием. Согласно опросам, еще десять лет назад свыше 70% турок хотели быть частью Европы. Сегодня их меньше 40%.

Никакого другого кандидата на вступление в ЕС не держали в «зале ожидания» столько, сколько Турцию, и никакая другая страна не сталкивалась с таким неприятием. Согласно опросам, еще десять лет назад свыше 70% турок хотели быть частью Европы. Сегодня их меньше 40%

В Анкаре трудно найти человека, с которым можно разговаривать о ЕС, особенно из числа политиков ПСР. И тем не менее в Анкаре есть невысокий приветливый мужчина, который сидит в кабинете размером с бассейн, состоит в НДП и занимает во временном правительстве пост министра по делам ЕС. Его зовут Али Хайдар Конджа, ему 65 лет, и, по сути, ему сказать нечего. Он здесь только по формальным причинам. Но он уже успел стать личностью исторической: Конджа – один из первых двух представителей прокурдской партии в турецком кабмине. С этой Европой, которая теперь относится к его компетенции, до сих пор он дела практически не имел, говорит Али Хайдар Конджа. И только он готов поделиться: ему бы хотелось, чтобы в своем отношении к Турции европейцы чуть меньше руководствовались стереотипами. «Самым большим препятствием для переговоров о вступлении была озабоченность ЕС, что это будет означать интеграцию исламской страны, – вздыхает он и продолжает: – Но представьте себе на минутку, что ЕС был бы готов принять Турцию». В таком случае Ближний Восток, а с ним и весь мир сегодня выглядели бы совсем иначе. ■

Печатается в сокращении

общество



Сергей Андрусенский / «Профиль»

Нобелевская проба

Почему награждение главной литературной премией мира пишкой на русском языке Светланы Алексиевич не вызвало в России радости

МНЕНИЕ

Дмитрий
Быков

Россия снова не прошла испытания Нобелем – по крайней мере литературным. Трое из русских лауреатов – Бунин, Солженицын, Бродский – были в социалистическом обществе изгоями, и их награждение вызвало вспышку дикой злобы; это сейчас их присвоил русский мир, а тогда все обстояло иначе, да и термина такого не было. Шолохова считали плагиатором (а некоторые – тоже антисоветчиком, только скрытым). Светлана Алексиевич не устраивает большинство комментаторов тем, что она, во-первых, русофобка, а во-вторых, журналистка.

Последний аргумент, кстати, дает некий простор для дискуссии, если бы критикам Алексиевич была интересна дискуссия: можно было бы напомнить им, что «Архипелаг ГУЛАГ» – опыт художественного исследования; что Майкл Мур получил каннскую «золотую ветвь» за «Фаренгейт 9/11», картину не столько даже документальную, сколько публицистическую; что Чехов больше всего сил и времени потратил на «Остров Сахалин», а к беллетристике, в том числе своей, относился скорее пренебрежительно. Новый журнализм в США – самое перспективное литературное направление шестидесятых-семидесятых, и роман Капоте «In Cold Blood» не перестал быть великой литературой от того, что написан как документальное расследование; вообще интересно, когда литература прибегает к журналистике, документалистике, расследованию.

Я читаю на журфаке курс «Журналистика как литература», и награждение Алексиевич мне как нельзя более кстати. Вот к какому странному выводу я пришел: в отличие от жизни, литература логична, рациональна, последовательна. А когда надо осмыслить то, что ни в какие рамки не укладывается и ника-

кому фантазеру в голову не придет, мы зовем на помощь журналистику, фактологию: то, что писателю непонятно, принципиально непостижимо, может воплотить только «литература факта». И заметьте – изобрели ее у нас, так что нам бы гордиться. Короленко с его документальными расследованиями «Мултанское дело» и «Дело Бейлиса» был первым, кому выпало осмысливать фашизм – явление совершенно необъяснимое в просвещенной стране, в XIX и XX веках! Сергей Третьяков с его документальными романами – главный, наряду с Бриком, идеолог ЛЕФовского разворота к документалистике. Очеркистика Горького. Россия постоянно обращалась к документальной прозе – именно потому, что сталкивалась с явлениями слишком алогичными, которые нельзя было описывать в традиционной литературной технике – со всяким психологизмом, с переходом автора на позиции героя...

Как перейти на позицию палача? Маньяка? Доносчика? XX век создал такую реальность, перед которой литература пасует, – надо быть Шаламовым, чтобы с ней справиться, и то он по преимуществу документалист, почти не выдумывает. Алесь Адамович был совершенно прав: когда пишешь о сожженных белорусских деревнях или блокаде Ленинграда, вымысел оскорбителен, авторские эмоции излишни. Пусть говорит реальность – она страшнее всякой антиутопии. И та литературная техника, в которой выполнены лучшие книги Адамовича и Алексиевич, – не только самый большой вклад белорусов в мировую культуру, но и единственно возможный ответ этой самой культуры на вызовы XX века. Алексиевич – не единственная в мире документалистка. Но та иррациональность, которую она описала в последней по времени книжке



«Время секонд-хэнд», сегодня наиболее актуальна. Состоит она в том, что людям сказали всю правду, они все понимают – а все равно предпочитают рабство, агрессию и самоотравление, водкой ли, пропагандой ли. Это необъяснимо, ибо говорит о недостаточности правды и насущной потребности нового шока, о котором население и думать боится. Но добровольное рабство в изображении Алексиевич производит не меньшее впечатление, чем банальность зла в изложении Арендт.

Впрочем, это все теоретические разговоры о природе жанров, об эволюции повествовательных техник – они в России, увы, мало кому интересны. Тут сейчас гораздо больше любят поговорить про русофобию, и награждение русского писателя вместо законной гордости – которую испытала максимум четверть литературного сообщества – вызвало очередную истерику. Хотя вот вам, казалось бы, мощнейшее орудие против любой русофобии – первое место во всемирном чемпионате по литературе присуждено уроженке СССР, лауреату премии Ленинского комсомола, женщине, пишущей по-русски! Это же триумф вашей литературы, того самого русского мира, о котором столько разговоров! Но оба слова в этом словосочетании, выходит, – ложь: не мир им нужен (но и не меч, а подвешенное состояние вечной плаксивой агрессивности). А «русское» их вообще не волнует, потому что русскими они признают только тех, кто хочет и умеет быть хуже всех, переиграть Обаму, переиродить Ирода, превзойти в цинизме и наглости всех соседей. Это и есть русофобия, если на то пошло.

Вообще у нас умеют гордиться только достижениями спортсменов, да побрутальнее; злобу вызывает даже балет, даже космонавты – чего они там крутятся за бешеные деньги, их бы в цех! («Офицерами, чьих не осознать получек», назвал их именно Бродский – великолепный хроникер отечественного обывательского сознания). Еще Тэффи заметила: «Если кто-то из русских привлек к себе общее внимание – так я этого кого-то не поздравляю». В самом деле, гордость за своих, за пресловутых «наших» у нас возможна только тогда, когда они наступают, причем успешно, то есть уничтожают или по крайней мере унижают чужих. Радоваться триумфам отечественной промышленности нам и так не приходится, а любое свое научное

достижение мы преподносим таким тоном – «Видали?!», – что разделить нашу радость совсем не хочется. Наконец, вместо того чтобы порадоваться удаче отечественного кино или родной литературы, мы начинаем проверять лауреатов на этническую и идеологическую чистоту. Качество продукта при этом уже не важно – важно, что художник потрафил проклятому Западу, в надежде на его гранты и прочие подачки прогнулся перед заокеанскими воротилами! В этих условиях всерьез обсуждать проколы Звягинцева и уровень прозы Алексиевич в принципе невозможно: в такой стилистике не спорят – в ней можно только бить и давать сдачи.

Награждение Светланы Алексиевич вместо законной гордости породило очередную истерику. Хотя вот вам, казалось бы, мощнейшее орудие против любой русофобии – первое место присуждено уроженке СССР, лауреату премии Ленинского комсомола!

Мы снова – в который раз – встречаем свой триумф громким негодованием, взаимными счетами, клеветой и оскорблениями в адрес тех, кто нас – нас, а не только Алексиевич! – наградил. Что за удивительный народ – зависть это, что ли? Нет, боюсь, это то самое, о чем предупреждал Борис Гребенщиков: «Мне нож по сердцу там, где хорошо». Мы не можем вынести, чтобы кому-то было хорошо. Уверяю вас, если бы Нобеля дали Проханову, визжали бы точно так же. Нас никакая награда не примирит.

Какая художественная литература это опишет? Да всем мировым мастерам антиутопий и социальной сатиры не выдумать такого народа. ■



Global Look press

Будущее в стиле «ретро»

«Формула-1» теряет популярность, игнорируя молодежь и делая ставку на привычные схемы

Детлеф Хакке,
текст
Владимир
Широков,
перевод

«Формула-1» – это Gated Community, закрытое сообщество, окруженное гоночной трассой. Многие считают «Формулу» огромной вселенной, но они ошибаются. На самом деле это деревня. Да, шумная, неутомная, населенная людьми из многих стран, и все же деревня. Она именуется гоночным лагерем и имеет вполне обозримые размеры. Попасты на территорию может лишь обладатель чип-карты для одного из турникетов. Достаточно одного дня, чтобы построить и обставить гоночный лагерь для Гран-при, и еще одного – чтобы его демонтировать. Между ними четыре дня, которые собирают всех тех, кто играет в «Формуле-1» хоть какую-то роль. Эта деревня разъезжает вместе со своими обитателями по всему миру, переносится с континента на континент: Барселона, Шанхай, Мехико, Шпильберг, Остин, Сан-Пауло. И тем не менее здесь все свои.

Широкая «улица» ведет через гоночный лагерь, мимо блестящих фасадов штабов команд. В конце припаркован неприметный офис на колесах: темный металлик, вглухую затонированные окна. Здесь правит Берни Экклстоун. Все, кому что-либо от него нужно, будь то премьер-министры или главы концер-

нов, являются на аудиенцию. С тех пор как в 70-х и 80-х годах прошлого века он придумал современный Гран-при-балаган, Экклстоун приумножил богатство и важность своей деревни, а с ней и себя самого. В конце октября ему исполнится 85 лет, он – глава холдинга «Формула-1» и своего рода мэра. О нынешних проблемах он говорит: «Я не вижу в них ничего нового. Все это я уже проходил».

Все ли? «Формула-1» уже не один год теряет зрителей и на трибунах, и перед телеэкранами. Нынешний кризис – отнюдь не повторение того, что Экклстоуну кажется знакомым. Скорее, сегодня вопрос в том, есть ли у гоночной серии будущее, а не только великое прошлое. Сможет ли «деревня» открыться и реформироваться, или она, как и ее вечный президент, останется в плену старого мышления?

«Рейтинги падают повсюду», – признает сам Экклстоун. В Германии отмечается ползучий спад: в этом году отменился Гран-при, операторы трасс в Хоккенхайме и под Нюрбургом не видели возможности отбить за счет продажи билетов хотя бы половину тех огромных отчислений, на которых настаивает Экклстоун. Несмотря на Mercedes и несмотря на Себастья-

на Феттеля. Немецкий телеканал RTL, с 1991 года транслирующий гонки в Германии, в августе продлил свой договор с Экклстоуном только на два года, за каждый из которых он заплатит около 30 млн долларов вместо прежних почти пятидесяти. RTL, отмечает Экклстоун, «нашел в себе мужество остаться на нашей стороне».

Открытым остается вопрос, сумеет ли «Формула-1» разглядеть приметы времени, осознать, насколько стремительно меняется мир за пределами гоночного лагеря. Бизнес-модель Экклстоуна теряет устойчивость. Он делает ставку главным образом на два источника доходов:

права на телетрансляцию и взносы операторов трасс. Классическим трассам в Европе – на «домашнем» рынке серии – трудно конкурировать с заездами в Абу-Даби или Азербайджане, которые готовы платить Экклстоуну практически любые деньги ради Гран-при. Возможно, это позволяет наполнить кассу, но гонки в тоталитарных странах перед полупустыми трибунами могут убить очарование «Формулы-1».

Еще большая проблема состоит в том, что Экклстоун не проявляет интереса к привлечению молодой публики. Цифровые технологии меняют зрительские привычки – медленно, но бесповоротно. Однако Экклстоун убежден: интернет стоит денег и не приносит дохода.

Делать подарки он не намерен. Поэтому, насколько это возможно, он препятствует появлению видеоклипов в Сети.

Тем временем возможные пути развития показывает футбол: платный телеканал Sky по завершении очередного дня Лиги чемпионов выкладывает на сервисе YouTube репортажи со стадионов, чтобы простимулировать пользователей к приобретению абонементов. Но то, что Лига чемпионов, машина для зарабатывания денег, сделала частью своего бизнес-плана, в «Формуле-1» не приемлют. По настоянию Экклстоуна здесь все происходит с точностью до наоборот: только подписчики имеют возможность после прямого вещания на телеканале Sky посмотреть, что интересного происходило на трассе.

Экклстоун, прирожденный торгаш, едва ли станет менять свои бизнес-повадки. Он убежден: у молодежи просто нет де-

Global Look press



нег. А если есть, то на карманные расходы, но точно не на часы Rolex. По его мнению, молодежь – не та публика, которой можно что-то продать по нормальной цене. А значит, плевать на нее.

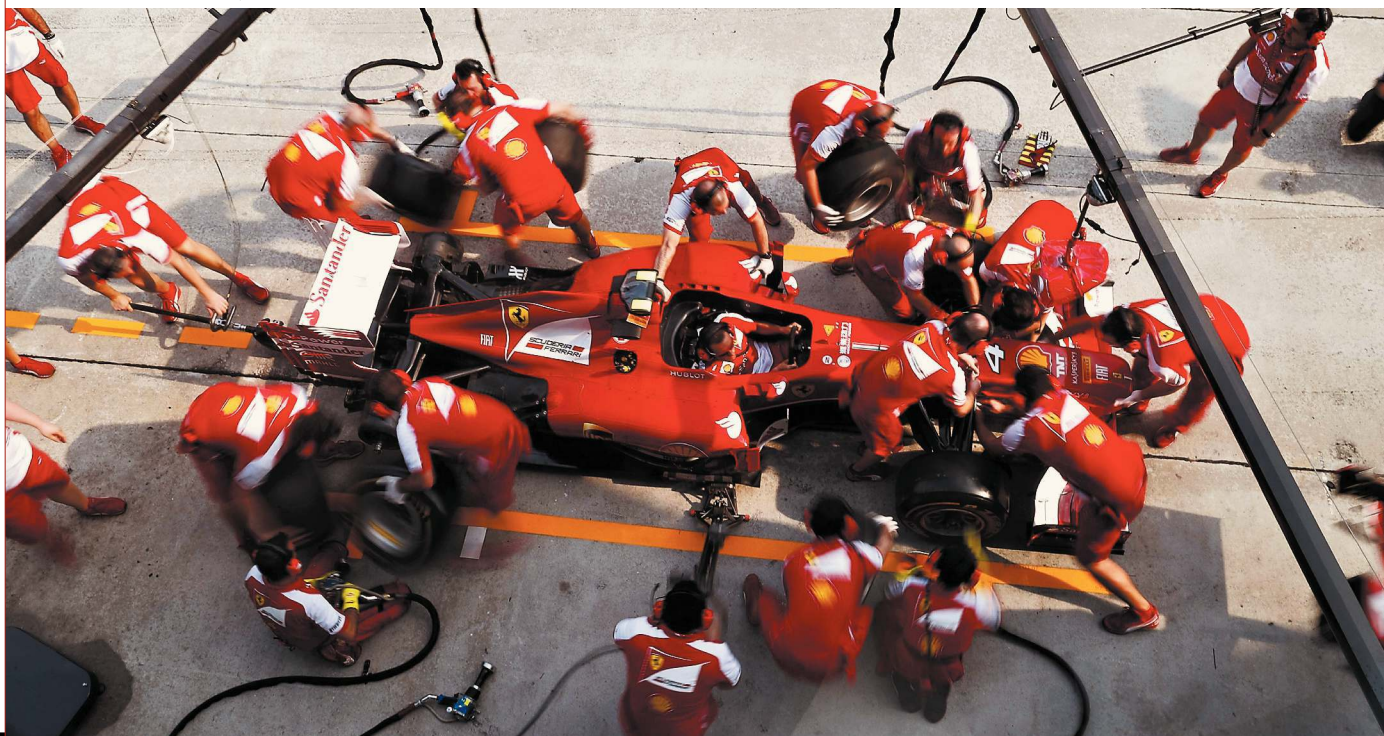
Такая его позиция сложилась еще в те времена, когда «Формула-1» являла собой уникальное, волнующее, вожделенное зрелище. Так было раньше. Когда в июле Ассоциация пилотов Гран-при (GPDA) представила результа-

Бизнес-модель главы «Формулы-1» Берни Экклстоуна теряет устойчивость

Цифровые технологии меняют зрительские привычки. Однако Экклстоун убежден: интернет стоит денег и не приносит дохода. Поэтому, насколько это возможно, он препятствует появлению видеоклипов «Формулы-1» в Сети

ты глобального опроса, вердикт болельщиков оказался отрезвляющим: дорогое, технологичное, скучное – с такими прилагательными чаще всего ассоциируется происходящее на гоночной трассе.

Чемпионат гонщиков превратился в состязание инженеров. Они сидят перед боксами, уткнувшись в мониторы, не оставляют без внимания малейшие отклонения во внутренней жизни автомобиля и инструктируют пилота по рации. Ошибкой может оказаться крупнейшая инновация гоночной серии: гибридный привод. Это настолько сложное решение, что совладать с ним до сих пор удалось лишь инженерам Mercedes и Ferrari. Renault, до появления гибридов четырехкратный чемпион мира благодаря Феттелю и команде Red Bull, испытывает трудности. Команда Honda, новичок «Формулы-1», опростоволосилась.



Global Look press

Чемпионат гонщиков превратился в состязание инженеров (на фото вверху – отработка пит-стопа командой Ferrari)



Global Look press

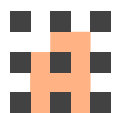
Начиная с 2017 года гоночные автомобили получат более агрессивный дизайн, более широкие колеса, укороченные антикрылья, более мощные двигатели

Уже несколько месяцев в лагере пилотов гадают, чего ожидать. Нужно, чтобы сам гонщик, сидящий в болиде, снова оказался в центре внимания, а вес технических специалистов и стратегов уменьшился. Начиная с 2017 года гоночные автомобили получат более агрессивный дизайн, более широкие колеса, укороченные антикрылья, более мощные и шумные двигатели. Болиды должны стать более скоростными и в то же время требовать больше усилий для сохранения управляемости, чтобы победители, как в прежние времена, поднимались на пьедестал изможденными до предела. Кроме того, планируется вернуть остановки для дозаправки. «Формула-1» ищет спасения в технических моментах. Многие из них когда-то уже применялись. Так что же – будущее в стиле «ретро»?

Какие решения в конечном итоге будут приняты, зависит не только от Экклстоуна, но и от части моторхоумов. Шести из десяти команд Экклстоун предоставил эксклюзивный статус, дающий им, в частности, право голоса. Но даже если его власть теперь ограничена, до сих пор он не спешит пускать вещи на самотек.

Об этом свидетельствует ситуация с Red Bull: две команды производителя напитков из-под Зальцбурга расторгли свои контракты с автомаркой Renault и пока на следующий сезон остаются без подопечных. Поэтому глава Red Bull Дитрих Матешниц угрожает, что его компания уйдет из «Формулы-1». Mercedes упорно не желает моторизовать

сильных соперников собственной команды. С другой стороны, Экклстоун непременно хочет удержать Red Bull и оказывает давление на штуттартский автоконцерн. Насколько далеко он при этом готов пойти? В недавнем Гран-при в японском местечке Судзука болиды Mercedes практически не показывали по телевизору, хотя оба пилота большую часть времени были среди лидеров. Картинку для телетрансляции «Формула-1» обеспечивает самостоятельно. Это дало почву для подозрений, что Экклстоун распорядился игнорировать Mercedes, чтобы тем самым наказать концерн за упрямство. Экклстоун такие обвинения отвергает: дескать, было принято принципиальное решение больше внимания уделять «среднячкам», между которыми разворачивается более увлекательная борьба. Само собой, это не улучшает ситуацию. Ведь что можно сказать о спортивных состязаниях, если за ориентир принимают посредственных, а не сильнейших? ■



БИЗНЕС-ЦЕНТР

АНДРОНЬЕВСКИЙ

ANDRONEVSKY.RU



КОМПЛЕКС ЗДАНИЙ НА ТАГАНКЕ

КРУГЛОСУТОЧНЫЙ ДОСТУП, ВЪЕЗД НА ТЕРРИТОРИЮ
СТАНЦИИ МЕТРО «МАРКСИСТСКАЯ», «ТАГАНСКАЯ», «ПЛОЩАДЬ ИЛЬИЧА», «РИМСКАЯ»

ВНУТРЕННИЙ ДВОР, КРУГЛОСУТОЧНАЯ ОХРАНА

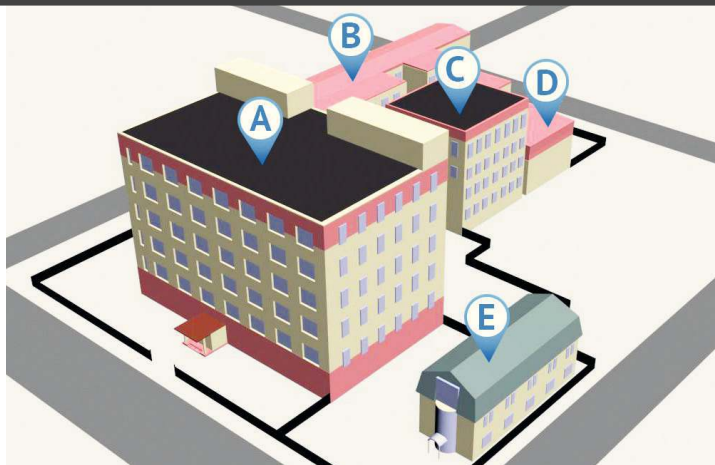
БЕСПЛАТНАЯ ПАРКОВКА ВОКРУГ ЗДАНИЯ

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА, ОФИСЫ КЛАССА В+

БОНУС! БЕСПЛАТНЫЙ ПЕРЕЕЗД ЗА СЧЕТ БЦ

СУПЕРБОНУС! БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА

АРЕНДАТОРОВ В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»



БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ, Д. 17

+7 (495) 745-84-01

RENTNOW@ANDRONEVSKY.RU

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

